

INTEGRATING ENVIRONMENTAL STEWARDSHIP INTO SYNERGISTIC SOLUTIONS



TENTANG LAPORAN INI

About This Report

MENGINTEGRASIKAN PENGELOLAAN LINGKUNGAN KE DALAM SOLUSI YANG SINERGIS

Integrating Environmental Stewardship into Synergistic Solutions

Perseroan telah memperkuat pembentukan ekosistem komprehensif untuk memenuhi kebutuhan berbagai mitra bisnis. Namun, mengingat perkembangan situasi lingkungan yang terus berubah, Perseroan menyatakan perannya dalam memimpin solusi berkelanjutan. Meskipun segmen energi bersih Perseroan menjadi kontribusi yang signifikan, komitmen Perseroan terhadap keberlanjutan tidak berhenti di situ. Menyadari bahwa keberlanjutan dapat meresap ke seluruh ekosistem Grup, terutama sebagai perusahaan infrastruktur teknologi, Perseroan memiliki kapasitas untuk terus menawarkan alternatif digital yang dapat menggantikan produk fisik tradisional, yang mana seringkali berakhir menjadi sampah global.

Oleh karena itu, Perseroan telah bekerja dengan tekun di seluruh lini anak usahanya, bukan hanya untuk solusi ramah lingkungan tetapi juga untuk solusi yang berkelanjutan. Perseroan tetap teguh dalam keyakinannya bahwa semua segmen dapat berkolaborasi secara sinergis untuk menciptakan pengalaman yang istimewa bagi pelanggan/mitra sambil memastikan keberlanjutan terintegrasi ke setiap aspek dari proses tersebut.

The Company has placed a strong emphasis on establishing a comprehensive ecosystem to cater to its merchants' needs. However, in light of evolving environmental circumstances, the Company acknowledges its role in pioneering sustainable solutions. While the company's clean energy segment stands out as a significant contribution, its commitment to eco-friendliness doesn't stop there. Recognizing that sustainability can permeate the entire Group's ecosystem, especially as a tech infrastructure company, it's keenly aware of its capacity to offer digital alternatives that can replace traditional physical products, which often end up in the ever-expanding global landfills.

Hence, the Company has diligently worked across all its subsidiaries, striving not only for green solutions but also for sustainable, enduring ones. The Company remains steadfast in its belief that all segments can synergistically collaborate to create distinctive experiences for its customer/ partners while ensuring sustainability is integrated into each facet of the process.





ULASAN TAHUN 2023

2023 Highlights



Ekonomi Economic

Rp11.697

Pendapatan Bersih
(dalam miliar Rupiah) /
Net Revenues
(in billion Rupiah)

Rp11.558

Nilai Ekonomi yang
Didistribusikan
(dalam miliar Rupiah) /
Distributed Economic
Value (in billion Rupiah)

Rp27,9

Laba Usaha
(dalam miliar Rupiah) /
*Operating Income**
(in billion Rupiah)



Sosial Social



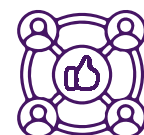
100%

Tenaga Kerja Lokal /
Local Workforce



Rp 100.000.000

Donasi untuk Meningkatkan
Prestasi Olahraga dan
Kesejahteraan para Atlet serta
Mantan Atlet Indonesia /
Donations to improve the
achievements in sports and the
well-being of Indonesian athletes
and former athletes



Pelaksanaan Kegiatan
Keterlibatan Masyarakat
untuk Sosialisasi Kendaraan
Listrik Melalui Kolaborasi
dengan Pemerintah dan
UMKM /
Implementation of
Community Involvement
Activities in Socializing
Electric Vehicles through
Collaboration with the
Government and MSMEs



Menyelenggarakan Program
Sewa Motor Listrik "Semolis"
untuk Memberdayakan
Masyarakat dan Menciptakan
Peluang Kesejahteraan /
Organizing the Electric
Motorcycle Rental
Program "Semolis" to Empower
the Community and Create
Opportunities for Prosperity



Bersinergi dengan Berbagai
Mitra Usaha, Baik Pemerintahan
Maupun Swasta dan
Berkolaborasi Menghasilkan
Mutual Benefit /
Synergy with business partners,
ranging from government and
private entities, collaborating to
produce mutual benefits



Pemberian Kegiatan Edukasi
Kepada Masyarakat secara
Virtual dan Tatap Muka /
Educational Activities for The
Community, Both Virtually and
Directly



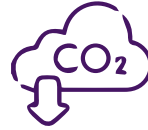
ULASAN TAHUN 2023 2023 Highlights



Lingkungan Environment



Penghematan energi dengan menerapkan sistem kerja *hybrid*, *meeting online* dan memanfaatkan pencahayaan alami di gedung kantor /
Energy savings by implementing hybrid work systems, holding meetings online and utilizing more ambient light in office building environments



Mengurangi emisi dengan menggunakan kendaraan listrik, seperti mobil listrik untuk operasional kantor dan motor listrik untuk kurir serta menyediakan stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB) /
Reducing emissions by using electric vehicles and providing convenient Battery Swap System (SGB) stations



Mengelola limbah dan sampah yang dihasilkan dengan bertanggung jawab dan bekerja sama dengan pihak ketiga yang sudah memiliki lisensi /
Manage the waste and waste generated responsibly and in collaboration with licensed third parties



Mengurangi penggunaan kertas secara bertahap dengan mengoptimalkan sistem informasi dan teknologi /
Reduce paper use gradually by optimizing information and technology systems



Menggunakan air dengan hemat dan bijak /
Use water sparingly and wisely



DAFTAR ISI

Table of Contents

Tentang Laporan Ini

About This Report

Ulasan Tahun 2023

2023 Highlights



- 10 Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan
Sustainability Performance Overview
- 14 Ikhtisar Kinerja Saham
Stock Highlights
- 16 Peristiwa Penting
Event Highlights
- 23 Penghargaan, Sertifikasi dan Keanggotaan
pada Asosiasi
Awards, Certifications and Membership in
Professional Associations



- 26 Laporan Dewan Komisaris
Board of Commissioners Report
- 32 Laporan Direksi
Board of Directors Report



- 40 Identitas Perusahaan
Company Identity
- 41 Sekilas Tentang Perseroan
The Company at a Glance
- 42 Visi dan Misi
Vision and Mission
- 43 Budaya Perusahaan
Corporate Culture
- 44 Kegiatan Usaha
Line of Business
- 45 Produk dan Jasa
Products and Services
- 47 Wilayah Operasional
Operational Areas
- 48 Struktur Organisasi
Organizational Structure
- 49 Profil Dewan Komisaris
Profile of Board of Commissioners
- 51 Profil Direksi
Profile of Board of Directors
- 54 Profil Komite Audit
Audit Committee Profile
- 55 Profil Komite Nominasi dan Remunerasi
Nomination and Remuneration Committee
Profile
- 56 Profil Unit Internal Audit
Internal Audit Unit Profile
- 56 Pemegang Saham
Shareholders



- 58 Pemegang Saham Pengendali
Ultimate Shareholders
- 59 Entitas Anak dan Asosiasi
Subsidiaries and Associated Entities
- 105 Kronologi Pencatatan Saham
Chronology of Share Listing
- 106 Institusi Penunjang Pasar Modal
Capital Market Supporting Institutions
- 107 Informasi pada Situs Web
Information on the Website

- 128 Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan Usaha, Akuisisi dan Restrukturisasi
Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Merger, Acquisition and Restructuring
- 128 Prospek Bisnis & Target 2024
2024 Business Prospects & Targets
- 130 Target dan Realisasi 2023
2023 Target and its Realization
- 130 Aspek Pemasaran
Marketing Aspects
- 133 Dividen
Dividend
- 134 Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum
The Use of IPO Proceeds
- 135 Perubahan Peraturan Perundang-Undangan
Changes in Regulations



- 110 Tinjauan Ekonomi
Economic Review
- 110 Tinjauan Sektor Digital
Digital Sector Review
- 111 Tinjauan Bisnis Perseroan
Company Business Review
- 121 Ekosistem Grup
Group Ecosystem
- 122 Analisis Kinerja Keuangan
Financial Performance Analysis
- 125 Solvabilitas
Solvency
- 126 Kolektibilitas Piutang
Collectability of Receivables
- 126 Struktur Modal
Capital Structure
- 127 Belanja Modal
Capital Expenditures



- 140 Struktur Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance Structure
- 142 Rapat Umum Pemegang Saham
General Meeting of Shareholders
- 151 Dewan Komisaris
Board of Commissioners
- 155 Direksi
Board of Directors
- 161 Komite Audit
Audit Committee
- 164 Komite Nominasi dan Remunerasi
Nomination & Remuneration Committee
- 168 Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary



- 169 Unit Internal Audit
Internal Audit Unit
- 172 Sistem Pengendalian Internal
Internal Control System
- 173 Sistem Manajemen Risiko
Risk Management System
- 176 Perkara Penting & Sanksi Administrasi
Material Cases & Administrative Sanctions
- 176 Kode Etik
Code of Conducts
- 177 Kebijakan Insider Trading
Insider Trading Policy
- 178 Kebijakan Pemberian Kompensasi Jangka Panjang Berbasis Kinerja Kepada Manajemen dan/atau Karyawan
Performance-Based Long-Term Compensation Policy for Management and/or Employees
- 178 Alokasi Saham Karyawan
Employee Stock Allocation
- 178 Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing System
- 179 Kebijakan Anti Korupsi
Anti-Corruption Policy
- 179 Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka
Implementation of Corporate Governance Guideline for Public Companies

- 191 Tanggung Jawab Sosial
Social Responsibility
- 218 Tanggung Jawab Lingkungan
Environmental Responsibility

Lembar Umpan Balik
Feedback Sheet

Indeks Pengungkapan Kriteria Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017
Disclosure Index Criteria Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi Tentang Tanggung Jawab Laporan Tahunan 2023 PT M Cash Integrasi Tbk
Statement Letter from the Board of Commissioners and Board of Directors Regarding the Responsibility of Reporting of 2023 Annual Report of PT M Cash Integrasi Tbk

Laporan Keuangan
Financial Statements



- 182 Komitmen Keberlanjutan
Sustainability Commitment
- 182 Visi dan Misi Keberlanjutan
Sustainability Vision and Mission
- 183 Strategi Keberlanjutan
Sustainability Strategy



KILAS KINERJA

Performance Highlights



- 10 Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan**
Sustainability Performance Overview
- 14 Ikhtisar Kinerja Saham**
Stock Highlights
- 16 Peristiwa Penting**
Event Highlights
- 23 Penghargaan, Sertifikasi dan Keanggotaan pada Asosiasi**
Awards, Certifications and Membership in Professional Associations



IKHTISAR KINERJA KEBERLANJUTAN

Sustainability Performance Overview

Keberlanjutan Kinerja Ekonomi

Sustainability of Economic Performance

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Consolidated Financial Statement of Financial Position

Dalam miliar Rupiah
In billion Rupiah

Uraian Description	2021	2022	2023
Jumlah Aset / Total Assets	2.134,5	1.911,4	1.990,0
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	617,5	617,0	820,0
Jumlah Ekuitas / Total Equity	1.517,0	1.294,4	1.170,0

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Income Statement and Comprehensive Income

Dalam miliar Rupiah
In billion Rupiah

Uraian Description	2021	2022	2023
Pendapatan / Sales	12.675,4	12.314,9	11.697,1
Beban Pokok Penjualan / Cost of Sales	12.453,6	12.101,9	11.495,3
Laba Kotor / Gross Profit	221,9	213,0	201,8
Beban Usaha / Operating Expenses	124,5	159,3	173,9
Laba Usaha / Operating Income	97,4	53,7	27,9
Penghasilan (Beban) Lain - lain / Other Income (Expense)	60,8	(13,2)	(16,6)
Laba Neto Tahun Berjalan / Net Income for the Year	141,4	40,6	2,9
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain / Other Comprehensive Income (Expense)	0,2	0,5	0,3
Total penghasilan Komprehensif / Total Comprehensive Income	141,6	41,1	3,2
Laba Neto yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk / Net Income Attributable to the Owners of the Company	63,1	24,8	0,5
Laba yang Diatribusikan kepada Kepentingan Non Pengendali / Income Attributable to Noncontrolling Shareholders	78,3	15,8	2,4
Laba Komprehensif yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk / Comprehensive Income Attributable to Owners of the Company	63,3	25,0	0,9
Laba Komprehensif yang Diatribusikan kepada Kepentingan Non Pengendali / Comprehensive Income Attributable to Noncontrolling Interests	78,3	16,1	2,3
Laba per Saham Dasar yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (Rp) / Basic Earnings per Share Attributable to Owners of the Company (Rp)	73	28	1



Laporan Arus Kas Konsolidasian

Consolidated Cash Flow Statement

Dalam miliar Rupiah
In billion Rupiah

Uraian Description	2021	2022	2023
Arus Kas Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi / Cash Flow Provided by (Used for) Operating Activities	273,9	100,1	85,8
Arus Kas digunakan untuk Aktivitas Investasi / Cash Flow used for Investing Activities	(309,8)	(94,2)	(213,2)
Arus Kas Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan / Cash Flow Provided by (Used for) Financing Activities	82,8	(65,3)	77,8

Rasio Keuangan

Financial Ratio

Dalam % kecuali dinyatakan lain
In % unless otherwise stated

Uraian Description	2021	2022	2023
Pertumbuhan Pendapatan / Revenue Growth	11,8%	(2,8%)	(5,0%)
Pertumbuhan Laba Bersih / Net Income Growth	95,3%	(71,2%)	(93,0%)
Rasio Margin Laba Kotor / Gross Margin	1,8%	1,7%	1,7%
Rasio Margin Laba Usaha / Operating Margin	0,8%	0,4%	0,2%
Rasio Margin Laba Neto / Net Income Margin	1,1%	0,3%	0,0%
Rasio Rentabilitas Rata - Rata Aset / Return on Average Asset	3,2%	1,2%	0,0%
Rasio Rentabilitas Rata - Rata Ekuitas / Return on Average Equity	12,8%	6,1%	0,2%
Rasio Pinjaman (Kas) Neto terhadap Ekuitas / Net Debt (Cash) to Equity Ratio	(0,16)	(0,15)	(0,11)
Rasio Liabilitas terhadap Aset / Total Liabilities to Assets	29,0%	32,3%	41,2%
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas / Total Liabilities to Equity	40,7%	47,7%	70,1%
Rasio Interest Coverage (x) / Interest Coverage Ratio (x)	9,3	3,2	1,6
Rasio Lancar / Current Ratio	2,9	2,3	1,9



Nilai Ekonomi yang Diperoleh, Didistribusikan dan Ditahan

Economic Value Gained, Distributed and Retained

Dalam miliar Rupiah
In billion Rupiah

Uraian Description	2021	2022	2023
Nilai Ekonomi yang Dihasilkan / Economic Value Produced			
Penerimaan Kas dari Pelanggan / Cash Receipts from Customers	12.842,4	12.323,4	11.633,1
Penerimaan dari Pendapatan Keuangan / Revenue from Financial Income	7,8	7,2	9,5
Penerimaan Lain - Lain / Miscellaneous Receipts	–	2,8	1,5
Total / Total	12.850,2	12.333,3	11.644,1
Nilai Ekonomi yang Didistribusikan / Distributed Economic Value			
Pembayaran kepada Pemasok / Payment to Suppliers	(12.416,3)	(12.055,3)	(11.339,5)
Pembayaran untuk Beban Usaha dan Karyawan / Payment for Operating Expenses and Employees	(121,9)	(128,3)	(161,4)
Pembayaran Pajak Penghasilan Final dan Non - Final / Final and Non - Final Income Tax Payments	(19,1)	(31,1)	(39,4)
Pembayaran untuk Beban Keuangan / Payment for Financial Expense	(19,0)	(18,5)	(18,0)
Total / Total	(12.576,3)	(12.233,2)	(11.558,3)
Nilai Ekonomi yang Ditahan / Retained Economic Value	273,9	100,1	85,8

Kinerja Operasional

Operational Performance

Uraian Description	2021	2022	2023
Titik Distribusi Digital / Digital Distribution Points	264.612	331.474	392.799
Anggota Digital Product Exchange / Digital Product Exchange Members	177.829	227.089	253.986
Titik Iklan / Advertising Points	12.067	13.651	14.631
Notifikasi SaaS / SaaS Notification	343.402.438	223.161.730	208.930.031
Titik Drop Logistik / Drop Point Logistic	6.200	9.244	10.066



Keberlanjutan Kinerja Sosial Sustainability of Social Performance

Uraian Description	Satuan Units	2021	2022	2023
Pengelolaan Karyawan / Employee Management				
Jumlah Tenaga Kerja / Number of Workers	Orang / Persons	689	886	670
Tenaga Kerja Wanita / Women's Workforce	Orang / Persons	192	181	168
Tenaga Kerja Lokal / Local Workforce	Orang / Persons	689	886	670
Kecelakaan Kerja / Workplace Incidents*)	Orang / Persons	0	0	0
Tingkat Perputaran Karyawan / Employee Turnover Rate	Persentase / Percentage	3,90%	17,30%	19,41%
Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat / Community Development and Empowerment				
Kegiatan Pengembangan Masyarakat / Community Development Activities	Kegiatan / Activity	14	17	16

*) Kejadian yang menyebabkan kematian dan kembali bekerja terbatas

*) Incidents that resulted in death or limited return to work

Keberlanjutan Kinerja Lingkungan Sustainability of Environmental Performance

Perseroan berkomitmen untuk berkontribusi secara aktif dalam menjaga lingkungan hidup melalui inisiatif yang tepat dan berkelanjutan

The Company is committed to actively contributing to protecting the environment through appropriate and sustainable initiatives

INISIATIF TERKAIT LINGKUNGAN Environmental Related Initiatives

Penggunaan material ramah lingkungan demi terwujudnya Green Office / Use of environmentally friendly materials for the realization of Green Office

Penghematan energi listrik, Bahan Bakar Minyak (BBM) dan gas (Fluida) di lingkungan kantor dengan:
Saving electricity, fuel oil and gas (Fluid) energy in the office environment by:

- Menjalankan sistem kerja secara hybrid, yaitu Work From Home (WFH) dan Work From Office (WFO) pada masing - masing divisi dan unit kerja / Implementing a hybrid work system, namely Work From Home (WFH) and Work From Office (WFO) in each division and work unit
- Melaksanakan rapat secara online dengan memanfaatkan aplikasi rapat online, seperti Zoom Meeting untuk menghemat penggunaan energi Bahan Bakar Minyak (BBM) / Hold meetings online by utilizing online meeting applications, such as Zoom Meeting to save on fuel energy (BBM)
- Memanfaatkan pencahayaan alami di gedung perkantoran dengan mengurangi sekat di ruang kerja sebagai inisiatif mengurangi penggunaan lampu pijar / Utilizing ambient natural light in office buildings, by eliminating partitions in work spaces, as an initiative to reduce the need for incandescent lamps
- Mendorong penggunaan tumbler atau botol minum yang dapat digunakan berulang kali sebagai langkah untuk mengurangi pemakaian botol plastik sekali pakai / Promoting the use of tumblers or reusable water bottles as a step to reduce the consumption of single-use plastic bottles



INISIATIF TERKAIT LINGKUNGAN

Environmental Related Initiatives

Melakukan pengendalian emisi di lingkungan kantor, terutama melaksanakan penggunaan kendaraan listrik sebagai kendaraan operasional, pemasangan Stasiun Ganti Baterai (SGB) untuk memudahkan pengguna motor listrik melakukan tukar baterai dan meluncurkan stasiun penukaran baterai motor listrik berbasis tenaga surya / Carry out emission control in the office environment, especially implementing the use of electric vehicles as operational vehicles, installing battery swap stations to make it easier for electric motorbike users to exchange exhausted batteries; launching a solar-powered electric motor battery swap station

Memperluas infrastruktur dan meningkatkan teknologi untuk penyediaan layanan energi bersih / Expanding infrastructure and enhancing technology for the provision of clean energy services

Mengembangkan dan mendukung penggunaan media promosi digital dalam upaya mengurangi penggunaan media promosi berbentuk kertas / Developing and supporting the use of digital promotional media in an effort to reduce the use of paper-based promotional materials

Memperluas pemanfaatan dan pertumbuhan platform WhatsApp for Business (WABA) yang dapat membentuk inisiatif nirkontak, sehingga membantu mengurangi produksi limbah yang terkait dengan kontak fisik antar manusia / Expanding the utilization and growth of the WhatsApp for Business (WABA) platform that can establish a touchless initiative, thereby aiding in reducing waste production associated with physical human contact

Pengelolaan dan efisiensi air di lingkungan kantor, salah satunya dengan disiplin menggunakan air / Management and efficiency of water in the office environment, one aspect of which is the enforcement of discipline in using water

Mengurangi penggunaan kertas secara bertahap dengan mengoptimalkan sistem informasi dan teknologi / Reduce paper use gradually by optimizing information and technology systems

IKHTISAR KINERJA SAHAM

Stock Highlight

Seluruh saham Perseroan dicatatkan dan diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan kode ticker "MCAS" mulai tanggal 1 November 2017.

The Company's stocks have been listed and traded on the Indonesia Stock Exchange (IDX) with the stock ticker symbol of "MCAS", since the Initial Public Offering on 1 November 2017.

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi seperti penggabungan saham, pemecahan nilai saham, penerbitan saham bonus dan lainnya. Selain itu, saham Perseroan yang diperdagangkan tidak pernah mengalami suspense ataupun delisting selama tahun 2023.

Throughout 2023, the Company took no corporate action such as stock mergers, stock value splits, bonus stock issuance or others. In addition, the Company's traded shares were never suspended nor delisted during 2023.

Informasi terkait kinerja saham Perseroan pada tahun 2022 dan 2023 diungkapkan pada tabel berikut:

Information related to the Company's stock performance in 2022 and 2023 is disclosed in the following table:

Harga Saham MCASH MCAS Stock Performance	2022			2023		
	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing
Kuartal Pertama / First Quarter	12.700	8.000	12.325	8.500	5.300	7.875
Kuartal Kedua / Second Quarter	14.450	11.525	12.900	9.800	7.450	8.100
Kuartal Ketiga / Third Quarter	12.900	10.550	11.400	8.975	6.400	7.000
Kuartal Keempat / Fourth Quarter	11.975	7.300	8.025	7.150	2.700	4.350

Sumber / Source: <https://www.bloomberg.com/quote/MCAS:IJ>



Kinerja Tahunan Saham MCASH MCAS Yearly Performance	2023
Harga Tertinggi / Highest Price	9.800
Harga Terendah / Lowest Price	2.700
Harga Akhir Tahun / Year - End Closing Price	4.350
Jumlah Saham Beredar / Number of Stocks Outstanding	867.933.300
Kapitalisasi Pasar (Rp) / Market Capitalization (Rp)	3.775.509.855.000
Volume Perdagangan / Trading Volume	269.541

Sumber / Source: <https://www.bloomberg.com/quote/MCAS:IJ>



PERISTIWA PENTING

Event Highlights



5 Januari / January

PT Digital Mediatama Maxima Tbk ("DMMX"), entitas anak, bekerjasama dengan ZKTeco mengombinasikan solusi dan teknologi keduanya untuk ekspansi di 49 negara / PT Digital Mediatama Maxima Tbk ("DMMX"), a subsidiary, collaborates with ZKTeco to combine both solutions and technology for expansion in 49 countries



12 Januari / January

Volta, entitas anak, bersinergi dengan Bank DKI untuk memudahkan aksesibilitas kepemilikan motor listrik / Volta, a Subsidiary, synergizes with Bank DKI to facilitate electric motorcycle ownership



18 Januari / January

Volta, entitas anak, mencapai 100.000.000 kilometer pertama untuk jarak tempuh, kurangi emisi karbon sebesar 3.300 ton / Volta, a subsidiary, celebrates its first 100,000,000 kilometers of distance traveled to reduce carbon emissions by 3,300 tons



25 Januari / January

V2 Indonesia, entitas investasi, gandeng PT Xacti Indonesia dukung program TKDN sebagai pelopor SMT proses dalam produksi LED dan videotron dalam negeri / V2 Indonesia, investment entity, collaborates with PT Xacti Indonesia to support TKDN program as a pioneer of SMT process in domestic LED and videotron production



3 Februari / February

Esports Academy ID (EAID) bagian dari DMMX, entitas anak, resmi bekerjasama dengan Madura United Football Club untuk pengembangan pendidikan Esports di Indonesia / Esports Academy ID (EAID) Member of DMMX, a subsidiary, officially collaborates with Madura United Football Club for the development of Esports education in Indonesia



1 Maret / March

DMMX Media dan Bumilangit, entitas anak, meluncurkan film superhero remaja "Virgo & The Sparklings" tayang di bioskop seluruh Indonesia / DMMX Media and Bumilangit, a subsidiary, released a teen superhero film, "Virgo & The Sparklings", screening in cinemas throughout Indonesia



PERISTIWA PENTING

Event Highlights



1 Maret / March

Dukung percepatan adopsi motor listrik di Indonesia, Volta, entitas anak, meluncurkan 'Volta Lite' mulai dari Rp9,9 Juta / Supporting the acceleration of electric motorcycle adoption in Indonesia, Volta, a subsidiary, launches 'Volta Lite,' starting at IDR 9.9 Million



6 Maret / March

Punya TKDN Lebih dari 40%, Volta, entitas anak, Resmi dapat Insentif Kendaraan Listrik dari Pemerintah / With Over 40% of Domestic Component Levels, Volta, a Subsidiary, Officially Receives Electric Vehicles Incentives from the Government



10 Maret / March

PLN gandeng Volta, entitas anak, untuk percepat terwujudnya ekosistem kendaraan listrik / PLN collaborates with Volta, a subsidiary, to accelerate the realization of the electric vehicle ecosystem



20 Maret / March

Telkomsel jaga bumi gandeng Volta, entitas anak, hadirkan program bundling motor listrik bernilai tambah untuk pengurangan emisi karbon sektor transportasi / Telkom-sel jaga bumi collaborates with Volta, a subsidiary, to present value added electric motorbike bundling program for reducing carbon emissions in the transportation sector



22 Maret / March

ZKDIGIMAX Fortis Malaysia, entitas anak DMMX, menandatangani perjanjian komersial dengan Tecktonic & Sons Group untuk digitalisasi ritel cerdas di jaringan Gerai Lepapa Supermarket & Roxy Hotel di Sarawak - Malaysia / ZKDIGIMAX Fortis Malaysia, a Subsidiary of DMMX, signing commercial agreement with Tecktonic & Sons Group for smart retail digitalization at Lepapa Supermarket & Roxy Hotel Network in Sarawak



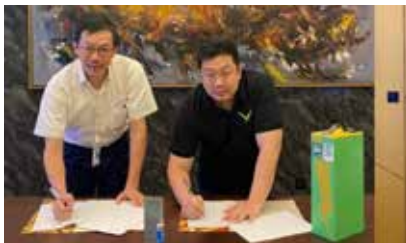
24 Maret / March

Realisasikan ekspansi infrastruktur kendaraan listrik, ESB - Volta, entitas anak, berkolaborasi dengan PLN untuk penempatan Stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB) / To further expand electric vehicle infrastructure, ESB - Volta, a subsidiary, collaborates with PLN to deploy Battery Swap Stations (SGB)



PERISTIWA PENTING

Event Highlights



29 Maret / March

Upaya nyata tingkatan ketersediaan baterai berkualitas & TKDN, ESB - Volta, entitas anak, gandeng ABC Lithium dalam kerjasama pengadaan dan perakitan baterai kendaraan listrik / To improve the availability of high - quality batteries and increase domestic component levels, ESB - Volta, a subsidiary, collaborate with ABC Lithium to procure and assemble electric vehicle batteries



10 April

Tingkatkan aksesibilitas kendaraan listrik bagi nasabah Bank Mandiri melalui penjualan motor listrik dan voucher Volta, pada aplikasi Livin' by Mandiri / Increasing accessibility of electric vehicles for Bank Mandiri customers through the electric motorcycles and vouchers sales of Volta, on the Livin' by Mandiri application



13 April

Dorong minat masyarakat adopsi motor listrik, Volta, entitas anak, berkolaborasi dengan Telkomsel hadirkan program bundling menarik / To further accelerate electric motorcycle adoption, Volta, a subsidiary, collaborates with Telkomsel to introduce an attractive bundling program



4 Mei / May

Bumilangit Digital Mediatama (BLDX), anak usaha Bumilangit dan DMMX, entitas anak, berkolaborasi bersama Creo Engine ciptakan NFT karakter Bumilangit di Evermore Knights / Bumilangit Digital Mediatama (BLDX), a subsidiary of Bumilangit and DMMX, a subsidiary, collaborate with Creo Engine to create NFT Bumilangit characters at Evermore Knights



9 Mei / May

PT. Dektos Digital Corbuzier, entitas anak DMMX, perluas bisnis dengan investasi di Flux Creative Universe melengkapi ekosistem konten digital "Close the Door" Universe / PT. Dektos Digital Corbuzier, a subsidiary of DMMX, expands business by Investing in Flux Creative Universe, completing "Close the Door" Universe digital content ecosystem



11 Mei / May

ZKDigimax Pte Ltd, Perusahaan patungan antara ZKTeco dan DMMX, entitas anak, meluncurkan solusi ritel cerdas AI / ZKDigimax Pte Ltd, a JV Between ZKTeco and DMMX, a subsidiary, launches artificial intelligent retail solution



PERISTIWA PENTING Event Highlights



17 Mei / May

Volta, entitas anak, jalankan program motor listrik bersubsidi dengan harga terjangkau, meriahkan acara pameran PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) 2023 / Volta, a subsidiary, launch an affordable subsidized electric motorcycle program at the PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) 2023 exhibition



22 Mei / May

Ekspansi infrastruktur produk kendaraan ramah lingkungan lewat ratusan ribu Toko Kelontong SRC di seluruh Indonesia, Volta, entitas anak dan PT Digital Consumer Engagement, entitas anak DMMX, jalin kerjasama dengan PT SRC Indonesia Sembilan / Infrastructure expansion of environmentally friendly vehicle products through hundreds of thousands of SRC Grocery Stores across Indonesia, Volta, a subsidiary and PT Digital Consumer Engagement establish, a subsidiary of DMMX, collaborate with PT SRC Indonesia Sembilan



25 Mei / May

Dorong minat masyarakat adopsi motor listrik, Volta, entitas anak, berkolaborasi dengan Telkomsel hadirkan program bundling menarik / To further accelerate electric motorcycle adoption, Volta, a subsidiary, collaborates with Telkomsel to introduce an attractive bundling program



30 Mei / May

Konsisten dorong aspek ESG, Bank Mandiri perkuat kolaborasi dengan Volta, entitas anak / Consistently promoting ESG efforts, Bank Mandiri strengthens collaboration with Volta, a subsidiary



14 Juni / June

Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa serta Public Expose Perseroan / Annual and Extraordinary General Meetings of Shareholders of the Company were held in conjunction with the Public Expose



15 Juni / June

Volta, entitas anak, pimpin akselerasi kendaraan listrik bersama Microsoft dengan generative AI / Volta, a subsidiary, leads the acceleration of electric vehicles with Microsoft through generative AI



PERISTIWA PENTING

Event Highlights



22 Juni / June

inDrive bekerjasama dengan IVITECH.Drive dan Volta, entitas anak, merevolusi industri ride - hailing dengan inisiatif motor listrik inovatif dan memberdayakan program berlangganan / inDrive in collaboration with IVITECH.Drive and Volta, a subsidiary, revolutionizes ride - hailing industry with groundbreaking electronic motorbike initiative and empowering subscription program



4 Juli / July

Implementasikan inisiatif keberlanjutan, Enseval bekerjasama dengan Volta, entitas anak, dalam elektrifikasi armada logistiknya / Further implementing sustainability initiatives, Enseval collaborates with Volta, a subsidiary, in electrifying its logistics fleet



14 Juli / July

Berikan pengalaman berkendara yang optimal, Volta, entitas anak, gandeng Telkomsel untuk perkuat penerapan Internet of Things (IoT) pada motor listrik / Striving for optimal driving experience, Volta, a subsidiary, collaborates with Telkomsel to strengthen Internet of Things (IoT) technology implementation in electric motorcycles



11 Agustus / August

Vividthree mengumumkan MOU dengan ZK Digimax, Perusahaan patungan antara ZKTeco dan DMMX, entitas anak, untuk merevolusi pengalaman hiburan / Digital Out-of-Home (DOOH) / Vividthree announces MOU with ZKDigimax Pte Ltd, a JV between ZKTeco & DMMX, a subsidiary, to transform Digital Out-of-Home (DOOH) entertainment experience



13 September

PT Digi Flora Indonesia bekerjasama dengan DMMX, entitas anak, untuk menghadirkan "Papan Bunga Digital" yang ramah lingkungan / PT Digi Flora Indonesia collaborates with DMMX, a subsidiary, to introduce an environmentally friendly "Digital Flower Board"



14 September

Volta, entitas anak, sukses meriahkan ajang BCA Expo 2023 dengan menghadirkan program motor listrik bersubsidi / Volta, a subsidiary, successfully enlivens the BCA Expo 2023 by presenting subsidized electric motorcycle program



PERISTIWA PENTING

Event Highlights



20 September

Hadir di event 'Mandiri Pakai Molis', Volta, entitas anak, gencarkan promosi dan sosialisasi program motor listrik bersubsidi / Volta, a subsidiary, intensifies the promotion and socialization of subsidized electric motorcycle program by participating in the 'Mandiri Pakai Molis' event



20 September

ZKDigimax Pte Ltd, Perusahaan patungan antara ZKTeco dan DMMX, entitas anak, membangun fasilitas produksi *signage* dan peripheral ritel berbasis AI / ZKDigimax Pte Ltd, a joint venture between ZKTeco and DMMX, a subsidiary, is establishing an AI-based signage and retail peripheral production facility



6 Oktober / October

ZKDIGIMAX, Perusahaan patungan antara DMMX, entitas anak, dan ZKTeco meluaskan jangkauan solusi digital ritel didukung oleh kecerdasan buatan ("AI") ke tingkat global / ZKDIGIMAX, a joint venture between DMMX, a subsidiary, and ZKTeco, expands the global reach of artificial intelligence (AI)-powered digital retail solutions



9 Oktober / October

MCASH berhasil meraih posisi unggulan di Indeks Tempo-IDNFinancials52 / MCASH secures a spot in Tempo-IDNFinancials52 Index for impressive success



31 Oktober / October

AstraZeneca dan Volta, entitas anak, hidupan transformasi: Pimpin dekarbonisasi dalam sektor kesehatan melalui mobilitas elektrifikasi untuk hari esok yang lebih sehat / AstraZeneca and Volta, a subsidiary, ignite transformation: Spearheading health-care decarbonization through electrifying mobility for a healthier tomorrow



6 November

Twin Towers Ventures dan Rigel Capital bersama dukung upaya dekarbonisasi penyedia mobilitas listrik, Volta, PT Energi Selalu Baru, entitas anak / Twin Towers Ventures and Rigel Capital, unite in backing decarbonization efforts of electric mobility provider, Volta, PT Energi Selalu Baru, a subsidiary



PERISTIWA PENTING

Event Highlights



28 November

ZKDigimax Pte. Ltd, Perusahaan patungan antara ZKTeco dan DMMX, entitas anak, mulai melakukan produksi solusi *smart* ritel berbasis *artificial intelligence* melayani 15 negara / ZKDigimax Pte. Ltd, a joint venture between ZKTeco and DMMX, a subsidiary, begins production of artificial intelligence-based smart retail solutions serving 15 countries



4 Desember / December

Volta, entitas anak, hadirkan motor listrik Mandala dengan warna elegan, dukung gaya hidup yang ramah lingkungan / Volta, a subsidiary, introduces the Mandala electric motorcycle in elegant colors, supporting an environmentally friendly lifestyle



27 Desember / December

Gentari dan Grup MCASH Bersinergi Dorong Penggunaan Mobilitas Hijau di Indonesia / Gentari and MCASH Group Drive to Boost Green Mobility Usage in Indonesia



PENGHARGAAN, SERTIFIKASI DAN KEANGGOTAAN PADA ASOSIASI

Awards, Certifications and Membership in Professional Associations

Penghargaan <i>Awards</i>	Tahun <i>Year</i>	Penerima <i>Recipient</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>
<i>High Growth</i> atas portofolio kinerja keuangan yang meningkat dalam 5 tahun terakhir, hingga periode Maret 2023 / <i>High Growth for a portfolio of financial performance that has increased in the last 5 years, until the period March 2023</i>	2023	PT M Cash Integrasi Tbk. (MCASH)	IDN Financials
<i>Top Achiever in Retail Vertical</i> di event LG B2B Gathering 2023 / <i>Top Achiever in Retail Vertical at the LG B2B Gathering 2023 event</i>	2023	PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMMX) Entitas Anak Perseroan / <i>Subsidiaries of the Company</i>	LG B2B Gathering 2023
<i>Volta, Silver Champion, Category: Electric Motorcycle</i>	2023	Volta, Entitas Anak Perseroan / <i>Subsidiaries of the Company</i>	MCorp Mettaverse & Mark-Plus, Inc
<i>Best Booth Activity & Most Affordable EV Motorcycle</i>	2023	Volta, Entitas Anak Perseroan / <i>Subsidiaries of the Company</i>	Periklindo <i>Electric Vehicle Show</i>

Sertifikasi <i>Certification</i>	Periode <i>Period</i>	Penerima <i>Recipient</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>
Perizinan Berusaha Untuk Menunjang Kegiatan Usaha Penyelenggara Sistem Elektronik (PSE) / <i>Business Licensing to Support the Business Activities of Electronic System Operators (PSE)</i>	5 Juli 2023	PT M Cash Integrasi Tbk. (MCASH)	Balai Sertifikasi Elektronik

Keanggotaan pada Asosiasi <i>Association Memberships</i>	Skala Asosiasi <i>Association Scale</i>	Posisi Perseroan <i>Company Position</i>
Asosiasi Emiten Indonesia / <i>Indonesian Public Listed Companies Associations</i>	Nasional / <i>National</i>	Anggota / <i>Member</i>



Kilas Kinerja
Performance Highlight



Laporan Manajemen
Management Report



Profil Perusahaan
Company Profile



Analisa dan Pembahasan Manajemen
Management Discussion and Analysis

LAPORAN MANAJEMEN

Management Reports



26 **Laporan Dewan Komisaris**
Board of Commissioners Report

32 **Laporan Direksi**
Board of Directors Report



LAPORAN DEWAN KOMISARIS *Board of Commissioners Report*



Himawan Leenardo

Komisaris Utama

President Commissioner



Kolaborasi yang solid antara Dewan Komisaris dan Direksi memainkan peran kunci dalam mencapai performa Perseroan yang stabil di tengah dinamika pasar yang berubah-ubah. Dengan adanya keberlanjutan dalam upaya inovasi dan kebijakan yang adaptif, Dewan Komisaris yakin bahwa Perseroan akan terus memainkan peran yang kuat dalam mendukung pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan dan memberikan nilai tambah kepada semua pemangku kepentingan.

The solid collaboration between the Board of Commissioners and the Board of Directors plays a key role in achieving the Company's stable performance amid the ever-changing market dynamics. With the continuity of efforts in innovation and adaptive policies, the Board of Commissioners is confident that the Company will continue to play a strong role in supporting sustainable economic growth and adding value to all stakeholders.



Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan Yang Terhormat,

Dear esteemed Shareholders and Stakeholders,

Dengan rendah hati, Dewan Komisaris Perseroan menyampaikan peran pengawasan dan arahan strategis kami sepanjang tahun 2023. Tahun ini menjadi periode krusial dalam perjalanan Perseroan, di mana kami bersama-sama mengatasi tantangan dan meraih prestasi baik. Melalui komitmen pada tata kelola yang baik, kami berbagi kebanggaan akan kemajuan Perseroan dalam mencapai tujuan strategis. Dalam laporan ini, kami mencermati pencapaian utama dan memberikan pandangan tentang prospek pertumbuhan yang menjanjikan di masa depan.

Pada tahun 2023, ekonomi global mengalami perlambatan. Hal ini disebabkan oleh faktor geopolitik, seperti konflik internasional dan pemilihan umum. Bank sentral menerapkan kebijakan akomodatif untuk mencoba mengatasi perlambatan ekonomi. Sebagai hasilnya, ekonomi global secara keseluruhan hanya tumbuh sebesar 2,6% pada 2023, lebih rendah dibanding 3,1% pada 2022.

Pada saat yang sama di Indonesia, ekonomi nasional juga menunjukkan kontraksi yang serupa. Menurut Badan Pusat Statistik (BPS) Indonesia, tingkat pertumbuhan PDB turun dari 5,3% pada tahun 2022 menjadi 5,1% pada tahun 2023. Sementara inflasi tetap rendah, kekhawatiran meningkat terhadap isu penurunan inflasi inti dan optimisme konsumen.

With humility, the Board of Commissioners of the Company conveys our oversight role and strategic guidance throughout the year 2023. This year has been a crucial period in the Company's journey, where together we have faced challenges and achieved good milestones. Through our commitment to good governance, we take pride in the Company's progress in attaining strategic objectives. In this report, we reflect on key achievements and provide insights into promising growth prospects in the future.

In 2023, the global economy experienced a slowdown. These were attributed to geopolitical factors, such as international conflicts and elections. Central banks implemented accommodative policies attempting to overcome the economic slowdown. As a result, the overall global economy only grew by 2.6% in 2023, lower than that of 3.1% in 2022.

At the same time in Indonesia, the national economy also observed a similar contraction. According to BPS Statistics Indonesia, the GDP growth rate decreased from 5.3% in 2022 to 5.1% in 2023. While inflation remained low, concerns grew over the issues of declining core inflation and consumer optimism.



Selain itu, sektor digital mengalami pertumbuhan yang melambat sepanjang tahun. Data dari laporan Google, Temasek dan Bain & Company menunjukkan bahwa ekonomi internet Indonesia mengalami penurunan, dengan tingkat pertumbuhan Nilai Barang Kotor (GMV) turun menjadi 8% pada tahun 2023, dari 20% pada tahun 2022.

Regulasi diterapkan untuk merangsang pertumbuhan sektor digital dengan memberikan insentif untuk pengembangan platform digital lokal dan mempromosikan ekspansi barang-barang dalam negeri. Langkah-langkah proaktif ini bertujuan untuk memperkuat ketahanan ekonomi Indonesia di tengah perubahan yang terus berlangsung dalam lingkungan global.

Tantangan yang berlangsung sepanjang tahun 2023 mengakibatkan pemulihan ekonomi Indonesia yang lebih lambat. Namun, hambatan makroekonomi juga mempengaruhi bisnis Perseroan.

Dewan Komisaris mengawasi kondisi ekonomi ini. Untuk itu, Dewan Komisaris secara aktif memberikan dukungan krusial terhadap fondasi pertahanan dan pembangunan yang berkelanjutan dari inovasi yang telah diletakkan oleh Direksi. Kolaborasi yang solid antara Dewan Komisaris dan Direksi memainkan peran kunci dalam mencapai performa Perseroan yang stabil di tengah dinamika pasar yang berubah-ubah. Dengan adanya keberlanjutan dalam upaya inovasi dan kebijakan yang adaptif, Dewan Komisaris yakin bahwa Perseroan akan terus memainkan peran yang kuat dalam mendukung pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan dan memberikan nilai tambah kepada semua pemangku kepentingan.

Di tahun 2023, Grup MCASH terus memperluas penetrasi pasar dan inovasinya dalam bisnis digital dengan mempertahankan fokus pada segmen yang mapan, seperti Penjualan Produk dan Layanan Digital, Agregator Produk Digital, Periklanan *Cloud* Digital, *Software-as-a-Service* (SaaS), Produk dan Layanan Energi Bersih, Segmen Grosir Digital dan Konten serta Hiburan. Perseroan berupaya memenuhi kebutuhan pelanggan yang berkembang. Dengan langkah-langkah ini, Grup MCASH bertujuan untuk membangun ekosistem terintegrasi, menciptakan platform teknologi yang luas dan memberikan nilai tambah yang signifikan di tengah dinamika bisnis digital tahun ini.

Dengan penuh keyakinan, Dewan Komisaris menyatakan bahwa Grup MCASH telah menjalankan langkah-langkah strategis secara optimal di tahun 2023, di mana Perseroan berhasil membangun fondasi kokoh dalam berbagai segmen bisnisnya. Grup MCASH terus mengamplifikasi keunggulan dengan mempertahankan dan memperluas sinergi yang kuat dengan Entitas Anak di dalam ekosistem Grup MCASH. Setelah berhasil meningkatkan titik distribusi menjadi 393 ribu pada tahun 2023, tumbuh 19% YoY, Perseroan kini fokus pada optimalisasi dan inovasi dalam ekosistem jaringan distribusinya. Peningkatan ini memainkan peran

Additionally, the digital sector experienced a decelerated growth throughout the year. Data from the Google, Temasek and Bain & Company report, indicated that Indonesia's internet economy decreased, with the Gross Merchandise Value (GMV) growth rate dropping to 8% in 2023, from 20% in 2022.

Regulations were implemented to stimulate growth in the digital sector by incentivizing the development of local digital platforms and promoting the expansion of domestic goods. These proactive measures attempted to strengthen Indonesia's economic resilience amid ongoing changes in the global environment.

The ongoing challenges encountered throughout 2023 resulted in a slower recovery of Indonesia's economy. However, the macroeconomic obstacles also impacted the Company at the business level.

The Board of Commissioners observes this economic condition. For that, the Board of Commissioners actively provides crucial support to the foundational defense and the continuous development of innovation laid out by the Board of Directors. The solid collaboration between the Board of Commissioners and the Board of Directors plays a key role in achieving the Company's stable performance amid the ever-changing market dynamics. With the continuity of efforts in innovation and adaptive policies, the Board of Commissioners is confident that the Company will continue to play a strong role in supporting sustainable economic growth and adding value to all stakeholders.

In the year 2023, MCASH Group continues to expand its market penetration and innovations in the digital business by maintaining a focus on established segments such as Sales of Digital Products and Services, Digital Product Aggregator, Cloud Digital Advertising, Software-as-a-Service (SaaS), Clean Energy Products and Services, Digital Wholesale and Content and Entertainment. The company strives to meet the evolving needs of customers. With these initiatives, MCASH Group aims to build an integrated ecosystem, create an all-encompassing technology platform, and provide significant added value amid the dynamics of the digital business this year.

With full confidence, the Board of Commissioners declares that MCASH Group has implemented strategic measures optimally in the year 2023, where the company successfully established a solid foundation across various business segments. In the year 2023, MCASH Group continues to amplify its advantages by maintaining and expanding strong synergies with its subsidiaries within the MCASH Group ecosystem. After successfully expanding the distribution points to 393 thousands in 2023, with 19% YoY growth, the Company is now focusing on optimization and innovation in its distribution network ecosystem. This enhancement plays



kunci dalam memperkuat posisi Perseroan sebagai Perusahaan infrastruktur digital terdepan di Indonesia. Dengan pertumbuhan yang berkelanjutan, Grup MCASH menegaskan komitmennya untuk memberikan layanan terbaik kepada pelanggan dan tetap menjadi pelaku utama dalam industri yang terus berkembang.

Disamping itu, Perseroan juga berfokus pada peningkatan kualitas produk dan layanan energi bersih melalui kendaraan listrik Volta, inisiatif keberlanjutan Perseroan yang terus berkembang. Penguatan infrastruktur kendaraan listrik juga terus dilakukan melalui pembukaan stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB) yang hampir mencapai 300 stasiun di tahun 2023, untuk memberikan kemudahan bagi pengguna Volta melakukan penukaran baterai secara instan. Selain itu, kerja sama distribusi dan pemasaran Volta telah terjalin melalui lebih dari 100 dealer di Indonesia.

Walau tahun 2023 bukanlah tahun yang mudah bagi Perseroan, Dewan Komisaris menilai Direksi telah melakukan upaya terbaiknya untuk terus memperkuat fundamental usaha Perseroan. Pada tahun 2023, pendapatan Perseroan mencapai Rp 11,7 triliun dengan laba bersih sebesar Rp 541 juta. Sementara itu, posisi keuangan tetap kokoh dengan posisi kas bersih sebesar Rp 126,6 miliar. Dewan Komisaris menghargai pencapaian ini. Dewan Komisaris tetap optimis bahwa Perseroan dapat mengukir prestasi baru, membawa inovasi dan pertumbuhan yang berkelanjutan pada tahun ini dan masa mendatang. Komitmen untuk membangun kemitraan yang langgeng dan menjelajahi peluang di berbagai sektor bisnis menjadi fokus utama untuk menjaga keberlanjutan kesuksesan ini.

Dewan Komisaris mengapresiasi dedikasi Perseroan dalam menerapkan prinsip-prinsip Good Corporate Governance (GCG). Direksi secara konsisten menjalankan GCG dan berkoordinasi aktif dengan seluruh organ tata kelola. Unit Internal Audit terus meningkatkan sistem pengendalian internal dan manajemen risiko, dievaluasi bersama Direksi. Unit Internal Audit juga proaktif memberikan panduan untuk keputusan strategis terkait pengendalian internal dan mitigasi risiko. Sinergi antara Dewan Komisaris, Direksi dan Unit Internal Audit menjadi landasan tata kelola perusahaan yang tangguh dan berkesinambungan.

Dewan Komisaris secara rutin mengevaluasi kinerja dua organ pendukung, yakni Komite Audit dan Komite Nominasi serta Remunerasi untuk memperkuat fungsi pengawasan dan memberikan rekomendasi kepada Direksi. Dewan Komisaris meyakini kedua komite telah menjalankan tugasnya secara profesional dan memberikan masukan berharga. Komite Audit berhasil melakukan tugas dan kewajibannya sehubungan dengan pengawasan internal keuangan Perseroan dengan baik dan berkolaborasi efektif dengan Unit Internal Audit. Sementara itu, Komite Nominasi dan Remunerasi sukses menetapkan remunerasi dan nominasi Dewan Komisaris serta Direksi sesuai

a crucial role in strengthening the Company's position as a leader in digital infrastructure in Indonesia. With sustained growth, MCASH Group reaffirms its commitment to providing the best services to customers and remaining a key player in the continuously evolving industry.

The Company also focuses on improving the quality of products and clean energy services through their Volta electric motorcycles, a developing sustainability initiative of the Company. The infrastructure for electric vehicles is also being strengthened through the opening of nearly 300 Battery Swapping Systems (SGB) stations by 2023, providing convenience for Volta users to instantly exchange batteries. In addition, distribution and marketing partnerships for Volta have been established through over 100 dealerships in Indonesia.

Though 2023 was not an easy year for the Company, The Board of Commissioners reposes Board of Directors has exerted their best effort in strengthening Company's business fundamentals. As of 2023, the Company's revenue reached Rp 11.7 trillion with a resultant net profit of Rp 541 million. Meanwhile the financial position remains sturdy at a net cash position of Rp 126.6 billion. The Board of Commissioners appreciates this achievement. The Board of Commissioners remains optimistic that the Company can achieve new milestones, bringing innovation and sustainable growth this year and beyond. The commitment to building enduring partnerships and exploring opportunities in various business sectors remains a primary focus to sustain this success.

The Board of Commissioners appreciates the Company's dedication to implementing Good Corporate Governance (GCG) principles. The Board of Directors consistently adheres to GCG and actively coordinates with all governance bodies. The Internal Audit Unit continues to enhance the internal control and risk management systems, evaluated collaboratively with the Board of Directors. The Internal Audit Unit also proactively provides guidance for strategic decisions related to internal control and risk mitigation. The synergy among the Board of Commissioners, the Board of Directors, and the Internal Audit Unit forms the foundation for robust and sustainable corporate governance.

The Board of Commissioners routinely evaluates the performance of the two supporting bodies, namely the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee, to strengthen oversight functions and provide recommendations to the Board of Directors. The Board of Commissioners believes that both committees have carried out their duties professionally and provided valuable input. The Audit Committee has successfully fulfilled its tasks and obligations related to the internal financial oversight of the Company and collaborated effectively with the Internal Audit Unit. Meanwhile, the Nomination and Remuneration Committee has succeeded in establishing the remuneration



kebijakan yang berlaku, menunjukkan komitmen terhadap prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik. Meskipun tidak ada perubahan dalam struktur Dewan Komisaris dan Direksi pada tahun ini, Dewan Komisaris tetap fokus pada peningkatan kualitas pengawasan terhadap aktivitas bisnis Perseroan terutama dalam memperkuat tata kelola perusahaan dengan memastikan keberlanjutan fungsi pengawasan yang efektif.

Di tahun 2023, Dewan Komisaris terus memberikan kontribusi yang signifikan dalam perumusan dan implementasi strategi Perseroan. Melalui rapat gabungan yang telah dilaksanakan sepanjang tahun sebanyak enam kali, Dewan Komisaris memberikan masukan, saran dan rekomendasi secara efektif kepada Direksi. Pendekatan ini berfokus pada memberikan pandangan objektif terkait kebijakan yang akan ditetapkan, dengan mempertimbangkan dengan cermat hambatan dan tantangan bisnis yang terus berkembang. Dewan Komisaris tetap berkomitmen untuk mendukung kesinambungan pertumbuhan dan keberlanjutan Perseroan serta membawa dampak positif bagi seluruh pemangku kepentingan.

Dewan Komisaris secara rutin melaksanakan fungsi pengawasan dengan teliti. Kami mengakui bahwa Direksi dan jajaran manajemen telah berhasil menerapkan dan mengembangkan bisnis secara berkelanjutan dan memberikan dampak positif bagi seluruh pemangku kepentingan. Kami yakin bahwa setiap langkah yang diambil oleh Direksi, terutama dalam konteks keberlanjutan, akan memberikan dampak positif yang seimbang pada aspek ekonomi, sosial dan lingkungan. Dewan Komisaris bersama Direksi berkomitmen untuk terus memajukan praktik-praktik berkelanjutan dan berupaya menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan bagi Perseroan dan masyarakat.

Dewan Komisaris menyambut tahun 2024 dengan optimisme. Direksi dinilai telah berhasil menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, dan menerapkan semua kebijakan serta strategi dengan baik. Ke depan, Dewan Komisaris mengharapkan suatu pertumbuhan sehat, seiring dengan kelanjutan pertumbuhan ekonomi nasional. Dewan Komisaris berkomitmen untuk mendukung upaya Perseroan dalam memanfaatkan peluang-peluang ini secara optimal untuk mendukung pertumbuhan berkelanjutan dan memberikan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan.

and nominations for the Board of Commissioners and the Board of Directors in accordance with applicable policies, demonstrating a commitment to good corporate governance principles. Although there have been no changes in the structure of the Board of Commissioners and the Board of Directors this year, the Board of Commissioners remains focused on improving the quality of oversight over the Company's business activities, especially in strengthening corporate governance by ensuring the continuity of effective oversight functions.

In the year 2023, the Board of Commissioners continues to make significant contributions to the formulation and implementation of the Company's strategy. Through six joint meetings held throughout the year, the Board of Commissioners has effectively provided input, advice and recommendations to the Board of Directors. This approach focuses on offering objective perspectives regarding the policies to be established, carefully considering evolving business obstacles and challenges. The Board of Commissioners remains committed to supporting the Company's growth and sustainability, aiming to bring positive impacts to all stakeholders.

The Board of Commissioners diligently performs its oversight function on a regular basis. We acknowledge that the Board of Directors and the management team have successfully implemented and developed the business sustainably, delivering positive impacts to all stakeholders. We believe that every step taken by the Board of Directors, particularly in the context of sustainability, will have a balanced positive impact on economic, social and environmental aspects. The Board of Commissioners together with the Board of Directors, is committed to advancing sustainable practices and strives to create sustainable added value for the Company and the community.

The Board of Commissioners welcomes the year 2024 with optimism. The Board of Directors is seen to have effectively carried out its duties and responsibilities and all implemented policies and strategies. Looking ahead, the Board of Commissioners anticipates a healthy growth, in tandem with the continued expansion of the national economy. The Board of Commissioners is committed to support the Company's efforts to leverage these opportunities optimally for sustainable growth and to provide added value to all stakeholders.



Dewan Komisaris tetap berkomitmen untuk meningkatkan tata kelola perusahaan dan kinerja keseluruhan dengan memanfaatkan pengalaman dan pembelajaran dari tahun-tahun sebelumnya. Kolaborasi yang erat dengan seluruh pemangku kepentingan, termasuk pemegang saham, karyawan, mitra bisnis dan regulator, akan terus menjadi fokus utama untuk mencapai tujuan bersama.

The Board of Commissioners remains committed to enhancing corporate governance and overall performance by leveraging experiences and lessons from previous years. Close collaboration with all stakeholders, including shareholders, employees, business partners and regulators, will continue to be the primary focus to achieve shared goals.

Akhir kata, kami menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung Perseroan sepanjang waktu dan kami percaya bahwa dengan semangat kebersamaan, Perseroan akan terus meraih kesuksesan yang lebih besar di tahun 2023 dan masa depannya.

In conclusion, we express our gratitude to all parties who have supported the Company throughout the time and we believe that with a spirit of togetherness, the Company will continue to achieve even greater success in 2023 and beyond.

Atas nama Dewan Komisaris
On Behalf The Board of Commissioners

Himawan Leonardo
Komisaris Utama (Komisaris Independen)
President Commissioner (Independent Commissioner)



LAPORAN DIREKSI

Board of Directors Report



Martin Suharlie

Direktur Utama
President Director



Sepanjang tahun 2023, sebagai perusahaan yang berfokus pada pengembangan infrastruktur digital, Perseroan dengan tekun memprioritaskan integrasi teknologi dan digitalisasi yang menekankan peningkatan inovasi di semua elemen ekosistem Grup MCASH. Pendekatan strategis ini dilakukan oleh Perseroan untuk tetap relevan dan kompetitif sambil menjaga posisi terdepan Grup MCASH, terutama dalam pasar infrastruktur digital yang dinamis.

Throughout the year 2023, as a company focused on digital infrastructure development, the Company diligently prioritizes the integration of technology and digitalization emphasizing increased innovation across all elements of the MCASH Group ecosystem. This strategic approach is undertaken by the Company to remain relevant and competitive while sustaining the leading position of the MCASH Group, particularly in the dynamic digital infrastructure market.



Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan Yang Terhormat,

Dear esteemed Shareholders and Stakeholders,

Kami bersyukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas berakhirnya tahun ini dengan pencapaian positif. Meskipun ekonomi global masih tidak stabil dan potensi inflasi tetap menjadi kekhawatiran, kami dengan percaya diri melihat ke masa depan. Sebagai perusahaan teknologi, fokus kami pada sektor unggulan menjadi dasar kesuksesan yang berkelanjutan.

Dari perspektif makroekonomi, terjadi perlambatan pertumbuhan pada tahun 2023. Menurut laporan Bank Dunia, Produk Domestik Bruto (PDB) dunia hanya berhasil tumbuh sebesar 2,6% pada tahun 2023 dibandingkan dengan pertumbuhan 3,1% pada tahun 2022. Perlambatan di Uni Eropa dan China secara besar-besaran mempengaruhi hal ini, bersama dengan ketidakstabilan politik.

Indonesia mengalami dampak perlambatan ini pada saat yang bersamaan. Hal ini tercermin dari tingkat pertumbuhan PDB nasional yang lebih rendah, mencapai 5,1% pada tahun 2023 dibandingkan dengan 5,3% pada tahun 2022. Selain itu, Rupiah yang mengalami volatilitas mencerminkan pelemahan mata uang negara pada tahun 2023.

Sementara itu, sektor digital di Indonesia tetap tumbuh sepanjang tahun 2023, meskipun dengan kecepatan yang lebih lambat dibandingkan tahun sebelumnya. Data dari

We are grateful to the Almighty God for the passing of this year with positive achievements. Despite the global economy still being unstable and the potential for inflation remains a concern, we confidently look towards the future. As a technology company, our focus on flagship sectors serves as a foundation for sustainable success.

From a macroeconomic perspective, 2023 was noted as a year of slowdown in growth. According to the World Bank report, global Gross Domestic Product (GDP) only managed to grow by 2.6% in 2023 versus the 3.1% growth in 2022. The slowdown in the European Union and China largely influenced this, along with political instability.

Indonesia experienced the effects of this slowdown at the same time. This is reflected by the lower national GDP growth rate, reaching 5.1% in 2023 against 5.3% in 2022. Additionally, the Rupiah, which experienced volatility reflects the decreased strength of the nation's currency in 2023.

Meanwhile, the digital sector in Indonesia has maintained its growth throughout 2023, albeit at a slower pace than the previous year. Data from the Google, Temasek, and Bain



laporan Ekonomi Asia Tenggara Google, Temasek dan Bain & Company menyatakan bahwa ekonomi internet negara ini hanya tumbuh sebesar 8% pada tahun 2023 dibandingkan dengan 20% pada tahun 2022. Pertumbuhan ini diharapkan dapat menjaga Tingkat Pertumbuhan Tahunan Komposit (CAGR) yang kuat sebesar 15% dari tahun 2023 hingga 2025, didorong oleh adopsi pembayaran digital dan solusi digital yang dipercepat.

Pada tahun 2023, pemerintah Indonesia mengenakan langkah-langkah regulasi yang bertujuan untuk mengembangkan ekonomi lokal, terutama di sektor digital. Salah satu contohnya adalah regulasi yang mendorong preferensi terhadap produk lokal di platform teknologi. Selain itu, kebijakan pemerintah lainnya adalah pemberian subsidi untuk kendaraan listrik yang memiliki kandungan lokal yang signifikan. Langkah-langkah ini menegaskan komitmen pemerintah untuk mendorong pertumbuhan pasar domestik dan menempatkan Indonesia sebagai prospek menarik bagi industri teknologi dan digital.

Seiring dengan perkembangan ini, Perseroan secara proaktif merespons untuk memanfaatkan peluang-peluang yang muncul dan mengembangkan strategi di seluruh segmen bisnisnya, termasuk Penjualan Produk dan Layanan Digital, Agregator Produk Digital, Periklanan Berbasis Cloud Digital, Software-as-a-Service (SaaS), Energi Bersih, Grosir Digital serta Konten & Hiburan. Sepanjang tahun 2023, sebagai perusahaan yang berfokus pada pengembangan infrastruktur digital, Perseroan dengan tekun memprioritaskan integrasi teknologi dan digitalisasi yang menekankan peningkatan inovasi di semua elemen ekosistem Grup MCASH. Pendekatan strategis ini dilakukan oleh Perseroan untuk tetap relevan dan kompetitif sambil menjaga posisi terdepan Grup MCASH, terutama dalam pasar infrastruktur digital yang dinamis.

Perseroan tetap menjaga posisi keuangan yang kuat dengan mengamankan saldo kas bersih sebesar Rp126,6 miliar pada tahun 2023. Selanjutnya, Perseroan juga berhasil mempertahankan kinerja laba neto yang positif sebesar Rp540,8 juta di tahun 2023, dibanding tahun 2022 sebesar Rp24,8 miliar. Penurunan ini terutama disebabkan oleh kontraksi di sisi pendapatan neto (terutama pada segmen produk & jasa digital, agregator produk digital serta SaaS), peningkatan beban usaha (terutama terkait ekspansi agresif di segmen energi bersih) dan kerugian investasi lainnya (vs posisi laba pada tahun sebelumnya).

Namun demikian, dari sisi komersial, Perseroan terus menunjukkan kinerja yang baik selama periode yang dicakup oleh laporan tahunan ini. Hal ini tergambarkan dari titik distribusi digital yang terus bertumbuh sebesar 19% YoY, mencapai 393 ribu pada tahun 2023.

Kinerja positif juga terlihat pada segmen bisnis Iklan Berbasis Cloud Digital, di mana Perseroan mencatatkan pencapaian yang signifikan. Hal ini didukung oleh penambahan jumlah

& Company Southeast Asian Economy report states that the country's internet economy only grew by 8% in 2023 as opposed to 20% in 2022. This growth is hopefully anticipated to maintain a robust Compound Annual Growth Rate (CAGR) of 15% from 2023 to 2025, driven by the accelerated adoption of digital payments and digital solutions.

In 2023, the Indonesian government introduced regulatory measures aimed at nurturing the local economy, particularly within the digital sector. One such example is the regulation promoting the preference for local products on technology platforms. Additionally, another government policy provided subsidy allowances for electric vehicles with significant local content. These initiatives underscore the government's commitment to fostering domestic market growth and positioning Indonesia as an attractive prospect for the technology and digital industry.

In line with these developments, the Company is proactively responding to leverage emerging opportunities and developing strategies across its business segments, including Digital Product and Service Sales, Digital Product Aggregation, Digital Cloud Advertising, Software-as-a-Service (SaaS), Clean Energy, Digital Wholesale as well as Content & Entertainment. Throughout the year 2023, as a company focused on digital infrastructure development, the Company diligently prioritizes the integration of technology and digitalization emphasizing increased innovation across all elements of the MCASH Group ecosystem. This strategic approach is undertaken by the Company to remain relevant and competitive while sustaining the leading position of the MCASH Group, particularly in the dynamic digital infrastructure market.

The Company has sustained a robust financial position by securing a net cash balance of Rp 126.6 billion in 2023. Furthermore, the Company also managed to maintain a positive net income performance of Rp 540.8 million in 2023, as compared to that in 2022 at Rp24.8 billion. The decline was mainly attributed to the contraction on the revenue side (primarily in the Digital Products & Services, Digital Product Aggregator, as well as SaaS segments), the increase in operating expenses (primarily related to the aggressive expansion in the Clean Energy segment), and loss on other investments (vs the previous year's gain position).

Nevertheless, from a commercial perspective, the Company continued to exhibit good performance during the period covered by this annual report. This is reflected from the sustained growth performance in the digital distribution points, up by 19% YoY amounting to 393 thousand in 2023.

Positive performance is also evident in the Digital Cloud Advertising business segment, where the Company has achieved significant milestones. This success is supported



layar iklan menjadi 28 ribu di tahun 2023, tumbuh 12% YoY. Bekerjasama dengan ZKTeco, Grup MCASH berpotensi melebarkan sayap ke 49 negara dengan memadukan solusi *Infrastructure-as-a-Service (IAAS)*, *Cloud Management Service (CMS)* dan *Managed Service*.

Perseroan juga terus menegaskan komitmen keberlanjutan lingkungan yang tercermin melalui pengembangan konstan dalam segmen Energi Bersih. Melalui produk motor listrik Volta, Grup MCASH terus mengenalkan produk dan layanan yang inovatif dan mendapatkan respons positif dari berbagai kalangan masyarakat. Pada tahun 2023, Volta bahkan resmi menjadi merek motor listrik penerima bantuan subsidi dari Pemerintah karena memiliki nilai komponen lokal (TKDN) lebih dari 40% untuk model motor listrik 401, Virgo dan Mandala.

Perseroan berhasil memperluas infrastruktur motor listrik Volta yang semakin kuat. Tercermin melalui tersebarnya layanan ganti baterai yang hampir mencapai 300 stasiun dan perluasan jaringan distribusi melalui lebih dari 100 dealer Volta di seluruh Indonesia pada tahun 2023. Selanjutnya, pada ajang PERIKLINDO EV Show 2023, Volta meraih penghargaan sebagai *"Most Affordable EV Motorcycle"*. Hal ini sekaligus menandai bukti komitmen Perseroan dalam menyediakan solusi kendaraan listrik yang terjangkau dan berkelanjutan untuk masyarakat Indonesia. Sebagai hasilnya, volume bruto penjualan motor Volta melompati lebih dari dua kali lipat, dari hanya sekitar 5 ribu unit pada 2022 menjadi 11 ribu pada 2023.

Di tahun 2023, Perseroan meningkatkan semangat kolaborasi pada segmen Energi Bersih melalui kerja sama dengan berbagai mitra di berbagai sektor industri, seperti PLN, Indonesia Battery Corporation (IBC), Bank DKI, Bank Mandiri, Telkomsel, ABC Lithium, InDrive, AstraZeneca, Enseval hingga ratusan ribu jaringan Toko Kelontong SRC. Inisiatif energi bersih Perseroan juga mendapat dukungan dari *Twin Towers Ventures*, *Rigel Capital* serta *Gentari Sdn Bhd* untuk upaya dekarbonisasi dan menciptakan ekosistem EV yang ekonomis di Indonesia

Perseroan terus secara konsisten menerapkan tata kelola Perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance / GCG*). Perseroan percaya bahwa GCG tak semata andil dalam membantu Perseroan mencapai profitabilitas yang berkelanjutan, tetapi juga menjaga keselarasan aktivitas bisnis dengan aspek sosial dan lingkungan. Komitmen Perseroan terhadap GCG tercermin dalam upaya Perseroan untuk terus meningkatkan kualitas pengendalian internal dan manajemen risiko. Perseroan senantiasa menjalankan koordinasi yang erat dengan Unit Internal Audit untuk merumuskan kebijakan pengendalian dan mitigasi risiko yang efektif. Perseroan juga melakukan penilaian kinerja terhadap sistem pengendalian dan sistem manajemen risiko setiap tahunnya, dengan kolaborasi aktif antara Dewan Komisaris dan Direksi, dengan tujuan memastikan bahwa sistem - sistem ini terus ditingkatkan untuk mendukung produktivitas bisnis Grup MCASH.

by the increase in the number of advertising screens up to 28 thousand in the year 2023, with 12% growth YoY. In collaboration with ZKTeco, MCASH Group has the potential to expand its advanced services to 49 countries, integrating Infrastructure-as-a-Service (IAAS), Cloud management Service (CMS) and Managed Service solutions.

The Company also continues to affirm its commitment to environmental sustainability, as reflected through constant developments in the Clean Energy segment. Through the Volta electric motorcycle products, MCASH Group continues to introduce innovative products and services, receiving positive responses from various sectors of society. In 2023, Volta even officially became a brand of electric motorcycles eligible for government subsidies, as it boasts a local content level (TKDN) exceeding 40%, for electric motorcycle models 401, Virgo and Mandala.

The Company successfully expanded the robust infrastructure of Volta electric motorcycles. This is evident through the cumulative establishment of nearly 300 SGB battery swap stations and the distribution network with over 100 Volta dealers across Indonesia in 2023. Furthermore, Volta achieved recognition as the "Most Affordable EV Motorcycle" at the PERIKLINDO EV Show 2023. This also serves as evidence of the Company's commitment to providing affordable and sustainable electric vehicle solutions for the Indonesian community. As a result, Volta motorcycle gross sales volume jumped more than two fold, from only around 5 thousand units in 2022 to 11 thousand in 2023.

In 2023, the Company enhanced its collaborative spirit in its Clean Energy segment through partnerships with various stakeholders in various industrial sectors, including PLN, Indonesia Battery Corporation (IBC), Bank DKI, Bank Mandiri, Telkomsel, ABC Lithium, InDrive, AstraZeneca, Enseval and hundreds of thousands of Sampoerna Retail Community (SRC) store network. Moreover, the company's clean energy has also received support from Twin Towers Ventures, Rigel Capital and Gentari Sdn Bhd for its decarbonization efforts to create a cost-effective EV ecosystem in Indonesia.

The Company consistently continues to implement good corporate governance (GCG) practice. The Company believes that GCG not only contributes to helping the Company achieve sustainable profitability but also ensures the alignment of business activities with social and environmental aspects. The Company's commitment to GCG is reflected in its efforts to continually enhance the quality of internal controls and risk management. The Company consistently coordinates closely with the Internal Audit Unit to formulate effective control and risk mitigation policies. An annual performance assessment of the control and risk management systems is conducted, with active collaboration between the Board of Commissioners and the Board of Directors, aiming to ensure that these systems are continuously improved to support the business productivity of the MCASH Group.



Direksi juga senantiasa melakukan perumusan kebijakan strategis yang dilakukan secara terstruktur dan komprehensif melalui forum Rapat Direksi sebanyak 12 kali sepanjang tahun 2023 termasuk secara aktif berkoordinasi dengan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan rapat gabungan yang dilaksanakan sebanyak enam kali selama tahun yang sama. Kami menganggap pandangan, nasihat dan saran dari Dewan Komisaris sebagai sumber wawasan yang berharga dan telah mengintegrasikan masukan ini ke dalam penerapan strategi bisnis Perseroan.

Selain itu, untuk memastikan kelangsungan operasional dan kestabilan keuangan Perseroan, Direksi bersama Dewan Komisaris secara rutin melakukan evaluasi terhadap kinerja entitas pendukung. Setiap tahun, Direksi melakukan penilaian terhadap kinerja Sekretaris Perusahaan dan Unit Internal Audit. Pada tahun 2023, Direksi menyimpulkan bahwa keduanya telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan efisien dan sesuai dengan pedoman serta regulasi yang berlaku. Kemudian Dewan Komisaris juga melakukan evaluasi terhadap kinerja Komite Audit dan Komite Nominasi serta Remunerasi. Berdasarkan evaluasi ini, Dewan Komisaris menyimpulkan bahwa kedua komite tersebut telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dengan memperhatikan aspek ekonomi dan kinerja bisnis Perseroan, Perseroan juga memiliki fokus yang kuat pada aspek sosial dan lingkungan hidup. Di sisi sosial, kami memberikan perhatian khusus terhadap kesejahteraan karyawan, termasuk dalam hal pengembangan kompetensi, kesehatan dan keselamatan kerja. Di bidang lingkungan, kami memprioritaskan adopsi teknologi berkelanjutan di setiap segmen bisnis untuk mendukung pembangunan jangka panjang. Kami meyakini proses digitalisasi secara bertahap yang telah diterapkan dapat mengurangi dampak lingkungan yang dihasilkan. Semua langkah dilakukan Perseroan dengan keyakinan bahwa ini adalah bagian integral dari tanggung jawab sosial dan upaya untuk menjaga harmoni antara bisnis Perseroan dengan masyarakat dan lingkungan.

Perseroan terus melanjutkan serangkaian inisiatif yang telah dicanangkan sebelumnya dalam konteks aktivitas perkantoran Perseroan. Dalam upaya untuk mencapai efisiensi lebih lanjut dalam penggunaan sumber daya, Perseroan masih menerapkan sistem kerja *hybrid*. Pendekatan ini membantu mengurangi konsumsi energi dan penggunaan sumber daya air di lingkungan kantor Perseroan.

The Board of Directors consistently formulates strategic policies in a structured and comprehensive manner through 12 Board Meetings held throughout the year 2023 including actively coordinating with the Board of Commissioners in conducting six joint meetings during the same period. We regard the views, advice and suggestions from the Board of Commissioners as valuable insights and have integrated this input into the implementation of the Company's business strategies.

Additionally, to ensure the operational continuity and financial stability of the Company, the Board of Directors, together with the Board of Commissioners, routinely evaluates the performance of supporting entities. Each year, the Board of Directors assesses the performance of the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit. In 2023, the Board of Directors concluded that both entities have efficiently carried out their duties and responsibilities in line with applicable guidelines and regulations. Furthermore, the Board of Commissioners also evaluated the performance of the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. Based on this evaluation, the Board of Commissioners concluded that both committees have fulfilled their duties and responsibilities in accordance with prevailing laws and regulations.

Considering the economic aspects and business performance of the Company, we also place a strong focus on social and environmental aspects. On the social front, we pay special attention to the well-being of our employees, including competency development, health and occupational safety. In the environmental realm, we prioritize the adoption of sustainable technologies in every business segment to support long-term development. We believe that the gradual digitization process we have implemented can reduce the environmental impact. The Company undertakes these steps with the belief that they are an integral part of our social responsibility and efforts to maintain harmony between the Company's business and the community and environment.

The Company continues to advance a series of initiatives previously outlined in the context of the Company's office activities. In an effort to achieve further efficiency in resource utilization, the Company maintains the implementation of a hybrid working system. This approach aids in reducing energy consumption and the use of water resources within the Company's office environment.



Dalam rangka menghadirkan kesadaran lingkungan di kalangan karyawan, Perseroan juga memberikan arahan untuk penggunaan bijak sumber energi. Karyawan dihibau untuk lebih bijak dalam menggunakan sumber-sumber energi, seperti listrik, Bahan Bakar Minyak (BBM), gas dan air. Hal ini bertujuan untuk menjaga ketersediaan Sumber Daya Alam (SDA) agar tetap berkelanjutan demi generasi yang akan datang.

Atas seluruh pencapaian di tahun 2023, Direksi dan seluruh jajaran Perseroan dengan tulus menyampaikan terima kasih dan apresiasi yang tinggi kepada seluruh pemegang saham atas kepercayaannya kepada kami dalam mengelola Perseroan. Terima kasih juga kepada Dewan Komisaris atas kontribusi dan bimbingannya. Tak lupa, kami berterima kasih kepada semua karyawan, mitra bisnis, pelanggan dan masyarakat yang telah mendukung Perseroan dalam perjalanan ini. Dengan semangat yang dipacu oleh segenap jajaran manajemen serta seluruh karyawan, Perseroan optimis akan senantiasa mampu mengejar pertumbuhan bisnis yang berkesinambungan serta memberikan kontribusi yang berkelanjutan bagi seluruh masyarakat Indonesia.

As part of fostering environmental awareness among employees, the Company provides guidance on the judicious use of energy resources. Employees are encouraged to be more mindful in using resources, such as electricity, fuels, gas, and water. This aims to preserve the availability of natural resources to ensure sustainability for future generations.

In light of all the achievements in 2023, the Board of Directors and all levels of the Company sincerely express their gratitude and high appreciation to all shareholders for their trust in us to manage the Company. Thanks, are also extended to the Board of Commissioners for their contributions and guidance. We also want to express our gratitude to all employees, business partners, customers and the community who have supported the Company on this journey. With the driven spirit of the entire management team and all employees, the Company is confident in continually pursuing sustainable business growth and making a lasting contribution to the entire Indonesian community.

Atas nama Direksi

On Behalf The Board of Directors

Martin Suharlie

Direktur Utama

President Director



PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile



40	Identitas Perusahaan <i>Company Identity</i>	56	Profil Unit Internal Audit <i>Internal Audit Unit Profile</i>
41	Sekilas Tentang Perseroan <i>The Company at a Glance</i>	56	Pemegang Saham <i>Shareholders</i>
42	Visi dan Misi <i>Vission and Mission</i>	58	Pemegang Saham Pengendali <i>Ultimate Shareholders</i>
43	Budaya Perusahaan <i>Corporate Culture</i>	59	Entitas Anak dan Asosiasi <i>Subsidiaries and Associated Entities</i>
44	Kegiatan Usaha <i>Line of Business</i>	105	Kronologi Pencatatan Saham <i>Chronology of Share Listing</i>
45	Produk dan Jasa <i>Products and Services</i>	106	Institusi Penunjang Pasar Modal <i>Capital Market Supporting Institutions</i>
47	Wilayah Operasional <i>Operational Areas</i>	107	Informasi pada Situs Web <i>Information on the Website</i>
48	Struktur Organisasi <i>Organizational Structure</i>		
49	Profil Dewan Komisaris <i>Profile of Board of Commissioners</i>		
51	Profil Direksi <i>Profile of Board of Directors</i>		
54	Profil Komite Audit <i>Audit Committee Profile</i>		
55	Profil Komite Nominasi dan Remunerasi <i>Nomination and Remuneration Committee Profile</i>		



Nama Perusahaan /
Company Name

PT M Cash Integrasi Tbk

Dasar hukum Pendirian /
Legal Basis of Establishment

Didirikan pada tanggal 1 Juni 2010 dengan nama PT M Cash Integrasi di Jakarta, berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi No. 1 tanggal 1 Juni 2010, yang dibuat di hadapan Ukon Krisnajaya, SH, SpN, Notaris di Jakarta. Selanjutnya sehubungan dengan Penawaran Umum, Perseroan mengubah namanya menjadi PT M Cash Integrasi Tbk, berdasarkan Akta No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 / *Established on 1 June 2010 in Jakarta as PT M Cash Integrasi, pursuant to the Deed of Establishment of a Limited Liability Company, under the Name 'PT M Cash Integrasi No. 1, dated 1 June 2010, drawn up before Ukon Krisnajaya, SH, SpN, Notary in Jakarta. Subsequently, in relation to the Public Offering that the Company undertook, it changed its name to PT M Cash Integrasi Tbk, pursuant to Deed No. 72 dated 11 August 2017*

Alamat / Address

Mangkuluhur City Lantai 7
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3, RT 001/RW 004,
Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi
Kota Administrasi Jakarta Selatan,
DKI Jakarta 12930
Indonesia

Telepon / Telephone

021 - 80623767

E-mail

corporate.secretary@mcash.id

Situs Web / Website

www.mcash.id



SEKILAS TENTANG PERSEROAN

The Company at a Glance

Perseroan didirikan pada tanggal 1 Juni 2010 dengan nama PT M Cash Integrasi di Jakarta berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi No. 1 tanggal 1 Juni 2010, yang dibuat di hadapan Ukon Krisnajaya, SH, SpN, Notaris di Jakarta. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-29342.AH.01.01. Tahun 2010 tanggal 9 Juni 2010, terdaftar dalam Daftar Perusahaan No. AHU-0043403.AH.01.09. Tahun 2010 tanggal 9 Juni 2010.

Sesuai pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan yang dimuat dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT M Cash Integrasi No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 dibuat di hadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta, yang pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar diterima dan dicatat dalam database Sisminbakum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia sesuai Surat Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0016536.AH.01.02. Tahun 2017 tanggal 11 Agustus 2017, terdaftar dalam Daftar Perusahaan No. AHU-0099589.AH.01.11 Tahun 2017 tanggal 11 Agustus 2017, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perseroan adalah bergerak dalam bidang perdagangan besar (distributor utama) barang dagangan dan jasa konsultasi manajemen di bidang teknologi informasi.

Perubahan Signifikan

Significant Changes

Pada tahun 2023, Perseroan ataupun Entitas Anak tidak mengalami perubahan yang signifikan terhadap aktivitas bisnis yang dijalankan.

Company under the name 'PT M Cash Integrasi' No. 1 dated 1 June 2010, drawn up before Ukon Krisnajaya, SH, SpN, Notary in Jakarta. This deed of establishment was ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with the Decree No. AHU-29342.AH.01.01. in 2010 on 9 June 2010, and registered in the Company Register No. AHU-0043403.AH.01.09. in 2010 on 9 June 2010.

In accordance with article 3 of its Articles of Association as stipulated in the Deed of Statement of Resolutions of the Shareholders of PT M Cash Integrasi No. 72, dated 11 August 2017 drawn up before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notary in Jakarta, for which the notification of the amendment of the Articles of Association was received and registered on the database of Sisminbakum of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, through Decree No. AHU-0016536.AH.01.02. On 11 August 2017, the intention and purpose as well as the main business activity of the Company is to engage in general trading (main distributor) of merchandise and management consultancy services in the field of information technology.

Neither the Company nor its Subsidiaries experienced any significant changes to their business activities in 2023



VISI, MISI DAN BUDAYA PERUSAHAAN

Vision, Mission and Corporate Culture



Visi

Vision

Menjadi penyedia platform gaya hidup yang mampu mendistribusikan produk fisik dan digital untuk memudahkan keseharian masyarakat Indonesia.

To become a lifestyle platform, providing physical and digital content to help people simplify their lives.

Tinjauan Visi dan Misi

Vision and Mission Review

Peninjauan Visi dan Misi Perseroan senantiasa dilakukan setiap tahun oleh Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan. Pada tahun 2023, Dewan Komisaris dan Direksi memandang Visi dan Misi tersebut masih relevan dengan perkembangan Perseroan saat ini.



Misi

Mission

Mengintegrasikan platform online-to-offline (O2O) dan Internet of Things (IoT) untuk meningkatkan nilai bisnis mitra usaha serta mendukung gaya hidup digital masyarakat Indonesia.

Having an integrated business model, combining a state-of-the-art Online-to-offline (O2O) platform and Internet of Things (IoT) to enhance Company's commercial partners' businesses and to support an Indonesian digital lifestyle.

The Company's Board of Commissioners and Board of Directors review the Company's Vision and Mission every year. In 2023, the Board of Commissioners and the Board of Directors view that the Vision and Mission are still relevant to the Company's current development.



BUDAYA PERUSAHAAN Corporate Culture

Perseroan menjalankan aktivitas bisnisnya berlandaskan pada nilai - nilai yang terkandung dalam budaya perusahaan berikut:

The Company carries out its business activities based on the values contained in the following corporate culture:



Profesionalisme Professionalism

Setiap elemen Perseroan harus menjalankan tugas dan tanggung jawabnya masing - masing dengan menjunjung tinggi perilaku dan etika profesional, untuk dapat menghasilkan manfaat dan nilai yang optimal bagi semua pemangku kepentingan.

Each element of the Company must execute their duties and responsibilities by strictly upholding the code of conduct and professional ethics in order to provide an optimal benefit and value to all stakeholders.



Inovasi Innovation

Setiap elemen Perseroan didorong untuk berani membuat dan menjalankan perubahan, baik dalam proses bisnis maupun dalam aspek-aspek strategis lainnya di Perseroan dengan cara mengedepankan semangat inovasi untuk menghasilkan proses-proses yang lebih efektif dan efisien.

Each element of the Company is encouraged to be bold in introducing change, be it in the Company's business processes or in other strategic aspects, by promoting the spirit of innovation, in order to result in increasingly effective and efficient processes.



Kreativitas Creativity

Setiap elemen Perseroan harus berusaha keras untuk dapat menghadirkan ide-ide yang baru dengan memanfaatkan potensi yang ada dalam diri masing-masing. Melalui produk dan layanan yang dibangun secara kreatif serta solusi bisnis yang kreatif, Perseroan dapat mencapai pertumbuhan yang diinginkan dan mewujudkan visinya.

Each element of the Company must strive to bring forth novel ideas by realizing the potentials in its own mind and self. Through products and services that are developed creatively and through creative business solutions, the Company may achieve growth in line with its aims and fulfil its vision.



Kepercayaan Trust

Setiap elemen Perseroan harus dapat diandalkan dan dipercaya dalam perilaku keseharian mereka dan harus menjalankan kegiatan mereka masing-masing dengan integritas yang kuat sesuai dengan rencana yang telah dibuat dan dengan senantiasa berkomitmen terhadap pencapaian Visi dan Misi Perseroan.

Each element of the Company must be reliable and dependable in all of its daily conduct, and must carry out its activities with strong integrity, in line with plans, and with a staunch commitment to fulfilling the Company's Vision and Mission.



KEGIATAN USAHA *Line of Business*

Berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi No. 11 tanggal 27 Mei 2019 dibuat di hadapan Simon Yos Sudarso S.H, LL.M., Notaris di Jakarta, Perseroan melakukan penyesuaian atas maksud dan tujuan serta kegiatan usahanya sesuai dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) Tahun 2017, dengan kode nomor:

1. Kode 58200 - Penerbitan Piranti Lunak (Software)
2. Kode 46523 - Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi
3. Kode 61999 - Aktivitas Telekomunikasi Lainnya yang tidak dapat diklasifikasikan di tempat lain (Ytdl)
4. Kode 46599 - Perdagangan Besar Mesin, Peralatan dan Perlengkapan Lainnya
5. Kode 46100 - Perdagangan Besar atas Dasar Balas Jasa (Fee) atau Kontrak;
6. Kode 47919 - Perdagangan Eceran Melalui Media Untuk Berbagai Macam Barang Lainnya
7. Kode 46511 - Perdagangan Besar Komputer dan Perlengkapan Komputer
8. Kode 46512 - Perdagangan Besar Piranti Lunak
9. Kode 64200 - Aktivitas Perusahaan Holding
10. Kode 62019 - Aktivitas Pemrograman Komputer Lainnya dan
11. Kode 62010 - Aktivitas Teknologi Informasi dan Jasa Komputer Lainnya

Perseroan menjalankan kegiatan usaha dengan mengembangkan bisnis ekosistem digital yang mampu mengintegrasikan aktivitas *online to offline* (O2O), aplikasi dan *state of the art Internet of Things* (IoT) yang terdepan. Pengembangan bisnis tersebut bertujuan untuk memperluas pangsa pasar dan memenuhi kebutuhan masyarakat akan sistem teknologi dan informasi yang solid. Segmen bisnis yang dijalankan oleh Perseroan terdiri dari Digital Product Sales, Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Software-as-a-Service (SaaS), Clean Energy Products and Services, Digital Wholesale serta Content and Entertainment yang menjadi satu kesatuan dalam ekosistem grup.

Perseroan terus memainkan peran penuh dalam melangkah maju dalam era transformasi digital Indonesia. Kami tidak hanya mengikuti, tetapi menciptakan tren dengan mengembangkan bisnis secara adaptif dan kooperatif. Sejalan dengan arus kondisi terkini dan kebijakan pemerintah yang semakin gencar mendorong akselerasi digital, kami di Grup MCASH membangun infrastruktur dan platform canggih yang tak hanya memenuhi, tetapi juga melampaui kebutuhan pelanggan kami. Inovasi adalah kunci dan kolaborasi erat dengan mitra bisnis merupakan fondasi kami untuk terus merentangkan batas dalam dunia teknologi.

Pursuant to the Deed of Minutes of PT M Cash Integrasi's General Meeting of Shareholders No. 11 on 27 July 2019 drawn before Simon Yos Sudarso S.H LL.M., Notary in Jakarta, the Company has adjusted its aims and objectives as well as business activities in accordance with the Indonesian Standard Industrial Classification (ISIC) 2017, as covered in the following codes:

1. Code 58200 - Software Publishing
2. Code 46523 - Wholesale Trading in Telecommunications Equipment
3. Code 61999 - Other Telecommunication Activities Not Classified Elsewhere
4. Code 46599 - Wholesale Trading in Machinery, Tools, and Other Equipment
5. Code 46100 - Wholesale Trading Based on Fee or Contract
6. Code 47919 - Retail Trading Through the Media for Various Other Goods
7. Code 46511 - Wholesale Trading in Computer and Computer Accessories
8. Code 46512 - Wholesale Trading in Software
9. Code 64200 - Holding Company Activities
10. Code 62019 - Other Computer Programming Activities and
11. Code 62010 - Other Information Technology Activities and Computer Services

The Company conducts business activities by developing a digital ecosystem that can integrate online to offline (O2O) activities, applications and the leading state-of-the-art Internet of Things (IoT). The business development aims to expand market share and meet the public's need for a solid technology and information system. The business segments run by the Company consist of Digital Product Sales, Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Software-as-a-Service (SaaS), Clean Energy Products and Services, Digital Wholesale and Content and Entertainment in one unified group ecosystem.

The company consistently plays a pivotal role in advancing into the era of digital transformation in Indonesia. We don't just follow trends, we create them by developing business adaptively and cooperatively. Aligned with the current conditions and the government's increasingly vigorous policies for widespread digital acceleration, at MCASH Group, we are constructing sophisticated infrastructure and platforms that not only meet but also exceed the needs of our customers. Innovation is the key, and a close collaboration with business partners forms the foundation for us to continually push the boundaries in the world of technology. Join us on the frontline of this digital transformation, where every step brings a captivating technological revolution.



PRODUK DAN JASA *Products and Services*

Perseroan menghasilkan beragam produk dan jasa yang meliputi Produk dan Layanan Digital, Agregator Produk Digital, Iklan Berbasis *Cloud* Digital, *Software-as-a-Service* (SaaS), Produk dan Layanan Energi Bersih, Penjualan Grosir Digital serta Konten dan Hiburan yang terintegrasi dalam ekosistem grup. Sejalan dengan visi dan misi perusahaan, Perseroan senantiasa mengembangkan inovasi produk dan jasa dengan berfokus pada kebutuhan dan harapan pelanggan. Menghadirkan solusi yang relevan dan berkelanjutan untuk memberikan kemudahan dan manfaat bagi masyarakat.

Pada segmen bisnis Produk dan Layanan Digital, Perseroan menyediakan pulsa & paket data, platform *Payment Point Online Bank* (PPOB), *voucher game*, tiket konser & atraksi wisata, *lifestyle voucher* serta pengisian saldo *e-wallet* & kartu prabayar yang didistribusikan melalui toko - toko tradisional. Kemudian pada segmen Agregator Produk Digital, Perseroan berfokus pada pendistribusian produk digital melalui ritel modern dan *e-commerce* yang terintegrasi melalui API.

Lalu, segmen Iklan Berbasis *Cloud* Digital menawarkan layanan periklanan *in store* untuk mengelola infrastruktur dan konten iklan dengan menyediakan layanan *infrastructure as a service*, *managed service* serta *advertising exchange hub* di berbagai lokasi strategis di Indonesia. Di samping itu, pada segmen *Software-as-a-Service*, Perseroan mengembangkan *Whatsapp for Business API* (WABA) sebagai platform komunikasi untuk meningkatkan keterlibatan antara bisnis dan pelanggan dengan koneksi yang cepat dan mudah.

Lebih lanjut, pada segmen Grosir Digital, Perseroan menyediakan platform SIAP yang memungkinkan Usaha Kecil dan Menengah (UKM) melakukan pemesanan secara langsung kepada Principal. Selain itu, segmen ini turut mengembangkan layanan sistem manajemen gudang, aplikasi *Salesman*, sistem distribusi pengiriman, *KPI dashboard* dan Laporan Keuangan untuk inventaris grosir *Fast Moving Consumer Goods* (FMCG) serta manajemen produk digital.

Pada segmen Konten dan Hiburan, Perseroan berupaya menghadirkan konten dengan cara yang lebih interaktif dengan berkolaborasi bersama pembuat konten, mengadaptasi teknologi terkini dalam produksi kontennya.

The Company produces a diverse range of products and services, including Digital Products and Services, Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Software-as-a-Service (SaaS), Clean Energy Products and Services, Wholesale Digital Sales, and Integrated Content and Entertainment within the group's ecosystem. Aligned with the company's vision and mission, the Company consistently innovates products and services with a focus on customer needs and expectations. Delivering relevant and sustainable solutions to provide ease and benefits to the community.

In the Digital Products and Services business segment, the Company offers mobile credit and data packages, Online Bank Payment Point (PPOB) platforms, game vouchers, concert and tourist attraction tickets, lifestyle vouchers and e-wallet and prepaid card top-ups distributed through traditional stores. Moreover in the Digital Product Aggregator segment, the Company emphasizes the distribution of digital products through modern retail and e-commerce, integrated through APIs.

Moving on, the Digital Cloud Advertising segment provides in-store advertising services to manage infrastructure and ad content, offering infrastructure as a service, managed services and an advertising exchange hub at various strategic locations in Indonesia. Additionally, in the Software-as-a-Service segment, the Company develops the Whatsapp for Business API (WABA) as a communication platform to enhance engagement between businesses and customers with quick and easy connectivity.

Furthermore, in the Wholesale Digital segment, the Company provides the SIAP platform, enabling Small and Medium Enterprises (SMEs) to place orders directly with principles. This segment also develops warehouse management systems, Salesman applications, distribution delivery systems, KPI dashboards, and Financial Reports for Fast-Moving Consumer Goods (FMCG) wholesale inventory, as well as digital product management.

In the Content and Entertainment segment, the Company strives to offer interactive content by collaborating with content creators and incorporating cutting-edge technology into content production.



Selain itu, di tahun 2023 juga Perseroan berupaya meningkatkan dan menyempurnakan inovasi segmen Produk dan Layanan Energi Bersih. Perseroan konsisten memperkuat pengembangan produk dan infrastruktur motor listrik Volta untuk mendukung terwujudnya pengurangan emisi dan pembangunan berkelanjutan. Melalui pengembangan yang konstan dan ekspansi yang strategis, Volta memperkuat posisinya sebagai *market leader* di tahun 2023 dan berhasil memperoleh pengakuan yang luar biasa di PERIKLINDO *Electric Vehicle Show* (PEVS) 2023 dengan meraih dua penghargaan, yakni *Best Booth Activity* dan *Most Affordable EV Motorcycle*.

Volta bahkan ditetapkan sebagai model kendaraan yang menjadi peserta program bantuan pemerintah untuk pembelian Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai Roda Dua. Dimana pemberian bantuan pembelian sepeda motor listrik baru sebesar Rp7.000.000 per unit untuk 200.000 unit diberikan bagi masyarakat penerima subsidi di tahun 2023. Volta dapat ikut dalam program subsidi ini berkat Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) yang mencapai lebih dari 40%. Dukungan subsidi dari pemerintah ini tentu akan memberikan dorongan besar bagi masyarakat untuk beralih ke kendaraan listrik sehingga dapat mengakselerasi terwujudnya era energi bersih, sekaligus mengurangi dampak negatif lingkungan dari transportasi konvensional.

Dalam upaya mencapai visi keberlanjutan, Perseroan juga terus memperkuat infrastruktur pengisian baterai untuk motor listrik Volta dan menjadikannya lebih mudah diakses oleh pengguna. Dengan demikian, Perseroan memberikan kemudahan bagi para pemilik kendaraan listrik dalam mengisi daya dan mendorong adopsi kendaraan beremisi rendah yang berdampak positif bagi lingkungan. Tak hanya itu, Perseroan juga berkolaborasi dengan pemerintah dan mitra industri lainnya untuk menciptakan ekosistem yang mendukung penggunaan motor listrik secara lebih luas.

Dengan visi yang kuat untuk menjadi pionir dalam transportasi berkelanjutan, Perseroan berkomitmen untuk secara konsisten memperluas jaringan infrastruktur dan meningkatkan performa produk. Perseroan berharap dapat menjadi katalisator dalam mewujudkan transformasi menuju transportasi yang berkelanjutan dan ramah lingkungan.

Furthermore, in 2023, the Company aims to enhance and refine the Clean Energy Products and Services segment. The Company remains consistent in reinforcing the development of Volta electric motorcycle products and infrastructure to support emission reduction and sustainable development. Through consistent development and strategic expansion, Volta strengthened its position as a market leader in 2023 and achieved remarkable recognition at the 2023 PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) by winning two awards, namely Best Booth Activity and Most Affordable EV Motorcycle.

Volta has even been designated as a participant in the government assistance program for the purchase of Electric Motorcycles with Two-Wheel Battery-Based Electric Motors. The government subsidy of Rp7,000,000 per unit for 200,000 units is granted to subsidy recipients in 2023. Volta qualifies for this subsidy due to its Domestic Component Level (TKDN) exceeding 40%. This governmental subsidy support will significantly encourage the community to transition to electric vehicles, accelerating the era of clean energy and reducing the negative environmental impact of conventional transportation.

In pursuit of sustainability, the Company continuously reinforces the battery charging infrastructure for Volta electric motorcycles and making it more accessible to users. Thus, the Company provides ease to electric vehicle owners in charging their vehicles and promotes the adoption of low-emission vehicles with a positive impact on the environment. Additionally, the Company collaborates with the government and other industry partners to create an ecosystem that supports broader electric vehicle use.

With a strong vision to pioneer sustainable transportation, the Company is committed to consistently expanding infrastructure networks and improving product performance. The Company hopes to serve as a catalyst in realizing the transformation towards sustainable and environmentally friendly transportation.

Jumlah Produk yang Ditarik Kembali *Number of Product Recalls*

Sepanjang tahun 2023, tidak terdapat produk Perseroan yang ditarik dari pasaran. Perseroan senantiasa memastikan seluruh proses produksi telah sesuai dengan standar nasional dan ketentuan yang berlaku.

In 2023, no Company products were withdrawn from the market. The Company strictly ensures all production processes comply with national standards and applicable regulations.



WILAYAH OPERASIONAL Operational Areas

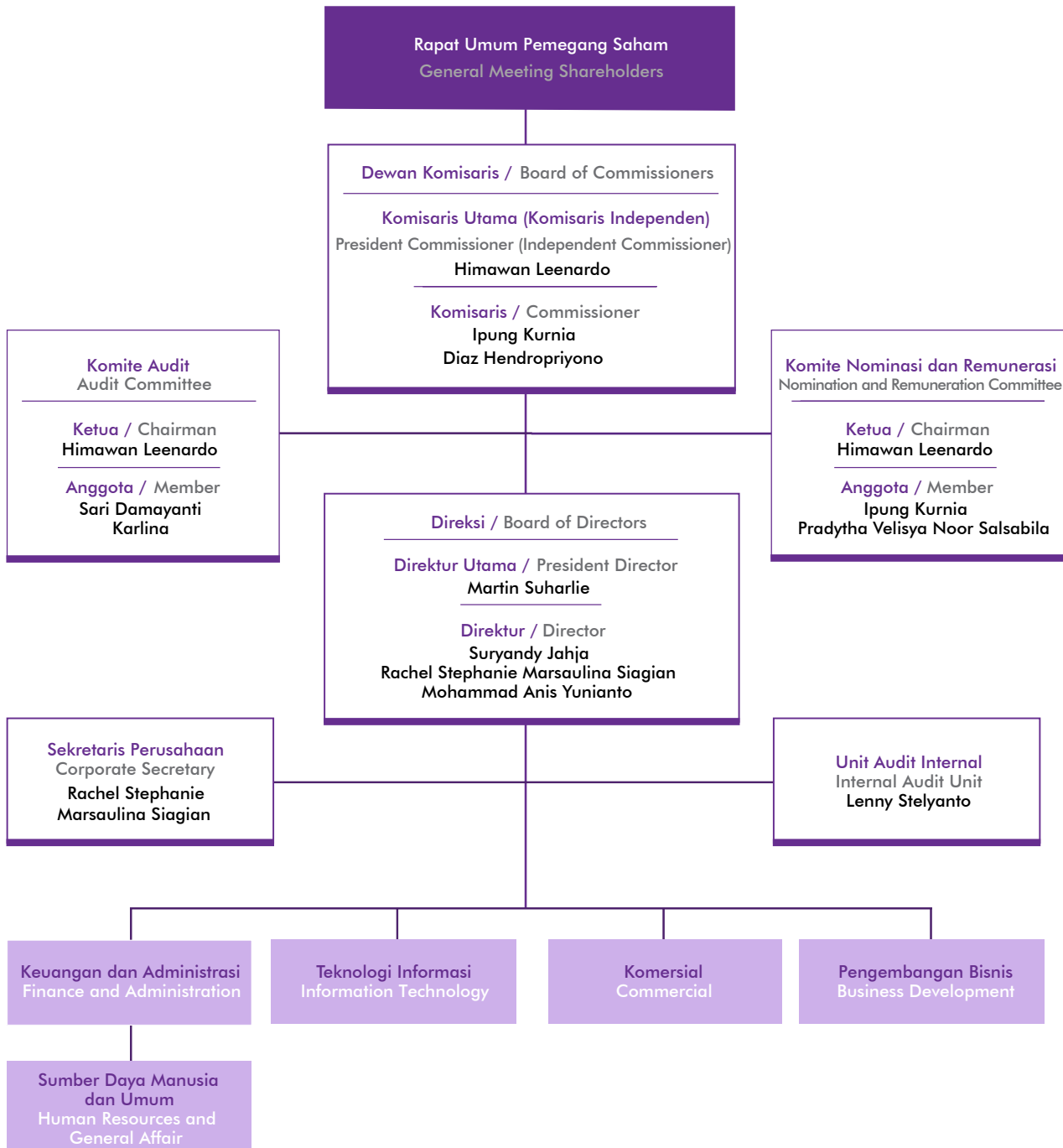


Persebaran Wilayah Operasional Distribution of Operational Area

Banten	Sulawesi Barat / West Sulawesi	Riau
Jabodetabek	Maluku	Kepulauan Riau / Riau Island
Jawa Barat / West Java	Maluku Utara / North Maluku	Kepulauan Bangka Belitung / Bangka Belitung Island
Jawa Timur / East Java	Lombok	Kalimantan Barat / West Kalimantan
Jawa Tengah / Central Java	Batam	Kalimantan Timur / East Kalimantan
Yogyakarta	Gorontalo	Kalimantan Selatan / South Kalimantan
Nusa Tenggara Barat / West Nusa Tenggara	Sumatera Utara / North Sumatera	Kalimantan Tengah / Central Kalimantan
Nusa Tenggara Timur / East Nusa Tenggara	Sumatera Barat / West Sumatera	Kalimantan Utara / North Kalimantan
Bali	Sumatera Selatan / South Sumatera	Papua
Sulawesi Selatan / South Sulawesi	Lampung	Papua Barat / West Papua
Sulawesi Utara / North Sulawesi	Jambi	Banjarmasin
Sulawesi Tenggara / Southeast Sulawesi	Bengkulu	
Sulawesi Tengah / Central Sulawesi	Nanggroe Aceh Darussalam	



STRUKTUR ORGANISASI Organizational Structure





PROFIL DEWAN KOMISARIS

Profiles Of the Board of Commissioners

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT M Cash Integrasi No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 yang dibuat dihadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta, yang pemberitahuan perubahan data Anggaran Dasar Perseroan telah diterima dan dicatat dalam database Sisminbakum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia sesuai Surat No. AHU-AH.01.03-0161823 tanggal 11 Agustus 2017 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No. AHU-0099589.AH.01.11. Tahun 2017 tanggal 11 Agustus 2017 dan diperbaharui dengan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi Tbk No. 125 tanggal 14 Juni 2023, susunan Dewan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut:

Pursuant to the Deed of Statement of Resolutions of the Shareholders of PT M Cash Integrasi No. 72, dated 11 August 2017 drawn up before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notary in Jakarta, for which the notification of the amendment of the Articles of Association was received and registered on the database of Sisminbakum of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0016536.AH.01.02.Tahun 2017 on 11 August 2017 and registered in the Company Register No. AHU-0099589.AH.01.11. Tahun 2017 on 11 August 2017 as updated with the Deed of Statement of Limited Liability Company Meeting Resolutions PT M Cash Integrasi Tbk No. 125 dated 14 June 2023, the Company's Board of Commissioners (BoC) composition is as follows:

Jabatan Position	Nama Name
Komisaris Utama (Komisaris Independen) / President Commissioner (Independent Commissioner)	Himawan Leonardo
Komisaris / Commissioner	Ipung Kurnia
Komisaris / Commissioner	Diaz Hendropriyono



Himawan Leonardo

Komisaris Utama (Komisaris Independen)
President Commissioner (Independent Commissioner)

Warga Negara Indonesia, usia 61 tahun. Memegang jabatan sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang dan menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak tahun 2022. Memiliki pengalaman di PT Kafahteh Abadi sebagai Direktur (1992 - Sekarang) /

Indonesian citizen, 61 years of age. Has been serving as Independent Commissioner of the Company since 2017 and as President Commissioner of the Company since 2022. He is also concurrently serving as Director of PT Kafahteh Abadi (1992 - Present)



Ipung Kurnia
Komisaris
Commissioner

Warga Negara Indonesia, usia 60 tahun. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Administrasi Bisnis dari Universitas Simon Fraser, British Columbia, Kanada pada tahun 1986 dan Master of Business Administration (MBA) dari Universitas City, British Columbia, Kanada pada tahun 1988. Pernah mengikuti the Advanced Management Program di Harvard Business School pada tahun 1999. Menjabat Komisaris Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang. Saat ini juga menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Hero Supermarket sejak tahun 2008 dan sebagai Direktur di PT Hero Intiputra sejak tahun 1992. Memiliki pengalaman berkarir di PT Hero Supermarket sebagai CEO (1992 - 2008) /

Indonesian citizen, 60 years of age. Obtained his Bachelor's degree in Business Administration from Simon Fraser University, British Columbia, Canada, in 1986 and Master of Business Administration (MBA) from City University, British Columbia, Canada, in 1988. He also attended the Advanced Management Program at Harvard Business School in 1999. Has been serving as Commissioner of the Company since 2017. He is also currently serving as President Commissioner of PT Hero Supermarket (since 2008) and Director of PT Hero Intiputra (since 1992). He previously served as CEO of PT Hero Supermarket (1992 - 2008)



Diaz Hendropriyono
Komisaris
Commissioner

Warga Negara Indonesia, usia 45 tahun. Memperoleh gelar Bachelor of Science (BSc) in Management dari Norwich Military University, Master of Business Administration (MBA) in International Business dan Master of Arts (MA) in Global Leadership dari Hawaii Pacific University, Master of Public Administration (MPA) dari Virginia Tech University dan Government Leadership Certificate dari Lembaga Ketahanan Nasional (Lemhannas). Memiliki pengalaman sebagai Komisaris di PT Telekomunikasi Seluler (2015 - 2018). Saat ini beliau menjabat sebagai Komisaris di Pertamina Gas (2021 - Sekarang) dan SiCepat Ekspres sejak tahun 2022 serta duduk sebagai Dewan Pembina Asosiasi eSports Indonesia, PBeSI dan IeSPA. Beliau diangkat sebagai Komisaris Perseroan pada tahun 2022 /

Indonesian citizen, 45 years of age. Obtained his Bachelor of Science (BSc) in Management from Norwich Military University, Master of Business Administration (MBA) in International Business and Master of Arts (MA) in Global Leadership from Hawaii Pacific University, Master of Public Administration (MPA) from Virginia Tech University and Government Leadership Certificate from the National Resilience Institute (Lemhannas). Previously served as Commissioner at PT Telekomunikasi Seluler (2015 - 2018). He is currently serving as Commissioner at Pertamina Gas (2021 - Present) and SiCepat Ekspres since 2022 and Board of Trustees of the Indonesian eSports Association, PBeSI and IeSPA. He was appointed as Commissioner of the Company in 2022



Rangkap Jabatan dan Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris

Concurrent Positions and Affiliations of the BOC

Nama Name	Jabatan Position	Afiliasi Affiliation
Himawan Leenardo	<ul style="list-style-type: none"> Komisaris Utama (Komisaris Independen) / <i>President Commissioner (Independent Commissioner)</i> Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi / <i>Chairman of Nomination and Remuneration Committee</i> Ketua Komite Audit / <i>Chairman of Audit Committee</i> 	-
Ipung Kurnia	<ul style="list-style-type: none"> Komisaris / <i>Commissioner</i> Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi / <i>Member of Nomination and Remuneration Committee</i> 	Direktur PT Hero Intiputra (Pemegang Saham Pendiri) / <i>Director of PT Hero Intiputra (Founding Shareholder)</i>
Diaz Hendropriyono	<ul style="list-style-type: none"> Komisaris / <i>Commissioner</i> 	-

PROFIL DIREKSI

Profiles of the Board of Directors

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT M Cash Integrasi No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 yang dibuat dihadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta, yang pemberitahuan perubahan data Anggaran Dasar Perseroan telah diterima dan dicatat dalam database Sisminbakum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia sesuai Surat No. AHU-AH.01.03-0161823 tanggal 11 Agustus 2017 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No. AHU-0099589.AH.01.11. Tahun 2017 tanggal 11 Agustus 2017 dan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi Tbk No. 125 tanggal 14 Juni 2023, susunan Direksi Perseroan adalah sebagai berikut:

Pursuant to the Deed of Statement of Resolutions of the Shareholders of PT M Cash Integrasi No. 72, dated 11 August 2017 drawn up before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notary in Jakarta, for which the notification of the amendment of the Articles of Association was received and registered on the database of Sisminbakum of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0016536.AH.01.02.Tahun 2017 on 11 August 2017 and registered in the Company Register No. AHU-0099589.AH.01.11.Tahun 2017, on 11 August 2017 and updated with the Deed of Statement of Limited Liability Company Meeting of PT M Cash Integrasi Tbk No. 125 dated 14 June 2023, with the Company's Board of Directors (BOD) composition is as follows:

Jabatan Position	Nama Name
Direktur Utama / <i>President Director</i>	Martin Suharlie
Direktur / <i>Director</i>	Suryandy Jahja
Direktur / <i>Director</i>	Rachel Stephanie Marsaulina Siagian
Direktur / <i>Director</i>	Mohammad Anis Yuniarto



Martin Suharlie
Direktur Utama
President Director

Warga Negara Indonesia, usia 49 tahun. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Manajemen dari Universitas Tarumanagara di Jakarta pada tahun 1996. Pernah menjabat sebagai CEO PT Agapindo Sukses Sejati (1996 - 2007), CEO PT Mitra Komunikasi Nusantara (2008 - 2013), Direktur PT Berkah Karunia Kreasi (2015 - 2017) dan Komisaris PT NFC Indonesia Tbk (2018 - 2022). Merupakan Komisaris Utama PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018 - Sekarang) dan Komisaris PT Mahaka Media Tbk (2022 - Sekarang). Memegang jabatan sebagai Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang /

Indonesian citizen, 49 years of age. Obtained his Bachelor of Management degree from Tarumanagara University in Jakarta in 1996. Previously served as CEO of PT Agapindo Sukses Sejati (1996 - 2007), CEO of PT Mitra Komunikasi Nusantara (2008 - 2013), Director of PT Berkah Karunia Kreasi (2015 - 2017) and Commissioner of PT NFC Indonesia Tbk (2018 - 2022). Concurrently serving as President Commissioner of PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018 - Present) and Commissioner of PT Mahaka Media Tbk (2022 - Present). Has been serving as President Director of the Company since 2017



Suryandy Jahja
Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, usia 53 tahun. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Communication & Computer Engineering dari University of New South Wales pada tahun 1993 dan gelar Magister di bidang Manajemen Umum dan Teknologi Informasi dari Universitas Bina Nusantara pada tahun 1996. Memegang jabatan sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang. Merupakan Komisaris Utama PT NFC Indonesia Tbk (2018 - Sekarang), Komisaris PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018 - Sekarang), Komisaris Utama PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2019 - Sekarang) dan Komisaris PT Bumilangit Entertainment (2020 - Sekarang). Sebelumnya menjabat sebagai Corporate Account Executive di OGCI, Houston, Texas, Amerika Serikat (1994 - 1995), Marketing Manajer di PT Barata Nusatama Prima - OGCI (1995 - 1997), Direktur di PT Kresna Cakra Unika (1997 - 1999), Direktur di PT Kresna Graha Sekurindo Tbk (1999 - 2015) dan Direktur di PT Kresna Graha Investama Tbk (2015 - 2022) /

Indonesian citizen, 53 years of age. Obtained his Bachelor of Communication & Computer Engineering degree from the University of New South Wales in 1993 and his Master of General Management and Information Technology from Bina Nusantara University in 1996. Has been serving as Director of the Company since 2017. He is the President Commissioner of PT NFC Indonesia Tbk (2018 - Present), President Commissioner of PT NFC Indonesia Tbk (2018 - Present), Commissioner of PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018 - Present), President Commissioner of PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2019 - Present) and Commissioner of PT Bumilangit Entertainment (2020 - Present). Previously served as Corporate Account Executive in OGCI, Houston, Texas, USA (1994 - 1995), Marketing Manager at PT Barata Nusatama Prima - OGCI (1995 - 1997), Director at PT Kresna Cakra Unika (1997 - 1999), Director at PT Kresna Graha Sekurindo Tbk (1999 - 2015) and Director of PT Kresna Graha Investama Tbk (2015 - 2022)



Rachel Stephanie Marsaulina Siagian
Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, usia 35 tahun. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Desain Komunikasi Visual dari Universitas Trisakti di Jakarta pada tahun 2010 dan Magister di bidang Manajemen dari Universitas Trisakti di Jakarta pada tahun 2016. Memegang jabatan sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang. Menjabat sebagai Direktur Utama PT Anugerah Teknologi Mandiri (2018 - Sekarang). Pernah bekerja di Divisi Pemasaran di Lowe Indonesia (2013 - 2014) serta CEO dan Co-Founder di Livi. Pte. Ltd (2014 - 2017). Selain itu, beliau pernah menerima beberapa sertifikasi di antaranya, sertifikasi "6th Indonesian Finance Association (IFA) International Conference "Covid-19, Current Challenges, and the Future of Financial Market" (17 - 18 September 2020) dan sertifikasi webinar AEI "Restrukturisasi Perusahaan, Financial & Legal Strategy" (13 & 20 Agustus 2021) / Indonesian citizen, 35 years of age. Obtained her Bachelor of Visual Communication Design degree from Trisakti University in Jakarta in 2010 and Master of Management from Trisakti University in Jakarta in 2016. Has been serving as Director of the Company since 2017. President Director of PT Anugerah Teknologi Mandiri (2018 - Present). She previously worked in the Marketing Division at Lowe Indonesia (2013 - 2014) and CEO and Co-Founder of Livi. Pte. Ltd (2014 - 2017). In addition, she has received several certifications, including Certification of "The 6th Indonesian Finance Association (IFA) International Conference "Covid-19, Current Challenges, and the Future of Financial Market," (17 - 18 September 2020) and AEI webinar certification "Corporate Restructuring, Financial & Legal Strategy" (13 & 20 August 2021)



Mohammad Anis Yudianto
Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, usia 56 tahun. Memperoleh gelar Sarjana di bidang Teknologi Industri Pertanian dari Institut Pertanian Bogor pada tahun 1990. Memegang jabatan sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 hingga sekarang. Pernah menjabat sebagai Kepala Divisi Pemasaran & Operasional di PT Smart Telecom (2011 - 2012), Direktur Operasional di PT Mitra Komunikasi Nusantara (2012 - 2014), Wakil Direktur Penjualan & Channel Management di PT Bakrie Telecom Tbk (2014 - 2015) dan Direktur Komersial & Operasional di PT Bakrie Telecom Tbk (2015 - 2016) serta Direktur di PT Media Karya Nusantara (2022 - Saat ini) / Indonesian citizen, 56 years of age. Obtained his Bachelor's degree in Agricultural Industrial Technology from Bogor Institute of Agriculture in 1990. Has been serving as Director of the Company since 2017. He previously served as Marketing & Operations Division Head at PT Smart Telecom (2011 - 2012), Operations Director at PT Mitra Komunikasi Nusantara (2012 - 2014), Vice President Sales & Channel Management at PT Bakrie Telecom Tbk (2014 - 2015) and Commercial & Operations Director at PT Bakrie Telecom Tbk (2015 - 2016) as well as Director at PT Media Karya Nusantara (2022 - Present)



Rangkap Jabatan dan Hubungan Afiliasi Direksi

Concurrent Positions and Affiliations of the Board of Directors

Nama Name	Jabatan Position	Affiliasi Affiliation
Martin Suharlie	Direktur Utama / President Director	-
Suryandy Jahja	Direktur / Director	-
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur / Director	-
Mohammad Anis Yudianto	Direktur / Director	-

PROFIL KOMITE AUDIT

Audit Committee Profile

Himawan Leenardo

Ketua

Chairman

Menjabat sebagai Ketua Komite Audit sejak 16 Agustus 2017 berdasarkan Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 002/MCI/SK-DK/IVIII/17 yang diperbaharui dengan pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 005/MCI/CORP/E-III/18 pada tanggal 1 Maret 2018. Perseroan mengangkat kembali susunan keanggotaan Komite Audit Perseroan pada 13 Juli 2022 sesuai pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22, untuk masa jabatan hingga tahun 2027. Informasi terkait profil telah disajikan pada Bab Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

Served as Chairman of the Audit Committee since August 16, 2017, based on the Statement of the Company's Board of Commissioners No. 002/MCI/SK-DK/IVIII/17 which was updated with the statement of the Board of Commissioners of the Company No. 005/MCI/CORP/E-III/18 on March 1, 2018. The Company reappointed the membership composition of the Company's Audit Committee on 13 July 2022 based on the statement of the BOC of the Company No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22, for a term of office until 2027. Information regarding the profile has been presented in the Profile of the Board of Commissioners in this Annual Report.

Sari Damayanti

Anggota

Member

Warga Negara Indonesia, domisili di Jakarta. Lahir tahun 1984. Diangkat kembali sebagai anggota Komite Audit Perseroan pada 13 Juli 2022 sesuai pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22, untuk masa jabatan hingga tahun 2027. Saat ini bekerja di PT Mitra Cipta Teknologi sebagai Staf Administrasi Finance, sejak tahun 2015. Sebelumnya bekerja di PT Tanganmas Decorindo sebagai Staf Administrasi (2007 - 2008), PT Hasilindo Cemerlang sebagai Staf Administrasi (2008 - 2010), PT Mitra Komunikasi Nusantara sebagai Staf Administrasi Finance (2013 - 2014) dan PT Ekosistem Telekomunikasi Indonesia sebagai Staf Administrasi Finance (2014 - 2015). Lulus dari Fakultas Ilmu Komputer Jurusan Sistem Informasi dengan gelar Diploma 3 dari Universitas Bina Nusantara.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta. Born in 1984. Reappointed as a member of the Company's Audit Committee on July 13, 2022 according to the statement of the Company's Board of Commissioners No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22, for a term of office until 2027. Currently working at PT Mitra Cipta Teknologi as Finance Administration Staff, beginning in 2015. Previously worked at PT Tanganmas Decorindo as Administration Staff (2007 - 2008), at PT Hasilindo Cemerlang as Administration Staff (2008 - 2010), at PT Mitra Komunikasi Nusantara as Finance Administration Staff (2013-2014) and at PT Ekosistem Telekomunikasi Indonesia as Finance Administration Staff (2014 - 2015). Graduated with a Diploma 3 degree from the Faculty of Computer Sciences, Department of Information Systems, Bina Nusantara University.



Karlina
Anggota
Member

Warga Negara Indonesia, domisili di Jakarta. Lahir tahun 1992. Diangkat kembali sebagai anggota Komite Audit Perseroan pada 13 Juli 2022 sesuai pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22, untuk masa jabatan hingga tahun 2027. Sebelumnya bekerja di Grup Omega sebagai Finance & Accounting (2013 - 2018). Lulus dengan gelar Diploma III Manajemen Administrasi dari Bina Sarana Informatika tahun 2013.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta. Born in 1992. Reappointed as a member of the Company's Audit Committee on July 13, 2022 according to the statement of the Company's Board of Commissioners No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22, for a term of office until 2027. Appointed as a member of the Company's Audit Committee in 2018. Previously worked at Omega Group as Finance & Accounting (2013 - 2018). Graduated with a Diploma degree in Administration Management from Bina Sarana Informatika in 2013.

PROFIL KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI
Nomination and Remuneration Committee Profile

Himawan Leenardo
Ketua
Chairman

Menjabat sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 003/MCI/SK-DK/I-IX/17 tanggal 4 September 2017 dan keanggotaan diperbaharui sesuai dengan keputusan Dewan Komisaris nomor No. 002/MCI/SK-DK/E-VII/22 tanggal 13 Juli 2022, untuk masa jabatan hingga tahun 2027. Informasi terkait profil telah disajikan pada Bab Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

Served as Chairman of the Nomination and Remuneration Committee based on the Statement of the Company's Board of Commissioners No. 003/MCI/SK-DK/I-IX/17 dated September 4, 2017 and the membership was renewed in accordance with the decision of the Board of Commissioners number No. 002/MCI/SK-DK/E-VII/22 July 13, 2022, for a term of office until 2027. Information related to the profile has been presented in the Profile of the Board of Commissioners in this Annual Report.

Ipung Kurnia
Anggota
Member

Menjabat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan keputusan Dewan Komisaris nomor No. 002/MCI/SK-DK/E-VII/22 tanggal 13 Juli 2022, untuk masa jabatan hingga tahun 2027. Informasi terkait profil telah disajikan pada Bab Profil Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

Served as a member of the Nomination and Remuneration Committee based on the Board of Commissioners number No. 002/MCI/SK-DK/E-VII/22 July 13, 2022, for a term of office until 2027. Information regarding the profile has been presented in the Profile Chapter of the Board of Commissioners in this Annual Report.

Pradytha Velisya Noor Salsabila
Anggota
Member

Warga negara Indonesia, domisili di Jakarta. Lahir tahun 1998. Diangkat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan 001A/MCI/SK-DK/I-XII/21 tanggal 30 Desember 2021 dan keanggotaan diperbaharui sesuai dengan keputusan Dewan Komisaris nomor No. 002/MCI/SK-DK/E-VII/22 tanggal 13 Juli 2022, untuk masa jabatan hingga tahun 2027. Saat ini, bekerja di Perseroan sebagai Staf di Departemen Sumber Daya Manusia dan Umum sejak Oktober 2021. Lulus dari Fakultas Hukum, Universitas Singaperbangsa Karawang.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta, born in 1998. Appointed as a member of the Nomination and Remuneration Committee based on the Statement of the Board of Commissioners of the Company 001A/MCI/SK-DK/I-XII/21 dated December 30, 2021 and membership renewed in accordance with the decision of the Board of Commissioners no. 002/MCI/SK-DK/E-VII/22 dated 13 July 2022, for a term of office until 2027. She has been working in the Company as a Staff Member in the Department of Human Resources and General Affairs since October 2021. She graduated from the Faculty of Law, Singaperbangsa Karawang University.



PROFIL UNIT INTERNAL AUDIT

Internal Audit Unit Profile

Lenny Stelyanto

Kepala Unit Internal Audit

Internal Audit Unit Head

Warga negara Indonesia, lahir tahun 1992, dan berdomisili di Jakarta. Diangkat sebagai Kepala Unit Internal Audit Perseroan di tahun 2018. Lulus dari Universitas Atma Jaya, Jakarta dengan gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi. Sebelum bergabung dengan Perseroan, sempat bekerja di KAP Purwantono, Sungkoro & Surja sebagai Senior Auditor (2013 - 2017).

Indonesian citizen, born in 1992, domiciled in Jakarta. Appointed as the Company's Internal Audit Unit Head in 2018. Graduated from Atma Jaya University, Jakarta with a Bachelor's degree in Economics majoring in accounting. Prior to joining the Company, was employed as Senior Auditor at Purwantono, Sungkoro & Surja Public Accounting Firm (2013 - 2017).

PEMEGANG SAHAM

Shareholders

Berikut ini adalah daftar Pemegang Saham dan persentase kepemilikan berdasarkan data Biro Administrasi Efek PT Saham Raya Registra per 31 Desember 2023:

The following are lists of shareholders and the percentage ownership based on the records of the Share Registrar PT Saham Raya Registra as per 31 December 2023:

Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Kepemilikan Stake (%)
PT 1 Inti Dot Com	99.572.400	11,47
Martin Suharlie	68.722.200	7,92
PT Quantum Clovera Investama Tbk	72.313.900	8,33
Bank Of Singapore Limited	56.337.400	6,49
PT Karya Karunia Persada	44.160.600	5,09
Abell Technology Global PTE. LTD.	98.902.300	11,40
Publik / Public	427.924.500	49,30
Total	867.933.300	100,00



PEMEGANG SAHAM DENGAN KEPEMILIKAN DI ATAS 5%

Shareholders with a Stake of More Than 5%

Pemegang Saham <i>Shareholders</i>	Jumlah Saham <i>Number of Shares</i>	Kepemilikan <i>Stake (%)</i>
PT 1 Inti Dot Com	99.572.400	11,47
Martin Suharlie	68.722.200	7,92
PT Quantum Clovera Investama Tbk	72.313.900	8,33
Bank Of Singapore Limited	56.337.400	6,49
PT Karya Karunia Persada	44.160.600	5,09
Abell Technology Global PTE. LTD.	98.902.300	11,40
Total	440.008.800	50,70

KEPEMILIKAN SAHAM OLEH ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN ANGGOTA DIREKSI

Share Ownership by Members of the Board of Commissioners and Members of the Board of Directors

Pemegang Saham <i>Shareholders</i>	Jabatan <i>Position</i>	Jumlah Saham <i>Number of Shares</i>
Dewan Komisaris / Board of Commissioners		
Himawan Leenardo	Komisaris Utama (Komisaris Independen) / President Commissioner (Independent Com- missioner)	-
Ipung Kurnia	Komisaris / Commissioner	1.022.400
Diaz Hendropriyono	Komisaris / Commissioner	173.000
Direktur / Board of Directors		
Martin Suharlie	Direktur Utama / President Director	68.722.200
Suryandy Jahja	Direktur / Director	10.630.000
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur / Director	17.500
Mohammad Anis Yudianto	Direktur / Director	-



PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN JENIS INVESTOR

Shareholders by Investor Category

Jenis Investor <i>Investor Category</i>	Jumlah Saham <i>Number of Shares</i>	Persentase <i>Percentage</i>
Individual Dalam Negeri / <i>Domestic Individuals</i>	99.137.477	11,4%
Institusi Dalam Negeri / <i>Domestic Institutions</i>	521.578.123	60,1%
Individual Asing / <i>Foreign Individuals</i>	63.273.700	7,3%
Institusi Asing / <i>Foreign Institutions</i>	183.944.000	21,2%
Total	867.933.300	100,0%

PEMEGANG SAHAM PENGENDALI

Ultimate Shareholder

PT Quantum Clovera Investama Tbk merupakan Pemegang Saham Pengendali Perseroan dengan Penerima Manfaat Akhir yaitu Michael Steven.

PT Quantum Clovera Investama Tbk is the Controlling Shareholder of the Company and Michael Steven is the Ultimate Beneficial Owner.



ENTITAS ANAK DAN ASOSIASI

Subsidiaries and Associates

ENTITAS ANAK

Subsidiaries

Per akhir tahun 2023, Entitas Anak Perseroan adalah sebagai berikut:

As at the end of 2023, the Company's subsidiaries are as follows:

Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2023 <i>Total Assets as at 31 December 2023</i>
Kepemilikan Secara Langsung / Direct Ownership					
PT NFC Indonesia Tbk (NFC)	Penjualan produk digital yang terintegrasi dengan platform engagement / <i>Sale of digital products to integrated engagement platform</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2015	51,58%	1.577.860.513.306
PT Telefast Indonesia Tbk (TI)	Perdagangan, jasa, platform, supply chain, dan penjualan produk-produk digital / <i>Trading, services, platform supply chain and sale of digital products</i>	Mal Ambassador lantai 5 No. 5, Jl. Prof.Dr.Satrio, kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan	2008	42,19%	256.087.538.810
PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri dan percetakan / <i>Trading, services, development, industry and printing</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl.Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2016	99,00%	99.759.182.862
PT DAM Korporindo Digital (DKD)	Perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan dan perindustrian / <i>Trading, construction, services, printing and industry</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl.Prof. Dr.Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2008	80,00%	147.984.494.624



Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2023 <i>Total Assets as at 31 December 2023</i>
PT Retail Cerdas Indonesia (RCI)	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi dan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer / <i>Large trade of telecommunications equipment and machineries, other equipment, telecommunication activities, information technology activities and computer services</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18, Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	-	50,00%	2.999.500.000
PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK)	Jasa, pembangunan, perdagangan, transportasi, perindustrian, percetakan dan pertanian / <i>Services, development, trading transportation, industry, printing and agriculture</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2022	99,00%	3.052.413.389
PT Monetix Digital Indonesia (MDI)	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, penerbitan piranti lunak, aktivitas telekomunikasi lainnya, e-commerce dan aktivitas programan komputer lainnya / <i>Large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, software publishing, other telecommunication activities, e-commerce, other computer programming activities</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	-	70,00%	1.274.142.342



Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2023 <i>Total Assets as at 31 December 2023</i>
PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI)	Industri peralatan elektrotermal rumah tangga, perdagangan eceran melalui media untuk komoditi makanan, minuman, tembakau, kimia, farmasi, kosmetik dan alat laboratorium, aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas / <i>Household electrothermal equipment industry, retail trade through media for food, beverage, tobacco, chemical, pharmaceutical, cosmetic and laboratory equipment, computer consulting and facility management activities</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2019	50,00%	923.173.594
PT Mcash Untuk Indonesia (MUI)	Perdagangan besar piranti lunak, peralatan telekomunikasi, mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya / <i>Major software trade, telecommunication equipment, machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	-	40,00%	554.441.638
PT Mcash Telefast Indonesia (MTI)	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian / <i>Services, trading, industry, development, printing, land, transportation, workshop and agriculture</i>	Mal Ambassador lantai 5 No. 5, Jl. Prof.Dr.Satrio, Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan	-	-	-
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui NFC / Subsidiaries Indirectly Owned via NFC					
PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)	Iklan berbasis cloud digital / <i>Digital cloud advertising business</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2015	29,30%	867.985.361.203
PT Abdi Anugerah Persada (AAP)	Penjualan produk digital / <i>Sale of digital products</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2019	50,00%	149.720.284.143



Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2023 <i>Total Assets as at 31 December 2023</i>
PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)	Penjualan produk digital <i>/ Sale of digital products</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2019	71,75%	239.510.282.352
PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)	Penjualan produk digital <i>/ Sale of digital products</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2019	50,00%	30.150.182.335
PT Internet Omega Teknologi (IOT)	Perdagangan, jasa, industri dan percetakan <i>/ Trading, services, industry and printing</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2020	50,00%	14.299.534.713
PT NFCX Media Teknologi (NMT)	Perdagangan telekomunikasi <i>/ Telecommunication trading</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2021	90,00%	25.025.018.894
PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)	Perdagangan, jasa, industri dan percetakan <i>/ Trading, services, industry and printing</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	-	50,00%	10.000.000.000
PT Omega Kreasi Bersama (OKB)	Penjualan produk digital <i>/ Sale of digital products</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2019	65,00%	152.957.645.409
PT Nusantara Inti Karunia (NIK)	Penjualan produk digital <i>/ Sale of digital products</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2019	90,00%	35.725.019.155



Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2023 <i>Total Assets as at 31 December 2023</i>
PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)	Perdagangan, jasa, industri dan percetakan / <i>Trading, services, industry and printing</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	-	75,00%	510.000.000
PT Energi Selalu Baru (ESB)	Perdagangan, pemograman, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya / <i>Trading, computer programming, information technology and other computer services</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2021	35,00%	275.716.717.426
PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)	Sewa kendaraan listrik / <i>Rent electric vehicle</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2022	99,00%	50.179.821.671
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui TI / Subsidiaries Indirectly Owned via TI					
PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI)	Jasa dan digital / <i>Services and digital</i>	Mall Ambassador Lantai 2 nomor 46A, Jl. Prof Dr. Satrio No. 65, Setiabudi, Karet Kuningan, Jakarta Selatan 12940	2018	51,00%	2.955.077.990
PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)	Jasa dan digital / <i>Services and digital</i>	Mal Ambassador lantai 5 No. 5, Jl. Prof.Dr.Satrio, Kel, Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan	2017	70,00%	1.676.296.047
PT Tfas Digital Indonesia (TDI)	Teknologi informasi / <i>Information technology</i>	Mal Ambassador lantai 5 No. 5, Jl. Prof.Dr.Satrio, Kel, Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan	2021	51,00%	505.375.000
PT Anugerah Aset Digital (AAD)	Perdagangan, telekomunikasi, pemograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer / <i>Trading, telecommunication, programming information technology activities and other computer services</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2021	41,00%	10.147.081.627



Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2023 <i>Total Assets as at 31 December 2023</i>
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DKD / Subsidiaries Indirectly Owned via DKD					
PT Argo Pandu Digital (APD)	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian / <i>Services, trading, industry, development, printing, land transportation, workshop and agriculture</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940.	-	52,00%	4.000.000.000
PT Damcorp Digital Media (DDM)	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pemrogram komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya / <i>Trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 18c Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2021	50,00%	1.051.980.396
PT Buana Agya Cipta (BAC)	Pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian dan percetakan / <i>Development, services, trade, industry and printing</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2015	51,00%	1.197.208.527
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui MUI / Subsidiaries Indirectly Owned via MUI					
PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT)	Industri percetakan umum, aktivitas pemrograman komputer lainnya, aktivitas profesional, ilmiah dan teknis lainnya / <i>Printing industry, other computer programming activities, professional, scientific and other technical activities</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	60,00%	100.000.000
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMM / Subsidiaries Indirectly Owned via DMM					
PT Digital Consumer Engagement (DCE)	Iklan berbasis cloud digital / <i>Digital cloud advertising business</i>	Pasar Laris Paradise, Blok E No 6, Pegadungan, Kec. Kalideres, Kota Jakarta Barat	2017	99,00%	177.691.656.021
PT Digital Maxima Indonesia (DMI)	Penjualan produk digital / <i>Sale of digital products</i>	Ruko Fantasi Blok W No 1, Jl. Taman Palem Lestari, Kelurahan Cengkareng Barat, Cengkareng Jakarta Barat	2019	99,49%	142.852.308.178



Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2023 <i>Total Assets as at 31 December 2023</i>
PT DMMX Media Maxima (DMMX)	Penjualan produk digital / <i>Sale of digital products</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2020	99,00%	8.522.880.000
PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi / <i>Trading, telecommunications, computer programming and information technology</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	51,00%	499.742.002
PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi / <i>Trading, telecommunications, computer programming and information technology</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2021	50,00%	2.320.869.139
Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)	Iklan berbasis cloud digital / <i>Digital cloud advertising business</i>	810 Geylang Road #15-05, City Plaza, Singapore	-	50,00%	1.155.821.258
PT DMMX Smarritel Teknologi (DM-MXST)	Perdagangan telekomunikasi / <i>Telecommunication trading</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	99,00%	508.210.000
PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)	Iklan berbasis cloud digital / <i>Digital cloud advertising business</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2022	51,00%	3.327.453.757
PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi / <i>Trading, telecommunications, computer programming and information technology</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2022	46,00%	75.522.312.730
PT DMMX Sentral Imaji (DSI)	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi / <i>Telecommunications, computer programming and information technology</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2022	99,00%	771.053.039



Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2023 <i>Total Assets as at 31 December 2023</i>
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui IOT / Subsidiaries Indirectly Owned via IOT					
PT Media Karya Nusantara (MKN)	Penjualan produk digital / <i>Sale of digital products</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2016	35,00%	7.330.860.061
PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)	Penjualan produk digital / <i>Sale of digital products</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2021	75,00%	7.074.232.557
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui ESB / Subsidiaries Indirectly Owned via ESB					
PT Volta Indonesia Semesta (VIS)	Produk dan layanan energi bersih / <i>Clean energy products and services</i>	Kawasan Industri Terboyo, Blok G, NO. 25, Desa/ Kelurahan Trimulyo, Kec. Genuk, Kota Semarang, Provinsi Jawa Tengah	2018	51,00%	78.939.993.252
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMI / Subsidiaries Indirectly Owned via DMI					
PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)	E-commerce dan platform digital / <i>E-commerce and digital platform</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	51,00%	9.988.505.000
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui BLDX / Subsidiaries Indirectly Owned via BLDX					
PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)	Telekomunikasi, e-commerce dan platform digital / <i>Telecommunication, e-commerce and digital platform</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	50,00%	1.669.188.342
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMMXGG / Subsidiaries Indirectly Owned via DMMXGG					
PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)	MICE, promotor dan platform digital / <i>MICE, promotor and digital platform</i>	Ruko Graha Boulevard Summarecon Serpong, Jln Gading Serpong Boulevard BVA1, Curug Sangereng, Kec. Klp. Dua, Tangerang	2021	51,00%	900.985.203
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMMXDI / Subsidiaries Indirectly Owned via DMMXDI					
PT DMMX Distribusi Pentabenua (DM-MXDP)	E-commerce dan platform digital / <i>E-commerce and digital platform</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2021	80,00%	73.551.866.425



Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2023 <i>Total Assets as at 31 December 2023</i>
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui STI / Subsidiaries Indirectly Owned via STI					
PT Semolis Gemilang Persada (SGP)	Sewa motor Listrik / <i>Electric vehicle rent</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	99,90%	4.000.000.000
PT Semolis Inti Persada (SIP)	Sewa motor Listrik / <i>Electric vehicle rent</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	99,90%	4.000.000.000
PT Semolis Maju Bersama (SMB)	Sewa motor Listrik / <i>Electric vehicle rent</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	99,90%	4.000.000.000



PT NFC INDONESIA TBK (NFC)

NFC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 26 Agustus 2013 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-47499.AH.01.01. Tahun 2013 tanggal 10 September 2013 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 78, Tambahan No. 120823 tanggal 27 September 2013. NFC bergerak dalam bidang platform engagement yang terintegrasi dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., No. 39 tanggal 6 April 2018, Entitas Induk membeli saham NFC dari PT Kresna Jubileum Indonesia, sebesar 40.000.000 saham sehingga kepemilikan saham NFC oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 4.000.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0140412 tanggal 10 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Indonesia No. 88 tanggal 13 April 2018 dari Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., para Pemegang Saham NFC menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 80.000.000.000 menjadi Rp200.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp20.000.000.000 menjadi Rp50.000.000.000, menerbitkan 300.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp100, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp30.000.000.000 yang di ambil bagian oleh Entitas Induk hanya sebesar 60.000.000 lembar saham dengan nilai nominal sebanyak Rp6.000.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk terdilusi menjadi 15%.

Pada tahun 2019, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 3.919.550.000 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 20,88%. Kemudian, Pada tahun 2020, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 20.704.700.000 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,94%.

Pada tahun 2020, NFC telah membeli kembali 4.255.200 saham dengan total pembelian sebesar Rp6.625.965.500 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 52,27%.

Pada tahun 2021, Entitas Induk melakukan penjualan atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 8.414.800 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,05%.

Pada tahun 2022, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 596.500 atau Rp 4.506.010.000, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,09%.

Pada tahun 2023, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 3.278.900 atau Rp 20.986.984.500, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,58%.

NFC was established based on Notarial Deed No. 14 dated August 26, 2013 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-47499.AH.01.01. Tahun 2013 dated September 10, 2013, and was published in the State Gazette No. 78 dated September 27, 2013, Supplement No. 120823. NFC is engaged in the business of integrated engagement platform and started its commercial operations in 2015.

Based on Notarial Deed No. 39 dated April 6, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., the Company purchased NFC's shares from PT Kresna Jubileum Indonesia, equivalent to 40,000,000 shares, hence the Company's ownership of NFC amounted to Rp 4,000,000,000 or equivalent to 20%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0140412 dated April 10, 2018.

Based on Notarial Deed No. 88 dated April 13, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., the Shareholders approved several things, the increase of authorized capital from Rp80,000,000,000 to Rp200,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 20,000,000,000 to Rp50,000,000,000, issuance of 300,000,000 new shares with par value of Rp100, hence the total nominal value amounted to Rp30,000,000,000, which was taken by the Company as much as 60,000,000 shares with nominal value amounting to Rp6,000,000,000, hence, the Company's ownership is diluted to 15.00%.

During year 2019, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 3,919,550,000 shares, hence the Company's ownership becomes 20.88%. Then, During year 2020, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 20,704,700,000 shares, hence the Company's ownership becomes 51.94%.

On 2020, NFC has bought back 4,255,200 shares for a total purchase price of Rp 6,625,965,500, so that the ownership of the Company becomes 52.27%.

During year 2021, the Company sales shares of NFC trough Stock Exchange amounting to 8,414,800 shares, hence the Company's ownership bercomes 51.05%.

During year 2022, the Company purchased shares of NFC trough Stock Exchange amounting to 596,500 or Rp 4,506,010,000, hence the Company's ownership bercomes 51.09%.

During year 2023, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 3,278,900 or Rp 20,986,984,500, hence the Company's ownership bercomes 51.58%.



PT Telefast Indonesia Tbk (TI)

TI didirikan di Jakarta berdasarkan Akta Notaris Devi Prihartanti, S.H., No. 5 tanggal 17 Oktober 2008. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-95115.AH.01.01. Tahun 2008 tanggal 10 Desember 2008.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 7 tanggal 5 April 2017, Entitas Induk membeli saham TI dari PT Emirindo Dinamika Pratama, sebesar 2.550 saham dan PT Hikmat Sukses Sejahtera, sebesar 2.550 saham, sehingga kepemilikan saham TI oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 510.000.000 atau sebesar 51% dengan harga perolehan sebesar Rp 3.570.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0129428 tanggal 20 April 2017.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 68 tanggal 31 Mei 2018, para pemegang saham TI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp1.000.000.000 menjadi Rp2.500.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp878.755.500 dengan nilai pasar sebesar Rp 14.060.088.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham TI menjadi sebesar 55.55%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH.01.03-0211339 tanggal 31 Mei 2018.

Berdasarkan akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 tanggal 8 Juni 2018, para pemegang saham TI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp2.500.000.000 menjadi Rp25.000.000.000 dengan mengkapitalisasi agio saham, dengan porsi Entitas Induk sebesar Rp 13.256.244.500. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Entitas Induk atas saham TI menjadi sebesar 58,58%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0217097 tanggal 29 Juni 2018.

Anggaran Dasar TI telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 114 yang dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 26 Juni 2019. Akta ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0100811.AH.01.11. Tahun 2019 tanggal 28 Juni 2019, yaitu mengenai perubahan Pasal 4 ayat 1 dan ayat 2 Anggaran Dasar TI sehubungan dengan keputusan perubahan nilai nominal masing-masing saham yaitu modal dasar TI berjumlah Rp100.000.000.000, terbagi atas 5.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp20 dan modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar 25%, atau sejumlah 1.250.000.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp25.000.000.000, sehingga kepemilikan saham pada TI oleh Entitas Induk terdilusi menjadi 43,94%.

TI was established in Jakarta based on Notarial Deed No. 5 dated October 17, 2008 of Devi Prihartanti, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-95115.AH.01.01. Tahun 2008 dated December 10, 2008.

Based on Notarial Deed No. 7 dated April 5, 2017 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased TI's shares from PT Emirindo Dinamika Pratama, equivalent to 2,550 shares, and from PT Hikmat Sukses Sejahtera, equivalent to 2,550 shares, hence the Company's ownership in TI amounted to Rp 510,000,000 or equivalent to 51% with cost amounting to Rp 3,570,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0129428 dated April 20, 2017.

Based on Notarial Deed No. 68 dated May 31, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of TI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp1,000,000,000 to Rp 2,500,000,000, which was subscribed by the Company amounting to Rp 878,755,500 with market value amounting to Rp14,060,088,000, hence the Company's ownership in TI equivalent to 55.55%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0211339 dated May 31, 2018.

Based on Notarial Deed No. 26 dated June 8, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of TI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp2,500,000,000 to Rp25,000,000,000 by capitalizing shares premium, which was subscribed by the Company amounting to Rp13,256,244,500. After this transaction, the Company's ownership in TI equivalent to 58.58%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHUAH. 01.03-0217097 dated June 29, 2018.

TI's Articles of Association have been amended several times. Most recently by Notarial Deed No. 114 dated June 26, 2019 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0100811.AH.01.11. Tahun 2019 dated June 28, 2019, concerning the change of Article 4 paragraph 1 and paragraph 2 of TI's Articles of Association in connection with the decision to change the par value of each share that is the authorized capital of TI amounted to Rp100,000,000,000, divided into 5,000,000,000 shares, each share having par value of Rp 20 and the authorized capital has been issued and fully paid up to 25%, or 1,250,000,000 shares with total nominal value of Rp25,000,000,000, hence, the Company's ownership in TI is diluted to 43.94%.



Pada tahun 2020, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham TI pada Bursa Efek sebesar 153.530.000 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 40,40%. Kemudian, pada tahun 2020, TI telah membeli kembali 9.849.600 saham dengan total pembelian sebesar Rp1.659.660.900 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 44,66%

Pada tahun 2022 dan 2021, Entitas Induk melakukan penjualan saham TI pada Bursa Efek sebesar 40.833.300 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 42,19%.

TI bergerak dalam bidang *platform supply chain* dan penjualan produk digital.

During year 2020, the Company purchased shares of TI through Stock Exchange amounting to 153,530,000 shares, hence the Company's ownership becomes 40.40%. Then, on 2020, TI has bought back 9,849,600 shares for a total purchase price of Rp1,659,660,900, so that the ownership of the Company becomes 44.66%.

During year 2022 and 2021, the Company sold shares of TI through Stock Exchange amounting to 40,833,300 shares, hence the Company's ownership becomes 42.19%.

TI's scope of business comprises supply chain and sale of digital products.

PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)

ATM didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 7 tanggal 11 Januari 2016 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0001443.AH.01.01. Tahun 2016 tanggal 12 Januari 2016. ATM bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2016.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 12 dan 13 tanggal 10 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham ATM dari PT Jas Kapital, sebesar 2.550 lembar saham dan PT 1 Inti Dot Com, sebesar 2.499 lembar saham, sehingga kepemilikan saham ATM oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp504.900.000 atau sebesar 99%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0044617 tanggal 30 Januari 2018.

Berdasarkan Akta Notaris No. 42 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 14 Desember 2018, para Pemegang Saham menyetujui peningkatan modal dasar ATM dari Rp510.000.000 menjadi Rp40.000.000.000 dan peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp510.000.000 menjadi Rp10.000.000.000 melalui setoran modal, yang diambil oleh Entitas Induk sebesar Rp9.900.000.000 atau setara dengan 99%.

ATM was established based on Notarial Deed No. 7 dated January 11, 2016 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0001443.AH.01.01. Tahun 2016 dated January 12, 2016. ATM is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture and started its commercial operations in 2016.

Based on Notarial Deed Nos. 12 and 13 dated January 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased ATM's shares from PT Jas Kapital, equivalent to 2,550 shares, and from PT 1 Inti Dot Com, equivalent to 2,499 shares, hence the Company's ownership of ATM amounted to Rp504,900,000 or equivalent to 99%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0044617 dated January 30, 2018.

Based on Notarial Deed No. 42 dated December 14, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders approved the increase of ATM's authorized capital from Rp510,000,000 to Rp40,000,000,000 and increase of ATM's issued and fully paid capital from Rp510,000,000 to Rp10,000,000,000 derived from capital contributions, taken by the Company in the amount of Rp9,900,000,000 or equivalent to 99%.



PT DAM Korporindo Digital (DKD)

DKD didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 11 Juni 2002 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 tanggal 3 Juli 2002. DKD bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pengangkutan darat, perbengkelan, percetakan, pertanian, pertambangan, real estate dan perindustrian dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 87 tanggal 28 September 2018, DKD menyetujui peningkatan modal disetor yang semula berjumlah Rp2.500.000.000 menjadi Rp 5.000.000.000, yang diambil oleh Entitas Induk sebesar Rp 2.500.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020484.AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 3 Oktober 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 39 tanggal 26 Oktober 2021, para pemegang saham DKD menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 50.000.000.000, modal ditempatkan dari sebesar Rp 5.000.000.000 menjadi Rp 12.500.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 7.500.000.000 dengan nilai pasar sebesar Rp 75.000.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham DKD menjadi sebesar 80,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0060184.AH.01.02 Tahun 2021 tanggal 28 Oktober 2021.

PT Retail Cerdas Indonesia (RCI)

Berdasarkan Akta No. 10 tanggal 5 Oktober 2018 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk mendirikan RCI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada RCI sebanyak 1.500 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 1.500.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0057982-AH.01.01 Tahun 2018 tanggal 5 Desember 2018.

DKD was established based on Notarial Deed No. 6 dated 11 June 2002 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 dated July 3, 2002. DKD is engaged in trading, construction, services, land transportation, workshop, printing, agriculture, mining, real estate and industry and started its commercial operations in 2018.

Based on Notarial Deed No. 87 dated September 28 of Rose Takarina, S.H., DKD agreed to increase the capital amounting to Rp2,500,000,000 to Rp5,000,000,000, which was taken by the Company amounting to Rp2,500,000,000 or equivalent to 50% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0020484. AH.01.02. Tahun 2018 dated October 3, 2018.

Based on Notarial Deed No. 39 dated October 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DKD resolved to increase the share capital from Rp 20,000,000,000 to Rp 50,000,000,000, the issued and fully paid share capital from Rp 5,000,000,000 to Rp 12,500,000,000 which was subscribed by the Company amounting to Rp 7,500,000,000 with market value amounting to Rp 75,000,000,000, hence the Company's ownership in DKD equivalent to 80.00%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0060184.AH.01.02 Tahun 2021 dated October 28, 2021.

Based on Notarial Deed No. 10 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established RCI, which is engaged in the large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. The Company has 1,500 shares in RCI with nominal value of Rp 1,500,000,000 or equivalent to 50% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057982-AH.01.01 Tahun 2018 dated December 5, 2018.



PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK)

KAK didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 23 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-005144.AH.01.01 Tahun 2017 tanggal 14 November 2017. KAK bergerak dalam bidang jasa, pembangunan, perdagangan, perbengkelan, transportasi, perindustrian, percetakan dan pertanian dan belum beroperasi secara komersial.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 39 tanggal 18 September 2018, Entitas Induk membeli saham KAK dari Santo Paulus Hartanto dan PT Sentra Rejeki Lestari, masing-masing sebesar 2.550 dan 2.450 lembar saham, sehingga kepemilikan saham KAK oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp990.000.000 atau sebesar 99%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021793. AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 16 Oktober 2018.

KAK was established based on Notarial Deed No. 56 dated October 23, 2017 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-005144.AH.01.01 Tahun 2017 dated November 14, 2017. KAK is engaged in services, development, trading, workshop, transportation, industry, printing and agriculture and has not yet started its commercial operations.

Based on Notarial Deed No. 39 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased shares of KAK from Santo Paulus Hartanto and PT Sentra Rejeki Lestari, equivalent to 2,550 and 2,450 shares, respectively, hence the ownership of KAK by the Company amounted to Rp990,000,000 or 99%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0021793.AH.01.02. Tahun 2018 dated October 16, 2018.

PT Monetix Digital Indonesia (MDI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 41 tanggal 14 Desember 2018, Entitas Induk mendirikan MDI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, penerbitan piranti lunak, aktivitas telekomunikasi lainnya, e-commerce dan aktivitas pemrograman komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MDI sebanyak 350.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 350.000.000 atau setara dengan 70% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0000928.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 9 Januari 2019.

Based on Notarial Deed No. 41 dated December 14, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established MDI, which is engaged in the large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, software publishing, other telecommunication activities, e-commerce and other computer programming activities and has not yet started its commercial operations. Share participation of the Company in MDI is 350,000 shares with nominal value of Rp350,000,000 or equivalent to 70% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0000928.AH.01.01. Tahun 2019 dated January 9, 2019.

PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 16 tanggal 11 September 2019, Entitas Induk mendirikan MKDI, yang bergerak dalam bidang industri peralatan elektrotermal rumah tangga, perdagangan eceran melalui media untuk komoditi makanan, minuman, tembakau, kimia, farmasi, kosmetik dan alat laboratorium, aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MDKI sebanyak 6.375 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 63.750.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0050174. AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 30 September 2019.

Based on Notarial Deed No. 16 dated September 11, 2019 of Rose Takarina, S.H., the Company established MKDI, which is engaged in the household electrothermal equipment industry, retail trade through media for food, beverage, tobacco, chemical, pharmaceutical, cosmetic and laboratory equipment, computer consulting and facility management activities and has not yet started its commercial operations. The Company has 6,375 shares in MKDI with nominal value of Rp 63,750,000 or equivalent to 50% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0050174.AH.01.01. Tahun 2019 dated September 30, 2019.



PT Mcash Untuk Indonesia (MUI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 November 2018, Entitas Induk mendirikan MUI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar piranti lunak, peralatan telekomunikasi, mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MUI sebanyak 2.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp200.000.000 atau setara dengan 40%. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0062555.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 3 Januari 2019.

Based on Notarial Deed No. 1 dated November 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established MUI, which is engaged in major software trade, telecommunication equipment, machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations and has not yet started its commercial operations. The Company holds 2,000 shares in MUI with nominal value of Rp 200,000,000, equivalent to 40%. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0062555.AH.01.01. Tahun 2018 dated January 3, 2019.

PT Mcash Telefast Indonesia (MTI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 63 tanggal 29 November 2017, Entitas Induk mendirikan MTI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MTI sebanyak 2.295 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per lembar atau setara dengan 45% kepemilikan. Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0003537.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 24 Januari 2018.

Based on Notarial Deed No. 63 dated November 29, 2017 of Rose Takarina, S.H., the Company established MTI, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture and has not yet started its commercial operations. The Company invested in 2,295 shares of MTI with par value of Rp100,000 per share or equivalent to 45% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU0003537.AH.01.01. Tahun 2018 dated January 24, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn. No. 37 tanggal 28 Desember 2023, para pemegang saham memutuskan pembubaran MTI sejak tanggal 28 Desember 2023 dan rapat menunjuk Direktur MTI yaitu Tuan Raymond Loho sebagai Likuidator MTI. Akta Notaris tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.10-0019354.

Based on Notarial Deed of Chrystofer, S.H., M.Kn. No. 37 dated 28 December 2023, the shareholders agreed to liquidate MTI and appoint Mr. Raymond Loho, Director of MTI, as liquidator of TI. The Deed has been approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.10-0019354.

PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)

DMM didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 28, tanggal 15 September 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2456477.AH.01.01. Tahun 2015 tanggal 16 September 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 7, Tambahan No. 775 tahun 2016.

DMM was established based on Notarial Deed No. 28 dated September 15, 2015 of Imron, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2456477.AH.01.01. Tahun 2015 dated September 16, 2015, and was published in the State Gazette No. 7, Supplement No. 775 in 2016.



Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 75 pada tanggal 25 Juli 2018, pemegang saham DMM menyetujui peningkatan modal ditempatkan dari Rp2.000.000.000 menjadi Rp131.520.000.000 dan modal disetor dari Rp500.000.000 menjadi Rp 32.880.000.000. NFC membeli saham DMM dari peningkatan modal disetor sebesar 98.640.000 saham, sehingga kepemilikan saham DMM oleh NFC menjadi senilai Rp9.864.000.000 atau sebesar 30,00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0015139.AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 26 Juli 2018. Anggaran dasar DMM telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 180 oleh Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 17 Desember 2019 mengenai peningkatan modal ditempatkan dan disetor melalui Penawaran Umum Perdana Saham. Perubahan tersebut telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dan telah diterima serta dicatat berdasarkan surat No. AHUAH.01.03-0019619 pada tanggal 14 Januari 2020. Hal ini menyebabkan kepemilikan saham NFC pada DMM terdilusi menjadi 21,95%.

Pada tahun 2020, NFC melakukan pembelian saham DMM pada Bursa Efek sebesar 421.487.600 lembar saham, sehingga kepemilikan saham NFC menjadi 27,43%

Pada tahun 2020, DMM telah membeli kembali 4.328.725.000 lembar saham dengan total pembelian sebesar Rp26.819.640.200 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 29,07%.

Pada tahun 2021, NFC melakukan pembelian saham DMM pada Bursa Efek sebesar 16.833.100 lembar saham, sehingga kepemilikan saham NFC menjadi 29,30%

DMM bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pertanian, transportasi angkutan darat, perbengkelan dan percetakan. DMM berdomisili di Jakarta. Saat ini DMM bergerak dalam bidang *trade marketing*, perdagangan perangkat keras, jasa pengelola, sewa pakai infrastruktur dan platform bursa iklan

PT Abdi Anugerah Persada (AAP)

AAP didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 13 tanggal 11 Agustus 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2458168.01.01. Tahun 2015 tanggal 28 September 2015.

Based on Notarial Deed No. 75 dated July 25, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM's shareholders approved the increase of authorized capital issued from Rp2,000,000,000 to Rp131,520,000,000 and issued and fully paid from Rp500,000,000 to Rp32,880,000,000. NFC purchased DMM's shares from the increase in issued and fully paid capital of 98,640,000 shares, hence NFC's ownership of DMM amounted to Rp 9,864,000,000 or equivalent to 30.00%.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0015139.AH.01.02. Tahun 2018 dated July 26, 2018. DMM's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was based on Notarial Deed No. 180 dated December 17, 2019 by Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., concerning the increase of issued and fully paid capital through an Initial Public Offering. The amendment was notified to the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia and was acknowledged and recorded through Decision Letter No. AHUAH.01.03-0019619 dated January 14, 2020. This causes the ownership of NFC shares in the DMM to be diluted to 21.95%.

On 2020, NFC purchased shares of DMM through Stock Exchange amounting to 421,487,600 shares, hence NFC's becomes 27.43%.

On 2020, DMM has bought back 4,328,725,000 shares for a total purchase price of Rp 26,819,640,200, so that the ownership of the Company becomes 29.07%.

On 2021, NFC purchased shares of DMM through Stock Exchange amounting to 16,833,100 shares, hence NFC's becomes 29.30%.

DMM's scopes of activities are to engage in trading, development, services, agriculture, land transportation, workshop and printing. DMM is domiciled in Jakarta. Currently DMM is engaged in trade marketing, hardware sales, manage services, infrastructure as a services advertising exchange hub.

AAP was established based on Notarial Deed No. 13 dated August 11, 2015 of Rose Takarina S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2458168.01.01. Tahun 2015 dated September 28, 2015.



Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 50 tanggal 19 Maret 2019, NFC membeli 250 lembar saham AAP dari Martin Suharlie dengan harga akuisisi sebesar Rp250.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya, sehingga kepemilikan oleh NFC sebesar 50%.

Based on Notarial Deed No. 50 dated March 19, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC purchased AAP's 250 shares from Martin Suharlie at an acquisition price amounting to Rp250,000,000 same as the nominal amount, so that ownership by NFC is 50%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0019749.01.02. Tahun 2019 tanggal 10 April 2019.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0019749.01.02. Tahun.2019 dated April 10, 2019.

Nilai buku aset bersih AAP per tanggal akuisisi sebesar Rp461.608.245 Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi sebesar Rp211.608.245 dicatat dalam akun "Tambahkan Modal Disetor - Neto".

Book value of net assets of AAP as of acquisition date amounted to Rp 461,608,245. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp 211,608,245 is recorded in "Additional Paid-in Capital - Net".

AAP bergerak dalam bidang usaha consumer loyalty platform dan perdagangan. AAP berdomisili di Jakarta dan beroperasi sejak 2019.

AAP's scope of activities is to engage in consumer loyalty platform and trading. AAP is domiciled in Jakarta, and started its commercial operations in 2019.

PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 5 Desember 2018, NFC mendirikan AWD dengan modal ditempatkan sebesar Rp1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp250.000.000, 31,5% saham diambil bagian oleh NFC.

Based on Notarial Deed No. 5 dated December 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established AWD with total issued capital amounting to Rp1,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp250,000,000, 31.5% of which was subscribed by NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0061385.AH.01.01. Tahun. 2018 tanggal 21 Desember 2018.

The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0061385.AH.01.01. Tahun. 2018 dated December 21, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 56 tanggal 20 Desember 2021, AWD melakukan peningkatan modal disetor sebesar Rp 20.000.000.000 dimana NFC mengambil bagian sebanyak Rp 15.960.000.000, sehingga kepemilikan saham AWD oleh NFC menjadi 71,75% atau senilai Rp 17.220.000.000.

Based on Notarial Deed No. 56 dated December 20, 2021 of Rose Takarina, S.H., AWD increased its paid-in capital by Rp 20,000,000,000, where NFCs subscribed for Rp 15,960,000,000, hence AWD's share owned by NFC becoming 71.75% or equivalent to Rp 17,220,000,000.

AWD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta. AWD mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

AWD scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta. AWD started its commercial operations in 2019.

PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)

IDD didirikan berdasarkan Akta Notaris Sigit Siswanto S.H., No. 2 tanggal 3 Agustus 1999. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No.C-616HT01.01.TH2000 tanggal 20 Januari 2000 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 58 tanggal 20 Juli 2010, Tambahan No. 5745.

IDD was established based on Notarial Deed No. 2 dated August 3, 1999 of Sigit Siswanto S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-616HT01.01.TH2000 dated January 20, 2000 and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 58 dated July 20, 2010, Supplement No. 5745.



Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 20 Februari 2019, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50% kepemilikan saham di IDD atau sebanyak 2.500 lembar saham dari PT Kresna Jubileum Indonesia, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar Rp255.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0110457 Tahun 2018 tanggal 22 Februari 2019.

IDD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, perindustrian dan pengembangan piranti lunak, dan berdomisili di Jakarta. IDD mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

PT Internet Omega Teknologi (IOT)

IOT didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 66, tanggal 20 November 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2471990.AH.01.01. Tahun. 2015 tanggal 14 Desember 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 67 tanggal 26 November 2018, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50% kepemilikan saham di IOT atau sebanyak 2.550 lembar saham dari PT Hikmat Sukses Sejahtera dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 tanggal 5 November 2018.

Nilai buku aset bersih IOT per tanggal akuisisi sebesar Rp271.177.914. Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset neto yang diakuisisi sebesar Rp526.177.914 dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor".

IOT bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. IOT berdomisili di Jakarta dan sampai dengan tanggal 31 Desember 2020 belum beroperasi secara komersil.

Based on Notarial Deed No. 44, dated February 20, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in IDD or 2.500 shares, from PT Kresna Jubileum Indonesia, related party, at an acquisition price amounting to Rp255,000,000, same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0110457.Tahun 2018 dated February 22, 2019.

IDD's scope of activities is to engage in trading, services, industrial and software development, and domiciled in Jakarta. IDD started its commercial operations in 2019.

IOT was established by Notarial Deed No. 66, dated November 20, 2015 of Rose Takarina S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2471990.AH.01.01. Tahun. 2015 dated December 14, 2015.

Based on Notarial Deed No. 67 dated November 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in IOT or 2,550 shares, from PT Hikmat Sukses Sejahtera and Raymond Loho, at an acquisition price the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 dated November 5, 2018.

Book value of net assets of IOT as of acquisition date amounted Rp 271,177,914. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp 526,177,914 is recorded in "Additional Paid-in Capital - net".

IOT's scope of activities includes in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. IOT is domiciled in Jakarta, and until December 31, 2020, has not yet started its commercial operation.



PT NFCX Media Teknologi (NMT)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 9 tanggal 2 Oktober 2019, NFC, mendirikan NMT dengan modal ditempatkan sebesar Rp 2.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 510.000.000, 90% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0052755.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 11 Oktober 2019.

NMT bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2020, NMT belum beroperasi secara komersial.

Based on Notarial Deed No. 9 dated October 2, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC established NMT with issued capital amounting to Rp 2,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 90% of which was subscribed by NFC.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0052755.AH.01.01. Tahun 2019 dated October 11, 2019.

NMT's scope of activities includes in trading, telecommunication, computer programming, information technology and domiciled in Jakarta. Until December 31, 2020, NMT has not yet started its commercial operation.

PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 Oktober 2018, NFC, mendirikan NXI, dengan modal ditempatkan sebesar Rp40.000.000.000 dan disetor sebesar Rp10.000.000.000, dimana 50% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0057073.AH.01.11. Tahun 2018 tanggal 29 November 2018.

NXI bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian berdomisili di Jakarta. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2020, NXI belum beroperasi secara komersial.

Based on Notarial Deed No. 1 dated October 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established NXI with issued capital amounting to Rp40,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 50% of which was subscribed by NFC.

The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057073.AH.01.11. Tahun 2018 dated November 29, 2018.

NXI's scope of activities includes trading, services, construction, industry, printing, land, transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta. As of December 31, 2020, NXI has not yet started its commercial operation.

PT Omega Kreasi Bersama (OKB)

OKB didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 23, tanggal 12 Februari 2018. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017893.AH.01.01. Tahun.2018 tanggal 4 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 43 tanggal 18 September 2018, NFC membeli saham OKB dari Martin Suharlie sebanyak 82.875 lembar saham, sehingga kepemilikan saham OKB oleh NFC menjadi senilai Rp82.875.000 atau sebesar 65% dengan harga perolehan yang sama dengan nilai nominal.

OKB was established based on Notarial Deed No. 23 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017893.AH.01.01. Tahun 2018 dated April 4, 2018.

Based on Notarial Deed No. 43 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC purchased OKB's shares of 82,875 shares from Martin Suharlie, hence NFC ownership in OKB become amounted to Rp82,875,000 or equivalent to 65% to cost at the same as nominal amount.



Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0249366 Tahun 2018 tanggal 4 Oktober 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 34 tanggal 29 Mei 2020, Pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar menjadi Rp 8.000.000.000 dan modal disetor menjadi Rp 2.000.000.000, sehingga kepemilikan saham OKB oleh NFC menjadi senilai Rp 1.300.000.000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 8 Juni 2020.

OKB bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0249366 Tahun 2018 dated October 4, 2018.

Based on Notarial Deed No. 34 dated May 29, 2020 of Rose Takarina, S.H., the shareholders agreed to increase authorized capital to Rp 8,000,000,000 and issued capital to Rp 2,000,000,000 hence NFC's ownership of OKB equivalent to Rp 1,300,000,000.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 dated June 8, 2020.

OKB's scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta.

PT Nusantara Inti Karunia (NIK)

NIK didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 30, tanggal 12 Februari 2018. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017865.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 4 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 5 Oktober 2018, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 90% kepemilikan saham di NIK atau sebanyak 114.750 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0250910.Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

NIK bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta.

NIK was established based on Notarial Deed No. 30 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017865.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 4 April 2018.

Based on Notarial Deed No. 11 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 90% ownership in NIK or 114,750 shares from PT 1 Inti Dot Com and Raymond Loho, at an acquisition price at the same as nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0250910.Tahun 2018 dated October 9, 2018.

NIK's scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta.

PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 60 tanggal 27 November 2018, NFC, mendirikan WAN dengan modal ditempatkan sebesar Rp1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 510.000.000, 75% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0002633.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 17 Januari 2019.

WAN bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. WAN berdomisili di Jakarta Selatan.

Based on Notarial Deed No. 60 dated November 27, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established WAN with issued capital amounting to Rp 1,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 75% of which was subscribed by NFC.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0002633.AH.01.01. Tahun 2019 dated January 17, 2019.

WAN's scope of activities is to engage in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. WAN is domiciled in South Jakarta.



PT Energi Selalu Baru (ESB)

ESB didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 2 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0035893.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 3 Juni 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

ESB bergerak dalam bidang perdagangan, besar, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp 42.000.000.000 atau 420.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.500.000.000. NFC memperoleh 36.750 saham ESB dengan nilai Rp 3.675.000.000 yang setara dengan 35,00% kepemilikan. ESB mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 pada tanggal 10 September 2021, pemegang saham ESB menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 42.000.000.000 menjadi Rp 120.000.000.000 dan modal disetor dari Rp 10.500.000.000 menjadi Rp 30.000.000.000. Dari transaksi ini, NFC memperoleh tambahan saham sebanyak 68.250 lembar saham atau setara dengan Rp 6.825.000.000, sedangkan persentase kepemilikan tetap sama yaitu sebesar 35,00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051751.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 23 September 2021.

PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)

STI didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 29 Juli 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051671.AH.01.01.Tahun 2022 tanggal 2 Agustus 2022 dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.000.000.000 yang diambil bagian oleh NFC sebesar 9.900 lembar saham atau senilai Rp 990.000.000 atau sebesar 99,00%.

STI bergerak dalam bidang usaha penyewaan kendaraan listrik dan berdomisili di Jakarta.

ESB was established based on Notarial Deed No. 4 dated June 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0035893.AH.01.01.Year 2021 dated June 3, 2021. As of the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

ESB which is engaged in trading, computer programming, information technology and other computer services, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp 42,000,000,000 or 420,000 shares with par value Rp 100,000 per share and issued and fully paid share capital amounting to Rp 10,500,000,000. NFC acquired 36,750 shares of ESB amounting to Rp 3,675,000,000 equivalent to 35.00% ownership ESB started its commercial operations in 2021.

Based on Notarial Deed No. 26 dated September 10, 2021 of Rose Takarina, S.H., ESB's shareholders approved the increase of share capital issued from Rp 42,000,000,000 to Rp 120,000,000,000 and paid-in from Rp 10,500,000,000 to Rp 30,000,000,000. From this transaction, NFC obtained additional shares of 68,250 shares or amounting to Rp 6,825,000,000, while the percentage of its ownership remains the same at 35.00%.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051751.AH.01.02.Tahun 2021 dated September 23, 2021.

STI was established based on Notarial Deed No. 80 dated July 29, 2022 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051671 AH.01.01.Tahun 2022 dated August 2, 2022, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares and issued and fully paid in capital amounting to Rp 1,000,000,000 which were taken by NFC by 9,900 shares or amounting to Rp 990,000,000 or equivalent with 99.00%.

STI is engaged in electric vehicle rental and domiciled in Jakarta.



PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI)

BSI didirikan berdasarkan Akta Notaris Ajeng Kumala Indriyani S.H., M.HUM., M.KN., No. 7 tanggal 31 Januari 2018, yang bergerak dalam bidang perdagangan, pengangkutan darat, jasa dan pariwisata. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU - 0005689.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 2 Februari 2018. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., No. 3 tanggal 4 Desember 2018, TI membeli saham BSI dari Oki Hartanto Bagus Wibowo, Ruslina, R Putut Susetyo Bagus W, Bertha Sondakh, Moch Rul P.S Suroso, Anjar Budhi Prasetyo, Aditya Ipmi Aribowo, masing-masing sebesar 765, 153, 1.071, 306, 306, dan 153 lembar saham, sehingga kepemilikan saham BSI oleh TI menjadi sebesar 3.060 saham atau sebesar 51,00% dengan harga perolehan sebesar Rp 3.060.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0273038 tanggal 10 Desember 2018. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

BSI berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2018.

BSI was established based on Notarial Deed No. 7 dated January 31, 2018 of Ajeng Kumala Indriyani S.H., M.HUM., M.KN., which is engaged in trading, land transportation, services and tourism. The deed has been ratified by Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU - 0005689.AH.01.01. Tahun 2018 dated February 2, 2018. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 3 dated December 4, 2018 of Kokoh Henry, S.H., M.Kn., TI purchased shares of BSI from Oki Hartanto Bagus Wibowo, Ruslina, R Putut Susetyo Bagus W, Bertha Sondakh, Moch Rul P.S Suroso, Anjar Budhi Prasetyo, Aditya Ipmi Aribowo, equivalent to 765, 153, 1,071, 306, 306 and 153 shares, respectively, hence the ownership of TI in BSI was equivalent to 3,060 shares or 51.00% with the acquisition price of Rp 3,060,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0273038 dated December 10, 2018. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

BSI is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2018.

PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)

EWM didirikan berdasarkan Akta Notaris Hj. Nurmiati S.H., No. 23 tanggal 29 September 2015, yang bergerak dalam bidang perdagangan umum, kontraktor, garmen, elektrik, mekanikal, perindustrian, pertanian, perbengkelan, keagenan, percetakan, jasa, transportasi dan developer. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU - 2460288.AH.01.01. Tahun 2015 tanggal 10 Oktober 2015. Sampai dengan tanggal penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

Berdasarkan Akta Notaris Kokoh Henry S.H., M.Kn., No. 8, tanggal 8 April 2019, menyetujui pengalihan seluruh saham milik PT Emirindo Dinamika Pratama sejumlah 700 saham kepada TI sehingga kepemilikan TI atas EWM sebesar 700 saham dengan nilai nominal sebesar Rp700.000.000 atau setara dengan 70%.

EWM berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Indonesia No. 19 tanggal 12 April 2022 dari Suvinah, S.H., M.kn., para pemegang saham EWM menyetujui jual beli saham milik Jody Hedrian sebanyak 270 lembar saham atau sebesar Rp 270.000.000 kepada PT Emitama Hedrian Group, sehingga kepemilikan saham EWM oleh PT Emitama Hedrian Group menjadi 270 lembar

EWM was established based on Notarial Deed No. 23 dated September 29, 2015 of Hj. Nurmiati S.H., which is engaged in general trading, contracting, garment, electrical, mechanical, industrial, agriculture, workshop, agency, printing, services, transportation and developer. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU - 2460288.AH.01.01. Tahun 2015 dated October 10, 2015. As of the completion date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

Based on Notarial Deed No. 8 dated April 8, 2019 of Kokoh Henry S.H., M.Kn., approved the transfer of all 700 shares owned by PT Emirindo Dinamika Pratama to TI, so that the ownership of TI of EWM was 700 shares with nominal value of Rp700,000,000 or equivalent to 70%.

EWM is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2015.

Based on Notarial Deed No. 19 dated April 12, 2022 of Suvinah, S.H., M.kn., the shareholders EWM approved sale and purchase agreement to sale 270 shares ownership in Jody Hedrian or price amounting Rp 270,000,000, to PT Emitama Hedrian Group, hence PT Emitama Hedrian Group ownership of EWM is 270 shares with nominal value amounting Rp 270,000,000.



saham dengan nilai nominal sebesar Rp 270.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027014.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 14 April 2022

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0027014.AH.01.02.Tahun 2022 dated April 14, 2022.

PT Tfas Digital Indonesia (TDI)

Berdasarkan Akta No. 81 tanggal 23 Februari 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan TDI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. TI melakukan penyertaan saham pada TDI sebanyak 2.601 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 260.100.000 atau setara dengan 51,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU0015861.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 5 Maret 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 81 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established TDI, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. TI has 2,601 shares in TDI with nominal value of Rp 260,100,000 or equivalent to 51.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU0015861.AH.01.01 dated March 5, 2021. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

TDI berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

TDI is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2021.

PT Anugerah Aset Digital (AAD)

Berdasarkan Akta No. 23 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan SAD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. TI melakukan penyertaan saham pada SAD sebanyak 41.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 4.100.000.000 atau setara dengan 41,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No AHU-0072607.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 16 November 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 23 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established SAD, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. TI has 41,000 shares in SAD with nominal value of Rp 4,100,000,000 or equivalent to 41.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No AHU-0072607.AH.01.01. Tahun 2021 dated November 16, 2021. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris No. 15 tanggal 7 November 2022 yang dibuat dihadapan Rose Takarina, S.H., sehubungan dengan merubah nama yang semula PT Sicepat Aset Digital (SAD) menjadi PT Anugerah Aset Digital (AAD) dan perubahan susunan pemegang saham AAD. Akta perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0081173.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 9 November 2022. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia. AAD berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

Based on Notarial Deed No. 15 dated November 7, 2022 of Rose Takarina, S.H., regarding in connection with changing the name from PT Sicepat Aset Digital (SAD) to PT Anugerah Aset Digital (AAD) and changing the composition of AAD shareholders. This amendment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic Indonesia through Decision Letter No. AHU-0081173.AH.01.02.Tahun 2022 dated November 9, 2022. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia. AAD is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2021.



PT Argo Pandu Digital (APD)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 76 tanggal 31 Agustus 2018, DKD mendirikan APD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. DKD melakukan penyertaan saham pada APD sebanyak 2.080 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 2.080.000.000 atau setara dengan 52% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0045443.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 25 September 2018.

APD berdomisili di Jakarta dan belum beroperasi secara komersial.

Based on Notarial Deed No. 76 dated August 31, 2018 of Rose Takarina, S.H., DKD established APD, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. DKD has 2,080 shares in APD with nominal value of Rp2,080,000,000 or equivalent to 52% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0045443.AH.01.01. Tahun 2018 dated September 25, 2018.

APD is domiciled in Jakarta and has not yet started its commercial operation.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 55 tanggal 20 Desember 2021, DKD mendirikan DDM, yang bergerak dibidang perdagangan peralatan telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer dan portal web dan DDM belum beroperasi secara komersial. DKD melakukan pernyataan saham pada DDM sebanyak 550 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 550.000.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0083253.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

Based on the Notarial Deed No. 55 dated December 20, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established DDM, which is engaged in telecommunication equipment trade, computer programming, machine trade, technology information and web portal and has not yet started its commercial operations. DKD has 550 shares in DDM with a nominal value of Rp 550,000,000 or equivalent to 50.00% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0083253.AH.01.01 year of 2021 dated December 29, 2021. As of the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

PT Buana Agya Cipta (BAC)

BAC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 1 Desember 2015 yang dibuat di hadapan Ivan John Harris, S.H., M.Kn. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0001332.AH.01.01. Tahun 2016 tanggal 11 Januari 2016. BAC bergerak dalam bidang pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, pengangkutan darat, pertanian, percetakan dan perbengkelan dan belum beroperasi secara komersial.

BAC was established based on Notarial Deed No. 6 dated December 1, 2015 of Ivan John Harris, S.H., M.Kn. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0001332.AH.01.01. Tahun 2016 dated January 11, 2016. BAC is engaged in development, services, trade, industry, land transportation, agriculture, printing and workshop and has not yet started its commercial operations.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 16 tanggal 10 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham BAC dari PT Jas Kapital, sebesar 99.000 saham, sehingga kepemilikan saham BAC oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp297.000.000 atau sebesar 99% dengan harga perolehan sebesar Rp297.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0038456 tanggal 26 Januari 2018.

Based on Notarial Deed No. 16 dated January 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased BAC's shares from PT Jas Kapital, equivalent to 99,000 shares, hence the Company's ownership of BAC amounted to Rp297,000,000 or equivalent to 99% with cost amounting to Rp297,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0038456 dated January 26, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 24 tanggal 8 Desember 2021, Entitas Induk menandatangani perjanjian jual beli untuk menjual 99,00% kepemilikan saham

Based on Notarial Deed No. 24, dated Desember 8, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company signed a sale and purchase agreement to sale 99.00% ownership in BAC or 99.000 shares,



di BAC atau sebanyak 99.000 lembar saham ke DKD, dengan harga akuisisi sebesar Rp 297.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Ivan John Harris, S.H. M.Kn, No. 22 tanggal 8 Desember 2021, DKD membeli saham BAC. DKD melakukan pembelian saham pada BAC sebanyak 510.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 510.000.000 atau setara dengan 51% kepemilikan dari Entitas Induk. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU/0076615.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 38 tanggal 9 Desember 2019, MUI mendirikan LIT, yang bergerak dalam bidang industri percetakan umum, aktivitas pemrograman komputer lainnya, dan aktivitas profesional, ilmiah dan teknis lainnya. MUI melakukan penyertaan saham pada LIT sebanyak 60.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp60.000.000 atau setara dengan 60% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066412. AH.01.01 Tahun 2019 tanggal 13 Desember 2019.

LIT berdomisili di Jakarta dan belum beroperasi secara komersial.

PT Digital Consumer Engagement (DCE)

DCE didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 38 tanggal 15 Mei 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2439954.AH.01.01. Tahun 2015 tanggal 21 Mei 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 55, Tambahan No. 36319 tahun 2015. Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 10 Agustus 2018, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 99% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 1.980 lembar saham dari Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanty Mety dan Lianawati Sulistijono, dengan harga akuisisi yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH. 01.03-0231964 tanggal 13 Agustus 2018.

to DKD at an acquisition price amounting to Rp 297,000,000, same as the nominal amount. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Based on the Notarial Deed No. 22 dated December 8, 2021 of Ivan John Harris, S.H M.Kn., DKD purchased shares of BAC. DKD has 510,000 shares in BAC with a nominal value of Rp 510,000,000 or equivalent to 51% ownership from the Company. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0076615. AH.01.02 year of 2021 dated Desember 29, 2021. As of the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

Based on Notarial Deed No. 38 dated December 9, 2019 of Rose Takarina, S.H., MUI established LIT, which is engaged in the general printing industry, other computer programming activities, and other professional, scientific and technical activities. The Company has 60,000 shares in LIT with nominal value of Rp60,000,000 or equivalent to 60% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066412. AH.01.01. Tahun 2019 dated December 13, 2019.

LIT is domiciled in Jakarta and has not yet started its commercial operation.

DCE was established based on Notarial Deed No. 38 dated May 15, 2015 of Imron, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2439954.AH.01.01. Tahun 2015 dated May 21, 2015, and was published in the State Gazette No. 55, Supplement No. 36319 in 2015. Based on Notarial Deed No. 11 dated August 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99% ownership in DCE or 1,980 shares from Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanty Mety and Lianawati Sulistijono at an acquisition price as the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0231964 dated August 13, 2018.



Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 22 Desember 2020, PT Jaya Distribusi Ritel membeli 1% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 20 lembar saham dari Budiasto Kusuma, dengan harga Rp 2.000.000 atau sama dengan nilai nominal. DCE melakukan peningkatan modal dasar menjadi Rp 120.000.000.000 atau sebanyak 1.200.000 lembar saham dan peningkatan modal disetor menjadi Rp 30.000.000.000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-008651.AH.01.02 Tahun 2020 tanggal 29 Desember 2020.

Nilai tercatat aset neto DCE per tanggal akuisisi sebesar Rp (937.443.469). Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset neto yang diakuisisi sebesar Rp (739.443.469) dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor".

DCE bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan, pengangkutan darat dan pertanian, dan berdomisili di Jakarta. DCE mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2017.

PT Digital Maxima Indonesia (DMI)

DMI didirikan berdasarkan Akta Notaris Tan Sussy, S.H. No. 40 tanggal 6 Oktober 2018.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047800.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 64 tanggal 27 Februari 2019, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 99% kepemilikan saham di DMI atau sebanyak 594 lembar saham dari Budiasto Kusuma dan Supardi Tan, dengan harga perolehan sebesar Rp 594.000.000 yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0152400 tanggal 18 Maret 2019.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 53 tanggal 26 Agustus 2021, DMI menyetujui peningkatan modal dasar dari semula 1.000 lembar saham atau sebesar Rp 1.000.000.000 menjadi 4.704 lembar saham atau sebesar Rp 4.704.000.000 dan peningkatan modal disetor dari semula 600 lembar saham atau sebesar Rp 600.000.000 menjadi 1.176 lembar saham atau sebesar Rp 1.176.000.000, sehingga kepemilikan saham DMM pada DMI menjadi 50,51%

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047696.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 6 September 2021.

Based on Notarial Deed No. 57 dated December 22, 2020 of Rose Takarina, S.H., PT Jaya Distribusi Ritel purchase 1% ownership in DCE or 20 shares from Budiasto Kusuma at price amounting to Rp 2,000,000 or the same as the nominal amount. DCE increased its authorized capital amounting to Rp 120,000,000,000 or 1,200,000 shares and increased issued and fully paid capital amounting to Rp 30,000,000,000.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter Keputusan No. AHU-008651. AH.01.02 Tahun 2020 dated December 29, 2020.

DCE's carrying amount of net assets as of acquisition date amounted to Rp (937,443,469). The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp (739,443,469) is recorded in "Additional Paid-in Capital - net".

DCE is engaged in trade, development, services, printing, land transportation and agriculture, and domiciled in Jakarta. DCE started its commercial operations in 2017.

DMI was established based on Notarial Deed No. 40 dated October 6, 2018 of Tan Sussy, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047800.AH.01.01. Tahun 2018 dated October 9, 2018.

Based on Notarial Deed No. 64 dated February 27, 2019 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99% ownership in DMI or 594 shares from Budiasto Kusuma and Supardi Tan at cost amounting to Rp 594,000,000 at the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0152400 dated March 18, 2019.

Based on Notarial Deed No. 53 dated August 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMI Agreed to increase its authorized capital from initially 1,000 shares or amounted to Rp 1,000,000,000 into 4,704 shares or amounted to Rp 4,704,000,000 and increased fully paid capital from initially 600 shares or amounted to Rp 600,000,000 into 1,176 shares or amounted to Rp 1,176,000,000, therefore DMM ownership in DMI become 50.51%.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047696.AH.01.02. Tahun 2021 dated September 6, 2021.



Berdasarkan Akta Notaris No. 9 tanggal 6 November 2023 dari Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM membeli saham DMI dari PT Solic Inti Digital sebesar 576 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMI oleh DMM menjadi senilai Rp 1.170.000.000 atau sebesar 99,49%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0182658 tanggal 8 November 2023. DMI bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta.

PT DMMX Media Maxima (DMMXMM)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 24 Agustus 2020, DMM dan DCE mendirikan DMMXMM, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pengembangan aplikasi melalui internet (E-Commerce), pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp 12.500.000.000 atau 125.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 3.125.000.000 dan telah disetor pada tanggal 11 Desember 2020 sebesar Rp 3.093.750.000, dimana 99,00% saham diambil bagian oleh DMM.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 tanggal 30 Agustus 2020.

DMMXMM bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta.

PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)

DMMXGD didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 23 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU0016418.AH. 01.01.Tahun 2021 tanggal 8 Maret 2021.

DMMXGD bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 9 dated November 6, 2023 from Chrystofer, S.H., M.Kn., the DMM purchased DMI shares from PT Solic Inti Digital for 576 shares so that the DMI share ownership by DMM is Rp 1,170,000,000 or 99.49%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-AH.01.09-0182658 dated November 8, 2023. DMI's scope of activities is to engage in trading and services, and is domiciled in Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 49 dated August 24, 2020 of Rose Takarina, S.H., DMM and DCE established DMMXMM, which is engaged in trading, construction, telecommunications, application development via the internet (E-Commerce), computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp 12,500,000,000 or 125,000,000 shares with par value of Rp 100 per share and issued capital amounting to Rp 3,125,000,000 and has been fully paid on December 11, 2020 amounting to Rp 3,093,750,000, 99.00% of which was subscribed by DMM.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 dated August 30, 2020.

DMMXMM scope of activities is to engage in trading and services, and is domiciled in Jakarta.

DMMXGD was established based on Notarial Deed No. 80 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0016418.AH.01.01.Tahun 2021 dated March 8, 2021.

DMMXGD is engaged in trading, telecommunications, computer programming and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.



PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)

Berdasarkan Akta Notaris No. 13 tanggal 2 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan BLDX dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.000.000.000 dimana 50,00% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008796.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 5 Februari 2021.

BLDX bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan pengembangan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (E-Commerce), pemrograman komputer, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 13 dated February 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established BLDX, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,000,000,000, 50.00% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008796. AH.01.01.Tahun 2021 dated February 5, 2021.

BLDX is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)

CCI adalah Perusahaan Swasta Terbatas didirikan pada tanggal 25 Februari 2021 di Singapura. Modal saham Perusahaan sebesar SGD 100.000 (setara dengan Rp 1.069.011.500), atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal SGD1 per saham dimana 50,00% saham diambil bagian oleh DMM.

CCI bergerak dalam bidang teknologi informasi lainnya dan jasa komputer dan berdomisili di Singapura.

CCI is a Private Company Limited by Shares, incorporated on February 25, 2021 in Singapore. The share capital of the Company is SGD 100,000.00 (equivalent to Rp 1,069,011,500) or 100,000 shares with nominal value of SGD1, 50.00% of which was subscribed by DMM.

CCI which is engaged other information technology and computer services, and is domiciled in Singapore.

PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)

Berdasarkan Akta Notaris No. 2 tanggal 2 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXST dengan modal dasar sebesar Rp 2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 510.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044307.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Juli 2021.

DMMXST bergerak dalam bidang perdagangan komputer dan peralatan komputer, perdagangan piranti lunak, perdagangan suku cadang elektronik, perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya, jasa informasi lainnya dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 2 dated July 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXST, with authorized capital amounting to Rp 2,040,000,000 or 20,400 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 99% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044307. AH.01.01.Tahun 2021 dated July 12, 2021.

DMMXST which is engaged in trading in computers and computer equipment, trading in software, trading in electronic parts, trading in telecommunication equipment, other telecommunications, computer consulting and other computer facilities management, other information services and advertising, and is domiciled in Jakarta.



PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 19 Agustus 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM, Entitas Anak mendirikan DMMXGG dengan modal dasar sebesar Rp 4.040.000.000 atau 40.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.010.000.000 dimana 51,00% saham diambil bagian oleh Entitas Induk. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054051.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 31 Agustus 2021.

DMMXGG bergerak dalam perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan piranti lunak (*software*), pengembangan video *game* dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 37 dated August 19, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM, Subsidiary established DMMXGG, with authorized capital amounting to Rp 4,040,000,000 or 40,400 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,010,000,000, 51.00% of which was subscribed by the Company. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0054051. AH.01.01. Tahun 2021 dated August 31, 2021.

DMMXGG establishment is engaged in trading of telecommunication equipment, publishing software, developing video games and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 17 tanggal 11 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXDI dengan modal dasar sebesar Rp 6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.500.000.000 dimana 46,00% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0064586.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 14 Oktober 2021.

DMMXDI bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 17 dated October 11, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXDI, with authorized capital amounting to Rp 6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,500,000,000, 46.00% of which was subscribed by DMM. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0064586.AH. 01.01. Tahun 2021 dated October 14, 2021.

DMMXDI which is engaged in trading of telecommunication equipment, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Sentral Imaji (DMMXSI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 tanggal 26 Januari 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., Entitas Induk mendirikan DMMXSI dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.010.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh Entitas Induk. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008061.AH. 01.01. Tahun 2022 tanggal 1 Februari 2022.

DMMXSI bergerak dalam bergerak dalam perdagangan eceran melalui media untuk barang, aktivitas telekomunikasi, portal web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial dan aktivitas fotografi dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 50 dated January 26, 2022 of Rose Takarina, S.H. the Company established DMMXSI, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,010,000,000, 99% of which was subscribed by the Company. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008061.AH. 01.01. Tahun 2022 dated February 1, 2022

DMMXSI is engaged in retail trade through media for goods, telecommunication activities, web portals and/or digital platforms for commercial purposes and photographic activities and is domiciled in Jakarta.



PT Media Karya Nusantara (MKN)

MKN didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 4 Agustus 2011.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-41498.AH.01.01. Tahun 2011 tanggal 16 Agustus 2011.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 59 tanggal 24 Januari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 35% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham dari PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0045175 tanggal 30 Januari 2018.

Nilai buku aset bersih MKN per tanggal akuisisi sebesar Rp 2.076.831.680. Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi sebesar Rp 1.901.831.680 dicatat dalam akun "Tambah Modal Disetor".

MKN bergerak dalam bidang jasa, perdagangan, industri, pembangunan, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan berdomisili di Jakarta.

PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)

NSM didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 11 September 2015.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2457484.AH.01.01. Tahun 2015 tanggal 22 September 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 26 Februari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 75% kepemilikan saham di NSM atau sebanyak 375 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0101298 tanggal 9 Maret 2018.

Tidak terdapat selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi.

MKN was established based on Notarial Deed No. 5 dated August 4, 2011 of Rose Takarina, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-41498.AH.01.01. Tahun 2011 dated August 16, 2011.

Based on Notarial Deed No. 59 dated January 24, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 35% ownership in MKN or 175 shares from PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, related party, at an acquisition price at the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0045175 dated January 30, 2018.

Book value of net assets of MKN as of acquisition date amounted to Rp2,076,831,680. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp1,901,831,680 is recorded in "Additional Paid-in Capital - net".

MKN's scope of activities is to engage in services, trade, industry, development, printing, land transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta.

NSM was established based on Notarial Deed No. 49 dated September 11, 2015 of Rose Takarina, S.H.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2457484.AH.01.01. Tahun 2015 dated September 22, 2015.

Based on Notarial Deed No. 57 dated February 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 75% ownership in NSM or 375 shares from PT 1 Inti Dot Com, related parties, at an acquisition price as the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0101298 dated March 9, 2018.

There are no difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired.



NSM bergerak dalam bidang perdagangan alat komunikasi, mesin, peralatan, aktivitas telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi, dan berdomisili di Jakarta.

NSM is engaged in trading communication devices, machineries, equipment, telecommunication activities, computer programming, and information technology, and domiciled in Jakarta.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

VIS didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 9 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Angie Anggoro S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044981.AH.01.01.Tahun 2017 tanggal 10 Oktober 2017 dengan modal dasar dan ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 13.000.000.000.

VIS was established based on Notarial Deed No. 1 dated October 9, 2017 of Angie Anggoro. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044981.AH.01.01 Year 2017 dated October 10, 2017 with authorized capital, and issued and fully paid share capital amounting to Rp 13,000,000,000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H. No. 18 tanggal 9 Juni 2021, ESB menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli kepemilikan saham di VIS sebanyak 14.203 lembar saham dari tuan Cao Yi, sebanyak 1.905 lembar saham dari tuan Wilty Awan dan sebanyak 1.212 saham tuan Yudy Wiyanto dengan harga nominal sebesar Rp 100.000 dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama. Kemudian, VIS meningkatkan modal dasar menjadi Rp 92.800.000.000 dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi Rp 23.200.000.000 yang diambil bagian oleh ESB sebesar 101.000 saham atau senilai Rp 10.100.000.000, sehingga kepemilikan ESB terhadap VIS menjadi 51,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 15 Juni 2021.

Based on Notarial Deed No. 18 dated June 9, 2021 of Rose Takarina, ESB signed a sale and purchase agreement to purchase 13% ownership in VIS or 14,203 shares from Mr Cao Yi amounting to 1,905 shares from Mr Wilty Awan and 1,212 shares from Mr Yudy Wiyanto with par value of Rp 100,000, at an acquisition price with the same nominal amount. Then, VIS increase authorized share capital amounting to Rp 92,800,000,000 and increased issued and fully paid in capital amounting to Rp 23,200,000,000 which were taken by ESB by 101,000 shares, so that ESB ownership of VIS becomes 51.00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 dated June 15, 2021.

VIS bergerak dalam bidang usaha produk dan layanan energi bersih dan berdomisili di Semarang.

VIS bergerak dalam bidang usaha produk dan layanan energi bersih dan berdomisili di Semarang.

PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 46 tanggal 18 November 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMI mendirikan DMMXHS dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 400.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 51,00% saham diambil bagian oleh DMI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0075645.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 26 November 2021.

Based on Notarial Deed No. 46 dated November 18, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMI established DMMXHS, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 400,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 51.00% of which was subscribed by DMI. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0075645.AH.01.01.Tahun 2021 dated November 26, 2021.

DMMXHS bergerak dalam bidang telekomunikasi lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (E-Commerce), pemrograman komputer lainnya dan portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

DMMXHS which is engaged in other telecommunication equipment, development of trading application via the internet (E-Commerce), other computer programming and web portals or digital platforms for commercial purposes and is domiciled in Jakarta.



PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)

Berdasarkan Akta Notaris No. 8 tanggal 3 Desember 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., BLDX mendirikan BLDXKN dengan modal dasar sebesar Rp 6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.500.000.000 dimana 50,00% saham diambil bagian oleh BLDX. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0079287.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Desember 2021.

BLDXKN bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan surat kabar, jurnal dan buletin atau majalah, penerbitan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (E-Commerce), pemrograman computer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 8 dated December 3, 2021 of Rose Takarina, S.H. BLDX established BLDXKN, with authorized capital amounting to Rp 6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,500,000,000, 50.00% of which was subscribed by BLDX. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0079287.AH.01.01.Tahun 2021 dated December 12, 2021.

BLDXKN which is engaged in trading of telecommunication equipment, publication of newspapers, journals and bulletins or magazines, other publications, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising and is domiciled in Jakarta.

PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)

EAID didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 18 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0039492.AH.01.01 Tahun 2021 tanggal 18 Juni 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 25 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., DMMXGG melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh EAID sebanyak 2.576.019 lembar saham atau setara dengan Rp 2.576.019.000 sehingga kepemilikan saham DMMXGG pada EAID menjadi 51%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0063928.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 12 November 2021.

EAID bergerak dalam bidang portal web atau platform digital dengan tujuan komersial, pendidikan lainnya swasta, jasa penyelenggara pertemuan, perjalanan insentif, konferensi dan pameran (mice), penyelenggara event khusus (special event), pengelolaan fasilitas olahraga lainnya, promotor kegiatan olahraga dan aktivitas lainnya yang berkaitan dengan olahraga dan berdomisili di Tangerang.

EAID was established based on Notarial Deed No. 79 dated June 18, 2021 of Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0039492.AH.01.01 Tahun 2021 dated June 18, 2021.

Based on Notarial Deed No. 25 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXGG invested shares by acquiring new shares of EAID amounting to 2,576,019 shares or equivalent to Rp 2,576,019,000, therefore DMMXGG's ownership in EAID become 51%.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0063928.AH.01.02..Tahun 2021 dated November 12, 2021.

EAID which is engaged in web portals or digital platforms for commercial purposes, other private education, meeting organizing services, incentive trips, conferences and exhibitions (mice), organizers of special events, management of other sports facilities, promoters of sports activities and other activities related to sports and is domiciled in Tangerang.



PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 21 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMMXDI mendirikan DMMXDP dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 55,00% saham diambil bagian oleh DMMXDI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066587.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 22 Oktober 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 31 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 15% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 1.500 lembar saham dari Djaya Makmur, S.E., dengan harga sebesar Rp 1.575.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 30 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 5% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 500 lembar saham dari Dhani Wishnu Wardhana, S.T., dengan harga akuisisi sebesar Rp 525.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 29 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 5% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 500 lembar saham dari Jimmi Chang, dengan harga akuisisi Rp 525.000.000.

Sehingga kepemilikan DMM pada DMMXDP menjadi sebesar 80%.

DMMXDP bergerak dalam bidang perdagangan, pergudangan dan penyimpanan, penerbitan piranti lunak (software), pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (E-Commerce) dan portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 34 dated October 21, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXDI established DMMXDP, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 1,000,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 55.00% of which was subscribed by DMMXDI. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066587.AH.01.01.Tahun 2021 dated October 22, 2021. DMMXDP started its commercial operations in 2021.

Based on Notarial Deed No. 31 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 15% ownership in DMMXDP or 1,500 shares from Djaya Makmur, S.E., amounting to Rp 1,575,000,000.

Based on Notarial Deed No. 30 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 5% ownership in DMMXDP or 500 shares from Djaya Makmur, S.E., amounting to Rp 525,000,000.

Based on Notarial Deed No. 29 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 5% ownership in DMMXDP or 500 shares from Jimmy Chang, amounting to Rp 525,000,000.

Hence DMM's ownership in DMMXDP will be 80%.

DMMXDP which is engaged in trading, warehousing and storage, publishing software, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.



PT Semolis Gemilang Persada (SGP)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH, No. 11 tanggal 5 April 2023, STI mendirikan SGP dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 yang diambil bagian sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0028144.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 10 April 2023.

SGP bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, No. 11 dated April 5, 2023, STI has established SGP, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 which were subscribed by the Company amounting to 99.90% or 39,960 shares. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-002814.AH.01.01 Year 2023 dated April 10, 2023.

SGP is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than 2 wheeled vehicle, 4 wheeled vehicle or more and operating lease of others transportation vehicle and equipment.

PT Semolis Inti Persada (SIP)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH, No. 12 tanggal tanggal 5 April 2023, STI mendirikan SIP dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 yang diambil bagian sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027800.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 10 April 2023.

SIP bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, No. 12, STI has established SIP, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 which were subscribed by The Company amounting to 99.90% or 39,960 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0027800.AH.01.01 Year 2023 dated April 10, 2023.

SIP is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than 2 wheeled vehicle, 4 wheeled vehicle or more and opearing lease of others transportation vehicle and equipment.

PT Semolis Maju Bersama (SMB)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH, No. 10 tanggal tanggal 5 April 2023, SMB mendirikan STI dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 yang diambil bagian sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0029012.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 10 April 2023

SMB bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, No. 10, STI has established SMB, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 which were subscribed by STI amounting to 99.90% or 39,960 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0029012.AH.01.01 Year 2023 dated April 10, 2023.

SMB is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than 2 wheeled vehicle, 4 wheeled vehicle or more and opearing lease of others transportation vehicle and equipment.



PT Sewa Baterai Listrik (SBL)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto, S.H., No. 13 tanggal 5 April 2023, ESB mendirikan SBL dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 40.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 10.000 lembar saham atau senilai Rp 10.000.000.000 yang diambil bagian oleh ESB sebesar 55,00% atau sebanyak 5.500 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0031052.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 27 April 2023.

SBL bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi mesin dan peralatan industri kreatif lainnya.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn, No. 15 tanggal 13 Desember 2023, para pemegang saham menyetujui pembubaran SBL sejak tanggal 7 Desember 2023.

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, No. 13, dated April 5, 2023 ESB has established SBL, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 40,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 10,000 shares or Rp 10,000,000,000 which were subscribed by ESB amounting to 55.00% or 5,500 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0031052.AH.01.01 Tahun 2023 dated April 27, 2023.

SBL is engaged in rental and operating lease without option rights of machines and equipment other creative industry.

Based on the Notarial Deed of Chrystofer, S.H., M.Kn, No. 15 dated 13 December 2023, the shareholders approved the dissolution of SBL since December 7, 2023.



ENTITAS ASOSIASI

Associated Entities

Per akhir tahun 2023, Entitas Asosiasi Perseroan adalah sebagai berikut:

As at end of 2023, the Company's associated entities are as follows:

Entitas Asosiasi <i>Associated Entity</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2023 <i>Total Assets as at 31 December 2023</i>
PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)	Penyediaan makanan dan minuman / <i>Food and beverages provider.</i>	Sutera Timur Blok 6A No.28 Kunci-ran Pinang, Kota Tangerang, Banten 15144	2016	30,38%	59.983.190.596
PT Sistem Mikro-elektronikcerdas Co-Design (SMC)	Perdagangan / <i>Trading</i>	Surapati Core Blok F - 18, Jl. PHH Mustofa, No. 39, Pasirlayung, Kec. Cibeunying Kidul, Kota Bandung, Jawa Barat 40192	1999	30,00%	21.363.349.358
PT Digital Maksima Karunia	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian / <i>Services, trading, industry, development, printing, land transportation, work-shop, agriculture</i>	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2021	39,20%	30.774.044.323
PT Dua Empat Print (24P)	Perdagangan / <i>Trading</i>	Jl. Kyai H. Syahdan No.42, Palmerah, Kec. Palmerah, Kota Jakarta Barat, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 11480	2016	25,00%	750.040.143
PT Sicepat Mcas Indonesia (SMI)	Teknologi Informasi & Aktivitas Telekomunikasi / <i>Information Technology & Telecommunications Activities</i>	Gedung Mangku-luhur City, Tower One Lt. 19 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2021	50,00%	40.125.162.461
PT Digital Anugerah Medisindo (DAM)	Perdagangan besar peralatan komunikasi / <i>Large trading of telecommunications equipment</i>	Gedung Mangku-luhur City, Tower One Lt. 7 Suite 12 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2021	25,00%	1.499.000.000
PT Abyakta Data Sentosa (ADS)	Perdagangan besar peralatan komunikasi / <i>Large trading of telecommunications equipment</i>	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2021	20,00%	1.099.000.000



Entitas Asosiasi <i>Associated Entity</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2023 <i>Total Assets as at 31 December 2023</i>
PT Sentral Digital Niaga	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas programmer komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya / <i>Trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt 18 Suite 10H, Jl Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2022	51,00%	9.989.225.000
PT Maka Rios Benu Kopi	Penyediaan makanan dan minuman / <i>Food and beverages provider</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt 18 Suit 19E Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1- 3	2022	36,00%	1.522.086.176
PT Riset Kecerdasan Buatan (RKB)	Jasa Informasi Lainnya / <i>Other Information Services</i>	Jl. Agus Salim Lantai 2 No. 22 D - E RT 02 RW 01 Kebon Sirih Menteng, Jakarta Pusat, DKI Jakarta	-	35,00%	1.829.288.748
PT Kavita Dana Asia (KDA)	Jasa dan Investasi / <i>Service and Investment</i>	Sona Topas Lt. 5 Jl. Jend. Sudirman Kav. 2, Kota Administrasi, Jakarta Selatan	2018	31,33%	76.992.973.027
PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)	Perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital / <i>Trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms</i>	Jakarta	2021	40,00%	9.977.452.969
PT Sarana Cipta Digital (SCD)	Keuangan dan asuransi / <i>Finance and insurance</i>	Tangerang	2021	20,00%	34.481.110.737
PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi / <i>Telecommunications, computer programming and information technology</i>	Jakarta	2022	40,00%	9.955.869.901
PT Logitek Digital Nusantara (LDN)	<i>Supply Chain</i>	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2020	40,00%	166.690.089.958



Entitas Asosiasi <i>Associated Entity</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2023 <i>Total Assets as at 31 December 2023</i>
PT Akasia Damcorp Waba (ADW)	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pemrogram komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya / <i>Trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 12 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2022	50,00%	1.197.875.426
PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)	Perdagangan, penerbitan piranti lunak (software), telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital / <i>Trading, software, telecommunications, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms</i>	Jakarta	2021	33,33%	2.085.136.000
PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi dan aktivitas telekomunikasi / <i>Large trading of telecommunications equipment and telecommunications activities</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 12 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2020	30,00%	433.026.015
PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDL)	Jasa konsultasi piranti lunak/keras / <i>Software/hardware consulting services.</i>	Gedung Menara Standart Chartered Lt.30, Jl Prof. Dr. Satrio No.164 RT 003/RW 004 Kel. Karet Semanggi, Kec Setiabudi Jakarta Selatan, DKI Jakarta	-	20,00%	11.421.810
ZKdigimax Pte., LTD	Perdagangan perangkat keras seperti perangkat solusi Smart Retail seperti LED, signage, dan peripheral ritel / <i>Hardware sales such as Smart Retail Solution devices, such as LED, signage and retail peripherals</i>	Singapore	2023	20,00%	357.966.258.334



PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 86 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 30 Mei 2018, para pemegang saham RSBI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp600.000.000 menjadi Rp33.333.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp12.500.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham RSBI menjadi sebesar 37,50%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0211398 tanggal 31 Mei 2018. RBSI bergerak dalam bidang penyediaan usaha dalam bidang penyediaan makanan dan minuman dan berdomisili di Jakarta.

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 6 Oktober 2020, para Pemegang Saham RSBI menyetujui mengubah nilai nominal saham dari Rp 10 menjadi 50, mengubah modal dasar sebesar Rp288.058.000.000 atau 5.761.160.000 saham dengan nilai nominal Rp 50 per saham, dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar 25% atau setara dengan 1.440.290.000 saham dan menyetujui untuk mengeluarkan saham dalam simpanan dan menawarkan saham baru yang akan dikeluarkan melalui penawaran umum kepada masyarakat dalam jumlah sebanyak-banyaknya 480.096.700 saham baru dengan nilai nominal sebesar Rp50, sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi sebesar 30,38% atau setara dengan 437.490.888 saham.

RBSI bergerak dalam bidang penyediaan usaha dalam bidang penyediaan makanan dan minuman dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 86 dated May 30, 2018, the shareholders of RSBI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 600,000,000 to Rp33,333,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp12,500,000,000, hence the Company's ownership to RSBI amounted to 37.50%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHUAH. 01.03-0211398 dated May 31, 2018. RBSI is engaged in providing business in the field of food and beverage supply and domiciled in Jakarta.

Based on the Notary Deed No. 37 from Christina Dwi Utami, SH, M.Hum., M.Kn., dated 6 October 2020, the shareholders of RSBI agreed to change the nominal value of shares from Rp 10 to 50, changing the authorized capital of Rp288,058,000,000 or 5,761,160,000 shares with a nominal value of Rp50 per share, of the authorized capital has been issued and fully paid up of 25% or equivalent to 1,440,290,000 shares and agreed to issue shares in savings and offer new shares to be issued through a public offering in an amount as much as 480,096,700 new shares with a nominal value of Rp 50, so that the ownership of the Company is 30.38% or equivalent to 437,490,888 shares.

RBSI is engaged in providing business in the field of food and beverage supply and domiciled in Jakarta.

PT Sistem Mikroelektronikcerdas Co-Design (SMC)

Berdasarkan Akta Notaris No. 80 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 31 Januari 2018, para pemegang saham SMC menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp1.667.000.000 menjadi Rp21.667.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp6.501.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham SMC menjadi sebesar 30%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0079724 tanggal 23 Februari 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 80 dated January 31, 2018, the shareholders of SMC resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp1,667,000,000 to Rp21,667,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp6,501,000,000, hence the Company's ownership to SMC amounted to 30%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHUAH. 01.03-0079724 dated February 23, 2018.



PT Digital Maksima Karunia (DMK)

Sampai dengan tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020, PT Digital Maksima Karunia (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia) merupakan entitas anak dari Entitas Induk berdasarkan akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 31, tanggal 13 Februari 2018 dengan jumlah kepemilikan sebesar 80,00%.

Berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 25 Januari 2021 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk menjual kepemilikan DMK sebesar 918 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 316.200.000 atau sebesar 62,00% dan MKN membeli saham DMK sebesar 1.938 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh MKN menjadi senilai Rp 193.800.000 atau sebesar 38,00%.

Para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 40.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 10.000.000.000, menerbitkan 949.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 10, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 9.490.000.000 yang di ambil bagian secara proporsional oleh Entitas Induk sebesar 588.380.000 lembar saham dan MKN sebesar 360.620.000 lembar.

Berdasarkan Akta Notaris No. 74 tanggal 29 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 40.000.000.000 menjadi Rp 140.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 10.000.000.000 menjadi Rp 35.000.000.000, yang disetor oleh Onstar Express Pte. Ltd senilai Rp 10.408.163.300 dengan nilai pasar sebesar Rp 25.000.000.000 sehingga peningkatan senilai Rp 14.591.836.700 merupakan peningkatan dengan mengkapitalisasi agio saham, dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp 4.433.000.000 dan Rp 2.717.000.000. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 49,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021334.AH.01.02 tanggal 8 April 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 40 tanggal 20 Agustus 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui pengeluaran sebagian saham dalam simpanan sebanyak 875.000.000 saham senilai Rp 8.750.000.000 yang diambil bagian oleh PT Solic Kreasi Baru dengan nilai pasar sebesar Rp 9.803.921.570 sehingga peningkatan senilai Rp 1.053.921.570 merupakan peningkatan dengan mengkapitalisasi agio saham dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp 256.145.100 dan Rp 156.992.160. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 39,20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0442726 tanggal 31 Agustus 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina S.H., no. 31 dated February 13, 2018, as of December 31, 2020 PT Digital Maksima Karunia (formerly PT Mcash Nasional Indonesia) was the subsidiary of The Company with 80.00% of ownership.

Based on Notarial Deed No. 56 dated January 25, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company sold DMK's shares equivalent to 918 shares, hence the Company's ownership of DMK amounted to Rp 316,200,000 or equivalent to 62.00% and MKN purchased DMK's shares, equivalent to 1,938 shares, hence MKN's ownership of DMK amounted to Rp 193,800,000 or equivalent to 38.00%.

The shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp 510,000,000 to Rp 40,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 510,000,000 to Rp 10,000,000,000, with issuance of 949,000,000 new shares with par value of Rp 10, hence the total nominal value amounted to Rp 9,490,000,000, which was taken proportionately by the Company as much as 588,380,000 shares and MKN as much as 360,620,000 shares.

Based on Notarial Deed No. 74 dated March 29, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp 40,000,000,000 to Rp 140,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 10,000,000,000 to Rp 35,000,000,000, which was subscribed by Onstar Express Pte. Ltd. amounting to Rp 10,408,163,300 with market value amounting to Rp 25,000,000,000 hence by capitalizing shares premium amounting to Rp 14,591,836,700, which was subscribed by The Company and MKN amounting to Rp 4,433,000,000 and Rp 2,717,000,000, respectively. After this transaction, the Group's ownership in DMK is diluted to 49.00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0021334.AH.01.02 dated April 8, 2021.

Based on Notarial Deed No. 40 dated August 20, 2021 from Rose Takarina, SH, the shareholders of DMK approved the issuance of a portion of the shares in savings of 875,000,000 shares worth Rp. 8,750,000,000 which was subscribed by PT Solic Kreasi Baru with a market value of Rp. 9,803,921,570, resulting in an increase of Rp. Rp 1,053,921,570 is an increase by capitalizing the premium for shares with the Company and MKN portions of Rp 256,145,100 and Rp 156,992,160, respectively. After the transaction, the Group's ownership in DMK shares was diluted to 39.20%. The deed has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-AH.01.03-0442726 dated August 31, 2021.



PT Dua Empat Print (24P)

Berdasarkan Akta Notaris No. 47 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 23 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham 24P dari PT Jas Kapital sebesar 250 lembar saham, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham 24P menjadi senilai Rp 1.071.428.571 atau sebesar 25%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH.01.03-0073280 tanggal 20 Februari 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 47 dated January 23, 2018, the Company purchased 24P's shares from PT Jas Kapital amounted to 250 shares, hence the Company's ownership to 24P amounted to Rp1,071,428,571 or equivalent to 25%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0073280 dated February 20, 2018.

PT Sicepat Mcas Indonesia (SMI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 19 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 10 Agustus 2021, para pemegang saham SMI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 510.000.000 menjadi Rp 1.000.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 500.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham SMI menjadi sebesar 50%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.02-0044888 tanggal 20 Agustus 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 19 dated August 10, 2021, the shareholders of SMI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 510,000,000 to Rp 1,000,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp 500,000,000, hence the Company's ownership to SMC amounted to 50%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.02-0044888 dated August 20, 2021.

PT Digital Anugerah Medisindo (DAM)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 51 tanggal 26 Agustus 2021, Entitas Induk melakukan penyertaan saham dalam pendirian DAM sebesar 3.750 lembar saham, sehingga kepemilikan DAM oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 375.000.000 atau sebesar 25%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0056409.AH.01.01.TAHUN 2021 tanggal 10 September 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 51 dated August 26, 2021, the Company participated on establishment of DAM amounted to 3,750 shares, hence the Company's ownership to DAM amounted to Rp 375,000,000 or equivalent with 25%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0056409.AH.01.01.TAHUN 2021 dated September 10, 2021.

PT Abyakta Data Sentosa (ADS)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 25 tanggal 10 September 2021, Entitas Induk melakukan penyertaan saham dalam pendirian ADS sebesar 2.200 lembar saham, sehingga kepemilikan ADS oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 220.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0160079.AH.01.11.TAHUN 2021 tanggal 17 September 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 25 dated September 10, 2021, the Company participated on establishment of ADS amounted to 2,200 shares, hence the Company's ownership to ADS amounted to Rp 220,000,000 or equivalent with 20%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0160079.AH.01.11.TAHUN 2021 dated September 17, 2021.



PT Riset Kecerdasan Buatan (RKB)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 32 tanggal 12 April 2018, Entitas Induk membeli saham RKB dari Dr. Ir. Bambang Riyanto Trilaksono sebesar 350 saham, sehingga kepemilikan RKB oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp35.000.000 atau sebesar 35%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH.01.03-0163105 tanggal 25 April 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 32 dated April 12, 2018, the Company purchased RKB's shares from Dr. Ir. Bambang Riyanto Trilaksono amounted to 350 shares, hence the Company's ownership to RKB amounted to Rp35,000,000 or equivalent with 35%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHUAH.01.03-0163105 dated April 25, 2018.

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

SDN didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 10 tanggal 5 Agustus 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054725.AH.01.01. tahun 2022 tanggal 12 Agustus 2022.

SDN was established based on Notarial Deed No. 10 dated August 5, 2022 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. No. AHU-0054725.AH.01.01. tahun 2022 dated August 12, 2022.

Entitas Induk dan DMM masing-masing memiliki kepemilikan saham pada SDN sebesar 20,00% dan 31,00% kepemilikan.

The Company and DMM have 20,00% and 31,00% ownership interest in SDN, respectively.

PT Maka Rios Benu Kopi (MRBK)

MRBK didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 13 Juni 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0042295.AH.01.01. tahun 2022 tanggal 27 Juni 2022.

MRBK was established based on the Notarial Deed No. 37 dated June 13, 2022 made before Rose Takarina, S.H. The establishment deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0042295.AH.01.01. of 2022 dated June 27, 2022.

Entitas Induk dan DMM masing-masing memiliki kepemilikan saham pada MRBK sebesar 18,00% kepemilikan.

The Company and DMM have 18,00% ownership interest in MRBK, respectively.

PT Kavita Dana Asia (KDA)

Berdasarkan Akta Notaris Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 tanggal 2 Desember 2019, NMT melakukan penyertaan saham ke KDA sebanyak 470.000 lembar saham, sehingga kepemilikan NMT atas saham KDA menjadi senilai Rp47.000.000.000 atau sebesar 47,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH.01.03-0367527 tanggal 3 Desember 2019.

Based on Notarial Deed of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 dated December 2, 2019, NMT has investment in shares to KDA as much as 470,000 shares, hence NMT ownership to KDA amounting to Rp47,000,000,000 or equivalent to 47.00%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.03-00367527 dated December 3, 2019.

Berdasarkan Akta Notaris No. 43, dari Christina Dwi Utami, S.H., Mhum., Mkn. tanggal 7 Juli 2023, NMT mengurangi penyertaan saham ke KDA sebanyak 23.500 lembar saham, sehingga kepemilikan NMT atas saham KDA menjadi senilai Rp 23.265.000.000 atau sebesar 31,33%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU0056013.AH.01.02.TAHUN 2023 tanggal 18 September 2023.

Based on Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., Mhum., Mkn. No. 43 dated July 7, 2023, NMT has decrease investment in shares to KDA as much as 23,500 shares, hence NMT ownership to KDA amounted to Rp 23,265,000,000 or equivalent to 31.33%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its decision letter No. AHU-0056013.AH.01.02. Year 2023, dated September 18, 2023.



PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 71, tanggal 27 Maret 2020, disetujui pengalihan seluruh saham milik PT 1 Inti Dot Com sejumlah 3.315 saham kepada Entitas Induk, menyetujui peningkatan modal dasar yang semula Rp 510.000.000 menjadi Rp 8.400.000.000 dan menyetujui peningkatan modal yang disetor yang semula Rp 510.000.000 menjadi Rp 2.100.000.000, yang diambil oleh TI sebesar 8.685 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 868.500.000 sehingga kepemilikan TI atas LDN sebesar 12.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 1.200.000.000 atau setara dengan 57,14%.

Berdasarkan Akta Notaris No. 43 tanggal 17 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI membeli saham LDN dari PT Sirius Teknologi Informa sebesar 6.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham LDN oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 1.800.000.000 atau sebesar 85,70%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH.01.03-0174561 tanggal 18 Maret 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 48 tanggal 18 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham LDN menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 8.400.000.000 menjadi Rp 88.400.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 2.100.000.000 menjadi Rp 22.100.000.000, menerbitkan 200.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 100.000, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 20.000.000.000 yang diambil bagian oleh Entitas Induk sebesar 70.401 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 7.040.100.000, sehingga kepemilikan TI atas saham LDN terdilusi menjadi 40% dan kehilangan pengendalian atas LDN. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020366.AH.01.02 tanggal 1 April 2021.

Based on Notarial Deed No. 71 dated March 27, 2020 of Rose Takarina S.H., approved the transfer of all 3,315 shares owned by PT 1 Inti Dot Com to the Company and also approved the increase of authorized share capital from Rp 510,000,000 to Rp 8,400,000,000 and issued and fully paid share capital from Rp 510,000,000 to Rp 2,100,000,000, which was subscribed by TI equivalent to 8,685 shares with nominal value amounting to Rp 868,500,000, so that the ownership of TI in LDN is 12,000 shares with nominal value amounting to Rp. 1,200,000,000 or equivalent to 57.14%.

Based on Notarial Deed No. 43 dated March 17, 2021 from Rose Takarina, S.H., TI purchased LDN shares from PT Sirius Teknologi Informa for 6,000 shares so that the LDN share ownership by the Parent Entity is Rp 1,800,000,000 or 85.70%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHUAH.01.03-0174561 March 18, 2021.

Based on Notarial Deed No. 48 dated March 18, 2021 from Rose Takarina, S.H., the shareholders of LDN agreed to increase the authorized capital from Rp 8,400,000,000 to Rp 88,400,000,000, increase the issued and fully paid capital from Rp 2,100,000,000 to Rp 22,100,000,000, issue 200,000 shares new shares with a nominal value of Rp 100,000, so that all of them have a nominal value of Rp 20,000,000,000 which are subscribed by the Company of 70,401 shares with a par value of Rp 7,040,100,000, so that TI's ownership of LDN shares is diluted to 40% and lost control over LDN. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0020366. AH.01.02 April 1, 2021.



PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 18 oleh Ny Rose Takarina, S.H. tanggal 7 April 2021 NFC dan DMM melakukan penyertaan saham ke ERD masing-masing sebanyak 200.000 lembar saham dan 200.000 lembar saham. Sehingga total dari kepemilikan saham Perusahaan menjadi senilai Rp4.000.000.000 atau 40,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027514. AH.01.01 tanggal 21 April 2021.

ERD bergerak dalam bidang perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No 18 of Mrs Rose Takarina, S.H. dated April 7, 2021, NFC and DMM have investment in shares to ERD amounting to 200,000 Shares and 200,000 Shares, respectively. So that total of the Company's ownership become Rp4,000,000,000 or 40,00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0027514. AH.01.01 dated April 21, 2021.

ERD which is engaged in trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 11 Februari 2021, DMM melakukan penyertaan saham ke DIGIRANS sebanyak 3.000.000 lembar saham, sehingga kepemilikan DMM, Entitas Anak, atas saham DIGIRANS menjadi senilai Rp 300.000.000 atau sebesar 33,33%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0014346.AH.01.01 tanggal 27 Februari 2021.

DIGIRANS bergerak dalam bidang perdagangan, penerbitan piranti lunak (software), telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 50 dated February 11, 2021, DMM has investment in shares to DIGIRANS as much as 3,000,000 shares, hence DMM, Subsidiary, ownership to DIGIRANS amounting to Rp 300,000,000 or equivalent to 33.33%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0014346.AH.01.01 dated February 27, 2021.

DIGIRANS which is engaged in trading, software, telecommunications, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 55 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 28 Januari 2020, MKN melakukan penyertaan saham ke WAS sebanyak 375.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MKN atas saham WAS menjadi senilai Rp37.500.000 atau sebesar 30%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0007255. AH.01.01 tanggal 5 Februari 2020. WAS bergerak dalam bidang penjualan produk digital dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 55 dated January 28, 2020, MKN has investment in shares to WAS as much as 375,000 shares, hence MKN ownership to WAS amounting to Rp37,500,000 or equivalent to 30%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0007255. AH.01.01 dated February 5, 2020. WAS is engaged in sales of digital product and domiciled in Jakarta.



PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 62 tanggal 21 November 2019, MUI melakukan penyertaan saham ke DSDI sebanyak 120.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MUI atas saham DSDI menjadi senilai Rp12.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0363432 tanggal 22 November 2019.

Pada tanggal 21 November 2019, MUI menandatangani Perjanjian Pengikatan Jual Beli No. 08/LGL-PKS/MUI/XI/19 dengan Tuan Albertus Lamoren, SE untuk melakukan pembelian saham PT Dekodr Solusi Digital Indonesia sebesar Rp100.000.000.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 62 dated November 21, 2019, MUI has investment in shares to DSDI as much as 120,000 shares, hence MUI ownership to DSDI amounting to Rp12,000,000 or equivalent to 20%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHUAH.01.03-0363432 dated November 22, 2019.

On November 21, 2019, MUI, sign a Sale and Purchase Agreement No. 08 / LGL-PKS / MUI / XI / 19 with Mr. Albertus Lamoren, SE to purchase shares of PT Dekodr Solusi Digital Indonesia for Rp100,000,000.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 11 oleh Rose Takarina, S.H. tanggal 21 Juni 2021 Perusahaan melakukan penyertaan saham ke SCD sebanyak 1.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham NFC menjadi senilai Rp 100.000.000 atau 20,00% Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0113723.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal 28 Juni 2021.

SCD bergerak dalam bidang keuangan dan asuransi dan berdomisili di Tangerang.

Based on Notarial Deed No 11 of Rose Takarina, S.H. dated June 21, 2021, The Company has investment in shares to SCD amounting to 1,000 shares, so that NFC's ownership become Rp 100,000,000 or 20,00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0113723.AH.01.11. Tahun 2021 dated June 28, 2021.

SCD which is engaged in finance and insurance, and is domiciled in Tangerang.

PT Akasia Damcorp Waba (ADW)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 27 Oktober 2021, DKD mendirikan ADW. DKD melakukan pernyataan saham pada ADW sebanyak 600 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 600.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0068479.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Oktober 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 84 tanggal 30 Desember 2022, terdapat perubahan susunan Direksi dan Komisaris ADW di mana sebelumnya Direktur Utama ADW yaitu Sari Winda Permata yang merupakan Direktur atau manajemen kunci di DKD diganti oleh Ishak Reza sebagai Direktur Utama. Akibat dari transaksi diatas, Perusahaan kehilangan pengendaliannya atas ADW.

Based on the Notarial Deed No. 44 dated October 27, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established ADW. DKD has 600 shares in ADW with a nominal value of Rp 600,000,000 or equivalent to 50% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0068479.AH.01.01 year of 2021 dated October 29, 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 84 dated December 30, 2022, there was a change in the composition of the Board of Directors and Commissioners of ADW where previously the President Director of ADW, Sari Winda Permata, who was a Director or key management in DKD, was replaced by Ishak Reza as President Director. As a result of the above transaction, the Company lost its control over ADW.



PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

NWG didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 13 September 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 21 September 2021.

DMM memiliki kepemilikan saham pada NWG sebesar 40% kepemilikan.

Berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 31 Oktober 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., PT Niji Sicepat Gamindo melakukan perubahan nama menjadi PT Niji Wicaksana Gamindo dan PT Sicepat Investama Indonesia mengalihkan seluruh kepemilikan NWG kepada PT Niji Games Studio sebanyak 4.000 lembar saham sehingga kepemilikan PT Niji Games Studio menjadi 60%. Akibat dari transaksi diatas, DMM kehilangan pengendaliannya atas NWG.

ZKDigimax Pte. Ltd

ZKDigimax Pte. Ltd. didirikan pada tanggal 7 Maret 2023 di Singapura. DMM memperoleh 20,00% kepemilikan saham pada ZKDigimax dengan harga perolehan sebesar USD 4.000.000 (setara dengan Rp 61.204.000.000). ZKDigimax Pte. Ltd. bergerak dalam bidang perdagangan perangkat keras seperti perangkat solusi Smart Retail seperti LED, signage, dan peripheral ritel.

NWG was established based on Notarial Deed No. 34 dated September 13, 2021 of Rose Takarina, S.H., The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 dated September 21, 2021.

DMM has 40% shares ownership on NWG.

Based on Notarial Deed No. 79 dated October 31, 2022 of Rose Takarina, S.H., PT Niji Sicepat Gamindo changed its name to PT Niji Wicaksana Gamindo and PT Sicepat Investama Indonesia transferred all ownership in NWG to PT Niji Games Studio equivalent to 4,000 shares so that the ownership of PT Niji Games Studio became 60%. As a result of the above transaction, DMM lost its control over NWG.

ZKDigimax Pte. Ltd. incorporated on March 7, 2023 in Singapore. DMM own 20.00% of ownership on ZKDigimax at cost USD 4,000,000 (equivalent to Rp 61,204,000,000). ZKDigimax Pte. Ltd. is engaged in hardware sales such as Smart Retail Solution devices, such as LED, signage, and retail peripherals



KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

Chronology of Share Listing

Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana atas sahamnya di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tanggal 1 November 2017, dengan rincian pencatatan saham sebagai berikut:

On 1 November 2017 the Company conducted an initial public offering of its shares on the Indonesia Stock Exchange (IDX), details of the share listing are as follows:

Jenis Pencatatan / Listing Type	:	Penawaran Umum Perdana / Initial Public Offering
Tanggal Pencatatan / Listing Date	:	1 November 2017 / November 1, 2017
Jumlah Saham yang Dicatatkan / Total Number of Shares Listed	:	216.983.300
Nilai Nominal / Nominal Value	:	Rp100 per saham / Rp100 per share
Harga Penawaran / Offering Price	:	Rp1.385 per saham / Rp1.385 per share
Tempat Pencatatan / Listing Venue	:	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange (IDX)
Penjamin Pelaksana Emisi Efek / Underwriters	:	PT Kresna Sekuritas & PT Trimegah Sekuritas Indonesia Tbk



INSTITUSI PENUNJANG PASAR MODAL

Capital Market Supporting Institutions

Akuntan Publik / Public Accounting Firm

Nama Name	Alamat Address	Surat Penunjukan Appointment Letter	Jasa yang Diberikan Services Rendered	Biaya Jasa (Rp) Fee
AP Juninho Widjaja, CPA dan KAP Mirawati Sensi Idris & Rekan (Registered Public Accountants)	EightyEight@Kasablanka Office, 20th Floor Unit A Jl. Casablanca Kav. 88, Menteng Dalam, Tebet Jakarta Selatan - 12870 Indonesia	Surat Penunjukkan No. 122/MCI/CORP/E-XII/23, tanggal 1 Desember 2023 / Appointment Letter No.122/MCI/CORP/E-XII/23 dated 1 Desember 2023	Melakukan audit berdasarkan standar auditing yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia (API) / Performing audit based on the auditing standards set by the Indonesian Institute of Public Accountants	Rp 220.000.000

Biro Administrasi Efek (BAE) / Share Registrar

Nama Name	Alamat Address	Surat Penunjukan Appointment Letter	Jasa yang Diberikan Services Rendered	Biaya Jasa (Rp) Fee
PT Raya Saham Registra	Jl. Jend. Sudirman Kav. 47 - 48 Jakarta 12930, Indonesia	Surat Penunjukkan No. 019/MCI-SEK/V/2017 tanggal 15 Mei 2017 Surat Izin BAE/ABI/IX/2014-007 / Appointment Letter No. 019/MCI-SEK/V/2017 dated 15 Mei 2017 Share Registrar License: ABI/IX/2014-007	Melakukan administrasi pemesanan Saham sesuai dengan aplikasi yang tersedia pada BAE / Administering the shares in accordance with the application of the Share Registrar's	Rp 62.500.000

Notaris / Notary

Nama Name	Alamat Address	Surat Penunjukan Appointment Letter	Jasa yang Diberikan Services Rendered	Biaya Jasa (Rp) Fee
Christina Dwi Utami, SH, MHum, MKNs	Jl. K.H. Zainul Arifin No. 2, Komp. Ketapang Indah Blok B-2 No. 4-5, Jakarta, 11140, Indonesia	STTD: 31/STTD-N/PM/1996 Keanggotaan Asosiasi: / Membership in Association: Ikatan Notaris Indonesia 060.2.021.150152	Pembuatan akta - akta terkait aksi korporasi Perseroan beserta akta amandemennya / The development of deeds related to the Company's corporate action and its amendment deeds	Rp 29.837.500



INFORMASI PADA SITUS WEB

Information on the Website

Informasi yang ditampilkan pada situs web Perseroan telah sesuai dengan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik. Adapun informasi tersebut diungkapkan pada tabel berikut:

The information displayed on the Company's website is in accordance with the provisions of the Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 8/POJK.04/2015 regarding the Website of Issuers or Public Companies. The information is disclosed in the following table:

Uraian Description	Ketersediaan Availability	Tautan Page Link
Informasi Pemegang Saham / Shareholder Information	√	Hubungan Investor >> Pemegang Saham >> https://www.mcash.id/group-structure?lang=id / Investor Relation >> Shareholder >> https://www.mcash.id/group-structure
Struktur Grup Perusahaan / Company Group Structure	√	Tentang Kami >> Perusahaan >> Struktur Organisasi >> https://www.mcash.id/organization-structure?lang=id / About Us >> Corporate >> Organization Structure >> https://www.mcash.id/organization-structure
Analisa Kinerja Keuangan / Financial Performance Analysis	√	Hubungan Investor >> Laporan Keuangan >> https://www.mcash.id/copy-of-financial-report?lang=id / Investor Relation >> Financial Report >> https://www.mcash.id/copy-of-financial-report
Kode Etik / Code of Ethics	√	Hubungan Investor >> Tata Kelola Perusahaan >> Tata kelola perusahaan yang baik >> Kode Etik >> https://www.mcash.id/code-of-ethics?lang=id / Investor Relation >> Corporate Governance >> Good Corporate Governance >> Code of Ethics >> https://www.mcash.id/code-of-ethics
Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) / General Meeting of Shareholders	√	Hubungan Investor >> Informasi Rapat Umum Pemegang Saham >> https://www.mcash.id/annual-meeting-of-shareholder?lang=id / Investor Relation >> Annual Meeting of Shareholders >> https://www.mcash.id/annual-meeting-of-shareholder
Laporan Keuangan Tahunan / Annual Financial Report	√	Hubungan Investor >> Laporan Keuangan >> https://www.mcash.id/copy-of-financial-report?lang=id / Investor Relation >> Financial Report >> https://www.mcash.id/copy-of-financial-report
Profil Dewan Komisaris dan Direksi / Board of Commissioners and Board of Directors Profile	√	Hubungan Investor >> Dewan Komisaris / Direksi >> https://www.mcash.id/board-of-commissioner?lang=id / https://www.mcash.id/board-of-director?lang=id / Investor Relation >> Board of Commissioners / Board of Directors >> https://www.mcash.id/board-of-commissioner / https://www.mcash.id/board-of-director



ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS



110	Tinjauan Ekonomi <i>Economic Review</i>	128	Prospek Bisnis & Target 2024 <i>Business Prospects & Targets</i>
110	Tinjauan Sektor Digital <i>Digital Sector Review</i>	130	Target dan Realisasi <i>Insider Trading Policy</i>
111	Tinjauan Bisnis Perseroan <i>Company Business Review</i>	130	Aspek Pemasaran <i>Marketing Aspects</i>
121	Ekosistem Grup <i>Group Ecosystem</i>	133	Dividen <i>Dividend</i>
122	Analisis Kinerja Keuangan <i>Financial Performance Analysis</i>	134	Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum <i>The Use of IPO Proceeds</i>
125	Solvabilitas <i>Solvency</i>	135	Perubahan Peraturan Perundang-Undangan <i>Changes in Regulations</i>
126	Kolektibilitas Piutang <i>Collectability of Receivables</i>		
126	Struktur Modal <i>Capital Structure</i>		
127	Belanja Modal <i>Capital Expenditures</i>		
128	Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan Usaha, Akuisisi dan Restrukturisasi <i>Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Merger, Acquisition and Restructuring</i>		



TINJAUAN EKONOMI

Economic Review

Pada tahun 2023, ekonomi global mengalami perlambatan pertumbuhan yang signifikan. Pertumbuhan Produk Domestik Bruto (PDB) global menurun dari 3,1% pada tahun 2022 menjadi hanya 2,6% pada tahun 2023, sesuai dengan laporan Bank Dunia. Penurunan ini dapat diatribusikan kepada beberapa faktor, termasuk instabilitas politik dan penurunan permintaan komoditas, dengan perlambatan ekonomi China memberikan pengaruh yang cukup signifikan.

Indonesia juga menghadapi tantangan ekonomi serupa dengan perlambatan global tersebut. Menurut laporan Badan Pusat Statistik (BPS), tingkat pertumbuhan GDP Indonesia turun dari 5,3% pada tahun 2022 menjadi 5,1% pada tahun 2023. Sementara itu, Rupiah mengalami pelemahan bertahap sepanjang tahun 2023. Meskipun menguat paruh awal tahun di angka Rp14.670/USD pada April 2023, mata uang melemah pada paruh kedua menjadi lebih dari Rp15.900/USD, mendorong intervensi dari Bank Indonesia (BI) untuk menstabilkan nilai Rupiah.

In 2023, the global economy witnessed a notable deceleration in growth. Global Gross Domestic Product (GDP) growth declined from 3.1% in 2022 to a modest 2.6% in 2023, according to the World Bank report. This downturn can be ascribed to several factors, including political instability and reduced commodity demand, with China's economic slowdown exerting a particularly significant influence.

Indonesia, too, grappled with economic challenges alike to that of the global slowdown. According to the Indonesia Statistics (BPS) report, Indonesia's GDP growth rate fell from 5.3% in 2022 to 5.1% in 2023. Meanwhile, the Rupiah witnessed a gradual weakening throughout 2023. Despite an initial strengthening in the first half of the year at Rp14,670/USD in April 2023, the currency lost ground in the latter half to more than Rp15,900/USD, prompting interventions from the Bank Indonesia (BI) to stabilize the Rupiah value.

TINJAUAN SEKTOR DIGITAL

Digital Sector Review

Di tengah perlambatan ekonomi Indonesia, sektor digital juga terkena dampaknya, walau dengan efek yang beragam. Menurut laporan dari Google, Temasek dan Bain & Company, sektor digital Indonesia mengalami perlambatan dari tingkat pertumbuhan sebesar 20% di 2022 menjadi hanya 8% di 2023, terutama didorong oleh sektor *e-commerce*. Selain ekonomi global dan ketidakpastian kondisi politik domestik, faktor kunci lain atas perlambatan ini adalah karena terjadinya stabilisasi konsumsi umum seraya masyarakat melakukan penyesuaian terhadap pemulihan pasca pandemi.

Walaupun dengan tantangan-tantangan tersebut, beberapa segmen dari ekonomi digital masih menunjukkan ketangguhannya. Sektor transportasi sebagai contoh, masih berhasil mempertahankan momentumnya, didorong oleh peningkatan permintaan dari layanan *ride-hailing* sejalan dengan dicabutnya larangan terkait COVID. Sama persisnya juga terjadi dengan media *online* yang mengalami pertumbuhan yang stabil, dimana GMV mengalami kenaikan 5% pada 2023 vs 6% pada 2022, didorong oleh pertumbuhan di layanan periklanan dan *streaming*.

Amid Indonesia's economic slowdown, the digital sector felt its impact as well, albeit with varying effects. According to a report by Google, Temasek and Bain & Company, Indonesia's digital sector slowed from a growth of 20% in 2022 to only 8% in 2023, mostly driven by the e-commerce sector. Besides global economic and domestic political uncertainties, another key factor for this deceleration was the general consumption stabilizing as the society continued to adjust with the post pandemic recovery.

Despite the challenges, certain segments of the digital economy showed resilience. The transport sector, for instance, maintained its momentum, driven by increased demand for ride-hailing services as COVID-related restrictions were lifted. Similarly, online media witnessed stable growth, with a 5% increase in GMV in 2023 vs 6% in 2022, fueled by growth in advertising and streaming services.



Intervensi pemerintah, yang bertujuan untuk mempromosikan platform teknologi lokal dan memprioritaskan komoditas lokal, menegaskan komitmen Indonesia untuk membantu pembentukan sektor digital dan teknologi. Inisiatif seperti subsidi untuk kendaraan listrik dengan konten lokal yang tinggi mencerminkan dorongan untuk mendukung kegiatan produksi dalam negeri.

Namun, disparitas regional dalam sektor digital mencerminkan masih terdapat area pasar yang belum dimanfaatkan secara signifikan, terutama di luar kota-kota besar. Meskipun kota-kota besar masih menghasilkan sebagian besar dari pasar ini, daerah-daerah regional yang lebih kecil belum sepenuhnya mengalami dampak digitalisasi secara penuh. Peluang ini memberikan ruang bagi perusahaan teknologi seperti Grup MCASH untuk memperkuat kehadirannya secara nasional. Secara keseluruhan, sektor digital Indonesia tetap menunjukkan perkembangan positif dengan platform domestik yang tetap menarik sebagai mitra bagi perusahaan teknologi asing.

Government interventions, aimed at promoting local tech platforms and prioritizing local commodities, underscored Indonesia's commitment to shaping its digital and tech sectors. Initiatives such as subsidy allowances for electric vehicles with high local content reflected a push towards supporting locally produced goods.

However, regional disparities within the digital sector highlight significant untapped market areas, especially outside the capital city. While major cities continue to dominate the digital market, smaller regional areas remain relatively untapped. This presents an opportunity for tech companies like MCASH Group to expand their presence nationally and tap into these underserved markets. Overall, while Indonesia's digital sector faced headwinds in 2023, it remains resilient, with domestic platforms continuing to attract interest as partners for future investment.

TINJAUAN BISNIS PERSEROAN

Company Business Review

Pada tahun 2023, Perseroan menghadapi tantangan yang disebabkan oleh perlambatan ekonomi global. Namun, Perseroan terus memperkuat posisinya sebagai salah satu perusahaan infrastruktur digital terdepan, yang terus berkembang dengan kecepatan yang solid, inovasi dan konektivitas di dalam grup untuk memenuhi kebutuhan digital masyarakat.

Untuk mengembangkan bisnisnya, Perseroan terus memperluas jangkauannya, baik secara organik maupun non-organik. Hal ini dilakukan dengan bekerja sama secara internal dengan para anak usaha, dalam produk dan layanan yang disediakan dalam ekosistem grup dan secara eksternal melalui sinergi dengan mitra bisnis. Segmen bisnis yang dijalankan oleh Perseroan terdiri dari Produk dan Layanan Digital, Agregator Produk Digital, Periklanan Digital *Cloud*, *Software-as-a-Service* (SaaS), Produk dan Layanan Energi Bersih, Grosir Digital dan Konten & Hiburan.

Produk dan Layanan Digital

Pada segmen Produk dan Layanan Digital, Perseroan mencatat pertumbuhan titik distribusi digital yang konsisten selama periode ini. Permintaan akan solusi digital inovatif terus meningkat dan Grup MCASH berhasil memenuhi kebutuhan pelanggan dengan menawarkan produk dan layanan yang relevan. Titik distribusi digital berhasil meningkat 19% dari 331 ribu titik di 2022 menjadi 393 ribu

In 2023, the Company faced challenges attributed to the global economic slowdown. However, the Company continued to strengthen, as one of the leading digital infrastructure firms, one that continues to grow with solid speed, innovation and connectivity within the group to meet the digital needs of society.

To develop its business, the Company continues to expand, organically and non-organically. This is done by cooperating internally with subsidiaries, in products and services provided within the group ecosystem, and externally through synergies with business partners. The business segments run by the Company consist of Digital Products and Services, Digital Product Aggregators, Digital Cloud Advertising, Software-as-a-Service (SaaS), Clean Energy Products and Services, Digital Wholesale Sales and Content & Entertainment.

Digital Products and Services

In the Digital Product and Service segment, the Company has consistently recorded growth in the digital distribution points throughout this period. The demand for innovative digital solutions continues to rise and the MCAS Group has successfully met customer needs by offering relevant products and services. The digital distribution points have successfully increased by 19% from 331 thousand points in



titik di 2023. Produk dan Layanan Digital Perseroan telah membantu dalam memperkaya dan menyederhanakan kehidupan masyarakat Indonesia melalui pemanfaatan teknologi.

Penggunaan teknologi ini tidak hanya menghadirkan manfaat bagi masyarakat secara umum, tetapi juga memiliki implikasi positif terhadap lingkungan, yang sejalan dengan beberapa Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs) yang relevan. Melalui jaringan dan sistem distribusi digital yang dibangun oleh Grup MCASH, Perseroan turut berkontribusi pada efisiensi sumber daya. Penggunaan teknologi dalam berbagai aspek kehidupan sehari-hari, seperti transaksi digital, dapat mengurangi sumber daya fisik seperti bahan bakar dan material yang terbatas. Lebih lanjut, distribusi produk dan layanan digital memungkinkan rantai pasok menjadi lebih efisien karena dilakukan secara *online*. Dengan keseluruhan dampak positif ini, perkembangan bisnis Perseroan di bidang produk dan layanan digital secara efektif membawa kebermanfaatan bagi masyarakat dan juga berperan penting dalam mendukung pencapaian aspek yang berkaitan dengan lingkungan.

Aggregator Produk Digital

Perseroan berfokus pada distribusi produk digital yang terintegrasi secara efisien dalam sektor ritel dan *e-commerce* melalui teknologi API yang terintegrasi. Dengan membentuk kemitraan strategis bersama jaringan toko (*chain store*) modern dan tradisional terkemuka seperti Grup Alfamart, Grup Sampoerna *Retail Community* (SRC) dan lainnya, Perseroan tak hanya memberikan akses mudah bagi konsumen terhadap berbagai produk digital seperti pulsa, paket data internet, *voucher game* dan *e-vouchers* lainnya, tetapi juga berkomitmen untuk menciptakan pengalaman belanja digital yang lebih nyaman. Kolaborasi dengan penyedia aplikasi seluler, termasuk *e-commerce* dan *mobile banking*, semakin mempermudah jutaan pelanggan dan nasabah dalam melakukan pembelian produk digital favorit mereka. Dengan memberikan kemudahan akses dan inovasi dalam setiap transaksi, Perseroan tidak hanya berperan sebagai penjual produk digital, melainkan juga sebagai penghubung yang menghadirkan pelanggan lebih dekat dengan dunia produk digital secara intim dan efisien.

Perseroan juga berhasil memperluas saluran distribusi secara *online* dengan memanfaatkan platform *e-commerce*, seperti aplikasi Alfagift, Shopee, Grab Kiosk, Bukalapak dan Tokopedia. Selain itu, Perseroan juga berkomitmen untuk menjaga ketersediaan stok produk dan layanan digitalnya. Melalui penyediaan produk digital yang sesuai dengan kebutuhan pasar dan secara bersamaan mengoptimalkan berbagai saluran distribusi, Perseroan berhasil mencapai pertumbuhan positif dalam segmen bisnis Aggregator Produk Digital dari segi jumlah anggota, meningkat sebesar 12% YoY, dari 227 ribu pada tahun 2022 menjadi 254 ribu pada tahun 2023.

2022 to 393 thousand points in 2023. The Company's Digital Products and Services have helped to enrich and simplify the lives of Indonesians through technology utilization.

This technology utilization not only brings benefits to society at large but also has positive implications for the environment, aligning with several relevant Sustainable Development Goals (SDGs). Through the digital distribution network and system built by MCAS Group, the Company contributes to resource efficiency. The use of technology in various aspects of daily life, such as digital transactions, can reduce the need for physical resources like fuel and limited materials. Furthermore, the distribution of digital products and services enables a more efficient supply chain as it occurs online. With these overall positive impacts, the Company's business expansion in the digital products and services sector effectively brings benefits to society and plays a crucial role in supporting the achievement of environmentally related aspects.

Digital Product Aggregator

The company focuses on efficiently distributing integrated digital products in the retail and *e-commerce* sectors through integrated API technology. By forming strategic partnerships with leading modern and traditional store chains such as Alfamart Group, Sampoerna *Retail Community* (SRC) Group, and others, the Company not only provides easy access for consumers to various digital products such as credit top-ups, internet data packages, game vouchers and other *e-vouchers*, but also commits to creating a more convenient digital shopping experience. Collaborations with mobile app providers, including *e-commerce* and mobile banking, further streamline millions of customers and clients in purchasing their favorite digital products. By providing easy access and innovation in every transaction, the company serves not only as a seller of digital products but also as a connector that brings customers closer to the world of digital products in an intimate and efficient manner.

The Company has successfully expanded its online distribution channels by utilizing *e-commerce* platforms, such as the Alfagift, Shopee, Grab Kiosk, Bukalapak and Tokopedia. Additionally, the Company is committed to maintaining the availability of its digital products and services. Through the provision of digital products that align with market needs and simultaneously optimizing various distribution channels, the Company has successfully achieved positive growth in the Digital Product Aggregator business segment from a member quantity aspect, up by 12% YoY, from 227 thousand in 2022 to 254 thousand in 2023.



Iklan berbasis *Cloud* Digital

Perseroan bertujuan untuk memberdayakan bisnis kliennya dengan menyediakan infrastruktur digital yang mereka butuhkan, tidak hanya untuk meningkatkan jangkauan pelanggan mereka, tetapi juga melakukannya dengan lebih presisi. Solusi periklanan berbasis *Cloud* Digital Perseroan ini memungkinkan klien-klien mereka untuk dapat menyesuaikan kampanye pemasaran mereka dengan lebih lincah sesuai dengan minat dinamis pelanggan mereka. Melalui berbagai paket yang disesuaikan (*tailor-made*), Perseroan membantu klien dalam mengembangkan bisnis mereka secara efektif sambil berevolusi ke era digital.

Perseroan juga berupaya menerapkan prinsip keberlanjutan pada segmen Iklan berbasis *Cloud* Digital. Perseroan menilai segmen ini memiliki dampak positif terhadap lingkungan karena penggunaan teknologi *cloud* memungkinkan iklan untuk diakses dan didistribusikan secara *online*, mengurangi ketergantungan pada pencetakan bahan untuk iklan konvensional seperti brosur, pamflet atau materi iklan fisik lainnya. Dampak dari langkah ini sangat signifikan, terutama dalam hal penggunaan kertas dan pengelolaan limbah.

Kinerja positif juga terlihat pada segmen bisnis Iklan berbasis *Cloud* Digital, di mana Perseroan mencatatkan pertumbuhan jumlah layar iklan, dari 24.732 menjadi 27.596 pada tahun 2023. Bekerjasama dengan ZKTeco, Perseroan berpotensi melebarkan sayap melalui layanan canggihnya ke 49 negara dengan memadukan solusi *Infrastructure-as-a-Service* (IAAS), *Content Management System* (CMS) dan *Managed Service*.

Software-as-a-Service

Perseroan mengembangkan segmen bisnis *Software-as-a-Service* (SaaS), salah satunya berupa platform *Whatsapp for Business* (WABA). Teknologi ini bukan hanya digunakan sebagai alat komunikasi efektif antara bisnis dan pelanggan, tetapi juga sebagai alat untuk mendukung keberlanjutan lingkungan. Dalam konteks pengembangan platform WABA terdapat beberapa aspek yang menunjukkan bagaimana Perseroan menerapkan keberlanjutan lingkungan.

Penggunaan platform WABA ini secara efektif mengurangi kontak fisik antar manusia. Melalui interaksi *online*, baik untuk promosi produk atau jasa, komunikasi layanan pelanggan sampai dengan pemesanan, Perseroan mendorong adopsi praktik "nirkontak". Dengan mengurangi kontak fisik, Perseroan secara langsung membantu memitigasi potensi produksi limbah yang terkait dengan interaksi manusia. Teknologi pada platform WABA pun berperan sebagai sarana efisien yang mendukung transisi dari media promosi cetak ke media digital dengan mengurangi dampak lingkungan yang dihasilkan dari pencetakan material promosi.

Digital Cloud Advertising

The Company aims to empower its clients' businesses by providing them with the digital infrastructure that they need not only to increase their customer reach, but also do so with more precision. The Company's digital cloud advertising solutions allow its clients to adapt their marketing campaigns with better agility according to their customers' dynamic interests. Through tailor-made packages, the Company assists clients in growing their businesses effectively while evolving into the digital age.

The Company also endeavors to apply sustainability principles to the Digital Cloud-Based Advertising segment. The Company perceives this segment as having a positive environmental impact due to the use of cloud technology, which enables ads to be accessed and distributed online, reducing the reliance on printed materials for conventional advertising such as brochures, pamphlets, or other physical advertising materials. The implications of this step are highly significant, particularly in terms of paper consumption and waste management.

Positive performance is also evident in the Cloud-Based Digital Advertising business segment, where the Company reported a growth in the number of advertising screens, from 24,732 in 2022 to 27,596 in 2023. In collaboration with ZKTeco, the Company has the potential to expand its advanced services to 49 countries, integrating Infrastructure-as-a-Service (IAAS), Content Management System (CMS) and Managed Service solutions.

Software-as-a-Service

The Company is developing the Software-as-a-Service (SaaS) business segment, one of them in the form of the Whatsapp for Business (WABA) platform. This technology is not only used as an effective communication tool between businesses and customers but also as a tool to support environmental sustainability. In the context of developing the WABA platform, there are several aspects that demonstrate how the Company implements environmental sustainability.

The use of the WABA platform effectively reduces physical contact between individuals. Through online interactions, whether for product or service promotions, customer service communication or ordering, the Company promotes the adoption of "contactless" practices. By reducing physical contact, the Company directly helps mitigate the potential production of waste associated with human interactions. The technology in the WABA platform also serves as an efficient means to support the transition from print promotion media to digital media, reducing the environmental impact resulting from the printing of promotional materials.



Pada 2023, Perseroan berhasil menambah beberapa klien besar baru, seperti Bank Rakyat Indonesia (BRI), Bank Indonesia (BI), Telekomunikasi Selular (Telkomsel), Prudential, Bank Tabungan Pensiunan Nasional (BTPN) Syariah dan banyak lagi. Volume notifikasi SaaS telah mencapai 209 juta pada 2023, dibanding 223 juta pada 2022. Penurunan ini terutama dipengaruhi oleh penerapan skema harga baru dari prinsipal.

Perseroan terus mengukuhkan posisinya sebagai pelopor inovasi dengan pengembangan sejumlah use case baru yang kuat. Salah satu contohnya adalah penerapan teknologi WABA untuk memesan jadwal uji coba motor listrik Volta.

Selain itu, Perseroan juga menjalin kerja sama dengan Kementerian Kesehatan dalam menggunakan WABA sebagai layanan pelanggan digital menggunakan teknologi kecerdasan buatan (AI). Dengan memanfaatkan digital human AI sebagai customer service, Kementerian Kesehatan dapat memberikan layanan yang lebih efisien dan responsif kepada masyarakat, meningkatkan kualitas interaksi dalam pelayanan kesehatan. Inovasi ini tidak hanya mencerminkan komitmen Perseroan terhadap teknologi terkini, tetapi juga memberikan dampak positif dalam memberikan solusi praktis dan efektif di berbagai sektor.

Produk dan Layanan Energi Bersih

Perubahan iklim dengan dampak yang merusak lingkungan dan mengganggu keseimbangan ekosistem telah menjadi permasalahan serius dan menjadi perhatian penting pada tingkat nasional maupun global. Salah satu faktor penyebab dari perubahan iklim yakni pencemaran lingkungan berupa emisi karbon. Berdasarkan total emisi karbon yang dilepaskan, sektor transportasi memiliki peran besar, terutama dari emisi gas rumah kaca yang dihasilkan oleh kendaraan bermotor berbahan bakar fosil. Oleh sebab itu, penggunaan energi alternatif pada sektor transportasi dipandang sangat diperlukan dalam mengurangi emisi karbon dan mendukung adanya ketahanan energi kini dan masa mendatang yang berbasis ramah lingkungan.

Sebagai tanggapan terhadap tantangan polusi lingkungan dan perubahan iklim akibat emisi ini, Perseroan telah menetapkan pengurangan emisi karbon di sektor transportasi sebagai salah satu pilar utama dalam komitmen menuju keberlanjutan. Langkah ini diwujudkan Perseroan melalui upaya konkret dalam memperkuat pengembangan motor listrik ramah lingkungan yang mengedepankan teknologi terkini, bernama "Volta". Volta adalah bukti semangat Perseroan bersama Entitas Anak untuk berkontribusi aktif dalam mewujudkan era energi bersih dengan menurunkan emisi polutan yang cukup signifikan dan mencapai target emisi Net Zero pemerintah pada tahun 2060 melalui penggunaan kendaraan yang ramah lingkungan.

In 2023, the Company managed to acquire new big clients, such as Bank Rakyat Indonesia (BRI), Bank Indonesia (BI), Telekomunikasi Selular (Telkomsel), Prudential, Bank Tabungan Pensiunan Nasional (BTPN) Syariah and many more. The SaaS notification volume has reached 209 million in 2023, against 223 million in 2022. The decline was primarily influenced by the new price scheme implementation from the principle.

The Company continues to solidify its position as a pioneer of innovation through the development of several strong new use cases. One notable example is the implementation of WABA technology for scheduling test drives of the Volta electric motorcycle.

Additionally, the Company has collaborated with the Ministry of Health in utilizing WABA as a digital customer service using artificial intelligence (AI) technology. By leveraging digital human AI as a customer service representative, the Ministry of Health can provide more efficient and responsive services to the public, enhancing the quality of interactions in healthcare services. This innovation not only reflects the company's commitment to cutting-edge technology but also has a positive impact in offering practical and effective solutions across various sectors.

Clean Energy Products and Services

Climate change with its detrimental impact on the environment and disruption of ecosystems has become a critical concern both nationally and globally. One of the leading causes of climate change is environmental pollution in the form of carbon emissions. Among the total carbon emissions released, the transportation sector holds a significant role, primarily due to greenhouse gas emissions from fossil fuel-powered vehicles. Hence, the use of alternative energy in the transportation sector is considered essential for reducing carbon emissions and supporting environmentally-friendly, sustainable energy resilience in the present and future.

In response to the environmental pollution and climate change challenges arising from these emissions, the Company has set the reduction of carbon emissions in the transportation sector as a key pillar in its commitment to sustainability. This is manifested through concrete efforts to enhance the development of eco-friendly electric vehicles with cutting-edge technology, exemplified by Volta. Volta exemplifies the Company's spirit, along with its Subsidiaries, to actively contribute to achieving a clean energy era by significantly reducing pollutant emissions and aiming for the government's goal of Net Zero Emissions by 2060 through the use of environmentally friendly vehicles.



Seperti yang telah diungkapkan sebelumnya, proses pemasaran dan pengembangan motor listrik telah digencarkan oleh Grup MCASH dengan memproduksi kendaraan ramah lingkungan, diberdayakan oleh teknologi *Internet of Things* (IoT), Sistem Ganti Baterai (SGB) yang instan serta terintegrasi dengan aplikasi. Proses pengembangan motor listrik Volta pun tidak hanya mengedepankan inovasi teknologi semata, tetapi juga memberikan perhatian khusus terhadap aspek lingkungan.

Teknologi IoT pada motor listrik Volta membuat pengguna dengan mudah mendapatkan informasi yang komprehensif mengenai unit motor listrik mereka dari satu aplikasi, seperti status penggunaan baterai yang bisa membantu mengelola dan mengoptimalkan penggunaan sumber daya. Dengan mengintegrasikan teknologi yang ramah lingkungan, motor listrik Volta tidak hanya menjadi alternatif yang lebih bersih dan berkelanjutan, tetapi juga memberikan kontribusi nyata dalam memitigasi dampak negatif terhadap lingkungan.

Volta dapat dianggap sebagai salah satu pemain terdepan dalam industri kendaraan listrik di tingkat nasional. Hal ini sejalan dengan pertumbuhan produksi kendaraan listrik di Indonesia yang terus berkembang seiring dengan langkah-langkah percepatan penggunaan kendaraan listrik yang diambil oleh Pemerintah. Pada tahun 2023, Pemerintah memutuskan memberikan bantuan subsidi Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) roda dua kepada masyarakat. Keputusan ini diungkapkan dalam Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 21 Tahun 2023 yang mengubah Peraturan Menteri Perindustrian No. 6 Tahun 2023, yang mengatur panduan pemberian bantuan pemerintah untuk pembelian Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) Roda Dua.

Langkah berani Grup MCASH untuk memberikan kontribusi nyata terhadap keberlanjutan lingkungan telah memberikan dampak yang signifikan. Volta bahkan ditetapkan sebagai model kendaraan yang menjadi peserta program bantuan pemerintah untuk pembelian Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai Roda Dua. Dimana pemberian bantuan pembelian sepeda motor listrik baru sebesar Rp7.000.000 per unit untuk 200.000 unit diberikan bagi masyarakat penerima subsidi. Volta mendapatkan subsidi ini berkat Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) yang mencapai lebih dari 40% untuk model motor listrik 401, Virgo dan Mandala.

Dengan adanya bantuan subsidi dari Pemerintah, Perseroan berharap tingkat adopsi kendaraan listrik akan semakin massif sehingga mengakselerasi terciptanya kualitas udara yang lebih bersih. Selain itu, penggunaan kendaraan listrik juga dapat mengurangi penggunaan sumber daya alam yang semakin terbatas, seperti bahan bakar fosil serta mengupayakan perbaikan kualitas udara dengan mengurangi emisi.

As previously highlighted, the marketing and development of electric vehicles have been intensified by MCASH Group, by manufacturing eco-friendly vehicles, empowered by Internet of Things (IoT) technology, instant Battery Swapping Systems (SGB) and integrated applications. The development process of Volta electric vehicles not only prioritizes technological innovation, but also places special emphasis on environmental aspects.

IoT technology in Volta electric motorcycles provides users with comprehensive information about their electric vehicle units through a single application, such as battery usage status, which aids in managing and optimizing resource utilization. By integrating environmentally friendly technology, Volta's electric motorcycles not only offer a cleaner and more sustainable alternative but also make a tangible contribution to mitigating any negative environmental impacts.

Volta can be considered one of the leading players in the electric vehicle industry at the national level, aligning with Indonesia's growing electric vehicle production trend propelled by governmental acceleration initiatives. In 2023, the Government decided to provide subsidies for the purchase of Two-Wheeled Battery-Based Electric Motor Vehicles (KBLBB) to the public. This decision was announced in Minister of Industry Regulation No. 21 of 2023, amending Minister of Industry Regulation No. 6 of 2023, which outlines government assistance guidelines for the purchase of Two-Wheeled Battery-Based Electric Motor Vehicles (KBLBB).

MCASH Group's bold step to make a genuine contribution to environmental sustainability has yielded significant impacts. Volta has even been designated as a vehicle model participating in the government's subsidy program for the purchase of Two-Wheeled Battery-Based Electric Motor Vehicles. This subsidy, amounting to Rp7,000,000 per unit for 200,000 units, was provided to eligible recipients. Volta obtained this subsidy thanks to the Domestic Component Level (TKDN) reaching over 40% for 401, Virgo, and Mandala electric motorcycle models.

With governmental subsidies in place, the Company hopes that electric vehicle adoption rates will significantly increase, thereby accelerating the creation of cleaner air quality. Furthermore, the use of electric vehicles can reduce the consumption of increasingly limited natural resources such as fossil fuels, while striving to improve air quality by reducing emissions.



Perseroan berkomitmen untuk terus melakukan inovasi dan pengembangan produk Volta yang disesuaikan dengan aspek keberlanjutan. Pada tahun 2023, Volta meluncurkan berbagai tipe untuk setiap modelnya. Setelah memiliki tiga model motor listrik, yakni 401, Virgo dan Mandala. Volta juga menghadirkan tipe-tipe pada setiap model motor listrik termasuk Regular, Plus+, Lite dan juga S yang dapat dibeli melalui lebih dari 100 jaringan dealer Volta di Indonesia.

Sebagai tambahan, Perseroan melanjutkan upaya dalam memperluas jaringan infrastruktur pendukung motor listrik Volta demi menciptakan kenyamanan bagi pengendara, yakni stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB). Hingga Desember 2023, Perseroan telah melakukan ekspansi stasiun SGB mencapai hampir 300 stasiun yang tersebar di berbagai daerah di Indonesia. Dengan tersedianya infrastruktur SGB di berbagai wilayah Indonesia akan mempermudah pengguna kendaraan listrik untuk mengganti baterai dan secara tidak langsung Perseroan turut serta berinisiatif dalam menghemat penggunaan bahan bakar.

Dalam implementasi teknologi canggih, Volta juga bermitra dengan Microsoft untuk menerapkan teknologi *Generative AI*. Kemitraan strategis ini berfokus pada pemanfaatan solusi kecerdasan buatan (AI) untuk meningkatkan berbagai aspek operasional Volta. Volta juga bahkan berhasil meraih penghargaan sebagai “*Most Affordable EV Motorcycle*” dalam ajang PERIKLINDO EV Show 2023. Hal ini sekaligus menandai bukti komitmen Perseroan dalam menyediakan solusi kendaraan listrik yang terjangkau dan berkelanjutan untuk masyarakat Indonesia.

Volta telah aktif memupuk kerjasama melalui berbagai kemitraan strategis di berbagai sektor industri, menunjukkan komitmennya untuk memperkuat ekosistem kendaraan listrik. Di bidang peningkatan infrastruktur kendaraan listrik, Volta telah berkolaborasi dengan entitas kunci seperti Indonesia *Battery Corporation* (IBC) dan *ABC Battery*. Hal ini mencakup pengembangan ekosistem industri kendaraan listrik dengan IBC dan kerja sama dengan ABC untuk pengadaan dan perakitan baterai kendaraan listrik.

Lebih lanjut, Grup MCASH memperluas infrastruktur kendaraan listrik dengan berkolaborasi dengan PLN untuk mendirikan stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB), dengan tujuan memfasilitasi penyebaran adopsi dan aksesibilitas kendaraan listrik. Grup MCASH juga berkolaborasi dengan PT SRC Indonesia Sembilan untuk aktif memperluas infrastruktur produk kendaraan ramah lingkungan di 225 ribu jaringan toko Sampoerna *Retail Community* (SRC) di seluruh Indonesia.

The Company is committed to continuously innovating and developing Volta products in alignment with sustainability aspects. In 2023, Volta launched various types for each of its models. After having three electric motorcycle models, namely 401, Virgo, and Mandala, Volta also introduced different types for each electric motorcycle model, including Regular, Plus+, Lite, and S that can be purchased through more than 100 Volta dealer networks nationwide.

Additionally, the Company continues its efforts to expand the supporting infrastructure network for Volta electric motorcycles to provide convenience for riders, such as Battery Swap System (SGB) stations. As of December 2023, the Company has expanded the SGB station network to more than 300 stations across various regions in Indonesia. With the availability of SGB infrastructure in various regions of Indonesia, it will facilitate electric vehicle users in battery replacement and indirectly contribute to fuel savings initiatives.

In the realm of cutting-edge technology implementation, Volta has entered into a collaboration with Microsoft to implement Generative AI technology. This strategic partnership focuses on leveraging artificial intelligent (AI) solutions to enhance various aspects of Volta's operations. Volta has even achieved recognition as the “Most Affordable EV Motorcycle” at the PERIKLINDO EV Show 2023. This simultaneously marks the company's commitment to providing affordable and sustainable electric vehicle solutions for the Indonesian community.

Volta has been actively fostering collaboration through various strategic partnerships across diverse industrial sectors, demonstrating a commitment to strengthening the electric vehicle ecosystem. In the realm of electric vehicle infrastructure enhancement, Volta has formed collaborations with key entities such as Indonesia Battery Corporation (IBC) and ABC Battery. This involves the development of the electric vehicle industry ecosystem with IBC and cooperation with ABC for the procurement and assembly of electric vehicle batteries.

Furthermore, MCASH Group is expanding the electric vehicle infrastructures by collaborating with PLN to establish Battery Swap System (SGB) stations, aiming to facilitate the widespread adoption and accessibility of electric vehicles. MCASH Group also is collaborating with PT SRC Indonesia Sembilan to actively expand the infrastructure for environmentally friendly motorcycle products throughout the 225 thousand Sampoerna Retail Community (SRC) store network.



Dalam hal kemajuan teknologi dan konektivitas, Grup MCASH telah memperluas jangkauannya. Melalui kemitraan dengan Telkomsel, upaya ini dilakukan untuk memperkuat implementasi *Internet of Things* (IoT) pada motor listrik, meningkatkan kemampuan teknologi dan fitur konektivitas.

Volta juga memainkan peran penting dalam mendorong adopsi solusi transportasi yang berkelanjutan dan ramah lingkungan, berkontribusi pada lanskap operasional yang lebih sadar lingkungan melalui kemitraan dengan sejumlah perusahaan ternama. Bersama Kementerian Koordinasi Bidang Kemaritiman, Volta secara resmi meluncurkan inisiatif transformasional dengan AstraZeneca. Kolaborasi ini melibatkan transisi armada operasional AstraZeneca di Indonesia, mengubah hingga 500 sepeda motor dan mobil berbahan bakar bensin menjadi kendaraan listrik yang ramah lingkungan. Kemitraan strategis ini memperlihatkan komitmen Grup MCASH untuk mengurangi dampak lingkungan dari operasional AstraZeneca dan mendukung adopsi solusi energi bersih.

Selain itu, sebagai bagian dari inisiatif keberlanjutan, Volta juga bermitra dengan Enseval, anak usaha Kalbe Farma Tbk, untuk memulai proses elektrifikasi armada logistik Enseval. Kolaborasi ini mencerminkan pendekatan proaktif Volta dalam mendukung praktik ramah lingkungan di sektor korporat. Dengan mengintegrasikan kendaraan listrik ke dalam operasional logistik Enseval, Volta berkontribusi pada pengurangan jejak ekologis, sejalan dengan komitmen Enseval pada solusi berkelanjutan dan ramah lingkungan.

Dalam upaya penyebarluasan adopsi sepeda motor listrik, Grup MCASH telah menjalin kemitraan strategis dengan entitas kunci. Terutama, kolaborasi dengan Bank Mandiri menjadi mencolok karena peran krusialnya dalam menyederhanakan penjualan sepeda motor listrik Volta melalui platform Livin App. Dengan sikap proaktif, Bank DKI juga bergabung dengan Grup MCASH, memperkenalkan program kepemilikan sepeda motor listrik Volta untuk pelanggannya guna mendorong adopsi sepeda motor listrik. Inisiatif ini tidak hanya memberikan opsi mobilitas ramah lingkungan bagi pelanggan, tetapi juga selaras dengan upaya lebih luas untuk mempromosikan praktik berkesadaran lingkungan.

Dalam kolaborasi signifikan lainnya, Grup MCASH telah bermitra dengan PLN untuk meningkatkan penjualan sepeda motor listrik melalui aplikasi PLN. Aliansi strategis ini tidak hanya memperluas saluran distribusi untuk Grup MCASH, tetapi juga selaras dengan komitmen PLN untuk mendukung solusi energi berkelanjutan dan mendorong penggunaan sepeda motor listrik.

MCASH Group has also extended its reach through a partnership with Telkomsel. Efforts are underway to reinforce the implementation of the Internet of Things (IoT) on electric motorcycles, enhancing technological capabilities and connectivity features.

Volta plays a pivotal role in driving the adoption of sustainable and eco-friendly transportation solutions, contributing to a more environmentally conscious operational landscape in partnership with numbers of esteemed corporations. In collaboration with the Coordinating Ministry for Maritime Affairs, Volta has officially launched a transformative initiative with AstraZeneca. The collaboration involves transitioning AstraZeneca's operational fleet in Indonesia, converting up to 500 motorcycles and gasoline-fueled cars into environmentally friendly electric vehicles. This strategic partnership showcases MCASH Group's commitment to reducing the environmental impact of AstraZeneca's operations and supporting the adoption of clean energy solutions.

Furthermore, as part of its sustainability initiative, Volta has also partnered with Enseval, a subsidiary of Kalbe Farma Tbk, to initiate the electrification process for Enseval's logistics fleet. This collaboration reflects Volta's proactive approach in supporting environmentally friendly practices within the corporate sector. By integrating electric vehicles into Enseval's logistics operations, Volta contributes to the reduction of ecological footprints, aligning with Enseval's commitment to sustainable and eco-conscious solutions.

In fostering the widespread adoption of electric motorcycles, MCASH Group has strategically partnered with key entities. Notably, the collaboration with Bank Mandiri stands out as instrumental in streamlining the sales of Volta electric motorcycles via the Livin App. Taking a proactive stance, Bank DKI has also joined forces with MCASH Group, introducing a Volta electric motorcycle ownership program for its customers to encourage the adoption of electric motorcycles. Beyond offering customers an eco-friendly mobility option, this initiative aligns seamlessly with the broader efforts to promote environmentally conscious practices.

In another significant collaboration, MCASH Group has partnered with PLN to amplify the sales of electric motorcycles through the PLN app. This strategic alliance not only widens the distribution channels for MCASH Group but also aligns perfectly with the commitment to advancing sustainable energy solutions and promoting the widespread use of electric vehicles.



Selanjutnya, sebuah inisiatif revolusioner muncul melalui kolaborasi antara platform *ride-hailing* 'InDrive', perusahaan rintisan teknologi keuangan berfokus mobilitas (*mobility-focused FinTech startup*) 'IVITECH.Drive' dan Grup MCASH. Kemitraan ini memastikan sepeda motor listrik baru yang diperkenalkan tidak hanya menyatukan keberlanjutan lingkungan dengan kinerja terbaik, tetapi juga menghadirkan program langganan yang dirancang untuk memberdayakan pengemudi InDrive.

Inisiatif energi bersih kami juga mendapat dukungan dari *Twin Towers Ventures* (anggota dari Grup Petronas) dan *Rigel Capital* dalam mendukung upaya dekarbonisasi, dengan tujuan memanfaatkan pertumbuhan mobilitas listrik di Indonesia. Secara bersamaan, Grup MCASH berkolaborasi dengan *Gentari Sdn Bhd* (anak usaha Petronas) untuk menciptakan ekosistem EV yang ekonomis, dengan memanfaatkan sepeda motor listrik *Volta* dan stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB).

Kemitraan-kemitraan ini secara kolektif menunjukkan dedikasi Grup MCASH untuk memajukan solusi yang berkelanjutan dan inovatif secara teknologi dalam ruang lingkup kendaraan listrik, menunjukkan pendekatan multi-segi terhadap pertumbuhan dan pengembangan industri.

Grosir Digital

Sejalan dengan visi dan misi keberlanjutan Perseroan untuk memudahkan kehidupan masyarakat dengan infrastruktur digital, Perseroan membangun platform grosir digital 'SIAP' dan 'DRAT' yang mengadopsi teknologi *Order Management System*. Melalui platform ini, Perseroan menghadirkan solusi yang lebih efisien dan ramah lingkungan bagi pelaku Usaha Kecil dan Menengah (UKM) dalam proses pemesanan produk secara langsung kepada prinsipal atau pemasok melalui metode digital, pemantauan pesanan, pengecekan stok sampai dengan pemenuhan pesanan.

Perseroan menjalankan strategi yang berfokus pada kerjasama dengan berbagai pihak untuk memperoleh stok barang yang beragam. Kumpulan barang ini kemudian disajikan melalui platform Grosir Digital, memberikan pedagang grosir akses yang mudah untuk melakukan pembelian dengan efisiensi yang tinggi. Proses bisnis berfokus pada penyederhanaan rantai pasok dan peningkatan efisiensi secara keseluruhan. Pengembangan platform 'SIAP' dan 'DRAT' memiliki implikasi yang positif terhadap lingkungan dalam beberapa aspek. Dengan menghadirkan proses pemesanan secara digital, Perseroan dapat membantu mengurangi penggunaan kertas dan pengelolaan limbah kertas yang dapat berkontribusi pada deforestasi dan masalah pengelolaan limbah.

Kemudian, dengan memfasilitasi pelaku UKM untuk berinteraksi dan bertransaksi dengan prinsipal melalui platform grosir digital, Perseroan turut mendorong efisiensi

Furthermore, a groundbreaking initiative has emerged through the collaboration of ride-hailing platform 'InDrive', mobility-focused FinTech startup 'IVITECH.Drive' and MCASH Group. This partnership ensures that the newly introduced electric motorcycles not only integrate environmental sustainability with top performance, but also offer a subscription program designed to empower InDrive drivers.

Moreover, our clean energy initiative has received support from Twin Towers Ventures (a member of Petronas) and Rigel Capital in backing the decarbonization efforts, with the aim to capitalize on Indonesia's electric mobility growth. Concurrently, MCASH Group is collaborating with Gentari Sdn Bhd (a subsidiary of Petronas) to create a cost-effective EV ecosystem, leveraging Volta EV motorcycles and Battery Swap System (SGB) stations.

These partnerships collectively underscore MCASH Group's dedication to advancing sustainable and technologically innovative solutions within the electric vehicle landscape, demonstrating a multifaceted approach towards industry growth and development.

Digital Wholesale

Aligned with the Company's vision and mission of facilitating people's lives with digital infrastructure, the Company has developed the digital wholesale platforms of 'SIAP' and 'DRAT' that adopt Order Management System technology. Through this platform, the Company provides a more efficient and environmentally-friendly solution for Small and Medium Enterprises (SMEs) to directly order products from principals or suppliers through digital methods, monitor orders, check stock and fulfill orders.

The Company implements a strategy centered on collaboration with various principles to acquire a diverse product stock. This assortment of goods is then seamlessly presented through the Digital Wholesale platform, offering wholesale traders convenient access for efficient purchasing. The business process focuses on streamlining the supply chain and enhancing overall efficiency. The development of the 'SIAP' and 'DRAT' platforms has positive implications for the environment in several aspects. By introducing digital order processes, the Company can help reduce paper usage and paper waste management that could contribute to deforestation and waste management issues.

Furthermore, by facilitating SMEs to interact and transact with principals through the Digital Wholesale platform, the Company also encourages supply chain efficiency. This digital



dalam rantai pasok. Proses digital ini dapat membantu mengurangi perjalanan fisik yang biasanya diperlukan dalam proses pemesanan dan pengiriman. Pengurangan perjalanan ini berdampak positif pada penghematan energi, pengurangan emisi gas rumah kaca dan efisiensi sumber daya. Hadirnya platform Grosir Digital tidak hanya menyediakan solusi untuk efisiensi bisnis dan akses yang lebih mudah bagi pelaku UKM, tetapi juga mengintegrasikan aspek-aspek keberlanjutan lingkungan dalam setiap langkah pengembangan bisnis Perseroan.

Konten & Hiburan

Perseroan mengambil langkah progresif dengan mengembangkan segmen bisnis konten dan hiburan, yang tidak hanya memperkuat penawaran solusi platform *online-to-offline* (O2O) dan periklanan Perseroan, tetapi juga merupakan sumbangsih Perseroan dalam mendukung talenta-talenta kreatif lokal. Terakhir tapi tidak kalah penting, segmen bisnis ini memiliki potensi besar untuk berkontribusi pada keberlanjutan lingkungan.

Dari perspektif komersial, Perseroan memanfaatkan aset kontennya, salah satunya dalam bentuk properti intelektual karakter (IPs), untuk melakukan kolaborasi strategis dengan pemain bisnis terkemuka. Contoh bagusny adalah penggunaan karakter *superhero* Bumilangit dalam kartu prabayar Bank Mandiri dan Bank BNI serta *voucher* fisik internet Telkomsel.

Inovasi pada segmen ini terus ditingkatkan melalui berbagai inisiatif baru di tahun 2023, di antaranya meluncurkan film layar lebar jagoan asli Indonesia 'Virgo and the Sparklings', berkolaborasi dengan *Creo Engine* dalam pengembangan karakter NFT Bumilangit pada *game Evermore Knights*, hingga membentuk tim *Esport* bersama *Madura United Football Club* dalam upaya mendukung percepatan pertumbuhan *E-sports* di Indonesia dan bersinergi dengan *Flux Creative Universe*, sebuah grup holding kreatif terkemuka di Indonesia, untuk melengkapi ekosistem konten digital "Close the Door" Universe.

Perseroan juga dapat mendukung distribusi konten digital melalui berbagai platform berbasis teknologi, memastikan bahwa konten mencapai audiens target secara efektif. Dengan mengidentifikasi audiens yang tepat, pengembangan konten yang lebih relevan dan berdampak dapat dicapai. Hal ini mengurangi ketidak efisienan pemborosan sumber daya untuk konten yang tidak mendapat respons positif atau tidak sejalan dengan kebutuhan audiens.

Di masa depan, Perseroan juga dapat menyajikan konten edukatif dan inspiratif tentang isu-isu lingkungan dan praktik berkelanjutan kepada masyarakat luas. Dengan menggabungkannya bersama teknologi, Perseroan berharap dapat memainkan peran yang signifikan dalam upaya global untuk menjaga lingkungan dan mendorong perubahan menuju masa depan yang lebih berkelanjutan.

process can help reduce the physical travel usually required in the ordering and delivery process. This reduction in travel has a positive impact on energy savings, greenhouse gas emissions reduction, and resource efficiency. The presence of the Digital Wholesale platform not only provides solutions for business efficiency and easier access for SMEs but also integrates environmental sustainability aspects into every step of the Company's business development.

Content & Entertainment

The Company takes a progressive step by developing the content and entertainment business segment, which not only strengthens the Company's online-to-offline (O2O) and marketing platform solution offerings, but is also a form of the Company's contribution to support local creative talents. Last but not least, this business segment holds significant potential to contribute to environmental sustainability.

From the commercial perspective, the Company leverages its content assets, one of which is in the form of character intellectual properties (IPs), to make strategic collaborations with prominent business players. Good examples of these are the use of Bumilangit superheroes characters in the prepaid cards of Bank Mandiri and Bank BNI as well as internet physical vouchers of Telkomsel.

Innovation in this segment continues to be enhanced through various new initiatives in 2023, including the launch of the Indonesian original superhero film 'Virgo and the Sparklings,' collaboration with Creo Engine in developing NFT Bumilangit characters for the Evermore Knights game, and the formation of an Esports team in partnership with Madura United Football Club, aiming to support the acceleration of E-sports growth in Indonesia and synergize with Flux Creative Universe, a leading creative holding group in Indonesia, to complete the "Close the Door" Universe digital content ecosystem.

The Company can also support the distribution of digital content through various technology-based platforms, ensuring that content effectively reaches the target audience. By identifying the right audience, the development of more relevant and impactful content can be achieved. This reduces the inefficiencies of resource wastage for content that doesn't receive a positive response or isn't aligned with the audience's needs.

In the future, the Company can also provide educational and inspirational content about environmental issues and sustainable practices to the general public. By combining it with technology, the Company hopes to play a significant role in the global effort to preserve the environment and drive change towards a more sustainable future.



SINERGI MCASH GROUP

MCASH Group Synergy

Untuk menciptakan ekosistem yang lengkap dan infrastruktur digital yang tangguh, Perseroan senantiasa memperkuat sinergi, baik secara internal maupun eksternal. Sinergi yang dilakukan melibatkan:

1. Segmen Penjualan Grosir Digital berkolaborasi dengan jaringan toko kelontong yang telah terlibat bersama grup, yaitu SRC. Dalam kerjasama ini, Perseroan memberikan pedagang grosir akses yang mudah untuk melakukan pembelian dengan efisiensi yang tinggi dengan menyediakan sistem manajemen gudang, aplikasi penjualan, sistem distribusi pengiriman, *Dashboard Key Performance Indicators* (KPI) serta laporan keuangan sederhana untuk persediaan grosir *Fast Moving Consumer Goods* (FMCG) dan manajemen produk digital.
2. Segmen Produk dan Layanan Energi Bersih mengoptimalkan sinergi dengan berbagai lini bisnis dalam ekosistem grup. Ini termasuk kerjasama dengan layanan SaaS untuk menciptakan *use case test drive* motor listrik melalui WABA. Selain itu, sinergi dilakukan dengan DMMX melalui Sampoerna *Retail Community* (SRC) untuk memperluas penjualan motor listrik dan stasiun penukaran baterai (SGB) di toko SRC, yang berpotensi mencapai ratusan ribu toko. Ada juga kolaborasi dengan segmen Agregator Produk Digital dalam menghadirkan motor listrik menggunakan karakter Bumilangit, seperti Virgo dan Mandala.

To create a comprehensive ecosystem and robust digital infrastructure, the Company consistently strengthens synergy, both internally and externally. The synergy involves:

1. *The Digital Wholesale Sales segment collaborates with the network of convenience stores that have been engaged with the group, namely SRC. In this collaboration, the Company provides easy access for wholesale traders to make high-efficiency purchases by providing warehouse management systems, sales applications, delivery distribution systems, KPI Dashboards as well as financial reports for wholesale Fast Moving Consumer Goods (FMCG) inventory and digital product management.*
2. *The Clean Energy Products and Services segment optimizes synergy with various business lines within the group's ecosystem. This includes collaboration with SaaS services to create a test drive use case for electric motorcycles through WABA. Additionally, synergy is established with DMMX through the Sampoerna Retail Community (SRC) to expand the sales of electric motorcycles and battery exchange stations (SGB) at SRC stores with the potential to reach hundreds of thousands of stores. There is also collaboration with the Digital Product Aggregator segment to introduce electric motorcycles using characters from Bumilangit, such as Virgo and Mandala.*



EKOSISTEM GROUP

Group Ecosystem

SOLUSI RITEL PINTAR

Smart Retail Solution

MCASH Group, melalui entitas anaknya DMMX, menjalankan kerja sama strategis dengan ZKTeco, pemimpin terdepan dalam verifikasi biometrik untuk solusi keamanan dan manajemen waktu di kancah internasional, yang telah berekspansi di 49 negara. Inisiatif ini melibatkan implementasi Infrastruktur Sebagai Layanan (IAAS), Sistem Manajemen Konten Cloud (CMS) dan solusi Layanan Terkelola kami, yang secara sinergis terintegrasi dengan produk properti ZKTeco. Dengan memanfaatkan keahlian ZKTeco, kerja sama ini bertujuan untuk menyediakan solusi canggih dan komprehensif dalam ranah verifikasi biometrik dan infrastruktur kecerdasan buatan (AI).

Untuk memperkuat posisinya di pasar, Group telah membentuk usaha patungan dengan ZKTeco, membentuk ZKDigimax. Usaha ini menggabungkan kekuatan DMMX sebagai perusahaan Layanan Platform terkemuka dengan pengetahuan khusus ZKTeco dalam verifikasi biometrik dan penelitian infrastruktur AI. Tujuan utama ZKDigimax adalah memperkenalkan Layanan Platform Pintar Ritel yang terdepan di pasaran, didorong oleh Solusi Ritel Pintar berbasis kecerdasan buatan yang inovatif.

ZKDigimax juga telah membentuk kemitraan strategis dengan Vividthree untuk menciptakan pengalaman yang lebih holistik bagi klien. Kolaborasi ini secara khusus menargetkan sektor media Digital *Out-of-Home* (DOOH), dengan tujuan menawarkan solusi komprehensif kepada pemilik lokasi dan manajer aset. Perjanjian eksklusivitas selama dua belas bulan di Singapura dan Malaysia mencerminkan komitmen kedua belah pihak untuk memposisikan kehadiran yang kokoh di pasar.

Dalam upaya ekspansi globalnya, ZKDigimax telah aktif berpartisipasi dalam berbagai pameran internasional, memamerkan platform solusi ritel cerdas berbasis AI-nya. Dengan keberadaan saat ini di 22 negara, perusahaan berkomitmen untuk mengembangkan dan mempromosikan solusi ritel cerdas berbasis AI secara global.

Seiring dengan upaya globalnya, ZKDigimax telah memulai produksi di pabrik manufaktur baru di Kota Dongguan, Provinsi Guangdong, China. Fasilitas mutakhir ini, meliputi area 64.000 meter persegi, dengan ruang bangunan sebesar 160.000 meter persegi, dilengkapi dengan teknologi canggih dan fasilitas berkapasitas tinggi. Langkah strategis ini menegaskan komitmen ZKDigimax untuk memperluas solusi Ritel Pintar secara global dan menegaskan posisinya sebagai pemain kunci dalam lanskap solusi ritel berbasis AI yang selalu berkembang.

MCASH Group, through its subsidiary DMMX, in strategic collaboration with ZKTeco, an international leader in biometric verification for security and time management solutions, has undertaken an ambitious venture encompassing 49 countries. This initiative involves the deployment of our Infrastructure As A Service (IAAS), Cloud Content Management System (CMS), and Managed Service solutions, synergistically integrated with ZKTeco's proprietary products. By leveraging ZKTeco's expertise, the collaboration seeks to provide advanced and comprehensive solutions in the realm of biometric verification and AI infrastructure.

Further strengthening its position in the market, we have entered into a joint venture with ZKTeco, forming ZKDigimax. This venture combines DMMX's prowess as a leading Platform Service company with ZKTeco's specialized knowledge in biometric verification and AI infrastructure research. ZKDigimax's primary objective is to introduce a cutting-edge Smart Retail Platform Service to the market, propelled by an innovative Artificial Intelligence Smart Retail Solution.

ZKDigimax has also forged a strategic partnership with Vividthree to create a more holistic experience for clients. The collaboration specifically targets the Digital Out-of-Home (DOOH) media sector, aiming to offer a comprehensive solution to location owners and asset managers. The exclusivity agreement for twelve months in Singapore and Malaysia reflects the commitment of both parties to establish a robust presence in the market.

In its pursuit of global expansion, ZKDigimax has actively participated in various international exhibitions, showcasing its AI-based intelligent retail solution platforms. With a current presence in 22 countries, the company is dedicated to developing and promoting AI-powered intelligent retail solutions on a global scale.

In tandem with its global outreach, ZKDigimax has commenced production at its new manufacturing plant in Dongguan City, Guangdong Province, China. This state-of-the-art facility, spanning 64,000 square meters, with a building space of 160,000 square meters, is equipped with cutting-edge technology and high-capacity facilities. This strategic move underscores ZKDigimax's commitment to expanding its Smart Retail solutions globally and underscores its position as a key player in the ever-evolving landscape of AI-powered retail solutions.



ANALISIS KINERJA KEUANGAN

Financial Performance Analysis

POSISI KEUANGAN

Financial Position

a. Aset

Aset lancar turun 3,8% YoY, dari Rp1,33 triliun pada 2022 menjadi Rp 1,28 triliun pada 2023, terutama disebabkan oleh penurunan kas dan setara kas.

Aset tidak lancar naik 22,0% YoY, dari Rp585,1 miliar pada 2022 menjadi Rp713,7 miliar pada 2023, terutama disebabkan oleh peningkatan pada aset tetap.

Jumlah aset naik 4,1% YoY, dari Rp1,9 triliun pada 2022 menjadi Rp2,0 triliun pada 2023, terutama disebabkan oleh kenaikan aset tidak lancar.

b. Liabilitas

Liabilitas jangka pendek naik 13,4% YoY, dari Rp583,5 miliar pada 2022 menjadi Rp661,5 miliar pada 2023, terutama disebabkan oleh kenaikan utang usaha.

Liabilitas jangka panjang naik 373,6% YoY dari Rp33,5 miliar pada 2022 menjadi Rp158,6 miliar pada 2023, terutama disebabkan oleh kenaikan surat utang konversi.

Total liabilitas naik 32,9% YoY, dari Rp617,0 miliar pada 2022 menjadi Rp820,0 miliar pada 2023, terutama disebabkan oleh kenaikan liabilitas jangka panjang.

c. Ekuitas

Jumlah ekuitas Perseroan menurun sebesar 9,6% YoY, dari Rp1,3 triliun per akhir 2022 menjadi Rp1,2 triliun per akhir 2023. Hal ini terutama disebabkan oleh penurunan akun 'selisih transaksi dengan pihak non pengendali', dari negatif Rp541,7 miliar pada 2022 menjadi negatif Rp659,4 miliar pada 2023. Faktor pendorong utama atas hal ini adalah peningkatan kepemilikan Perseroan di beberapa entitas anak, terutama pada PT NFC Indonesia Tbk (NFCX) dan PT Telefast Indonesia Tbk (TFAS).

a. Assets

Current assets decreased by 3.8% YoY, from Rp1.33 trillion in 2022 to Rp1.28 trillion in 2023, mainly caused by the decrease in cash and equivalents.

Non-current assets increased by 22.0% YoY, from Rp585.1 billion in 2022 to Rp713.7 billion in 2023, mainly caused by the increase in fixed assets.

Total assets increased by 4.1% YoY, from Rp1.9 trillion in 2022 to Rp2.0 trillion in 2023, mainly caused by the increase in non-current assets.

b. Liabilities

Current liabilities increased by 13.4% YoY from Rp583.5 billion in 2022 to Rp661.5 billion in 2023, mainly caused by the increase in trade payables.

Long term liabilities increased by 373.6% YoY, from Rp33.5 billion in 2022 to Rp158.6 billion in 2023, mainly caused by the increase in convertible notes.

Total liabilities increased by 32.9% YoY, from Rp617.0 billion in 2022 to Rp820.0 billion in 2023, mainly caused by the increase in long term liabilities.

c. Equity

The Company's total equity decreased by 9.6% YoY, from 1.3 trillion in 2022 to Rp1.2 trillion in 2023. This was mainly caused by the decline in 'differences in value from transactions with non controlling interests' account, from negative Rp541.7 billion in 2022 to negative Rp659.4 billion in 2023. Main driver of this is the increase in the Company's stake in several subsidiaries, primarily in PT NFC Indonesia Tbk (NFCX) and PT Telefast Indonesia Tbk (TFAS).



LABA DAN RUGI

Profit and Loss

a. Pendapatan

Perseroan mencatatkan penurunan pendapatan neto sebesar 5,0% YoY, dari Rp 12,3 triliun di 2022 menjadi Rp 11,7 triliun di 2023, terutama disebabkan oleh penurunan kinerja usaha dari segmen produk dan jasa digital.

b. Beban

Sejalan dengan penurunan pendapatan neto, beban pokok penjualan (COGS) Perseroan juga turun sebesar 5,0% YoY, dari Rp12,1 triliun di 2022 menjadi Rp11,5 triliun di 2023. Sementara itu, beban usaha mengalami peningkatan sebesar 9,2% YoY dari Rp159,3 miliar di tahun 2022 menjadi Rp174,0 miliar di tahun 2023, terutama disebabkan oleh kenaikan beban gaji (menunjang ekspansi usaha dari segmen produk dan layanan energi bersih).

Pada tingkat non-operasional, Perseroan mencatatkan beban lain-lain neto Rp16,6 miliar di tahun 2023 dibandingkan beban lain-lain neto Rp13,2 miliar di tahun 2022. Hal ini terutama disebabkan oleh penurunan keuntungan investasi lainnya, dari Rp177,3 juta pada 2022 menjadi rugi investasi lainnya Rp4,6 miliar pada 2023.

c. Laba Neto, Laba Neto per Saham dan Laba Komprehensif

Pada tahun 2023, laba neto Perseroan menurun sebesar 93,0% YoY dari Rp40,6 miliar menjadi Rp2,9 miliar. Hal ini terutama dipengaruhi oleh penurunan laba (rugi) investasi lainnya. Hal tersebut mempengaruhi laba per saham yang turun, dari Rp28 pada tahun 2022 menjadi Rp1 di tahun 2023.

Laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk mengalami penurunan sebesar 97,8% YoY dari Rp24,8 miliar di 2022 menjadi Rp540,8 juta di 2023 yang juga dipengaruhi oleh penurunan laba neto.

Selanjutnya, Perseroan juga mencatatkan penurunan penghasilan komprehensif lainnya Rp306,8 juta di tahun 2023 dari penghasilan komprehensif lainnya Rp497,1 juta di 2022. Disamping itu, laba komprehensif Perseroan (yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perseroan) turun 96,4% YoY, dari Rp25,0 miliar di tahun 2022 menjadi Rp901,6 juta di tahun 2023.

a. Revenues

The company recorded a 5.0% YoY decrease in net revenues, from Rp12.3 trillion in 2022 to Rp11.7 trillion in 2023, mainly as a result of the decline in business performance of the digital product and service segment.

b. Expenses

Along with the decrease in net revenues, the Company's cost of revenues (COGS) also decreased by 5.0% YoY, from Rp12.1 trillion in 2022 to Rp11.5 trillion in 2023. Meanwhile, operating expenses experienced an increase of 9.2% YoY, from Rp159.3 billion in 2022 to Rp174.0 billion in 2023, mainly due to an increase in salaries expenses (to support business expansion in the clean energy product and services segment).

At the non-operational level, the Company recorded net other expenses of Rp16.6 billion in 2023 compared to net other expenses of Rp13.2 billion in 2022. This was mainly due to the decline in gain on other investments, from Rp177.3 million in 2022 to loss on other investments Rp4.6 billion in 2023.

c. Net Income, Earnings per Share and Comprehensive Income

In 2023, the Company's net profit decreased by 93.0% YoY from Rp40.6 billion to Rp2.9 billion. This was mainly influenced by a decrease in gain (loss) on other investments. This affected earnings per share which fell, from Rp28 in 2022 to Rp1 in 2023.

Net profit attributable to owners of the parent entity decreased by 97.8% YoY from Rp24.8 billion in 2022 to Rp540.8 million in 2023 which was also affected by a decrease in net profit.

Furthermore, the Company also recorded a decrease in other comprehensive income of Rp306.8 million in 2023 from another comprehensive income of Rp497.1 million in 2022. In addition, the Company's comprehensive income (attributable to the owners of the Company) decreased by 96.4% YoY, from Rp25.0 billion in 2022 to Rp901.6 million in 2023.



ARUS KAS

Cash Flows

Kas dan setara kas menurun dari Rp295,9 miliar pada awal tahun 2023 menjadi Rp246,2 miliar pada akhir tahun 2023. Penurunan tersebut disebabkan oleh beberapa aktivitas bisnis berikut:

a. Operasi

Pada tahun 2023, jumlah arus kas masuk dari aktivitas operasi mencapai Rp85,8 miliar. Sumber utama dari arus kas masuk adalah penerimaan dari pelanggan sebesar Rp11,6 miliar, sementara arus kas keluar terutama digunakan untuk pembayaran kepada pemasok yang mencapai Rp11,3 miliar

b. Investasi

Jumlah arus kas keluar dari aktivitas investasi mencapai Rp213,2 miliar di tahun 2023. Arus kas keluar terutama digunakan untuk investasi saham pada entitas anak sebesar Rp124,4 miliar. Sementara, arus kas masuk terutama berasal dari penjualan saham pada entitas asosiasi sebesar Rp23,5 miliar.

c. Pendanaan

Jumlah arus kas masuk dari aktivitas pendanaan mencapai Rp77,8 miliar pada tahun 2023. Arus kas keluar terutama digunakan untuk pembayaran utang bank sebesar Rp700,0 miliar. Sementara, arus kas masuk terutama berasal dari penerimaan utang bank sebesar Rp720,9 miliar.

Cash and cash equivalents decreased from Rp295.9 billion at the beginning of 2023 to Rp246.2 billion at the end of 2023. The Decrease was due to the following business activities:

a. Operating

In 2023, total cash inflows from operating activities reached Rp85.8 billion. The main source of cash inflows was receipts from customers amounting to Rp11.6 billion, while cash outflows were mainly used for payments to suppliers which amounted to Rp11.3 billion.

b. Investing

Total cash outflows from investing activities reached Rp213.2 billion in 2023. Cash outflows were mainly used for investment in shares in subsidiaries amounting to Rp124.4 billion. Meanwhile, cash inflows were mainly from the sale of shares on associates amounting to Rp23.5 billion.

c. Financing

Total cash outflows from financing activities reached Rp77.8 billion in 2023. Cash outflows was mainly used for payment of bank loans amounting to Rp700.0 billion, Meanwhile, cash inflows mainly came from receipts of bank loans amounting to Rp720.9 billion.



SOLVABILITAS

Solvency

Informasi terkait solvabilitas Perseroan pada tahun 2023 diungkapkan pada tabel berikut:

Information related to the Company's solvency in 2023 is disclosed in the following table:

Dalam miliar Rupiah
In billion Rupiah

Keterangan Description	2021	2022	2023
Utang bank jangka pendek / Short - term bank loans	59,7	60,0	105,9
Utang bank jangka panjang / Long - term bank loans	83,9	53,0	28,1
Utang pembiayaan / Financing payables	2,4	1,6	1,3
Liabilitas sewa / Lease liabilities	5,8	3,6	1,3
Total liabilitas berbeban bunga / Total interest - bearing liabilities	151,7	118,2	136,6
Kas dan setara kas / Cash and cash equivalents	359,6	295,9	246,2
Deposit yang dibatasi penggunaannya / Restricted deposits	37,0	17,0	17,0
Pinjaman bersih (Kas) / Net debt (Cash)	244,9	194,6	126,6
Total ekuitas / Total equity	1.517,0	1.294,4	1.170,0
Rasio pinjaman (Kas) terhadap ekuitas (x) / Net debt (Cash) to equity ratio (x)	(0,16)	(0,15)	(0,11)
Laba usaha / Income from operations	96,8	53,7	27,9
Beban keuangan / Finance expenses	19,0	18,5	18,0
Rasio interest coverage (x) / Interest coverage ratio (x)	9,3	3,2	1,6

Pada tahun 2023, Solvabilitas Perseroan tetap solid, ditandai dengan jumlah kas dan setara kas yang mencapai Rp246,2 miliar per akhir 2023, dibandingkan dengan liabilitas berbeban bunga sebesar Rp136,6 miliar per akhir 2023. Sementara itu rasio cakupan bunga terjaga sehat sebesar 1,6x di 2023. Serta untuk menjaga posisi keuangan yang sehat, Perseroan telah secara disiplin menjaga kapasitas leverage keuangannya pada tingkat yang aman dan terus-menerus menjaga fasilitas pinjaman yang moderat, serta patuh pada persyaratan yang ada di dalam perikatannya.

In 2023, the Company's Solvency remained solid, indicated by the amount of cash and cash equivalents reaching Rp246.2 billion at the end of 2023, compared to interest bearing liabilities of Rp136.6 billion at the end of 2023. Meanwhile, the interest coverage ratio was maintained at a healthy level of 1.6x in 2023. As well as to maintain a healthy financial position, the Company has been disciplined in maintaining its financial leverage capacity at a safe level and continuously maintains a moderate loan facility, and complies with the terms of its engagement.



KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Collection of Receivables

Informasi terkait kolektibilitas piutang Perseroan pada tahun 2023 diuraikan pada tabel berikut:

Information regarding the collectibility of the Company's receivables in 2023 is described in the following table:

Umur Piutang Usaha Ages Of Trades Receivables	2022	2023
Belum jatuh tempo / Not yet due	137,3	134,6
Sudah jatuh tempo / Past due		
1 - 30 hari / 1 - 30 days	17,3	15,3
31 - 60 hari / 31 - 60 days	3,1	3,8
61 - 90 hari / 61 - 90 days	1,4	5,5
Lebih dari 90 hari / More than 90 days	1,8	3,9
Cadangan kerugian kredit ekspektasian / Allowance for Expected Credit Loss	(2,6)	(3,7)
Total	158,2	159,3
Periode penagihan rata - rata (Hari) / Average collection period (Days)	5	5

Kualitas kolektibilitas piutang usaha Perseroan cukup stabil. Hal tersebut tercermin dari periode penagihan rata-rata yang berhasil dipertahankan sebesar 5 hari pada 2022 dan 2023.

Quality of Company's receivables collection is quite stable. This is reflected in the average collection period that managed to be maintained at 5 days in 2022 and 2023.

STRUKTUR MODAL

Capital Structure

Manajemen Perseroan mengendalikan struktur modal dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk mempertahankan dan menyesuaikan struktur modal, Perseroan dapat mengatur ulang pembayaran dividen kepada Pemegang Saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan atau proses selama periode yang disajikan. Kebijakan Perseroan adalah untuk mempertahankan rasio modal yang kuat untuk mendapatkan pendanaan dengan biaya yang wajar.

The Group's management controls its capital structure and makes adjustments, based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group may reset dividend payments to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies, or processes during the period presented. The Group's policy is to maintain healthy capital ratios in order to secure financing at a reasonable cost.

Sebagaimana praktik yang berlaku umum, Perseroan mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio pinjaman bersih (kas) terhadap modal (*gearing ratio*), yang dihitung melalui pembagian antara pinjaman bersih (kas) dengan modal. Pinjaman bersih adalah jumlah liabilitas berbunga (*interest-bearing liabilities*) sebagaimana disajikan di dalam laporan posisi keuangan, dikurangi dengan jumlah kas dan

As a generally-accepted practice, the Group evaluates its capital structure through Net debt (Cash)-to-equity ratio (*gearing ratio*), which is calculated as net debt (cash) divided by total capital. Net debt (Cash) is total interest-bearing liabilities as presented in the statement of financial position, less cash and near-cash, whereas total equity encompasses



setara kas, sedangkan modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan. Per akhir 2023, Perseroan mencatatkan posisi kas neto sebesar Rp 126,6 miliar, sedangkan gearing Perseroan tetap kuat dengan rasio pinjaman bersih (kas) terhadap modal sebesar (0,11).

all equity components in the statement of financial position. At the end of 2023, the Company recorded a net cash position amounting to Rp 126.6 billion. Meanwhile, the Company's gearing remains strong with net debt (cash)-to-equity ratio of (0.11).

Keterangan Description	2022	2023
Total Liabilitas Berbeban Bunga / Total interest - bearing liabilities	118,2	136,6
Kas dan Setara Kas / Cash and cash equivalents	295,9	246,2
Deposit yang Dibatasi Penggunaannya / Restricted deposits	17,0	17,0
Pinjaman Bersih (Kas) / Net debt (Cash)	194,6	126,6
Total Ekuitas / Total equity	1.294,4	1.170,0

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Material Commitment for Capital Goods Purchases

Pada tahun 2023, Perseroan tidak memiliki ikatan material untuk/terkait investasi barang modal.

In 2023, the Company has no material commitments for/related to capital goods investment.

BELANJA MODAL

Capital Structure

Pada tahun 2023, Perseroan mengeluarkan belanja modal sebesar Rp103,6 miliar sebagian besar berasal dari penambahan mesin dan peralatan content management sebesar Rp58,4 miliar. Investasi pada mesin dan peralatan *content management* tersebut bertujuan untuk mendukung ekspansi yang terus dilakukan oleh Perseroan, terutama pada segmen Iklan Berbasis *Cloud Digital*.

In 2023 the company spent a capital expenditure amounting Rp103.6 billion mainly came from the addition of machinery and equipment for content management of Rp58.4 billion. The investment in these management machinery and equipment aims at supporting the Company's ongoing expansion, especially in the Digital Cloud Advertising segment.



INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, MERGER, AKUISISI DAN RESTRUKTURISASI

Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Merger, Acquisition and Restructuring

Di tahun 2023, Perseroan melakukan investasi dan divestasi atas saham di sejumlah anak perusahaan, sebagaimana dijelaskan dalam Catatan 4 atas Laporan Keuangan Konsolidasian halaman 73 - 80.

In 2023, The Company made additional investment and divestment of subsidiaries in the form of shares, as described in detail in Note 4 to the Consolidated Financial Statements on pages 73 - 80.

KEJADIAN SETELAH TANGGAL PELAPORAN

Events After Financial Report

Peristiwa penting yang terjadi setelah tanggal pelaporan dijelaskan dalam Catatan 46 atas Laporan Keuangan Konsolidasian halaman 193 - 195.

Significant events after financial reporting are described in detail in Note 46 to the Consolidated Financial Statements, pages 193 - 195.

TRANSAKSI TERKAIT BENTURAN KEPENTINGAN

Transactions with Conflicts of Interest

Di tahun 2023, Perseroan tidak melakukan transaksi apapun yang berpotensi menyebabkan benturan kepentingan. Transaksi-transaksi yang Perseroan lakukan di tahun 2023 dengan pihak berelasi, dijelaskan lebih lanjut pada Catatan 8 pada Laporan Keuangan Konsolidasian, halaman 84 - 118.

In 2023, the Company did not conduct any transactions with a potential for conflict of interest. Transactions with related parties which the Company performed in 2023 are explained further in Note 8 to the Consolidated Financial Statements, pages 84 - 118.

PROSPEK BISNIS & TARGET 2024

2024 Business Prospects & Targets

Indonesia, sebagai pemimpin ekonomi digital di ASEAN dan rumah bagi delapan unicorn, masih memiliki potensi pertumbuhan yang besar yang siap untuk diungkapkan. Sebagai ilustrasi, kontribusi sektor digital terhadap PDB di Amerika Serikat telah mencapai 8,8% pada tahun 2022, sementara di Indonesia diperkirakan hanya mencapai 6,1%. Dengan Pemerintah yang baru terpilih, kami percaya pertumbuhan dapat dipercepat pada tahun 2024. Grup MCASH ingin memanfaatkan kesempatan yang cerah ini seoptimal mungkin.

Indonesia, as a digital economy leader in ASEAN and home of eight unicorns, still stores huge growth potential ready to be unlocked. As an illustration, the contribution of the tech sector to the overall US GDP has reached 8.8% in 2022, whereas Indonesia's was estimated at only 6.1%. With the new elected Government already taking place, we believe the growth can be expedited in 2024. MCASH Group would like to take advantage of this buoyant opportunity to its limit.

Perseroan telah membangun fondasi yang kuat pada tahun 2023, siap untuk dimonetisasi pada tahun 2024. Kehadirannya yang kuat dalam distribusi produk digital, terutama di bidang telekomunikasi, akan menjadi titik pivot untuk mengembangkan bisnis nilai tambah lainnya dengan lebih cepat dan lebih kuat. Perseroan juga bermaksud untuk meningkatkan kualitas pendapatannya, dengan tujuan meningkatkan kinerja profitabilitas. Dengan demikian, Grup

The Company has built a strong foundation in 2023, ready to be monetized in 2024. Its strong presence in the digital product distribution, especially those in telecommunications, will become a pivot point to grow other value-added businesses faster and stronger. The Company also intends to improve its revenue quality, aimed to improve profitability performance. Having said that, MCASH Group has identified four business segments as its main growth drivers in 2024.



MCASH telah mengidentifikasi empat segmen bisnis sebagai penggerak utama pertumbuhannya pada tahun 2024 yaitu energi bersih, periklanan digital *cloud*, *software-as-a-service* (SaaS) dan grosir digital.

Pada segmen energi bersih, Grup MCASH telah menunjukkan kinerja pertumbuhan pendapatan yang luar biasa pada tahun 2023. Perseroan yakin pertumbuhan tersebut akan tetap kuat pada tahun 2024, mengingat Indonesia dengan populasi sepeda motor lebih dari 120 juta, menawarkan pasar yang besar untuk kendaraan listrik (EV). Untuk memperdalam penetrasi pasar, Grup MCASH secara strategis melakukan ekspansi di beberapa lini. Perseroan akan memperkuat posisinya dengan meningkatkan jumlah keagenan, mendirikan lebih banyak stasiun pertukaran baterai dan mengeksplorasi berbagai segmen pasar baik B2C maupun B2B.

Perseroan juga mengidentifikasi peluang unik yang sejalan dengan pasar Kendaraan Listrik (EV) yang berkembang. Grup MCASH berencana untuk memanfaatkan kemitraan dengan mitra strategis di sektor EV yang sudah ada. Inisiatif ini bertujuan untuk memperkuat kehadiran infrastruktur EV nya di seluruh Indonesia. Dengan demikian, Perseroan memanfaatkan dinamika pasar yang berkembang dan memperkuat posisinya sebagai penyedia solusi teknologi EV yang holistik.

Pada segmen periklanan digital *cloud*, peluang bisnis juga masih sangat besar. Keyakinan kami didasarkan dari fakta bahwa ada sekitar 4 juta toko ritel di Indonesia yang dapat menjadi pasar potensial bagi bisnis periklanan berbasis digital *cloud* Perseroan. Untuk menangkap peluang yang besar tersebut, Grup MCASH telah merancang kerangka strategis yang mencakup tiga elemen kunci: meningkatkan *use case*, memperluas ke pasar UMKM dan membina kolaborasi. Dengan memanfaatkan teknologi canggih seperti AI dan IoT, Grup MCASH akan terus mendorong *use case* sehingga dapat meningkatkan rasio alat per toko secara signifikan. Grup MCASH juga berencana untuk memperluas jangkauannya ke pasar UMKM dengan menawarkan solusi teknologi yang terjangkau dan ramah pengguna. Selain itu, kolaborasi strategis dengan para grup usaha terkemuka yang memiliki eksposur populasi pelanggan yang signifikan diharapkan dapat mempercepat pertumbuhan usaha.

Grup MCASH bertujuan untuk memperluas penggunaan segmen SaaS-nya, dengan memanfaatkan potensi pasar yang luas di Indonesia. Dengan lebih dari 112 juta pengguna *WhatsApp* dan lebih dari 202 ribu perusahaan di negara ini pada tahun 2023, terdapat peluang signifikan bagi solusi WABA dan IT Perseroan untuk berkembang.

Untuk segmen grosir digital, potensi bisnis ini sangatlah besar. Menurut penelitian Statista, terdapat sekitar 4,0 juta gerai ritel grosir di Indonesia pada tahun 2022, dengan ritel grosir tradisional mendominasi pasar. Pada tahun tersebut, nilai penjualan ritel nasional dari ritel grosir tradisional mencapai USD 91,0 miliar. Sementara itu, sudah lebih dari 200 ribu UMKM terhubung ke platform Grup MCASH, melakukan transaksi perdagangan secara aktif setiap hari.

They are: clean energy, digital cloud advertising, software-as-a-service (SaaS) and digital wholesale.

In the clean energy segment, MCASH Group has demonstrated a remarkable revenue growth performance in 2023. The Company believes the growth will remain strong in 2024, considering Indonesia, with a motorcycle population of over 120 million, offers a huge market for electric vehicles (EV). To deepen its market penetration, MCAS Group is strategically expanding on multiple fronts. The company aims to boost its footprint by increasing the number of dealerships, establishing more battery swap stations, and exploring diverse market segments in both the B2C and B2B domains.

The company also identifies unique opportunities in synergy with the expanding Electric Vehicle (EV) market. MCASH Group plans to utilize partnerships with existing and strategic collaborators in the EV sector. This initiative aims to amplify their EV infrastructure presence throughout Indonesia. Thus, capitalizing on evolving market dynamics and solidifying its position as a holistic tech/EV solution provider.

In the digital cloud advertising segment, the opportunity of the business is also still large. Our belief stems from the fact that there are about 4 million retail stores in Indonesia that the Company observes can become potential markets for its digital cloud advertising business. To capture such a huge opportunity, MCASH Group has designed a strategy framework that will cover three key elements: increasing use cases, expanding into the SME market, and fostering strategic collaborations. By leveraging advanced technologies, such as AI and IoT, MCASH Group intends to boost its use cases thus increasing its device per store ratio sustainably. MCASH Group also plans to extend its reach into the SME market by offering affordable and user-friendly technology solutions. Furthermore, strategic collaborations with prominent groups that have significant customer population exposure are anticipated to speed the business growth.

The MCASH group aims to expand the usage of its SaaS segment, capitalizing on Indonesia's extensive market potential. With over 112 million WhatsApp users and more than 202 thousand companies in the country in 2023, there exists significant opportunity for the Company's WABA and IT solutions to thrive.

For the digital wholesale segment, the potential of this business is enormous. According to Statista research, there were around 4.0 million grocery retail outlets in Indonesia in 2022, with traditional grocery retailers dominating the market. During that year, the national retail sales value of the traditional grocery retailers amounted to USD 91.0 billion. Meanwhile, there are more than 200 thousand SMEs already connected to the MCASH Group platform, doing commerce transactions



untuk menciptakan ikatan yang lebih kuat dan nilai sinergis yang lebih tinggi, Grup MCASH hendak membantu para UMKM melalui kolaborasi dengan pemain FMCG besar dan melengkapi mereka dengan alat dan teknologi canggih untuk menciptakan rantai pasok yang lebih efisien dan responsif.

Setelah menyampaikan hal-hal di atas, Grup MCASH mengharapkan tetap dapat mempertahankan status sebagai perusahaan yang menguntungkan dengan membukukan laba usaha dan/ atau laba bersih inti yang positif pada tahun 2024. Dari segi posisi keuangan, Perseroan akan tetap mempertahankan posisi permodalan yang kuat, dengan rasio pinjaman bersih terhadap ekuitas (*net debt-to-equity*) di bawah 1,0x pada tahun 2024.

actively on a day-to-day basis. To create a stronger bond and higher synergetic value, MCASH Group aims to help those retailers by collaborating with the big FMCG principles and providing them with advanced tools and technologies to create a more efficient and responsive supply chain.

Having said the above, MCASH Group expects to maintain its status as a profitable company by posting positive operating profit and/or core net income in 2024. In terms of financial position, the Company will continue to maintain a strong capital position, with a (net debt-to-equity) ratio of below 1.0x in 2024.

TARGET & REALISASI 2023

2023 Target & Realization

Sepanjang tahun 2023, Perseroan telah melakukan beberapa pencapaian di tengah proses pemulihan ekonomi pasca pandemi. Adapun target dan realisasi yang telah dicapai Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Pendapatan neto tahun 2023 turun sebesar 5,0% YoY (Tidak tercapai)
2. Berhasil mempertahankan status sebagai perusahaan yang menguntungkan dengan capaian Laba Neto yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk sebesar Rp540,8 juta pada tahun 2023 (Tercapai)
3. Rasio pinjaman terhadap ekuitas mencapai -0,11x pada akhir 2023, dibawah batas threshold 1.0x (Tercapai)

Throughout 2023, the Company has achieved various of its targets, in the midst of an economic recovery post pandemic. The targets and realizations that has been achieved by the Company include:

1. *2023 net revenues declined by 5.0% YoY (Not achieved)*
2. *Managed to maintain status as a profitable company, with Net Profit Attributable to Owners of the Parent Entity recorded at Rp540.8 million in 2023 (Achieved)*
3. *Debt-to-equity ratio at -0,11x as of end 2023, below 1.0x threshold level (Achieved)*

ASPEK PEMASARAN

Marketing Aspects

Dalam laporan tahunan ini, kami menghadirkan pandangan komprehensif terkait strategi yang telah menjadi pilar fundamental Perseroan. Tujuan kami adalah menciptakan dampak signifikan dalam dunia bisnis melalui pendekatan yang inovatif dan sinergis.

Dalam menghadapi tantangan pasar yang dinamis, Perseroan telah merancang dan menerapkan strategi pemasaran khusus, terutama dalam konteks *Business-to-Business* (B2B). Pendekatan ini tidak hanya menghadirkan produk dan layanan, tetapi sebuah ekosistem bisnis yang menyeluruh. Kami berkomitmen untuk menjadi penyedia solusi bisnis terdepan dengan menyuguhkan beragam produk dan layanan inovatif yang terintegrasi secara mulus.

In this annual report, we present a comprehensive overview of the strategies that have been the fundamental pillars of our company. Our goal is to create a significant impact in the business world through innovative and synergistic approaches.

Facing dynamic market challenges, our company has designed and implemented special marketing strategies, especially in the Business-to-Business (B2B) context. This approach involves presenting not just products and services but a comprehensive business ecosystem. We are committed to being a leading provider of business solutions by offering a variety of innovative and seamlessly integrated products and services.



Kunci keberhasilan kami terletak pada pemanfaatan ekosistem grup yang telah kami bangun dengan luas. Strategi sinergi pemasaran tidak hanya menjadi konsep, melainkan realitas yang kami wujudkan melalui pendekatan yang holistik. Dengan menggabungkan berbagai elemen di dalam ekosistem grup, kami menciptakan solusi yang lebih besar dari sekadar jumlah produk dan layanan. Kolaborasi yang efektif dan efisien merupakan kunci menuju pencapaian tujuan bersama. Oleh karena itu, mitra bisnis kami tidak hanya menjadi pelanggan, tetapi rekan sehati yang diberikan akses eksklusif ke inisiatif-inisiatif relevan dalam ekosistem grup kami.

Pada segmen bisnis produk dan layanan digital serta aggregator produk digital, Perseroan bekerja sama dengan *product owner/principle* serta *channel* distribusinya untuk menghadirkan program promosi menarik bagi pelanggan seperti potongan harga, promo *cashback* maupun program bundling.

Lalu untuk segmen bisnis SaaS, Perseroan menawarkan *added value* bagi mitranya dengan menghadirkan ekosistem grup MCASH yang lengkap serta jaringan yang kuat dan tentunya akan menjadi solusi *end-to-end* bagi berbagai lini bisnis. Melalui strategi ini, Perseroan dapat mengakuisisi mitranya dengan lebih agresif.

Selanjutnya untuk platform SIAP, strategi pemasaran yang diadopsi melibatkan keterlibatan aktif dengan komunitas pedagang grosir, memperkuat kemitraan dengan jaringan UMKM. Pendekatan pemasaran yang komprehensif mencakup perluasan jaringan UMKM bekerja sama dengan kelompok bisnis terkemuka di Indonesia, kerja sama erat dengan para prinsipal FMCG untuk mempromosikan berbagai program *trade marketing* dan mengedukasi mitra UMKM tentang penggunaan platform SIAP. Melalui upaya kerjasama ini, Perseroan bertujuan untuk membentuk pasar yang dinamis bagi penjual dan pedagang grosir, sekaligus meningkatkan efisiensi transaksi grosir.

Dalam upaya untuk mempertahankan kinerja Perseroan yang baik, inisiatif pemasaran juga dilakukan pada segmen bisnis lainnya. Pada segmen bisnis Iklan berbasis *Cloud Digital*, Perseroan melalui Entitas Anak menjalin kerja sama strategis dengan ZKTeco, perusahaan yang berfokus pada bidang Biometric, untuk meningkatkan solusi *Infrastructure-as-a-Service (IAAS)*, pengelolaan konten berbasis *cloud (Cloud Content Management System)* dan platform komersial untuk ritel terbaik bagi konsumen dan mitra korporasi di 49 negara, seperti Amerika Serikat, Brazil, Colombia, Mexico, Ekuador, Argentina, India, Nigeria, Spanyol, Irlandia, Inggris, Jerman, Italia, Uni Emirat Arab, Afrika Selatan, Bangladesh, Jepang, Rusia, Korea, Filipina, Singapura, Malaysia, Vietnam, Thailand, Hong Kong dan masih banyak lagi.

The key to our success lies in leveraging the extensive ecosystem we have built. Our marketing synergy strategy is not just a concept; it is a reality that we achieve through a holistic approach. By combining various elements within the ecosystem, we create solutions that go beyond the sum of individual products and services. Effective and efficient collaboration is the key to achieving our shared goals. Therefore, our business partners are not just customers but true allies, given exclusive access to relevant initiatives within our group's ecosystem.

In the digital product and service segment, as well as the digital product aggregator segment, our company collaborates with product owners/principles and their distribution channels to present attractive customer promotion programs, such as discounts, cashback promotions and bundling programs.

For the SaaS business segment, our company offers added value to its partners by providing a complete ecosystem through our MCASH group and a strong network, serving as an end-to-end solution for various business lines. Through this strategy, our company aims to aggressively acquire partners.

Furthermore, for the SIAP platform, the adopted marketing strategy involves active engagement with the wholesale merchant community, strengthening partnerships with SME networks. The comprehensive marketing approach includes expanding the SME network in collaboration with leading business groups in Indonesia, closely cooperating with FMCG principles to promote trade marketing programs and educating SME partners about the use of the SIAP platform. Through this cooperative effort, our company aims to shape a dynamic marketplace for sellers and wholesale traders, while enhancing wholesale transaction efficiency.

In our efforts to maintain our company's good performance, marketing initiatives have also been carried out in other business segments. In the Digital Cloud Advertising segment, our company, through its subsidiary, has formed a strategic partnership with ZKTeco, a biometric-focused company, to enhance Infrastructure-as-a-Service (IAAS) solutions, cloud-based content management systems, and the best retail commercial platform for consumers and corporate partners in 49 countries, such as the United States, Brazil, Colombia, Mexico, Ecuador, Argentina, India, Nigeria, Spain, Ireland, the United Kingdom, Germany, Italy, the United Arab Emirates, South Africa, Bangladesh, Japan, Russia, Korea, the Philippines, Singapore, Malaysia, Vietnam, Thailand, Hong Kong, and many more.



Lebih lanjut, ekspansi pemasaran pada Segmen Konten & Hiburan juga dilakukan melalui beberapa inisiatif, di antaranya peluncuran film 'Virgo and The Sparklings', serta kerjasama lintas Intellectual Property (IP) Bumilangit dan game Evermore Knights, sebagai solusi kreatif untuk mendongkrak kesadaran akan karakter jagoan asli Indonesia.

Dalam bisnis energi bersih, Perseroan telah secara strategis menggunakan berbagai inisiatif pemasaran untuk meningkatkan visibilitas merek, menciptakan kesadaran dan meningkatkan penjualan Volta, sebagai pemain dinamis dalam industri sepeda motor listrik. Dengan memanfaatkan pendekatan yang beragam, Perseroan telah aktif berpartisipasi dalam pameran dan acara bergengsi, sambil juga membentuk kemitraan strategis dengan pemain industri berpengaruh untuk mengakses basis pelanggan mereka yang luas. Upaya bersama ini menegaskan komitmen Volta tidak hanya untuk merevolusi sektor kendaraan listrik tetapi juga untuk menetapkan kehadiran yang kuat di pasar.

Perseroan menunjukkan dedikasinya terhadap solusi mobilitas yang terjangkau dan berkelanjutan di PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) 2023, BCA Expo 2023 dan 'Mandiri Pakai Molis'. Partisipasi strategis ini memungkinkan Volta untuk memperkenalkan program sepeda motor listrik subsidi dan memamerkan produk andalannya. Di luar peningkatan penjualan, inisiatif ini bertujuan untuk berkontribusi pada edukasi publik mengenai kendaraan listrik, sejalan dengan tujuan Nol Emisi Indonesia pada tahun 2060.

Partisipasi Volta pada berbagai acara menjadi instrumen penting dalam menciptakan sinergi antara penawaran keuangan dan solusi transportasi berkelanjutan. Kolaborasi dengan lembaga keuangan seperti Bank BCA, Bank DKI dan Bank Mandiri menunjukkan upaya bersama untuk menyediakan opsi pembiayaan yang nyaman bagi pelanggan, karyawan dan mitra bisnis. Kolaborasi ini, melalui berbagai fasilitas kredit, bertujuan untuk membuat kepemilikan sepeda motor listrik Volta menjadi lebih mudah diakses dan tanpa hambatan.

Perseroan juga bekerja sama dengan berbagai lembaga pemerintah dan swasta untuk mempermudah akses terhadap motor listrik. Perseroan menyatakan dukungan konkret terhadap upaya PLN Indonesia dalam mengembangkan ekosistem kendaraan listrik. Kolaborasi ini memungkinkan calon pembeli untuk langsung membeli sepeda motor listrik Volta melalui fitur marketplace yang tersedia di PLN Mobile, berkontribusi pada percepatan realisasi ekosistem kendaraan listrik. Selanjutnya Perseroan bersama dengan inDrive, IVITECH.Drive menghadirkan kemitraan revolusioner, untuk mengubah industri ride-hailing di Indonesia. Langkah strategis ini tidak hanya memberdayakan pengemudi untuk menggunakan motor Volta tetapi memberikan kemudahan melalui program penyewaan untuk mengakselerasi adopsi motor listrik di Indonesia

Moreover, marketing expansion in the Content & Entertainment segment has been carried out through various initiatives, including the launch of the film 'Virgo and The Sparklings,' as well as cross-Intellectual Property (IP) collaborations with Bumilangit and the game Evermore Knights. These creative solutions aim to boost awareness of original Indonesian superheroes.

In the clean energy business, our company strategically utilizes various marketing initiatives to increase brand visibility, create awareness and boost Volta electric motorcycle sales as a dynamic player in the electric motorcycle industry. By employing diverse approaches, our company actively participates in prestigious exhibitions and events while also forming strategic partnerships with influential industry players to access their wide customer base. Together, these efforts affirm Volta's commitment not only to revolutionize the electric vehicle sector but also to establish a strong presence in the market.

Our company demonstrated dedication to affordable and sustainable mobility solutions at the PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) 2023, BCA Expo 2023 and 'Mandiri Pakai Molis.' These strategic participation allowed Volta to introduce subsidized electric motorcycles and showcase their flagship products. Beyond increasing sales, these initiatives aimed to contribute to public education on electric vehicles, aligning with Indonesia's Zero Emission target by 2060.

Volta's participation in various events has been an important tool for creating synergy between financial offerings and sustainable transportation solutions. Collaborations with financial institutions such as Bank BCA, Bank DKI and Bank Mandiri demonstrate joint efforts to provide convenient financing options for customers, employees and business partners. Through various credit facilities, the collaborations aim to make owning a Volta electric motorcycle more easily accessible and hurdle-free.

Our company also collaborates with various government and private institutions to facilitate access to electric motorcycles. We express concrete support for PLN Indonesia's efforts in developing the electric vehicle ecosystem. This collaboration allows prospective buyers to directly purchase Volta electric motorcycles through the marketplace feature available in PLN Mobile, contributing to accelerating the realization of the electric vehicle ecosystem. Additionally, our company, together with inDrive and IVITECH.Drive, has established a revolutionary partnership to transform the ride-hailing industry in Indonesia. This strategic step empowers drivers to use Volta motorcycles and simplifies the adoption of electric motorcycles through rental programs, accelerating their adoption in Indonesia.



Selanjutnya, Grup MCASH berkolaborasi dengan PT SRC Indonesia Sembilan, dengan tujuan untuk meningkatkan penjualan sepeda motor listrik Volta dan Volta memperluas jaringan stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB) di 225 ribu jaringan toko Sampoerna *Retail Community* (SRC) di seluruh Indonesia. Perseroan memanfaatkan jaringan toko SRC yang luas sebagai pendorong untuk mendukung program Pemerintah dalam mempercepat Program Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB).

Dalam kolaborasi dengan Telkomsel, Perseroan menerapkan program bundling inovatif untuk mempercepat adopsi sepeda motor listrik. Kemitraan strategis ini menawarkan manfaat menarik bagi pengguna Telkomsel yang membeli motor listrik Volta, yaitu mendapat paket data gratis. Lebih dari sekadar menarik bagi pelanggan yang peduli lingkungan, inisiatif ini bertujuan untuk mengurangi emisi dan berkontribusi pada masa depan yang lebih bersih dan berkelanjutan melalui Telkomsel yang mengusung inisiatif 'Jaga Bumi'. Selain bundling Volta dengan paket data, Telkomsel juga melakukan branding pada motor listrik Volta.

Secara keseluruhan, Perseroan menjalankan strategi pemasaran komprehensif, mulai dari partisipasi aktif dalam acara industri hingga kolaborasi strategis dengan pemain kunci.

Furthermore, MCASH Group collaborates with PT SRC Indonesia Sembilan to increase Volta electric motorcycle sales and expand the Battery Swap System (SGB) station network to 225 thousand Sampoerna Retail Community (SRC) stores across Indonesia. Leveraging the extensive SRC store network, our company supports the Government's acceleration of the Battery-based Electric Vehicle (KBLBB) program.

In collaboration with Telkomsel, our company applies an innovative bundling program to accelerate the adoption of electric motorcycles. This strategic partnership offers attractive benefits to Telkomsel users who purchase Volta electric motorcycles, such as free data packages. Beyond appealing to environmentally conscious customers, this initiative aims to reduce emissions and contribute to a cleaner and more sustainable future through Telkomsel's 'Jaga Bumi' initiative. In addition to the Volta bundle with data package, Telkomsel also performs branding on Volta electric motorcycles.

Overall, our company implements a comprehensive marketing strategy, ranging from active participation in industry events to strategic collaborations with key players.

DIVIDEN

Dividends

Kebijakan dividen yang berlaku di Perseroan mengacu pada Anggaran Dasar PT M Cash Integrasi Tbk. Kebijakan tersebut menyatakan bahwa dividen tunai dapat dibayarkan kepada seluruh Pemegang Saham setidaknya sekali dalam setahun dengan memperhatikan kondisi keuangan Perseroan.

Nilai dividen yang dibayarkan akan dikaitkan dengan laba bersih pada tahun buku yang bersangkutan, tanpa mengabaikan tingkat kesehatan keuangan Perseroan dan tanpa mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) untuk menentukan lainnya.

Pada tahun 2022 dan 2023, Perseroan belum membagikan dividen sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPS Tahunan) pada tanggal 13 Juli 2022 dan RUPS Tahunan 14 Juni 2023. Hal tersebut dikarenakan Perseroan masih fokus pada ekspansi usaha yang mencakup pengembangan dan pembinaan seluruh sumber dayanya, termasuk dalam peningkatan infrastruktur digital dan ekosistem pendukung mereka.

The Company's dividend policy is aligned with the provisions of the Articles of Association of PT M Cash Integrasi Tbk. According to this policy, cash dividends may be paid to all shareholders at least once a year, by taking into account the Company's financial condition.

The amount of dividend to be paid will be based on net income for the year, with due regard to the Company's financial soundness and without diminishing the right of the General Meeting of Shareholders to decide otherwise.

In 2022 and 2023, the Company has not distributed dividends in accordance with the decisions of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) on July 13, 2022 and AGMS on June 14, 2023. The Company is still focusing on business expansion, which includes developing and nurturing all its resources, including improving digital infrastructures and their supporting ecosystem.



PENGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Use of Public Offering Proceeds

Pada 1 November 2017, Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana (IPO) atas saham di Bursa Efek Indonesia (BEI). Total hasil neto penawaran umum tersebut mencapai Rp291,1 miliar.

On 1 November 2017 the Company conducted an initial public offering (IPO) of its shares on the Indonesia Stock Exchange (IDX). Total net proceeds of the IPO amounting to Rp291.1 billion.

Dalam rangka memenuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 30/POJK.04/2015 tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana (LRPD) Hasil Penawaran Umum, Perseroan telah mencatatkan penggunaan dana hasil penawaran umum per akhir 2023, sebagai berikut:

To comply with the Financial Services Authority Regulation No. 30/POJK.04/2015 concerning the Report on the Realization of the Use of Funds from the Public Offering, the Company has recorded the use of proceeds from the public offering at the end of 2023, as follows:

Jenis Penawaran Umum <i>Type of Public Offering</i>	Tanggal Efektif <i>Effective Date</i>	Jumlah Hasil Penawaran Umum <i>Public Offering Proceeds</i>	Biaya Penawaran Umum <i>Public Offering Expenditures</i>	Hasil Bersih <i>Net Proceeds</i>
Penawaran Umum Saham Perdana / Initial Public Offering of Shares	24 Oktober 2017	Rp300,5 miliar / billion	Rp9,4 miliar / billion	Rp291,1 miliar / billion

Alokasi Penggunaan Dana <i>Allocation of Proceeds</i>	Rencana Penggunaan Dana <i>Fund Usage Plan</i>	Realisasi hingga 31 Desember 2023 <i>Actual Use up to 31 December 2023</i>
Peningkatan modal kerja / <i>Increasing working capital</i>	Rp203,8 miliar / billion	Rp203,8 miliar / billion
Peningkatan investasi di bidang teknologi informasi / <i>Improving information and communications technology</i>	Rp87,3 miliar / billion	Rp87,3 miliar / billion
Pengembangan dan pembinaan SDM / <i>Human resources development and enhancement</i>	Rp0,0 miliar / billion	Rp0,0 miliar / billion
Jumlah / Total	Rp291,1 miliar / billion	Rp291,1 miliar / billion
Sisa Dana Hasil Penawaran Umum / <i>Remaining Public Offering Proceeds</i>	-	-



PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG - UNDANGAN *Changes In Regulations*

Tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan di Republik Indonesia yang terjadi pada tahun 2023 yang telah atau berpotensi berdampak signifikan terhadap kinerja keuangan ataupun operasi bisnis Perseroan.

Standar, Amandemen/Penyesuaian dan Interpretasi Standar telah diterbitkan tapi belum diterapkan.

Penerapan dari standar, interpretasi baru/revisi standar berikut yang berlaku efektif mulai tanggal 1 Januari 2023 tidak menimbulkan perubahan substansial terhadap kebijakan akuntansi Grup dan pengaruh yang material atas jumlah yang dilaporkan atas tahun berjalan atau tahun sebelumnya.

- Amandemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan": Pengungkapan Kebijakan Akuntansi yang mengubah istilah "Signifikan" menjadi "Material" dan memberi penjelasan mengenai Kebijakan Akuntansi Material

Amandemen ini memberikan panduan dan contoh untuk membantu entitas menerapkan pertimbangan materialitas dalam pengungkapan kebijakan akuntansi. Amandemen tersebut bertujuan untuk membantu entitas menyediakan pengungkapan kebijakan akuntansi yang lebih berguna dengan mengganti persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'signifikan' entitas dengan persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'material' entitas dan menambahkan panduan tentang bagaimana entitas menerapkan konsep materialitas dalam membuat keputusan tentang pengungkapan kebijakan akuntansi.

- Amandemen PSAK 16, "Aset Tetap": Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan

Amandemen tersebut melarang entitas untuk mengurangi biaya perolehan aset tetap dari penerimaan dari penjualan yang dihasilkan oleh aset tetap sebelum penggunaan yang diintensikan. Penerimaan atas penjualan memenuhi definisi pendapatan dan oleh karena itu harus diakui dalam laba rugi.

- Amandemen PSAK 25, "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan": Definisi Estimasi Akuntansi

Amandemen tersebut memperkenalkan definisi 'estimasi akuntansi' dan mengklarifikasi perbedaan antara perubahan estimasi akuntansi dan perubahan kebijakan akuntansi dan koreksi kesalahan. Amandemen tersebut juga mengklarifikasi bagaimana entitas menggunakan teknik pengukuran dan input untuk mengembangkan estimasi akuntansi.

In 2023 there were no changes in regulations prevailing in the Republic of Indonesia which had a significant actual or potential impact on the Company's financial performance or on its business operations.

Standards, Amendments/ Improvements and Interpretations to Standards issued but not yet adopted

The adoption of these new standards, amendments/ improvements and interpretations to standards that are effective beginning January 1, 2023 did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current or prior financial years.

- *Amendments to PSAK 1, "Presentation of Financial Statements": Disclosure of Accounting Policies that change the term "Significant" to "Material" and provide explanations of Material Accounting Policies*

This amendment provides guidance and examples to help entities apply materiality judgments to accounting policy disclosures. The amendment aims to help entities provide accounting policy disclosures that are more useful by replacing the requirement for entities to disclose their 'significant' accounting policies with a requirement to disclose their 'material' accounting policies and adding guidance on how entities apply the concept of materiality in making decisions about accounting policy disclosures.

- *Amendments to PSAK 16, "Property, Plant and Equipment": Proceeds before Intended Use*

The amendments prohibit an entity from deducting from the cost of a property, plant and equipment the proceeds received from selling items produced by the property, plant and equipment before it is ready for its intended use. The sales proceeds would have met the revenue definition and therefore should be recognized in profit or loss.

- *Amendments to PSAK 25, "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definition of Accounting Estimates*

The amendment introduces a definition of 'accounting estimates' and clarifies the distinction between changes in accounting estimates and changes in accounting policies and the correction of errors. Also, they clarify how entities use measurement techniques and inputs to develop accounting estimates.



- Amandemen PSAK 46, "Pajak Penghasilan": Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang Timbul dari Transaksi Tunggal

Amandemen ini mengusulkan agar entitas mengakui aset maupun liabilitas pajak tangguhan pada saat pengakuan awalnya sebagai contoh dari transaksi sewa, untuk mengeliminasi perbedaan praktik saat ini atas transaksi tersebut dan transaksi lain yang serupa.

- *Amendments to PSAK 46, "Income Taxes": Deferred Tax related to Assets and Liabilities Arising from a Single Transaction*

This amendment proposes that entities recognize deferred tax assets and liabilities at the time of initial recognition, for example from a lease transaction, to eliminate differences in current practice for such transactions and similar transactions.





TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Governance



- 140 **Struktur Tata Kelola Perusahaan**
Corporate Governance Structure
- 142 **Rapat Umum Pemegang Saham**
General Meeting of Shareholders
- 151 **Dewan Komisaris**
Board of Commissioners
- 155 **Direksi**
Board of Directors
- 161 **Komite Audit**
Audit Committee
- 164 **Komite Nominasi dan Remunerasi**
Nomination & Remuneration Committee
- 168 **Sekretaris Perusahaan**
Operational Areas
- 168 **Unit Internal Audit**
Internal Audit Unit
- 172 **Sistem Pengendalian Internal**
Internal Control System
- 173 **Sistem Manajemen Risiko**
Risk Management System
- 176 **Perkara Penting & Sanksi Administrasi**
Material Cases & Administrative Sanctions
- 176 **Kode Etik**
Code of Conducts
- 177 **Kebijakan Insider Trading**
Insider Trading Policy
- 178 **Kebijakan Pemberian Kompensasi Jangka Panjang Berbasis Kinerja Kepada Manajemen dan/atau Karyawan**
Performance-Based LongTerm Compensation Policy for Management and/or Employees
- 178 **Alokasi Saham Karyawan**
Employee Stock Allocation
- 178 **Sistem Pelaporan Pelanggaran**
Whistleblowing System
- 179 **Kebijakan Anti Korupsi**
Anti-Corruption Policy
- 179 **Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka**
Implementation of Corporate Governance Guideline for Public Companies



TATA KELOLA PERUSAHAAN Corporate Governance

Komitmen Perseroan dalam pengelolaan perusahaan dibuktikan melalui penerapan tata kelola perusahaan (Good Corporate Governance / GCG) yang telah sesuai dengan aturan dan peraturan yang berlaku. Penerapan GCG ini dianggap dapat membantu perusahaan untuk berkembang secara konsisten dan berkelanjutan melalui pelibatan seluruh Organ Perseroan.

The Company's commitment to managing the Company is proven by implementing good corporate governance (GCG), in accord with applicable rules and regulations as determined by the Republic of Indonesia, and the Financial Services Authority (OJK). Implementation of GCG is considered to help the Company develop consistently and sustainably, through the involvement of all Company organs.

STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN Corporate Governance Structure

Sebagai perusahaan publik yang memiliki tanggung jawab atas pengelolaan usahanya terhadap berbagai pemangku kepentingan, PT M Cash Integrasi Tbk senantiasa memastikan kepatuhan terhadap Undang - Undang (Khususnya Undang - Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas), peraturan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) sebagai regulator di industri keuangan dan di pasar modal, serta perundang-undangan lainnya yang berkaitan dengan bisnis Perseroan.

Pelaksanaan praktik tata kelola perusahaan yang baik di Perseroan juga mengacu pada ketentuan - ketentuan di dalam Anggaran Dasar Perseroan dan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

Sesuai dengan ketentuan yang berlaku, Perseroan telah memiliki struktur tata kelola yang dibentuk untuk memastikan berjalannya praktik - praktik tata kelola dan usaha yang baik dan memenuhi persyaratan dari regulator. Struktur tata kelola tersebut terdiri dari:

1. Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
2. Dewan Komisaris
3. Direksi
4. Komite Audit
5. Komite Nominasi dan Remunerasi
6. Sekretaris Perusahaan
7. Unit Audit Internal

As a public company responsible for managing its business in accordance with the interests of its many stakeholders, PT M Cash Integrasi Tbk strives to ensure its compliance with the laws (in particular Law No. 40/2007 on Limited Liability Companies), regulations issued by the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (IDX), as regulators of the financial industry and the capital market, as well as other regulations pertinent to Company business.

The implementation of Good Corporate Governance (GCG) practices in the Company is also governed by provisions in the Company's Articles of Association, and accepted principles of GCG.

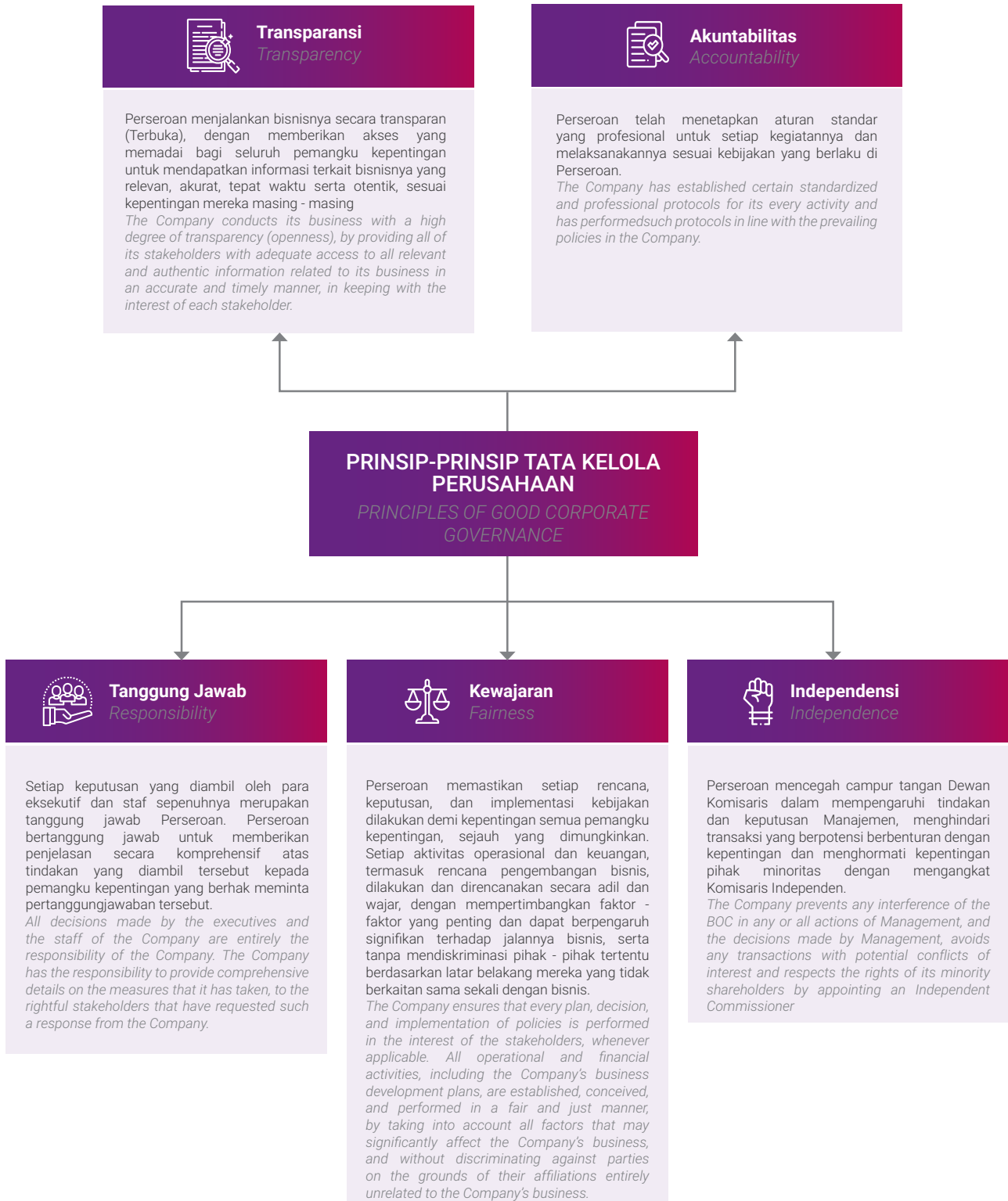
In accordance with prevailing provisions, the Company has a corporate governance structure that has been formed to ascertain the implementation of GCG and sound business practices, thus fulfilling the requirements set by the regulators. The corporate governance structure consists of:

1. General Meeting of Shareholders (GMS)
2. Board of Commissioners (BOC)
3. Board of Directors (BOD)
4. Audit Committee
5. Nomination and Remuneration Committee
6. Corporate Secretary
7. Internal Audit Unit



Dalam menjalankan bisnisnya, untuk memastikan pertumbuhan bisnis yang baik dan kepatuhan mutlak terhadap peraturan dan perundang - undangan, Perseroan menjunjung tinggi 5 prinsip GCG berikut:

In conducting its business and in ensuring steady growth while thoroughly adhering to prevailing laws and regulations, the Company upholds the following 5 GCG principles at all times:





RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS) *General Meeting of Shareholders (RUPS)*

Sesuai ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan - peraturan yang berlaku, Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah badan tata kelola tertinggi di Perseroan yang memiliki wewenang untuk menentukan hal-hal yang tidak dapat diputuskan oleh Dewan Komisaris ataupun Direksi. Di antara wewenang yang hanya diberikan kepada RUPS tersebut adalah wewenang untuk mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, mengubah Anggaran Dasar Perseroan dan memutuskan hal - hal yang terkait dengan pembagian dividen.

RUPS di Perseroan terdiri dari 2 jenis, yakni RUPS Tahunan (RUPST), yang diselenggarakan 1 kali setiap tahun dan RUPS Luar Biasa (RUPSLB), yang dapat diselenggarakan sewaktu - waktu sebagaimana dipandang perlu sesuai ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan.

Persiapan dan penyelenggaraan RUPS dilakukan sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) yang berlaku dengan tahap pengumuman, pemanggilan, penyampaian agenda dan pelaksanaan RUPS seluruhnya didokumentasi dengan baik, untuk kemudian dilaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Bursa Efek Indonesia (BEI) serta diumumkan pada media.

Pada tahun 2023, Perseroan telah melaksanakan RUPS Tahunan dan 1 kali RUPS Luar Biasa yang diuraikan sebagai berikut:

In accordance with the Company's Articles of Association and the prevailing regulations, the General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest corporate governance organ in the Company and it has the authority to decide on matters that cannot be decided on by the Board of Commissioners or the Board of Directors. Among the authorities only bestowed upon the GMS are the authorities to appoint and dismiss members of the BOC and the BOD, amend the Company's Articles of Association and decide on issues related to the distribution of dividends.

The GMS in the Company consists of 2 types, namely the Annual GMS (AGM), which is held once a year and the Extraordinary GMS (EGMS), held at any time deemed necessary, in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association.

The preparation and execution of the GMS are in accordance with the Financial Services Authority Regulation (POJK) with the stages of announcement, summons, notification of the agendas and implementation of the GMS being properly documented to be subsequently reported to the Financial Services Authority (OJK), Indonesia Stock Exchange (IDX) and announced in the media.

In 2023, the Company held the Annual GMS and an Extraordinary GMS which are described as follows:



PELAKSANAAN RUPS TAHUNAN DAN LUAR BIASA 2023

Implementation of the 2023 Annual and Extraordinary GMS

Uraian <i>Description</i>	RUPS Tahunan <i>General Shareholder Meeting</i>	RUPS Luar Biasa <i>Extraordinary Shareholder Meeting</i>
Tanggal dan Tempat Pelaksanaan / <i>Implementation Date and Place</i>	14 Juni 2023 / 14 June 2023 Mangkuluhur City Lantai 7 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3, RT 001/RW 004, Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi Kota Administrasi Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12930 Indonesia	14 Juni 2023 / 14 June 2023 Mangkuluhur City Lantai 7 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3, RT 001/RW 004, Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi Kota Administrasi Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12930 Indonesia
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Instansi Terkait yang Berwenang / <i>Date of Announcement of Meeting to Related Authorized Agencies</i>	28 April 2023	28 April 2023
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Pemegang Saham / <i>Date of Announcement of Meeting to Shareholders</i>	8 Mei 2023 / 8 May 2023	8 Mei 2023 / 8 May 2023
Tanggal Pemanggilan Pemegang Saham / <i>Shareholder Summons Date</i>	23 Mei 2023 / 23 May 2023	23 Mei 2023 / 23 May 2023
Jumlah Saham yang Hadir (Persentase dari Jumlah Saham Beredar) / <i>Number of Shares Present (Percentage of Total Shares Outstanding)</i>	783.238.916 saham / <i>Shares (90,242%)</i>	779.722.616 saham / <i>Shares (89,837%)</i>
Tanggal Pelaporan Ringkasan Hasil Rapat / <i>Date of Reporting Summary of Meeting Results</i>	16 Juni 2023 / 16 June 2023	16 Juni 2023 / 16 June 2023
Penyampaian Pengumuman, Undangan dan Laporan / <i>Submission of Announcements, Invitations and Reports</i>	Situs web Perseroan, situs web BEI, situs web PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (Aplikasi eASY.KSEI) dan Sarana Pelaporan Elektronik Emiten (SPE) OJK / <i>The Company's website, the IDX website, the Indonesian Central Securities Depository's website (the eASY.KSEI application) and the OJK's Issuer Electronic Reporting Facility (SPE)</i>	



Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi pada RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2023

Attendance of the Board of Commissioners and Directors at the 2023 AGMS and EGMS

Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Presence	Keterangan Description
RUPST 2023 / AGMS 2023			
Dewan Komisaris / Board of Commissioners			
Himawan Leonado	Komisaris Utama (Komisaris Independen) / <i>President Commissioner (Independent Commissioner)</i>	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain / <i>Unable to attend due to another agenda</i>
Ipung Kurnia	Komisaris / <i>Commissioner</i>	√	
Diaz Hendropriyono	Komisaris / <i>Commissioner</i>	√	
Direksi / Board of Directors			
Martin Suharlie	Direktur Utama / <i>President Director</i>	√	
Suryandy Jahja	Direktur / <i>Director</i>	√	
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur / <i>Director</i>	√	
Mohammad Anis Yunianto	Direktur / <i>Director</i>	√	
RUPSLB 2023 / EGMS 2023			
Dewan Komisaris / Board of Commissioners			
Himawan Leonado	Komisaris Utama (Komisaris Independen) / <i>President Commissioner (Independent Commissioner)</i>	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain / <i>Unable to attend due to another agenda</i>
Ipung Kurnia	Komisaris / <i>Commissioner</i>	√	
Diaz Hendropriyono	Komisaris / <i>Commissioner</i>	√	
Direksi / Board of Directors			
Martin Suharlie	Direktur Utama / <i>President Director</i>	√	
Suryandy Jahja	Direktur / <i>Director</i>	√	
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur / <i>Director</i>	√	
Mohammad Anis Yunianto	Direktur / <i>Director</i>	√	



Kehadiran Lembaga dan Profesi Penunjang pada RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2023

Attendance of Supporting Institutions and Professionals at the 2023 AGMS and EGMS

Nama Name	Jabatan Position
<ul style="list-style-type: none"> Christina Dwi Utami SH, MHum, MKns Gatot Widodo, SE, SH Michael SH 	Perwakilan dari Kantor Notaris Christina Dwi Utami SH, MHum, MKns / Representative from Notary Office Christina Dwi Utami SH, MHum, MKns
<ul style="list-style-type: none"> Melania Sapto Eko Anton 	Perwakilan dari Biro Administrasi Efek PT Raya Saham Registra / Representative from the Securities Administration Bureau of PT Raya Saham Registra
<ul style="list-style-type: none"> Emmanuel Handoyo Pranadaja Juninho Widjaja Cris Handiwinata Novita Tjin 	Perwakilan dari Kantor Akuntan Publik Kosasih, Nurdyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan / Representatives from the Public Accounting Firm of Kosasih, Nurdyaman, Mulyadi, Tjahjo & Partners

Keputusan dan Realisasi RUPS Tahunan 2023

2023 AGMS Decision and Realization

Keputusan Decision	Disetujui Oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada Direksi dan Dewan Komisaris atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 sepanjang tindakan - tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan tersebut / <i>Approved and ratified the Company's Annual Report for the financial year ending on 31 December 2022, including the Company's Activity Report, the Board of Commissioners' Supervisory Report and the Financial Report for the financial year ending on 31 December 2022, as well as providing full repayment and discharge of responsibility (acquit et de charge) to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for their management and supervisory actions in the financial year ending 31 December 2022 as long as these actions are reflected in the Annual Report</i>	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 783.238.916 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan / <i>Shareholders representing 783,238,916 shares or 100% of all the shares present at the AGMS</i>	Telah direalisasikan <i>Implemented</i>
Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2022 sebagai berikut: / <i>Approved the use of the Company's net profit for the 2022 financial year as follows:</i> a. Tidak membagikan dividen tunai kepada para Pemegang Saham Perseroan / <i>Not distributing cash dividends to the shareholders of the Company</i> b. Sebesar Rp100.000.000,00 (Seratus Juta Rupiah) disisihkan dan dibukukan sebagai dana cadangan / <i>Rp 100,000,000.00 (One Hundred Million Rupiah) is set aside and recorded as reserve funds</i> c. Sisa laba bersih tersebut dimasukkan dan dibukukan sebagai laba ditahan, untuk menambah modal kerja Perseroan / <i>The remaining net profit is included and recorded as retained earnings, to increase the Company's working capital</i>	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 783.238.916 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan / <i>Shareholders representing 783,238,916 shares or 100% of all the shares present at the AGMS</i>	Telah direalisasikan <i>Implemented</i>



Keputusan <i>Decision</i>	Disetujui Oleh <i>Approved by</i>	Pelaksanaan <i>Implementaion</i>
<p>Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan, untuk menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik dengan kriteria Independen dan terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan (OJK), yang akan mengaudit laporan keuangan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, oleh karena sedang dipertimbangkan dan dievaluasi untuk penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik lebih lanjut serta untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik tersebut, berikut syarat - syarat penunjukannya termasuk pemberhentian dan penggantinya / <i>Granted authority and power to the Board of Commissioners of the Company, to appoint a Public Accountant and/or Public Accounting Firm with the criteria of being Independent and registered with the Financial Services Authority (OJK), who will audit the Company' financial statements for the financial year ending on December 31, 2023, because it is being considered and evaluated for the appointment of a Public Accountant further as well as to determine the honorarium for the Public Accountant and the terms of it appointment, including dismissal</i></p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 783.219.116 suara saham atau 99,997% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan / <i>Shareholders representing 783,219,116 shares or 99.997% of all the shares present at the AGMS</i></p>	<p>Telah direalisasikan <i>Implemented</i></p>
<p>a. Menetapkan honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan secara keseluruhan untuk tahun buku 2023, maksimum sebesar sama dengan tahun buku 2022 atau dengan kenaikan tidak melebihi 20% dari tahun buku 2022 dan memberikan wewenang kepada Rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi / <i>Determined the honorarium and/or other allowances for members of the Board of Commissioners of the Company as a whole for the 2023 financial year, with maximum equal to the financial year 2022 with an increase not exceeding 20% from the fiscal year 2022 and authorize the Board of Commissioners Meeting to determine allocations, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee</i></p> <p>b. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan/atau tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi / <i>Authorized the Board of Commissioners of the Company to determine salaries and/or allowances for members of the Board of Directors of the Company, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee</i></p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 783.238.916 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan / <i>Shareholders representing 783,238,916 shares or 100% of all the shares present at the AGMS</i></p>	<p>Telah direalisasikan <i>Implemented</i></p>



Keputusan dan Realisasi RUPS Luar Biasa 2023

2023 EGMS Decision and Realization

Agenda <i>Decision</i>	Disetujui Oleh <i>Approved By</i>	Pelaksanaan <i>Implementation</i>
<p>Menyetujui pelaksanaan penyertaan saham dan investasi di berbagai Perusahaan oleh Perseroan dan anak perusahaan, termasuk melakukan pengambilalihan (Akuisisi) dengan syarat dan ketentuan yang dipandang baik oleh Direksi Perseroan, dengan memperhatikan Anggaran Dasar Perseroan, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) dan ketentuan perundang - undangan yang berlaku / <i>Approved the implementation of share participation and investment in various companies by the Company and its subsidiaries, including carrying out acquisitions with terms and conditions deemed favorable by the Company's Directors, taking into account the Company's Articles of Association, Financial Services Authority Regulations (POJK) and applicable statutory provisions</i></p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 778.714.200 saham atau 99,870% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Luar Biasa / <i>Shareholders representing 778,714,200 shares or 99.870% of all the shares present at the EGMS</i></p>	<p>Telah direalisasikan <i>Implemented</i></p>
<p>a. Menyetujui Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu - ("PMTHMETD"), sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 14/POJK.04/2019 tentang Perubahan atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 32/POJK/04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu / <i>Approved Capital Increase Without Pre-emptive Rights - ("NPRI"), in accordance with Financial Services Authority Regulation (POJK) Number 14/POJK.04/2019 concerning Amendments to Financial Services Authority Regulation Number 32/POJK/04/2015 concerning Capital Increases for Public Companies by granting pre-emptive rights</i></p> <p>b. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, untuk melaksanakan segala dan setiap tindakan yang diperlukan dianggap perlu/baik dan dipersyaratkan dalam rangka melaksanakan PMTHMETD dan menandatangani setiap dokumen yang terkait dengan PMTHMETD, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menghadap notaris, menyatakan ulang keputusan Rapat ini dan menuangkan keputusan Rapat ini dalam akta - akta yang dibuat dihadapan Notaris, untuk menetapkan jumlah saham baru yang dikeluarkan dan menetapkan peningkatan modal ditempatkan dan disetor sehubungan dengan pelaksanaan dan hasil PMTHMETD tersebut / <i>Grant authority and power to the Company's Directors, with the right of substitution, to carry out any and all necessary actions, deemed necessary/good and required in order to carry out NPRI and sign every document related to NPRI, including but not limited to appear before a notary, stating repeat the resolutions of this Meeting and express the decisions of this Meeting in deeds made before a Notary, to determine the number of new shares issued and determine the increase in issued and paid-up capital in connection with the implementation and results of the NPRI</i></p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 266.249.416 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Luar Biasa / <i>Shareholders representing 266,249,416 shares or 100% of all the shares present at the EGMS</i></p>	<p>Belum direalisasikan <i>Not implemented yet</i></p>



Agenda <i>Decision</i>	Disetujui Oleh <i>Approved By</i>	Pelaksanaan <i>Implementation</i>
<p>a. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan, yaitu merubah Pasal 17 - ayat 5 Anggaran Dasar Perseroan sebagaimana telah disampaikan dalam Rapat / <i>Approved changes to the Company's Articles of Association, namely amending Article 17 - paragraph 5 of the Company's Articles of Association as presented at the Meeting</i></p> <p>b. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, baik sendiri - sendiri maupun bersama - sama dengan hak substitusi untuk melakukan segala dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menyatakan/menuangkan keputusan tersebut dalam akta - akta yang dibuat dihadapan Notaris untuk mengubah dan/atau menyusun kembali ketentuan Pasal 17 ayat 5 Anggaran Dasar Perseroan atau Pasal 17 Anggaran Dasar Perseroan secara keseluruhan, sebagaimana yang disyaratkan oleh serta sesuai dengan ketentuan perundang - undangan yang berlaku yang selanjutnya untuk mengajukan permohonan persetujuan dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan kepada instansi yang berwenang serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sesuai dengan peraturan perundang - undangan yang berlaku / <i>Agree to grant authority and power to the Company's Directors, either individually or together with the right of substitution, to carry out any and all necessary actions in connection with the decision, including but not limited to stating/inscribing the decision in the deeds made before a Notary to amend and/or re-arrange the provisions of Article 17 paragraph 5 of the Company's Articles of Association or Article 17 of the Company's Articles of Association as a whole as required by and in accordance with the provisions of applicable laws and regulations, and then to submit a request for approval and/or changes to the Company's Articles of Association to the authorized agency, as well as carrying out all and every necessary action in accordance with applicable laws and regulations</i></p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 779.722.616 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Luar Biasa / <i>Shareholders representing 779,722,616 shares or 100% of all the shares present at the EGMS</i></p>	<p>Telah direalisasikan <i>Implemented</i></p>



TINDAK LANJUT KEPUTUSAN RUPS 2022

The Follow-Up to The Decision of the 2022 GMS

Per Desember 2023, seluruh keputusan RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2022 yang dilaksanakan pada tanggal 13 Juli 2022 telah direalisasikan sepenuhnya dan diuraikan sebagai berikut:

As of December 2023, all decisions of the 2022 Annual GMS and EGMS, which was held on 13 July 2022, have been fully realized and are described as follows:

Keputusan dan Realisasi RUPS Tahunan 2022

2022 AGMS Decision and Realization

Agenda Decision	Disetujui Oleh Approved By	Pelaksanaan Implementation
<p>Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 sepanjang tindakan - tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan tersebut / <i>Approved and ratified the Company's Annual Report for the financial year ending on 31 December 2021, including the Company's Activity Report the Board of Commissioners' Supervisory Report and the Financial Report for the financial year ending on 31 December 2021 as well as providing full repayment and discharge of responsibility (acquit et de charge) to the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company for their management and supervisory actions in the financial year ending 31 December 2021 as long as these actions are reflected in the Annual Report</i></p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 751.887.616 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan / <i>Shareholders representing 751,887,616 shares or 100% of all the shares present at the AGMS</i></p>	<p>Telah direalisasikan / <i>Implemented</i></p>
<p>Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2021 sebagai berikut: / <i>Approved the use of the Company's net profit for the 2021 financial year as follows:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Tidak membagikan dividen tunai kepada para Pemegang Saham Perseroan / <i>Not distributing cash dividends to the shareholders of the Company</i> Sebesar Rp100.000.000,00 (Seratus Juta Rupiah) disisihkan dan dibukukan sebagai dana cadangan / <i>Rp 100,000,000.00 (One Hundred Million Rupiah) is set aside and recorded as reserve funds</i> Sisa laba bersih tersebut dimasukkan dan dibukukan sebagai laba ditahan, untuk menambah modal kerja Perseroan / <i>The remaining net profit is included and recorded as retained earnings, to increase the Company's working capital</i> 	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 751.846.716 saham atau 99,99% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan / <i>Shareholders representing 751,846,716 shares or 99.99% of all the shares present at the AGMS</i></p>	<p>Telah direalisasikan / <i>Implemented</i></p>
<p>Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik dengan kriteria Independen dan terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan (OJK) yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, oleh karena sedang dipertimbangkan dan dievaluasi untuk penunjukan Akuntan Publik lebih lanjut serta untuk menetapkan honorarium akuntan publik tersebut, berikut syarat - syarat penunjukannya termasuk pemberhentiannya / <i>Granted authority and power to the Board of Commissioners of the Company, to appoint a Public Accountant, with the criteria of being Independent and registered with the Financial Services Authority (OJK) who will audit the Company's financial statements for the financial year ending on December 31, 2022, because it is being considered and evaluated for the appointment of a Public Accountant further, as well as to determine the honorarium for the Public Accountant and the terms of its appointment, including dismissal</i></p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 751.734.416 suara saham atau 99,98% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan / <i>Shareholders representing 751,734,416 shares or 99.98% of all the shares present at the AGMS</i></p>	<p>Telah direalisasikan / <i>Implemented</i></p>



Agenda <i>Decision</i>	Disetujui Oleh <i>Approved By</i>	Pelaksanaan <i>Implementation</i>
<p>a. Menerima pengunduran diri Tuan Isaac Sjahrir Djauhari Jenie selaku Komisaris Utama Perseroan dengan ucapan terima kasih yang sebesar - besarnya atas jasa dan kinerjanya, yang mana telah memberikan kontribusi yang positif pada Perseroan / <i>Accepting the resignation of Mr. Isaac Sjahrir Djauhari Jenie as the President Commissioner of the Company with the deepest gratitude for his service and performance, which has made a positive contribution to the Company</i></p> <p>b. Mengangkat kembali seluruh anggota Direksi Perseroan dan Tuan Ipung Kurnia Sebagai Komisaris Perseroan, terhitung sejak ditutupnya Rapat ini / <i>Re-appoint all members of the Company's Board of Directors and Mr. Ipung Kurnia as the Company's Commissioners, as of the closing of this Meeting</i></p> <p>c. Mengangkat: / <i>Appoint</i> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tuan Himawan Leenardo sebagai Komisaris Utama (Komisaris Independen) Perseroan / <i>Mr. Himawan Leenardo as the President Commissioner (Independent Commissioner) of the Company</i> - Tuan Diaz Hendropriyono sebagai Komisaris Perseroan, terhitung sejak ditutupnya Rapat ini / <i>Mr. Diaz Hendropriyono as Commissioner of the Company as of the closing of this Meeting</i> <p>d. Menetapkan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2027 (Dua ribu dua puluh tujuh) adalah sebagai berikut: / <i>To determine the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company as of the closing of this Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2027 (Two thousand twenty seven) are as follows:</i></p> <p>Direksi / Board of Director Direktur Utama / <i>President Director</i> : Tuan Martin Suharlie Direktur / <i>Director</i> : Tuan Suryandy Jahja Direktur / <i>Director</i> : Nyonya Rachel Stephanie Marsaulina Siagian Direktur / <i>Director</i> : Tuan Mohammad Anis Yunianto</p> <p>Dewan Komisaris / Board of Commissioner Komisaris Utama (Komisaris Independen) : Tuan Himawan Leenardo <i>President Commissioner (Independent Commissioner):</i> Komisaris / <i>Commissioner</i> : Tuan Ipung Kurnia Komisaris / <i>Commissioner</i> : Tuan Diaz Hendropriyono</p> <p>e. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, dengan hak substitusi untuk menuangkan / menyatakan keputusan mengenai susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut dalam akta yang dibuat dihadapan Notaris dan untuk selanjutnya memberitahukannya pada pihak yang berwenang serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut sesuai dengan peraturan perundangan - undangan yang berlaku / <i>To bestow authority and power to the Board of Directors of the Company, with the right of substitution, to set down/state a decision regarding the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company in a deed drawn up before a Notary, and to subsequently notify the authorities, as well as take all and any actions necessary in connection with the decision, in accordance with the applicable laws and regulations</i></p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 743.529.000 saham atau 98,89% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan / <i>Shareholders representing 743,529,000 shares or 98.89% of all the shares present at the AGMS</i></p>	<p><i>Telah direalisasikan / Implemented</i></p>



Keputusan dan Realisasi RUPS Luar Biasa 2022

2022 EGMS Decision and Realization

Agenda <i>Decision</i>	Disetujui Oleh <i>Approved By</i>	Pelaksanaan <i>Implementation</i>
<p>Menyetujui pelaksanaan penyertaan saham dan investasi di berbagai Perusahaan oleh Perseroan dan anak perusahaan, termasuk melakukan pengambilalihan (akuisisi) dengan syarat dan ketentuan yang dipandang baik oleh Direksi Perseroan, dengan memperhatikan Anggaran Dasar Perseroan, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) dan ketentuan perundang - undangan yang berlaku / <i>Approved the implementation of share participation and investment in various companies by the Company and its subsidiaries, including carrying out acquisitions, with terms and conditions deemed favorable by the Company's Directors, taking into account the Company's Articles of Association, Financial Services Authority Regulations (POJK) and applicable statutory provisions</i></p>	<p>Pemegang Saham yang setuju sebanyak 743.416.700 saham atau 98,87% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Luar Biasa / <i>Shareholders representing 743,416,700 shares or 98.87% of all the shares present at the EGMS</i></p>	<p>Telah direalisasikan / <i>Implemented</i></p>

DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners

Pembentukan Dewan Komisaris dan pengangkatan anggota Dewan Komisaris Perseroan dilakukan berdasarkan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

The establishment of the Board of Commissioners (BOC) and the appointment of members of the BOC of the Company are in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association and Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 33/POJK.04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

PIAGAM DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioner Charter

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris berpedoman pada Piagam Dewan Komisaris. Piagam tersebut telah ditetapkan pada tanggal 15 November 2017.

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Commissioners is guided by the Board of Commissioners Charter. The charter was enacted on November 15, 2017.



KEANGGOTAAN DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners Membership

Dewan Komisaris Perseroan beranggotakan 3 orang, yaitu 1 Komisaris Utama merangkap sebagai Komisaris Independen dan 2 Komisaris. Per 31 Desember 2023, susunan Dewan Komisaris Perseroan, diuraikan sebagai berikut:

The Company's Board of Commissioner is composed of 3 members, i.e. 1 President Commissioner concurrently as Independent Commissioner, and 2 Commissioners. As per 31 December 2023, the composition of the Board of Commissioners of the Company was as follows:

Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>
Himawan Leenardo	Komisaris Utama dan Komisaris Independen / <i>President Commissioner and Independent Commissioner</i>
Ipung Kurnia	Komisaris / <i>Commissioner</i>
Diaz FM Hendropriyono	Komisaris / <i>Commissioner</i>

Seluruh anggota Dewan Komisaris dilantik berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi Tbk No. 134 tanggal 13 Juli 2022 untuk masa jabatan 5 tahun, hingga tahun 2027 yang mengacu pada Akta Anggaran Dasar PT M Cash Integrasi No. 1 tanggal 1 Juni 2010.

All current members of the BOC were appointed based on the Deed of PT M Cash Integrasi Tbk's Meeting Resolutions No. 134 dated 13 July 2022 for a term of 5 years, until 2027 which refers to the Deed of Articles of Association of PT M Cash Integrasi No. 1 dated June 1, 2010.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners Duties and Responsibilities

Tugas Dewan Komisaris adalah mengawasi, memberikan saran dan arahan serta memeriksa setiap keputusan dan kebijakan yang diambil oleh Direksi. Dewan Komisaris berwenang untuk memberhentikan anggota Direksi untuk sementara dan dapat melakukan tindakan kepengurusan Perseroan dalam keadaan tertentu dan jangka waktu tertentu.

The Board of Commissioner's duties are to supervise, advise and provide direction to, as well as examine every decision and policy implemented by the BOD. The BOC has the authority to suspend any member of the BOD, and also to carry out management of the Company in specific circumstances and within specific time frames.

Tanggung jawab Dewan Komisaris sebagaimana tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan, yaitu:

The responsibilities of the Board of Commissioners as stated in the Company's Articles of Association, namely:

1. Melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan dan jalannya pengurusan pada umumnya
 2. Membentuk Komite Audit dan Komite lainnya (Jika diperlukan) dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab selaku Dewan Komisaris serta
 3. Melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris setiap tahun buku berakhir
1. Conduct supervision and be accountable for the supervision of management policies and the general course of business of the Company
 2. Establish an audit committee and other committees (As necessary) in order to allow effective execution of its duties and responsibilities as the Board of Commissioners
 3. Evaluate the performance of committees that assist the execution of the Board of Commissioner's duties and responsibilities at the end of every year



PELAKSANAAN TUGAS

Task Execution

Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya selama tahun 2023, yang diuraikan sebagai berikut:

1. Memberikan persetujuan, nasihat, saran serta rekomendasi kepada Direksi atas keputusan strategis
2. Menyampaikan review analisis atas kinerja Perseroan dan menyampaikan laporan tentang tugas pengawasan kepada Pemegang Saham dalam RUPS
3. Melaksanakan rapat internal sebanyak 6 kali dan rapat gabungan bersama Direksi sebanyak 6 kali
4. Melaksanakan rapat gabungan bersama Komite Audit dengan agenda pembahasan evaluasi kinerja Perseroan
5. Melakukan evaluasi atas kinerja kantor akuntan publik tahun buku 2022 dan menunjuk akuntan publik / kantor akuntan publik atas rekomendasi Komite Audit

Selain menjalankan tugas dan tanggung jawab secara umum, Dewan Komisaris juga menjalankan tugas khusus sebagai pelaksana tata kelola keberlanjutan.

The Board of Commissioners has carried out its duties and responsibilities during 2023, which are described as follows:

1. Provide approval, advice, suggestions and recommendations to the Board of Directors on strategic decisions
2. Submit an analytical review of the Company's performance and submit a report on supervisory duties to Shareholders at the GMS
3. Conducted internal meetings and joint meetings with the Board of Directors, 6 times each
4. Conduct joint meetings with the Audit Committee with the agenda of discussing the evaluation of the Company's performance
5. Evaluating the performance of the public accounting firm for the financial year 2022 and appointing a public accountant / public accounting firm on the recommendation of the Audit Committee

In addition to carrying out general duties and responsibilities, the Board of Commissioners also carries special responsibilities to implement sustainability governance.

RAPAT DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners Meeting

Dewan Komisaris diwajibkan untuk mengadakan rapat Dewan Komisaris sekurang - kurangnya 1 kali setiap 2 bulan. Pada tahun 2023, Dewan Komisaris menyelenggarakan 6 kali rapat Dewan Komisaris. Informasi terkait kehadiran rapat internal Dewan Komisaris diungkapkan sebagai berikut:

The Board of Commissioners is required to hold a Board of Commissioners meeting at least once every 2 months. In 2023, the Board of Commissioners held 6 Board of Commissioners meetings. Information regarding the attendance of the internal Board of Commissioners meetings is disclosed as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Dewan Komisaris Internal Meeting of the Board of Commissioners			Rapat Gabungan dengan Direksi Joint Meeting with the Board of Directors		
		Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%	Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%
Himawan Leenardo	Komisaris Utama dan Komisaris Independen / President Commissioner and Independent Commissioner	6	6	100.00	6	6	100.00
Ipung Kurnia	Komisaris / Commissioner	6	6	100.00	6	6	100.00
Diaz FM Hendropriyono	Komisaris / Commissioner	6	3	50.00	6	3	50.00
Rata - Rata Kehadiran Rapat Average Meeting Attendance		83.33%			83.33%		



PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners Performance Assessment

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan berdasarkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sebagai pengawas, pemberi nasihat, saran dan rekomendasi terkait aktivitas bisnis yang dijalankan oleh Direksi. Selain itu, masing - masing anggota Dewan Komisaris dinilai berdasarkan kehadiran dalam rapat internal Dewan Komisaris ataupun rapat gabungan bersama Direksi. Penilaian ini dilakukan oleh para Pemegang Saham pada saat pelaksanaan RUPS.

The performance appraisal of the Board of Commissioners is carried out based on the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners as a supervisor, provider of advice, suggestions and recommendations related to business activities carried out by the Board of Directors. In addition, each member of the Board of Commissioners is assessed based on attendance at internal meetings of the Board of Commissioners or joint meetings with the Board of Directors. The Shareholders carry out this assessment at the time of the GMS.

PROSEDUR PENETAPAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS

Procedures for Determining Remuneration for the Board of Commissioners

Remunerasi Dewan Komisaris ditetapkan pada RUPS Tahunan. Dewan Komisaris berhak untuk mendapatkan imbalan jasa berbentuk gaji, tunjangan dan fasilitas sesuai dengan pendapatan Perseroan di tahun - tahun sebelumnya, tugas dan tanggung jawab serta disesuaikan dengan tingkat remunerasi eksekutif di industri sejenisnya.

Remuneration for the Board of Commissioners is determined at the Annual GMS. The Board of Commissioners is entitled to receive an honorarium in the form of salary, allowances and facilities in line with the Company's financial performance in past years, their stated duties and responsibilities, adjusted to correspond to remuneration for executives in similar industries.

Dewan Komisaris menerima gaji dan tunjangan jangka pendek lainnya sebesar Rp 9,7 miliar termasuk gaji dan tunjangan Direksi untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023.

The Board of Commissioners receives Rp9.7 billion in salary and other short - term allowances, including the salary and allowances for the BOD for the year ended 31 December 2023.

PENILAIAN KINERJA KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners Committees' Performance Assessment

Penilaian kinerja komite di bawah Dewan Komisaris dilakukan langsung oleh Dewan Komisaris dan dibantu oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Penilaian tersebut berdasarkan kinerja masing - masing komite terhadap pelaksanaan peran dan tanggung jawab. Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris menilai Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan tugas dengan baik dan efektif.

The performance appraisal of the committees under the Board of Commissioners is carried out directly by the Board of Commissioners and assisted by the Nomination and Remuneration Committee. The assessment is based on the performance of each committee on the implementation of roles and responsibilities. Throughout 2023, the Board of Commissioners assessed that the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee had carried out their duties effectively and adequately.



DIREKSI

Board Of Directors

Pembentukan Direksi dan pengangkatan anggota Direksi Perseroan dilakukan berdasarkan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Direksi Emiten atau Perusahaan Publik.

The establishment of the Board of Directors and the appointment of members of the BOD of the Company are in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association and Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

KEANGGOTAAN DIREKSI

Board of Directors Membership

Direksi Perseroan beranggotakan 4 orang, yaitu 1 Direktur Utama dan 3 Direktur. Per 31 Desember 2023, susunan Direksi Perseroan diungkapkan sebagai berikut:

The Company's Board of Directors is composed of 4 members, namely 1 President Director and 3 Directors. As of December 31, 2023, the composition of the Company's Board of Directors is disclosed as follows:

Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>
Martin Suharlie	Direktur Utama / <i>President Director</i>
Suryandy Jahja	Direktur / <i>Director</i>
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur / <i>Director</i>
Mohammad Anis Yuniarto	Direktur / <i>Director</i>

Seluruh anggota Direksi dilantik berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi Tbk No. 134 tanggal 13 Juli 2022 untuk masa jabatan 5 tahun, hingga tahun 2027 yang mengacu pada Akta Anggaran Dasar PT M Cash Integrasi No. 1 tanggal 1 Juni 2010

All current members of the Board of Directors were appointed based on the Deed of PT M Cash Integrasi Tbk Company Meeting Resolutions No. 134 dated 13 July 2022 for a term of 5 years, until 2027 which refers to the Deed of Articles of Association of PT M Cash Integrasi No. 1 dated June 1, 2010.

PIAGAM DIREKSI

Board of Directors Charter

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi berpedoman pada Piagam Direksi. Piagam tersebut telah ditetapkan pada tanggal 15 November 2017.

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Directors is guided by the Charter. The charter was enacted on November 15, 2017.



TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI

Board of Directors Duties and Responsibilities

Tugas dan tanggung jawab Direksi Perseroan, yaitu:

1. Bertanggung jawab penuh atas pelaksanaan kepengurusan Perseroan
2. Wajib mengelola Perseroan sesuai dengan kewenangan dan tanggung jawabnya sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang - undangan yang berlaku
3. Melaksanakan prinsip-prinsip GCG dalam setiap kegiatan usaha Perseroan
4. Menindaklanjuti temuan audit dan rekomendasi dari satuan kerja audit internal dan eksternal, Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Bursa Efek Indonesia (BEI) dan/atau hasil pengawasan regulator terkait lainnya
5. Mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan
6. Membentuk komite untuk mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya dan wajib mengevaluasi kinerja komite tersebut setiap akhir tahun buku serta
7. Setiap anggota Direksi bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan, kecuali:
 - a. Kerugian yang bukan atas kesalahan atau kelalaiannya
 - b. Telah beritikad baik penuh tanggung jawab dan kehati - hatian dalam kepengurusan
 - c. Tidak ada benturan kepentingan (Langsung / tidak langsung) atas tindakan pengurusan yang menyebabkan kerugian dan
 - d. Telah mengambil tindakan untuk mencegah timbulnya atau berlanjutnya kerugian

Selain itu, masing - masing anggota Direksi memiliki tugas dan tanggung jawab yang diuraikan pada tabel berikut:

Duties and responsibilities of the Company's Board of Directors, namely:

1. *Be fully responsible for the management of the Company.*
2. *Manage the Company in accordance with the authority and responsibilities accorded to it, as stipulated in the Articles of Association and the prevailing regulations*
3. *Implement GCG principles in every business activity of the Company*
4. *Follow up audit findings and recommendations from the internal audit unit and external auditors, the Financial Services Authority (OJK), Indonesia Stock Exchange (IDX) as well as other relevant regulators' report of supervision*
5. *Represent the Company in and outside of a court of law*
6. *Reserve the right to form committees to ensure effective execution of its duties and responsibilities and evaluate said committees' performance at the end of every year*
7. *Each Director must be collectively responsible for any of the Company's losses, except if:*
 - a. *The losses incurred by the Company were not due to their oversight or error*
 - b. *They have with goodwill acted responsibly and prudently in managing the Company*
 - c. *There is no conflict of Interest (Either direct or indirect) in the management action that has resulted in the loss*
 - d. *Action have been taken to prevent or to stop said losses from occurring*

In addition, each member of the Board of Directors has duties and responsibilities, as described in the following table:



Jabatan <i>Position</i>	Tugas dan Tanggung Jawab <i>Duties and responsibilities</i>
<p>Martin Suharlie Direktur Utama <i>President Director</i></p>	<p>Menjalankan semua kebijakan Perseroan sesuai Anggaran Dasar serta petunjuk dari RUPS dan Dewan Komisaris, yaitu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mengkoordinasikan dan melakukan pengawasan terhadap seluruh kegiatan yang dilakukan Perseroan • Menetapkan Visi, Misi dan arah pengembangan Perseroan dengan dibantu oleh anggota Direksi yang lain • Merencanakan dan memimpin dan mengendalikan kebijakan pokok operasi Perseroan serta • Mengkoordinasikan seluruh aktivitas manajerial dan merencanakan, mengimplementasi dan mengendalikan <p><i>Carry out all Company policies in accordance with the Articles of Association and instructions from the GMS and the Board of Commissioners, namely:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Coordinate and supervise all activities carried out by the Company</i> • <i>Establishing the Vision, Mission and direction for the development of the Company assisted by other members of the Board of Directors</i> • <i>Plan and lead and control the main policies of the Company's operations; as well as</i> • <i>Coordinate all managerial activities and plan, implement and control</i>
<p>Suryandy Jahja Direktur <i>Director</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mengkoordinasikan dan melakukan perencanaan dan analisis keuangan untuk dapat memberikan masukan dari sisi keuangan bagi pimpinan Perseroan dalam mengambil keputusan bisnis • Mengambil keputusan penting investasi dan berbagai pembiayaan • Mengontrol fungsi keuangan <p><i>Coordinate and carry out financial planning and analysis to be able to provide input from a financial perspective for the Company's leadership in making business decisions</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Make important investment decisions and various financing</i> • <i>Controlling the financial function</i>
<p>Rachel Stephanie Marsaulina Siagian Direktur <i>Director</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sebagai aspek penghubung antara Perseroan dengan pihak eksternal serta kebijakan internal berkaitan dengan penerapan GCG • Menjalankan fungsi komunikasi dan bertanggung jawab menyampaikan informasi aksi korporasi kepada regulator yang berkepentingan • Mewakili Perseroan keluar dalam hal yang terkait dengan lingkup pekerjaannya <p><i>As a liaison aspect between the Company and external parties as well as internal policies related to the implementation of GCG</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Carry out the communication function and be responsible for conveying information on corporate actions to interested regulators</i> • <i>Representing the Company outside in matters related to the scope of work</i>



Jabatan <i>Position</i>	Tugas dan Tanggung Jawab <i>Duties and responsibilities</i>
<p>Mohammad Anis Yuniarto Direktur <i>Director</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mengkoordinasikan seluruh kebijakan strategis dan kegiatan terkait pemasaran Perseroan • Mengawasi pelaksanaan divisi pemasaran pada anak perusahaan • Mengkoordinasikan pengembangan dan menyusun rencana jangka panjang pemasaran produk selanjutnya • Mengkoordinasikan seluruh aktivitas yang berkaitan dengan pengembangan bisnis • Melakukan negosiasi atas nama perusahaan dengan berbagai rekanan perusahaan • Melakukan pengawasan terhadap perusahaan asosiasi <ul style="list-style-type: none"> • <i>Coordinating all strategic policies and activities related to the Company's marketing</i> • <i>Supervise the implementation of the marketing division at the subsidiary company</i> • <i>Coordinate the development and develop a long-term marketing plan for the next product</i> • <i>Coordinate all activities related to business development</i> • <i>Negotiating on behalf of the company with various company partners</i> • <i>Supervise associated companies</i>

PELAKSANAAN TUGAS

Task Execution

Direksi Perseroan telah menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan baik dan efektif selama tahun 2023. Adapun tugas dan tanggung jawab yang telah direalisasikan diuraikan sebagai berikut:

1. Menyusun Rencana kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Perseroan
2. Menyusun Rencana Jangka Panjang Perseroan (RJP)
3. Memenuhi target kinerja Perseroan melalui strategi Perseroan yang telah ditetapkan pada awal tahun
4. Mengelola aset dan keuangan Perseroan
5. Menyelenggarakan rapat internal Direksi sebanyak 12 kali dan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris sebanyak 6 kali
6. Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa tahun buku 2022
7. Melakukan pengawasan dan perbaikan proses bisnis internal
8. Menerapkan prinsip GCG dalam setiap kegiatan usaha dan
9. Pelaksanaan tugas lainnya terkait kepengurusan Perseroan

Selain menjalankan tugas dan tanggung jawab secara umum dan kolegal, Direksi juga menjalankan tugas khusus sebagai pelaksana tata kelola keberlanjutan.

The Company's Board of Directors has carried out their duties and responsibilities properly and effectively during 2023. The duties and responsibilities that have been realized are described as follows:

1. *Prepare the Company's Annual Work Plan and Budget (RKAT)*
2. *Prepare the Company's Long Term Plan (RJP)*
3. *Meet the Company's performance targets through the Company's strategy that has been set at the beginning of the year*
4. *Manage the Company's assets and finances*
5. *Holding 12 internal meetings of the Board of Directors and 6 joint meetings with the Board of Commissioners*
6. *Organizing the Annual GMS and Extraordinary GMS for the 2022 financial year*
7. *Supervise and improve internal business processes*
8. *Applying GCG principles in every business activity and*
9. *Implementation of other duties related to the management of the Company*

In addition to carrying out general and collegial duties and responsibilities, the Board of Directors also carries special responsibilities, such as implementing sustainability governance.



RAPAT DIREKSI

Board of Directors Meetings

Direksi diwajibkan untuk mengadakan rapat internal sekurang-kurangnya 1 kali setiap 2 bulan. Pada tahun 2023, Direksi menyelenggarakan 12 kali rapat Direksi. Informasi terkait kehadiran anggota Direksi diungkapkan pada tabel di bawah ini:

The Board of Directors is required to hold internal meetings at least 1 time every 2 months. In 2023, the Board of Directors held 12 Board of Directors meetings. Information regarding the presence of members of the Board of Directors is disclosed in the table below:

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Dewan Komisaris Internal Meeting of the Board of Commissioners			Rapat Gabungan dengan Direksi Joint Meeting with the Board of Directors		
		Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%	Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%
Martin Suharlie	Direktur Utama / President Director	12	12	100.00	6	6	100.00
Suryandy Jahja	Direktur/ Director	12	12	100.00	6	6	100.00
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur/ Director	12	12	100.00	6	6	100.00
Mohammad Anis Yuni-anto	Direktur / Director	12	12	100.00	6	6	100.00
Rata - Rata Kehadiran Rapat Average Meeting Attendance			100.00%			100.00%	

PENILAIAN KINERJA DIREKSI

Board of Directors Performance Assessment

Penilaian kinerja Direksi dilakukan berdasarkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi sebagai pihak yang bertanggung jawab dalam pelaksanaan operasional Perseroan. Masing - masing Direksi juga dinilai berdasarkan kehadiran dalam rapat internal Direksi ataupun rapat gabungan dengan Dewan Komisaris serta pelaksanaan dari arahan ataupun rekomendasi yang diberikan oleh Dewan Komisaris dan Komite Audit terhadap tindak lanjut temuan audit. Penilaian ini dilakukan oleh para Pemegang Saham pada saat pelaksanaan RUPS.

The performance assessment of the Board of Directors is carried out based on the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Directors as the party responsible for implementing the Company's operations. Each Board of Directors is also assessed based on attendance at internal Board of Directors meetings or joint meetings with the Board of Commissioners and the implementation of directives or recommendations given by the Board of Commissioners and the Audit Committee on the follow-up to audit findings. The Shareholders carry out this assessment at the time of the GMS.



PROSEDUR PENETAPAN REMUNERASI DIREKSI

Procedures for Determining Remuneration for the Board of Director

Remunerasi Direksi ditetapkan pada RUPS Tahunan oleh Pemegang Saham yang mendelegasikan wewenangnya kepada Dewan Komisaris untuk menentukan remunerasi masing-masing anggota Direksi.

Remuneration for the Board of Directors is determined at the Annual GMS, with the shareholders delegating its authority to the Board of Commissioners to determine the remuneration for each member of the Board of Directors.

Direksi berhak untuk mendapatkan imbalan jasa berbentuk gaji, tunjangan dan fasilitas sesuai dengan pendapatan Perseroan di tahun - tahun sebelumnya, tugas dan tanggung jawab serta disesuaikan dengan tingkat remunerasi eksekutif di industri sejenisnya.

The Board of Directors is entitled to receive honorarium in the form of salary, allowances and facilities in line with the Company's financial performance in the past years, their stated duties and responsibilities, adjusted to correspond with remuneration for executives in similar industries.

Direksi menerima gaji dan tunjangan jangka pendek lainnya sebesar Rp 9,7 miliar, termasuk gaji dan tunjangan Dewan Komisaris untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023.

The Board of Directors received a total of Rp9.7 billion in salary and other short-term allowances, including the salary and allowances for the Board of Commissioners for the year ended 31 December 2023.

KEPEMILIKAN SAHAM ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Ownership of Shares by Members of the Board of Board of Commissioners and Directors

Perseroan mewajibkan setiap anggota Dewan Komisaris atau Direksi untuk melaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) terkait kepemilikan saham dan setiap perubahan kepemilikan mereka atas saham perusahaan terbuka, baik langsung maupun tidak langsung. Laporan wajib disampaikan paling lambat 10 hari sejak terjadinya kepemilikan atau perubahan kepemilikan, sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) terkait. Informasi terkait kepemilikan saham anggota Dewan Komisaris dan Direksi telah diungkapkan pada Bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan.

The company requires every member of the Board of Commissioners or Directors to report to the Financial Services Authority (OJK) regarding their share ownership and any changes in their ownership of shares in the publicly traded company, directly or indirectly. Mandatory reports must be submitted no later than 10 days after the occurrence of the ownership or change in ownership, in accordance with the relevant Financial Services Authority Regulation. Information regarding share ownership of the members of the Board of Commissioners and Directors has been disclosed in the Company Profile section of the Annual Report.

PENILAIAN TERHADAP KINERJA KOMITE YANG MENDUKUNG PELAKSANAAN TUGAS DIREKSI

Assessment of Committee Performance that Supports the Implementation of the Duties of the Board of Directors

Hingga 31 Desember 2023, komite atau unit pendukung pelaksana tugas Direksi hanya Unit Internal Audit. Direktur Utama senantiasa memantau dan mengawasi kinerja Unit Internal Audit serta melakukan penilaian berdasarkan Key Performance Indicator (KPI). Pada tahun 2023, Direktur Utama menilai Unit Internal Audit telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan efektif, terutama terkait sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko Perseroan. Hasil penilaian tersebut kemudian disampaikan kepada Dewan Komisaris sebagai bahan evaluasi untuk tahun berikutnya.

Until December 31, 2023, the committee or supporting unit for implementing the duties of the Board of Directors is only the Internal Audit Unit. The President Director constantly monitors and supervises the performance of the Internal Audit Unit and conducts assessments based on Key Performance Indicators (KPI). In 2023, the President Director assessed that the Internal Audit Unit had carried out its duties and responsibilities well and effectively, primarily related to the Company's internal control system and risk management system. The assessment results are then submitted to the Board of Commissioners as evaluation material for the following year.



KOMITE AUDIT

Audit Committee

Komite Audit merupakan organ Perseroan yang berfungsi untuk membantu Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan atas efektivitas sistem pengendalian internal, internal audit dan proses pelaporan keuangan. Selain itu, Komite Audit dibentuk guna mendukung Perseroan dalam menerapkan prinsip - prinsip GCG.

The Audit Committee is the Company's organ that assists the Board of Commissioners in supervising the effectiveness of the internal control system, internal audit and financial reporting processes. In addition, the Audit Committee was formed to support the Company in implementing GCG principles.

PIAGAM KOMITE AUDIT

Audit Committee Charter

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit berpedoman pada piagam Komite Audit. Piagam tersebut telah ditetapkan pada tanggal 16 Agustus 2017.

The Audit Committee charter guides the Audit Committee in carrying out its duties and responsibilities. The charter was enacted on August 16, 2017.

KEANGGOTAAN KOMITE AUDIT

Audit Committee Membership

Pembentukan Komite Audit didasarkan pada Keputusan Rapat Dewan Komisaris Perseroan No. 002/MCI/SK-DK/I-VIII/17 tanggal 16 Agustus 2017. Perseroan mengangkat kembali susunan keanggotaan Komite Audit Perseroan pada 13 Juli 2022 sesuai pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22. Susunan anggota Komite Audit per 31 Desember 2023 sebagai berikut:

The establishment of the Audit Committee was based on the Decree of the Company's BOC Meeting No. 002/MCI/SK-DK/I-VIII/17 on 16 August 2017. The Company reappointed the membership composition of the Company's Audit Committee on 13 July 2022 based on the statement of the BOC of the Company No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22. The composition of the members of the Audit Committee as of December 31, 2023 is as follows:

Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>	Periode <i>Periode</i>
Himawan Leenardo	Ketua / <i>Chairman</i>	2022 - 2027
Sari Damayanti	Anggota / <i>Member</i>	2022 - 2027
Karlina	Anggota / <i>Member</i>	2022 - 2027

Masa jabatan anggota Komite Audit tidak lebih lama dari masa jabatan anggota Dewan Komisaris.

The term of office of members of the Audit Committee is to be no longer than the term of office of members of the Board of Commissioners.



TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB KOMITE AUDIT

Audit Committee Duties and Responsibilities

Komite Audit Perseroan bertugas dan bertanggung jawab untuk:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas, yaitu Laporan Keuangan, proyeksi dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang - undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup, penugasan dan fee
5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas semua temuan auditor internal
6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan
8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan serta
9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan

Selain itu dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit mempunyai wewenang untuk:

1. Mengakses dokumen, data dan informasi Perseroan tentang karyawan, dana dan aset Perseroan
2. Berkomunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi audit internal, manajemen risiko dan akuntan terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit
3. Melibatkan pihak independen di luar Komite Audit yang diperlukan untuk membantu pelaksanaan tugasnya (Jika diperlukan) dan
4. Melakukan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris

Anggota komite yang masih atau yang tidak lagi menjabat, wajib menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan yang diperoleh sewaktu menjabat sebagai anggota komite, baik dari pihak internal maupun eksternal dan hanya boleh menggunakannya untuk kepentingan pelaksanaan tugasnya.

The Company's Audit Committee has the duties and responsibilities to:

1. *Examine all financial information to be published by the Company for the public and/or the authorities, among others in the form of financial statements, financial projections and other reports related to the Company's finances*
2. *Examine compliance with prevailing regulations related to the Company's business activities*
3. *Provide an independent opinion should there be a discrepancy of opinion between the Management and the Accountant on services rendered by the latter*
4. *Provide a recommendation to the Board of Commissioners on the appointment of an Accountant, based on independence, scope of work, assignment and fee*
5. *Examine the implementation of the audit by internal auditors and supervise follow-up measures implemented by the Board of Directors for each finding of the internal auditors*
6. *Examine the risk management activities performed by the Board of Directors, if the Company does not yet have a risk monitoring function under the Board of Commissioners*
7. *Examine any grievances related to the financial accounting and reporting processes of the Company*
8. *Examine and provide advice to the Board of Commissioners related to any potential conflict of interest in the Company*
9. *Maintain the confidentiality of documents, data and information belonging to the Company*

In addition in carrying out its duties and responsibilities, the Audit Committee has the authority to:

1. *Access documents, data and information belonging to the Company, which are related to Company employees, funds and assets*
2. *Directly engage with Company employees, including the Board of Directors and the parties responsible for conducting internal audit and risk management functions, as well as the accountant, in relation to the duties and responsibilities of the Audit Committee*
3. *Involve independent parties outside of the Audit Committee, when required, to assist in the execution of its duties (If necessary) and*
4. *Perform any other authority vested to it by the Board of Commissioners*

All committee members, both current and former, must maintain the confidentiality of the documents, data and information belonging to the Company obtained from both internal and external parties while they are or were in office as committee members and may only use such confidential information in the interest of executing their duties.



INDEPENDENSI KOMITE AUDIT

Audit Committee Independence

Komite Audit menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai Piagam Komite Audit dengan mempertahankan prinsip independensi. Semua anggota Komite Audit berasal dari pihak yang independen. Pernyataan independensi Komite Audit tersebut ditunjukkan dalam tabel pemenuhan aspek independensi berikut

The Audit Committee carries out its duties and responsibilities in accordance with the Audit Committee Charter by maintaining the principle of independence. All members of the Audit Committee come from independent parties. The statement of independence of the Audit Committee is shown in the following table of fulfillment of the independence aspects:

Aspek Independensi <i>Independence Aspect</i>	Himawan Leenardo <i>Ketua / Chairman</i>	Sari Damayanti <i>Anggota / Member</i>	Karlina <i>Anggota / Member</i>
Bukan merupakan orang dalam kantor akuntan publik, kantor konsultan hukum, kantor jasa penilai publik atau pihak lain yang memberi jasa asurans, jasa <i>non - assurance</i> , jasa penilai dan/atau jasa konsultasi lain kepada emiten atau perusahaan publik yang bersangkutan dalam waktu 6 bulan terakhir / <i>Not a person in a public accounting firm, legal consulting firm, public appraiser service office, or other party providing assurance services, non-assurance services, appraisal services and/ or other consulting services to the issuer or public company concerned within the last 6 months</i>	x	x	x
Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan atau mengawasi kegiatan emiten atau perusahaan publik tersebut dalam waktu 6 bulan terakhir, kecuali Komisaris Independen / <i>Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the activities of the issuer or public company within the last 6 months, except for an Independent Commissioner</i>	x	x	x
Tidak mempunyai saham langsung maupun tidak langsung pada Emiten atau perusahaan publik / <i>Does not own shares directly or indirectly in Issuers or public companies</i>	x	x	x
Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi atau Pemegang Saham Utama emiten atau perusahaan publik / <i>Has no affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or Major Shareholders of issuers or public companies</i>	x	x	x
Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha emiten atau perusahaan publik / <i>Does not have a direct or indirect business relationship related to the business activities of the issuer or public company</i>	x	x	x



RAPAT KOMITE AUDIT

Audit Committee Meetings

Komite Audit diwajibkan melaksanakan rapat internal sekurang - kurangnya 1 kali setiap 3 bulan. Pada tahun 2023, Komite Audit telah melaksanakan rapat sebanyak 4 kali rapat. Informasi terkait kehadiran masing - masing anggota Komite Audit diungkapkan pada tabel berikut:

The Audit Committee must hold an internal meeting at least once every 3 months. In 2023, the Audit Committee held 4 meetings. Information regarding the attendance of each member of the Audit Committee is disclosed in the following table:

Nama Name	Jabatan Position	Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Presence	%
Himawan Leenardo	Ketua / Chairman	4	4	100.00
Sari Damayanti	Anggota / Member	4	4	100.00
Karlina	Anggota / Member	4	4	100.00
Rata - Rata Kehadiran Rapat / Average Meeting Attendance			100.00%	

PENGEMBANGAN KOMPETENSI KOMITE AUDIT

Audit Committee Competency Development

Dalam rangka menambah wawasan, kompetensi dan keahlian, Perseroan memberikan kesempatan kepada masing - masing anggota Komite Audit untuk ikut dalam berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, seperti seminar, workshop, training yang diadakan baik oleh pihak internal maupun eksternal sesuai dengan kebutuhan. Selain itu, masing - masing anggota Komite Audit senantiasa melakukan pengembangan kompetensi secara mandiri melalui buku ataupun internet.

To add insight, competence and expertise, the Company provides opportunities for each member of the Audit Committee to participate in various competency development activities, such as seminars, workshops, training held by both internal and external parties as needed. In addition, each member of the Audit Committee continues to develop competence independently through books or the internet.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Nomination and Remuneration Committee

Komite Nominasi dan Remunerasi merupakan organ yang berperan dalam memberikan pendapat independen mengenai nominasi dan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi serta membantu proses nominasi anggota Dewan Komisaris ataupun anggota Direksi.

The Nomination and Remuneration Committee is an organ that plays a role in providing independent opinions regarding the nomination and remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors and assisting the nomination process for members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors.



PIAGAM KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Nomination and Remuneration Committee Charter

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Nominasi dan Remunerasi berpedoman pada piagam Komite Nominasi dan Remunerasi. Piagam tersebut telah ditetapkan pada tanggal 4 September 2017.

The Nomination and Remuneration Committee charter guides the Nomination and Remuneration Committee in carrying out its duties and responsibilities. The charter was enacted on September 4, 2017.

KEANGGOTAAN KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Nomination & Remuneration Committee Membership

Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi didasarkan pada Keputusan Rapat Dewan Komisaris Perseroan No. 003/MCI/SK-DK/I-IX/17 tanggal 4 September 2017. Keanggotaan diperbaharui sesuai dengan keputusan dewan komisaris nomor No. 002/MCI/SK-DK/E-VII/22 tanggal 13 Juli 2022. Susunan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi per 31 Desember 2023 sebagai berikut:

The establishment of the Nomination and Remuneration Committee is based on the Decision of the Company's Board of Commissioners Meeting No. 003/MCI/SK-DK/I-IX/17, dated September 4, 2017. The membership was renewed in accordance with the decision of the Board of Commissioners number No. 002/MCI/SK-DK/E-VII/22 July 13, 2022. The composition of the members of the Nomination & Remuneration Committee as of December 31, 2023 as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Periode Period
Himawan Leenardo	Ketua / Chairman	2022 - 2027
Ipung Kurnia	Anggota / Member	2022 - 2027
Pradytha Velisya Noor Salsabila	Anggota / Member	2022 - 2027

Masa jabatan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak lebih lama dari masa jabatan anggota Dewan Komisaris.

The term of office of members of the Nomination and Remuneration Committee is no longer than the term of office of members of the Board of Commissioners.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Nomination and Remuneration Committee Duties and Responsibilities

Tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi, yaitu:

Duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee, namely:

1. Terkait fungsi nominasi, memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait komposisi jabatan, kebijakan dan kriteria dalam proses nominasi serta kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi
2. Terkait fungsi remunerasi, memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur remunerasi, kebijakan atas remunerasi dan besaran remunerasi serta membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi

1. In relation to the nomination function, provide recommendations to the Board of Commissioners regarding position composition, policy and criteria for nomination, as well as policy for evaluating the performance of the Board of Commissioners and/or Board of Directors members
2. In relation to the remuneration function, provide recommendations to the Board of Commissioners regarding remuneration structure, policy and amount and assist the Board of Commissioners in conducting assessment of performance alignment with remuneration



Selain itu, Komite Nominasi dan Remunerasi mempunyai wewenang untuk:

1. Mengakses dokumen, data dan informasi Perseroan yang berkaitan dengan pelaksanaan tugasnya serta
2. Melakukan komunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak lainnya yang terkait dengan tugas dan tanggung jawabnya dan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris

Anggota komite yang masih atau yang tidak lagi menjabat, wajib menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan yang diperoleh sewaktu menjabat sebagai anggota komite, baik dari pihak internal maupun eksternal dan hanya boleh menggunakannya untuk kepentingan pelaksanaan tugasnya.

The Nomination & Remuneration Committee has the authority to:

1. *Accessing the Company's documents, data and information related to the implementation of its duties and*
2. *Communicating directly with employees, including the Board of Directors and other parties related to their duties and responsibilities and other authorities granted by the Board of Commissioners*

All committee members both current and former, must maintain the confidentiality of the documents, data, and information belonging to the Company, which have been obtained from both internal and external parties while they are or were in office as committee members, and may only use such confidential information in executing their duties.

INDEPENDENSI KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Nomination & Remuneration Committee Independence

Komite Nominasi dan Remunerasi menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi dengan mempertahankan prinsip independensi. Pernyataan independensi Komite Nominasi dan Remunerasi tersebut ditunjukkan dalam tabel pemenuhan aspek independensi berikut:

The Nomination and Remuneration Committee carries out its duties and responsibilities in accordance with the Nomination and Remuneration Committee Charter by maintaining the principle of independence. The statement of independence of the Nomination and Remuneration Committee is shown in the following table of fulfillment of the independence aspects:

Aspek Independensi <i>Independence Aspect</i>	Himawan Leenardo Ketua / <i>Chairman</i>	Ipung Kurnia Anggota / <i>Member</i>	Pradytha Velisya Noor Salsabila Anggota / <i>Member</i>
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi bukan merupakan anggota Direksi emiten atau perusahaan publik / <i>Members of the Nomination and Remuneration Committee are not members of the Board of Directors of issuers or public companies</i>	√	√	√
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi sebagian besar tidak dapat berasal dari pihak yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membidangi sumber daya manusia / <i>Most of the members of the Nomination and Remuneration Committee cannot come from those who hold managerial positions under the Board of Directors in charge of human resources</i>	√	√	√
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi yang berasal dari luar emiten atau perusahaan publik tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan emiten atau perusahaan publik, anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris atau Pemegang Saham Utama emiten atau perusahaan publik tersebut / <i>Members of the Nomination and Remuneration Committee who come from outside the issuer or public company have no affiliation with the issuer or public company, members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners or Major Shareholders of the issuer or public company</i>	Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berasal dari internal Perseroan / <i>All members of the Nomination and Remuneration Committee come from within the Company</i>		



Aspek Independensi <i>Independence Aspect</i>	Himawan Leenardo Ketua / <i>Chairman</i>	Ipung Kurnia Anggota / <i>Member</i>	Pradytha Velisya Noor Salsabila Anggota / <i>Member</i>
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi yang berasal dari luar emiten atau perusahaan publik tidak merangkap jabatan sebagai anggota komite lainnya yang dimiliki emiten atau perusahaan publik tersebut / <i>Members of the Nomination and Remuneration Committee who come from outside the issuer or public company do not hold concurrent positions as members of other committees owned by the issuer or public company</i>	Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berasal dari internal Perseroan / <i>All members of the Nomination and Remuneration Committee come from within the Company</i>		

RAPAT KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Nomination and Remuneration Committee Meetings

Komite Nominasi dan Remunerasi diwajibkan untuk mengadakan rapat Komite Nominasi dan Remunerasi sekurang - kurangnya 1 kali setiap 4 bulan atau 3 kali dalam setahun. Pada tahun 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi menyelenggarakan 3 kali rapat. Informasi terkait kehadiran masing - masing anggota komite diuraikan pada tabel di bawah ini:

The Nomination and Remuneration Committee is required to hold a Nomination and Remuneration Committee meeting at least once every 4 months or 3 times a year. In 2023, the Nomination and Remuneration Committee held 3 meetings. Information regarding the attendance of each committee member is described in the table below:

Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>	Total Rapat <i>Total Meeting</i>	Kehadiran <i>Presence</i>	%
Himawan Leenardo	Ketua / <i>Chairman</i>	3	3	100.00
Ipung Kurnia	Anggota / <i>Member</i>	3	3	100.00
Pradytha Velisya Noor Salsabila	Anggota / <i>Member</i>	3	3	100.00
Rata - Rata Kehadiran Rapat / <i>Average Meeting Attendance</i>			100.00%	

PENGEMBANGAN KOMPETENSI KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Nomination and Remuneration Committee Competency Development

Dalam rangka menambah wawasan, kompetensi dan keahlian, Perseroan memberikan kesempatan kepada masing - masing anggota Komite Nominasi dan Remunerasi untuk ikut dalam berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, seperti seminar, workshop dan training yang diadakan baik oleh pihak internal ataupun eksternal sesuai dengan kebutuhan. Selain itu, masing - masing anggota Komite Nominasi dan Remunerasi senantiasa melakukan pengembangan kompetensi secara mandiri melalui buku ataupun internet.

To add insight, competence and expertise, the Company provides opportunities for each Nomination and Remuneration Committee member to participate in various competency development activities, such as seminars, workshops, and training held either by internal or external parties as needed. In addition, each member of the Nomination and Remuneration Committee continues to develop competence independently through books or the internet.



SEKRETARIS PERUSAHAAN

Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan memiliki tanggung jawab utama untuk menjadi penghubung antara Perseroan dengan pemangku kepentingan eksternal, terutama regulator, Pemegang Saham dan masyarakat luas. Sekretaris Perusahaan juga berfungsi memastikan bahwa kegiatan komunikasi Perseroan dengan pihak-pihak eksternal senantiasa patuh pada peraturan dan perundang - perundangan yang terkait. Fungsi Sekretaris Perusahaan di Perseroan telah dibentuk berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

The primary duty of the Corporate Secretary is to act as a liaison between the Company and the external stakeholders, in particular the regulators, shareholders and the general public. The Corporate Secretary also works to ensure the Company's compliance with all relevant regulations in its communications and engagements with external parties. The Corporate Secretary was established in the Company in accordance with the Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Issuers or Public Companies.

PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

Corporate Secretary's Profile

Sekretaris Perusahaan dijabat oleh Rachel Stephanie Marsaulina Siagian sejak tahun 2017 berdasarkan keputusan Surat Keputusan Direksi No. 010/SK-DIR/MCI/IV/2017 tanggal 15 Juni 2017. Profil Sekretaris Perusahaan telah diungkapkan pada Bab Profil bagian Profil Direksi dalam Laporan Tahunan ini.

Rachel Stephanie Marsaulina Siagian has held the Corporate Secretary since 2017 based on the Decree of the Board of Directors No. 010/SK-DIR/MCI/IV/2017 dated 15 June 2017. The profile of the Corporate Secretary has been disclosed in the Profile Chapter of the Board of Directors' Profile section in this Annual Report.

PELAKSANAAN TUGAS SEKRETARIS PERUSAHAAN

Corporate Secretary's Implementation of Duties

Pada tahun 2023, Sekretaris Perusahaan melaksanakan sejumlah tugas, antara lain:

1. Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada 14 Juni 2023 di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta
2. Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada 14 Juni 2023 di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta
3. Mengadakan Public Expose Tahunan pada 14 Juni 2023 di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta
4. Menyampaikan keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Perseroan selama tahun 2023 dan
5. Menyampaikan laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) selama tahun 2023

In 2023 the Corporate Secretary performed a number of tasks, among others:

1. *Held the Annual General Meeting of Shareholders on June 14, 2023 at the Company's Head Office, Jakarta*
2. *Held an Extraordinary General Meeting of Shareholders on June 14, 2023 at the Company's Head Office, Jakarta*
3. *Held an Annual Public Expose on June 14, 2023 at the Company's Head Office, Jakarta*
4. *Delivered information disclosure to the public, including the availability of information on the Company's Website during 2023 and*
5. *Submitted reports to the Financial Services Authority (OJK) during 2023*



PENGEMBANGAN KOMPETENSI SEKRETARIS PERUSAHAAN

Corporate Secretary Competency Development

Dalam rangka menambah wawasan, kompetensi dan keahlian, Perseroan memberikan kesempatan kepada Sekretaris Perusahaan untuk ikut dalam berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, seperti seminar, workshop and training yang diadakan, baik oleh pihak internal maupun eksternal sesuai dengan kebutuhan. Selain itu, Sekretaris Perusahaan senantiasa melakukan pengembangan kompetensi secara mandiri melalui buku ataupun internet.

To add insight, competence and expertise, the Company provides opportunities for the Corporate Secretary to participate in various competency development activities, such as seminars, workshops and training, held either by internal or external parties, as needed. In addition, the Corporate Secretary continues to develop competence independently, through books or the internet.

UNIT INTERNAL AUDIT

Internal Audit Unit

Unit Internal Audit berperan penting dalam meningkatkan nilai dan memperbaiki operasional perusahaan melalui pendekatan yang sistematis. Unit Internal Audit juga dituntut untuk meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian internal dan penerapan GCG di Perseroan.

The Internal Audit Unit plays a vital role in increasing value and improving company operations through a systematic approach. The Internal Audit Unit is also required to enhance the effectiveness of risk management, internal control and the implementation of GCG in the Company.

PIAGAM INTERNAL AUDIT

Internal Audit Unit Charter

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Unit Audit Internal berpedoman pada piagam Unit Internal Audit. Piagam tersebut telah ditetapkan oleh Direksi pada tanggal 18 Agustus 2017.

In carrying out its duties and responsibilities, the Internal Audit Unit is guided by the Internal Audit Unit charter. The Board of Directors stipulated the charter on August 18, 2017.

STRUKTUR DAN KEDUDUKAN UNIT INTERNAL AUDIT

Internal Audit Unit Structure and Position

Keanggotaan Unit Internal Audit Perseroan diangkat dan diberhentikan langsung oleh Direktur Utama, melalui persetujuan Dewan Komisaris. Maka dari itu, pelaksanaan tugasnya dipertanggungjawabkan langsung kepada Direktur Utama. Selain itu, Unit Internal Audit memiliki akses langsung kepada Komite Audit untuk melakukan koordinasi terkait pelaksanaan audit internal.

Members of the Company's Internal Audit Unit are appointed and dismissed directly by the President Director, with the approval of the Board of Commissioners. Therefore, the implementation of their duties is directly accountable to the President Director. In addition, the Internal Audit Unit has direct access to the Audit Committee to coordinate the implementation of the internal audit.



Profil Kepala Unit Internal Audit *Profile of the Internal Audit Unit Head*

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 057/MCI/CORP/E-IV/18 tanggal 10 April 2018, Perseroan mengangkat Lenny Stelyanto sebagai Kepala Satuan Pengawas Internal (Sekaligus sebagai Kepala Unit Internal Audit).

In accordance with BOD Decree No. 057/MCI/CORP/E-IV/18 dated 10 April 2018, the Company appointed Lenny Stelyanto as the Internal Control Unit Head (And concurrently as the Internal Audit Unit Head).

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB UNIT INTERNAL AUDIT *Internal Audit Unit Duties and Responsibilities*

Unit Audit Internal memiliki tugas dan tanggung jawab untuk:

The Internal Audit Unit has the duties and responsibilities to:

1. Membantu Direksi, Komisaris dan/atau Komite Audit dalam penerapan GCG yang meliputi pemeriksaan, penilaian, penyajian, evaluasi, saran perbaikan serta mengadakan kegiatan assurance dan konsultasi kepada unit kerja untuk dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawab secara efektif dan efisien, sesuai kebijakan yang ditentukan oleh Perseroan dan RUPS
 2. Menyusun dan melaksanakan rencana internal audit tahunan berdasarkan hasil analisis risiko yang dihadapi manajemen dalam pencapaian misi, visi, strategi Perseroan dan strategi bisnis
 3. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan
 4. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas sistem serta prosedur dalam bidang keuangan, akuntansi, operasional, pemasaran, Sumber Daya Manusia (SDM), IT dan kegiatan lainnya
 5. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen
 6. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Dewan Komisaris dan Direktur Utama dan/atau Komite Audit
 7. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut (*Corrective action*) perbaikan yang telah disarankan
 8. Bekerja sama dengan Komite Audit
 9. Melakukan fungsi koordinasi dengan grup internal audit lainnya atau yang tidak mempunyai internal audit sendiri
 10. Melaksanakan pemeriksaan khusus dalam lingkup pengendalian internal yang ditugaskan oleh Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit dan
 11. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya
1. Assist the Board of Directors, the Board of Commissioners, and/or the Audit Committee in implementing GCG, which encompasses audit, assessment, presentation, evaluation, advice and improvement functions as well as providing assurance and consultation services to all units within the Company in order for them to be able to conduct their duties and responsibilities in an effective and efficient manner, in line with the policies of the
 2. Prepare and implement the annual Internal Audit plan, based on the analysis of risk faced by management in achieving the Company's vision, mission, and strategy, as well as business strategy
 3. Examine and evaluate internal control implementation and the risk management system, in line with Company policies
 4. Examine and evaluate the efficiency and efficacy of the systems and procedures in place for Finance, Accounting, Operations, Marketing, Human Resources, IT, and other activities
 5. Provide advice for improvement and objective information on audited activities across all levels of management
 6. Prepare an audit result report and present said report to the Board of Commissioners and the President Director and/or the Audit Committee
 7. Oversee, analyze and report all corrective actions that have been recommended
 8. Collaborate with the Audit Committee
 9. Coordinate with other internal audit groups or those without their own internal audit staff
 10. Conduct special audits within the internal control scope assigned to it by the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or the Audit Committee and
 11. Prepare programs to evaluate the quality of internal audit activities that have been performed



Selain itu, Unit Internal Audit berwenang untuk:

1. Menyusun, mengubah dan melaksanakan kebijakan audit internal termasuk untuk mengalokasikan sumber daya audit, menentukan fokus, prosedur, ruang lingkup dan jadwal pelaksanaan pekerjaan audit serta menerapkan teknik yang dipandang perlu untuk mencapai tujuan audit
2. Memperoleh semua dokumen dan catatan yang relevan tentang Perseroan serta meminta keterangan dan informasi terkait atas objek audit yang dilaksanakannya, baik secara lisan, tertulis maupun *real time*
3. Melakukan verifikasi dan uji kehandalan informasi yang diperolehnya, berkaitan dengan penilaian efektivitas sistem yang diauditnya
4. Memastikan manajemen telah melaksanakan tindak lanjut atas rekomendasi hasil laporan
5. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit serta anggota dari Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Komite Audit
6. Mengadakan rapat secara berkala dan insidental dengan Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Komite Audit serta
7. Melakukan koordinasi kegiatannya dengan kegiatan auditor eksternal. Unit Internal Audit tidak mempunyai kewenangan pelaksanaan dan tanggung jawab atas aktivitas yang direview/diaudit, tetapi tanggung jawabnya terletak pada penilaian dan analisis atas aktivitas tersebut

In addition, the Internal Audit Unit is authorized to:

1. *Prepare, amend, and implement internal audit policy including allocation of audit resources, determining a focus, procedures, scope of work and schedule for audit, as well as implementing the techniques deemed necessary to achieve stated audit goals*
2. *Obtain all documents and notes that are relevant to the Company and request information on the audited objects in verbal or written form and in real time*
3. *Verify and examine the reliability of the information it has obtained, in relation to the assessment of the audited system's efficacy*
4. *Ensure that management has conducted the recommended follow-up measures on the results of its reports*
5. *Communicate directly with the Board of Commissioner, the Board of Director, and/or the Audit Committee as well as with any member of the Board of Commissioners, Board of Director and/or the Audit Committee*
6. *Conduct regular and ad-hoc meetings with the Board of Commissioners, Board of Directors and the Audit Committee and*
7. *Coordinate its activities with those of the external auditor. The Internal Audit Unit has no authority over the implementation or responsibility for the audited activities, however, its responsibility lies in the assessment and analysis of such audited activities*

PELAKSANAAN TUGAS UNIT INTERNAL AUDIT

Internal Audit Unit's Implementation of Duties

Sepanjang tahun 2023, Unit Audit Internal telah melaksanakan tugas - tugas pengawasan dan melakukan pemeriksaan terhadap fungsi - fungsi di Perseroan sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya sebagaimana tercantum dalam Piagam Unit Internal Audit.

Throughout 2023 the Internal Audit Unit conducted its supervisory duties and audited certain functions within the Company, in accordance with the duties and responsibilities as stipulated in the Internal Audit Charter.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI UNIT INTERNAL AUDIT

Internal Audit Unit Competency Development

Dalam rangka menambah wawasan, kompetensi dan keahlian, Perseroan memberikan kesempatan kepada masing - masing anggota Unit Internal Audit untuk ikut dalam berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, seperti seminar, *workshop and training* yang diadakan, baik oleh pihak internal maupun eksternal sesuai dengan kebutuhan. Selain itu, masing - masing anggota Unit Internal Audit senantiasa melakukan pengembangan kompetensi secara mandiri melalui buku ataupun internet.

To add insight, competence and expertise, the Company provides opportunities for each member of the Internal Audit Unit to participate in various competency development activities, such as seminars, workshops and training held, either by internal or external parties, as needed. In addition, each member of the Internal Audit Unit continues to develop competence independently through books or the internet.



SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL *Internal Control System*

Sistem pengendalian internal yang berlaku di Perseroan dibangun dengan mengacu pada standar pengendalian internal yang berlaku umum dan sesuai dengan *best practices* di industri. Sistem tersebut dibentuk untuk mengendalikan dan mencegah terjadinya risiko dalam usaha yang dijalankan oleh Perseroan.

The internal control system that applies in the Company is built by referring to generally accepted internal control standards and in accordance with best practices in the industry. The system was established to control and prevent risks in the business run by the Company.

Sistem pengendalian internal yang diterapkan oleh Perseroan terdiri dari komponen berikut:

The internal control system implemented by the Company consists of the following components:

1. Pengurangan risiko bisnis
2. Perlindungan aset Perseroan
3. Sistem pelaporan keuangan yang dapat diandalkan dan
4. Pemenuhan peraturan perundang - undangan yang berlaku

1. *Business risk reduction*
2. *Protection of the Company's assets*
3. *Reliable financial reporting system and*
4. *Fulfillment of applicable laws and regulations*

Seluruh komponen tersebut telah diimplementasikan dengan baik oleh Perseroan, termasuk dalam masing - masing tugas dan tanggung jawab organ perusahaan.

All of these components have been appropriately implemented by the Company, including in each of the duties and responsibilities of the Company's organs.

TINJAUAN ATAS EFEKTIVITAS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL *Overview of the Effectiveness of Internal Control System*

Perseroan senantiasa melakukan peninjauan atas efektivitas penerapan SPI secara berkala dan menyeluruh untuk mengetahui tingkat keefektifan pelaksanaannya serta memberikan keyakinan kepada pihak - pihak yang berkepentingan dalam aktivitas operasional Perseroan.

The Company continues to review the effectiveness of the implementation of SPI periodically and thoroughly to determine the level of effectiveness of its implementation and provide confidence to interested parties in the Company's operational activities.

PERNYATAAN DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS ATAS KECUKUPAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the Adequacy of the Internal Control System

Dewan Komisaris dan Direksi memandang bahwa implementasi sistem pengendalian internal yang dilakukan sepanjang tahun 2023 sudah cukup baik. Namun demikian, hasil evaluasi tersebut dijadikan dasar bagi Manajemen untuk memperbaiki dan mengembangkan sistem pengendalian internal agar pelaksanaannya dapat berjalan efektif dan efisien serta diharapkan dapat mendorong pertumbuhan dan keberlangsungan usaha Perseroan.

The Board of Commissioners and the Board of Directors view that implementing the internal control system throughout 2023 was quite satisfactory. However, the evaluation results are used as the basis for Management to improve and develop the internal control system, so that its implementation can run effectively and efficiently and is expected to encourage the growth and sustainability of the Company's business.



SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Risk Management System

Perseroan menerapkan sistem manajemen risiko yang memiliki tujuan utama untuk mengidentifikasi, mengantisipasi serta merumuskan langkah - langkah mitigasi yang tepat untuk setiap risiko yang dihadapi oleh Perseroan dalam menjalankan usahanya. Sistem manajemen risiko ini penting untuk melindungi kepentingan dan aset para pemangku kepentingan sebagai bagian dari pelaksanaan praktik - praktik GCG.

Praktik manajemen risiko di Perseroan telah ditanamkan di setiap kegiatan bisnisnya. Setiap unit kerja telah memiliki prosedur dan panduan umum dalam menerapkan sistem manajemen risiko untuk dilaksanakan dalam rangka menjamin kepentingan dan aset Perseroan.

The Company implements a risk management system that aims to identify, anticipate and formulate correct measures for risk mitigation, covering every type of risk that the Company may face in the course of doing business. This risk management system is of utmost importance in protecting the interests and assets of the stakeholders, and is a manifestation of GCG implementation within the Company.

The Company's risk management practices have been implemented in each of the Company's business conduct codicils. Each work unit in the Company has the proper procedures and general guidelines for the implementation of the risk management system, to be carried out in order to safeguard Company interests and asset.



PROFIL RISIKO

Risk Profile

Risiko yang dihadapi Perseroan serta langkah mitigasinya diuraikan sebagai berikut:

The risks faced by the Company and the mitigation measures conducted are described as follows:

Indikator Indicator	Mitigasi Mitigation
Risiko Persaingan / Competition Risk	
<p>Pemain di sektor teknologi cukup terfragmentasi. Risiko utama dalam persaingan adalah masuknya pemain berskala global dengan kepemimpinan di bidang inovasi teknologi dan dengan modal yang besar. / <i>Players in technology sectors tend to be quite fragmented. Main competitive risks will come from the entrance of global-scale players with leadership in technology innovation and with huge capital backup.</i></p>	<p>Perseroan menjalankan konsep <i>sharing economy</i>, menjalin aliansi strategis dengan grup - grup besar dari berbagai sektor untuk menaklukkan pasar Indonesia. / <i>The Company enacts a "sharing economy" concept, concluding strategic alliances with major groups in various sectors to defend Indonesian markets.</i></p>
Risiko Teknologi / Technology Risk	
<p>Laju perkembangan teknologi berjalan semakin cepat. Disrupsi di berbagai sektor, seperti di telekomunikasi, keuangan, ritel dan transportasi telah mengancam keberlangsungan para pemain lama dan beberapa bahkan telah menutup bisnisnya. / <i>Technology development is progressing at a blinding pace. Disruptions in many sectors, namely in telecommunication, finance, retail and transportation, all threaten the very existence of incumbent players, causing some to even close down their business.</i></p>	<p>Perseroan dan para anak usaha mendirikan divisi riset dan pengembangan bisnis guna memberikan pencerahan tren utama 3 - 5 tahun ke depan dari produk dan perilaku konsumen. Dengan begitu, Perseroan akan selalu berada di depan kurva perkembangan teknologi yang ada di pasar. / <i>The Company and its subsidiaries establish research as well as business development divisions to enlighten management as to key product and consumer behavior trends in the next 3 - 5 years. Hence, the Company will ideally always be ahead of the curve in technology development in the market.</i></p>
Risiko Peraturan Pemerintah / Government Regulatory Risks	
<p>Karena Perseroan adalah perusahaan terbuka, maka Perseroan dipandu oleh berbagai peraturan, antara lain peraturan yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) sebagai badan Pemerintah yang ditunjuk untuk mengatur dan melaksanakan pengawasan atas kegiatan pasar modal dan oleh ketentuan perundang - undangan berdasarkan Undang - Undang Pasar Modal, Peraturan yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia (BI) serta peraturan pemerintah lainnya yang dapat mempengaruhi bisnis usaha Perseroan di bidang teknologi dan digital, seperti peraturan terkait sistem pembayaran digital. / <i>As a public company, the Company is guided by the regulations, such as regulations issued by Financial Services Authority (OJK), the government body appointed to regulate and supervise the capital market activities, as well as relevant regulations related to or derived from the Capital Market Law, also regulations issued by Bank Indonesia (BI) and others government regulation which may affect the Company's business in technology and digital, such as regulations on digital payment.</i></p>	<p>Divisi legal Perseroan, dibantu oleh tim audit internal dan audit eksternal selalu menjalin hubungan yang erat agar pihak regulator dapat mengambil setiap tindakan yang benar sesuai dengan hukum dan ketentuan yang berlaku. / <i>The Company's legal division, assisted by the internal audit and external audit teams, always maintains close relationships so that the regulators can take every appropriate action in accordance with applicable laws and regulations.</i></p>
Risiko Tenaga Kerja / Risk of Workforce	
<p>Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang teknologi, aset penting Perseroan adalah Sumber Daya Manusia (SDM) dan kinerjanya dipengaruhi oleh besar tingkat perputaran karyawan. / <i>As a technology company, its employees comprise the most valuable assets of a company, and likewise, overall Company performance is highly influenced by the turnover rate of employees.</i></p>	<p>Terdapat beberapa cara dalam Perseroan dalam mengelola risiko tingkat perputaran karyawan, seperti membuat program retensi karyawan, menerapkan sistem insentif dan penghargaan serta memberikan peluang dan jenjang karir yang jelas bagi karyawan Perseroan. / <i>For this reason, the Company manages the risk of workforce turnover, among others through its employee retention program, application of an incentive and reward system, and provision of opportunities to all employees to follow a clearly defined career path.</i></p>



Indikator <i>Indicator</i>	Mitigasi <i>Mitigation</i>
Risiko Kredit / Credit Risk	
<p>Risiko kredit adalah risiko dalam hal pihak ketiga tidak akan memenuhi liabilitasnya berdasarkan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan, yang menyebabkan kerugian keuangan. Perseroan dihadapkan pada risiko kredit dari kegiatan operasi dan dari aktivitas pendanaan, termasuk deposito pada bank, transaksi Valuta Asing (Valas) dan instrumen keuangan lainnya. Risiko kredit terutama berasal dari bank dan setara kas, piutang usaha, piutang lain - lain dan deposito berjangka dibatasi penggunaannya. / <i>Credit risk is the risk that a third party failed to discharge its obligation based on a financial instrument or customer contract, which will incur a financial loss. The Company is exposed to credit risk arising from its operating activities and from its financing activities, including deposits with banks, Foreign Exchange (Valas) transactions and other financial instruments. Credit risk arises mainly from banks and cash equivalents, trade receivables, other receivables and restricted time deposits.</i></p> <p>Risiko kredit yang berasal dari piutang usaha dan piutang lain - lain dikelola oleh manajemen Perseroan sesuai dengan kebijakan, prosedur dan pengendalian dari Perseroan yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan dan piutang lain - lain. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian secara internal. Saldo piutang dimonitor secara teratur oleh manajemen Perseroan. Risiko kredit juga timbul dari bank dan setara kas dan simpanan - simpanan di bank dan institusi keuangan lainnya. / <i>Credit risk arises from trade receivables and other receivables managed by the management of the Company in accordance with the policies, procedures, and control of the Company relating to customer credit risk management and other receivables. Credit limits are determined for all customers based on internal assessment criteria. Receivables are monitored regularly by the management of the Company. Credit risk also arises from banks and deposits with banks and financial institutions.</i></p>	<p>Perseroan menempatkan bank dan setara kas pada institusi keuangan yang terpercaya. Selain itu, Perseroan melakukan hubungan usaha dengan pihak - pihak yang diakui dan kredibel serta senantiasa memantau jumlah piutang untuk mengurangi risiko penurunan nilai piutang. / <i>The Company places bank deposits and cash equivalents in trusted financial institutions. In addition, the Company maintains business relationships with recognized and credible parties and continuously monitors the amount of receivables to reduce the risk of impairment of receivables.</i></p>

TINJAUAN ATAS EFEKTIVITAS SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Overview of the Effectiveness of the Risk Management System

Perseroan senantiasa mengevaluasi efektivitas sistem manajemen risiko secara berkala sebagai bagian dari penerapan fungsi pengawasan internal serta memastikan bahwa pengelolaan risiko telah dilakukan dengan efektif dan sesuai dengan prinsip - prinsip keberlanjutan.

The Company continuously evaluates the effectiveness of the risk management system regularly as part of implementing the internal control function. It ensures that risk management has been carried out effectively and aligned with sustainability principles.



PERNYATAAN DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS ATAS KECUKUPAN SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Statement Of The Board Of Directors And/Or Board Of Commissioners On The Adequacy Of The Risk Management System

Dewan Komisaris dan Direksi melakukan evaluasi dan penilaian atas kecukupan sistem manajemen risiko secara berkala. Berdasarkan evaluasi yang diselenggarakan di akhir tahun 2023, disimpulkan bahwa sistem manajemen risiko yang telah dijalankan Perseroan berjalan dengan baik dan efektif, sebagaimana ditandai dengan rendahnya tingkat risiko yang dihadapi oleh Perseroan dan tidak adanya pengaruh yang signifikan dari risiko - risiko tersebut terhadap kinerja keuangan dan operasional Perseroan.

The Board of Commissioners and the Board of Directors evaluate and assess the adequacy of the risk management system on a regular basis. Based on an evaluation held at the end of 2023, it was concluded that the risk management system that has been implemented by the Company is running well and effectively, as indicated by the low level of risk faced by the Company and the absence of a significant effect of these risks on financial and operational performance.

PERKARA PENTING DAN SANKSI ADMINISTRASI

Material Cases and Administrative Sanctions

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak mendapatkan sanksi administratif dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Bursa Efek Indonesia (BEI) ataupun otoritas lainnya.

In 2023, the Company did not receive any administrative sanctions from the Financial Services Authority (OJK), Indonesia Stock Exchange (IDX) or other authorities.

KODE ETIK

Code Of Conduct

Perseroan memiliki Kode Etik yang menjadi suatu standar perilaku dan berfungsi sebagai pedoman bagi seluruh insan Perseroan dalam menjalankan kegiatan usaha, agar sejalan dengan prinsip - prinsip GCG. Kode Etik yang berlaku di Perseroan saat ini adalah sebagaimana tercantum dalam Peraturan Perusahaan yang harus ditandatangani setiap karyawan saat bergabung dengan Perseroan.

The Company has a Code of Ethics, which functions as a standard of behavior and serves as a guide for all Company employees in conducting business activities, so that they remain in line with GCG principles. The currently prevailing Code of Conduct in the Company is as stipulated in Company Regulations an agreement which must be signed by every employee upon their joining the Company.

POKOK - POKOK KODE ETIK

Key Points of the Code of Conduct

Kode Etik terdapat dalam Peraturan Perusahaan Pasal 8 – 15 mengatur antara lain:

The Code of Ethics contained in Articles 8 - 15 of the Company Regulations regulates, among others:

1. Hak Karyawan
2. Kewajiban Karyawan
3. Tata Tertib Kerja
4. Rahasia Jabatan
5. Penggunaan Milik Perseroan
6. Larangan Menerima Pemberian dan
7. Kerja Rangkap di Luar Perseroan

1. Employee Rights
2. Employee Obligations
3. Work Procedures
4. Confidentiality
5. Use of Company Assets
6. Prohibition from Receiving Gratification and
7. Work Outside of the Company



SOSIALISASI KODE ETIK

Code of Conduct Dissemination

Sosialisasi Kode Etik Perseroan dilakukan secara langsung pada saat proses penerimaan karyawan, yakni saat penandatanganan kontrak kerja oleh karyawan. Selain itu, Kode Etik secara berkala disosialisasikan dalam berbagai aktivitas Perseroan dan melalui situs web.

The dissemination of the Company's Code of Conduct takes place automatically at the point of recruitment, upon the signing of the work contract by an employee. In addition, the Code of Ethics is regularly socialized in various Company activities and through the website.

PEMBERLAKUAN KODE ETIK

Code of Conduct Implementation

Kode Etik Perseroan diberlakukan untuk seluruh tingkatan di dalam Perseroan, termasuk kepada Dewan Komisaris, Direksi, Pemegang Saham serta pemangku kepentingan lainnya.

The Company's Code of Ethics applies to all levels within the Company, including the Board of Commissioners, Directors, Shareholders and other stakeholders.

KEBIJAKAN INSIDER TRADING

Insider Trading Policy

Perseroan menerapkan aturan ketat terhadap *insider trading* kepada seluruh karyawan. Artinya, informasi non - publik yang dapat mempengaruhi harga saham Perseroan akan dirahasiakan hingga diumumkan oleh Manajemen Perseroan melalui platform yang dimiliki oleh regulator yang berwenang (Keterbukaan Informasi). Karyawan dengan informasi sensitif yang dapat mempengaruhi harga saham Perseroan tidak diperkenankan untuk terlibat dalam transaksi langsung maupun tidak langsung dari saham tersebut. Dewan Komisaris, Direksi dan seluruh karyawan berkomitmen untuk terus melaksanakan Pakta Integritas Perusahaan dengan sebaik-baiknya bersama implementasi kebijakan strategis untuk mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan

The Company enforces strict regulations against insider-trading on all employees. As such, non-public information that may affect The Company's share price shall be considered confidential until an announcement is made by Company management through official platforms of the authorized regulators (Information Disclosure). Employees with sensitive information that may affect The Company's share price and related rights shall not engage in direct or indirect transactions of those shares and other related rights. The BOC, BOD and all employees are committed to upholding the Company's Integrity Pact to the best of their ability, along with the implementation of strategic policies to achieve sustainable growth.



KEBIJAKAN PEMBERIAN KOMPENSASI JANGKA PANJANG BERBASIS KINERJA KEPADA MANAJEMEN DAN/KARYAWAN

Performance-Based Long-Term Compensation Policy to Management And/ Employees

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak membentuk secara khusus kebijakan mengenai pemberian kompensasi jangka panjang berbasis kinerja kepada manajemen dan/karyawan. Namun, di beberapa lini bisnis yang terkait dengan divisi sales menerapkan insentif sesuai dengan pencapaian target yang telah ditentukan.

Throughout 2023, the Company did not specifically form a policy regarding providing performance-based long-term compensation to management and/or employees. However, in several business lines related to the sales division, incentives are applied according to the achievement of predetermined targets.

ALOKASI SAHAM KARYAWAN

Employee Stock Allocation

Pada tahun 2023, Perseroan tidak melaksanakan program alokasi saham karyawan.

The Company did not carry out any Employee Stock Allocation (ESA) program in 2023.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Whistleblowing System

Hingga akhir tahun 2023, Perseroan belum memiliki mekanisme formal untuk menjalankan sistem pelaporan pelanggaran. Namun, fungsi untuk menerima, menyelidiki, menangani dan menyelesaikan pengaduan terkait pelanggaran peraturan perusahaan atau peraturan perundang - undangan yang terkait dengan bisnis Perseroan saat ini dijalankan oleh Unit Internal Audit.

Up to the end of 2023, the Company had yet to implement a formal mechanism to run a whistleblowing system. However, the function of receiving, investigating, handling and resolving grievances or whistleblowing reports on any violation of the Company's rules or any regulations pertinent to the Company's business, is currently carried out by the Internal Audit Unit.

Unit Internal Audit menjaga kerahasiaan dan melindungi identitas pelapor dalam batas - batas yang wajar dan sesuai dengan Undang - Undang No. 31 Tahun 2014 tentang Perlindungan Saksi dan Korban.

The Internal Audit Unit maintains confidentiality and protects the identity of the reporters or whistleblowers within reasonable bounds and in accordance with the Law No. 31/2014 on Witness and Victim Protection.

Hasil penanganan dan penyelesaian pengaduan dilaporkan oleh Unit Internal Audit kepada Direktur Utama dan Komite Audit, untuk menjadi pertimbangan bagi manajemen dalam melakukan penyempurnaan pengelolaan di masa mendatang. Pada tahun 2023, Perseroan tidak menerima laporan pelanggaran, baik yang terjadi di lingkungan internal maupun eksternal Perseroan.

The results of the handling of grievances or whistleblowing reports are reported by the Internal Audit Unit to the President Director and the Audit Committee, to be used as a consideration by management for future improvement. In 2023, the Company received no reports of violations, either those that occurred in the Company's internal or external environment.



KEBIJAKAN ANTI KORUPSI

Anti - Corruption Policy

Perseroan berupaya untuk menerapkan aktivitas bisnis yang bersih dan sehat, untuk itu Perseroan membentuk kebijakan anti korupsi yang diterapkan kepada seluruh insan Perseroan. Kebijakan tersebut disusun untuk menciptakan lingkungan kerja yang kondusif, nyaman, meningkatkan pemahaman atas dampak negatif dari kegiatan korupsi kepada insan Perseroan serta menjalin hubungan yang baik dengan pelanggan dan mitra kerja. Perseroan senantiasa menyebar luaskan informasi terkait kebijakan anti korupsi melalui situs web perusahaan dan disosialisasikan secara berkala dalam aktivitas internal masing - masing unit/divisi/ departemen kerja.

The Company strives to implement clean and healthy business activities, for which the Company establishes an anti-corruption policy that is applied to all Company personnel. The policy is formulated to create a conducive and comfortable work environment, increase understanding of the negative impacts of corrupt activities on the Company's personnel and establish good relationships with customers and business partners. The Company continues to disseminate information related to anti-corruption policies through the Company's website and periodically conveys it in the internal activities of each unit/division/department of work.

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Implementation Of Corporate Governance Guideline for Public Companies

Perseroan senantiasa mematuhi seluruh peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) yang telah menyusun pedoman bagi perusahaan tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka yang tertuang dalam Surat Edaran No. 32/SEOJK.04/2015. Pedoman tersebut memuat mengenai aspek, prinsip serta rekomendasi dalam pengelolaan GCG secara komprehensif.

The Company always complies with all regulations of the Financial Services Authority (OJK), which has compiled guidelines for companies regarding the implementation of the Guidelines for Good Corporate Governance contained in the Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015. The policies include aspects, principles and recommendations in comprehensive GCG management.

Sepanjang tahun 2023, Perseroan telah memenuhi seluruh isi pedoman tata kelola perusahaan terbuka dan diimplementasikan dengan baik dan efektif.

Throughout 2023, the Company has complied with all the contents of the public company governance guidelines and implemented them effectively and adequately



Kilas Kinerja
Performance Highlights



Laporan Manajemen
Management Reports



Profil Perusahaan
Company Profile



Analisa dan Pembahasan Manajemen
Management Discussion and Analysis



LAPORAN KEBERLANJUTAN

Sustainability Report



- 182 **Komitmen Keberlanjutan**
Sustainability Commitment
- 182 **Visi dan Misi Keberlanjutan**
Sustainability Vision and Mission
- 183 **Strategi Keberlanjutan**
Sustainability Strategy
- 191 **Tanggung Jawab Sosial**
Social Responsibility
- 218 **Tanggung Jawab Lingkungan**
Environmental Responsibility



KOMITMEN KEBERLANJUTAN *Sustainability Commitment*

Dalam menjalankan aktivitas bisnisnya, Perseroan tidak hanya mengutamakan profit. Lebih dari itu, Perseroan menyadari bahwa aktivitas usaha yang dijalankan dapat menimbulkan dampak terhadap aspek ekonomi, sosial dan lingkungan. Oleh sebab itu, Perseroan berkomitmen untuk melaksanakan berbagai program keberlanjutan di lingkungan kerja, baik kantor Pusat maupun Entitas Anak. Pelaksanaan program tersebut berpedoman pada:

1. Undang - Undang No. 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen
2. Undang - Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan
3. Undang - Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas
4. Peraturan Pemerintah No. 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas
5. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik
6. Pedoman CSR Bidang Lingkungan dari Kementerian Lingkungan Hidup dan

In carrying out its business activities, the Company does not only prioritize profit. Indeed, the Company realizes that business activities can impact economic, social and environmental aspects. Therefore, the Company is committed to implementing various sustainability programs in the work environment, both at the Head Office and at Subsidiaries. The implementation of the program is guided by the following:

1. *Law No. 8 of 1999 concerning Consumer Protection*
2. *Law No. 13 of 2003 concerning Manpower*
3. *Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies*
4. *Government Regulation No. 47 of 2012 regarding the Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies*
5. *Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers and Public Companies*
6. *Environmental Sector CSR Guidelines from the Ministry of Environment and*

VISI DAN MISI KEBERLANJUTAN *Sustainable Vision and Mission*

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip - prinsip keberlanjutan dalam setiap aspek bisnis. Oleh karena itu, Perseroan telah membentuk Visi dan Misi keberlanjutan, sebagai berikut:

The Company is committed to implementing sustainability principles in every aspect of the business. Therefore, the Company has established a sustainable Vision and Mission, as follows:



Menjadi perusahaan platform teknologi pilihan yang mendukung pertumbuhan berkelanjutan jangka panjang di Indonesia.

To be the technology platform company of choice that supports long-term sustainable growth in indonesia



Untuk meningkatkan dan menyederhanakan kehidupan masyarakat Indonesia dengan bantuan teknologi dan memajukan negara menuju masa depan yang indah dan memajukan negara menuju masa depan yang berkelanjutan

To improve and simplify the lives of indonesian people with the help of technology, and advance the country towards a more sustainable mive



STRATEGI KEBERLANJUTAN

Sustainability Strategy

Pada tahun 2023, Perseroan meneguhkan tekadnya untuk terus bergerak maju menjadi perusahaan yang mengedepankan praktik bisnis berkelanjutan. Sebagai perusahaan yang berfokus pada pembangunan infrastruktur digital, Perseroan menyadari pentingnya peran teknologi dalam mencapai keberlanjutan. Maka dari itu, Perseroan merancang dan menerapkan strategi keberlanjutan yang komprehensif serta adaptif, dengan berfokus pada pengadopsian teknologi berkelanjutan untuk mendukung kemajuan pembangunan jangka panjang.

Ini merupakan langkah proaktif untuk mengintegrasikan teknologi dalam seluruh aspek operasional dan inisiatif Perseroan. Seiring dengan senantiasa terbuka terhadap penggunaan teknologi terdepan dan metode inovatif yang mendukung keberlanjutan pada segmen bisnis yang dijalankan, Perseroan bertujuan mencapai dampak positif bagi lingkungan, sosial dan ekonomi serta memberikan solusi berkelanjutan.

Kemudian, Perseroan juga menjalankan *Good Corporate Governance* (GCG) guna mendukung terrealisasinya Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Goals/ SDGs*) ke dalam seluruh aktivitas perusahaan. Hal ini dilakukan sebagai bagian dari upaya Perseroan dalam mendukung pembangunan yang berkelanjutan dan berkontribusi positif bagi masyarakat serta lingkungan.

Pada praktiknya, Perseroan telah menjalankan beberapa inisiatif keberlanjutan salah satunya melalui penjualan Produk dan Layanan Digital, yang mana dengan Semakin meningkatnya penggunaan produk dan layanan non-fisik, tentunya berdampak pada pengurangan emisi yang dihasilkan dari produksi berbagai produk non-digital dan alhasil dapat memberikan dampak positif bagi lingkungan. Perseroan juga menghadirkan solusi Iklan Berbasis *Cloud* Digital melalui teknologi *Cloud* yang dapat diakses dan ditayangkan secara *online*. Solusi ini mendukung berbagai korporasi dan *brand* dalam mempromosikan produk dan layanannya melalui konten digital tanpa perlu mencetak media promosi berbahan baku kertas. Hal ini secara langsung sejalan dapat membantu mengurangi penggunaan kertas dan limbah kertas, yang dapat berkontribusi pada deforestasi dan masalah pengelolaan limbah.

Selain itu, Perseroan juga bertekad untuk menjadi agen perubahan yang berkontribusi pada pengurangan emisi dan peningkatan kualitas udara melalui segmen Produk dan Layanan Energi Bersih. Upaya ini dilakukan Perseroan dengan memproduksi dan mendistribusikan motor listrik Volta dan pengadopsian teknologi *Internet of Things* (IoT), serta memanfaatkan solar panel sebagai sumber energi terbarukan untuk stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB) dan Sistem *Charging* Baterai (SCB) bagi motor listrik.

In 2023, the Company solidifies its determination to continually progress as an enterprise that prioritizes sustainable business practices. As a company focused on digital infrastructure development, the Company recognizes the pivotal role of technology in achieving sustainability. Therefore, the Company has devised and implemented a comprehensive and adaptive sustainability strategy, with a focus on adopting sustainable technology to support long-term developmental progress.

This proactive step is aimed at integrating technology across all aspects of the Company's operations and initiatives. While remaining open to employing cutting-edge technology and innovative methods that support sustainability in the business segments undertaken, the Company strives to achieve positive impacts on the environment, society and economy and provide sustainable solutions.

Furthermore, the Company practices Good Corporate Governance (GCG) to support the realization of Sustainable Development Goals (SDGs) throughout its business activities. This is done as part of the Company's efforts to contribute positively to sustainable development and to the betterment of both society and the environment.

In practice, the Company has implemented several sustainability initiatives, one of which is through the sale of Digital Products and Services. With the increasing use of non-physical products and services, this undoubtedly contributes to the reduction of emissions generated from the production of various non-digital products, ultimately providing positive environmental impacts. The Company has also introduced solutions like Digital Cloud Advertising through Cloud technology, accessible and shareable online. This solution aids corporations and brands in promoting their products and services through digital content without the need for printed paper-based promotional media. This directly aligns with reducing paper usage and paper waste, contributing to deforestation and waste management issues.

Moreover, the Company is committed to being an agent of change that contributes to emission reduction and air quality improvement through its Clean Energy Products and Services segment. This effort includes producing and distributing Volta electric motorcycles, adopting Internet of Things (IoT) technology, and utilizing solar panels as a renewable energy source for Electric Vehicle Battery Swap System (SGB) and Battery Charging System (SCB) stations.



Di sisi lain, Perseroan berusaha untuk mencapai dampak sosial yang positif dengan menyelenggarakan program-program yang memberdayakan masyarakat dan menciptakan peluang bagi kesejahteraan bersama. Di tahun 2023, pada segmen Produk dan Layanan Energi Bersih, Perseroan menginisiasi program Sewa Motor Listrik (SEMOLIS) untuk masyarakat luas, terutama untuk para pengemudi ojek *online*. Dengan menyediakan motor listrik Volta yang dapat disewa dengan harga yang bersaing dan jangka waktu sesuai kebutuhan, Perseroan dapat membantu memenuhi kebutuhan mobilitas masyarakat tanpa menimbulkan beban finansial yang berat karena biaya bahan bakar minyak yang semakin melonjak.

Di samping itu, Perseroan juga mengembangkan teknologi *chatbot* pada segmen bisnis *Software-as-a-Service*. Melalui penggunaan *WhatsApp for Business* (WABA), mitra bisnis dapat meningkatkan efektivitas keterlibatan pelanggan dan produktivitasnya, yang secara tidak langsung dapat membantu bisnis semakin berdaya. Melalui interaksi *online*, baik untuk promosi produk atau jasa, komunikasi layanan pelanggan sampai dengan pemesanan, Perseroan mendorong adopsi praktik "nirkontak". Dengan mengurangi kontak fisik, Perseroan secara langsung membantu memitigasi potensi produksi limbah yang terkait dengan interaksi manusia.

Kemudian, aspek ekonomi diarahkan untuk memastikan pertumbuhan bisnis tanpa mengabaikan dampak positif bagi masyarakat dan lingkungan. Dengan memprioritaskan keseimbangan antara keuntungan dan tujuan sosial, Perseroan berkomitmen untuk selalu menghadirkan produk dan layanan bernilai tambah bagi masyarakat dan meningkatkan kualitas hidup secara menyeluruh. Salah satunya dijalankan melalui segmen Grosir Digital, dimana platform grosir digital SIAP milik Perseroan membantu digitalisasi dan membuka akses pasar yang lebih luas bagi para UMKM, sehingga berperan meningkatkan kesempatan untuk pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan. Hal ini juga tercermin pada segmen Agregator Produk Digital, Perseroan mengembangkan platform *Payment Point Online Bank* (PPOB) 'Pojok Bayar' dengan tujuan memberikan kemudahan bagi masyarakat melakukan pembayaran non-tunai di berbagai toko kelontong di Indonesia, selain itu juga untuk memudahkan para pemilik warung atau toko kelontong dalam pemesanan barang persediaan toko mereka secara lebih efisien. Lebih lanjut, seluruh inisiatif digital yang dijalankan Perseroan dalam ekosistem Grup, dikelola melalui teknologi *Cloud* dan memanfaatkan teknologi *Artificial Intelligence* (AI) pada pengolahan *Big Data* sehingga dalam praktik pengoperasiannya dapat meningkatkan efisiensi dan produktivitas hingga mengurangi upaya secara manual sekaligus mempromosikan ketersediaan dan aksesibilitas jangka panjang.

Dengan menyelaraskan seluruh segmen bisnis dengan strategi keberlanjutan dan penerapan prinsip-prinsip SDGs, Perseroan dapat menghadirkan dampak positif jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan, termasuk pemegang saham, karyawan, pelanggan, masyarakat dan lingkungan. Keseluruhan upaya ini mencerminkan

On another front, the Company strives to generate positive social impact through Corporate Social Responsibility (CSR) activities, including donations. In 2023, under the Clean Energy Products and Services segment, the Company initiated the Electric Motorcycle Rental Program (SEMOLIS) for the broader community, especially online motorcycle taxi drivers. By providing Volta electric motorcycles for rent at competitive prices and customizable rental durations, the Company facilitates the mobility needs of the community without imposing heavy financial burdens due to escalating fuel costs.

Furthermore, the Company has developed chatbot technology in the Software-as-a-Service business segment. Utilizing WhatsApp for Business (WABA), business partners can enhance customer engagement and productivity, indirectly empowering businesses. Through online interactions, whether for product or service promotions, customer service communication, or ordering, the Company promotes the adoption of "contactless" practices. By reducing physical contact, the Company directly helps mitigate the potential production of waste associated with human interactions.

Moreover, the economic aspect is directed towards ensuring business growth without disregarding positive impacts on society and the environment. Prioritizing the balance between profits and social objectives, the Company commits to consistently offering value-added products and services for the betterment of society and overall quality of life. One such instance is the Wholesale Digital segment, where the Company's SIAP digital wholesale platform aids in the digitalization and expanded market access for micro, small and medium - sized enterprises (MSMEs), thus fostering sustainable economic growth opportunities. This commitment is also reflected in the Digital Product Aggregator segment, where the Company developed the 'Pojok Bayar' online bank payment point platform, facilitating non-cash payments at various convenience stores across Indonesia. This also streamlines ordering store supplies for owners, enhancing efficiency. Furthermore, the Company's entire digital initiatives within the Group's ecosystem are managed through Cloud technology and leverage Artificial Intelligence (AI) in processing Big Data. This enhances operational efficiency and productivity, reduces manual efforts, and promotes long-term availability and accessibility.

By aligning all business segments with sustainability strategies and the application of SDGs principles, the Company brings about a lasting positive impact on all stakeholders, including shareholders, employees, customers, society and the environment. These collective efforts signify the Company's commitment as a positive agent of change






komitmen Perseroan sebagai agen perubahan positif dalam dunia teknologi, dengan tujuan akhir untuk mencapai keberlanjutan secara holistik dan menyeluruh.

in the technology world, with the ultimate aim of achieving holistic and comprehensive sustainability.

Tak hanya melalui segmen bisnis, Perseroan juga berupaya untuk menghasilkan dampak sosial yang positif melalui kegiatan *Corporate Social Responsibility* (CSR) berupa donasi. Pada tahun 2023, Perseroan memberikan donasi untuk meningkatkan prestasi olahraga dan kesejahteraan para atlet serta mantan atlet Indonesia. Donasi dilakukan sebagai bentuk partisipasi Perseroan dalam inisiatif CSR PT Bursa Efek Indonesia (BEI), PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI) dan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) dalam rangka 45 tahun diaktifkannya kembali pasar modal Indonesia (HUT 45 PM). Dengan donasi ini, Perseroan berharap dapat memberikan dampak positif yang berjangka panjang dalam perkembangan olahraga nasional secara keseluruhan.

The Company's efforts for positive social impact also extend through Corporate Social Responsibility (CSR) activities in the form of donations. In 2023, the Company donated to enhance sports achievements and the well-being of athletes and former athletes in Indonesia. This donation is part of the Company's participation in the CSR initiatives of the Indonesia Stock Exchange (IDX), Indonesian Clearing and Guarantee Corporation (KPEI), and Indonesian Central Securities Depository (KSEI) commemorating 45 years of reactivation of the Indonesian capital market (45th Capital Market Anniversary). Through this donation, the Company aims to provide a lasting positive impact on the overall development of sports in the nation.

Fokus SDGs SDGs Focus	Target Perseroan Company Target	Inisiatif Perseroan Company Initiative
	<ul style="list-style-type: none"> Mengentaskan kemiskinan melalui berbagai program dan layanan Perseroan / <i>Alleviating poverty through the Company's various programs and services</i> 	<ul style="list-style-type: none"> Menghadirkan program Sewa Motor Listrik (SEMOLIS) dengan harga yang terjangkau, meringankan beban masyarakat dari biaya bahan bakar yang melonjak / <i>Presenting an Electric Motorbike Rental (SEMOLIS) program at an affordable price, lighten the public's burden from the soaring fuel costs</i> Merangkul mitra UMKM dalam digitalisasi melalui segmen bisnis Agregator Produk Digital dan Grosir Digital, yang dapat menghasilkan pertumbuhan ekonomi / <i>Embracing MSME partners in digitalization through the Digital Product Aggregator and Digital Wholesale business segments, which can generate economic growth.</i>
	<ul style="list-style-type: none"> Meningkatkan secara signifikan jumlah pemuda dan orang dewasa yang memiliki keterampilan yang relevan / <i>Significantly increasing the number of youths and adults with relevant skills</i> 	<ul style="list-style-type: none"> Memberikan donasi kepada atlet dan mantan atlet Indonesia, yang bertujuan untuk mendukung prestasi serta meningkatkan kesehatannya / <i>Providing donations to Indonesian athletes and former athletes, aimed at supporting their achievements and enhancing their well-being</i>
	<ul style="list-style-type: none"> Tidak terdapat kesenjangan terkait upah / <i>There are no gaps regarding wages</i> Menghindari kekerasan di tempat kerja serta / <i>Avoid violence in the workplace, as well as</i> Menyediakan lingkungan kerja yang aman bagi karyawan perempuan tanpa adanya kasus kekerasan dan pelecehan di tempat kerja / <i>Providing a safe work environment for female employees without any cases of violence and harassment in the workplace</i> 	<ul style="list-style-type: none"> Menekankan pentingnya prinsip kesetaraan gender dalam segala aspek lingkungan kerja / <i>Emphasizing the importance of the principle of gender equality in all aspects of the work environment</i> Memastikan partisipasi aktif dan efektif serta peluang yang setara bagi seluruh karyawan / <i>Ensuring active and effective participation, as well as equal opportunities for all employees</i> Menerapkan kebijakan remunerasi yang adil berdasarkan porsi jabatan, pelaksanaan tugas dan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta / <i>Implement a fair remuneration policy based on the portion of positions, implementation of duties, and applicable laws and regulations as well as</i> Menyediakan sarana pengaduan bagi karyawan / <i>Provide a means of complaint for employees</i>



Fokus SDGs SDGs Focus	Target Perseroan Company Target	Inisiatif Perseroan Company Initiative
	<ul style="list-style-type: none"> Menghemat penggunaan energi, baik listrik, Bahan Bakar Minyak (BBM) serta air / Saving energy use, including electricity, fuel oil (BBM) and water Peningkatan penggunaan motor listrik dan / Increase the use of electric motorcycles and Mendukung penyediaan energi bersih dengan harga terjangkau / Support the provision of clean energy at affordable prices 	<ul style="list-style-type: none"> Melanjutkan inisiatif terkait penghematan energi di dalam aktivitas operasional Perseroan / Continuing initiatives related to energy saving in the Company's operational activities Menghadirkan produk - produk energi bersih, yakni Volta dan SEMOLIS yang ramah lingkungan dengan harga yang terjangkau / Presenting clean energy products that are environmentally friendly at affordable prices Memperluas infrastruktur sistem ganti baterai dan charging baterai untuk meningkatkan adopsi motor listrik / Expanding infrastructure to increase the adoption of electric motorbikes Melakukan sosialisasi penggunaan motor listrik dengan masif / Massively socialize the use of electric motors Meningkatkan kerja sama dengan pemerintah, mitra usaha dan pihak lainnya dalam mengoptimalkan penggunaan motor listrik / Increase cooperation with the government, business partners and other parties in optimizing the use of electric motors
	<ul style="list-style-type: none"> Membuka peluang kerja bagi tenaga muda dan melek teknologi di Indonesia / Opening job opportunities for young and technologically literate workers in Indonesia Mendorong pertumbuhan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) / Encouraging the growth of Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) 	<ul style="list-style-type: none"> Melakukan proses rekrutmen yang objektif dan sesuai dengan kebutuhan / Carry out an objective and appropriate recruitment process. Melakukan kegiatan pengembangan kompetensi terkait teknologi dan digital / Carry out competency development activities related to technology and digital Mengembangkan inovasi produk dan layanan Perseroan yang dapat membantu Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) melalui segmen Agregator Produk Digital (Pojok Bayar) dan Grosir Digital (SIAP) / Developing the Company's product and service innovations that can help Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) through the Digital Product Aggregator (Pay Corner) and Digital Wholesaler (SIAP) segments
	<ul style="list-style-type: none"> Mengintegrasikan teknologi terdepan dalam aktivitas bisnis untuk meningkatkan efisiensi dan keberlanjutan / Integrating cutting-edge technology in business activities to increase efficiency and sustainability Meningkatkan akses produk dan layanan penting bagi masyarakat Indonesia / Increasing access to important products and services for Indonesian people 	<ul style="list-style-type: none"> Menerapkan teknologi digital dan IoT (Internet of Things) untuk meningkatkan efisiensi, mengurangi pemborosan dan mengurangi dampak negatif terhadap lingkungan / Implementing digital technology and IoT (Internet of Things) to increase efficiency, reduce waste and reduce negative impact on the environment Mendukung riset dan pengembangan untuk inovasi produk dan layanan yang berfokus pada keberlanjutan, termasuk solusi ramah lingkungan dan energi terbarukan / Supporting research and development for product and service innovations that focus on sustainability, including eco-friendly solutions and renewable energy Memperluas pembangunan infrastruktur kendaraan listrik Volta ke berbagai daerah di Indonesia / Expanding Volta electric vehicle infrastructure development to various regions in Indonesia Memanfaatkan penggunaan teknologi Artificial Intelligence (AI) dalam layanan pelanggan dan pengolahan data agar lebih efisien / Leveraging the use of Artificial Intelligence (AI) technology in customer service and data processing for enhanced efficiency Memperluas distribusi infrastruktur produk digital ke berbagai daerah di Indonesia serta / Expanding the distribution of digital product infrastructure to various regions in Indonesia as well as Melaksanakan edukasi digital bagi masyarakat sekitar maupun masyarakat Indonesia dalam program pemberdayaan masyarakat / Carry out digital education for local communities and Indonesian people in community empowerment programs



Fokus SDGs SDGs Focus	Target Perseroan Company Target	Inisiatif Perseroan Company Initiative
	<ul style="list-style-type: none"> Membangun lingkungan kerja yang pintar dengan teknologi terdepan / <i>Build smart office buildings with cutting-edge technology</i> Menyediakan akses terhadap transportasi yang aman, terjangkau, mudah diakses dan berkelanjutan untuk semua / <i>Provide access to safe, affordable, accessible and sustainable transportation for all</i> Efisiensi energi pada bangunan / <i>Update energy efficiency in buildings</i> 	<ul style="list-style-type: none"> Membentuk kesadaran efisiensi energi di gedung perkantoran / <i>Forming awareness of energy efficiency in office buildings</i> Menggunakan perangkat elektronik hemat daya dan ramah lingkungan / <i>Using power - efficient and environmentally - friendly electronic devices</i> Memaksimalkan proses administrasi dengan sistem teknologi dan digital, seperti <i>Whatsapp, email</i> dan media internal lainnya / <i>Maximizing administrative processes with technology and digital systems, such as WhatsApp, email and other internal media</i> Meningkatkan literasi digital masyarakat / <i>Increase community digital literacy</i> Menyediakan layanan Sewa Motor Listrik (SEMOLIS) yang efisien dan lebih hemat bagi masyarakat luas / <i>Providing efficient and more economical electric motorbike rental (SEMOLIS) services for the wider community</i> Mendukung terciptanya komunitas yang inklusif dan berkelanjutan dari pengguna Kendaraan Listrik Volta / <i>Supporting the creation of an inclusive and sustainable community of Volta EV users</i>
	<ul style="list-style-type: none"> Mengurangi produksi limbah dalam aktivitas produksi maupun operasional / <i>Reducing waste production in both production and operational activities</i> Mengintegrasikan informasi keberlanjutan dalam siklus pelaporan / <i>Integrating sustainability information in the reporting cycle</i> Menciptakan produksi dan rantai pasokan yang lebih efisien / <i>Creating more efficient production and supply</i> 	<ul style="list-style-type: none"> Melakukan penghematan kertas dengan optimalisasi sistem digital untuk aktivitas perkantoran / <i>Saving paper by optimizing digital systems</i> Mendukung aktivitas periklanan yang menggunakan konten digital sehingga berdampak pada penghematan media promosi yang menggunakan kertas / <i>Supporting advertising activities that utilize digital content, thereby resulting in savings on promotional media that use paper</i>
	<ul style="list-style-type: none"> Mengurangi emisi karbon dan / <i>Reducing carbon emissions and</i> Memperbaiki kualitas udara / <i>Improve air quality</i> 	<ul style="list-style-type: none"> Menghemat sumber energi melalui sistem kerja <i>hybrid</i> / <i>Saving energy sources through a hybrid work system</i> Mengembangkan segmen bisnis energi bersih, baik produk maupun infrastruktur / <i>Expanding clean energy business segment, both products and infrastructure, and</i> Mendorong penggunaan kendaraan listrik di lingkungan Perseroan maupun kepada masyarakat luas melalui berbagai kolaborasi / <i>Encouraging the use of electric vehicles within the Company and the wider community through various collaborations</i> Menampilkan <i>dashboard carbon saving</i> pada <i>website</i> Perseroan sebagai informasi pengurangan emisi / <i>Display a carbon saving dashboard on the Company's website as information on reducing emissions</i>
	<ul style="list-style-type: none"> Mendorong dan meningkatkan kerja sama antara pemerintah-swasta dan masyarakat sipil yang efektif / <i>Promoting and enhancing effective collaboration between government, private sector, and civil society</i> 	<ul style="list-style-type: none"> Melakukan ekspansi produk dan layanan dengan berkolaborasi aktif bersama berbagai mitra usaha / <i>Expanding products and services through active collaboration with various business partners</i> Memperluas adopsi motor listrik dengan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) dan Pemerintah melalui kerja sama dan kemitraan strategis / <i>Extending the adoption of electric motorcycles with state-owned enterprises (BUMN) and the Government through cooperation and strategic partnerships</i>



TANTANGAN PENERAPAN PRINSIP KEBERLANJUTAN

Challenges of Implementing Sustainability Principles

Penerapan prinsip keberlanjutan dapat dikatakan konsep yang baru dalam pengelolaan Perseroan Terbuka. Oleh karena itu, terdapat beberapa tantangan yang dihadapi Perseroan. Dari sisi internal, Perseroan menemukan tantangan dalam menyelaraskan prinsip keberlanjutan pada seluruh aspek bisnis Perseroan. Perseroan berupaya mengatasi tantangan ini melalui upaya sinergis dan koordinasi yang komprehensif. Perseroan senantiasa memastikan bahwa prinsip keberlanjutan diintegrasikan dalam pengambilan keputusan, proses operasional dan strategi di seluruh segmen bisnis.

Selain itu, menemukan cara yang tepat dalam mengukur dan menganalisis dampak sosial dan lingkungan juga merupakan suatu tantangan tersendiri bagi internal Perseroan. Mengingat proses ini perlu mempertimbangkan aspek kualitatif yang mungkin sulit diukur dalam angka, seperti dampak sosial terhadap masyarakat dan kontribusi terhadap pembangunan berkelanjutan. Oleh karena itu, Perseroan berupaya mengadopsi pendekatan kolaboratif dan melibatkan seluruh pemangku kepentingan dalam proses perumusan dan implementasi strategi dan dampak keberlanjutan. Perseroan menilai bahwa penguatan budaya keberlanjutan, peningkatan kompetensi dan penggunaan teknologi informasi untuk pengukuran dan pelaporan dapat menjadi solusi yang efektif dalam mengatasi tantangan ini.

Selain internal, Perseroan juga menemui tantangan yang bersifat eksternal, seperti masih minimnya kesadaran masyarakat dalam mendukung penerapan prinsip keberlanjutan yang dijalankan Perseroan khususnya dalam aktivitas bisnis. Untuk mengatasi tantangan ini, Perseroan melakukan peningkatan transparansi dan komunikasi terkait keberlanjutan, dengan memanfaatkan media sosial dan platform digital sebagai sarana untuk memperluas jangkauan pesan tentang keberlanjutan. Melalui solusi ini Perseroan optimis dapat membangun dukungan dan kesadaran masyarakat terhadap prinsip keberlanjutan yang dijalankan oleh Perseroan.

Kemudian, potensi perubahan kebijakan dan regulasi pemerintah dapat menjadi tantangan eksternal tersendiri yang harus dihadapi oleh Perseroan. Meskipun demikian, Perseroan yakin bahwa perubahan-perubahan ini akan mendorong upaya implementasi prinsip keberlanjutan. Dalam menanggapi potensi perubahan ini, Perseroan secara rutin melakukan analisis kesesuaian aktivitas operasionalnya dengan kebijakan pemerintah yang terkait dengan aspek keberlanjutan. Perseroan juga terus berupaya untuk mengelola dampak yang ditimbulkan dari aktivitas bisnis dengan baik dan efektif, terutama terkait produk dan layanan yang dipasarkan. Bersama tekad dan komitmen yang kuat, Perseroan percaya dapat menjawab tantangan - tantangan tersebut dengan solusi inovatif yang mendukung pencapaian tujuan keberlanjutan dan memberikan dampak positif bagi masyarakat serta lingkungan.

The implementation of sustainability principles can be considered a new concept in the management of the Open Company. Consequently, there are several challenges that the Company faces. Internally, the Company encounters challenges in aligning sustainability principles across all aspects of its business. The Company strives to overcome these challenges through synergistic efforts and comprehensive coordination. The Company consistently ensures that sustainability principles are integrated into decision-making, operational processes and strategies across all business segments.

Furthermore, finding the appropriate ways to measure and analyze social and environmental impacts presents a challenge for the Company's internal operations. Considering that this process needs to account for qualitative aspects that may be difficult to quantify in numbers, such as social impacts on communities and contributions to sustainable development. Therefore, the Company endeavors to adopt a collaborative approach and involve all stakeholders in the formulation and implementation of sustainability strategies and impacts. The Company assesses that strengthening a sustainability culture, enhancing competencies and utilizing information technology for measurement and reporting can be effective solutions to address these challenges.

In addition to internal challenges, the Company also encounters external challenges, such as the limited awareness among the public in supporting the implementation of sustainability principles within the Company's business activities. To address this challenge, the Company enhances transparency and communication regarding sustainability, utilizing social media and digital platforms as means to expand the reach of messages about sustainability. Through these solutions, the Company is confident in building public support and awareness of the sustainability principles practiced by the Company.

Moreover, the potential for changes in government policies and regulations can be an external challenge that the Company must face. Nonetheless, the Company believes that these changes will drive the implementation of sustainability principles. In response to these potential changes, the Company routinely analyzes the alignment of its operational activities with government policies related to sustainability. The Company also continuously strives to effectively manage the impacts resulting from its business activities, especially concerning marketed products and services. With strong determination and commitment, the Company believes it can address these challenges with innovative solutions that support the achievement of sustainability goals and provide a positive impact on society and the environment.



HUBUNGAN DENGAN PEMANGKU KEPENTINGAN

Challenges of Implementing Sustainability Principles

Perseroan memiliki pendekatan tersendiri dalam berinteraksi dengan para pemangku kepentingan. Hubungan yang baik dengan pemangku kepentingan diperhatikan secara terus menerus dan merupakan salah satu prioritas Perseroan. Dalam rangka menjaga hubungan yang kuat, Perseroan aktif mendengarkan dan memahami kepentingan serta sudut pandang yang dimiliki oleh pemangku kepentingan tersebut. Perseroan secara konsisten menjaga hubungan baik dengan pemegang saham, regulator, karyawan, mitra bisnis, pelanggan serta masyarakat sekitar. Para pemangku kepentingan ini memiliki kepentingan dan pandangan yang berbeda-beda terkait aktivitas bisnis perusahaan. Dalam hal ini, perusahaan mengidentifikasi dengan cermat pemangku kepentingan yang terlibat untuk memastikan implementasi prinsip-prinsip keberlanjutan dapat berlangsung dengan fokus dan arah yang jelas. Perseroan juga menjalankan berbagai langkah seperti pelibatan partisipatif, dialog terbuka dan pertemuan *stakeholder* yang berkelanjutan untuk mendapatkan masukan, pemahaman yang mendalam dan memfasilitasi respon terhadap isu-isu yang relevan dan meningkatkan kerjasama dengan para pemangku kepentingan.

Dalam menjalankan praktik hubungan pemangku kepentingan, Perseroan mendokumentasikan dan mengimplementasikan proses dengan seksama. Pendekatan ini dirinci dan dijelaskan dalam tabel berikut ini:

The company has a unique approach to engage with stakeholders and prioritize stakeholder relations. Good relationships with stakeholders are continuously monitored and are one of the company's priorities. To maintain strong relationships, the company actively listens to and understands the interests and perspectives of the stakeholders. The company consistently maintains good relationships with stakeholders, including shareholders, regulators, employees, business partners, customers and the surrounding community. These stakeholders have specific interests and perspectives in the company's business activities. Therefore, the company identifies the stakeholders involved to ensure the implementation of sustainability principles proceeds with focus and direction. The company also takes various steps such as participatory involvement, open dialogue and ongoing stakeholder meetings to gather input, gain deep understanding and facilitate responses to relevant issues, thereby enhancing collaboration with stakeholders.

In carrying out stakeholder relation practices, the company meticulously documents and implements the process. This approach is detailed and explained in the following table:

Pemangku Kepentingan <i>Stakeholders</i>	Metode Pendekatan <i>Approach Method</i>
Pemegang Saham / <i>Shareholders</i>	Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Keterbukaan Informasi dan Webinar dengan Sekuritas mengundang investor ritel maupun institusi / <i>General Meeting of Shareholders (RUPS), Disclosure of Information and Webinars with Securities inviting retail and institutional investors</i>
Regulator / <i>Regulator</i>	Laporan kepatuhan sesuai ketentuan regulator serta meminta <i>advice</i> dari regulator terkait <i>compliance</i> melalui platform <i>online messenger</i> / <i>Compliance reports in accordance with the provisions of the regulator as well as requesting advice from regulators regarding compliance, through the online messenger platform</i>
Mitra Bisnis (Pemasok) / <i>Business Partner (Supplier)</i>	Kontrak dan perjanjian kerja serta gathering dengan mitra bisnis melalui platform <i>online meeting</i> / <i>Contracts and work agreements as well as gatherings with business partners through online meeting platforms</i>
Karyawan / <i>Employee</i>	Kegiatan internal, pengembangan kompetensi dan gathering / <i>Internal activities, competency development and gatherings</i>
Pelanggan / <i>Customer</i>	Keamanan data dan informasi pelanggan, penyampaian informasi produk serta survei kepuasan pelanggan melalui <i>customer service</i> / <i>Security of customer data and information, delivery of product information and customer satisfaction surveys through customer service</i>
Masyarakat / <i>Public</i>	Pelibatan tenaga kerja, kunjungan/komunikasi dengan masyarakat, pelaksanaan program <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i> serta kegiatan pemberdayaan masyarakat / <i>Workforce involvement, visits/ communication with the community, implementation of Corporate Social Responsibility (CSR) programs as well as community empowerment activities</i>



MEMBANGUN BUDAYA KEBERLANJUTAN

Building a Sustainability Culture

Perseroan mengedepankan implementasi budaya keberlanjutan sebagai landasan utama dalam menjalankan setiap tugas, tanggung jawab dan proses pengambilan keputusan di seluruh jajaran organisasi. Dalam upaya ini, Perseroan membangun budaya keberlanjutan dengan menyelaraskan penggunaan teknologi berkelanjutan yang mengedepankan aspek lingkungan, sosial dan tata kelola (ESG) di semua lini operasionalnya. Penggunaan teknologi berkelanjutan menjadi kunci utama, melibatkan pemilihan dan penerapan teknologi yang tidak hanya efisien dari segi ekonomi, tetapi juga berdampak positif bagi lingkungan dan masyarakat. Mencakup penggunaan teknologi untuk mendukung ekosistem energi bersih, pengoptimalan penggunaan sumber daya melalui perangkat dan teknologi canggih serta pengembangan solusi digital yang membantu mengurangi dampak negatif bagi lingkungan.

Perseroan juga secara konstan menyediakan pengembangan kemampuan internal dan kesadaran karyawan mengenai penerapan budaya berkelanjutan, termasuk pelatihan dan pendidikan yang memungkinkan setiap anggota tim berperan aktif dalam menjalankannya. Dengan demikian, Perseroan tidak hanya meneguhkan perannya sebagai bisnis yang bertanggung jawab, tetapi juga merangkul masa depan yang lebih cerah dan berkelanjutan bagi semua pemangku kepentingannya.

Perseroan juga secara konsisten memastikan bahwa praktik bisnis senantiasa sejalan dengan prinsip - prinsip yang memelihara integritas, keberlanjutan dan keseimbangan antara hasil dan dampak yang dihasilkan. Perseroan berkomitmen untuk menjaga kepatuhan terhadap Kode Etik yang melandasi setiap tindakan, menjunjung tinggi tata kelola perusahaan (GCG) dan menyediakan saluran yang transparan untuk melaporkan pelanggaran. Selain itu, adanya sarana pengaduan terhadap pelanggaran menjadi bukti nyata komitmen Perseroan untuk menciptakan lingkungan yang mendukung pertumbuhan berkelanjutan, di mana setiap individu merasa dihargai dan didengar dan etika serta integritas dijunjung tinggi.

The Company places the implementation of a sustainability culture as the fundamental foundation for carrying out every task, responsibility and decision-making process across all levels of the organization. In pursuit of this, the Company cultivates a sustainability culture by aligning the use of sustainable technologies that emphasize environmental, social and governance (ESG) aspects throughout its operational lines. The utilization of sustainable technologies is a primary key, involving the selection and application of technologies that are not only economically efficient but also have a positive impact on the environment and society. This encompasses the use of technology to support clean energy ecosystems, optimize resource utilization through advanced devices and technologies and develop digital solutions that help reduce negative environmental impacts.

The Company also consistently provides internal capacity development and employee awareness regarding the adoption of a sustainable culture, including training and education that enable each team member to play an active role in its implementation. Thus, the Company not only reaffirms its role as a responsible business but also embraces a brighter and more sustainable future for all stakeholders.

The Company also continuously ensures that business practices are in line with principles that uphold integrity, sustainability and a balance between outcomes and impacts generated. The Company is committed to maintaining compliance with the Code of Ethics that underpins every action, upholding corporate governance (GCG) and providing transparent channels for reporting violations. Furthermore, the existence of mechanisms for reporting violations stands as tangible evidence of the Company's commitment to creating an environment that supports sustainable growth, where every individual feels valued and heard and where ethics and integrity are highly regarded.



TANGGUNG JAWAB SOSIAL

Social Responsibility

Perseroan berkomitmen untuk melaksanakan tanggung jawab sosial sebagai salah satu aspek penting yang wajib dilaksanakan. Pelaksanaan tanggung jawab sosial dilaksanakan secara objektif, baik kepada pihak internal (Karyawan) maupun pihak eksternal (Masyarakat sekitar, pelanggan maupun mitra usaha). Perseroan telah membentuk berbagai program inisiatif untuk melaksanakan tanggung jawab sosial yang diuraikan sebagai berikut:

The Company is committed to implementing social responsibility as one of the essential aspects of its operations. Social responsibility is enforced objectively on internal parties (Employees) and external parties (Surrounding communities, customers or business partners). The Company has established various initiative programs to implement social responsibility, described as follows:

PENGELOLAAN KARYAWAN

Employee Management

Karyawan merupakan modal utama bagi Perseroan dalam menjalankan aktivitas bisnisnya. Untuk itu, Perseroan menyusun berbagai kebijakan yang strategis dalam mengelola karyawan, yang diuraikan sebagai berikut:

Employees are the principal capital for the Company in carrying out its business activities. The Company has developed various strategic policies for managing employees, described as follows:

Kesetaraan Gender, Kesempatan Kerja dan Tenaga Kerja Anak

Gender Equality, Employment Opportunities and Child Labor

Perseroan memberikan peluang yang sama kepada (Calon) karyawan tanpa membedakan suku, agama, ras maupun golongan serta tidak melakukan tindakan diskriminatif. Selain itu, Perseroan memberikan kesempatan yang sama kepada (Calon) karyawan perempuan sebagai bukti Perseroan memperhatikan kesetaraan gender serta memahami peraturan terkait usia pekerja agar terhindar dari praktik kerja di bawah umur. Hal tersebut dibuktikan melalui komposisi tenaga kerja yang beragam, sebagaimana yang diuraikan pada tabel di bawah ini:

The Company provides equal opportunities to (Prospective) employees without discriminating against ethnicity, religion, race or class and does not take discriminatory actions. In addition, the Company provides equal opportunities to (Prospective) female employees as evidence that the Company is committed to gender equality and understands the regulations limiting the age of workers, to avoid underage work practices. This is evidenced by the diverse composition of the workforce, as described in the table below:



KOMPOSISI KARYAWAN

Workforce Composition

Berdasarkan Jabatan / By Position

Uraian Description	2021		2022		2023	
	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition
Manajemen Puncak / Top Management	20	2,90%	19	2,14%	24	3,58%
Manajemen Madya / Middle Management	37	5,37%	41	4,63%	57	8,51%
Penyelia / Supervisors	70	10,16%	72	8,13%	60	8,96%
Pelaksana / Staff	562	81,57%	754	85,10%	529	78,95%
Total	689	100,00%	886	100,00%	670	100,00%

Berdasarkan Jenis Kelamin / By Gender

Uraian Description	2021		2022		2023	
	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition
Pria / Male	497	72,13%	705	79,57%	501	74,78%
Wanita / Female	192	27,87%	181	20,43%	169	25,22%
Total	689	100,00%	886	100,00%	670	100,00%

Berdasarkan Usia / By Age Group

Uraian Description	2021		2022		2023	
	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition
<20 Tahun / Years of age	17	2,47%	21	2,37%	3	0,45%
21 - 30 tahun / Years of age	365	52,98%	421	47,52%	341	50,90%
31 - 40 tahun / Years of age	255	37,00%	311	35,10%	214	31,94%
41 - 50 tahun / Years of age	48	6,97%	109	12,30%	91	13,58%
>50 tahun / Years of age	4	0,58%	24	2,71%	21	3,13%
Total	689	100,00%	886	100,00%	670	100,00%



Berdasarkan Tingkat Pendidikan / By Level of Education

Uraian <i>Description</i>	2021		2022		2023	
	Total	Komposisi <i>Composition</i>	Total	Komposisi <i>Composition</i>	Total	Komposisi <i>Composition</i>
Pascasarjana dan Sarjana / <i>Postgraduate & Undergraduate</i>	212	30,77%	260	29,35%	271	40,45%
Diploma 1 - Diploma 3 / <i>Associate Degree</i>	48	6,97%	47	5,30%	22	3,28%
SMA / High School	427	61,97%	573	64,47%	377	56,27%
SMP / Junior High School	2	0,29%	6	0,68%		
Total	689	100,00%	886	100,00%	670	100,00%

Tingkat Perputaran Karyawan / Employee Turnover Rate

Uraian <i>Description</i>	2021		2022		2023	
	Total	Komposisi <i>Composition</i>	Total	Komposisi <i>Composition</i>	Total	Komposisi <i>Composition</i>
Karyawan tetap / <i>Permanent Employees</i>	138	20,03%	213	24,04%	207	30,90%
Karyawan kontrak / <i>Contract Employees</i>	551	79,97%	673	75,96%	463	69,10%
Total	689	100,00%	886	100,00%	670	100,00%

Berdasarkan Status Kepegawaian / By Employment Status

Uraian <i>Description</i>	2021	2022	2023
Jumlah SDM / <i>Number of Human Resources</i>	689	886	670
Jumlah SDM yang Keluar / <i>Number of Outgoing</i>	27	136	151
Jumlah SDM yang masuk / <i>Number of incoming</i>	20	333	105
Tingkat Perputaran Karyawan (%) / <i>Employee Turnover Rate</i>	3,90%	17,30%	19,41%



Remunerasi

Perseroan berupaya untuk memenuhi hak - hak karyawan, terutama dalam hal pemberian remunerasi yang atraktif dan kompetitif. Pemberian remunerasi memperhatikan ketentuan Upah Minimum Regional (UMR) yang ditetapkan oleh Kementerian Tenaga Kerja dan Transmigran Republik Indonesia.

Di samping menerima gaji setiap bulannya, karyawan Perseroan juga diikutsertakan dalam BPJS Kesehatan dan Ketenagakerjaan serta skema asuransi swasta.

Lingkungan Kerja yang Layak dan Aman

Perseroan berkomitmen untuk menyediakan lingkungan kerja yang layak dan aman bagi seluruh karyawan. Hal tersebut dibuktikan dengan penyediaan sarana dan prasarana serta dilaksanakannya program Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) untuk mencapai target kenyamanan kerja dan zero accident.

Pengembangan Kompetensi

Perseroan memenuhi kebutuhan karyawan untuk berkembang secara profesional dalam jalur karir dan menawarkan kesempatan untuk meningkatkan kompetensi profesional masing-masing karyawan melalui kegiatan pengembangan kompetensi, baik yang diselenggarakan oleh internal maupun eksternal perusahaan.

Topik pelatihan yang menjadi fokus dari Manajemen Perseroan, yaitu pelatihan etos dan spiritualitas kerja, *teamwork building*, pelayanan prima, teknologi sistem informasi, peningkatan keterampilan kepemimpinan (*Supervisory*) serta manajerial pada umumnya, seperti *digital marketing*, *business development*, *human resources*, *creative thinking*, *customer experience* dan pelatihan lainnya yang relevan dan mendukung kegiatan operasional serta pelatihan untuk meningkatkan kompetensi dan perkembangan Sumber Daya Manusia (SDM).

Pada tahun 2023, sebanyak kurang lebih 100 peserta telah mengikuti berbagai pengembangan kompetensi, baik dari Perseroan ataupun Entitas Anak. Informasi terkait pengembangan kompetensi tersebut diuraikan pada tabel berikut:

Remuneration

The Company strives to fulfill employee rights, especially in providing attractive and competitive remuneration. The provision of remuneration conforms to the Regional Minimum Wage (UMR) requirements set by the Ministry of Manpower and Transmigration of the Republic of Indonesia.

In addition to receiving a monthly salary, the Company's employees are also included in BPJS Health and Employment and private insurance schemes.

Decent and Safe Work Environment

The Company is committed to providing a decent and safe work environment for all employees, evidenced by the provision of facilities and infrastructure and the implementation of occupational health and safety (K3) programs to achieve work comfort and zero accident targets.

Competency Improvement

The Company fulfills the needs of employees to develop professionally in their career paths. It offers opportunities to enhance the professional competence of each of its employees through training programs, both organized by the Company internally and externally.

The training topics that are the focus of the Company's Management, namely training on work ethics and spirituality, *teamwork building*, excellent service, information system technology, improving leadership (*Supervisory*) and managerial skills in general, *digital marketing*, *business development*, *human resources*, *creative thinking*, *customer experience* along with other relevant training and supporting operational activities within the Company, as well as improving the competence and development of human resources.

In 2023, a total of less or more than 100 participants participated in various competency development sessions offered by the Company and Subsidiaries. Information related to developing these competencies is described in the following table:



Divisi <i>Division</i>	Topik Pengembangan Kompetensi <i>Competency Development Topics</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu dan Lokasi <i>Time and Location</i>
Sekretaris Perusahaan & Keuangan / <i>Corporate Secretary & Finance</i>	Dengar Pendapat Konsep Peraturan Bursa Nomor I-I tentang Pemecahan Saham dan Penggabungan Saham oleh Perusahaan Tercatat yang Menerbitkan Efek Bersifat Ekuitas / <i>Hearing Concept of Stock Exchange Rule Number I-I concerning Share Split and Merger of Shares by Listed Companies that Issue Equity Securities</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) / <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Jakarta, 27 Februari 2023 / <i>Jakarta, February 27 2023</i>
Sekretaris Perusahaan / <i>Corporate Secretary</i>	Sosialisasi Peraturan Nomor I-L tentang Suspensi Efek, Peraturan Nomor I-X tentang Penempatan Pencatatan Efek Bersifat Ekuitas pada Papan Pemantauan Khusus dan Peraturan Nomor II-X tentang Perdagangan Efek Bersifat Ekuitas pada Papan Pemantauan Khusus / <i>Dissemination of Rule Number I-L concerning Suspension of Securities, Regulation Number I-X concerning Placement of Equity-Type Securities Listing on the Special Monitoring Board, and Regulation Number II-X concerning Trading of Equity-Type Securities on the Special Monitoring Board</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) / <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Jakarta, 26 Juni 2023 / <i>Jakarta, June 26 2023</i>
Sekretaris Perusahaan / <i>Corporate Secretary</i>	Sosialisasi Perubahan Peraturan Nomor I-V tentang Ketentuan Khusus Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat di Papan Akselerasi / <i>Socialization of Changes to Regulation Number I-V concerning Special Provisions for Listing of Shares and Equity Securities Other than Shares Issued by Listed Companies on the Acceleration Board</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) / <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Jakarta, 3 Agustus 2023 / <i>Jakarta, August 3 2023</i>
Sekretaris Perusahaan / <i>Corporate Secretary</i>	Webinar <i>Compliance Refreshment Emiten dan Perusahaan Publik / Compliance Refreshment Webinar for Issuers and Public Companies</i>	Otoritas Jasa Keuangan (OJK) / <i>Financial Services Authority (OJK)</i>	Jakarta, 22 Agustus 2023 / <i>Jakarta, August 22 2023</i>
Peluncuran Publikasi Statistik IDX New Listing Information / <i>Launch of IDX New Listing Information Statistics Publication</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) / <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Direksi & Sekretaris Perusahaan / <i>Director & Corporate Secretary</i>	Jakarta, 20 September 2023 / <i>Jakarta, September 20 2023</i>
Sekretaris Perusahaan / <i>Corporate Secretary</i>	Webinar "Penjelasan Atas Peraturan Bursa No. I-A Tahun 2021 Terkait Ketentuan <i>Free Float</i> dan Penggunaan Form E009 pada Sistem Pelaporan SPE IDXnet" / <i>Webinar "Explanation of Exchange Regulation No. "I-A 2021 Regarding Free Float Provisions and Use of Form E009 in the IDXnet SPE Reporting System"</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) / <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Jakarta, 6 Oktober 2023 / <i>Jakarta, October 6 2023</i>
<i>The 9 th Indonesian Finance Association International Conference</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) / <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Direksi & Sekretaris Perusahaan / <i>Director & Corporate Secretary</i>	Jakarta, 11 - 12 Oktober 2023 / <i>Jakarta, October 11 - 12 2023</i>



Divisi <i>Division</i>	Topik Pengembangan Kompetensi <i>Competency Development Topics</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu dan Lokasi <i>Time and Location</i>
Sekretaris Perusahaan & Keuangan / <i>Corporate Secretary & Finance</i>	Indonesia's Economic and Capital Market Development (IECMD)	Bursa Efek Indonesia (BEI) / <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Jakarta, 20 November 2023 / <i>Jakarta, November 20 2023</i>
Sekretaris Perusahaan & Keuangan / <i>Corporate Secretary & Finance</i>	Sosialisasi Kriteria dan Penilaian ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) 2024 / <i>Socialization of the 2024 ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) Criteria and Assessment</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) & Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) / <i>Indonesia Stock Exchange (BEI) & Indonesian Public Listed Companies Association (AEI)</i>	Jakarta, 20 Desember 2023 / <i>Jakarta, December 20 2023</i>
Layanan Pelanggan / <i>Customer Service</i>	Mengenal Karir Customer Experience di Perusahaan / <i>Get to know Customer Experience Careers in Companies</i>	Kelas Center	Daring, Januari - Februari 2023 / <i>Online, January - February 2023</i>
Sekretariat / <i>Secretariat</i>	Belajar Menjadi Sekretaris di Perusahaan / <i>Learn to Become a Secretary in a Company</i>	Kelas Center	Daring, Januari - Februari 2023 / <i>Online, January - February 2023</i>
Keuangan & Sumber Daya Manusia dan Urusan Umum (HRGA) / <i>Finance & Human Resource and General Affair</i>	Akuntansi Terapan untuk Profesional / <i>Applied Accounting for Professionals</i>	Kelas Center	Daring, Januari - Februari 2023 / <i>Online, January - February 2023</i>
Manajemen Kesuksesan Pelanggan / <i>Customer Success Management</i>	Dasar Perpajakan dalam Dunia Kerja / <i>Basics of Taxation in the World of Work</i>	Kelas Center	Daring, Januari - Februari 2023 / <i>Online, January - February 2023</i>
Hukum / <i>Legal</i>	Business Development	Kelas Center	Daring, Januari - Februari 2023 / <i>Online, January - February 2023</i>
Teknologi Informasi / <i>Information Technology (IT)</i>	Master Human Resources	Kelas Center	Daring, Januari - Februari 2023 / <i>Online, January - February 2023</i>
Sekretaris Perusahaan / <i>Corporate Secretary</i>	Basic Human Resources	Kelas Center	Daring, Januari - Februari 2023 / <i>Online, January - February 2023</i>
Keuangan / <i>Finance</i>	Kualifikasi Lengkap untuk Administrasi Perkantoran / <i>Complete Qualification for Office Administration</i>	Kelas Center	Daring, Januari - Februari 2023 / <i>Online, January - February 2023</i>
Sumber Daya Manusia & Urusan Umum (HRGA) / <i>Human Resource & General Affair (HRGA)</i>	Product Management	Kelas Center	Daring, Januari - Februari 2023 / <i>Online, January - February 2023</i>
Akuntansi / <i>Accounting</i>	Akuntansi Terapan untuk Profesional / <i>Applied Accounting for Professionals</i>	Kelas Center	Daring, Maret - Mei 2023 / <i>Online, March - May 2023</i>



Divisi <i>Division</i>	Topik Pengembangan Kompetensi <i>Competency Development Topics</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu dan Lokasi <i>Time and Location</i>
Komersial / <i>Commercial</i>	Brand Marketing Management: Kunci Membangun Brand yang Kuat / <i>Brand Marketing Management: The Key to Building a Strong Brand</i>	Kelas Center	Daring, Maret - Mei 2023 / <i>Online, March - May 2023</i>
Manajemen Kesuksesan Pelanggan / <i>Customer Success Management</i>	Kualifikasi Lengkap untuk Administrasi Perkantoran / <i>Complete Qualification for Office Administration</i>	Kelas Center	Daring, Maret - Mei 2023 / <i>Online, March - May 2023</i>
Keuangan / <i>Finance</i>	Mahir Microsoft Office dari A - Z / <i>Proficient in Microsoft Office from A - Z</i>	Kelas Center	Daring, Maret - Mei 2023 / <i>Online, March - May 2023</i>
Keuangan & Kelompok Spesialis Akuntansi / <i>Finance & Accounting Specialist Group</i>	Melek Finansial dengan <i>Personal Finance</i> / <i>Financial Literacy with Personal Finance</i>	Kelas Center	Daring, Maret - Mei 2023 / <i>Online, March - May 2023</i>
Layanan Umum / <i>General Service</i>	<i>Basic Human Resources</i>	Kelas Center	Daring, Maret - Mei 2023 / <i>Online, March - May 2023</i>
Sumber Daya Manusia & Urusan Umum (HRGA) / <i>Human Resource & General Affair (HRGA)</i>	IT Auditor untuk Keamanan Data Perusahaan / <i>IT Auditor for Company Data Security</i>	Kelas Center	Daring, Maret - Mei 2023 / <i>Online, March - May 2023</i>
Teknologi Informasi / <i>Information Technology (IT)</i>	UX Researcher: <i>Research Plan, Metode, Usability Testing & Karier</i>	Kelas Center	Daring, Maret - Mei 2023 / <i>Online, March - May 2023</i>
Hukum / <i>Legal</i>	Pengantar Konsep Legal Di Korporasi / <i>Introduction to Legal Concepts in Corporations</i>	Kelas Center	Daring, Maret - Mei 2023 / <i>Online, March - May 2023</i>
Logistik / <i>Logistic</i>	Eksplorasi <i>Adobe Illustrator</i> untuk Pemula / <i>Exploring Adobe Illustrator for Beginners</i>	Kelas Center	Daring, Maret - Mei 2023 / <i>Online, March - May 2023</i>
Komunikasi Pemasaran / <i>Marketing Communication</i>	KOL <i>Management</i> untuk Sosial Media Marketing / <i>KOL Management for Social Media Marketing</i>	Kelas Center	Daring, Maret - Mei 2023 / <i>Online, March - May 2023</i>
Pusat Operasi Jaringan / <i>Network Operation Center</i>	<i>Excel Power Query</i> untuk Analisis Data / <i>Excel Power Query for Data Analysis</i>	Kelas Center	Daring, Maret - Mei 2023 / <i>Online, March - May 2023</i>
Sekretariat / <i>Secretariat</i>	Komunikasi Bisnis dalam Bahasa Inggris / <i>Business Communication in English</i>	Kelas Center	Daring, Maret - Mei 2023 / <i>Online, March - May 2023</i>
Komersial / <i>Commercial</i>	Kualifikasi Lengkap untuk Administrasi Perkantoran / <i>Complete Qualification for Office Administration</i>	Kelas Center	Daring, Juni - Juli 2023 / <i>Online, June - July 2023</i>
Layanan Pelanggan / <i>Customer Service</i>	<i>Business Development</i>	Kelas Center	Daring, Juni - Juli 2023 / <i>Online, June - July 2023</i>



Divisi <i>Division</i>	Topik Pengembangan Kompetensi <i>Competency Development Topics</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu dan Lokasi <i>Time and Location</i>
Manajemen Layanan Pelanggan / <i>Customer Service Management</i>	<i>Brand Marketing Management: Kunci Membangun Brand yang Kuat / Brand Marketing Management: The Key to Building a Strong Brand</i>	Kelas Center	Daring, Juni - Juli 2023 / <i>Online, June - July 2023</i>
Engineering	Sukses Berkarir Menjadi <i>Business Development / Successful Career Becoming Business Development</i>	Kelas Center	Daring, Juni - Juli 2023 / <i>Online, June - July 2023</i>
Keuangan / <i>Finance</i>	Mengenal Karir Customer Experience di Perusahaan / <i>Get to know Customer Experience Careers in Companies</i>	Kelas Center	Daring, Juni - Juli 2023 / <i>Online, June - July 2023</i>
Keuangan & Sumber Daya Manusia dan Urusan Umum (HRGA) / <i>Finance & Human Resource and General Affair</i>	Langkah - Langkah Optimasi Produktivitas Kerja / <i>Steps to Optimize Work Productivity</i>	Kelas Center	Daring, Juni - Juli 2023 / <i>Online, June - July 2023</i>
Layanan Umum / <i>General Services</i>	Melek Finansial dengan <i>Personal Finance / Financial Literacy with Personal Finance</i>	Kelas Center	Daring, Juni - Juli 2023 / <i>Online, June - July 2023</i>
Teknologi Informasi / <i>Information Technology (IT)</i>	Program Digital: <i>Product Management</i>	Kelas Center	Daring, Juni - Juli 2023 / <i>Online, June - July 2023</i>
Logistik / <i>Logistic</i>	Admin Gudang Cakap Teknologi / <i>Technology Capable Warehouse Admin</i>	Kelas Center	Daring, Juni - Juli 2023 / <i>Online, June - July 2023</i>
Komunikasi Pemasaran / <i>Marketing Communication</i>	Dasar Komunikasi Efektif Penunjang Karier / <i>Basics of Effective Communication to Support Careers</i>	Kelas Center	Daring, Juni - Juli 2023 / <i>Online, June - July 2023</i>
Pemasaran / <i>Marketing</i>	Strategi Komunikasi Bisnis / <i>Business Communication Strategy</i>	Kelas Center	Daring, Juni - Juli 2023 / <i>Online, June - July 2023</i>
Pusat Operasi Jaringan / <i>Network Operation Center</i>	Bedah Tuntas Kunci Sukses Melamar Pekerjaan / <i>Complete Surgery is the Key to Successful Job Application</i>	Kelas Center	Daring, Juni - Juli 2023 / <i>Online, June - July 2023</i>
Penjualan / <i>Sales</i>	Komunikasi Bisnis dalam Bahasa Inggris / <i>Business Communication in English</i>	Kelas Center	Daring, Juni - Juli 2023 / <i>Online, June - July 2023</i>
Sekretaris untuk Direktur / <i>Secretary to Director</i>	<i>The Importance of Public Speaking</i>	Kelas Center	Daring, Juni - Juli 2023 / <i>Online, June - July 2023</i>
Sekretariat / <i>Secretariat</i>	Belajar Bahasa Inggris dari Nol / <i>Learn English from Zero</i>	Kelas Center	Daring, Juni - Juli 2023 / <i>Online, June - July 2023</i>
Akuntansi / <i>Accounting</i>	<i>Creative Thinking</i>	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online, August - September 2023</i>
Komersial / <i>Commercial</i>	Strategi Komunikasi Bisnis / <i>Business Communication Strategy</i>	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online, August - September 2023</i>



Divisi <i>Division</i>	Topik Pengembangan Kompetensi <i>Competency Development Topics</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu dan Lokasi <i>Time and Location</i>
Layanan Pelanggan / <i>Customer Service</i>	Fundamental Product Marketing	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online,</i> August - September 2023
Manajemen Layanan Pelanggan / <i>Customer Service</i> Management	Dasar - Dasar Manajemen Keuangan / <i>Basics</i> of <i>Financial Management</i>	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online,</i> August - September 2023
Keuangan / <i>Finance</i>	Strategi Membangun Karir / <i>Career Building</i> Strategy	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online,</i> August - September 2023
Keuangan & Sumber Daya Manusia dan Urusan Umum (HRGA) / <i>Finance &</i> <i>Human Resource and</i> <i>General Affair</i>	Mengenal Karir <i>Customer Experience</i> di Perusahaan / <i>Get to know Customer</i> <i>Experience Careers in Companies</i>	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online,</i> August - September 2023
Keuangan & Akuntansi / <i>Finance</i> & <i>Accounting</i>	Audit Internal ISO 9001 di Perusahaan / <i>ISO</i> <i>9001 Internal Audit in Companies</i>	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online,</i> August - September 2023
Layanan Umum / <i>General Services</i>	Public Speaking: Merdeka dalam Bicara / <i>Public Speaking: Freedom in Speaking</i>	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online,</i> August - September 2023
Grup Sumber Daya Manusia dan Urusan Umum / <i>HR & GA</i> Group	Basic Javascript for Frontend Developer	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online,</i> August - September 2023
Teknologi Informasi / <i>Information</i> Technology (<i>IT</i>)	IT Auditor untuk Keamanan Data Perusahaan / <i>IT Auditor for Company Data Security</i>	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online,</i> August - September 2023
Hukum / <i>Legal</i>	Melek Finansial dengan <i>Personal Finance</i> / <i>Financial Literacy with Personal Finance</i>	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online,</i> August - September 2023
Komunikasi Pemasaran / <i>Marketing</i> Communication	Dasar - Dasar Manajemen Keuangan untuk Perkantoran / <i>Basics of Financial</i> <i>Management for Offices</i>	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online,</i> August - September 2023
Pemasaran / <i>Marketing</i>	Akuntansi & Perpajakan / <i>Tax & Accounting</i>	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online,</i> August - September 2023
Pusat Operasi Jaringan / <i>Network</i> Operation Center	Belajar Manajemen Risiko di Perbankan untuk Pemula / <i>Learn Risk Management in</i> <i>Banking for Beginners</i>	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online,</i> August - September 2023
Penjualan / <i>Sales</i>	Persiapan Karier / <i>Career Preparation</i>	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online,</i> August - September 2023
Sekretaris untuk Direktur / <i>Secretary</i> to <i>Director</i>	Mahir Microsoft Office dari A - Z / <i>Proficient in</i> <i>Microsoft Office from A - Z</i>	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online,</i> August - September 2023



Divisi <i>Division</i>	Topik Pengembangan Kompetensi <i>Competency Development Topics</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu dan Lokasi <i>Time and Location</i>
Sekretariat / <i>Secretariat</i>	Kualifikasi Lengkap untuk Administrasi Perkantoran / <i>Complete Qualification for Office Administration</i>	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online, August - September 2023</i>
Dukungan / <i>Support</i>	<i>Basic Human Resources</i>	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online, August - September 2023</i>
Gudang & Logistik / <i>Warehouse & Logistic</i>	<i>Program Digital: Product Management</i>	Kelas Center	Daring, Agustus - September 2023 / <i>Online, August - September 2023</i>
Akuntansi / <i>Accounting</i>	Menjadi Sales Handal dan Siap Bekerja / <i>Become a Reliable Salesperson and Ready to Work</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Komersial / <i>Commercial</i>	Mahir Microsoft Office dari A - Z / <i>Proficient in Microsoft Office from A - Z</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Hubungan Pelanggan / <i>Customer Relationship</i>	Akuntansi Terapan untuk Profesional / <i>Applied Accounting for Professionals</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Pelayan Pelanggan / <i>Customer Service</i>	<i>Master Human Resources</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Manajemen Kesuksesan Pelanggan / <i>Customer Success Management</i>	Mengenal Karier Customer Experience di Perusahaan / <i>Get to know Customer Experience Careers in Companies</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Keuangan / <i>Finance</i>	<i>Fundamental Product Marketing</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Keuangan & Sumber Daya Manusia dan Urusan Umum (HRGA) / <i>Finance & Human Resource and General Affair</i>	Strategi Komunikasi Bisnis dan Product Management / <i>Business Communication Strategy and Product Management</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Resepsionis / <i>Receptionist</i>	Administrasi Perkantoran / <i>Office administration</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Layanan Umum / <i>General Service</i>	Sukses Berkarir Menjadi Business Development / <i>Successful Career Becoming Business Development</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Teknologi Informasi / <i>Information Technology (IT)</i>	Pengantar Konsep Legal di Korporasi dan Kualifikasi Lengkap untuk Administrasi Perkantoran / <i>Introduction to Legal Concepts in Corporations and Complete Qualification for Office Administration</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>



Divisi <i>Division</i>	Topik Pengembangan Kompetensi <i>Competency Development Topics</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu dan Lokasi <i>Time and Location</i>
Informasi Pengoperasian & Dukungan Teknologi / <i>Information Technology (IT) Operation & Support</i>	Dasar - Dasar Manajemen Keuangan untuk Perkantoran / <i>Financial Management Basics for Offices</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Hukum / <i>Legal</i>	Melek Finansial dengan <i>Personal Finance / Basics of Financial Management for Offices</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Logistik / <i>Logistic</i>	<i>Basic Human Resources</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Sekretariat / <i>Secretariat</i>	Pelatihan <i>Creative Thinking</i> dan Kualifikasi Lengkap untuk Administrasi Perkantoran / <i>Creative Thinking Training and Complete Qualification for Office Administration</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Komunikasi Pemasaran / <i>Marketing Communication</i>	Dasar - Dasar Manajemen Keuangan / <i>Basics of Financial Management</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Pemasaran / <i>Marketing</i>	<i>Creative Thinking</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Pusat Operasi Jaringan / <i>Network Operation Center</i>	IT Auditor untuk Keamanan Data Perusahaan / <i>IT Auditor for Company Data Security</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Operasional / <i>Operational</i>	<i>Basic Javascript for Frontend Developer</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Operasi & Dukungan / <i>Operation & Support</i>	Pengantar <i>Data Analyst</i> untuk Pemula / <i>Introduction to Data Analyst for Beginners</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Penjualan / <i>Sales</i>	Dasar Komunikasi Efektif Penunjang Karier / <i>Basics of Effective Communication to Support Careers</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Penjualan & Pemasaran / <i>Sales & Marketing</i>	<i>Brand Marketing Management: Kunci Membangun Brand yang Kuat / Brand Marketing Management: The Key to Building a Strong Brand</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Sekretaris untuk Direktur / <i>Secretary to Director</i>	Komunikasi Bisnis dalam Bahasa Inggris / <i>Business Communication in English</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Dukungan / <i>Support</i>	<i>Public Speaking: Merdeka dalam Bicara / Public Speaking: Freedom in Speaking</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>
Pajak / <i>Tax</i>	Microsoft Excel untuk Laporan Keuangan Akuntansi / <i>Microsoft Excel for Accounting Financial Reports</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>



Divisi <i>Division</i>	Topik Pengembangan Kompetensi <i>Competency Development Topics</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu dan Lokasi <i>Time and Location</i>
Perbendaharaan & Keuangan / <i>Treasury & Finance</i>	Teknik <i>Public Speaking</i> untuk Menjadi MC / <i>Public Speaking Techniques to Become an MC</i>	Kelas Center	Daring, Oktober - November 2023 / <i>Online, October - November 2023</i>

Perseroan melaksanakan pelatihan Kelas Center senilai Rp23.976.000 untuk 1 tahun.

The company carries out competency development with Kelas Center, the cost is Rp23,976,000 for 1 year.

Perseroan juga mengikutsertakan anggota Dewan Komisaris, Direksi, pegawai, pejabat dan/atau Unit Kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan tata kelola keberlanjutan dalam pengembangan kompetensi terkait keberlanjutan. Informasi terkait pengembangan kompetensi berkelanjutan tahun 2023 diungkapkan sebagai berikut:

The Company also includes members of the Board of Commissioners, Directors, employees, officials and/or Work Units who are in charge of implementing sustainable governance in developing competencies related to sustainability. Information related to the development of sustainability competencies in 2023 is disclosed as follows:

Divisi <i>Division</i>	Topik Pengembangan Kompetensi <i>Competency Development Topics</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu dan Lokasi <i>Time and Location</i>
Sekretaris Perusahaan & Keuangan / <i>Corporate Secretary & Finance</i>	Webinar <i>ESG Strategy and Rating - Kerja Sama PT Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan PwC Indonesia / Webinar ESG Strategy and Rating - Collaboration between PT Indonesia Stock Exchange (BEI) and PwC Indonesia</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) & PwC Indonesia / <i>Indonesia Stock Exchange (IDX) & PwC Indonesia</i>	Jakarta, 19 Januari 2023 / <i>Jakarta, January 19 2023</i>
Sekretaris Perusahaan / <i>Corporate Secretary</i>	Webinar <i>Ring the Bell for Gender Equality (RTBFGE) 2023</i>	Indonesia Global Compact Network (IGCN) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) / <i>Indonesia Global Compact Network (IGCN) and Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Jakarta, 8 Maret 2023 / <i>Jakarta, March 8 2023</i>
Sekretaris Perusahaan / <i>Corporate Secretary</i>	Seminar Penerbitan <i>Green, Social and Sustainability Bonds – Sesi 1 dan 2 / Green, Social and Sustainability Bonds Issuance Seminar – Sessions 1 and 2</i>	United Nations Development Programme (UNDP) & Bursa Efek Indonesia (BEI) / <i>United Nations Development Programme (UNDP) & Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Jakarta, 24 - 25 Mei 2023 / <i>Jakarta, May 24 - 25 2023</i>
Sekretaris Perusahaan & Keuangan / <i>Corporate Secretary & Finance</i>	Seminar <i>“The Future of Sustainability Reporting: An Exclusive Forum for Regulators and Listed Companies in Indonesia”</i>	Global Reporting Initiative (GRI) & Bursa Efek Indonesia (BEI) / <i>Global Reporting Initiative (GRI) and Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Jakarta, 13 Juni 2023 / <i>Jakarta, June 13 2023</i>



Divisi <i>Division</i>	Topik Pengembangan Kompetensi <i>Competency Development Topics</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu dan Lokasi <i>Time and Location</i>
Sekretaris Perusahaan & Keuangan / <i>Corporate Secretary & Finance</i>	Seminar <i>Accelerating Sustainable Development</i> : “Experiences from the Frontlines in Promoting Sustainable Bond/Sukuk Issuances and Investment”	United Nations Development Programme (UNDP) & Bursa Efek Indonesia (BEI) / <i>United Nations Development Program (UNDP) & Indonesian Stock Exchange (IDX)</i>	Jakarta, 22 Juni 2023 / <i>Jakarta, June 22 2023</i>
Keuangan / <i>Finance</i>	Seminar <i>Conference</i> “Catalyzing Green and Sustainable Finance Through Capital Markets and Other Innovative Solutions”	Otoritas Jasa Keuangan (OJK) / <i>Financial Services Authority (OJK)</i>	Jakarta, 8 Agustus 2023 / <i>Jakarta, August 8 2023</i>
Sekretaris Perusahaan / <i>Corporate Secretary</i>	Sosialisasi Perdagangan Karbon di Indonesia / <i>Socialization of Carbon Trading in Indonesia</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) / <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Jakarta, 5 Oktober 2023 / <i>Jakarta, October 5 2023</i>
Sekretaris Perusahaan / <i>Corporate Secretary</i>	Sosialisasi Program Insentif BPD LH untuk Mitigation Plans and Outcomes / <i>Socialization of BPD LH Incentive Program for Mitigation Plans and Results</i>	Indonesia Carbon Exchange (IDX Carbon)	Jakarta, 13 Desember 2023 / <i>Jakarta, December 13 2023</i>

Topik Pengembangan Kompetensi <i>Competency Development Topics</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Divisi <i>Division</i>	Waktu dan Lokasi <i>Time and Location</i>	Jumlah Peserta <i>Number of participants</i>
Pembukaan Perdagangan PT Bursa Efek Indonesia (BEI) dalam Rangka Peluncuran Roadmap Pasar Modal Indonesia 2023 - 2027 dan Apresiasi Hasil Penilaian ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) Tahun 2021 / <i>Opening of Trading on PT Indonesia Stock Exchange (IDX) in the Context of Launching the 2023-2027 Indonesian Capital Market Roadmap and Appreciation of the 2021 ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) Assessment Results</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) / <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Direksi & Sekretaris Perusahaan / <i>Director & Corporate Secretary</i>	Jakarta, 31 Januari 2023 / <i>Jakarta, January 31 2023</i>	2
Pembukaan Perdagangan dalam rangka “IFC and IDX ESG Collaboration Launch Event and ESG Leadership Training” secara Online / <i>Opening of Trade Event in the context of “IFC and IDX ESG Collaboration Launch Event and ESG Leadership Training” Online</i>	Environmental, Social and Governance (ESG) & Bursa Efek Indonesia (BEI) / <i>Environmental, Social and Governance (ESG) & Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Keuangan / <i>Finance</i>	Jakarta, 16 Maret 2023 / <i>Jakarta, March 16 2023</i>	1
Coaching Clinics SDG 16 Business Framework: Inspiring Transformational Governance	Indonesia Global Compact Network (IGCN) & Bursa Efek Indonesia (BEI) / <i>Indonesia Global Compact Network (IGCN) & Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Direksi & Sekretaris Perusahaan / <i>Director & Corporate Secretary</i>	Jakarta, 4 April 2023 / <i>Jakarta, April 4 2023</i>	2



Topik Pengembangan Kompetensi <i>Competency Development Topics</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Divisi <i>Division</i>	Waktu dan Lokasi <i>Time and Location</i>	Jumlah Peserta <i>Number of participants</i>
Rangkaian Kegiatan <i>Capacity Building</i> dalam Rangka Acara <i>Ring the Bell for Gender Equality 2023</i> Series 2 - 4 / <i>Invitation to Attend a Series of Capacity Building Activities in the Framework of the Ring the Bell Event for Gender Equality 2023</i> Series 2 - 4	Indonesia <i>Global Compact Network (IGCN)</i> & Bursa Efek Indonesia (BEI) / <i>Indonesia Global Compact Network (IGCN) & Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Direksi & Sekretaris Perusahaan / <i>Director & Corporate Secretary</i>	Jakarta, 8 Juni 2023 / <i>Jakarta, June 8 2023</i>	2
Peluncuran Bursa Karbon Indonesia (IDXCarbon) / <i>Launch of the Indonesian Carbon Exchange (IDXCarbon)</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) / <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Direksi & Sekretaris Perusahaan / <i>Director & Corporate Secretary</i>	Jakarta, 26 September 2023 / <i>Jakarta, September 26 2023</i>	2
<i>CEO Networking 2023 "Achieving Sustainable Growth through Cohesive Collaboration"</i>	Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Bursa Efek Indonesia (BEI), Perusahaan Kliring & Penjaminan Indonesia dan Kustodian Sentral Efek Indonesia / <i>Financial Services Authority (OJK), Indonesia Stock Exchange (IDX), Indonesia Clearing & Guarantee Corporation (IDClear) and Indonesia Central Securities Depository (KSEI)</i>	Direksi & Sekretaris Perusahaan / <i>Director & Corporate Secretary</i>	Jakarta, 7 November 2023 / <i>Jakarta, November 7 2023</i>	1



KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA

Occupational Health and Safety

Perseroan menjunjung tinggi praktik dan prosedur kerja yang sesuai dengan standar kesehatan dan keselamatan kerja yang berlaku. Untuk itu, Perseroan melaksanakan berbagai inisiatif yang diuraikan sebagai berikut:

Kesehatan

Untuk menjaga produktivitas kerja karyawan, Perseroan menerapkan berbagai inisiatif terkait kesehatan di lingkungan kantor, yaitu:

- Memberikan fasilitas BPJS Kesehatan dan Asuransi Swasta (Bagi karyawan tetap)
- Menyediakan fasilitas cuci tangan dan *hand sanitizer* serta memastikan seluruh pihak di lingkungan kerja menggunakan masker
- Memberlakukan kebijakan sistem kerja *hybrid*
- Membersihkan seluruh lingkungan kerja Perseroan ataupun Entitas Anak secara berkala

Keselamatan Kerja

Keselamatan kerja menjadi bagian prioritas utama yang diperhatikan oleh Perseroan, demi kenyamanan dan keberlangsungan aktivitas bisnis yang dijalankan. Beberapa inisiatif yang dilaksanakan oleh Perseroan, yaitu:

- Memastikan ruangan kerja, kapasitas pekerja, termasuk sirkulasi udara memadai
- Meletakkan alat pemadam api ringan (APAR) pada setiap tempat
- Menyediakan tombol darurat (*Fire alarm*)
- Membentuk jalur evakuasi dan area berkumpul
- Menjaga dan merawat instalasi listrik, instalasi penyalur petir, instalasi alarm kebakaran dan lainnya serta
- Menyediakan kotak P3K yang dilengkapi perlengkapan penanganan kecelakaan

Dampak Inisiatif

Dampak dari inisiatif yang dilaksanakan oleh Perseroan terhadap karyawan, yaitu terjaga dan terpenuhinya kesejahteraan dengan baik dan tidak terjadinya kecelakaan kerja dalam 3 tahun terakhir.

The Company upholds work practices and procedures by applicable occupational health and safety standards. To that end, the Company carries out various initiatives, which are described as follows:

Health

The Company strives to provide a comfortable and healthy work environment for all employees. To that end, the Company has implemented the following initiatives:

- Providing BPJS Health and Private Insurance facilities (For permanent employees)*
- Provide handwashing facilities and hand sanitizers and ensure all parties in the work environment wear masks*
- Implement a hybrid work system policy*
- Clean the entire work environment of the Company or its Subsidiaries regularly*

Work safety

Occupational safety is a top priority that the Company considers for the convenience and continuity of the business activities being carried out. Several initiatives are carried out by the Company, namely:

- Ensuring workspace, worker capacity, including adequate air circulation*
- Place a light fire extinguisher (APAR) in every workplace*
- Providing an emergency button (Fire alarm)*
- Establish evacuation routes and assembly areas*
- Maintain and care for electrical installations, installations of lightning distributors, installations of fire alarms and others as well as*
- Provide a first aid kit equipped with accident-handling equipment*

Initiative Impact

The impact of the initiatives implemented by the Company on employees, namely, the employee turnover rate, is maintained well, and there have been no work accidents over the last 3 years.



Penanganan Pengaduan Masalah Ketenagakerjaan

Perseroan membentuk Departemen *Human Resources* yang berperan dalam menerima pengaduan masalah terkait ketenagakerjaan. Seluruh pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti dengan baik dan profesional tanpa adanya diskriminasi terhadap pihak yang terlibat.

Dari tahun 2021 - 2023, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait masalah ketenagakerjaan. Oleh karena itu, Perseroan tidak mengungkapkan data tersebut secara kuantitatif dalam laporan ini.

Handling of Labor Problem Complaints

The Company has established a *Human Resources Department*, which receives complaints on employment-related issues. All complaints received will be followed up properly and professionally, without discrimination against the parties involved.

From 2021 - 2023, the Company did not receive any complaints related to employment issues. Therefore, the Company does not disclose this data quantitatively in this report.

PROGRAM PENGEMBANGAN MASYARAKAT

Community Development Program

Perseroan dan Entitas Anak berkomitmen untuk turut berkontribusi dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar melalui pelaksanaan Program Pengembangan Masyarakat (PPM). Adapun program yang dilakukan oleh grup diuraikan sebagai berikut.:

Penggunaan Tenaga Kerja Lokal

Perseroan dan Entitas Anak berkomitmen untuk merekrut tenaga kerja lokal yang berasal dari wilayah sekitar operasional Perseroan. Hal tersebut sebagai salah satu bentuk kontribusi Perseroan dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

The Company and its Subsidiaries are committed to improving the welfare of the surrounding community through implementing community development programs (PPM). The programs carried out by the group are described as follows:

Use of Local Labor

The Company and its Subsidiaries are committed to recruiting local workers from the area around the Company's operations. This is one form of the Company's contribution to improving the welfare of society.

Jumlah Tenaga Kerja Lokal (Perseroan dan Entitas Anak)

Number of Local Workers (Company and Subsidiaries)

2021	2022	2023
100%	100%	100%

Keterlibatan Masyarakat

Perseroan melaksanakan kegiatan yang melibatkan masyarakat dalam aksi dan kegiatan sosial yang telah disusun oleh Perseroan. Informasi terkait kegiatan tersebut diungkapkan sebagai berikut:

Community Engagement

The Company carries out activities that involve the community in social actions and activities that the Company has prepared. Information related to these activities is disclosed as follows:



Kegiatan <i>Activity</i>	Tempat dan Tanggal Kegiatan <i>Event Place and Date</i>	Penerima Manfaat <i>Benefit Recipients</i>
2021		
Peluncuran Aplikasi Digiresto dengan layanan "Indonesia Pasti Bisa" untuk memberikan dukungan kepada pasien Covid-19 dalam Bentuk Penyediaan Makanan / <i>Launch of the Digiresto Application with the "Indonesia Pasti Bisa" service to provide support to Covid-19 patients in the form of providing food</i>	Jabodetabek / <i>Greater Jakarta Area</i>	Pasien Isolasi Mandiri Covid-19 / <i>Patient Self-Isolating Covid-19</i>
Penerapan Sistem Pelacakan Kontak Digital Nasional Covid-19 Peduli Lindungi melalui <i>Chatbot WhatsApp</i> / <i>Implementation of the Covid-19 National Digital Contact Tracking System, Cares and Protects via WhatsApp Chatbot</i>	Indonesia	Masyarakat Indonesia / <i>Indonesian society</i>
Peluncuran <i>chatbot</i> resmi <i>WhatsApp</i> untuk Program Vaksinasi Covid-19 / <i>The launch of the official WhatsApp chatbot for the Covid-19 Vaccination Program</i>	Indonesia	Tenaga Kesehatan / <i>Health workers</i>
2022		
Pelaksanaan sosialisasi penggunaan kendaraan listrik ramah lingkungan Volta bersama Perusda Bali, dengan melibatkan siswa SMA dan SMK di Bali melalui kompetisi kreatif "Video Challenges: Bali Energi Bersih." / <i>Implementation of Socialization on the use of environmentally-friendly electric vehicles Volta with Perusda Bali, by involving high school and vocational students in Bali through a creative competition "Video Challenges: Bali Clean Energy."</i>	Bali	Siswa SMA dan SMK di Bali / <i>High School and Vocational High School students in Bali</i>
Peluncuran Program "Esports untuk Semua" bersama Komite Olahraga Nasional Indonesia (KONI) untuk pengembangan pendidikan Esports di Indonesia / <i>Launching of the "Esports for All" Program with the Indonesian National Sports Committee (KONI) for the development of esports education in Indonesia</i>	Indonesia	Masyarakat Indonesia / <i>Indonesian society</i>
Peluncuran program 1.000 beasiswa Esports "Garena Esports Untuk Semua" bagi siswa SMP dan SMA di Jawa Tengah dan sekitarnya untuk mendorong perkembangan positif Esports di Indonesia serta mencetak atlet baru yang berprestasi dan berkualitas / <i>Launching of the 1,000 Esports scholarship program "Garena Esports For All" for junior high and high school students in Central Java and its surroundings to encourage the positive development of esports in Indonesia and to produce new athletes with high achievements and quality</i>	Jawa Tengah dan sekitarnya / <i>Central Java and its surroundings</i>	Siswa SMP dan SMA di Jawa Tengah / <i>Middle and High School students in Central Java</i>
Peluncuran "Inaya" sebagai platform yang inovatif bagi umat Muslim, bermanfaat untuk mendukung kemudahan kebutuhan ibadah sehari-hari Muslim / <i>The launch of "Inaya" as an innovative platform for Muslims, is useful to support the convenience of Muslims' daily worship needs</i>	Indonesia	Masyarakat Muslim Indonesia. / <i>Muslims in Indonesia</i>
Inovasi bisnis kendaraan listrik bagi jaringan mitra UMKM yang akan meningkatkan penghasilan bagi mitra sekaligus memperluas akses kendaraan listrik Volta ke masyarakat / <i>Electric vehicle business innovation for MSME partner networks that will increase income for partners while expanding access to Volta electric vehicles to the community</i>	Indonesia	Masyarakat Indonesia / <i>Indonesian society</i>



Kegiatan <i>Activity</i>	Tempat dan Tanggal Kegiatan <i>Event Place and Date</i>	Penerima Manfaat <i>Benefit Recipients</i>
<p> KERJA SAMA GRUP MCASH DENGAN PT POS INDONESIA UNTUK MEMPERLUAS JARINGAN KENDARAAN LISTRIK RAMAH LINGKUNGAN DAN SISTEM GANTI BATERAI (SGB) VOLTA MELALUI APLIKASI POSPAY / MCASH GROUP COLLABORATION WITH PT POS INDONESIA TO EXPAND THE NETWORK OF ENVIRONMENTALLY-FRIENDLY ELECTRIC VEHICLES AND THE VOLTA BATTERY SWAP SYSTEM (SGB) THROUGH THE POSPAY APPLICATION</p>	<p>Indonesia</p>	<p>Masyarakat Indonesia / Indonesian society</p>
<p> KERJA SAMA VOLTA DAN PT POS LOGISTIK DALAM MENDORONG PENERAPAN KENDARAAN LISTRIK DI WILAYAH TEMPAT WISATA DI JAKARTA, SEPERTI KOTA TUA DAN LINGKUNGAN RELIGI, SEPERTI MASJID ISTIQLAL DAN GEREJA KATEDRAL / COLLABORATION BETWEEN VOLTA AND PT POS LOGISTIK IN ENCOURAGING THE APPLICATION OF ELECTRIC VEHICLES IN TOURIST AREAS IN JAKARTA, SUCH AS THE OLD CITY AND RELIGIOUS AREAS, SUCH AS THE ISTIQLAL MOSQUE AND THE CATHEDRAL</p>	<p>Jakarta</p>	<p>Warga Jakarta / Jakarta Resident</p>
<p> BERKOLABORASI DENGAN ANGKASA PURA SUPPORT UNTUK PENGEMBANGAN DAN PEMASARAN APLIKASI PANGGIL AJA. PENYEDIA LAYANAN JASA KEBERSIHAN UNTUK GEDUNG PERKANTORAN, PERUSAHAAN MAUPUN RUMAH HUNIAN DENGAN HARGA TERJANGKAU / COLLABORATING WITH ANGKASA PURA SUPPORT FOR THE DEVELOPMENT AND MARKETING OF THE CALLAJA APPLICATION. PROVIDER OF CLEANING SERVICES FOR OFFICE BUILDINGS, COMPANIES, AND RESIDENTIAL HOMES AT AFFORDABLE PRICES</p>	<p>Jakarta</p>	<p>Warga Jakarta / Jakarta Resident</p>
2023		
<p> ESPORTS ACADEMY ID (EAID) BAGIAN DARI DMMX GRUP RESMI BEKERJA SAMA DENGAN MADURA UNITED FOOTBALL CLUB UNTUK PENGEMBANGAN PENDIDIKAN ESPORTS DI INDONESIA / ESPORTS ACADEMY ID (EAID) MEMBER OF DMMX GROUP OFFICIALLY COLLABORATES WITH MADURA UNITED FOOTBALL CLUB FOR THE DEVELOPMENT OF ESPORTS EDUCATION IN INDONESIA</p>	<p>Indonesia</p>	<p>Masyarakat Indonesia, khususnya yang tertarik dengan dunia Esport / Indonesian society, especially those who are interested in the world of Esports</p>
<p> TELKOMSEL JAGA BUMI GANDENG VOLTA, HADIRKAN PROGRAM BUNDLING MOTOR LISTRIK BERNILAI TAMBAH UNTUK PENGURANGAN EMISI KARBON SEKTOR TRANSPORTASI / TELKOMSEL JAGA BUMI COLLABORATES WITH VOLTA TO PRESENT VALUE ADDED ELECTRIC MOTORBIKE BUNDLING PROGRAM FOR REDUCING CARBON EMISSIONS IN THE TRANSPORTATION SECTOR</p>	<p>Indonesia</p>	<p>Masyarakat Indonesia khususnya pengguna Telkomsel / Indonesian society, especially Telkomsel users</p>
<p> TINGKATKAN AKSESIBILITAS KENDARAAN LISTRIK BAGI NASABAH BANK MANDIRI MELALUI PENJUALAN MOTOR LISTRIK DAN VOUCHER VOLTA PADA APLIKASI LIVIN' BY MANDIRI / INCREASING ACCESSIBILITY OF ELECTRIC VEHICLES FOR BANK MANDIRI CUSTOMERS THROUGH THE SALE OF VOLTA ELECTRIC MOTORCYCLES AND VOUCHERS ON THE LIVIN' BY MANDIRI APPLICATION</p>	<p>Indonesia</p>	<p>Masyarakat Indonesia khususnya nasabah Bank Mandiri / Indonesian society, especially customers of Bank Mandiri</p>
<p> MEMPERLUAS LAYANAN, TELEFAST INDONESIA, GRUP MCASH GANDENG PT BANK MANDIRI MELALUI MANDIRI AGEN UNTUK TAMBAH RATUSAN TITIK DROP POINTS / EXPANDING SERVICES, TELEFAST INDONESIA, MCASH GROUP, COLLABORATES WITH PT BANK MANDIRI THROUGH MANDIRI AGEN TO ADD HUNDREDS OF DROP POINTS</p>	<p>Indonesia</p>	<p>Masyarakat Indonesia khususnya Mandiri Agen / Indonesian society, especially Mandiri Agen</p>
<p> VOLTA, GRUP MCASH, JALANKAN PROGRAM MOTOR LISTRIK BERSUBSIDI DENGAN HARGA TERJANGKAU, MERIAHKAN ACARA PAMERAN PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) 2023 / VOLTA, MCASH GROUP, LAUNCH AN AFFORDABLE SUBSIDIZED ELECTRIC MOTORCYCLE PROGRAM AT THE PERIKLINDO ELECTRIC VEHICLE SHOW (PEVS) 2023 EXHIBITION</p>	<p>Indonesia</p>	<p>Masyarakat Indonesia / Indonesian society</p>



Kegiatan <i>Activity</i>	Tempat dan Tanggal Kegiatan <i>Event Place and Date</i>	Penerima Manfaat <i>Benefit Recipients</i>
Ekspansi Infrastruktur Produk Kendaraan Ramah Lingkungan Lewat Ratusan Ribu Toko Kelontong SRC di Seluruh Indonesia, Volta dan PT Digital Consumer Engagement, Anak Usaha DMMX, Grup MCASH, Jalin Kerja Sama Dengan PT SRC Indonesia Sembilan / <i>Infrastructure Expansion of Environmentally Friendly Vehicle Products Through Hundreds of Thousands of SRC Grocery Stores Across Indonesia, Volta and PT Digital Consumer Engagement Establish, a Subsidiary of DMMX, MCASH Group, Collaborate with PT SRC Indonesia Sembilan</i>	Indonesia	Masyarakat Indonesia dan pelaku UMKM Toko Kelontong SRC / <i>Indonesian society and SRC Grocery Shop MSMEs</i>
<i>inDrive</i> Bekerja Sama dengan IVITECH.Drive dan Volta, Merevolusi Industri Ride-Hailing dengan Inisiatif Motor Listrik Inovatif dan Memberdayakan Program Berlangganan / <i>inDrive in collaboration with IVITECH.Drive and Volta, Revolutionizes Ride-Hailing Industry with Groundbreaking Electronic Motorbike Initiative and Empowering Subscription Program</i>	Indonesia	Komunitas Pengemudi Online / <i>Online Driver Community</i>

Kegiatan Edukasi *Educational Activities*

Untuk mendukung pendidikan masyarakat sekitar, Perseroan memberikan kegiatan edukasi digital dalam bentuk pelatihan dan pendidikan, *webinar, workshop* dan lainnya. Informasi pelaksanaan kegiatan edukasi dalam 3 tahun terakhir diungkapkan sebagai berikut:

To support the education of the surrounding community, the Company provides digital educational activities in the form of training and education, webinars, workshops and others. Information on the implementation of educational activities over the last 3 years is disclosed as follows:

Kegiatan <i>Activity</i>	Tempat dan Tanggal Kegiatan <i>Event Place and Date</i>	Penerima Manfaat <i>Benefit Recipients</i>
2021		
Mirae Asset Sekuritas <i>Investor Call</i>	13 Januari 2021 secara virtual / <i>January 13, 2021, virtually</i>	Nasabah Mirae Asset Sekuritas / <i>Mirae Asset Sekuritas customers</i>
Trimegah Webinar "Memanfaatkan Peluang di Era Digital" / <i>Trimegah Webinar "Seizing Opportunities in the Digital Age"</i>	20 Januari 2021 secara virtual / <i>January 20, 2021 virtually</i>	Nasabah Trimegah Sekuritas / <i>Trimegah Sekuritas customers</i>
Meningkatkan Skala dan peluang Bisnis selama pandemi / <i>Increasing Business Scale and Opportunity during the pandemic</i>	5 Agustus 2021, secara virtual / <i>August 5, 2021, virtually</i>	Pengusaha Kosmetik dan Alat Kecantikan / <i>Cosmetics and Beauty Tool Entrepreneur</i>
Tren, Tantangan dan Peluang Digitalisasi Fasilitas serta Layanan Kesehatan di Indonesia – telekonsultasi / <i>Trends, Challenges, and Opportunities for Digitizing Facilities and Health Services in Indonesia – teleconsultation</i>	9 Desember 2021, secara virtual / <i>December 9, 2021, virtually</i>	Pengusaha/Perwakilan Lembaga Pendidikan / <i>Entrepreneurs/Representatives of Educational Institutions</i>
Optimalisasi Teknologi dalam Upaya Pengembangan Industri Wisata Kesehatan di Indonesia / <i>Optimizing Technology in Efforts to Develop the Health Tourism Industry in Indonesia</i>	16 Desember 2021, secara virtual / <i>December 16, 2021, virtually</i>	Pengusaha/Perwakilan Restoran / <i>Food & Beverage (F&B)/Entrepreneurs/Restaurant Representatives / Food & Beverage (F&B)</i>
<i>How To Build An Effective Online Business Operation That Wins Customers Hearts</i>	22 Oktober 2021, secara virtual / <i>October 22, 2021, virtually</i>	Pengusaha/Perwakilan Fashion Retail dan Food & Beverage (F&B) / <i>Entrepreneur/Representative of Fashion Retail and Food & Beverage (F&B)</i>



Kegiatan Activity	Tempat dan Tanggal Kegiatan Event Place and Date	Penerima Manfaat Benefit Recipients
Why and How Brands Should Leverage Live Chat For Marketing Strategy	29 Oktober 2021, secara virtual / October 29, 2021, virtually	Pengusaha/Perwakilan Industri Automotif dan Transportasi / Entrepreneurs/Representatives of the Automotive and Transportation Industry
Health and Beauty Care Services Improvement Through Digitization and Live Chat Consultation Trend	12 November 2021, secara virtual / November 12, 2021, virtually	Pengusaha/Perwakilan Industri Klinik Kesehatan & Kesehatan / Employer/Representative of Health & Health Clinic Industry
Practical Tips to Start Digitized Customer Journey for Property Business Owners in Indonesia	26 November 2021, secara virtual / November 26, 2021, virtually	Pengusaha/Perwakilan Industri Properti / Entrepreneur/ Representative of the Property Industry
Trend, Opportunities and Challenge Education Technology and Tele Education	9 Desember 2021, secara virtual / December 9, 2021, virtually	Pengusaha/Perwakilan Lembaga Pendidikan / Entrepreneurs/ Representatives of Educational Institutions
Digitizing and Growing Small to Medium Business Through Personalized Customer Care Service	16 Desember 2021, secara virtual / December 16, 2021, virtually	Pengusaha/Perwakilan Restoran dan Food & Beverage (F&B) / Entrepreneurs/Restaurant Representatives and Food & Beverage (F&B)
2022		
HR Day with M Cash yang diselenggarakan oleh M CASH Group Bersama dengan PT Qerja Manfaat Bangsa dengan tema Strategi Rekrutmen dengan pendekatan Bisnis / HR Day with M Cash organized by MCAS Group Together with PT Qerja Manfaat Bangsa with the theme "Recruitment Strategy with a Business approach"	10 Juni 2022 / June 10, 2022	Praktisi Human Resources di seluruh Entitas Anak Perseroan / Human Resources Practitioners in all of the Company's Subsidiaries
Paparan Publik Tahunan Perseroan / The Company's Annual Public Expose	13 Juli 2022 / July 13, 2022	Investor dan Media / Investor and Media
Town Hall Tahunan / Annual Town Hall	7 Desember 2022 / December 7, 2022	Investor Perseroan / The Company's Investor
Webinar How to Start and Optimize Chatbot to Increase Today's Customer Satisfaction	24 Februari 2022 / February 24, 2022	Seluruh industri / All Industries
Webinar Enhance Your Customer Journey	31 Maret 2022 / March 31, 2022	Seluruh industri / All Industries
Workshop How To Optimize Company Revenue Through WhatsApp Business API	Mangkuluhur City Lt. 19, Semanggi, 26 Juli 2022 / Mangkuluhur City 19th Floor, Semanggi, Juli 26, 2022	Seluruh industri / All Industries
Workshop Increases Customer Engagement During Shopping Moments	Mangkuluhur City Lt. 19, Semanggi, 26 Agustus 2022 / Mangkuluhur City 19th Floor, Semanggi, Juli 26, 2022	Seluruh industri / All Industries
Workshop Grow Your Business Faster Using WhatsApp	GoWork Pacific Place Mall Level 1, Senayan, 17 Juni 2022 / GoWork Pacific Place Mall Level 1, Senayan, June 17, 2022	Seluruh industri / All Industries
Workshop Optimizing Your Business & Customer Engagement Through WhatsApp Business Platform	Hotel Mulia Ballroom 3, Senayan, 27 Oktober 2022 / Mulia Hotel, Ballroom 3, Senayan, October 27, 2022	Seluruh industri / All Industries
2023		
Ramadhan 2023 Retail and F&B Event	Kembang Goela Ruangan Sedap Malam, Sudirman, 15 Februari 2023 / Kembang Goela Sedap Malam Room, Sudirman, February 15, 2023	Industri Ritel dan Food & Beverage (F&B) / Retail and Food & Beverage Industries (F&B)
Webinar What's New On WhatsApp 2023	16 Maret 2023, secara virtual / March 16, 2023, virtually	Seluruh industri / All Industries



Kegiatan <i>Activity</i>	Tempat dan Tanggal Kegiatan <i>Event Place and Date</i>	Penerima Manfaat <i>Benefit Recipients</i>
Webinar <i>Excellent Customer Service: Ways to Automate Your Business</i>	Mangkuluhur City Lt. 19, Semanggi, 11 Mei 2023 / <i>Mangkuluhur City 19th Floor, Semanggi, May 11, 2023</i>	Seluruh industri / <i>All Industries</i>
Strategic Business Updates	The Ritz Carlton Pacific Place, Jakarta, 22 Juni 2023 / <i>The Ritz Carlton Pacific Place, Jakarta, June 22, 2023</i>	Industri Jasa Keuangan / <i>Financial Services Industry</i>
Workshop <i>Improve Customer Shopping Experience Through WhatsApp Chatbot</i>	Mangkuluhur City Lt. 19, Semanggi, 21 September 2023 / <i>Mangkuluhur City 19th Floor, Semanggi, September 21, 2023</i>	Seluruh industri / <i>All Industries</i>
Workshop <i>WhatsApp Chatbots: How to Create a Chatbot That Your Customers Will Love</i>	Mangkuluhur City Lt. 19, Semanggi, 12 Oktober 2023 / <i>Mangkuluhur City 19th Floor, Semanggi, October 12, 2023</i>	Seluruh industri / <i>All Industries</i>
Workshop <i>Build Richer Experiences with Ads That Click to WhatsApp</i>	Meta Office Capital Place Lt. 49, Gatot Subroto, 9 November 2023 / <i>Meta Office, Capital Place 49th Floor, Gatot Subroto, November 9, 2023</i>	Industri Ritel, FMCG, F&B and Healthcare / <i>Retail Industries, FMCG, Food & Beverage and Healthcare</i>
Webinar <i>Build Winning WhatsApp Strategies with Damcorp</i>	Antarasa One Satrio, Kuningan, 23 November 2023 / <i>Antarasa One Satrio, Kuningan, November 23, 2023</i>	WhatsApp Summit Leads
WhatsApp Day for Direktorat Standardisasi Perangkat Pos & Informatika / <i>WhatsApp Day for the Directorate of Postal & Information Technology Standardization</i>	Hotel Yello Harmoni, 29 November & 5 Desember 2023 / <i>Yello Hotel Harmoni, November 29 & December 5, 2023</i>	Kominfo Divisi Direktorat Standardisasi PPI / <i>Kominfo Division of the PPI Standardization Directorate</i>

Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Corporate Social Responsibility



Pada tahun 2023, Perseroan melalui program *Corporate Social Responsibility* (CSR), memberikan donasi sebagai dukungan peningkatan prestasi dan kesejahteraan atlet dan mantan atlet Indonesia melalui partisipasi pemberian donasi dalam inisiatif CSR PT Bursa Efek Indonesia (BEI), PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI) dan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) dalam rangka 45 Tahun diaktifkannya kembali Pasar Modal Indonesia (HUT 45 PM).

In the year 2023, the Company through the Corporate Social Responsibility (CSR) provided a donation as part of our support for the improvement of achievements and welfare of Indonesian athletes and former athletes through participation of donation in the initiatives of Indonesia Stock Exchange (IDX), PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (Indonesian Central Securities Depository) and PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (Indonesian Central Securities Custodian) in commemoration of the 45th Anniversary of the reactivation of the Indonesian Capital Market (45th Capital Market Anniversary).



Donasi disalurkan melalui Yayasan Bakti Sepakbola Indonesia yang bertujuan untuk meningkatkan prestasi dan kesejahteraan para atlet serta mantan atlet Indonesia yang telah mengharumkan nama bangsa. Dengan donasi yang diberikan Perseroan sebesar Rp100.000.000, Perseroan berupaya mendukung upaya - upaya untuk memajukan atlet dari berbagai cabang olahraga dalam mencapai prestasi yang lebih tinggi. Melalui donasi ini, Perseroan berharap dapat memelihara keberlanjutan pada perkembangan atlet Indonesia secara menyeluruh dan menciptakan jejak positif yang berdampak jangka panjang dalam perkembangan olahraga nasional.

The donation was channeled through the Indonesian Football Devotion Foundation, which aims to enhance the achievements and welfare of Indonesian athletes and former athletes who have brought pride to the nation. With a donation of Rp100,000,000 provided by the Company, efforts are made to support the advancement of athletes from various sports disciplines in achieving higher accomplishments. Through this donation, the Company hopes to sustain the overall development of Indonesian athletes and create a lasting positive impact on the national sports arena.

2023

Donasi Melalui Program Tanggung Jawab Sosial / Donation Through Social Responsibility Program

Kegiatan / Activities:

Perseroan melalui program *Corporate Social Responsibility (CSR)*, memberikan donasi sebagai dukungan peningkatan prestasi dan kesejahteraan atlet dan mantan atlet Indonesia untuk Yayasan Bakti Sepakbola Indonesia yang bertujuan untuk meningkatkan prestasi serta kesejahteraan atlet sepakbola Indonesia dan juga kepada atlet olahraga lainnya dalam inisiatif CSR PT Bursa Efek Indonesia (BEI), PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI) dan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) / *The Company, through the Corporate Social Responsibility (CSR) program, donates to support the development and welfare of athletes and former athletes in Indonesia through the Indonesian Football Welfare Foundation, with the goal of enhancing the performance and well-being of Indonesian football athletes and athletes in other sports through CSR initiatives of Indonesia Stock Exchange (IDX), PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI) and PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI)*

Biaya / Costs:

Rp100.000.000

Lokasi / Location:

Jakarta, Indonesia

Penerima Manfaat / Beneficiaries:

Atlet & mantan atlet sepakbola Indonesia serta atlet cabang olahraga lain / *Indonesian football athletes and former athletes, as well as athletes from other sports disciplines*

Penanganan Pengaduan Masyarakat Handling Public Complaints

Perseroan menyediakan sarana pengaduan untuk masyarakat terkait program PPM yang dilakukan melalui *email* yang ditujukan kepada *Customer Service* atau melalui *Whatsapp* sesuai kontak yang tertera pada situs *web*. Seluruh pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti dengan baik dan profesional tanpa adanya diskriminasi terhadap pihak yang terlibat.

The Company provides a means for the public to complain about the PPM program, carried out via email to Customer Service or via WhatsApp, according to the contact listed on the website. All complaints received will be followed up on professionally and adequately without discrimination against the parties involved.

Dari tahun 2021 - 2023, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait masyarakat. Oleh karena itu, Perseroan tidak mengungkapkan data tersebut secara kuantitatif dalam laporan ini.

From 2021 - 2023, the Company did not receive any complaints related to the public. Therefore, the Company does not disclose this data quantitatively in this report.



KEPEDULIAN TERHADAP PELANGGAN

Concern For Customers

Perseroan berkomitmen untuk menjalin hubungan yang baik dengan pelanggan, terutama terkait kepuasan pelanggan terhadap produk dan layanan yang dihasilkan. Untuk itu, Perseroan melakukan berbagai inisiatif yang diuraikan sebagai berikut:

The Company is committed to establishing good customer relationships, especially regarding customer satisfaction with the products and services produced. To that end, the Company undertakes various initiatives described as follows:

Keamanan Data dan Informasi Pelanggan

Security of Customer Data and Information

Selain memberikan pelayanan terbaik kepada para pelanggan, Perseroan turut memperhatikan keamanan data dan informasi pelanggan. Hal tersebut untuk menghindari hal - hal yang tidak diinginkan, yang dapat menyebabkan kerugian, baik bagi pelanggan, Perseroan, Pemegang Saham ataupun pemangku kepentingan lainnya (karyawan). Oleh karena itu, Perseroan menyusun kebijakan untuk menjaga keamanan data dan informasi pelanggan sebagai berikut:

In addition to providing the best customer service, the Company is also committed to customer data and information security. This is to avoid undesirable events which might cause losses, both for customers, the Company, Shareholders or other stakeholders (employees). Therefore, the Company develops policies to maintain the security of customer data and information, as follows:

1. Tidak menyebarkan data pelanggan kepada pihak manapun
2. Data dan informasi pelanggan disimpan dan dikelola oleh pihak yang berwenang serta
3. Perseroan senantiasa melakukan pemantauan terkait keamanan data dan informasi pelanggan

1. *Not disseminating customer data to any party*
2. *Customer data and information is stored and managed by authorized parties, as well as*
3. *The Company continues to monitor the security of customer data and information*

Informasi Produk dan Jasa

Product and Service Information

1. Memberikan informasi yang akurat kepada pelanggan yang ada saat ini dan juga calon pelanggan pada saat membeli dan menggunakan berbagai produk dan layanan Perseroan serta
2. Memberikan edukasi tentang ketentuan produk dan layanan Perseroan melalui kegiatan promosi, situs web dan komunikasi pemasaran yang terintegrasi

1. *Provide accurate information to current and prospective customers when purchasing and using the Company's various products and services, as well as*
2. *Providing education about the provisions of the Company's products and services through integrated promotional activities, websites and marketing communications*

Evaluasi Keamanan Produk

Product Safety Evaluation

Perseroan senantiasa melakukan pengujian terhadap produk yang dihasilkan. Hal tersebut dilakukan untuk memastikan keamanan dan kelayakan setiap produk yang akan digunakan oleh pelanggan.

The Company constantly tests the products it produces. The test is carried out to ensure the safety and feasibility of each product that customers will use.

Untuk produk motor listrik, proses uji tipe dimulai dari menguji semua jenis produk secara internal untuk memastikan bahwa produk tersebut telah memenuhi persyaratan Kementerian Perhubungan Republik Indonesia (RI). Selanjutnya, produk akan diuji langsung oleh Kementerian Perhubungan dan akan dievaluasi untuk mendapatkan sertifikat registrasi uji tipe. Perseroan akan memasarkan produk secara luas setelah memperoleh sertifikat registrasi uji tipe dari Kementerian Perhubungan.

For electric motorcycle products, the type test process starts from internally testing all types of products to ensure that these products meet the Ministry of Transportation of the Republic of Indonesia (RI) requirements. Furthermore, the product will be tested directly by the Ministry of Transportation and evaluated to obtain a type test registration certificate. The Company will market its products widely after receiving a type test registration certificate from the Ministry of Transportation.



Sepanjang tahun 2023, Perseroan telah melakukan seluruh uji tipe untuk produk kendaraan listrik. Pada kesimpulannya, seluruh produk tersebut telah layak untuk dipasarkan.

Throughout 2023, the Company has conducted all types of tests for electric vehicle products. In conclusion, all of these products are adjudged feasible to be marketed.

Inovasi dan Pengembangan Produk dan/atau Jasa Product and/or Service Innovation and Development

Sebagai perusahaan teknologi, inovasi dan pengembangan produk merupakan sebuah komitmen dan menjadi fokus utama Perseroan. Untuk itu, dalam setiap tahun buku Perseroan menyusun rencana pengembangan produk maupun layanan guna memenuhi kebutuhan pelanggan.

As an integrated digital company, innovating and developing products is a commitment and is the Company's main focus. For this reason, the Company prepares product and service development plans for each financial year to meet customer needs.

Di tahun 2023, Perseroan melakukan inovasi dan pengembangan produk dan layanan, yaitu:

In 2023, the Company carried out product and service innovation and development, namely:

- Peluncuran motor listrik jenis 'Volta Lite' dengan harga yang lebih terjangkau
- Peluncuran warna baru motor listrik Volta "Mandala" yaitu *Sparkling Olive and Metallic Frost*
- Pengembangan *generative AI* pada industri kendaraan listrik bersama dengan *Microsoft*
- Revolusi industri *ride - hailing* bersama *inDrive* dan *IVITECH.Drive* dengan inisiatif motor listrik inovatif dan memberdayakan program berlangganan Volta
- Elektrifikasi armada logistik Grup Kalbe yaitu *Enseval* dan *AstraZeneca*, pemain besar di Industri Farmasi menggunakan motor listrik Volta
- Pengembangan pendidikan *Esports* di Indonesia oleh *Esports Academy ID (EAID)* bersama dengan *Madura United Football Club*
- Peluncuran film *superhero* remaja "Virgo & The Sparklings" yang tayang di bioskop seluruh Indonesia oleh *DMMX* dan *Bumilangit*
- Peluncuran NFT karakter *Bumilangit* di *Evermore Knights* berkolaborasi bersama *Creo Engine* oleh *BLDX*
- Peluncuran solusi ritel cerdas AI oleh *ZKDigimax Pte Ltd*
- Peluncuran "Papan Bunga Digital" yang ramah lingkungan oleh *DMMX*
- *Launch of 'Volta Lite' electric motorcycle with affordable pricing*
- *New color variants for the Volta electric motorcycle: Sparkling Olive and Metallic Frost*
- *Development of generative AI in the electric vehicle industry in partnership with Microsoft*
- *Industrial revolution of ride-hailing with inDrive and IVITECH.Drive, featuring innovative electric motorcycles and empowering the Volta subscription program*
- *Electrification of the logistics fleet of Kalbe Group, including Enseval and AstraZeneca, major players in the pharmaceutical industry, using Volta electric motorcycles*
- *Development of Esports education in Indonesia by Esports Academy ID (EAID) in collaboration with Madura United Football Club*
- *Launch of the teenage superhero movie 'Virgo & The Sparklings' at the cinemas across Indonesia by DMMX and Bumilangit*
- *Launch of Bumilangit character NFT in collaboration with Evermore Knights and Creo Engine by BLDX*
- *Launch of AI-powered smart retail solutions by ZKDigimax Pte Ltd*
- *Launch of the environmentally friendly "Digital Flower Board" solution by DMMX*

Pemasaran dan Hambatan Pemasaran Marketing and Marketing Obstacles

Pemasaran

Perseroan telah menetapkan strategi pemasaran yang efektif untuk memperluas pangsa pasarnya, yaitu:

Marketing

The Company has established an effective marketing strategy to expand its market share, namely:

1. Memperluas jaringan distribusi hingga ke akar rumput dengan memperluas jaringan toko tradisional dan memperkuat kerjasama dengan mitra UMKM
2. Bekerja sama dengan prinsipal dan saluran distribusi mereka untuk menyajikan program promosi menarik bagi pelanggan, seperti diskon, *cashback* dan program bundling
3. Kami memperkuat sinergi dalam ekosistem digital untuk menciptakan solusi bundling yang dapat kami tawarkan kepada mitra B2B dan B2C
1. *Expanding the distribution network down to the grassroots by expanding a network of traditional stores and strengthening cooperation with MSME partners*
2. *Collaborating with principles and their distribution channels to present attractive customer promotion programs, such as discounts, cashback promotions, and bundling programs*
3. *We strengthen synergies in the digital ecosystem to offer a bundling solution to both B2B and B2C partners*



4. Inisiatif SaaS kami memberikan nilai tambah kepada mitra dengan menyediakan ekosistem lengkap melalui grup MCASH dan jaringan yang kuat, sebagai solusi *end-to-end* untuk berbagai lini bisnis
5. Platform SIAP secara aktif terlibat dengan komunitas pedagang grosir, memperkuat kemitraan dengan jaringan UMKM dan bekerja sama erat dengan prinsipal FMCG untuk mempromosikan program pemasaran perdagangan dan sosialisasi
6. Aktivitas pemasaran dalam bisnis energi bersih meliputi:
 - Partisipasi dalam pameran dan acara bergengsi seperti PERIKLINDO *Electric Vehicle Show* (PEVS) 2023, BCA Expo 2023 dan 'Mandiri Pakai Molis'. Kerjasama dengan lembaga keuangan seperti Bank BCA, Bank DKI dan Bank Mandiri menunjukkan upaya bersama dalam menyediakan opsi pembiayaan yang nyaman bagi pelanggan, karyawan dan mitra bisnis
 - Kerja sama dengan PT Digital Consumer Engagement dan SRC Indonesia Sembilan untuk meningkatkan penjualan sepeda motor listrik Volta dan memperluas jaringan stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB) ke 225.000 toko Sampoerna *Retail Community* (SRC) di seluruh Indonesia
 - Kemitraan strategis dengan *inDrive* dan *IVITECH.Drive*, memberdayakan pengemudi untuk menggunakan sepeda motor Volta dan menyederhanakan adopsi sepeda motor listrik melalui program penyewaan
 - Program bundling inovatif diimplementasikan untuk mempercepat adopsi sepeda motor listrik melalui kerjasama dengan Telkomsel. Kemitraan strategis ini menawarkan manfaat menarik bagi pengguna Telkomsel yang membeli sepeda motor listrik Volta

Hambatan

Dalam menerapkan strategi pemasaran tersebut, ada berbagai hambatan yang dilalui Perseroan akibat persaingan bisnis yang semakin ketat dan jangkauan pasar yang masih berada di daerah terpencil. Namun demikian, Perseroan berupaya untuk memitigasi hambatan - hambatan tersebut dengan terus memperluas jaringan sampai ke *grass root* dan melakukan sentralisasi dalam penggunaan *platform* untuk melakukan berbagai kegiatan pemasaran.

Survei Kepuasan Pelanggan

Survei kepuasan pelanggan dilakukan untuk mengetahui tingkat kepuasan pelanggan guna meningkatkan kualitas produk dan layanan yang dihasilkan Perseroan. Hingga akhir Desember 2023, Perseroan melakukan metode survei kepuasan pelanggan melalui layanan *rating* aplikasi dan layanan pelanggan.

Penanganan Pengaduan Pelanggan

Seluruh pelanggan Perseroan dapat menyampaikan pengaduan ataupun saran terkait pelayanan atau kualitas produk dan layanan melalui *email*, *WhatsApp* dan media sosial. Hingga akhir tahun 2023, terdapat beberapa pengaduan yang disampaikan oleh pelanggan. Akan tetapi, seluruh pengaduan tersebut telah diselesaikan segera oleh Perseroan dengan baik dan profesional.

Obstacles

In implementing this marketing strategy, the Company faced various obstacles due to increasingly fierce business competition and market reach in remote areas. However, the Company seeks to mitigate these obstacles by continuing to expand its network to the grass roots and centralizing the use of platforms to carry out various marketing activities.

Customer satisfaction survey

A customer satisfaction survey was conducted to determine customer satisfaction to improve the quality of products and services produced by the Company. As of December 2023, the Company operated a customer satisfaction survey method through mobile application ratings and customer service.

Customer Complaint Handling

The Company's customers can submit complaints or suggestions regarding product and service quality via email, WhatsApp and Social Media. As of the end of 2023, there were several complaints lodged by customers. However, all of these complaints have been resolved immediately by the Company in a mutually-agreeable and professional manner.



MENJALIN HUBUNGAN YANG BAIK DENGAN MITRA USAHA

Maintaining Good Relationships With Business Partners

Demi menghasilkan produk ataupun jasa yang baik dan berkualitas, Perseroan membentuk hubungan kerja sama dengan berbagai mitra usaha, terutama pemasok, untuk memenuhi kebutuhan operasional. Hubungan kerja sama tersebut didasari dengan praktik - praktik bisnis yang adil dan bersih.

To produce superior-quality products or services, the Company forms cooperative relationships with various business partners, especially suppliers, thus meeting operational needs. The collaborative relationship is based on fair and clean business practices.

Selain itu, Perseroan membentuk kerja sama dengan pemasok lokal untuk memenuhi kebutuhan produk dan layanan yang dihasilkan. Keterlibatan pemasok lokal tersebut sebagai bentuk nyata dukungan Perseroan dalam mewujudkan pertumbuhan ekonomi masyarakat dan pertumbuhan keberlanjutan Indonesia.

In addition, the Company cooperates with local suppliers to meet the needs of the products and services produced. The involvement of local suppliers is a tangible form of the Company's support in realizing community economic growth and Indonesia's sustainable growth.

Informasi terkait mitra kerja dan kontrak kerja yang dilakukan Perseroan selama 3 tahun terakhir diungkapkan sebagai berikut:

Information regarding work partners and contracts entered into by the Company for the last 3 years is disclosed:

Kategori Pemasok <i>Supplier Category</i>	2021		2022		2023	
	Jumlah Pemasok (Entitas) <i>Number of Suppliers (Entity)</i>	Nilai Kontrak (Rp) <i>Contract value (Rp)</i>	Jumlah Pemasok (Entitas) <i>Number of Suppliers (Entity)</i>	Nilai Kontrak (Rp) <i>Contract value (Rp)</i>	Jumlah Pemasok (Entitas) <i>Number of Suppliers (Entity)</i>	Nilai Kontrak (Rp) <i>Contract value (Rp)</i>
Pemasok Lokal / <i>Local Supplier</i>	1	1.300.666.146.087	1	2.161.996.059	-	-
Pemasok Nasional / <i>National Supplier</i>	2	6.602.728.011.472	2	7.193.349.947.031	2	6,574,134,215,734
Pemasok Internasional / <i>International Supplier</i>	-	-	-	-	-	-
Total	3	7.903.394.157.559	3	7.195.511.943.090	2	6,574,134,215,734

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI DI BIDANG SOSIAL

Awards And Certifications In The Social Sector Emission Control

Pada tahun 2023, Perseroan belum memperoleh penghargaan dan sertifikasi lagi di bidang sosial setelah sebelumnya Perseroan menerima penghargaan terkait Partisipasi Penyedia Platform Aplikasi (PPA) dalam rangka penanggulangan pandemi Coronavirus Disease 2019 (COVID-19) yang diberikan oleh Menteri Kesehatan Republik Indonesia di tahun 2022.

In 2023, the Company has not yet received any awards and certifications in the social field after previously receiving an award related to its participation as a Provider of Application Platforms (PPA) in the fight against the Coronavirus Disease 2019 (COVID-19) pandemic, which was given by the Minister of Health of the Republic of Indonesia in 2022.



TANGGUNG JAWAB LINGKUNGAN

Environmental Responsibility

Perseroan menyadari aktivitas bisnis yang dijalankan secara tidak langsung dapat memberikan dampak terhadap lingkungan. Oleh karena itu, Perseroan turut serta dalam menjaga lingkungan melalui pelaksanaan inisiatif yang dilakukan mulai dari aktivitas internal perusahaan, yang diuraikan sebagai berikut:

The Company realizes that business activities carried out can indirectly exert an impact on the environment. Therefore, the Company participates in protecting the environment by implementing initiatives starting from the Company's internal activities, described as follows:

PENGGUNAAN MATERIAL RAMAH LINGKUNGAN

Use Of Environmentally - Friendly Materials

Perseroan mempunyai tujuan untuk menciptakan ruang kerja yang ramah lingkungan (*green office*) dengan menerapkan inisiatif berikut:

The Company is committed to creating an environmentally - friendly office (green office) through paper - saving initiatives, optimizing digital systems and recycling, described as follows:

- a. Mengoptimalkan penggunaan kertas bekas untuk mencetak dokumen - dokumen internal
- b. Mengecek ulang seluruh isi dokumen sebelum dicetak guna mengurangi kesalahan, sehingga tidak perlu mencetak dokumen berulang kali
- c. Membentuk inisiatif nirkontak yang akan membantu mengurangi produksi limbah yang terkait dengan kontak fisik antar manusia melalui pertumbuhan platform *WhatsApp for Business* (WABA) grup
- d. Mengoptimalkan penggunaan *email* atau aplikasi digital lainnya untuk menyampaikan pengumuman atau sosialisasi terkait kebijakan baru

- a. *Maximizing the use of waste paper for printing internal documents*
- b. *Double - checking all contents of a document before printing, to reduce errors, so there is no need to print copies repeatedly*
- c. *Establish contactless initiatives that will help reduce the production of waste associated with physical contact between people, through the growth of the group's WhatsApp for Business (WABA) platform and*
- d. *Optimizing email or other digital applications to deliver announcements or outreach regarding new policies*

PENGHEMATAN ENERGI

Energy - Saving Initiatives

Dalam aktivitas operasionalnya, Perseroan memanfaatkan energi listrik, Bahan Bakar Minyak (BBM) dan gas (fluida). Perseroan menyadari bahwa penggunaan energi tersebut dilakukan secara terus - menerus yang dapat mengurangi ketersediaannya untuk kehidupan di masa mendatang. Oleh karenanya, Perseroan turut serta dalam menghemat penggunaan energi dengan menerapkan inisiatif berikut:

The Company utilizes electricity, fuel oil (BBM) and gas (fluids) in its operational activities. The Company realizes that energy use is carried out continuously, which can reduce its availability for society in the future. Therefore, the Company participates in saving energy by implementing the following initiatives:

1. Memakai lampu hemat listrik dan mengatur penggunaan lampu saat jam operasional

1. *Using electricity - saving lamps and regulate the use of lights during operating hours*



2. Menggunakan AC yang berbahan ramah lingkungan dan hemat energi
3. Mengefektifkan rapat secara *online* untuk mengurangi penggunaan kendaraan operasional
4. Mematikan perangkat elektronik dan stop kontak saat tidak digunakan
5. Melakukan sosialisasi terkait penghematan energi kepada seluruh insan perusahaan.

Penggunaan Energi

Pada tahun 2023, Perseroan menggunakan energi listrik dengan estimasi sebesar 102,60 gigajoule. Jumlah tersebut lebih kecil dibandingkan dengan tahun 2022 yang tercatat 104,01 gigajoule dan lebih besar dibandingkan dengan tahun 2021 yang tercatat 84,89 gigajoule. Sejalan dengan menurunnya penggunaan listrik, biaya listrik Perseroan di tahun 2023 juga menurun dengan estimasi sebesar 7,23% menjadi Rp47,32 juta dibandingkan tahun - tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp54,04 juta dan Rp44,24 juta. Penurunan ini dipengaruhi oleh penambahan jadwal *Work From Home* (WFH) di tahun 2023. Sementara, biaya penggunaan BBM untuk operasional kurir Perseroan tercatat sebesar Rp11,25 juta sepanjang tahun 2023.

PENGENDALIAN EMISI

Emission Control

Emisi menjadi salah satu sumber utama terbentuknya perubahan iklim dan pemanasan global, karena emisi karbon yang dihasilkan mengalami peningkatan setiap tahunnya. Perseroan menyadari dampak tersebut dan berupaya untuk mengendalikan emisi yang terdapat di lingkungan perkantoran melalui inisiatif berikut:

1. Menghemat penggunaan energi listrik, Bahan Bakar Minyak (BBM) dan gas
2. Melakukan perawatan kendaraan operasional secara berkala
3. Melakukan efisiensi dalam penggunaan Bahan Bakar Minyak (BBM)
4. Merawat mesin pengatur udara (AC) dengan menggunakan bahan yang ramah lingkungan
5. Mengikuti kegiatan penghijauan yang diadakan secara internal maupun bekerja sama dengan pihak eksternal
6. Mengintensifkan penggunaan kendaraan listrik yang lebih ramah lingkungan, seperti kendaraan listrik untuk aktivitas operasional dan motor listrik untuk kurir Perseroan

Pada tahun 2023, Perseroan belum melakukan pengukuran terkait emisi di lingkungan perkantoran. Karena aktivitas bisnis yang dijalankan Perseroan tidak bersinggungan langsung dengan lingkungan. Namun, tidak menutup kemungkinan di tahun - tahun berikutnya Perseroan akan menampilkan data kuantitatif terkait emisi yang dihasilkan sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan oleh regulator.

2. Using air conditioners that are environmentally-friendly and energy efficient
3. Making online meetings effective to reduce the use of operational vehicles
4. Turning off electronic devices and electrical outlets when not in use
5. Conducting socialization related to energy saving to all company personnel

Energy Usage

In 2023, the Company uses electrical energy with an estimate of 102.60 gigajoules. This amount is lower than in 2022 which were recorded at 104.01 gigajoules and higher than in 2021 which were 84.89 gigajoules. Respectively in line with the decreasing use of electricity, the Company's electricity costs in 2023 also decreased by an estimated 7.23% to Rp47.32 million compared to previous years which were recorded at Rp54.04 million and Rp42.24 million. This decrease was influenced by the addition of the *Work From Home* (WFH) schedule in 2023. Meanwhile, the cost of using fuel for the Company's courier operations was recorded at Rp11.25 million throughout 2023.

Emissions are one of the primary sources of climate change and global warming, and resulting carbon emissions are increasing yearly. The Company is aware of this impact and seeks to control emissions in the office environment through the following initiatives:

1. Save the use of electricity, fuel and gas
2. Carry out operational vehicle maintenance regularly
3. Promote efficiency in the use of fuel
4. Maintain air - conditioning machines (AC) using environmentally - friendly materials
5. Participate in greening activities held internally or in collaboration with external parties
6. Intensify the use of electric vehicles that are more environmentally - friendly, such as electric vehicles for operational activities and electric motors for the Company's couriers

In 2023, the Company did not measure emissions in the office environment, because the business activities carried out by the Company do not directly touch the environment. However, it is possible that in coming years, the Company will display quantitative data related to emissions produced, following the provisions set by the regulator.



ADOPSI TEKNOLOGI GUNA Mendukung Keberlanjutan Lingkungan

Adopting technology to support environmental sustainability

Di samping menerapkan inisiatif terkait penggunaan material ramah lingkungan, penghematan energi dan pengendalian emisi, Perseroan berkomitmen untuk mewujudkan aspek keberlanjutan lingkungan melalui adopsi teknologi dalam berbagai segmen bisnis. Melalui integrasi teknologi, Perseroan bertujuan untuk mengoptimalkan efisiensi dan mengurangi dampak negatif terhadap lingkungan di setiap tahap proses bisnisnya. Di antaranya melalui pengembangan infrastruktur kendaraan listrik ramah lingkungan menggunakan teknologi *Internet of Things* (IoT), penerapan teknologi *cloud* pada aktivitas periklanan, hingga pengembangan layanan pelanggan menggunakan teknologi *Artificial Intelligence* (AI). Komitmen Perseroan dalam menjalankan aktivitas bisnis yang bertanggung jawab terhadap lingkungan dijelaskan sebagai berikut:

Produk dan Layanan Energi Bersih

Perubahan iklim dengan dampak yang merusak lingkungan dan mengganggu keseimbangan ekosistem telah menjadi permasalahan serius dan menjadi perhatian penting pada tingkat nasional maupun global. Salah satu faktor penyebab dari perubahan iklim yakni pencemaran lingkungan berupa emisi karbon. Berdasarkan laporan dari *International Energy Agency*, sebesar 37,4 miliar ton total emisi karbon telah dilepaskan pada tahun 2023. Sektor transportasi memiliki peran besar dalam tingginya emisi, terutama dari emisi gas rumah kaca yang dihasilkan oleh kendaraan bermotor berbahan bakar fosil. Oleh sebab itu, penggunaan energi alternatif pada sektor transportasi dipandang sangat diperlukan dalam mengurangi emisi karbon dan mendukung adanya ketahanan energi kini dan masa mendatang yang berbasis ramah lingkungan.

Sebagai tanggapan terhadap tantangan pencemaran lingkungan dan perubahan iklim akibat emisi ini, Perseroan telah menetapkan pengurangan emisi karbon di sektor transportasi sebagai salah satu pilar utama dalam komitmen menuju keberlanjutan. Langkah ini diwujudkan Perseroan melalui upaya konkret dalam memperkuat pengembangan motor listrik ramah lingkungan yang mengedepankan teknologi terkini, Volta. Volta adalah bukti semangat Perseroan bersama Entitas Anak untuk berkontribusi aktif dalam mewujudkan era energi bersih dengan menurunkan emisi polutan yang cukup signifikan dan mencapai target *Net Zero* emisi Pemerintah pada tahun 2060 melalui penggunaan kendaraan yang ramah lingkungan.

Seperti yang telah diungkapkan sebelumnya, proses pemasaran dan pengembangan motor listrik telah digencarkan oleh Perseroan melalui Entitas Anak PT Volta Indonesia Semesta (Volta) yang memproduksi kendaraan ramah lingkungan, diberdayakan oleh teknologi *Internet of Things* (IoT), Sistem Ganti Baterai instan serta terintegrasi dengan aplikasi. Proses pengembangan motor listrik Volta pun tidak hanya mengedepankan inovasi teknologi semata, tetapi juga memberikan perhatian khusus terhadap aspek lingkungan.

In addition, the Company is dedicated to realizing environmental sustainability through the adoption of technology across various business segments, alongside the implementation of initiatives related to eco-friendly materials, energy conservation, and emissions control. Through the integration of technology, the Company aims to optimize efficiency and minimize negative environmental impacts at every stage of its business processes. This includes the development of environmentally friendly electric vehicle infrastructure using Internet of Things (IoT) technology, the application of cloud technology in advertising activities, and the utilization of Artificial Intelligence (AI) technology in customer services. The Company's commitment to environmentally responsible business activities is articulated as follows:

Clean Energy Products and Services

Climate change with its detrimental impact on the environment and disruption of ecosystems has become a critical concern both nationally and globally. One of the leading causes of climate change is environmental pollution in the form of carbon emissions. Based on the report of International Energy Agency, 37.4 billion tonnes of the total carbon emission was released in 2023. The transportation sector holds a significant role in high emissions, primarily due to greenhouse gas emissions from fossil fuel-powered vehicles. Hence, the use of alternative energy in the transportation sector is considered essential for reducing carbon emissions and supporting environmentally-friendly, sustainable energy resilience in the present and future.

In response to the environmental pollution and climate change challenges arising from these emissions, the Company has set the reduction of carbon emissions in the transportation sector as a key pillar in its commitment to sustainability. This is manifested through concrete efforts to enhance the development of eco-friendly electric vehicles with cutting-edge technology, exemplified by Volta. Volta exemplifies the Company's spirit, along with its Subsidiaries, to actively contribute to achieving a clean energy era by significantly reducing pollutant emissions and aiming for the Government's Net Zero emissions target by 2060 through the use of environmentally friendly vehicles.

As previously highlighted, the marketing and development of electric vehicles have been intensified by the Company through its Subsidiary, PT Volta Indonesia Semesta (Volta) which manufactures eco-friendly vehicles powered by IoT technology, instant Battery Swapping Systems and integrated applications. The development process of Volta electric vehicles not only prioritizes technological innovation but also places special emphasis on environmental aspects.



Teknologi IoT pada motor listrik Volta membuat pengguna dengan mudah mendapatkan informasi yang komprehensif mengenai unit motor listrik mereka dari satu aplikasi, seperti status penggunaan baterai yang bisa membantu mengelola dan mengoptimalkan penggunaan sumber daya. Dengan mengintegrasikan teknologi yang ramah lingkungan, motor listrik Volta tidak hanya menjadi alternatif yang lebih bersih dan berkelanjutan, tetapi juga memberikan kontribusi nyata dalam memitigasi dampak negatif terhadap lingkungan.

Volta dapat dianggap sebagai pelopor dalam industri kendaraan listrik di tingkat nasional. Hal ini sejalan dengan pertumbuhan produksi kendaraan listrik di Indonesia yang terus berkembang seiring dengan langkah - langkah percepatan penggunaan kendaraan listrik yang diambil oleh Pemerintah. Pada tahun 2023, Pemerintah memutuskan memberikan bantuan subsidi Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) roda dua kepada masyarakat. Keputusan ini diungkapkan dalam Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 21 Tahun 2023 yang mengubah Peraturan Menteri Perindustrian No. 6 Tahun 2023, yang mengatur panduan pemberian bantuan pemerintah untuk pembelian Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) Roda Dua.

Langkah berani Perseroan bersama Entitas Anak untuk memberikan kontribusi nyata terhadap keberlanjutan lingkungan telah memberikan dampak yang signifikan. Volta bahkan ditetapkan sebagai model kendaraan yang menjadi peserta program bantuan pemerintah untuk pembelian Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai Roda Dua. Dimana pemberian bantuan pembelian sepeda motor listrik baru sebesar Rp7.000.000 per unit untuk 200.000 unit diberikan bagi masyarakat penerima subsidi. Volta terpilih dalam program subsidi ini berkat Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) yang mencapai lebih dari 40%. Dengan adanya bantuan subsidi dari Pemerintah, Perseroan berharap tingkat adopsi kendaraan listrik akan semakin massif sehingga mengakselerasi terciptanya kualitas udara yang lebih bersih. Selain itu, penggunaan kendaraan listrik juga dapat mengurangi penggunaan Sumber Daya Alam (SDA) yang semakin terbatas, seperti bahan bakar fosil serta mengupayakan perbaikan kualitas udara dengan mengurangi emisi.

Perseroan berkomitmen untuk terus melakukan inovasi dan pengembangan produk Volta yang disesuaikan dengan aspek keberlanjutan. Pada tahun 2023, Volta meluncurkan berbagai tipe untuk setiap modelnya. Setelah memiliki 3 model motor listrik yakni 401, Virgo dan Mandala. Volta juga menghadirkan tipe-tipe pada setiap model motor listrik termasuk Regular, Plus+, Lite dan juga S. Di samping itu, Perseroan melanjutkan upaya dalam memperluas jaringan infrastruktur pendukung motor listrik Volta demi menciptakan kenyamanan bagi pengendara, yakni stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB) dan Sistem Charging Baterai (SCB). Hingga Desember 2023, Perseroan telah melakukan ekspansi stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB) di hampir mencapai 300 yang tersebar di berbagai daerah

IoT technology in Volta electric vehicles provides users with comprehensive information about their electric vehicle units through a single application, such as battery usage status, which aids in managing and optimizing resource utilization. By integrating environmentally friendly technology, Volta electric vehicles not only offer a cleaner and more sustainable alternative but also make a tangible contribution to mitigating negative environmental impacts.

Volta can be considered a pioneer in the electric vehicle industry at the national level, aligning with Indonesia's growing electric vehicle production trend propelled by governmental acceleration initiatives. In 2023, the Government decided to provide subsidies for the purchase of Two-Wheeled Battery-Based Electric Motor Vehicles (KBLBB) to the public. This decision was announced in Minister of Industry Regulation No. 21 of 2023, amending Minister of Industry Regulation No. 6 of 2023, which outlines government assistance guidelines for the purchase of Two-Wheeled Battery-Based Electric Motor Vehicles (KBLBB).

The Company's bold step, in collaboration with its Subsidiaries, to make a genuine contribution to environmental sustainability has yielded significant impacts. Volta has even been designated as a vehicle model participating in the government's subsidy program for the purchase of Two-Wheeled Battery-Based Electric Motor Vehicles. This subsidy, amounting to Rp7,000,000 per unit for 200,000 units, was provided to eligible recipients. Volta obtained this subsidy thanks to the Domestic Component Level (TKDN) reaching over 40%. With governmental subsidies in place, the Company hopes that electric vehicle adoption rates will significantly increase, thereby accelerating the creation of cleaner air quality. Furthermore, the use of electric vehicles can reduce the consumption of increasingly limited natural resources such as fossil fuels, while striving to improve air quality by reducing emissions. The Company is committed to continually innovating and developing Volta products in alignment with sustainability aspects.

The Company is committed to continuously innovating and developing Volta products in alignment with sustainability aspects. In 2023, Volta launched various types for each of its models. After having three electric motorcycle models, namely 401, Virgo and Mandala, Volta also introduced different types for each electric motorcycle model, including Regular, Plus+, Lite and S. Additionally, the Company continues its efforts to expand the supporting infrastructure network for Volta electric motorcycles to provide convenience for riders, such as Battery Swap System (SGB) and Battery Charging System (SCB) stations. As of December 2023, the Company has expanded the Battery Swap System (SGB) station network to nearly 300 spread across various regions in Indonesia, including Battery Charging System (SCB) stations. With the



di Indonesia, termasuk stasiun Sistem Charging Baterai (SCB). Dengan tersedianya infrastruktur ganti dan charging baterai di berbagai wilayah Indonesia akan mempermudah pengguna kendaraan listrik untuk mengganti baterai dan secara tidak langsung Perseroan turut serta berinisiatif dalam menghemat penggunaan bahan bakar.

Iklan berbasis Cloud Digital

Di samping berfokus pada pengurangan emisi karbon melalui segmen bisnis Produk dan Layanan Energi Bersih, Perseroan juga berupaya menerapkan prinsip keberlanjutan pada segmen Iklan berbasis Cloud Digital. Perseroan menilai segmen ini memiliki dampak positif terhadap lingkungan karena penggunaan teknologi *cloud* memungkinkan iklan untuk diakses dan didistribusikan secara *online*, mengurangi ketergantungan pada pencetakan bahan untuk iklan konvensional seperti brosur, pamflet atau materi iklan fisik lainnya. Dampak dari langkah ini sangat signifikan, terutama dalam hal penggunaan kertas dan pengelolaan limbah.

Penggunaan platform iklan digital berbasis *cloud* tidak hanya membantu mengurangi kebutuhan akan kertas, tetapi juga secara langsung berkontribusi pada upaya mencegah deforestasi. Deforestasi adalah salah satu masalah lingkungan yang mengkhawatirkan karena kehilangan hutan secara besar-besaran memiliki dampak serius terhadap biodiversitas, ekosistem dan perubahan iklim. Penggunaan kertas yang berlebihan dalam pencetakan materi iklan telah menjadi salah satu faktor yang mendukung deforestasi. Dengan menggeser fokus ke platform iklan digital, Perseroan berkomitmen untuk mengurangi dampak negatif ini.

Tidak hanya itu, penggunaan platform iklan berbasis *cloud* digital juga membantu dalam pengelolaan limbah. Bahan - bahan iklan fisik seperti brosur dan pamflet cenderung menjadi limbah setelah digunakan atau setelah jangka waktu tertentu. Dengan menghindari pencetakan materi iklan fisik, kami dapat mengurangi jumlah limbah kertas yang dihasilkan yang pada akhirnya dapat mengurangi tekanan pada sistem pengelolaan limbah dan tempat pembuangan akhir. Dalam keseluruhan, inisiatif penggunaan platform iklan berbasis *cloud* digital tidak hanya mendukung perkembangan bisnis Perseroan, tetapi juga sejalan dengan komitmen Perseroan untuk bertindak secara berkelanjutan dan berkontribusi pada aspek lingkungan.

Produk dan Layanan Digital

Produk dan Layanan Digital Perseroan telah membuktikan kemampuannya dalam memperkaya dan menyederhanakan kehidupan masyarakat Indonesia melalui pemanfaatan teknologi. Penggunaan teknologi ini tidak hanya menghadirkan manfaat bagi masyarakat secara umum, tetapi juga memiliki implikasi positif terhadap lingkungan, yang sejalan dengan beberapa Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs) yang berkaitan dengan lingkungan. Melalui jaringan dan sistem distribusi digital yang dibangun oleh Grup MCASH, Perseroan turut berkontribusi pada

availability of battery swap and charging infrastructure in various regions of Indonesia, it will facilitate electric vehicle users in battery replacement and indirectly contribute to fuel savings initiatives.

Digital Cloud Advertising

In addition to focusing on carbon emission reduction through the Clean Energy Products and Services business segment, the Company also endeavors to apply sustainability principles to the Digital Cloud-Based Advertising segment. The Company perceives this segment as having a positive environmental impact due to the use of cloud technology, which enables ads to be accessed and distributed online, reducing the reliance on printed materials for conventional advertising such as brochures, pamphlets, or other physical advertising materials. The implications of this step are highly significant, particularly in terms of paper consumption and waste management.

The utilization of digital cloud advertising platforms not only aids in reducing the demand for paper but also directly contributes to efforts to prevent deforestation. Deforestation is a concerning environmental issue as large-scale forest loss has serious impacts on biodiversity, ecosystems and climate change. Excessive paper usage in printing advertising materials has been a contributing factor to deforestation. By shifting the focus to digital advertising platforms, the Company is committed to reducing this negative impact.

Moreover, the use of digital cloud advertising platforms also aids in waste management. Physical advertising materials like brochures and pamphlets tend to become waste after use or after a certain period. By avoiding the printing of physical advertising materials, we can reduce the amount of paper waste generated which ultimately lessens the pressure on waste management systems and disposal sites. Overall, the initiative of using cloud-based digital advertising platforms not only supports the Company's business development but is also aligned with the Company's commitment to act sustainably and contribute to environmental aspects.

Digital Products and Services

The Company's Digital Products and Services have proven their ability to enrich and simplify the lives of Indonesians through technology utilization. This technology utilization not only brings benefits to society at large but also has positive implications for the environment, aligning with several relevant Sustainable Development Goals (SDGs). Through the digital distribution network and system built by MCASH Group, the Company contributes to resource efficiency. The use of technology in various aspects of daily life, such as digital transactions, can reduce the need for physical



efisiensi sumber daya. Penggunaan teknologi dalam berbagai aspek kehidupan sehari-hari, seperti transaksi digital dapat mengurangi kebutuhan fisik yang memerlukan sumber daya seperti bahan bakar dan material yang terbatas.

Lebih lanjut, distribusi produk dan layanan digital memungkinkan rantai pasok menjadi lebih efisien karena dilakukan secara *online*. Perseroan dapat berpartisipasi dalam mengurangi emisi gas rumah kaca yang dihasilkan oleh perjalanan fisik. Dengan mengurangi perjalanan, baik dalam bisnis maupun aktivitas sehari-hari, kami dapat mengurangi dampak negatif terhadap lingkungan.

Dengan keseluruhan dampak positif ini, perkembangan bisnis Perseroan di bidang produk dan layanan digital secara efektif membawa kebermanfaatan bagi masyarakat dan juga berperan penting dalam mendukung pencapaian aspek yang berkaitan dengan lingkungan.

Software-as-a-Service

Perseroan mengembangkan segmen bisnis *Software-as-a-Service* berupa platform *Whatsapp for Business* (WABA). Teknologi ini bukan hanya digunakan sebagai alat komunikasi efektif antara bisnis dan pelanggan, tetapi juga sebagai alat untuk mendukung keberlanjutan lingkungan.

Dalam konteks pengembangan platform WABA terdapat beberapa aspek yang menunjukkan bagaimana Perseroan menerapkan keberlanjutan lingkungan. Penggunaan platform WABA ini secara efektif mengurangi kontak fisik antar manusia.

Melalui interaksi *online*, baik untuk promosi produk atau jasa, komunikasi layanan pelanggan sampai dengan pemesanan, Perseroan mendorong adopsi praktik "nirkontak". Dengan mengurangi kontak fisik, Perseroan secara langsung membantu memitigasi potensi produksi limbah yang terkait dengan interaksi manusia. Teknologi pada platform WABA pun berperan sebagai sarana efisien yang mendukung transisi dari media promosi cetak ke media digital dengan mengurangi dampak lingkungan yang dihasilkan dari pencetakan material promosi.

resources like fuel and limited materials digital can reduce the physical requirements that require limited resources such as fuel and materials..

Furthermore, the distribution of digital products and services enables a more efficient supply chain as it occurs online. The Company can participate in reducing greenhouse gas emissions produced by physical travel. By reducing travel, both in business and daily activities, we can minimize the negative environmental impact.

With these overall positive impacts, the Company's business expansion in the digital products and services sector effectively brings benefits to society and plays a crucial role in supporting the achievement of environmentally related aspects.

Software-as-a-Service

The Company is developing the Software-as-a-Service business segment in the form of the Whatsapp for Business (WABA) platform. This technology is not only used as an effective communication tool between businesses and customers but also as a tool to support environmental sustainability.

In the context of developing the WABA platform, there are several aspects that demonstrate how the Company implements environmental sustainability. The use of the WABA platform effectively reduces physical contact between individuals.

Through online interactions, whether for product or service promotions, customer service communication or ordering, the Company promotes the adoption of "contactless" practices. By reducing physical contact, the Company directly helps mitigate the potential production of waste associated with human interactions. The technology in the WABA platform also serves as an efficient means to support the transition from print promotion media to digital media, reducing the environmental impact resulting from the printing of promotional materials.



Pemanfaatan WABA mampu mengurangi penggunaan media promosi cetak, seperti brosur, pamflet dan iklan cetak lainnya. Melalui platform ini, korporasi dapat mengirimkan informasi, penawaran dan materi promosi langsung kepada pelanggan dengan cepat dan langsung. Ini berarti tidak ada lagi kebutuhan untuk mencetak material promosi dalam jumlah besar, yang pada gilirannya mengurangi konsumsi kertas, tinta dan sumber daya lainnya yang diperlukan untuk menciptakan, mencetak dan mendistribusikan material tersebut.

Grosir Digital

Sejalan dengan visi dan misi keberlanjutan Perseroan untuk memudahkan kehidupan masyarakat dengan infrastruktur digital, Perseroan membangun platform grosir digital 'SIAP' dan 'DRAT' yang mengadopsi teknologi *Order Management System*. Melalui platform ini, Perseroan menghadirkan solusi yang lebih efisien dan ramah lingkungan bagi pelaku Usaha Kecil dan Menengah (UKM) dalam proses pemesanan produk secara langsung kepada prinsipal atau pemasok melalui metode digital, pemantauan pesanan, pengecekan stok sampai dengan pemenuhan pesanan.

Pengembangan platform *digital wholesale* memiliki implikasi yang positif terhadap lingkungan dalam beberapa aspek. Dengan menghadirkan proses pemesanan secara digital, Perseroan dapat mengurangi kebutuhan akan dokumen fisik seperti faktur, daftar pesanan dan surat-surat lain yang memerlukan pencetakan. Langkah ini membantu mengurangi penggunaan kertas dan pengelolaan limbah kertas yang dapat berkontribusi pada deforestasi dan masalah pengelolaan limbah.

Kemudian, dengan memfasilitasi pelaku UKM untuk langsung berinteraksi dan bertransaksi dengan prinsipal melalui platform digital, Perseroan turut mendorong efisiensi dalam rantai pasok. Proses digital ini dapat membantu mengurangi perjalanan fisik yang biasanya diperlukan dalam proses pemesanan dan pengiriman. Pengurangan perjalanan ini berdampak positif pada penghematan energi, pengurangan emisi gas rumah kaca dan efisiensi sumber daya. Hadirnya platform Grosir Digital 'SIAP' tidak hanya menyediakan solusi untuk efisiensi bisnis dan akses yang lebih mudah bagi pelaku UKM, tetapi juga mengintegrasikan aspek - aspek keberlanjutan lingkungan dalam setiap langkah pengembangan bisnis Perseroan.

Konten & Hiburan

Perseroan mengambil langkah progresif dengan mengembangkan segmen bisnis konten dan hiburan, yang tidak hanya memenuhi hiburan masyarakat, tetapi juga memiliki potensi besar untuk berkontribusi pada keberlanjutan lingkungan. Melalui inovasi teknologi dalam segmen ini, Perseroan berupaya menciptakan dampak positif untuk lingkungan.

The utilization of WABA can reduce the use of print promotional media, such as brochures, pamphlets and other print advertisements. Through this platform, corporations can send information, offers and promotional materials directly to customers quickly and directly. This means there is no longer a need to print promotional materials in large quantities, which in turn reduces the consumption of paper, ink and other resources required to create, print and distribute those materials.

Digital Wholesale

Aligned with the Company's vision and mission of facilitating people's lives with digital infrastructure, the Company has developed the 'SIAP' and 'DRAT' digital wholesale platform that adopts Order Management System technology. Through this platform, the Company provides a more efficient and environmentally-friendly solution for Small and Medium Enterprises (SMEs) to directly order products from principals or suppliers through digital methods, monitor orders, check stock and fulfill orders.

The development of the digital wholesale platforms has positive implications for the environment in several aspects. By introducing digital order processes, the Company can reduce the need for physical documents such as invoices, order lists and other letters that require printing. This step helps reduce paper usage and paper waste management that could contribute to deforestation and waste management issues.

Furthermore, by facilitating SMEs to interact and transact directly with principals through the digital platform, the Company also encourages supply chain efficiency. This digital process can help reduce the physical travel usually required in the ordering and delivery process. This reduction in travel has a positive impact on energy savings, greenhouse gas emissions reduction and resource efficiency. The presence of the 'SIAP' Digital Wholesale platform not only provides solutions for business efficiency and easier access for SMEs but also integrates environmental sustainability aspects into every step of the Company's business development.

Content & Entertainment

The Company takes a progressive step by developing the content and entertainment business segment, which not only caters to society's entertainment needs but also holds significant potential to contribute to environmental sustainability. Through technological innovation in this segment, the Company aims to create a positive impact on the environment.



Selain itu, Perseroan juga mendukung pendistribusian konten digital melalui berbagai platform berbasis teknologi (*machine learning*), sehingga konten dapat secara efektif sampai kepada target audiens. Dengan mengenali audiens yang tepat, pengembangan konten yang lebih relevan dan berdampak dapat dilakukan. Hal ini akan mengurangi risiko pemborosan sumber daya untuk konten yang tidak mendapat respon positif atau tidak sesuai dengan kebutuhan audiens.

Di samping itu, melalui platform digital, Perseroan dapat menyajikan konten edukatif dan inspiratif tentang isu - isu lingkungan dan praktik berkelanjutan kepada masyarakat luas. Ini tidak hanya meningkatkan kesadaran, tetapi juga memotivasi tindakan positif dalam menjaga dan melestarikan lingkungan.

Perseroan berkomitmen untuk tidak hanya memberikan hiburan berkualitas, tetapi juga untuk menjadikan platform konten dan hiburan sebagai sarana untuk memperkuat kesadaran dan aksi lingkungan yang positif. Dengan menggabungkannya bersama teknologi, Perseroan berharap dapat memainkan peran yang signifikan dalam upaya global untuk menjaga lingkungan dan mendorong perubahan menuju masa depan yang lebih berkelanjutan.

*Additionally, the Company supports the distribution of digital content through various technology-based platforms (*machine learning*), ensuring that content effectively reaches the target audience. By identifying the right audience, the development of more relevant and impactful content can be achieved. This reduces the risk of resource wastage for content that doesn't receive a positive response or isn't aligned with the audience's needs.*

Moreover, through digital platforms, the Company can provide educational and inspirational content about environmental issues and sustainable practices to the general public. This not only increases awareness but also motivates positive actions in preserving and protecting the environment.

The Company is committed to not only providing quality entertainment but also making the content and entertainment platform a means to strengthen environmental awareness and positive actions. By combining it with technology, the Company hopes to play a significant role in the global effort to preserve the environment and drive change towards a more sustainable future.

PENGELOLAAN DAN EFISIENSI AIR

Water Management and Efficiency

Perseroan dan Entitas Anak menggunakan air untuk kebutuhan penunjang aktivitas operasional, seperti untuk keperluan kamar mandi, cuci tangan, pelaksanaan ibadah dan lain sebagainya. Air yang digunakan Perseroan dan Entitas Anak bersumber dari air tanah dan air dari Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM). Perseroan melakukan beberapa inisiatif terkait pengelolaan dan efisiensi air, yaitu:

1. Mengontrol penggunaan air secara ketat
2. Menggunakan tipe kran tekan dan mengganti secara bertahap kran lama
3. Menggunakan tipe kloset *dual flush* toilet (4,5/3L) dan *eco washer* (Pembilas otomatis) dan
4. Menghimbau karyawan untuk disiplin

Aktivitas operasional Perseroan tidak membutuhkan air sebagai bahan baku. Oleh karena itu, Perseroan tidak menghitung total penggunaan air secara kuantitatif serta tidak melakukan proses daur ulang. Maka dengan demikian, Perseroan tidak mengungkapkan perhitungan secara kuantitatif serta tidak ada dampak yang terjadi terkait sumber atau penggunaan air selama aktivitas operasional berlangsung.

The Company and its Subsidiaries use water to support operational activities, such as bathroom needs, washing hands, performing worship services and so on. The water used by the Company and its Subsidiaries is sourced both from groundwater and water from the Regional Drinking Water Company (PDAM). The Company carries out several initiatives related to water management and efficiency, namely:

1. *Strictly controlling water usage*
2. *Using a tap - type faucet, with gradual replacement of old faucets*
3. *Using a dual flush type toilet (4.5/3L) and eco washer (automatic flushing) and*
4. *Encouraging employees to be disciplined*

The Company's operational activities do not require water as a raw material. Therefore, the Company does not calculate the total water use quantitatively and does not carry out any recycling. Thus, the Company does not disclose quantitative calculations and there are no impacts related to the source or use of water during operational activities.



SISTEM PENGELOLAAN LIMBAH

Waste Management System

Hingga 31 Desember 2023, aktivitas Perseroan tidak menghasilkan limbah yang berbahaya sehingga Perseroan tidak memiliki sistem pengelolaan limbah secara khusus. Namun, Perseroan menjalin kerja sama dengan pihak ketiga yang telah terakreditasi dalam mengelola limbah - limbah yang dihasilkan Perseroan.

Up until December 31, 2023, the Company's activities have not yielded any hazardous waste, so the Company does not have a specific waste management system. However, the Company cooperates with accredited third parties in managing waste generated by the Company.

Jenis Limbah Waste Type	Upaya Pengelolaan Management Efforts
<p>Limbah Padat / <i>Solid waste</i> (Kantong plastik, botol plastik, sampah domestik, sisa makanan, mesin printer, AC dan lainnya) <i>(Plastic bags, plastic bottles, domestic waste, food scraps, printer machines, air conditioners and others)</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Menggantikan penggunaan kantong plastik yang digunakan karyawan dengan <i>eco-bag</i> • Menghimbau karyawan untuk mengurangi penggunaan kantong plastik melalui poster dan sosialisasi pada saat kegiatan Perseroan • Menyediakan air galon dan dispenser di kantor untuk mengurangi penggunaan botol plastik dan • Mengelola limbah dari kertas dan alat kantor yang sudah tidak terpakai atau rusak dengan menjual ke agen resmi pengolahan limbah tersebut • <i>Replacing the use of plastic bags used by employees with eco-bags</i> • <i>Encouraging employees to reduce the use of plastic bags through posters and socialization during Company activities</i> • <i>Provide gallon water dispensers in the office to reduce the use of plastic bottles and</i> • <i>Managing waste from unused or damaged paper and office equipment by selling it to an authorized agent for processing</i>
<p>Limbah cair (Air kotor toilet) / <i>Liquid waste (Dirty toilet water)</i></p>	<p>Melakukan pemeliharaan terhadap saluran drainase, <i>septic tank</i> dan IPAL secara berkala <i>Perform maintenance on drainage channels, septic tanks and WWTPs on a regular basis</i></p>
<p>Limbah bahan berbahaya dan beracun (B3) / <i>Hazardous and toxic waste</i></p>	<p>Limbah B3 dikumpulkan dan dikelompokkan berdasarkan jenisnya dan disimpan ke tempat pembuangan sementara (TPS). Setiap limbah yang disimpan akan dicatat pada lembar kegiatan pemanfaatan secara berkala. Setelah itu, limbah B3 akan diserahkan kepada pihak ketiga untuk dihancurkan <i>B3 waste is collected and grouped by type and stored in a temporary disposal site. Any stored waste will be recorded on the utilization activity sheet on a regular basis. After that, the B3 waste will be handed over to a third party for disposal</i></p>

Aktivitas operasional Perseroan tidak menghasilkan limbah dalam bentuk cair atau padat dalam jumlah yang besar. Oleh karena itu, jumlah limbah yang dibuang tidak relevan sebagai tolak ukur dalam operasional Perseroan dan tidak dapat diukur. Karenanya, dalam laporan ini kami tidak mengungkapkan jumlah limbah ataupun efluen yang dihasilkan dalam bentuk kuantitatif.

The Company's operational activities generate only a small amount of liquid or solid waste. Therefore, the amount of trash disposed of is irrelevant as a benchmark in the Company's operations and cannot be measured. Therefore, this report does not disclose the amount of waste or effluent generated in quantitative form.



KEANEKARAGAMAN HAYATI

Biodiversity

Sepanjang tahun 2023, Perseroan belum menyusun program terkait pelaksanaan keanekaragaman hayati. Hal tersebut atas dasar pertimbangan aktivitas bisnis Perseroan dan kondisi lainnya. Akan tetapi, program tersebut akan menjadi bahan kajian Perseroan kedepannya untuk turut berperan dalam melakukan pelestarian keanekaragaman hayati, baik secara internal maupun melibatkan pihak ketiga untuk bekerja sama.

Throughout 2023, the Company has not prepared a program related to implementing biodiversity based on consideration of the Company's business activities and other conditions. However, this program will become material for the Company's future studies to play a role in conserving biodiversity internally and involving third parties to work together.

Sarana Pengaduan

Complaint Channels

Perseroan menyediakan sarana pengaduan terkait lingkungan melalui *email*, *WhatsApp Customer Service* serta media sosial Perseroan. Seluruh pengaduan yang disampaikan akan diproses dan ditindaklanjuti dengan baik. Dalam kurun waktu 3 tahun terakhir, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait lingkungan.

The Company provides a means for complaints related to the environment via email, WhatsApp customer service and the Company's social media. All complaints submitted will be adequately processed and followed up on. In the last 3 years, the Company has not received any complaints related to the environment.

Biaya Pengelolaan Lingkungan Hidup

Environmental Management Fee

Perseroan dan Entitas Anak tidak mengeluarkan biaya terkait pengelolaan lingkungan hidup, karena sudah termasuk dalam biaya pengelolaan gedung.

The Company and its Subsidiaries incur no costs related to environmental management, because they are included in the cost of building management.

Sertifikasi Lingkungan

Environmental Certification

Pada tahun 2023, Perseroan belum memiliki sertifikasi terkait lingkungan.

In 2023, the Company does not yet have certification related to the environment.



LEMBAR UMPAN BALIK LAPORAN TAHUNAN & KEBERLANJUTAN 2022

Feedback Sheet Of Annual & Sustainability Report 2022

Pertanyaan Question	Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree
Laporan ini telah memberikan informasi yang bermanfaat mengenai kinerja ekonomi / This report has provided useful information regarding economic performance	x	
Data dan informasi yang diungkapkan mudah dipahami, lengkap, transparan dan berimbang / Data and information presented is easy to understand, complete, transparent and balanced	x	
Data dan informasi yang disajikan berguna dalam pengambilan keputusan / Data and information provided are useful for decision-making	x	
Laporan ini menarik dan mudah dibaca / This report is engaging and easy to read	x	

* Ceklis salah satu / Check one

Mohon berikan nilai mengenai komponen yang terdapat dalam laporan ini (nilai 1: **paling penting**, 2: **penting**, 3: **tidak penting**, 4: **sangat tidak penting**).

Please rate the components in this report (1: **most important**, 2: **important**, 3: **not important**, 4: **very unimportant**).

1	Kinerja Ekonomi / Economic Performance	2	Kesehatan dan Keselamatan Kerja / Health and Safety at Work
1	Produk dan Layanan / Products and Services	1	Pengembangan Sosial dan Komunitas / Social and Community Development
2	Kode Etik / Code of Ethics	2	Kepuasan Pelanggan / Customer Satisfaction
2	Ketenagakerjaan / Employment	2	Penggunaan Energi / Energy Usage

* Diisi pada kolom sebelah kiri / To be filled in the left column

Mohon berikan komentar/saran/usulan bagi laporan ini / Please provide comments/suggestions/recommendations for this report

Profil

Profile

Nama / Name	Christopher
Pekerjaan / Job	Dokter/Doctor
Institusi/Perusahaan / Institution/Company	Pusat Kesehatan Masyarakat / Public Health Center
Kontak (telepon/email) / Contact (Phone/e-mail)	bisacr@saceer@gmail.com

Kategori Pemangku Kepentingan / Category of Stakeholders

<input type="checkbox"/>	Pemerintah / Government	<input type="checkbox"/>	Pelanggan / Consumer	<input type="checkbox"/>	Karyawan / Employee	<input type="checkbox"/>	Mitra Kerja / Work Partners
<input type="checkbox"/>	Media / Media	<input type="checkbox"/>	Masyarakat / Public	<input type="checkbox"/>	LSM / NGO	x	Lain - Lain / Others

* Ceklis salah satu / Check one



LEMBAR UMPAN BALIK LAPORAN TAHUNAN & KEBERLANJUTAN 2023

Feedback Sheet Of Annual & Sustainability Report 2023

Kami meminta partisipasi kepada para pemangku kepentingan untuk memberikan umpan balik melalui email atau mengirim formulir ini melalui fax/pos, setelah membaca Laporan Tahunan PT M Cash Integrasi Tbk ini.

We request the participation of stakeholders to provide feedback via email or send this form via fax/mail, after reading the Annual Report of PT M Cash Integrasi Tbk.

Pertanyaan Question	Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree
Laporan ini telah memberikan informasi yang bermanfaat mengenai kinerja ekonomi / This report has provided useful information regarding economic performance		
Data dan informasi yang diungkapkan mudah dipahami, lengkap, transparan dan berimbang / Data and information presented is easy to understand, complete, transparent and balanced		
Data dan informasi yang disajikan berguna dalam pengambilan keputusan / Data and information provided are useful for decision-making		
Laporan ini menarik dan mudah dibaca / This report is engaging and easy to read		

* Ceklis salah satu / Check one

Mohon berikan nilai mengenai komponen yang terdapat dalam laporan ini (nilai 1: **paling penting**, 2: **penting**, 3: **tidak penting**, 4: **sangat tidak penting**).

Please rate the components in this report (1: **most important**, 2: **important**, 3: **not important**, 4: **very unimportant**).

Kinerja Ekonomi / Economic Performance	Kesehatan dan Keselamatan Kerja / Health and Safety at Work
Produk dan Layanan / Products and Services	Pengembangan Sosial dan Masyarakat / Social and Community Development
Kode Etik / Code of Ethics	Kepuasan Pelanggan / Customer Satisfaction
Ketenagakerjaan / Employment	Penggunaan Energi / Energy Usage

* Diisi pada kolom sebelah kiri / To be filled in the left column

Mohon berikan komentar/saran/usulan bagi laporan ini / Please provide comments/suggestions/recommendations for this report



Profil Profile	
Nama / Name	
Pekerjaan / Job	
Institusi/Perusahaan / Institution/Company	
Kontak (telepon/email) / Contact (Phone/e-mail)	

Kategori Pemangku Kepentingan / Category of Stakeholders							
<input type="checkbox"/>	Pemerintah / Government	<input type="checkbox"/>	Pelanggan / Consumer	<input type="checkbox"/>	Karyawan / Employee	<input type="checkbox"/>	Mitra Kerja / Work Partners
<input type="checkbox"/>	Media / Media	<input type="checkbox"/>	Masyarakat / Public	<input type="checkbox"/>	LSM / NGO	<input type="checkbox"/>	Lain - Lain / Others

* Ceklis salah satu / Check one

* Saran yang diberikan dapat dikirimkan kepada: / Suggestions can be sent to:

Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	PT M Cash Integrasi Tbk Mangkuluhur City Tower 1 Lt. 7 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3, RT 001 RW 004, Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi Kota Administrasi, Jakarta Selatan, 12930
T: 021-8062-3767	Email: corporate.secretary@mcash.id Situs web / Website: www.mcash.id



DAFTAR PENGUNGKAPAN KRITERIA PERATURAN OTORITAS JASA KEUANGAN NO. 16/SEOJK.04/2021

List of Disclosure Criteria Financial Services Authority Regulation No. 16/SEOJK.04/2021

Uraian Description	Uraian Description	Halaman Page
Informasi yang diungkapkan dalam bagian tanggung jawab sosial dan lingkungan merupakan Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik, paling sedikit memuat: / The information disclosed in the social and environmental responsibility section is a Sustainability Report as referred to in the Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers and Public Companies, at least contains:		
A. Strategi Keberlanjutan / Sustainability Strategy Explanation		
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan / Sustainability Strategy Explanation	183 - 187
B. Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan / Sustainability Aspect Performance Overview		
B.1	Aspek Ekonomi, paling sedikit memuat: / Economic Aspect, at least contains:	
a.	Kuantitas produksi atau jasa yang dijual: / The quantity of production or services sold	10 - 11
b.	Pendapatan atau penjualan: / Revenue or sales:	3
c.	Laba atau rugi bersih: / Net profit or loss:	10
d.	Produk ramah lingkungan dan / Environmentally friendly products and	13 - 14
e.	Pelibatan pihak lokal yang berkaitan dengan proses bisnis Keuangan Berkelanjutan / Engage local parties related to the Sustainable Finance business process	217
B.2	Aspek Lingkungan Hidup, paling sedikit memuat: / Environmental Aspect, at least contains:	
a.	Penggunaan energi: / Energy usage:	219
b.	Pengurangan emisi yang dihasilkan: / Reducing the resulting emissions:	219
c.	Pengurangan limbah dan efluen dan / Waste and effluent reduction and	226
d.	Pelestarian keanekaragaman hayati / Conservation of biodiversity	227
B.3	Aspek Sosial / Social Aspect	13
C. Profil Perusahaan / Company profile		
C.1	Visi, Misi dan Nilai Keberlanjutan / Vision, Mission and Sustainability Values	182
C.2	Alamat Perusahaan / Company's address	40
C.3	Skala Usaha, paling sedikit memuat: / Business Scale, at least contains:	
a.	Total aset atau kapitalisasi aset dan total kewajiban: / Total assets or asset capitalization and total obligation:	10
b.	Jumlah karyawan menurut jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan dan status ketenagakerjaan / Number of employees by gender, position, age, education and employment status	192 - 193
c.	Nama Pemegang Saham dan persentase kepemilikan saham dan / Shareholder name and percentage of share ownership and	56
d.	Wilayah operasional / Operational area	47
C.4	Produk, Layanan dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan / Products, Services and Business Activities that Run	44 - 45
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi / Association membership	23
C.6	Perubahan Emiten dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan / Significant Changes in Issuers and Public Companies	41



Uraian Description	Uraian Description	Halaman Page
D.	Penjelasan Direksi / Director's Explanation	
D.1	Penjelasan Direksi / Director's Explanation	32 - 37
a.	Kebijakan untuk merespon tantangan dalam pemenuhan strategi keberlanjutan / Policy for responding to challenges in the fulfillment of sustainability strategy	32 - 37
b.	Penerapan Keuangan Berkelanjutan / Implementation of Sustainable Finance	32 - 37
c.	Strategi pencapaian target / Target achievement strategy	32 - 37
E.	Tata Kelola Keberlanjutan / Sustainability Governance	
E.1	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan / Responsible for the Implementation of Sustainable Finance	152
E.2	Pengembangan Kompetensi terkait Keuangan Berkelanjutan / Competency Development Related to Sustainable Finance	194 - 204
E.3	Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan / Risk Assessment on the Implementation of Sustainable Finance	173
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan / Stakeholder Relations	189
E.5	Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan / Problems with Implementation Sustainable Finance	188
F.	Kinerja Keberlanjutan / Sustainability Performance	
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan / Activities to Build a Culture of Sustainability	190
	Kinerja Ekonomi / Economic Performance	
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi / Comparison of Production Target and Performance, Portfolio, Financing Target, or Investment, Income and Profit and Loss	10 - 13
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan / Comparison of Targets and Portfolio Performance, Target Financing, or Investment in Financial Instruments or Financially Compatible Projects Sustainable	10 - 13
	Kinerja Lingkungan Hidup / Environmental Performance	
	Aspek Umum / General Aspect	
F.4	Biaya Lingkungan Hidup / Environmental Cost	219
	Aspek Material / Material Aspect	
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan / Use of Environmentally Friendly Materials	218
	Aspek Energi / Energy Aspect	
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan / Amount and Intensity of Energy Used	219
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan / Efforts and Achievements of Energy Efficiency and Use of Renewable Energy	219
	Aspek Air / Water Aspect	
F.8	Penggunaan Air / Water Usage	225
	Aspek Keanekaragaman Hayati / Aspects of Biodiversity	
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati / Impact of Operational Areas Near or Located in Conservation Areas or Have Biodiversity	227
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati / Biodiversity Conservation Effort	227
	Aspek Emisi / Emission Aspect	
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya / Amount and Intensity of Emissions Produced By Type	219



Uraian Description	Uraian Description	Halaman Page
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan / <i>Emission Reduction Efforts and Achievements</i>	219
Aspek Limbah dan Efluen / <i>Waste and Effluent Aspects</i>		
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis / <i>Amount of Waste and Effluent Produced By Type</i>	226
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen / <i>Waste and Effluent Management Mechanism</i>	226
F.15	Tumpahan yang Terjadi (jika ada) / <i>Spills that Occur (if any)</i>	-
Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup / <i>Aspects of Complaints Related to the Environment</i>		
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan / <i>Quantity and Material Environmental Complaints Received and Resolved</i>	227
Kinerja Sosial / <i>Social Performance</i>		
F.17	Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan atau Jasa yang Setara kepada Konsumen / <i>Commitment to Providing Services for Equal Products and or Services to Consumers</i>	214 - 216
Aspek Ketenagakerjaan / <i>Employment Aspect</i>		
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja / <i>Equal Employment Opportunity</i>	191
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa / <i>Child Labor and Forced Labor</i>	191
F.20	Upah Minimum Regional / <i>Regional Minimum Wage</i>	194
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman / <i>Decent and Safe Working Environment</i>	194
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai / <i>Employee Capabilities Training and Development</i>	194 - 204
Aspek Masyarakat / <i>Community Aspect</i>		
F.23	Dampak Operasi terhadap Masyarakat Sekitar / <i>Impact of Operations on Surrounding Communities</i>	205 - 211
F.24	Pengaduan Masyarakat / <i>Public Complaint</i>	213
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) / <i>Environmental Social Responsibility Activities</i>	212 - 213
Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan / <i>Responsibility for Sustainable Product/Service Development</i>		
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan / <i>Product Innovation and Development/Sustainable Financial Services</i>	215
F.27	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan / <i>Safety Evaluated Products/Services for Customers</i>	214
F.28	Dampak Produk/Jasa / <i>Product/Service Impact</i>	45 - 46
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali / <i>Number of Products Recall</i>	46
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan terhadap Produk dan atau Jasa Keuangan Berkelanjutan / <i>Customer Satisfaction Survey on Sustainable Financial Products and or Services</i>	216
G. Lain - lain: / Etc:		
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada) / <i>Written Verification from an Independent Party (if any)</i>	-
G.2	Lembar Umpan Balik / <i>Feedback Sheet</i>	229 - 230
G.3	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya / <i>Responses to Previous Year's Sustainability Report Feedback</i>	228
G.4	Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik / <i>List of Disclosures According to Financial Services Authority Regulation Number 51/POJK.03/2017 regarding Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers and Public Companies</i>	231 - 233



SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN ANGGOTA DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB LAPORAN TAHUNAN DAN KEBERLANJUTAN 2023 PT M CASH INTEGRASI TBK

Statement Letter from the Board of Commissioners and Board of Directors Regarding the Responsibility of 2023 Annual & Sustainability Report of PT M Cash Integrasi Tbk

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan dan Keberlanjutan PT M Cash Integrasi Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan dan Keberlanjutan Perseroan. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, state that all information in the Annual & Sustainability Report of PT M Cash Integrasi Tbk for the year 2023 are presented in its entirety and we are fully responsible for the correctness of the contents in the Annual & Sustainability Report of the Company. This statement is hereby made in all truthfulness.

Dewan Komisaris Board of Commissioners

Himawan Leenardo
Komisaris Utama (Komisaris Independen)
*President Commissioner
(Independent Commissioner)*

Ipung Kurnia
Komisaris
Commissioner

Diaz Hendropriyono
Komisaris
Commissioner

Direksi Board of Directors

Martin Suharlie
Direktur Utama
President Director

Suryandy Jahja
Direktur
Director

Rachel Stephanie Marsaulina Siagian
Direktur
Director

Mohammad Anis Yudianto
Direktur
Director



Kilas Kinerja
Performance Highlight



Laporan Manajemen
Management Report



Profil Perusahaan
Company Profile



Analisa dan Pembahasan Manajemen
Management Discussion and Analysis





Tata Kelola Perusahaan
Good Corporate Governance



Laporan Keberlanjutan
Sustainability Report



Laporan Keuangan
Financial Report

LAPORAN KEUANGAN

Financial Report



Kilas Kinerja
Performance Highlight



Laporan Manajemen
Management Report



Profil Perusahaan
Company Profile



Analisa dan Pembahasan Manajemen
Management Discussion and Analysis

**PT M CASH INTEGRASI TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023 DAN 2022/
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2023 AND 2022**



LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN / Independent Auditors' Report

Halaman / Pages

Surat Pernyataan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2023 dan 2022 /

Directors' Statement on the Responsibility for the Consolidated Financial Statements of PT M Cash Integrasi Tbk and its Subsidiaries For The Years Ended December 31, 2023 and 2022

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN - Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2023 dan 2022/
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS - For The Year Ended December 31, 2023 and 2022

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian / <i>Consolidated Statements of Financial Position</i>	1
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian / <i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>	5
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian / <i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>	8
Laporan Arus Kas Konsolidasian / <i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>	10
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian / <i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>	12



MIRAWATI SENSI IDRIS

Registered Public Accountants
Branch Business License No. 327/KM.1/2023

Branch Office:
EightyEight@Kasablanca Office, 20th Floor Unit A
Jl. Casablanca, Kav. 88, Menteng Dalam, Tebet
Jakarta Selatan - 12870
INDONESIA

T +62-21-2283 6086
F +62-21-2283 6096



Laporan Auditor Independen

No. 00109/3.0478/AU.1/05/1029-3/1/III/2024

**Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi
PT M Cash Integrasi Tbk**

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan entitas anaknya (Grup), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup sesuai laporan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Independent Auditors' Report

No. 00109/3.0478/AU.1/05/1029-3/1/III/2024

**The Shareholders, Board of Commissioners, and Directors
PT M Cash Integrasi Tbk**

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2023, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2023, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

*An independent member of
Moore Global Network Limited -
members in principal cities throughout the world*



MIRAWATI SENSI IDRIS

Branch Office



Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode ini. Hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, dan kami kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami diuraikan sebagai berikut:

Pengakuan Pendapatan

Lihat catatan 2v dan 33 atas laporan keuangan konsolidasian.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, pendapatan neto Grup sebesar Rp 11.697.145.185.042 terutama berasal dari penjualan produk *digital* sebesar Rp 9.105.876.381.488 atau 77,85% dari total pendapatan neto.

Pendapatan neto Grup terutama terdiri atas pendapatan dari penjualan produk *digital* yang diakui pada saat pengalihan pengendalian atas produk *digital* telah berpindah kepada pelanggan, yaitu pada saat penerimaan produk *digital*.

Kami mengidentifikasi pengakuan pendapatan sebagai hal audit utama karena risiko salah saji yang melekat pada pendapatan neto, melibatkan volume transaksi yang signifikan, memerlukan penerapan yang tepat atas prosedur pisah batas, dan berdampak langsung pada profitabilitas Grup.

Bagaimana audit kami menanggapi hal audit utama:

- Mengevaluasi desain, implementasi, dan efektivitas operasional atas pengendalian internal utama yang mengatur pengakuan dan pengukuran penjualan.
- Membandingkan, berdasarkan uji petik, transaksi pendapatan yang tercatat selama tahun berjalan dengan dokumen pendukung yang relevan dan menilai apakah pendapatan tersebut telah diakui sesuai dengan kebijakan pengakuan pendapatan Grup.
- Membandingkan, berdasarkan uji petik, transaksi pisah batas pendapatan yang tercatat sebelum dan sesudah tutup buku dengan dokumen yang relevan untuk menentukan apakah pendapatan tersebut telah diakui pada periode pelaporan yang tepat.

Key Audit Matter

Key audit matter is this matter that, in our professional judgment, was of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. This matter was addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon. and we do not provide a separate opinion on this matter.

The key audit matter identified in our audit are described as follows:

Revenue Recognition

Refer to note 2v and 33 to the consolidated financial statement.

For the year ended December 31, 2023, the Group's net sales amounted to Rp 11,697,145,185,042, mainly from sale of digital products amounting to Rp 9,105,876,381,488 or 77.85% of total net revenues.

The Group's net revenues principally comprise of sale of digital products, which are recognized when control of digital product has transferred to the customer, being at the point of acceptance of the digital product.

We identified revenue recognition as a key audit matter due to the inherent risk of misstatement on net revenues, since it involves high volume of transactions, requires proper cut-off procedures, and directly impacts the Group's profitability.

How our audits addressed the key audit matter:

- Evaluate the design, implementation, and operating effectiveness of key internal controls which govern the revenue recognition and measurement.
- Compare, on sampling basis, revenue transactions recorded during the year with the relevant supporting documents and assessing whether the revenue has been recognized in accordance with the Group's revenue recognition policies.
- Compare, on sampling basis, specific revenue transactions recorded before and after the end of the reporting period with the relevant supporting documents to determine whether the related revenue had been recognized in the appropriated reporting period.



MIRAWATI SENSI IDRIS

Branch Office



- Menilai apakah pengungkapan atas laporan keuangan konsolidasian konsisten dengan persyaratan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Hal Lain

Laporan keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022 serta untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut diaudit oleh auditor independen lain yang menyatakan opini tanpa modifikasi atas laporan keuangan konsolidasian tersebut pada tanggal 30 Maret 2023.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri atas informasi yang tercantum dalam laporan tahunan pada tanggal 31 Desember 2023 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia, dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistenan material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat sesuai dengan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

- Assess the disclosures in the consolidated financial statements with reference to the requirements of Indonesian Financial Accounting Standards.

Other Matter

The consolidated financial statements of the Group as at December 31, 2022 and for the year then ended were audited by other independent auditors who expressed an unmodified opinion on such consolidated financial statements on March 30, 2023.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report as at December 31, 2023 and for the year then ended, but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information, and accordingly, we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statement or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.



MIRAWATI SENSI IDRIS

Branch Office



Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup, atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan sesuai dengan standar audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian suatu audit sesuai dengan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit Kami juga:

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group, or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with standards on auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:



MIRAWATI SENSI IDRIS

Branch Office



- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi daripada yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk memberi perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.



MIRAWATI SENSI IDRIS
Branch Office



- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, dan termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit, and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi dan mengomunikasikan seluruh hubungan serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships, and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan kepada publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charge with governance, we determine this matter that was of most significance in the audit the consolidated financial statements of the current period and is therefore the key audit matter. We describe this matter in our auditors' report, unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

MIRAWATI SENSI IDRIS

Juninho Widjaja
Izin Akuntan Publik No. AP.1029/
Certified Public Accountant License No. AP. 1029

27 Maret 2024/ March 27, 2024





**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

**DIRECTOR'S STATEMENT
ON THE RESPONSIBILITY FOR THE
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**

PT M CASH INTEGRASI TBK DAN ENTITAS ANAKNYA

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

1. Nama/Name
Alamat kantor/Office Address
Alamat Domisili/sesuai KTP atau Kartu Identitas Lain/Residential Address/in accordance with Personal Identity Card
Nomor Telepon/Telephone Number
Jabatan/Title

: **Martin Suharie**
: Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18, Jakarta Selatan 12940
: Jl. Pulau Sebaru L5/28, RT/RW. 011/009
: Kembangan Utara, Jakarta Barat
: 021-30480710
: Direktur Utama/President Director

2. Nama/Name
Alamat kantor/Office Address
Alamat Domisili/sesuai KTP atau Kartu Identitas Lain/Residential Address/in accordance with Personal Identity Card
Nomor Telepon/Telephone Number
Jabatan/Title

: **Suryandy Jahja**
: Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18, Jakarta Selatan 12940
: Mega Kebon Jenuk D8/10, RT/RW 003/011
: Meruya Selatan, Jakarta Barat
: 021-30480710
: Direktur/Director

Menyatakan bahwa:

Declare that:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, serta untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut.
2. Laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya dimuat secara lengkap dan benar, dan
b. Laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya.

1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and its Subsidiaries as at December 31, 2023 and 2022, and for the years then ended.
2. The consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.
3. a. All information has been fully and correctly disclosed in the consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and Subsidiaries; and
b. The consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and Subsidiaries do not contain material information or facts which not true, and do not conceal material information or facts.
4. We are responsible for the internal control system of PT M Cash Integrasi Tbk and Subsidiaries.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement letter is made truthfully.

Atas nama dan mewakili Direksi/ For and on behalf of the Board of Directors

Jakarta, 27 Maret 2024/ Jakarta, March 27, 2024

Direktur Utama/President Director

Direktur/Director



Martin Suharie

Suryandy Jahja



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Financial Position
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2023	Catatan/ Notes	2022	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	246.211.102.476	5,40	295.851.773.056	Cash and cash equivalents
Investasi lainnya	23.370.238.800	6,8k,40	27.789.927.000	Other investments
Piutang usaha - neto cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar Rp 3.657.405.232 dan Rp 2.587.567.425 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022		7,19,37,40		Trade receivables - net of allowance for expected audit losses of Rp 3,657,405,232 and Rp 2,587,567,425 as at December 31, 2023 and 2022, respectively
Pihak ketiga	148.815.249.262		150.919.583.473	Third parties
Pihak berelasi	10.502.706.525	8a	7.232.675.241	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	35.949.453.553	40	31.041.575.595	Other receivables - third parties
Persediaan	383.766.862.380	10,19,34	412.688.316.160	Inventories
Beban dibayar di muka	26.929.521.270	11	18.438.142.834	Prepaid expenses
Uang muka jangka pendek	196.991.396.180	12a	190.053.406.664	Short-term advances
Pajak dibayar di muka - jangka pendek	54.377.680.814	21a	30.387.188.580	Short-term prepaid taxes
Piutang pihak ketiga	40.262.929.924	9,40	42.433.821.386	Due from third parties
Piutang pihak berelasi - jangka pendek	92.055.363.235	8b,40	86.824.490.423	Due from related parties - short term
Deposito yang dibatasi penggunaannya	17.000.000.000	13,19,40	17.000.000.000	Restricted time deposits
Jumlah Aset Lancar	1.276.232.504.419		1.310.660.900.412	Total Current Assets

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Financial Position
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2023	Catatan/ Notes	2022	
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan masing-masing sebesar Rp 164.399.223.808 dan Rp 99.355.765.556 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022	390.575.967.041	8j, 14, 19, 22, 26, 34, 35, 36	341.442.278.556	Property and equipment - net of accumulated depreciation of Rp 164,399,223,808 and Rp 99,355,765,556 as at December 31, 2023 and 2022, respectively
Aset takberwujud - setelah dikurangi akumulasi amortisasi masing-masing sebesar Rp 17.260.288.644 dan Rp 10.097.558.155 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022	20.081.563.618	15, 34, 36	24.316.526.607	Intangible assets - net of accumulated amortization of Rp 17,260,288,644 and Rp 10,097,558,155 as at December 31, 2023 and 2022, respectively
Aset hak-guna - setelah dikurangi akumulasi penyusutan masing-masing sebesar Rp 8.005.342.464 dan Rp 6.059.716.350 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022	3.791.729.901	27a, 36	4.214.615.195	Right-of-use assets - net of accumulated depreciation of Rp 8,005,342,464 and Rp 6,059,716,350 as at December 31, 2023 and 2022, respectively
Investasi pada entitas asosiasi	118.392.556.755	16	83.184.373.642	Investment in associates
Investasi saham	79.714.144.531	17, 40	49.725.866.290	Investment in shares
Investasi pada obligasi konversi	40.000.000.000	18, 40	40.000.000.000	Investment in convertible bonds
Aset pajak tangguhan	11.857.062.177	21f	7.455.438.547	Deferred tax assets
Goodwill	12.163.204.173	4	12.163.204.173	Goodwill
Piutang pihak berelasi - jangka panjang	15.758.495.390	8b, 40	15.599.534.890	Due from related parties - long term
Uang muka jangka panjang	9.707.561.553	12b	11.139.248.870	Long-term advances
Pajak dibayar dimuka - jangka panjang	3.440.536.000	21b	4.948.181.000	Long-term prepaid taxes
Tagihan restitusi pajak penghasilan	7.344.859.222	21h	5.564.699.416	Estimated claims for tax refunds
Aset tidak lancar lainnya	914.481.458		953.591.949	Other non-current assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	713.742.161.819		600.707.559.135	Total Non-current Assets
JUMLAH ASET	1.989.974.666.238		1.911.368.459.547	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
31 December 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Financial Position
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2023	Catatan/ Notes	2022	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang bank jangka pendek	105.920.562.419	7,10,13,14 19,37,40	59.988.224.824	Short-term bank loans
Utang usaha				Trade payables
Pihak ketiga	62.387.127.250		42.920.368.937	Third parties
Pihak berelasi	184.671.827.661	8c	117.692.130.705	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	20.974.788.849	40	16.906.637.374	Other payable - third parties
Beban akrual	7.293.623.845	40	4.555.635.215	Accrued expenses
Deposit dari pelanggan	70.940.644.988	24	132.761.209.756	Deposit from customers
Utang pajak	16.064.325.280	21c	10.040.534.116	Taxes payables
Utang pihak ketiga	102.459.452.885	23,40	110.790.050.750	Due to third parties
Utang pihak berelasi	72.290.029.105	8d,40	54.756.162.500	Due to related parties
Bagian liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Current maturities of long-term liabilities:
Utang bank	16.831.259.684	37,40 8j,14,22	29.688.668.416	Bank loans
Utang pembiayaan	878.474.707	14,26	1.043.453.327	Financing payables
Liabilitas sewa	750.631.998	27b,36	2.352.788.333	Lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	661.462.748.671		583.495.864.253	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Surat utang konversi	136.894.080.000	25,40	-	Convertible notes
Liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Long-term liabilities net of current maturities:
Utang bank	11.226.144.973	37,40 8j,14,22	23.297.924.629	Bank loans
Utang pembiayaan	437.893.596	14,26	585.526.041	Financing payables
Liabilitas sewa	533.886.941	27b,36	1.278.390.648	Lease liabilities
Liabilitas imbalan kerja karyawan	9.477.134.897	28,36	8.253.196.747	Employee benefits liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	-	21f	67.404.289	Deferred tax liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	158.569.140.407		33.482.442.354	Total Non-current Liabilities
JUMLAH LIABILITAS	820.031.889.078		616.978.306.607	TOTAL LIABILITIES

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
31 December 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Financial Position
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2023	Catatan/ Notes	2022	
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk				Equity Attributable to Owners of the Company
Modal saham - nilai nominal Rp 100 per saham				Share capital - par value Rp 100 per share
Modal dasar - 2.603.800.000 saham				Authorized capital - 2,603,800,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 867.933.300 saham	86.793.330.000	29	86.793.330.000	Issued and fully paid capital - 867,933,300 shares
Tambahan modal disetor - neto	305.799.191.804	30	305.799.191.804	Additional paid-in capital - net
Selisih atas transaksi dengan pihak nonpengendali	(659.356.023.936)	32b	(541.731.575.775)	Difference in value of transaction with noncontrolling interests
Saldo Laba				Retained earnings
Telah ditentukan penggunaannya	1.400.000.000	31	1.300.000.000	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	451.939.940.422		451.499.093.503	Unappropriated
Penghasilan komprehensif lain				Other comprehensive income
Keuntungan aktuarial	680.478.274	28	320.054.300	Actuarial gains
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	14.048.410		13.684.075	Differences in translation of financial statements in foreign currencies
Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	187.270.964.974		303.993.777.907	Total equity attributable to Owners of the Company
Kepentingan nonpengendalian	982.671.812.186	32a	990.396.375.033	Noncontrolling interests
JUMLAH EKUITAS	1.169.942.777.160		1.294.390.152.940	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	1.989.974.666.238		1.911.368.459.547	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Laba Rugi
dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Profit or Loss
and Other Comprehensive Income
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2023	Catatan/ Notes	2022	
OPERASI YANG DILANJUTKAN				CONTINUING OPERATIONS
PENDAPATAN NETO	11.697.145.185.042	8e,33 8f,10	12.314.877.728.637	NET REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	11.495.305.280.597	14,15,34	12.101.878.964.220	COST OF REVENUES
LABA KOTOR	201.839.904.445		212.998.764.417	GROSS PROFIT
BEBAN USAHA				OPERATING EXPENSES
Beban umum dan administrasi	144.939.068.830	8i,14,15, 27,28,36	127.643.051.492	General and administrative expenses
Beban penjualan	29.020.689.698	35	31.669.201.653	Selling expenses
Jumlah Beban Usaha	173.959.758.528		159.312.253.145	Total Operating Expenses
LABA USAHA	27.880.145.917		53.686.511.272	OPERATING INCOME
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN				OTHER INCOME (EXPENSES)
Beban bunga	(17.981.446.285)	7,8h,19,22 26,27b,37	(18.533.988.689)	Interest expenses
Keuntungan (kerugian) investasi lainnya	(4.592.348.200)	6	177.251.000	Gain (loss) on other investments
Bagian atas rugi neto entitas asosiasi	(2.260.816.885)	16	(5.248.739.846)	Share in net loss of associates
Penyisihan ECLs	(1.109.308.024)	7	(458.122.582)	Allowance for ECLs
Rugi penghapusan aset tetap	(1.087.727.078)	14	-	Loss on disposal of property and equipment
Rugi pelepasan investasi pada entitas asosiasi	(445.500.000)		(533.990.026)	Loss on disposal of investments in associates
Laba (rugi) selisih kurs - net	(16.134.175)		4.606.233	Gain (loss) on foreign exchange - net
Pendapatan bunga	9.460.402.640		7.170.040.154	Interest income
Laba penjualan aset tetap	110.881.250	14	75.963.206	Gain on sale of property and equipment
Realisasi atas ECLs	39.470.217	7	75.708.947	Realization of ECLs
Rugi dari hilangnya pengendalian entitas anak	-		(434.356.343)	Loss on share dilution of subsidiaries
Rugi penjualan entitas anak	-		(90.519.024)	Loss on divestment of shares on subsidiaries
Lain-lain - neto	1.249.691.099		4.639.039.029	Others - net
Jumlah Beban Lain-Lain - Neto	(16.632.835.441)		(13.157.107.941)	Total Other Expenses - Net

*) Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 termasuk laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain PT DMMX Belanja Digital untuk periode sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 22 Desember 2022 dan PT Niji Wicaksana Gamindo untuk periode sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 31 Oktober 2022, yang telah didekonsolidasi (Catatan 1c).

*) The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2022 included the statement of profit or loss and other comprehensive income of PT DMMX Belanja Digital for the period from January 1, 2022 to December 22, 2022 and PT Niji Wicaksana Gamindo for the period from January 1, 2022 to October 31, 2022, which has been deconsolidated. (Note 1c).

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Laba Rugi
dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Profit or Loss
and Other Comprehensive Income
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2023	Catatan/ Notes	2022	
OPERASI YANG DILANJUTKAN				CONTINUING OPERATIONS
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	11.247.310.476		40.529.403.331	INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	8.383.571.635	21d	14.790.736.001	INCOME TAX EXPENSE
LABA TAHUN BERJALAN DARI OPERASI YANG DILANJUTKAN	2.863.738.841		25.738.667.330	NET INCOME FOR THE YEAR FROM CONTINUING OPERATIONS
OPERASI YANG DIHENTIKAN				DISCONTINUED OPERATIONS
Laba tahun berjalan setelah pajak dari operasi yang dihentikan	-		14.909.379.484	Net income for the year from discontinued operations
LABA NETO TAHUN BERJALAN	2.863.738.841		40.648.046.814	NET INCOME FOR THE YEAR
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi pada periode berikutnya:				Items that will not be reclassified to profit or loss in subsequent period:
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan	384.810.545	28	490.656.944	Remeasurement of employee benefits liabilities
Efek pajak terkait	(82.850.465)	21f	(106.042.102)	Related tax effect
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya:				Item that will be reclassified to profit or loss in subsequent period:
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	4.797.399		112.500.000	Exchange difference due on translation of financial statements
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN - NETO	306.757.479		497.114.842	TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME - NET
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF	3.170.496.320		41.145.161.656	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME

*) Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 termasuk laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain PT DMMX Belanja Digital untuk periode sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 22 Desember 2022 dan PT Niji Wicaksana Gamindo untuk periode sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 31 Oktober 2022, yang telah didekonsolidasi (Catatan 1c).

*) The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2022 included the statement of profit or loss and other comprehensive income of PT DMMX Belanja Digital for the period from January 1, 2022 to December 22, 2022 and PT Niji Wicaksana Gamindo for the period from January 1, 2022 to October 31, 2022, which has been deconsolidated. (Note 1c).

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Laba Rugi
dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Profit or Loss
and Other Comprehensive Income
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2023	Catatan/ Notes	2022	
Laba neto yang dapat diatribusikan kepada:				Net income for the attributable to:
Pemilik Entitas Induk				Owners of the Company
Laba tahun berjalan dari operasi yang dilanjutkan	540.846.919		9.904.268.422	Net income for the year from continuing operations
Laba tahun berjalan dari operasi yang dihentikan	-		14.909.379.485	Net income for the year from discontinued operations
Jumlah	540.846.919		24.813.647.907	Total
Kepentingan nonpengendali	2.322.891.922		15.834.398.907	Noncontrolling interests
LABA NETO TAHUN BERJALAN	2.863.738.841		40.648.046.814	NET INCOME FOR THE YEAR
Total penghasilan komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive income attributable to:
Pemilik Entitas Induk				Owners of the Company
Laba komprehensif dari operasi yang dilanjutkan	901.635.228		10.115.939.638	Comprehensive income for the year from continuing operations
Laba komprehensif dari operasi yang dihentikan	-		14.909.379.485	Comprehensive income for the year from discontinued operations
Jumlah	901.635.228		25.025.319.123	Total
Kepentingan nonpengendali	2.268.861.092		16.119.842.533	Noncontrolling interests
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF	3.170.496.320		41.145.161.656	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME
LABA PER SAHAM YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK:		42		EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE COMPANY:
Dari operasi yang dilanjutkan	0,62		11,41	From continuing operations
Dari operasi yang dihentikan	-		17,18	From discontinued operations
JUMLAH LABA PER SAHAM DASAR	0,62		28,59	TOTAL BASIC EARNINGS PER SHARE

*) Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 termasuk laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain PT DMMX Belanja Digital untuk periode sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 22 Desember 2022 dan PT Niji Wicaksana Gamindo untuk periode sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 31 Oktober 2022, yang telah didekonsolidasi (Catatan 1c).

*) The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2022 included the statement of profit or loss and other comprehensive income of PT DMMX Belanja Digital for the period from January 1, 2022 to December 22, 2022 and PT Niji Wicaksana Gamindo for the period from January 1, 2022 to October 31, 2022, which has been deconsolidated. (Note 1c).

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Changes in Equity
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah, unless Otherwise Stated)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)

Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambahan modal diinvestasi/ paid-in capital-net	Salah satu pihak non- pengendali/ noncontrolling interests	Saldo laba/ Retained earnings		Keuntungan (kerugian) aktual/ Actual gains (losses)	Salah satu perubahan laporan keuangan dalam mata uang asing/ Exchange rate difference financial statements	Kepentingan nonpengendali/ Noncontrolling Interests	Total Ekuitas/ Total Equity
				Tidak dibagikan proporsional/ Unappropriated	Belum dibagikan proporsional/ Unappropriated				
	86.793.330.000	305.799.191.804	(641.731.575.775)	1.300.000.000	451.499.093.503	320.054.300	13.684.075	990.396.375.033	1.294.390.152.940
Saldo, 1 Januari 2023									
Cadangan umum	-	-	-	100.000.000	(100.000.000)	-	-	-	-
Laba neto tahun berjalan	-	-	-	-	540.846.919	-	-	2.322.891.922	2.863.738.841
Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	-	-	483.036.549	-	(98.226.004)	384.810.545
Peningkatan kembali liabilitas imbalan kerja karyawan	-	-	-	-	-	(122.612.575)	-	38.782.110	(82.830.465)
Manfaat pajak penghasilan terkait	-	-	-	-	-	-	364.335	4.433.064	4.797.399
Efek transaksi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Efek perubahan persentase kepemilikan pada entitas anak	-	-	5.829.741.880	-	-	-	-	(5.829.741.880)	-
Peningkatan kepemilikan entitas anak	-	-	(123.454.190.041)	-	-	-	-	(925.182.059)	(124.379.372.100)
Efek divestasi entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	(3.250.500.000)	(3.250.500.000)
Penyerahan saham Entitas Anak oleh kepentingan nonpengendali	-	-	-	1.400.000.000	451.939.940.422	680.278.274	14.048.410	12.000.000	12.000.000
Saldo 31 Desember 2023	86.793.330.000	305.799.191.804	(659.356.023.926)	1.400.000.000	451.939.940.422	680.278.274	14.048.410	982.871.812.186	1.699.942.777.160

*) Laporan perubahan ekuitas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 termasuk laporan perubahan ekuitas PT DMIX Belanja Digital untuk periode sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 22 Desember 2022 dan PT Niji Wicaksana Gamindo untuk periode sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 31 Oktober 2022, yang telah dikekonsolidasi (Catatan 1c).

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of consolidated financial statements taken as whole.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Arus Kas Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Cash Flows
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2023	Catatan/ Notes	2022	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan	11.633.089.085.396		12.323.377.322.767	Receipts from customers
Pendapatan bunga	9.460.402.640		7.170.040.154	Interest income
Penerimaan atas restitusi bea masuk dan pajak	1.507.645.000		2.787.040.000	Receipt of refund import duties and taxes
Pembayaran kepada pemasok	(11.339.475.186.433)		(12.055.290.380.562)	Payment to suppliers
Pembayaran kepada karyawan	(77.062.902.218)		(64.654.528.432)	Payment to employees
Pembayaran pajak	(39.443.039.085)		(31.078.353.370)	Payment for taxes
Pembayaran bunga	(17.981.446.285)		(18.533.988.689)	Payment of interest
Pembayaran beban penjualan, umum dan administrasi dan kegiatan operasi lainnya	(84.327.461.871)		(63.682.680.210)	Payment for selling, general and administrative expenses and other operating activities
Arus Kas Diperoleh Dari Aktivitas Operasi	85.767.097.144		100.094.471.658	Net Cash Flows Provided by Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Pembelian investasi saham pada entitas anak	(124.379.372.100)		(242.188.736.500)	Purchase of investments in shares in subsidiaries
Perolehan aset tetap	(98.918.353.115)	14	(54.331.442.759)	Acquisition of property and equipment
Penyertaan saham pada entitas asosiasi	(4.912.725.000)	16	(3.280.000.000)	Additional investment in associates
Penyertaan investasi saham	(3.333.343.584)	17	(28.000.000.000)	Investment in shares
Penambahan investasi pada entitas anak	(2.625.000.000)		-	Addition of investment in subsidiaries
Perolehan aset takberwujud	(2.927.767.500)	15	(7.166.787.676)	Acquisition of intangible assets
Penambahan uang muka pembelian aset tetap	(1.743.887.999)	12a	(888.523.171)	Addition advance for purchase of property and equipment
Pembelian investasi lainnya	(172.660.000)	6	(2.096.080.000)	Purchase of other investments
Penjualan saham pada entitas asosiasi	23.500.000.000	16	-	Sale of associates
Pengurangan uang muka investasi film dan game	1.431.687.317	12b	108.796.567	Deduction advances for film and game investment
Penjualan aset tetap	860.800.000	14	4.302.743.750	Sale of property and equipment
Penjualan investasi lainnya	-	6	195.883.404.000	Sale of other investments
Pencairan deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya	-	13	20.000.000.000	Redemption of restricted time deposits
Pengembalian uang muka investasi saham	-	12a	12.500.000.000	Refund of advances for share investment
Pelepasan saham entitas anak	-		7.000.000.000	Devestment of subsidiary
Penjualan investasi saham entitas anak	-		5.446.641.700	Sale of investments in shares in subsidiaries
Uang muka investasi saham	-	12a	(1.500.000.000)	Advance investment in shares
Arus Kas Bersih Digunakan Untuk Aktivitas Investasi	(213.220.621.981)		(94.209.984.089)	Net Cash Flows Used In Investing Activities

*) Laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 termasuk laporan arus kas PT DMMX Belanja Digital untuk periode sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 22 Desember 2022 dan PT Niji Wicaksana Gamindo untuk periode sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 31 Oktober 2022, yang telah didekonsolidasi (Catatan 1c).

*) The consolidated statement of cash flows for the year ended December 31, 2022 included the statement of cash flows of PT DMMX Belanja Digital for the period from January 1, 2022 to December 22, 2022 and PT Niji Wicaksana Gamindo for the period from January 1, 2022 to October 31, 2022, which has been deconsolidated. (Note 1c).

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Arus Kas Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Cash Flows
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2023	Catatan/ Notes	2022	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Pembayaran utang bank	(699.994.922.679)	19,22	(824.835.707.908)	Payment of bank loans
Pembayaran utang pihak berelasi	(99.859.310.337)	8d	(320.059.195.948)	Payment of due to related parties
Penambahan piutang pihak berelasi	(71.699.083.462)	8b	(39.676.733.170)	Additional due from related parties
Pembayaran utang pihak ketiga	(35.372.519.084)	23	(26.944.672.105)	Payment of due to third parties
Penambahan piutang pihak ketiga	(10.803.554.929)	9	(21.619.723.236)	Additional due from third parties
Pembayaran liabilitas sewa	(4.843.021.968)	27b	(2.398.949.514)	Payment of lease liabilities
Pembayaran utang pembiayaan	(1.111.111.065)	25	(1.150.149.708)	Payment of financing payables
Penerimaan utang bank	720.877.554.265	19,22	794.082.432.724	Proceeds from bank loans
Penerimaan dari surat utang konversi	137.284.763.470		-	Receipts from convertible note
Penerimaan dari piutang pihak berelasi	65.733.250.151	8b	28.982.735.983	Receipts of due from related parties
Penerimaan dari utang pihak berelasi	60.739.376.942	8d	308.553.361.992	Proceeds from due to related parties
Penerimaan dari utang pihak ketiga	12.861.519.084	23	34.422.097.105	Proceeds from due to third parties
Penerimaan dari piutang pihak ketiga	3.999.913.869	9	5.320.815.719	Receipts from due from third parties
Arus Kas Bersih Diperoleh Dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Pendanaan	77.812.854.257		(65.323.688.066)	Net Cash Flows Provided by (Used In) Financing Activities
PENURUNAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS	(49.640.670.580)		(59.439.200.497)	NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	295.851.773.056		359.551.298.098	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR
KAS DAN SETARA KAS ENTITAS ANAK SEBELUM PELEPASAN	-		(4.260.324.545)	CASH AND CASH EQUIVALENTS OF SUBSIDIARIES BEFORE DIVESTMENT
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	246.211.102.476		295.851.773.056	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR

*) Laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 termasuk laporan arus kas PT DMMX Belanja Digital untuk periode sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 22 Desember 2022 dan PT Niji Wicaksana Gamindo untuk periode sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 31 Oktober 2022, yang telah didekonsolidasi (Catatan 1c).

*) The consolidated statement of cash flows for the year ended December 31, 2022 included the statement of cash flows of PT DMMX Belanja Digital for the period from January 1, 2022 to December 22, 2022 and PT Niji Wicaksana Gamindo for the period from January 1, 2022 to October 31, 2022, which has been deconsolidated. (Note 1c).

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as whole.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

1. UMUM

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT M Cash Integrasi Tbk ("Entitas Induk") didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 1 Juni 2010 yang dibuat di hadapan Ukon Krisnajaya, S.H., Sp.N. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-29342.AH.01.01. Tahun 2010 tanggal 9 Juni 2010, dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 52, Tambahan No. 17071 tahun 2011.

Anggaran Dasar Entitas Induk telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 184 yang dibuat dihadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si. tanggal 30 Mei 2018. Akta ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0013153.AH.01.02.TAHUN 2018 tanggal 28 Juni 2018 yaitu mengenai perubahan seluruh Anggaran Dasar Entitas Induk sehubungan melakukan penyertaan modal baik secara langsung maupun tidak langsung pada perusahaan dan anak perusahaan, dan pada perusahaan-perusahaan yang mendukung kegiatan usaha utama Entitas Induk dan menjalankan kegiatan usaha penunjang lainnya yang berkaitan.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Entitas Induk, ruang lingkup kegiatan Entitas Induk adalah bergerak dalam bidang distributor utama barang dagangan dan jasa konsultasi manajemen di bidang teknologi informasi.

Entitas Induk berdomisili di Jakarta dengan alamat di Mangkuluhur City, lantai 7, Jalan Jendral Gatot Subroto Kav. 1-3, Karet Semanggi, Daerah Khusus Ibukota Jakarta. Entitas Induk memulai kegiatan operasi komersilnya pada tahun 2010.

Entitas Induk langsung dari Entitas Induk adalah PT Quantum Clovera Investama Tbk (dahulu PT Kresna Graha Investama Tbk), yang didirikan dan berdomisili di Indonesia, sedangkan pemegang saham utama Entitas Induk adalah PT Kresna Prima Invest, yang didirikan dan berdomisili di Jakarta.

b. Penawaran Umum Saham Entitas Induk

Entitas Induk telah menerima Surat Pernyataan Efektif dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal atas nama Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dengan surat No. S-430/D.04/2017 tanggal 24 Oktober 2017 untuk melakukan penawaran umum saham kepada masyarakat sebanyak 216.983.300 saham dengan nilai nominal Rp 100 per saham dengan harga penawaran Rp 1.385 per saham. Saham-saham tersebut seluruhnya telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia tanggal 1 November 2017.

1. GENERAL

a. Establishment General Information

PT M Cash Integrasi Tbk (the "Company") was established based on Notarial Deed No. 1 dated June 1, 2010 of Ukon Krisnajaya, S.H., Sp.N. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-29342.AH.01.01. Tahun 2010 dated June 9, 2010, and was published in the State Gazette No. 52, Supplement No. 17071 in 2011.

The Company's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was based on Notarial Deed No. 184 dated May 30, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si. The deed was approved by the Ministry Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0013153.AH.01.02.TAHUN 2018 dated June 28, 2018, regarding changes in the entire Articles of Association of the Company in connection with capital participation both directly and indirectly in the Company and its subsidiaries, and in companies that support the main business activities of the Company and carryout other supporting business activities that are related.

According to Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's scope of activities is to engage as the main distributor of goods and information technology management consulting services.

The Company is domiciled in Jakarta at Mangkuluhur City, 7th floor, Jalan Jendral Gatot Subroto Kav. 1-3, Karet Semanggi, Daerah Khusus Ibukota Jakarta. The Company started its commercial operations in 2010.

The Company's immediate from parent company is PT Quantum Clovera Investama Tbk (formerly PT Kresna Graha Investama Tbk), which was established and domiciled in Indonesia, while its ultimate parent company is PT Kresna Prima Invest, which is also established and domiciled in Jakarta.

b. Public Offering of Shares of the Company

The Company had received the Notice of Effectivity No. S-430/D.04/2017 dated October 24, 2017 from Executive Head of Capital Market Supervisory, on behalf of Board of Commissioner of Financial Service Authority ("OJK"), to conduct initial public offering of 216,983,300 shares with par value of Rp 100 per share, at an offering price of Rp 1,385 per shares. All shares were listed in the Indonesia Stock Exchange on November 1, 2017.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak

- i. Laporan keuangan konsolidasian 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut meliputi laporan keuangan Entitas Induk dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai Grup) yang dimiliki, baik secara langsung maupun tidak langsung, dengan rincian sebagai berikut:

c. Ownership in Subsidiaries

- i. The consolidated financial statements as at December 31, 2023 and 2022 and for the years then ended include the financial statements of the Company and its subsidiaries (collectively referred to as the Group) that are owned, either directly or indirectly, with the following details:

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Mulai Beroperasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2023	2022		2023	2022
Langsung dari Entitas Induk/Directly through the Company							
PT NFC Indonesia Tbk (NFC)	Jakarta	Penjualan produk digital yang terintegrasi dengan platform/ Sale of digital products to integrated engagement platform	51,58%	51,09%	2015	1.577.860.513.306	1.859.955.040.345
PT Telefast Indonesia Tbk (TI)	Jakarta	Perdagangan, jasa, platform, supply chain dan penjualan produk digital/Trading, services, platform supply chain, and sale of digital products	42,19%	42,19%	2008	256.087.538.810	263.610.786.449
PT DAM Korporindo Digital (DKD)	Jakarta	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri/Trading, construction, services, printing, industry	80,00%	80,00%	2008	147.984.494.624	143.114.413.564
PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)	Jakarta	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan/Trading, services, development, industry, printing	99,00%	99,00%	2016	99.759.182.862	90.867.698.956
PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK) *	Jakarta	Jasa, pembangunan, perdagangan, transportasi, perindustrian, percetakan, pertanian/Services, development, trading transportation, industry, printing, agriculture	99,00%	99,00%	2022	3.052.413.389	2.517.822.519
PT Retail Cerdas Indonesia (RCI) *	Jakarta	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi dan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi, aktivitas teknologi informasi, jasa komputer/Large trade of telecommunications equipment and machineries, other equipment, telecommunication activities, information technology activities, computer services	50,00%	50,00%	-	2.999.500.000	2.999.500.000
PT Monetix Digital Indonesia (MDI) *	Jakarta	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, penerbitan piranti lunak, aktivitas telekomunikasi lainnya, e-commerce, aktivitas pemrograman komputer lainnya/Large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, software publishing, other telecommunication activities, e-commerce, other computer programming activities	70,00%	70,00%	-	1.274.142.342	1.903.650.000



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Mulai Beroperasi/ Komersial/ Start of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2023	2022		2023	2022
PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI) *	Jakarta	Industri peralatan elektrotermal rumah tangga, perdagangan eceran melalui media untuk komoditi makanan, minuman, tembakau, kimia, farmasi, kosmetik dan alat laboratorium, aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas/ <i>Household electrothermal equipment industry, retail trade through media for food, beverage, tobacco for food, pharmaceutical, cosmetic and laboratory equipment, computer consulting and facility management activities</i>	50,00%	50,00%	2019	923.173.594	923.218.594
PT Mcash Untuk Indonesia (MUI) *	Jakarta	Perdagangan besar piranti lunak, peralatan telekomunikasi, mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi, jasa komputer lainnya/ <i>Major software trade, telecommunication equipment, machineries, other telecommunication activities, information technology activities, other computer services</i>	40,00%	40,00%	-	554.441.638	544.690.000
PT Mcash Telefast Indonesia (MTI) **	Jakarta	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan, pertanian/ <i>Services, trading, industry, development, printing, land transportation, workshop, agriculture</i>	-	45,00%	-	-	497.000.000
Tidak langsung melalui NFC/Indirectly through NFC							
PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)	Jakarta	Iklan berbasis cloud digital/ <i>Digital cloud advertising business</i>	29,30%	29,30%	2015	867.985.361.203	1.134.699.436.917
PT Energi Selalu Baru (ESB)	Jakarta	Perdagangan, pemrograman, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya/ <i>Trading, computer technology and other computer services</i>	35,00%	35,00%	2021	275.716.717.426	151.994.466.460
PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)	Jakarta	Penjualan produk digital/ <i>Sale of digital products</i>	71,75%	71,75%	2019	239.510.282.352	300.955.123.516
PT Omega Kreasi Bersama (OKB)	Jakarta	Penjualan produk digital/ <i>Sale of digital products</i>	65,00%	65,00%	2019	152.957.645.409	145.809.377.185
PT Abdi Anugerah Persada (AAP)	Jakarta	Penjualan produk digital/ <i>Sale of digital products</i>	50,00%	50,00%	2019	149.720.284.143	149.036.003.098
PT Semolis Teknologi Indonesia (STI) *	Jakarta	Sewa kendaraan listrik/ <i>Rent electric vehicle</i>	99,00%	99,00%	2022	50.179.821.671	6.089.667.902
PT Nusantara Inti Karunia (NIK)	Jakarta	Penjualan produk digital/ <i>Sale of digital products</i>	90,00%	90,00%	2019	35.725.019.155	9.682.489.515
PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)	Jakarta	Penjualan produk digital/ <i>Sale of digital products</i>	50,00%	50,00%	2019	30.150.182.335	27.797.902.877
PT NFCX Media Teknologi (NMT)	Jakarta	Perdagangan telekomunikasi/ <i>Telecommunication trading</i>	90,00%	90,00%	2021	25.025.018.894	49.882.330.777
PT Internet Omega Teknologi (IOT)	Jakarta	Perdagangan, jasa, industri, percetakan/ <i>Trading, services, industry, printing</i>	50,00%	50,00%	2020	14.299.534.713	12.562.612.699
PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI) *	Jakarta	Perdagangan, jasa, industri, percetakan/ <i>Trading, services, industry, printing</i>	50,00%	50,00%	-	10.000.000.000	10.000.000.000
PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN) *	Jakarta	Perdagangan, jasa, industri, percetakan/ <i>Trading, services, industry, printing</i>	75,00%	75,00%	-	510.000.000	510.000.000



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Mulai Beroperasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2023	2022		2023	2022
Tidak langsung melalui TI /Indirectly through TI							
		Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer/ Trading, telecommunication, programming information technology activities and other computer services					
PT Anugerah Aset Digital (AAD) *)	Jakarta		41,00%	41,00%	2021	10.147.081.627	10.174.539.461
PT Blik Sinergi Indonesia (BSI) *)	Jakarta	Jasa dan digital/ Services and digital	51,00%	51,00%	2018	2.955.077.990	2.955.421.740
PT Emitama Wahana Mandiri (EWM) *)	Jakarta	Jasa dan digital/ Services and digital	70,00%	70,00%	2017	1.676.296.047	1.868.390.960
PT Tfas Digital Indonesia (TDI) *)	Jakarta	Teknologi informasi/ Information technology	51,00%	51,00%	2021	505.375.000	511.585.000
Tidak langsung melalui DKD/Indirectly through DKD							
		Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan, pertanian/Services, trading, industry, development, printing, land transportation, workshop, agriculture					
PT Argo Pandu Digital (APD) *)	Jakarta		52,00%	52,00%	-	4.000.000.000	4.000.000.000
PT Buana Agya Cipta (BAC) *)	Jakarta	Pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, percetakan/Development, services, trade, industry, printing	51,00%	51,00%	2015	1.197.208.527	1.202.871.029
		Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pemrogram komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya/ Trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer					
PT Damcorp Digital Media (DDM) *)	Jakarta		50,00%	50,00%	2021	1.051.980.396	1.092.982.671
Tidak langsung melalui MUI /Indirectly through MUI							
		Industri percetakan umum, aktivitas pemrograman komputer lainnya, aktivitas profesional, ilmiah dan teknis lainnya/Printing industry, other computer programming activities, professional, scientific and other technical activities					
PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT) *)	Jakarta		60,00%	60,00%	-	100.000.000	100.000.000
Tidak langsung melalui DMM /Indirectly through DMM							
		Iklan berbasis cloud digital/Digital cloud advertising business					
PT Digital Consumer Engagement (DCE)	Jakarta		99,00%	99,00%	2017	177.691.656.021	151.416.330.591
PT Digital Maxima Indonesia (DMI)	Jakarta	Penjualan produk digital/ Sale of digital products	99,49%	50,51%	2019	142.852.308.178	238.487.904.963
		Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ Telecommunications, computer programming and information technology					
PT DMMX Dektos Inti (DMMXD) *)	Jakarta		46,00%	46,00%	2022	75.522.312.730	30.829.191.596
PT DMMX Media Maxima (DMMX*)	Jakarta	Penjualan produk digital/ Sale of digital products	99,00%	99,00%	2020	8.522.880.000	11.023.240.000
		Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ Trading, telecommunications, computer programming and information technology					
PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD) *)	Jakarta		51,00%	51,00%	-	499.742.002	499.902.061



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Mulai Beroperasi/ Komersial/ Start of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2023	2022		2023	2022
PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG) *)	Jakarta	Iklan berbasis <i>cloud</i> <i>digital/Digital cloud advertising</i> <i>business</i>	51,00%	51,00%	2022	3.327.453.757	7.195.078.872
PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX) *)	Jakarta	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ <i>Trading, telecommunications,</i> <i>computer programming and</i> <i>information technology</i>	50,00%	50,00%	2021	2.320.869.139	2.256.668.882
Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI) *)	Singapura	Iklan berbasis <i>cloud</i> <i>digital/Digital cloud advertising</i> <i>business</i>	50,00%	50,00%	-	1.155.821.258	1.165.900.000
PT DMMX Sentral Imaji (DMMXSI) *)	Jakarta	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ <i>Telecommunications, computer</i> <i>programming and information</i> <i>technology</i>	99,00%	99,00%	2022	771.053.039	874.976.497
PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST) *)	Jakarta	Perdagangan telekomunikasi/ <i>Telecommunication trading</i>	99,00%	99,00%	-	508.210.000	508.845.000
Tidak langsung melalui ESB/Indirectly through ESB							
PT Volta Indonesia Semesta (VIS)	Jakarta	Produk dan layanan energi bersih/ <i>Clean energy products and</i> <i>services</i>	51,00%	51,00%	2018	78.939.993.252	60.884.824.784
Tidak langsung melalui ST/Indirectly through ST							
PT Semolis Gemilang Persada (SGP) *)	Jakarta	Sewa motor Listrik/ <i>Electric</i> <i>vehicle rent</i>	99,90%	-	-	4.000.000.000	-
PT Semolis Inti Persada (SIP) *)	Jakarta	Sewa motor Listrik/ <i>Electric</i> <i>vehicle rent</i>	99,90%	-	-	4.000.000.000	-
PT Semolis Maju Bersama (SMB) *)	Jakarta	Sewa motor Listrik/ <i>Electric</i> <i>vehicle rent</i>	99,90%	-	-	4.000.000.000	-
Tidak langsung melalui IOT/Indirectly through IOT							
PT Media Karya Nusantara (MKN)	Jakarta	Penjualan produk digital/ <i>Sale of digital products</i>	35,00%	35,00%	2016	7.330.860.061	8.236.591.085
PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM) *)	Jakarta	Penjualan produk digital/ <i>Sale of digital products</i>	75,00%	75,00%	2021	7.074.232.557	4.395.701.012
Tidak langsung melalui DMI/Indirectly through DMI							
PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS) *)	Jakarta	E-commerce dan platform digital/ <i>E-commerce and digital platform</i>	51,00%	51,00%	-	9.988.505.000	9.990.215.000
Tidak langsung melalui DMMXD/Indirectly through DMMXD							
PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP) *)	Jakarta	E-commerce dan platform digital/ <i>E-commerce and digital platform</i>	80,00%	55,00%	2021	73.551.866.425	28.858.643.346
Tidak langsung melalui DMMXGG/Indirectly through DMMXGG							
PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID) *)	Jakarta	MICE, promotor dan platform digital/ <i>MICE, promotor and</i> <i>digital platform</i>	51,00%	51,00%	2021	900.985.203	4.770.682.886
Tidak langsung melalui BLDX/Indirectly through BLDX							
PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN) *)	Jakarta	Telekomunikasi, <i>e-commerce dan platform digital/</i> <i>Telecommunication, e-</i> <i>commerce and digital platform</i>	50,00%	50,00%	-	1.669.188.342	1.636.339.318

*) Tidak diaudit, dengan total aset 11,57% dan 6,78% dari total aset konsolidasian (suatu jumlah yang tidak material) pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

*) Unaudited, with total assets of 11.57% and 6.78% from total consolidated assets (immaterial amount) as at December 31, 2023 and 2022.

***) Pada tahun 2023, Entitas Induk, ESB dan TI telah melakukan divestasi atas SBL dan MTI. Pada tahun 2022, TI dan DMM telah melakukan divestasi atas TEI dan DMMXBD serta DMM dan DKD telah kehilangan pengendalian atas NWG (dahulu NSG) dan ADW.

**) During 2023, MCI, ESB and TI has divested SBL and MTI. In 2022, TI and DMM has divested TEI and DMMXBD, and DMM and DKD has losses of control in NWG (formerly NSG) and ADW.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT NFC Indonesia Tbk (NFC)

NFC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 14 tanggal 26 Agustus 2013 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-47499.AH.01.01.Tahun 2013 tanggal 10 September 2013 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 78, Tambahan No. 120823 tanggal 27 September 2013. NFC bergerak dalam bidang *platform* bisnis yang terintegrasi.

Berdasarkan Akta Notaris Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., No. 39 tanggal 6 April 2018, Entitas Induk membeli saham NFC dari PT Kresna Jubileum Indonesia, sebesar 40.000.000 saham sehingga kepemilikan saham NFC oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 4.000.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0140412 tanggal 10 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Indonesia No. 88 tanggal 13 April 2018 dari Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., para pemegang saham NFC menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 80.000.000.000 menjadi Rp 200.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 50.000.000.000, menerbitkan 300.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 100, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 30.000.000.000 yang di ambil bagian oleh Entitas Induk hanya sebesar 60.000.000 lembar saham dengan nilai nominal sebanyak Rp 6.000.000.000. Pemegang saham juga menyetujui pengeluaran saham baru melalui penawaran kepada masyarakat sebesar 166.667.500 lembar saham baru dengan nilai nominal sebesar Rp 100. Hal ini menyebabkan kepemilikan Entitas Induk terdilusi menjadi 15,00%.

Pada tahun 2019, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 39.195.500 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 20,88%.

Pada tahun 2020, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 207.047.000 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,94%.

Pada tahun 2020, NFC telah membeli kembali 4.255.200 saham dengan total pembelian sebesar Rp 6.625.965.500 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 52,27%.

PT NFC Indonesia Tbk (NFC)

NFC was established based on Notarial Deed No. 14 dated August 26, 2013 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-47499.AH.01.01.Tahun 2013 dated September 10, 2013, and was published in the State Gazette No. 78 dated September 27, 2013, Supplement No. 120823. NFC is engaged in the business of integrated engagement platform.

Based on Notarial Deed No. 39 dated April 6, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., the Company purchased NFC's shares from PT Kresna Jubileum Indonesia, equivalent to 40,000,000 shares, hence the Company's ownership of NFC amounted to Rp 4,000,000,000 or equivalent to 20%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0140412 dated April 10, 2018.

Based on Notarial Deed No. 88 dated April 13, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., the shareholders approved several things, the increase of authorized capital from Rp 80,000,000,000 to Rp 200,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 20,000,000,000 to Rp 50,000,000,000, issuance of 300,000,000 new shares with par value of Rp 100, hence the total nominal value amounted to Rp 30,000,000,000, which was taken by the Company as much as 60,000,000 shares with nominal value amounting to Rp 6,000,000,000. The shareholders also agreed to issuance of new share capital through Initial Public Offering amounting to 166,667,500 share with par value of Rp 100. Hence the Company's ownership is diluted to 15.00%.

During year 2019, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 39,195,500 shares, hence the Company's ownership becomes 20.88%.

During year 2020, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 207,047,000 shares, hence the Company's ownership becomes 51.94%

On 2020, NFC has bought back 4,255,200 shares for a total purchase price of Rp 6,625,965,500, so that the ownership of the Company becomes 52.27%.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Pada tahun 2021, Entitas Induk menjual saham NFC pada Bursa Efek sebesar 8.414.800 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,00%.

Pada tahun 2022, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 596.500 atau Rp 4.506.010.000, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,09%.

Pada tahun 2023, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 3.278.900 atau Rp 20.986.984.500, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,58%.

PT Telefast Indonesia Tbk (TI)

TI didirikan di Jakarta berdasarkan Akta Notaris Devi Prihartanti, S.H., No. 5 tanggal 17 Oktober 2008. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-95115.AH.01.01. Tahun 2008 tanggal 10 Desember 2008.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 7 tanggal 5 April 2017, Entitas Induk membeli saham TI dari PT Emirindo Dinamika Pratama, sebesar 2.550 saham dan PT Hikmat Sukses Sejahtera, sebesar 2.550 saham, sehingga kepemilikan saham TI oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 510.000.000 atau sebesar 51% dengan harga perolehan sebesar Rp 3.570.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0129428 tanggal 20 April 2017.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 68 tanggal 31 Mei 2018, para pemegang saham TI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 1.000.000.000 menjadi Rp 2.500.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 878.755.500 dengan nilai pasar sebesar Rp 14.060.088.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham TI menjadi sebesar 55,55%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0211339 tanggal 31 Mei 2018.

Berdasarkan akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 tanggal 8 Juni 2018, para pemegang saham TI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 2.500.000.000 menjadi Rp 25.000.000.000 dengan mengkapitalisasi agio saham, dengan porsi Entitas Induk sebesar Rp 13.256.244.500. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Entitas Induk atas saham TI menjadi sebesar 58,58%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0217097 tanggal 29 Juni 2018.

During year 2021, the Company sales shares of NFC trough Stock Exchange amounting to 8,414,800 shares, hence the Company's ownership bercomes 51.00%.

During year 2022, the Company purchased shares of NFC trough Stock Exchange amounting to 596,500 or Rp 4,506,010,000, hence the Company's ownership bercomes 51.09%.

During year 2023, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 3,278,900 or Rp 20,986,984,500, hence the Company's ownership bercomes 51.58%.

PT Telefast Indonesia Tbk (TI)

TI was established in Jakarta based on Notarial Deed No. 5 dated October 17, 2008 of Devi Prihartanti, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-95115.AH.01.01. Tahun 2008 dated December 10, 2008.

Based on Notarial Deed No. 7 dated April 5, 2017 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased TI's shares from PT Emirindo Dinamika Pratama, equivalent to 2,550 shares, and from PT Hikmat Sukses Sejahtera, equivalent to 2,550 shares, hence the Company's ownership in TI amounted to Rp 510,000,000 or equivalent to 51% with cost amounting to Rp 3,570,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0129428 dated April 20, 2017.

Based on Notarial Deed No. 68 dated May 31, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of TI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 1,000,000,000 to Rp 2,500,000,000, which was subscribed by the Company amounting to Rp 878,755,500 with market value amounting to Rp 14,060,088,000, hence the Company's ownership in TI equivalent to 55.55%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0211339 dated May 31, 2018.

Based on Notarial Deed No. 26 dated June 8, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of TI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 2,500,000,000 to Rp 25,000,000,000 by capitalizing shares premium, which was subscribed by the Company amounting to Rp 13,256,244,500. After this transaction, the Company's ownership in TI equivalent to 58.58%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0217097 dated June 29, 2018.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Anggaran Dasar TI telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 114 yang dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 26 Juni 2019. Akta ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0100811.AH.01.11. TAHUN 2019 tanggal 28 Juni 2019, yaitu mengenai perubahan Pasal 4 ayat 1 dan ayat 2 Anggaran Dasar TI sehubungan dengan keputusan perubahan nilai nominal masing-masing saham yaitu modal dasar TI berjumlah Rp 100.000.000.000, terbagi atas 5.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp 20 dan modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar 25%, atau sejumlah 1.250.000.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp 25.000.000.000, dan menyetujui pengeluaran saham baru melalui Penawaran kepada Masyarakat sebesar 416.666.500 lembar saham dengan nilai nominal Rp 20. Sehingga kepemilikan saham pada TI oleh Entitas Induk terdilusi menjadi 43,94% (setara dengan 732.250.000 saham).

Pada tahun 2020, Entitas Induk melakukan pembelian saham TI pada Bursa Efek sebesar 7.676.500 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 40,40%.

Pada tahun 2020, TI telah membeli kembali 9.849.600 saham dengan total pembelian sebesar Rp 1.659.660.900 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 44,66%.

Pada tahun 2022 dan 2021, Entitas Induk melakukan penjualan saham TI pada Bursa Efek sebesar 40.833.300 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 42,19%.

TI bergerak dalam bidang *platform supply chain* dan penjualan produk *digital*.

PT DAM Korporindo Digital (DKD)

DKD didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 11 Juni 2002 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 tanggal 3 Juli 2002. DKD bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pengangkutan darat, perbengkelan, percetakan, pertanian, pertambangan, *real estate* dan perindustrian.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 87 tanggal 28 September 2018, DKD menyetujui peningkatan modal disetor yang semula berjumlah Rp 2.500.000.000 menjadi Rp 5.000.000.000, yang diambil oleh Entitas Induk sebesar Rp 2.500.000.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan.

TI's Articles of Association have been amended several times. Most recently by Notarial Deed No. 114 dated June 26, 2019 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0100811.AH.01.11. TAHUN 2019 dated June 28, 2019, concerning the change of Article 4 paragraph 1 and paragraph 2 of TI's Articles of Association in connection with the decision to change the par value of each share that is the authorized capital of TI amounted to Rp 100,000,000,000, divided into 5,000,000,000 shares, each share having par value of Rp 20 and the authorized capital has been issued and fully paid up to 25%, or 1,250,000,000 shares with total nominal value of Rp 25,000,000,000, and agreed to issuance of new share capital through Initial Public Offering amounting to 416,666,500 share with par value of Rp 20. Hence, the Company's ownership in TI is diluted to 43.94% (equivalent with 732,250,000 shares).

During year 2020, the Company purchased shares of TI through Stock Exchange amounting to 7,676,500 shares, hence the Company's ownership becomes 40.40%.

On 2020, TI has bought back 9,849,600 shares for a total purchase price of Rp 1,659,660,900, so that the ownership of the Company becomes 44.66%.

During year 2022 and 2021, the Company sold shares of TI through Stock Exchange amounting to 40,833,300 shares, hence the Company's ownership becomes 42.19%.

TI's scope of business comprises supply chain and sale of digital products.

PT DAM Korporindo Digital (DKD)

DKD was established based on Notarial Deed No. 6 dated June 11, 2002 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 dated July 3, 2002. DKD is engaged in trading, construction, services, land transportation, workshop, printing, agriculture, mining, real estate and industry.

Based on Notarial Deed No. 87 dated September 28, 2018 of Rose Takarina, S.H., DKD agreed to increase the capital amounting to Rp 2,500,000,000 to Rp 5,000,000,000, which was taken by the Company amounting to Rp 2,500,000,000 or equivalent to 50.00% ownership.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020484.AH.01.02.Tahun 2018 tanggal 3 Oktober 2018.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0020484.AH.01.02.Tahun 2018 dated October 3, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 39 tanggal 26 Oktober 2021, para pemegang saham DKD menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 50.000.000.000, modal ditempatkan dari sebesar Rp 5.000.000.000 menjadi Rp 12.500.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 7.500.000.000 dengan nilai pasar sebesar Rp 75.000.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham DKD menjadi sebesar 80,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0060184.AH.01.02 Tahun 2021 tanggal 28 Oktober 2021.

Based on Notarial Deed No. 39 dated October 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DKD resolved to increase the share capital from Rp 20,000,000,000 to Rp 50,000,000,000, the issued and fully paid share capital from Rp 5,000,000,000 to Rp 12,500,000,000 which was subscribed by the Company amounting to Rp 7,500,000,000 with market value amounting to Rp 75,000,000,000, hence the Company's ownership in DKD equivalent to 80.00%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0060184.AH.01.02 Tahun 2021 dated October 28, 2021.

PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)

PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)

ATM didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 7 tanggal 11 Januari 2016 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0001443.AH.01.01.Tahun 2016 tanggal 12 Januari 2016. ATM bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian.

ATM was established based on Notarial Deed No. 7 dated January 11, 2016 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0001443.AH.01.01.Tahun 2016 dated January 12, 2016. ATM is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 12 dan 13 tanggal 10 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham ATM dari PT Jas Kapital, sebesar 2.550 lembar saham dan PT 1 Inti Dot Com, sebesar 2.499 lembar saham, sehingga kepemilikan saham ATM oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 504.900.000 atau sebesar 99%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0044617 tanggal 30 Januari 2018.

Based on Notarial Deed Nos. 12 and 13 dated January 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased ATM's shares from PT Jas Kapital, equivalent to 2,550 shares, and from PT 1 Inti Dot Com, equivalent to 2,499 shares, hence the Company's ownership of ATM amounted to Rp 504,900,000 or equivalent to 99%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0044617 dated January 30, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris No. 42 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 14 Desember 2018, para pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar ATM dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 40.000.000.000 dan peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 10.000.000.000 melalui setoran modal, yang diambil oleh Entitas Induk sebesar Rp 9.900.000.000 atau setara dengan 99%.

Based on Notarial Deed No. 42 dated December 14, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders approved the increase of ATM's authorized capital from Rp 510,000,000 to Rp 40,000,000,000 and increase of ATM's issued and fully paid capital from Rp 510,000,000 to Rp 10,000,000,000 derived from capital contributions, taken by the Company in the amount of Rp 9,900,000,000 or equivalent to 99%.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK)

KAK didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 23 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-005144.AH.01.01 Tahun 2017 tanggal 14 November 2017. KAK bergerak dalam bidang jasa, pembangunan, perdagangan, perbengkelan, transportasi, perindustrian, percetakan dan pertanian.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 39 tanggal 18 September 2018, Entitas Induk membeli saham KAK dari Santo Paulus Hartanto dan PT Sentra Rejeki Lestari, masing-masing sebesar 2.550 dan 2.450 lembar saham, sehingga kepemilikan saham KAK oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 990.000.000 atau sebesar 99,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021793.AH.01.02.Tahun 2018 tanggal 16 Oktober 2018.

PT Retail Cerdas Indonesia (RCI)

Berdasarkan Akta No. 10 tanggal 5 Oktober 2018 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk mendirikan RCI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada RCI sebanyak 1.500 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 1.500.000.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0057982-AH.01.01 Tahun 2018 tanggal 5 Desember 2018.

PT Monetix Digital Indonesia (MDI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 41 tanggal 14 Desember 2018, Entitas Induk mendirikan MDI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, penerbitan piranti lunak, aktivitas telekomunikasi lainnya, e-commerce dan aktivitas pemrograman komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MDI sebanyak 350.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 350.000.000 atau setara dengan 70,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0000928.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 9 Januari 2019.

PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK)

KAK was established based on Notarial Deed No. 56 dated October 23, 2017 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-005144.AH.01.01 Tahun 2017 dated November 14, 2017. KAK is engaged in services, development, trading, workshop, transportation, industry, printing and agriculture.

Based on Notarial Deed No. 39 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased shares of KAK from Santo Paulus Hartanto and PT Sentra Rejeki Lestari, equivalent to 2,550 and 2,450 shares, respectively, hence the ownership of KAK by the Company amounted to Rp 990,000,000 or 99.00%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0021793.AH.01.02.Tahun 2018 dated October 16, 2018.

PT Retail Cerdas Indonesia (RCI)

Based on Notarial Deed No. 10 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established RCI, which is engaged in the large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. The Company has 1,500 shares in RCI with nominal value of Rp 1,500,000,000 or equivalent to 50.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057982-AH.01.01 Tahun 2018 dated December 5, 2018.

PT Monetix Digital Indonesia (MDI)

Based on Notarial Deed No. 41 dated December 14, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established MDI, which is engaged in the large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, software publishing, other telecommunication activities, e-commerce and other computer programming activities and has not yet started its commercial operations. Share participation of the Company in MDI is 350,000 shares with nominal value of Rp 350,000,000 or equivalent to 70.00% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0000928.AH.01.01. Tahun 2019 dated January 9, 2019.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 16 tanggal 11 September 2019, Entitas Induk mendirikan MKDI, yang bergerak dalam bidang industri peralatan elektrotermal rumah tangga, perdagangan eceran melalui media untuk komoditi makanan, minuman, tembakau, kimia, farmasi, kosmetik dan alat laboratorium, aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MDKI sebanyak 6.375 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 63.750.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0050174.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 30 September 2019.

PT Mcash Untuk Indonesia (MUI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 November 2018, Entitas Induk mendirikan MUI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar piranti lunak, peralatan telekomunikasi, mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MUI sebanyak 2.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 200.000.000 atau setara dengan 40,00%. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0062555.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 3 Januari 2019.

PT Mcash Telefast Indonesia (MTI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 63 tanggal 29 November 2017, Entitas Induk mendirikan MTI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MTI sebanyak 2.295 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per lembar atau setara dengan 45,00% kepemilikan. Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0003537.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 24 Januari 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn. No. 37 tanggal 28 Desember 2023, para pemegang saham memutuskan pembubaran MTI sejak tanggal 28 Desember 2023 dan rapat menunjuk Direktur MTI yaitu Tuan Raymond Loho sebagai Likuidator MTI. Akta Notaris tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AHU-AH.01.10-0019354.

PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI)

Based on Notarial Deed No. 16 dated September 11, 2019 of Rose Takarina, S.H., the Company established MKDI, which is engaged in the household electrothermal equipment industry, retail trade through media for food, beverage, tobacco, chemical, pharmaceutical, cosmetic and laboratory equipment, computer consulting and facility management activities and has not yet started its commercial operations. The Company has 6,375 shares in MKDI with nominal value of Rp 63,750,000 or equivalent to 50.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0050174.AH.01.01. Tahun 2019 dated September 30, 2019.

PT Mcash Untuk Indonesia (MUI)

Based on Notarial Deed No. 1 dated November 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established MUI, which is engaged in major software trade, telecommunication equipment, machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations and has not yet started its commercial operations. The Company holds 2,000 shares in MUI with nominal value of Rp 200,000,000, equivalent to 40.00%. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU0062555.AH.01.01. Tahun 2018 dated January 3, 2019.

PT Mcash Telefast Indonesia (MTI)

Based on Notarial Deed No. 63 dated November 29, 2017 of Rose Takarina, S.H., the Company established MTI, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture and has not yet started its commercial operations. The Company invested in 2,295 shares of MTI with par value of Rp 100,000 per share or equivalent to 45.00% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0003537.AH.01.01. Tahun 2018 dated January 24, 2018.

Based on Notarial Deed of Chrystofer, S.H., M.Kn. No. 37 dated 28 December 2023, the shareholders agreed to liquidate MTI and appoint Mr. Raymond Loho, Director of MTI, as liquidator of TI. The Deed has been approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.10-0019354.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Para pemegang saham menyetujui pembubaran MTI sejak tanggal 28 Desember 2023 karena perkembangan usaha yang tidak berjalan sesuai harapan maka rapat menunjuk Direktur MTI yaitu Tuan Raymond Loho sebagai Liquidator MTI.

The shareholders approved the dissolution of MTI with effect from 28 December 2023 due to inadequate business development and the meeting appointed a Director of MTI, Mr. Raymond Loho, as Liquidator of MTI.

PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)

PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)

DMM didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 28, tanggal 15 September 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2456477.AH.01.01.TAHUN 2015 tanggal 16 September 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 7, Tambahan No. 775 tahun 2016.

DMM was established based on Notarial Deed No. 28 dated September 15, 2015 of Imron, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2456477.AH.01.01.TAHUN 2015 dated September 16, 2015, and was published in the State Gazette No. 7, Supplement No. 775 in 2016.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 75 pada tanggal 25 Juli 2018, pemegang saham DMM menyetujui peningkatan modal ditempatkan dari Rp 2.000.000.000 menjadi Rp 131.520.000.000 dan modal disetor dari Rp 500.000.000 menjadi Rp 32.880.000.000. NFC membeli saham DMM dari peningkatan modal disetor sebesar 98.640.000 saham, sehingga kepemilikan saham DMM oleh NFC menjadi senilai Rp 9.864.000.000 atau sebesar 30,00%.

Based on Notarial Deed No. 75 dated July 25, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM's shareholders approved the increase of authorized capital issued from Rp 2,000,000,000 to Rp 131,520,000,000 and issued and fully paid from Rp 500,000,000 to Rp 32,880,000,000. NFC purchased DMM's shares from the increase in issued and fully paid capital of 98,640,000 shares, hence NFC's ownership of DMM amounted to Rp 9,864,000,000 or equivalent to 30.00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0015139.AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 26 Juli 2018.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0015139.AH.01.02.Tahun 2018 dated July 26, 2018.

Pada tahun 2021, NFC melakukan pembelian saham DMM pada Bursa Efek sebesar 16.833.100 lembar saham, sehingga kepemilikan saham NFC menjadi 29,30%

On 2021, NFC purchased shares of DMM through Stock Exchange amounting to 16,833,100 shares, hence NFC's becomes 29.30%.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, NFC memiliki 2.137.020.000 lembar saham DMM, sehingga kepemilikan Perusahaan atas DMM menjadi 29,30%.

As at December 31, 2023 and 2022, NFC owns 2,137,020,000 shares of DMM, bringing the Company's ownership of DMM to 29.30%.

DMM bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pertanian, transportasi angkutan darat, perbengkelan, dan percetakan. DMM berdomisili di Jakarta. Saat ini DMM bergerak dalam bidang trade marketing, perdagangan perangkat keras, jasa pengelola, sewa pakai infrastruktur, dan platform bursa iklan.

DMM's, scopes of activities are to engage in trading, development, services, agriculture, land transportation, workshop and printing. DMM is domiciled in Jakarta. Currently DMM is engaged in trade marketing, hardware sales, manage services, infrastructure as a services, advertising exchange hub.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

PT Energi Selalu Baru (ESB)

ESB didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 2 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0035893.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 3 Juni 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

ESB was established based on Notarial Deed No. 4 dated June 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0035893.AH.01.01.Year 2021 dated June 3, 2021. As at the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

ESB bergerak dalam bidang perdagangan telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp 42.000.000.000 atau 420.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.500.000.000.

NFC memperoleh 36.750 saham ESB dengan nilai Rp 3.675.000.000 yang setara dengan 35,00% kepemilikan.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 pada tanggal 10 September 2021, pemegang saham ESB menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 42.000.000.000 menjadi Rp 120.000.000.000 dan modal disetor dari Rp 10.500.000.000 menjadi Rp 30.000.000.000. Dari transaksi ini, NFC memperoleh tambahan saham sebanyak 68.250 lembar saham atau setara dengan Rp 6.825.000.000, sedangkan persentase kepemilikan tetap sama yaitu sebesar 35,00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051751.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 23 September 2021.

PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 5 Desember 2018, NFC mendirikan AWD dengan modal ditempatkan sebesar Rp 1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 250.000.000, 31,50% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0061385.AH.01.01.TAHUN. 2018 tanggal 21 Desember 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 56 tanggal 20 Desember 2021, AWD melakukan peningkatan modal disetor sebesar Rp 20.000.000.000 dimana NFC mengambil bagian sebanyak Rp 15.960.000.000, sehingga kepemilikan saham AWD oleh NFC menjadi 71,75% atau senilai Rp 17.220.000.000.

AWD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta.

PT Omega Kreasi Bersama (OKB)

OKB didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 23, tanggal 12 Februari 2018. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017893.AH.01.01.TAHUN.2018 tanggal 4 April 2018.

ESB which is engaged in telecommunication trading, computer programming, information technology and other computer services, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp 42,000,000,000 or 420,000 shares with par value Rp 100,000 per share and issued and fully paid share capital amounting to Rp 10,500,000,000.

NFC acquired 36,750 shares of ESB amounting to Rp 3,675,000,000 equivalent to 35.00% ownership.

Based on Notarial Deed No. 26 dated September 10, 2021 of Rose Takarina, S.H., ESB's shareholders approved the increase of share capital issued from Rp 42,000,000,000 to Rp 120,000,000,000 and paid-in from Rp 10,500,000,000 to Rp 30,000,000,000. From this transaction, NFC obtained additional shares of 68,250 shares or amounting to Rp 6,825,000,000, while the percentage of its ownership remains the same at 35.00%.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051751.AH.01.02. Tahun 2021 dated September 23, 2021.

PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)

Based on Notarial Deed No. 5 dated December 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established AWD with total issued capital amounting to Rp 1,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 250,000,000, 31.50% of which was subscribed by NFC.

The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0061385.AH.01.01.TAHUN. 2018 dated December 21, 2018.

Based on Notarial Deed No. 56 dated December 20, 2021 of Rose Takarina, S.H., AWD increased its paid-in capital by Rp 20,000,000,000, where NFCs subscribed for Rp 15,960,000,000, hence AWD's share owned by NFC becoming 71.75% or equivalent to Rp 17,220,000,000.

AWD scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta.

PT Omega Kreasi Bersama (OKB)

OKB was established based on Notarial Deed No. 23 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017893.AH.01.01.TAHUN.2018 dated April 4, 2018.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 43 tanggal 18 September 2018, NFC membeli saham OKB dari Martin Suharie sebanyak 82.875 lembar saham, sehingga kepemilikan saham OKB oleh NFC menjadi senilai Rp 82.875.000 atau sebesar 65,00% dengan harga perolehan yang sama dengan nilai nominal. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0249366 Tahun 2018 tanggal 4 Oktober 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 34 tanggal 29 Mei 2020, Pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar menjadi Rp 8.000.000.000 dan modal disetor menjadi Rp 2.000.000.000, sehingga kepemilikan saham OKB oleh NFC menjadi senilai Rp 1.300.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 8 Juni 2020.

OKB bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta.

PT Abdi Anugerah Persada (AAP)

AAP didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 13 tanggal 11 Agustus 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2458168.01.01.TAHUN 2015 tanggal 28 September 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 50 tanggal 19 Maret 2019, NFC membeli 250 lembar saham AAP dari Martin Suharie dengan harga akuisisi sebesar Rp 250.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya, sehingga kepemilikan oleh NFC sebesar 50,00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0019749.01.02.TAHUN 2019 tanggal 10 April 2019.

Nilai buku aset bersih AAP per tanggal akuisisi sebesar Rp 461.608.245 Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi sebesar Rp 211.608.245 dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor - Neto" (Catatan 30).

Based on Notarial Deed No. 43 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC purchased OKB's shares of 82,875 shares from Martin Suharie, hence NFC ownership in OKB become amounted to Rp 82,875,000 or equivalent to 65.00% to cost at the same as nominal amount. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH. 01.03-0249366 Tahun 2018 dated October 4, 2018.

Based on Notarial Deed No. 34 dated May 29, 2020 of Rose Takarina, S.H., the shareholders agreed to increase authorized capital to Rp 8,000,000,000 and issued capital to Rp 2,000,000,000 hence NFC's ownership of OKB equivalent to Rp 1,300,000,000. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 dated June 8, 2020.

OKB's scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta.

PT Abdi Anugerah Persada (AAP)

AAP was established based on Notarial Deed No. 13 dated August 11, 2015 of Rose Takarina S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2458168.01.01.TAHUN 2015 dated September 28, 2015.

Based on Notarial Deed No. 50 dated March 19, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC purchased AAP's 250 shares from Martin Suharie at an acquisition price amounting to Rp 250,000,000 same as the nominal amount, so that ownership by NFC is 50.00%.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0019749.01.02.TAHUN.2019 dated April 10, 2019.

Book value of net assets of AAP as at acquisition date amounted to Rp 461,608,245. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp 211,608,245 is recorded in "Additional Paid-in Capital - Net" (Note 30).



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

AAP bergerak dalam bidang usaha perdagangan, pembangunan, pengangkutan, percetakan, perbengkelan, perawatan dan pemeliharaan, jasa, peternakan, perikanan dan pertambangan dan kehutanan. AAP berdomisili di Jakarta.

AAP's scope of activities is to engage in trading, construction, transportation, printing, workshop, maintenance, service, livestock, fishery, and agriculture. AAP is domiciled in Jakarta.

PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)

STI didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 29 Juli 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051671.AH.01.01.Tahun 2022 tanggal 2 Agustus 2022 dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.000.000.000 yang diambil bagian oleh NFC sebesar 9.900 lembar saham atau senilai Rp 990.000.000 atau sebesar 99,00%.

PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)

STI was established based on Notarial Deed No. 80 dated July 29, 2022 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051671 AH.01.01.Tahun 2022 dated August 2, 2022, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares and issued and fully paid in capital amounting to Rp 1,000,000,000 which were taken by NFC by 9,900 shares or amounting to Rp 990,000,000 or equivalent with 99.00%.

STI bergerak dalam bidang usaha penyewaan dan penjualan kendaraan listrik, dan berdomisili di Jakarta.

STI is engaged in electric vehicle rental and selling, and domiciled in Jakarta.

PT Nusantara Inti Karunia (NIK)

NIK didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 30, tanggal 12 Februari 2018. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017865.AH.01.01.TAHUN 2018 tanggal 4 April 2018.

PT Nusantara Inti Karunia (NIK)

NIK was established based on Notarial Deed No. 30 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017865.AH.01.01.TAHUN 2018 dated April 4, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 5 Oktober 2018, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 90% kepemilikan saham di NIK atau sebanyak 114.750 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi sebesar Rp 114.750.000 yang sama dengan nilai nominalnya. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH. 01.03-0250910.Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

Based on Notarial Deed No. 11 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 90% ownership in NIK or 114,750 shares from PT 1 Inti Dot Com and Raymond Loho, at an acquisition price amounting to Rp 114,750,000 same as nominal amount. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH. 01.03-0250910.Tahun 2018 dated October 9, 2018.

NIK bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta.

NIK's scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta.

PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)

IDD didirikan berdasarkan Akta Notaris Sigit Siswanto S.H., No. 2 tanggal 3 Agustus 1999. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No.C-616HT01.01.TH2000 tanggal 20 Januari 2000 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 58 tanggal 20 Juli 2010, Tambahan No. 5745.

PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)

IDD was established based on Notarial Deed No. 2 dated August 3, 1999 of Sigit Siswanto S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-616HT01.01.TH2000 dated January 20, 2000 and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 58 dated July 20, 2010, Supplement No. 5745.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 20 Februari 2019, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50% kepemilikan saham di IDD atau sebanyak 2.550 lembar saham dari PT Soteria Wicaksana Investama, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar Rp 255.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0110457 Tahun 2018 tanggal 22 Februari 2019.

IDD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, perindustrian dan pengembangan piranti lunak, dan berdomisili di Jakarta.

PT NFCX Media Teknologi (NMT)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 9 tanggal 2 Oktober 2019, NFC mendirikan NMT dengan modal ditempatkan sebesar Rp 2.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 510.000.000, 90,00% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0052755.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 11 Oktober 2019.

NMT bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan.

PT Internet Omega Teknologi (IOT)

IOT didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 66, tanggal 20 November 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2471990.AH.01.01.TAHUN 2015 tanggal 14 Desember 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 67 tanggal 26 November 2018, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50,00% kepemilikan saham di IOT atau sebanyak 2.550 lembar saham dari PT Hikmat Sukses Sejahtera dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi yang sama dengan nilai nominal. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 tanggal 5 November 2018.

Nilai buku aset bersih IOT per tanggal akuisisi sebesar Rp 271.177.914. Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset neto yang diakuisisi sebesar Rp 526.177.914 dicatat dalam akun "Tambahkan Modal Disetor" (Catatan 30).

Based on Notarial Deed No. 44, dated February 20, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in IDD or 2,550 shares, from PT Soteria Wicaksana Investama, related party, at an acquisition price amounting to Rp 255,000,000, same as the nominal amount. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH. 01.03-0110457.Tahun 2018 dated February 22, 2019.

IDD's scope of activities is to engage in trading, services, industrial and software development, and domiciled in Jakarta.

PT NFCX Media Teknologi (NMT)

Based on Notarial Deed No. 9 dated October 2, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC established NMT with issued capital amounting to Rp 2,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 90.00% of which was subscribed by NFC.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0052755.AH.01.01.Tahun 2019 dated October 11, 2019.

NMT's scope of activities includes in trading, telecommunication, computer programming, information technology and domiciled in South Jakarta.

PT Internet Omega Teknologi (IOT)

IOT was established by Notarial Deed No. 66, dated November 20, 2015 of Rose Takarina S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2471990.AH.01.01.TAHUN. 2015 dated December 14, 2015.

Based on Notarial Deed No. 67 dated November 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 50.00% ownership in IOT or 2,550 shares, from PT Hikmat Sukses Sejahtera and Raymond Loho, at an acquisition price the same as the nominal amount. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 dated November 5, 2018.

Book value of net assets of IOT as at acquisition date amounted Rp 271,177,914. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp 526,177,914 is recorded in "Additional Paid-in Capital - net" (Note 30).



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

IOT bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. IOT berdomisili di Jakarta.

IOT's scope of activities includes in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. IOT is domiciled in Jakarta.

PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)

PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 Oktober 2018, NFC, mendirikan NXI, dengan modal ditempatkan sebesar Rp 40.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 10.000.000.000, dimana 50,00% saham diambil bagian oleh NFC. Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0057073.AH.01.11.Tahun 2018 tanggal 29 November 2018.

Based on Notarial Deed No. 1 dated October 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established NXI with issued capital amounting to Rp 40,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 50.00% of which was subscribed by NFC. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057073.AH.01.11.TAHUN 2018 dated November 29, 2018.

NXI bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian berdomisili di Jakarta.

NXI's scope of activities includes trading, services, construction, industry, printing, land, transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta.

PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)

PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 60 tanggal 27 November 2018, NFC, mendirikan WAN dengan modal ditempatkan sebesar Rp 1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 510.000.000, 75% saham diambil bagian oleh NFC. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0002633.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 17 Januari 2019.

Based on Notarial Deed No. 60 dated November 27, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established WAN with issued capital amounting to Rp 1,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 75% of which was subscribed by NFC. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0002633.AH.01.01.Tahun 2019 dated January 17, 2019.

WAN bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. WAN berdomisili di Jakarta Selatan.

WAN's scope of activities is to engage in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. WAN is domiciled in South Jakarta.

PT Anugerah Aset Digital (AAD)

PT Anugerah Aset Digital (AAD)

Berdasarkan Akta No. 23 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk mendirikan AAD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada AAD sebanyak 41.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 4.100.000.000 atau setara dengan 41% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No AHU-0072607.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 16 November 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 23 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company established AAD, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services. The Company has 41,000 shares in AAD with nominal value of Rp 4,100,000,000 or equivalent to 41% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No AHU-0072607.AH. 01.01.Tahun 2021 dated November 16, 2021. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Akta Notaris No. 15 tanggal 7 November 2022 yang dibuat dihadapan Rose Takarina, S.H., sehubungan dengan merubah nama yang semula PT Sicepat Aset Digital (SAD) menjadi PT Anugerah Aset Digital (AAD) dan perubahan susunan pemegang saham AAD. Akta perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0081173.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 9 November 2022. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia. AAD berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

Based on Notarial Deed No. 15 dated November 7, 2022 of Rose Takarina, S.H., regarding in connection with changing the name from PT Sicepat Aset Digital (SAD) to PT Anugerah Aset Digital (AAD) and changing the composition of AAD shareholders. This amendment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0081173.AH.01.02.Tahun 2022 dated November 9, 2022. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia. AAD is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2021.

PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI)

BSI didirikan berdasarkan Akta Notaris Ajeng Kumala Indriyani S.H., M.HUM., M.KN., No. 7 tanggal 31 Januari 2018, yang bergerak dalam bidang perdagangan, pengangkutan darat, jasa dan pariwisata. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU - 0005689.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 2 Februari 2018. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI)

BSI was established based on Notarial Deed No. 7 dated January 31, 2018 of Ajeng Kumala Indriyani S.H., M.HUM., M.KN., which is engaged in trading, land transportation, services and tourism. The deed has been ratified by Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU - 0005689.AH.01.01. Tahun 2018 dated February 2, 2018. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., No. 3 tanggal 4 Desember 2018, TI membeli saham BSI dari Oki Hartanto Bagus Wibowo, Ruslina, R Putut Susetyo Bagus W, Bertha Sondakh, Moch Rul P.S Suroso, Anjar Budhi Prasetyo, Aditya Ipmi Aribowo, masing-masing sebesar 765, 153, 1.071, 306, 306, 306 dan 153 lembar saham, sehingga kepemilikan saham BSI oleh TI menjadi sebesar 3.060 saham atau sebesar 51,00% dengan harga perolehan sebesar Rp 3.060.000.000.

Based on Notarial Deed No. 3 dated December 4, 2018 of Kokoh Henry, S.H., M.Kn., TI purchased shares of BSI from Oki Hartanto Bagus Wibowo, Ruslina, R Putut Susetyo Bagus W, Bertha Sondakh, Moch Rul P.S Suroso, Anjar Budhi Prasetyo, Aditya Ipmi Aribowo, equivalent to 765, 153, 1,071, 306, 306, 306 and 153 shares, respectively, hence the ownership of TI in BSI was equivalent to 3,060 shares or 51.00% with the acquisition price of Rp 3,060,000,000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0273038 tanggal 10 Desember 2018. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia. BSI berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2018.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0273038 dated December 10, 2018. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia. BSI is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2018.

PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)

EWM didirikan berdasarkan Akta Notaris Hj. Nurmiati S.H., No. 23 tanggal 29 September 2015, yang bergerak dalam bidang perdagangan umum, kontraktor, garmen, elektrikal, mekanikal, perindustrian, pertanian, perbengkelan, keagenan, percetakan, jasa, transportasi dan developer. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU - 2460288.AH.01.01.TAHUN 2015 tanggal 10 Oktober 2015. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)

EWM was established based on Notarial Deed No. 23 dated September 29, 2015 of Hj. Nurmiati S.H., which is engaged in general trading, contracting, garment, electrical, mechanical, industrial, agriculture, workshop, agency, printing, services, transportation and developer. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU - 2460288.AH.01.01.TAHUN 2015 dated October 10, 2015. As at the completion date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette of the Republic of Indonesia.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Akta Notaris Kokoh Henry S.H., M.Kn., No. 8, tanggal 8 April 2019, menyetujui pengalihan seluruh saham milik PT Emirindo Dinamika Pratama sejumlah 700 saham kepada TI sehingga kepemilikan TI atas EWM sebesar 700 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 700.000.000 atau setara dengan 70%. EWM berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2015.

Based on Notarial Deed No. 8 dated April 8, 2019 of Kokoh Henry S.H., M.Kn., approved the transfer of all 700 shares owned by PT Emirindo Dinamika Pratama to TI, so that the ownership of TI of EWM was 700 shares with nominal value of Rp 700,000,000 or equivalent to 70%. EWM is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Indonesia No. 19 tanggal 12 April 2022 dari Suvinah, S.H., M.kn., para pemegang saham EWM menyetujui jual beli saham milik Jody Hedrian sebanyak 270 lembar saham atau sebesar Rp 270.000.000 kepada PT Emitama Hedrian Group, sehingga kepemilikan saham EWM oleh PT Emitama Hedrian Group menjadi 270 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 270.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027014.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 14 April 2022.

Based on Notarial Deed No. 19 dated April 12, 2022 of Suvinah, S.H., M.kn., the shareholders EWM approved sale and purchase agreement to sale 270 shares ownership in Jody Hedrian or price amounting Rp 270,000,000, to PT Emitama Hedrian Group, hence PT Emitama Hedrian Group ownership of EWM is 270 shares with nominal value amounting Rp 270,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0027014.AH.01.02.Tahun 2022 dated April 14, 2022.

PT Tfas Digital Indonesia (TDI)

PT Tfas Digital Indonesia (TDI)

Berdasarkan Akta No. 81 tanggal 23 Februari 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan TDI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. TI melakukan penyertaan saham pada TDI sebanyak 2.601 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 260.100.000 atau setara dengan 51,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU0015861.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 5 Maret 2021.

Based on Notarial Deed No. 81 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established TDI, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. TI has 2,601 shares in TDI with nominal value of Rp 260,100,000 or equivalent to 51.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU0015861.AH.01.01 dated March 5, 2021.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia. TDI berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia. TDI is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2021.

PT Argo Pandu Digital (APD)

PT Argo Pandu Digital (APD)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 76 tanggal 31 Agustus 2018, DKD mendirikan APD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. DKD melakukan penyertaan saham pada APD sebanyak 2.080 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 2.080.000.000 atau setara dengan 52,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0045443.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 25 September 2018.

Based on Notarial Deed No. 76 dated August 31, 2018 of Rose Takarina, S.H., DKD established APD, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. DKD has 2,080 shares in APD with nominal value of Rp 2,080,000,000 or equivalent to 52.00% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0045443.AH.01.01. Tahun 2018 dated September 25, 2018.

APD berdomisili di Jakarta dan belum beroperasi secara komersial.

APD is domiciled in Jakarta and has not yet started its commercial operation.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Buana Agrya Cipta (BAC)

BAC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 1 Desember 2015 yang dibuat di hadapan Ivan John Harris, S.H., M.Kn. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0001332.AH.01.01.Tahun 2016 tanggal 11 Januari 2016. BAC bergerak dalam bidang pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, pengangkutan darat, pertanian, percetakan dan perbengkelan.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 16 tanggal 10 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham BAC dari PT Jas Kapital, sebesar 99.000 saham, sehingga kepemilikan saham BAC oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 297.000.000 atau sebesar 99% dengan harga perolehan sebesar Rp 297.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0038456 tanggal 26 Januari 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 24 tanggal 8 Desember 2021, Entitas Induk menandatangani perjanjian jual beli untuk menjual 99,00% kepemilikan saham di BAC atau sebanyak 99.000 lembar saham ke DKD, dengan harga akuisisi sebesar Rp 297.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Ivan John Harris, S.H. M.Kn, No. 22 tanggal 8 Desember 2021, DKD membeli saham BAC. DKD melakukan pembelian saham pada BAC sebanyak 510.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 510.000.000 atau setara dengan 51% kepemilikan dari Entitas Induk.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 55 tanggal 20 Desember 2021, DKD mendirikan DDM, yang bergerak dibidang perdagangan peralatan telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer dan portal *web* dan DDM belum beroperasi secara komersial. DKD melakukan pernyataan saham pada DDM sebanyak 550 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 550.000.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0083253.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara. DDM berdomisili di Jakarta.

PT Buana Agrya Cipta (BAC)

BAC was established based on Notarial Deed No. 6 dated December 1, 2015 of Ivan John Harris, S.H., M.Kn. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0001332.AH.01.01.Tahun 2016 dated January 11, 2016. BAC is engaged in development, services, trade, industry, land transportation, agriculture, printing and workshop.

Based on Notarial Deed No. 16 dated January 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased BAC's shares from PT Jas Kapital, equivalent to 99,000 shares, hence the Company's ownership of BAC amounted to Rp 297,000,000 or equivalent to 99% with cost amounting to Rp 297,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0038456 dated January 26, 2018.

Based on Notarial Deed No. 24, dated Desember 8, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company signed a sale and purchase agreement to sale 99,00% ownership in BAC or 99,000 shares, to DKD at an acquisition price amounting to Rp 297,000,000, same as the nominal amount. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Based on the Notarial Deed No. 22 dated Desember 8, 2021 of Ivan John Harris, S.H M.Kn., DKD purchased shares of BAC. DKD has 510,000 shares in BAC with a nominal value of Rp 510,000,000 or equivalent to 51% ownership from the Company.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

Based on the Notarial Deed No. 55 dated Desember 20, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established DDM, which is engaged in telecommunication equipment trade, computer programming, technology information and web portal and has not yet started its commercial operations. DKD has 550 shares in DDM with a nominal value of Rp 550,000,000 or equivalent to 50,00% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0083253.AH.01.01 year of 2021 dated Desember 29, 2021. As at the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette. DDM is domiciled in Jakarta.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU/0076615.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 38 tanggal 9 Desember 2019, MUI mendirikan LIT, yang bergerak dalam bidang industri percetakan umum, aktivitas pemrograman komputer lainnya, dan aktivitas profesional, ilmiah dan teknis lainnya. MUI melakukan penyertaan saham pada LIT sebanyak 60.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 60.000.000 atau setara dengan 60,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066412. AH.01.01 TAHUN 2019 tanggal 13 Desember 2019. LIT berdomisili di Jakarta.

PT Digital Consumer Engagement (DCE)

DCE didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 38 tanggal 15 Mei 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2439954.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 21 Mei 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 55, Tambahan No. 36319 tahun 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 10 Agustus 2018, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 99,00% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 1.980 lembar saham dari Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanty Mety, dan Lianawati Sulistijono, dengan harga akuisisi sebesar Rp 198.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0231964 tanggal 13 Agustus 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 22 Desember 2020, PT Jaya Distribusi Ritel membeli 1% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 20 lembar saham dari Budiasto Kusuma, dengan harga Rp 2.000.000 atau sama dengan nilai nominal. DCE melakukan peningkatan modal dasar menjadi Rp 120.000.000.000 atau sebanyak 1.200.000 lembar saham dan peningkatan modal disetor menjadi Rp 30.000.000.000.

The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0076615.AH.01.02 year of 2021 dated December 29, 2021. As at the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT)

Based on Notarial Deed No. 38 dated December 9, 2019 of Rose Takarina, S.H., MUI established LIT, which is engaged in the general printing industry, other computer programming activities, and other professional, scientific and technical activities. The Company has 60,000 shares in LIT with nominal value of Rp 60,000,000 or equivalent to 60.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066412. AH.01.01. TAHUN 2019 dated December 13, 2019. LIT is domiciled in Jakarta.

PT Digital Consumer Engagement (DCE)

DCE was established based on Notarial Deed No. 38 dated May 15, 2015 of Imron, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2439954.AH.01.01.Tahun 2015 dated May 21, 2015, and was published in the State Gazette No. 55, Supplement No. 36319 in 2015.

Based on Notarial Deed No. 11 dated August 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99.00% ownership in DCE or 1,980 shares from Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanty Mety, and Lianawati Sulistijono at an acquisition price amounting to Rp 198,000,000 same as nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0231964 dated August 13, 2018.

Based on Notarial Deed No. 57 dated December 22, 2020 of Rose Takarina, S.H., PT Jaya Distribusi Ritel purchase 1% ownership in DCE or 20 shares from Budiasto Kusuma at price amounting to Rp 2,000,000 or the same as the nominal amount. DCE increased its authorized capital amounting to Rp 120,000,000.000 or 1,200,000 shares and increased issued and fully paid capital amounting to Rp 30,000,000.000.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-008651.AH.01.02 Tahun 2020 tanggal 29 Desember 2020.

Nilai tercatat aset neto DCE per tanggal akuisisi sebesar Rp (937.443.469). Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset neto yang diakuisisi sebesar Rp (739.443.469) dicatat dalam akun "Tambahkan Modal Disetor - neto" (Catatan 30).

DCE bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan, pengangkutan darat dan pertanian, dan berdomisili di Jakarta.

PT Digital Maxima Indonesia (DMI)

DMI didirikan berdasarkan Akta Notaris Tan Sussy, S.H. No. 40 tanggal 6 Oktober 2018. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047800.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 64 tanggal 27 Februari 2019, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 99,00% kepemilikan saham di DMI atau sebanyak 594 lembar saham dari Budiasto Kusuma dan Supardi Tan, dengan harga perolehan sebesar Rp 594.000.000 yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0152400 tanggal 18 Maret 2019.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 53 tanggal 26 Agustus 2021, DMI menyetujui peningkatan modal dasar dari semula 1.000 lembar saham atau sebesar Rp 1.000.000.000 menjadi 4.704 lembar saham atau sebesar Rp 4.704.000.000 dan peningkatan modal disetor dari semula 600 lembar saham atau sebesar Rp 600.000.000 menjadi 1.176 lembar saham atau sebesar Rp 1.176.000.000, sehingga kepemilikan saham DMM pada DMI menjadi 50,51%

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047696.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 6 September 2021.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter Keputusan No. AHU-008651. AH.01.02 Tahun 2020 dated December 29, 2020.

DCE's carrying amount of net assets as at acquisition date amounted to Rp (937,443,469). The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp (739,443,469) is recorded in "Additional Paid-in Capital - net" (Note 30).

DCE is engaged in trade, development, services, printing, land transportation and agriculture, and domiciled in Jakarta.

PT Digital Maxima Indonesia (DMI)

DMI was established based on Notarial Deed No. 40 dated October 6, 2018 of Tan Sussy, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047800.AH.01.01.Tahun 2018 dated October 9, 2018.

Based on Notarial Deed No. 64 dated February 27, 2019 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99.00% ownership in DMI or 594 shares from Budiasto Kusuma and Supardi Tan at cost amounting to Rp 594,000,000 at the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0152400 dated March 18, 2019.

Based on Notarial Deed No. 53 dated August 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMI Agreed to increase its authorized capital from initially 1,000 shares or amounted to Rp 1,000,000,000 into 4,704 shares or amounted to Rp 4,704,000,000 and increased fully paid capital from initially 600 shares or amounted to Rp 600,000,000 into 1,176 shares or amounted to Rp 1,176,000,000, therefore DMM ownership in DMI become 50.51%.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047696.AH.01.02.TAHUN 2021 dated September 6, 2021.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Akta Notaris No. 9 tanggal 6 November 2023 dari Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM membeli saham DMI dari PT Solic Inti Digital sebesar 576 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMI oleh DMM menjadi senilai Rp 1.170.000.000 atau sebesar 99,49%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0182658 tanggal 8 November 2023. DMI bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta.

DMM bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta.

PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 17 tanggal 11 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXDI dengan modal dasar sebesar Rp 6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.500.000.000 dimana 46,00% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0064586.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 14 Oktober 2021.

DMMXDI bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

PT DMMX Media Maxima (DMMXMM)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 24 Agustus 2020, DMM dan DCE mendirikan DMMXMM, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pengembangan aplikasi melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp 12.500.000.000 atau 125.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 3.125.000.000 dan telah disetor pada tanggal 11 Desember 2020 sebesar Rp 3.093.750.000, dimana 99,00% saham diambil bagian oleh DMM.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 tanggal 30 Agustus 2020.

DMMXMM bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 9 dated November 6, 2023 from Chrystofer, S.H., M.Kn., the DMM purchased DMI shares from PT Solic Inti Digital for 576 shares so that the DMI share ownership by DMM is Rp 1,170,000,000 or 99.49%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-AH.01.09-0182658 dated November 8, 2023. DMI's scope of activities is to engage in trading and services, and is domiciled in Jakarta.

DMM scope of activities is to engage in general trading and services, and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)

Based on Notarial Deed No. 17 dated October 11, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXDI, with authorized capital amounting to Rp 6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,500,000,000, 46.00% of which was subscribed by DMM. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0064586.AH.01.01.Tahun 2021 dated October 14, 2021.

DMMXDI which is engaged in trading of telecommunication equipment, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Media Maxima (DMMXMM)

Based on Notarial Deed No. 49 dated August 24, 2020 of Rose Takarina, S.H., DMMX and DCE established DMMXMM, which is engaged in trading, telecommunications, application development via the internet (*E-Commerce*), computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp 12,500,000,000 or 125,000,000 shares with par value of Rp 100 per share and issued capital amounting to Rp 3,125,000,000 and has been fully paid on December 11, 2020 amounting to Rp 3,093,750,000, 99.00% of which was subscribed by DMM.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 dated August 30, 2020.

DMMXMM scope of activities is to engage in general trading and services, and is domiciled in Jakarta.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 23 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXGD dengan modal dasar sebesar Rp 2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 510.000.000 dimana 51% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0016418.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 8 Maret 2021.

DMMXGD bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 19 Agustus 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM, Entitas Anak mendirikan DMMXGG dengan modal dasar sebesar Rp 4.040.000.000 atau 40.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.010.000.000 dimana 51,00% saham diambil bagian oleh Entitas Induk. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054051.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 31 Agustus 2021.

DMMXGG bergerak dalam perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan piranti lunak (*software*), pengembangan video game dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)

Berdasarkan Akta Notaris No. 13 tanggal 2 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan BLDX dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.000.000.000 dimana 50,00% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008796.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 5 Februari 2021.

PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)

Based on Notarial Deed No. 80 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXGD, with authorized capital amounting to Rp 2,040,000,000 or 20,400 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 51% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0016418.AH.01.01.Tahun 2021 dated March 8, 2021.

DMMXGD is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)

Based on Notarial Deed No. 37 dated August 19, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM, Subsidiary established DMMXGG, with authorized capital amounting to Rp 4,040,000,000 or 40,400 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,010,000,000, 51.00% of which was subscribed by the Company. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0054051.AH.01.01.Tahun 2021 dated August 31, 2021.

DMMXGG establishment is engaged in trading of telecommunication equipment, publishing software, developing video games, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)

Based on Notarial Deed No. 13 dated February 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established BLDX, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,000,000,000, 50.00% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008796.AH.01.01.Tahun 2021 dated February 5, 2021.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

BLDX bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan pengembangan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman komputer, *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

**Cosmos Charisma International PTE. LTD.
(CCI)**

CCI adalah Perusahaan Swasta Terbatas didirikan pada tanggal 25 Februari 2021 di Singapura. Modal saham Perusahaan sebesar SGD 100.000 (setara dengan Rp 1.069.011.500), atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal SGD1 per saham dimana 50,00% saham diambil bagian oleh DMM.

CCI bergerak dalam bidang teknologi informasi lainnya dan jasa komputer dan berdomisili di Singapura.

PT DMMX Sentral Imaji (DMMXSI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 tanggal 26 Januari 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXSI dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.010.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008061.AH. 01.01.Tahun 2022 tanggal 1 Februari 2022.

DMMXSI bergerak dalam bergerak dalam perdagangan eceran melalui media untuk barang, aktivitas telekomunikasi, portal web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial dan aktivitas fotografi dan berdomisili di Jakarta.

PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)

Berdasarkan Akta Notaris No. 2 tanggal 2 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXST dengan modal dasar sebesar Rp 2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 510.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044307.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Juli 2021.

BLDX is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, development of trading application via the internet (*E-Commerce*), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

**Cosmos Charisma International PTE. LTD.
(CCI)**

CCI is a Private Company Limited by Shares, incorporated on February 25, 2021 in Singapore. The share capital of the Company is SGD 100,000.00 (equivalent to Rp 1,069,011,500) or 100,000 shares with nominal value of SGD1, 50.00% of which was subscribed by DMM.

CCI which is engaged other information technology and computer services, and is domiciled in Singapore.

PT DMMX Sentral Imaji (DMMXSI)

Based on Notarial Deed No. 50 dated January 26, 2022 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXSI, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,010,000,000, 99% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008061.AH. 01.01.Tahun 2022 dated February 1, 2022.

DMMXSI is engaged in retail trade through media for goods, telecommunication activities, web portals and/or digital platforms for commercial purposes and photographic activities and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)

Based on Notarial Deed No. 2 dated July 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXST, with authorized capital amounting to Rp 2,040,000,000 or 20,400 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 99% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044307.AH.01.01.Tahun 2021 dated July 12, 2021.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

DMMXST bergerak dalam bidang perdagangan komputer dan peralatan komputer, perdagangan piranti lunak, perdagangan suku cadang elektronik, perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya, jasa informasi lainnya dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

DMMXST which is engaged in trading in computers and computer equipment, trading in software, trading in electronic parts, trading in telecommunication equipment, other telecommunications, computer consulting and other computer facilities management, other information services and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

VIS didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 9 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Angie Anggoro S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044981.AH.01.01. Tahun 2017 tanggal 10 Oktober 2017 dengan modal dasar dan ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 13.000.000.000.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

VIS was established based on Notarial Deed No. 1 dated October 9, 2017 of Angie Anggoro. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044981.AH.01.01 Year 2017 dated October 10, 2017 with authorized capital, and issued and fully paid share capital amounting to Rp 13,000,000,000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H. No. 18 tanggal 9 Juni 2021, ESB menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli kepemilikan saham di VIS sebanyak 14.203 lembar saham dari Tuan Cao Yi, sebanyak 1.905 lembar saham dari Tuan Wilty Awan dan sebanyak 1.212 saham Tuan Yudy Wiyanto dengan harga nominal sebesar Rp 100.000 dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama. Kemudian, VIS meningkatkan modal dasar menjadi Rp 92.800.000.000 dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi Rp 23.200.000.000 yang diambil bagian oleh ESB sebesar 101.000 saham atau senilai Rp 10.100.000.000, sehingga kepemilikan ESB terhadap VIS menjadi 51,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 15 Juni 2021.

Based on Notarial Deed No. 18 dated June 9, 2021 of Rose Takarina, ESB signed a sale and purchase agreement to purchase 13% ownership in VIS or 14,203 shares from Mr Cao Yi amounting to 1,905 shares from Mr Wilty Awan and 1,212 shares from Mr Yudy Wiyanto with par value of Rp 100,000, at an acquisition price with the same nominal amount. Then, VIS increase authorized share capital amounting to Rp 92,800,000,000 and increased issued and fully paid in capital amounting to Rp 23,200,000,000 which were taken by ESB by 101,000 shares, so that ESB's ownership of VIS becomes 51.00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 dated June 15, 2021.

VIS bergerak dalam bidang usaha produk dan layanan energi bersih dan berdomisili di Semarang.

VIS is engaged in clean energy products and services and domiciled in Semarang.

PT Semolis Gemilang Persada (SGP)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH, No. 11 tanggal 5 April 2023, STI mendirikan SGP dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 yang diambil bagian sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0028144.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 10 April 2023.

PT Semolis Gemilang Persada (SGP)

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, No. 11 dated April 5, 2023, STI has established SGP, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 which were subscribed by the Company amounting to 99.90% or 39,960 shares. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-002814.AH.01.01 Year 2023 dated April 10, 2023.

SGP bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

SGP is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than 2 wheeled vehicle, 4 wheeled vehicle or more and operating lease of others transportation vehicle and equipment.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Semolis Inti Persada (SIP)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH, No. 12 tanggal 5 April 2023, STI mendirikan SIP dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 yang diambil bagian sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027800.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 10 April 2023.

SIP bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

PT Semolis Maju Bersama (SMB)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH, No. 10 tanggal 5 April 2023, SMB mendirikan STI dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 yang diambil bagian sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0029012.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 10 April 2023

SMB bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

PT Media Karya Nusantara (MKN)

MKN didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 4 Agustus 2011. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 tanggal 16 Agustus 2011.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 59 tanggal 24 Januari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 35% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham dari PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar Rp 175.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0045175 tanggal 30 Januari 2018.

PT Semolis Inti Persada (SIP)

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, No. 12, STI has established SIP, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 which were subscribed by The Company amounting to 99.90% or 39,960 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0027800.AH.01.01 Year 2023 dated April 10, 2023.

SIP is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than 2 wheeled vehicle, 4 wheeled vehicle or more and opearing lease of others transportation vehicle and equipment.

PT Semolis Maju Bersama (SMB)

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, No. 10, STI has established SMB, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 which were subscribed by STI amounting to 99.90% or 39,960 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0029012.AH.01.01 Year 2023 dated April 10, 2023.

SMB is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than 2 wheeled vehicle, 4 wheeled vehicle or more and opearing lease of others transportation vehicle and equipment.

PT Media Karya Nusantara (MKN)

MKN was established based on Notarial Deed No. 5 dated August 4, 2011 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 dated August 16, 2011.

Based on Notarial Deed No. 59 dated January 24, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 35% ownership in MKN or 175 shares from PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, related party, at an acquisition price amounting to Rp 175,000,000 same as nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0045175 dated January 30, 2018.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

MKN bergerak dalam bidang jasa, perdagangan, industri, pembangunan, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan berdomisili di Jakarta.

MKN's scope of activities is to engage in services, trade, industry, development, printing, land transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta.

PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)

NSM didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 11 September 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2457484.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 22 September 2015.

PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)

NSM was established based on Notarial Deed No. 49 dated September 11, 2015 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2457484.AH.01.01.Tahun 2015 dated September 22, 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 26 Februari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 75% kepemilikan saham di NSM atau sebanyak 375 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0101298 tanggal 9 Maret 2018.

Based on Notarial Deed No. 57 dated February 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 75% ownership in NSM or 375 shares from PT 1 Inti Dot Com, related parties, at an acquisition price as the same as the nominal amount. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0101298 dated March 9, 2018.

Tidak terdapat selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi.

There are no difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired.

NSM bergerak dalam bidang perdagangan alat komunikasi, mesin, peralatan, aktivitas telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan.

NSM is engaged in trade communication devices, machine, equipment, telecommunication activities, computer programming, and information technology and domiciled in South Jakarta.

PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 46 tanggal 18 November 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMI mendirikan DMMXHS dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 400.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 51,00% saham diambil bagian oleh DMI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0075645.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 26 November 2021.

PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)

Based on Notarial Deed No. 46 dated November 18, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMI established DMMXHS, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 400,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 51.00% of which was subscribed by DMI. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0075645.AH.01.01.Tahun 2021 dated November 26, 2021

DMMXHS bergerak dalam bidang telekomunikasi lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman komputer lainnya dan *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

DMMXHS which is engaged in other telecommunication equipment, development of trading application via the internet (*E-Commerce*), other computer programming and web portals or digital platforms for commercial purposes and is domiciled in Jakarta.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 21 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMMXDI mendirikan DMMXDP dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 55,00% saham diambil bagian oleh DMMXDI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066587.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 22 Oktober 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 31 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 15% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 1.500 lembar saham dari Djaya Makmur, S.E., dengan harga sebesar Rp 1.575.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 30 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 5% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 500 lembar saham dari Dhani Wishnu Wardhana, S.T., dengan harga akuisisi sebesar Rp 525.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 29 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 5% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 500 lembar saham dari Jimmi Chang, dengan harga akuisisi Rp 525.000.000.

Sehingga kepemilikan DMM pada DMMXDP menjadi sebesar 80%.

DMMXDP bergerak dalam bidang perdagangan, pergudangan dan penyimpanan, penerbitan piranti lunak (*software*), pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*) dan *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)

EAID didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 18 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0039492.AH.01.01 Tahun 2021 tanggal 18 Juni 2021.

PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)

Based on Notarial Deed No. 34 dated October 21, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXDI established DMMXDP, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 1,000,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 55.00% of which was subscribed by DMMXDI. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066587.AH.01.01.Tahun 2021 dated October 22, 2021.

Based on Notarial Deed No. 31 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 15% ownership in DMMXDP or 1,500 shares from Djaya Makmur, S.E., amounting to Rp 1,575,000,000.

Based on Notarial Deed No. 30 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 5% ownership in DMMXDP or 500 shares from Djaya Makmur, S.E., amounting to Rp 525,000,000.

Based on Notarial Deed No. 29 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 5% ownership in DMMXDP or 500 shares from Jimmy Chang, amounting to Rp 525,000,000.

Hence DMM's ownership in DMMXDP will be 80%.

DMMXDP which is engaged in trading, warehousing and storage, publishing software, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)

EAID was established based on Notarial Deed No. 79 dated June 18, 2021 of Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0039492.AH.01.01 Tahun 2021 dated June 18, 2021.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Akta Notaris No. 25 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., DMMXGG melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh EAID sebanyak 2.576.019 lembar saham atau setara dengan Rp 2.576.019.000 sehingga kepemilikan saham DMMXGG pada EAID menjadi 51%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0063928.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 12 November 2021.

EAID bergerak dalam bidang *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial, pendidikan lainnya swasta, jasa penyelenggara pertemuan, perjalanan insentif, konferensi dan pameran (*mice*), penyelenggara *event* khusus (*special event*), pengelolaan fasilitas olahraga lainnya, promotor kegiatan olahraga dan aktivitas lainnya yang berkaitan dengan olahraga dan berdomisili di Tangerang.

PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)

Berdasarkan Akta Notaris No. 8 tanggal 3 Desember 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., BLDX mendirikan BLDXKN dengan modal dasar sebesar Rp 6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.500.000.000 dimana 50,00% saham diambil bagian oleh BLDX. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0079287.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Desember 2021.

BLDXKN bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan surat kabar, jurnal dan buletin atau majalah, penerbitan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman computer lainnya, *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

PT Sewa Baterai Listrik (SBL)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto, S.H., No. 13 tanggal 5 April 2023, ESB mendirikan SBL dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 40.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 10.000 lembar saham atau senilai Rp 10.000.000.000 yang diambil bagian oleh ESB sebesar 55,00% atau sebanyak 5.500 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0031052.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 27 April 2023.

SBL bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi mesin dan peralatan industri kreatif lainnya.

Based on Notarial Deed No. 25 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXGG invested shares by acquiring new shares of EAID amounting to 2,576,019 shares or equivalent to Rp 2,576,019,000, therefore DMMXGG's ownership in EAID become 51%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0063928.AH.01.02.Tahun 2021 dated November 12, 2021.

EAID which is engaged in web portals or digital platforms for commercial purposes, other private education, meeting organizing services, incentive trips, conferences and exhibitions (*mice*), organizers of special events, management of other sports facilities, promoters of sports activities and other activities related to sports and is domiciled in Tangerang.

PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)

Based on Notarial Deed No. 8 dated December 3, 2021 of Rose Takarina, S.H. BLDX established BLDXKN, with authorized capital amounting to Rp 6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,500,000,000, 50.00% of which was subscribed by BLDX. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0079287.AH.01.01.Tahun 2021 dated December 12, 2021.

BLDXKN which is engaged in trading of telecommunication equipment, publication of newspapers, journals and bulletins or magazines, other publications, development of trading application via the internet (*E-Commerce*), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Sewa Baterai Listrik (SBL)

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, No. 13, dated April 5, 2023 ESB has established SBL, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 40,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 10,000 shares or Rp 10,000,000,000 which were subscribed by ESB amounting to 55.00% or 5,500 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0031052.AH.01.01 Tahun 2023 dated April 27, 2023.

SBL is engaged in rental and operating lease without option rights of machines and equipment other creative industry.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

d. Dewan Komisaris, Direksi, dan Karyawan

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Entitas Induk, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diadakan pada tanggal 13 Juli 2022, yang diaktakan berdasarkan Akta Notaris No. 134 pada tanggal yang sama, yang dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, SH, Mhum, Mkn., adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris/Board of Commissioners

Komisaris Utama (Independen)
Komisaris
Komisaris

Himawan Leenardo
Diaz Faisal Malik Hendropriyono
Ipung Kurnia

President Commissioner (Independent)
Commissioner
Commissioner

Direksi/Directors

Direktur Utama
Direktur Independen
Direktur
Direktur

Martin Suharlie
Mohammad Anis Yunianto
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian
Suryandy Jahja

President Director
Independent Director
Director
Director

Berdasarkan Surat Keputusan No. 010/SK-
DIR/MCI/IV/2017 pada tanggal 15 Juni 2017, Entitas
Induk menetapkan Rachel Stephanie Marsaulina
Siagian sebagai Sekretaris Entitas Induk.

Based on Letter of Decree No. 010/SK-
DIR/MCI/IV/2017 dated on June 15, 2017, the
Company assigned Rachel Stephanie Marsaulina
Siagian as the Company's Corporate Secretary.

Susunan Komite Audit dan Manajemen Risiko Entitas
Induk pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
adalah sebagai berikut:

The compositions of the Audit and Risk Management
Committee of the Company as at December 31, 2023
and 2022 are as follows:

Ketua
Anggota
Anggota

Himawan Leenardo
Karlina
Sari

Chairman
Member
Member

Kepala Satuan Audit Internal Perusahaan pada
tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah Lenny.

The Head of Internal Audit Unit of the Company as at
December 31, 2023 and 2022 is Lenny.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup
memiliki masing-masing 207 dan 213 karyawan tetap
(tidak diaudit).

On December 31, 2023 and 2022, the Group has a
total of 207 and 213 permanent employees,
respectively (unaudited).

e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan
penyajian laporan keuangan konsolidasian yang telah
diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh
manajemen Entitas Induk pada tanggal
27 Maret 2024.

**e. Completion of the Consolidated Financial
Statements**

Management is responsible for the preparation and
presentation of these consolidated financial
statements which were completed and authorized by
the Company's management to be issued on
March 27, 2024.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material

a. Dasar Penyusunan dan Pengukuran Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan dengan menggunakan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK), meliputi pernyataan dan interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK) serta Peraturan No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus mempertahankan kelangsungan usaha.

Dasar pengukuran yang digunakan adalah biaya perolehan, kecuali untuk beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain, sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian disusun dengan metode akrual akuntansi.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang telah direvisi. Seperti diungkapkan dalam catatan-catatan terkait atas laporan keuangan, beberapa standar akuntansi yang telah diamendemen dan diterbitkan, diterapkan efektif tanggal 1 Januari 2023.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Grup.

b. Prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Entitas Induk dan entitas-entitas (termasuk entitas terstruktur) yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anaknya. Pengendalian diperoleh apabila Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

1. Kekuasaan atas *investee* (misal, hak yang ada memberikan kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan *investee*);
2. Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
3. Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

2. Material Accounting Policy Information

a. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation and Measurement

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the statements and interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants ("DSAK") and Regulation No. VIII.G.7 regarding "Presentation and Disclosures of Public Companies' Financial Statements". Such consolidated financial statements are an english translation of the Group's sratutory report in indonesia.

The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

The measurement basis used is the historical cost, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies. The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, are prepared under the accrual basis of accounting.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classification of cash flows into operating, investing, and financing activities.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those made in the preparation of the Group's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2022, except for the adoption of several amended SAKs. As disclosed further in the relevant succeeding Notes, several amended and published accounting standards were adopted effective January 1, 2023.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Rupiah, which is the functional currency of the Group.

b. Basis of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved when the Group has all the following:

1. Power over the investee (i.e., existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee);
2. Exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
3. The ability to use its power over the investee to affect its returns.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Apabila Grup memiliki kurang dari mayoritas hak suara atas *investee*, maka Grup memiliki kekuasaan atas *investee* hanya jika hak suara yang dimiliki mencukupi untuk memberikan kemampuan ini untuk mengarahkan aktivitas relevan *investee*. Grup mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Grup mencukupi untuk memberikan, atau tidak dapat memberikan, kekuasaan atas *investee*, termasuk:

1. ukuran kepemilikan hak suara Grup relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik suara lain;
2. hak suara potensial yang dimiliki oleh Grup, pemegang suara lain atau pihak lain;
3. hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan
4. fakta dan keadaan tambahan apapun yang mengindikasikan bahwa Grup memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan ini untuk mengarahkan aktivitas relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pola pemilihan suara dalam rapat umum pemegang saham sebelumnya.

Pengkonsolidasian entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Secara khusus, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisisi atau dilepaskan selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh dalam laporan keuangan konsolidasian.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dan kepentingan nonpengendali (KNP) meskipun hal tersebut mengakibatkan KNP memiliki saldo defisit.

KNP disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk.

Transaksi dengan KNP yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dialihkan dengan bagian relatif atas nilai tercatat aset bersih entitas anak yang diakuisisi dicatat di ekuitas. Keuntungan atau kerugian dari pelepasan kepada KNP juga dicatat di ekuitas.

When the Group has less than a majority of the voting rights of an *investee*, it has power over the *investee* when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the *investee* unilaterally. The Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Group's voting rights in an *investee* are sufficient to give it power, including:

1. the size of the Group's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holdings of the other vote holders;
2. potential voting rights held by the Group, other vote holders or other parties;
3. rights arising from other contractual arrangements; and
4. any additional facts and circumstances that indicate that the Group has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decision need to be made, including voting patterns at previous shareholders' meetings.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Specifically, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date when the Group ceases to control the subsidiary.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the equity holders of the parent of the Company and to the non-controlling interest (NCI), even if this results in the NCI having a deficit balance.

NCI are presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statements of financial position, separately from the corresponding portion attributable to the owners of the Company.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Jika kehilangan pengendalian atas entitas anak, maka Grup:

- a. menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap *goodwill*) dan liabilitas Entitas anak;
- b. menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- c. menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- d. mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- e. mengakui nilai wajar setiap sisa investasi;
- f. mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi; dan
- g. mereklasifikasi bagian entitas induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif lain ke laba rugi atau saldo laba, yang sesuai.

c. Kombinasi Bisnis

Entitas Tidak Sepengendali

Kombinasi bisnis, kecuali kombinasi bisnis entitas sepengendali, dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi pada nilai wajar atau sebesar proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disajikan sebagai beban administrasi.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, pihak pengakuisisi mengukur kembali nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki pada pihak yang diakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi melalui laba rugi.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

Goodwill awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk KNP atas aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika, setelah penilaian kembali, nilai agregat tersebut lebih kecil dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laba rugi.

In case of loss of control over a subsidiary, the Group:

- a. derecognizes the assets (including *goodwill*) and liabilities of the Subsidiary;
- b. derecognizes the carrying amount of any NCI;
- c. derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;
- d. recognizes the fair value of the consideration received;
- e. recognizes the fair value of any investment retained;
- f. recognizes any surplus or deficit in profit or loss; and
- g. reclassifies the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to profit or loss or retained earnings, as appropriate.

c. Business Combinations

Among Entities Not Under Common Control

Business combinations, except business combination among entities under common control, are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition related costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value except for certain assets and liabilities that are measured in accordance with the relevant standards.

Goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If, after the reassessment, this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Entitas Sepengendali

Kombinasi bisnis entitas sepengendali, berupa pengalihan bisnis yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas-entitas yang berada dalam suatu kelompok usaha yang sama, bukan merupakan perubahan kepemilikan dalam arti substansi ekonomi, sehingga transaksi tersebut diakui pada jumlah tercatat berdasarkan metode penyatuan kepemilikan.

Setiap selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap kombinasi bisnis entitas sepengendali disajikan dalam akun "Tambahan modal disetor" pada bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

d. Penjabaran Mata Uang Asing

Mata Uang Fungsional dan Pelaporan

Akun-akun yang tercakup dalam laporan keuangan setiap entitas dalam Grup diukur menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional).

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Entitas Induk dan mata uang penyajian Grup, kecuali entitas anak tertentu, yaitu SA yang memiliki mata uang fungsional Dolar Singapura.

Transaksi dan Saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang fungsional menggunakan kurs pada tanggal transaksi. Keuntungan atau kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dan dari penjabaran pada kurs akhir tahun atas aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi. Aset nonmoneter yang diukur pada nilai wajar dijabarkan menggunakan kurs pada tanggal nilai wajar ditentukan. Selisih penjabaran akun ekuitas dan akun nonmoneter serupa yang diukur pada nilai wajar diakui dalam laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, nilai tukar yang digunakan adalah sebagai berikut, yang dihitung berdasarkan rata-rata kurs beli dan jual dari kurs transaksi Bank Indonesia pada tanggal tersebut:

	31 Desember/ December 31		
	2023	2022	
1 Dolar Amerika Serikat (USD)	15.416	15.731	1 United States Dollar (USD)
1 Dolar Singapura (SGD)	11.712	11.659	1 Singapore Dollar (SGD)
1 Ringgit Malaysia (MYR)	3.342	3.556	1 Malaysian Ringgit (MYR)
1 Yuan Tiongkok (CNY)	2.170	2.257	1 Chinese Yuan (CNY)

Among Entities Under Common Control

Business combination of entities under common control in form of business transfer with regard to reorganization of entities within the same group of companies does not result in a change of the economic substance of the ownership, thus, the transaction is recognized at carrying value based on pooling of interest method.

An entity which is disposing a business unit in connection with the disposal of a business unit of an entity under common control recognizes the difference between the consideration received and carrying amount of the disposed business unit as "Additional paid-in capital" as part of equity section in the consolidated statements of financial position.

d. Foreign Currency Translation

Functional and Reporting Currencies

Items included in the financial statements of each of the Group's companies are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the functional currency).

The consolidated financial statements are presented in Rupiah which is the Company's functional and the Group's presentation currency, except for a subsidiary, namely SA whose functional currency is Singapore Dollar.

Transactions and Balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in profit or loss. Non-monetary assets that are measured at fair value are translated using the exchange rate at the date that the fair value was determined. Translation differences on equities and similar non-monetary items measured at fair value are recognized in profit or loss.

As at December 31, 2023 and 2022, the exchange rates used are as follows, which are calculated based on the average buying and selling rates of Bank Indonesia transaction rates on that date:



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Kelompok Usaha Grup

Hasil dan posisi keuangan dari kelompok usaha Grup yang memiliki mata uang fungsional yang berbeda dengan mata uang pelaporan dijabarkan pada mata uang pelaporan sebagai berikut:

- a. aset dan liabilitas dari setiap laporan posisi keuangan yang disajikan, dijabarkan pada kurs penutup pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian;
- b. penghasilan dan beban untuk setiap laporan laba rugi dijabarkan menggunakan kurs rata-rata; dan
- c. seluruh selisih kurs yang timbul diakui dalam komponen ekuitas yang terpisah.

Selisih kurs yang timbul dari penjabaran investasi neto dalam kegiatan usaha luar negeri disajikan dalam ekuitas. Jika kegiatan usaha luar negeri tersebut dilepaskan, maka selisih kurs yang berasal dari penjabaran investasi neto dalam kegiatan usaha luar negeri tersebut, yang sebelumnya disajikan dalam ekuitas, diakui dalam laba rugi sebagai bagian dari keuntungan atau kerugian penjualan.

e. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup:

- a. Orang atau anggota keluarga dekatnya yang mempunyai relasi dengan Grup jika orang tersebut:
 - (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Grup;
 - (ii) memiliki pengaruh signifikan atas Grup; atau
 - (iii) personel manajemen kunci Grup atau entitas induk Grup.
- b. Suatu entitas berelasi dengan Grup jika memenuhi salah satu hal berikut:
 - (i) entitas dan Grup adalah anggota dari grup yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya).
 - (ii) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu grup, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
 - (iii) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
 - (iv) satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
 - (v) entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari Grup atau entitas yang terkait dengan Grup.
 - (vi) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf a).
 - (vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf a.(i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personel manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).

Group's Companies

The results and financial position of all the Group's companies that have a functional currency different from the reporting currency are translated into the reporting currency as follows:

- a. assets and liabilities for each statement of financial position presented are translated at the closing rate at the date of that consolidated statement of financial position;
- b. income and expenses for each statement of income are translated at average exchange rates; and
- c. all resulting exchange differences are recognized as a separate component of equity.

The translation of the net investment in foreign entities is taken to equity. When a foreign operation is sold, exchange differences arising from the translation of the net investment in such foreign operation taken to equity are recognized in profit or loss as part of the gain or loss on sale.

e. Transactions with Related Parties

A related party is a person or entity that is related to the Group:

- a. A person or a close member of that person's family is related to the Group if that person:
 - (i) has control or joint control over the Group;
 - (ii) has significant influence over the Group; or
 - (iii) is a member of the key management personnel of the Group or of a parent of the Group.
- b. An entity is related to the Group if any of the following conditions applies:
 - (i) the entity and the Group are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
 - (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
 - (iii) both entities are joint ventures of the same third party.
 - (iv) one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
 - (v) the entity is a post-employment defined benefit plan for the benefit of employees of either the Group or an entity related to the Group.
 - (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in a).
 - (vii) a person identified in a.(i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

(viii) Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada Grup atau kepada entitas induk dari Grup.

(viii) the entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the Group or to the parent of the Group.

Semua transaksi signifikan dengan pihak-pihak berelasi telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

All significant transactions with related parties are disclosed in the consolidated financial statements.

f. Klasifikasi Lancar/Jangka Pendek dan Tidak Lancar/Jangka Panjang

f. Current and Non-current Classification

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tidak lancar atau jangka pendek/jangka panjang. Suatu aset diklasifikasikan lancar jika:

The Group presents assets and liabilities in the consolidated statements of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

- i) akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal;
- ii) dimiliki terutama untuk tujuan diperdagangkan; atau
- iii) akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

- i) expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle;
- ii) held primarily for the purpose of trading; or
- iii) expected to be realized within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

All other assets are classified as non-current assets.

Suatu liabilitas disajikan sebagai jangka pendek bila:

A liability is current when it is:

- i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal;
- ii) dimiliki terutama untuk tujuan diperdagangkan; atau
- iii) akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan; atau
- iv) tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

- i) expected to be settled in the normal operating cycle;
- ii) held primarily for the purpose of trading; or
- iii) due to be settled within 12 months after the reporting period; or
- iv) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang.

All other liabilities are classified as non-current.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar dan liabilitas jangka panjang.

Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.

g. Kas dan Setara Kas

g. Cash and Cash Equivalents

Kas dan bank terdiri atas kas, kas di bank dan deposito jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu periode 3 (tiga) bulan atau kurang pada saat tanggal penempatan dan tidak digunakan sebagai jaminan atas pinjaman serta tidak dibatasi penggunaannya.

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, cash in banks and time deposits with maturity period of 3 (three) months or less from the time of placement, and are not used as collateral or restricted.

h. Deposito yang Dibatasi Penggunaannya

h. Restricted Time Deposits

Deposito yang dibatasi penggunaannya merupakan deposito berjangka dengan jatuh tempo lebih dari 3 (tiga) bulan sejak tanggal penempatan dan digunakan sebagai jaminan serta dibatasi penggunaannya.

Restricted deposits represent time deposits with maturities of more than 3 (three) months from the date of placement, which are used as collateral and are restricted in use.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

i. Instrumen Keuangan

Grup mengklasifikasikan instrumen keuangan menjadi aset keuangan dan liabilitas keuangan. Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain.

Aset Keuangan

Aset keuangan diklasifikasikan, pada saat pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada (i) biaya perolehan diamortisasi, (ii) nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL"), atau (iii) nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVOCI").

- Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, dan dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kategori ini meliputi kas dan setara kas, piutang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, piutang pihak berelasi - jangka pendek dan panjang, piutang pihak ketiga, dan deposito yang dibatasi penggunaannya, yang dimiliki oleh Grup.

- Aset keuangan pada FVOCI

Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

i. Financial Instruments

The Group classifies financial instruments into financial assets and financial liabilities. A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Financial Assets

Financial assets are classified, at initial recognition, and subsequently measured at (i) amortized cost, (ii) fair value through profit or loss (FVTPL), or (iii) fair value through other comprehensive income (FVOCI).

- Financial assets at amortized cost

A financial asset shall be measured at amortized cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost is measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for allowance for impairment.

As at December 31, 2023 and 2022, the Group's cash and cash equivalent, trade receivables - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from related parties - short-term and long-term, due from third parties, and restricted time deposit held by the Group.

- Financial assets at FVOCI

A financial asset shall be measured at fair value through other comprehensive income if both of the following conditions are met:

- The financial assets is held within a business model with the objective of both holding to collect contractual cash flows and selling; and
- The contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal on the principal amount outstanding.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Aset keuangan berupa investasi saham yang diukur pada FVOCI dengan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi diakui dalam penghasilan komprehensif lain sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, dimana pada saat itu akumulasi keuntungan atau kerugian direklasifikasi ke laba rugi. Keuntungan atau kerugian penurunan nilai dan selisih kurs dan bunga yang dihitung menggunakan metode suku bunga efektif diakui dalam laba rugi.

Pada saat pengakuan awal, Grup dapat membuat pilihan yang tidak dapat dibatalkan untuk menyajikan instrumen ekuitas yang bukan dimiliki untuk diperdagangkan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain. Klasifikasi ini ditentukan berdasarkan instrumen per instrumen.

Aset keuangan berupa instrumen ekuitas yang diukur pada FVOCI selanjutnya diukur pada nilai wajar, dengan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Saat aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, akumulasi keuntungan atau kerugian direklasifikasi ke saldo laba.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kategori ini meliputi investasi saham dan investasi pada obligasi konversi yang dimiliki oleh Grup.

- Aset keuangan pada FVTPL

Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi kecuali aset keuangan tersebut diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

Saat pengakuan awal, Grup dapat membuat penetapan yang tidak dapat dibatalkan untuk mengukur aset yang memenuhi persyaratan untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain pada nilai wajar melalui laba rugi, apabila penetapan tersebut mengeliminasi atau secara signifikan mengurangi inkonsistensi pengukuran atau pengakuan (kadang disebut sebagai "accounting mismatch").

Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi dicatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajarnya. Perubahan nilai wajar langsung diakui dalam laba rugi. Bunga yang diperoleh dicatat sebagai pendapatan bunga, sedangkan pendapatan dividen dicatat sebagai bagian dari pendapatan lain-lain sesuai dengan persyaratan dalam kontrak, atau pada saat hak pembayaran telah ditetapkan.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kategori ini meliputi investasi lainnya yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Share investment financial assets which are initially measured at FVOCI are subsequently with unrealized gains or losses recognized in other comprehensive income until the financial assets are derecognized or reclassified, at which time the cumulative gain or loss is reclassified to profit or loss. Gains or losses from impairment and foreign exchange and interest calculated using effective interest method are recognized in profit or loss.

At initial recognition, the Group may make an irrevocable choice to present equity instruments that are not held for trading at fair value through other comprehensive income. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.

Equity securities financial assets which are initially measured at FVOCI are subsequently measured at fair value, with unrealized gains or losses recognized in other comprehensive income. At the time the financial assets are derecognized or reclassified, the cumulative gain or loss is reclassified to retained earnings.

As at December 31, 2023 and 2022, the Group's share investment and investment in convertible bonds are included in this category.

- Financial assets at FVTPL

A financial asset shall be measured at fair value through profit or loss unless it is measured at amortized cost or at fair value through comprehensive income.

At initial recognition, the Group can make an irrevocable determination to measure assets that meet the requirements to be measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income at fair value profit or loss, if the determination eliminates or significantly reduces the measurement or recognition inconsistencies (sometimes referred to as "accounting mismatch").

Financial assets at FVTPL are recorded in the consolidated statements of financial position at fair value. Changes in fair value are recognized directly in profit or loss. Interest earned is recorded as interest income, while dividend income is recorded as part of other income according to the terms of the contract, or when the right of payment has been established.

As at December 31, 2023 and 2022, the Group's other investments, are classified as financial assets at FVTPL.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas

Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas Grup diklasifikasikan berdasarkan substansi perjanjian kontraktual serta definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas.

i. Liabilitas keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya, pada pengakuan awal sebagai (i) liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, atau (ii) liabilitas keuangan diukur pada FVTPL.

Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif disajikan sebagai bagian dari beban keuangan dalam laba rugi.

- Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kategori ini meliputi utang bank jangka pendek, utang usaha pihak ketiga dan pihak berelasi, utang lain-lain - pihak ketiga, beban akrual, utang pihak berelasi, surat utang konversi, utang bank jangka panjang, utang pembiayaan, dan liabilitas sewa yang dimiliki oleh Grup.

ii. Instrumen Ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset suatu entitas setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sejumlah hasil yang diterima, setelah dikurangkan dengan biaya penerbitan langsung.

Financial Liabilities and Equity Instruments

Financial liabilities and equity instruments of the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and equity instrument.

i. Financial liabilities

The Group classifies its financial liabilities, at initial recognition, as: (i) financial liabilities measured at amortized cost, or (ii) financial liabilities at FVTPL.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in profit or loss.

- Financial liabilities at amortized cost

Financial liabilities at amortized cost are measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount.

As at December 31, 2023 and 2022, the Group's short-term bank loans, trade payables - third parties and related parties, other payables - third parties, accrued expenses, due to third parties, due to related parties, convertible notes, long-term bank loan, financing payables, and lease liabilities held by the Group.

ii. Equity instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Metode Suku Bunga Efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan dan metode untuk mengalokasikan biaya bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran kas masa depan (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan dan diterima yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium dan diskonto lainnya) selama perkiraan umur liabilitas keuangan, atau (jika lebih tepat) digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih pada saat pengakuan awal.

Saling Hapus Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan terdapat maksud untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

Reklasifikasi Aset Keuangan

Grup mereklasifikasi seluruh aset keuangan dalam kategori yang terpengaruh, jika dan hanya jika, Grup mengubah model bisnis untuk pengelolaan aset keuangan tersebut. Sedangkan, liabilitas keuangan tidak direklasifikasi.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian ("ECL"). Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

Karena piutang usaha dan aset kontrak tidak memiliki komponen pembiayaan signifikan, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam perhitungan ECL. Oleh karena itu, Grup tidak menelusuri perubahan dalam risiko kredit, namun justru mengakui penyisihan kerugian berdasarkan ECL sepanjang umurnya pada setiap tanggal pelaporan. Grup membentuk matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit masa lampau, disesuaikan dengan perkiraan masa depan (*forward-looking*) atas faktor yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Effective Interest Method

Effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial liability and of allocating interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial liability, or (where appropriate) a shorter period to the net carrying amount on initial recognition.

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and to settle the liabilities simultaneously.

Reclassifications of Financial Assets

The Group reclassifies its financial assets when, and only when, the Group changes its business model for managing financial assets. While, any financial liabilities shall not be reclassified.

Impairment of Financial Assets

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses (ECL). To make that assessment, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

Because its trade receivables and contract assets do not contain significant financing component, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Group established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Grup mempertimbangkan aset keuangan memenuhi definisi *default* ketika telah menunggak lebih dari satu tahun. Namun, dalam kasus-kasus tertentu, Grup juga dapat menganggap aset keuangan dalam keadaan *default* ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima arus kas kontraktual secara penuh tanpa melakukan perluasan persyaratan kredit. Piutang usaha dihapusbukukan ketika kecil kemungkinan untuk memulihkan arus kas kontraktual, setelah semua upaya penagihan telah dilakukan dan telah sepenuhnya dilakukan penyisihan.

Instrumen ekuitas yang diukur pada FVOCI tidak terpengaruh pada persyaratan penurunan nilai.

Penghentian Pengakuan Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

i. Aset Keuangan

Aset keuangan (atau bagian dari aset keuangan atau kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya jika:

- hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir;
- Grup tetap mempertahankan hak untuk menerima arus kas dari aset keuangan tersebut, namun juga menanggung liabilitas kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui kesepakatan; atau
- Grup telah mengalihkan hak kontraktual untuk menerima arus kas dari aset keuangan dan (i) telah secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, atau (ii) secara substansial tidak mengalihkan atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, namun telah mengalihkan pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Ketika Grup telah mentransfer hak untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani kesepakatan pelepasan (*pass-through arrangement*), dan secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, maupun mentransfer pengendalian atas aset, aset tersebut diakui sejauh keterlibatan berkelanjutan Grup terhadap aset keuangan tersebut.

Keterlibatan berkelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer diukur sebesar jumlah terendah dari jumlah tercatat aset dan jumlah maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali.

Dalam hal ini, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur dengan dasar yang mencerminkan hak dan liabilitas yang masih dimiliki Grup.

The Group considers a financial asset in default when contractual payments are one year past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. Trade receivables is written off when there is low possibility of recovering the contractual cash flows, after all collection efforts have been done and have been fully provided for allowance.

Equity instruments designated at FVOCI are not subject to impairment assessment.

Derecognition of Financial Assets and Financial Liabilities

i. Financial Assets

Financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when:

- the contractual rights to receive cash flows from the financial asset have expired;
- This group retains the right to receive cash flows from the asset, but has assumed a contractual obligation to pay them in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement; or
- The group has transferred its rights to receive cash flows from the asset and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the assets; or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and reward of the asset, but has transferred control of the assets.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, and has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset nor transferred control of the asset, the asset is recognized to the extent of the Group's continuing involvement in the asset.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Pada penghentian pengakuan aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, perbedaan antara nilai tercatat aset dan jumlah imbalan yang diterima dan piutang diakui dalam laba rugi. Selain itu, pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen utang yang diklasifikasikan sebagai FVOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi, direklasifikasi ke laba rugi.

On derecognition of a financial asset measured at amortized cost, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss. In addition, on derecognition of an investment in a debt instrument classified as at FVOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is reclassified to profit or loss.

ii. Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kedaluwarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba rugi.

ii. Financial Liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expired. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui sebagai laba rugi.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.

j. Pengukuran Nilai Wajar

Pengukuran nilai wajar didasarkan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:

1. di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut; atau
2. jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomis dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya, atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Ketika Grup menggunakan teknik penilaian, maka Grup memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

j. Fair Value Measurement

The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

1. in the principal market for the asset or liability; or
2. in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The principal or the most advantageous market must be accessible to the Group at the measurement date.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their best economic interest.

A fair value measurement of a nonfinancial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participants that would use the asset in its highest and best use.

When the Group uses valuation techniques, it maximizes the use of relevant observable inputs and minimizes the use of unobservable inputs.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Seluruh aset dan liabilitas, baik yang diukur pada nilai wajar, atau dimana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diungkapkan, dikategorikan dalam hirarki nilai wajar, berdasarkan tingkat *input* terendah yang signifikan terhadap keseluruhan pengukuran, sebagai berikut:

1. Tingkat 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
2. Tingkat 2 - Teknik penilaian dimana tingkat input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung; dan
3. Tingkat 3 - Teknik penilaian dimana tingkat input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.

Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, maka Grup menentukan apakah telah terjadi transfer di antara tingkat hirarki nilai wajar dengan cara menilai kembali pengkategorian tingkat nilai wajar (berdasarkan tingkat *input* terendah yang signifikan terhadap keseluruhan pengukuran) pada setiap akhir periode pelaporan.

k. Persediaan

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi bersih. Biaya perolehan persediaan Grup ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi bersih ditentukan berdasarkan taksiran harga jual dalam kegiatan usaha biasa setelah dikurangi dengan taksiran beban yang diperlukan untuk menyelesaikan dan menjual persediaan tersebut.

Penyisihan untuk penurunan nilai dan persediaan usang, jika ada, ditentukan berdasarkan penelaahan atas kondisi persediaan pada akhir periode untuk menyesuaikan nilai persediaan ke nilai realisasi bersih.

l. Investasi Pada Entitas Asosiasi

Entitas asosiasi adalah suatu entitas yang mana Grup mempunyai pengaruh yang signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional investee tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut. Hasil usaha dan aset dan liabilitas entitas asosiasi dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian menggunakan metode ekuitas.

Dalam metode ekuitas, pengakuan awal investasi pada entitas asosiasi diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi. Jika bagian Grup atas rugi entitas asosiasi adalah sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi, maka Grup menghentikan pengakuannya atas rugi lebih lanjut. Kerugian lebih lanjut diakui hanya jika Grup memiliki kewajiban konstruktif atau hukum atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to fair value measurement as a whole:

1. Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;
2. Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable; and
3. Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by reassessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

k. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. The cost of the Group's inventories is determined using the weighted average method. Net realizable value is determined based on the estimated selling price in the ordinary course of business less estimated costs necessary to complete and sell the inventories.

Allowance for impairment and obsolescence of inventories, if any, is determined based on a review of the condition of inventories at the end of each reporting period to adjust the carrying amount of inventories to net realizable value.

l. Investment in Associates

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies. The results and assets and liabilities of associates are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting.

Under the equity method, an investment in an associate is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted thereafter to recognize the Group's share of the profit or loss or other comprehensive income of the associate. When the Group's share of losses of an associate or exceeds the Group's interest in that associate, the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Investasi pada entitas asosiasi dicatat menggunakan metode ekuitas sejak tanggal investasi tersebut memenuhi definisi entitas asosiasi. Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah terdapat penurunan nilai yang harus diakui atas investasi Grup pada entitas asosiasi.

Ketika entitas dalam Grup melakukan transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama milik Grup, keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dari transaksi tersebut diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Grup hanya sebatas kepentingan para pihak dalam asosiasi atau ventura bersama yang tidak terkait dengan Grup.

m. Uang Muka dan Beban Dibayar di Muka

Uang muka disajikan sebagai bagian dari aset lancar dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang diharapkan akan direalisasi 12 bulan setelah periode pelaporan.

Beban dibayar di muka diamortisasi dan dibebankan selama manfaat masing-masing beban dengan menggunakan metode garis lurus.

n. Aset Tetap

Pemilikan Langsung

Aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya perbaikan dan pemeliharaan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi pada saat terjadinya.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

	Tahun/ Years	
Bangunan	20	Buildings
Inventaris kantor	4 - 8	Office equipment
Mesin dan peralatan <i>content management</i>	4 - 8	Machineries and content management equipment
Kendaraan	4 - 8	Vehicles
Furnitur dan perlengkapan	4 - 8	Furniture and fixture

Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah. Biaya pengurusan perpanjangan atau pembaharuan legal hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomis tanah, mana yang lebih pendek.

An investment in an associate is accounted for using the equity method from the date on which the investee becomes an associate. The Group determines at each reporting date whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investment in an associate.

When an entity within the Group transacts with an associate or a joint venture, profits and losses resulting from the transactions with the associate or joint venture are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of its interest in the associate or joint venture that are not related to the Group.

m. Advances and Prepaid Expenses

Advances are presented as part of current assets in the consolidated statement of financial position as it is expected to be realized 12 months after the reporting period.

Prepaid expenses are amortized and charged to operations over the periods benefited of each expense using the straight-line method.

n. Property and Equipment

Direct Acquisition

Property and equipment, except land, are stated at cost less accumulated depreciation, and any impairment losses. Such cost includes the cost of replacing part of the property, plant and equipment when the cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the property, plant and equipment as a replacement if the recognition criteria are met. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in profit or loss as incurred.

Depreciation is computed using the straight-line method based on the estimated useful lives of the property and equipment as follows:



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaannya. Saat aset dijual atau dilepaskan, harga perolehan, akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai dikeluarkan dari akun. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada periode aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Nilai residu, umur manfaat, serta metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

Aset Tetap dalam Pembangunan

Aset tetap dalam pembangunan merupakan aset tetap dalam tahap penyelesaian, yang dinyatakan pada biaya perolehan dan tidak disusutkan. Akumulasi biaya akan direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan dan akan disusutkan pada saat konstruksi selesai secara substansial dan aset tersebut telah siap digunakan sesuai tujuannya.

o. Aset Takberwujud

Aset takberwujud yang diperoleh secara terpisah pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada.

Umur manfaat aset takberwujud dinilai terbatas. Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas diamortisasi selama masa manfaat ekonomis dan menguji penurunan nilai apabila terdapat indikasi aset takberwujud mengalami penurunan nilai.

Periode amortisasi dan metode amortisasi untuk aset takberwujud dengan umur manfaat yang terbatas ditinjau setidaknya pada setiap akhir periode pelaporan. Perubahan pada perkiraan umur manfaat atau perkiraan pola konsumsi manfaat ekonomi terjadi pada aset tersebut dicatat dengan mengubah periode amortisasi atau metode, yang sesuai, dan diperlakukan sebagai perubahan estimasi akuntansi. Beban amortisasi aset takberwujud dengan masa manfaat terbatas diakui dalam laporan laba rugi dalam kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset takberwujud.

Aset takberwujud yang dimiliki Grup adalah perangkat lunak yang diamortisasi secara garis lurus selama masa manfaatnya yaitu 4-10 tahun.

The carrying amount of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. When property and equipment are sold or retired, the cost, accumulated depreciation and any impairment losses are eliminated from the accounts. Any gains or losses arising from derecognition of the property and equipment are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in the period the property and equipment are derecognized.

The asset's residual values, if any, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at each financial year end.

Construction in Progress

Construction in progress represents fixed assets under construction which is stated at cost and is not depreciated. The accumulated costs will be reclassified to the respective fixed assets account and will be depreciated when the construction is substantially completed and the asset is ready for its intended use.

o. Intangible Assets

Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and accumulated impairment losses, if any.

The useful lives of intangible assets are assessed as finite. Intangible assets with finite lives are amortized over the useful economic life and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired.

The amortization period and the amortization method for an intangible asset with a finite useful life is reviewed at least at the end of each reporting period. Changes in the expected useful life or the expected pattern of consumption of future economic benefits embodied in the asset is accounted for by changing the amortization period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates. The amortization expense on intangible assets with finite lives is recognized in profit or loss in the expense category consistent with the function of the intangible assets.

The intangible asset owned by the Group is software which is amortized on a straight-line basis over its useful life of 4-10 years.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

p. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset diperlukan, maka Grup membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau unit penghasil kas dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain.

Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi, kecuali aset tersebut disajikan pada jumlah revaluasi, di mana kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai penurunan revaluasi.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar terkini atas nilai waktu dari uang dan risiko spesifik dari aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikasi nilai wajar yang tersedia.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, kecuali aset yang bersangkutan disajikan pada jumlah revaluasi, dalam hal ini pembalikan kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai kenaikan revaluasi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

p. Impairment of Non-financial Assets

The Group assesses at each reporting period whether there is any indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when impairment assessment for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of the asset's or its cash-generating unit's fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets.

Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in profit or loss, unless the relevant asset is carried at revalued amount, in which the impairment loss is treated as a revaluation decrease.

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated.

A previously recognized impairment loss for an asset is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceeds the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, unless the relevant asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal of the impairment loss is treated as a revaluation increase. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Goodwill diuji untuk penurunan setiap tahun (per 31 Desember) dan ketika keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai *goodwill* ditetapkan dengan menentukan jumlah tercatat tiap unit penghasil kas (UPK) (atau kelompok UPK) yang diperkirakan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut. Jika jumlah terpulihkan dari UPK kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai diakui. Kerugian penurunan nilai yang berhubungan dengan *goodwill* tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

Goodwill is tested for impairment annually (as at December 31) and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment is determined for goodwill by assessing the recoverable amount of each cash-generating unit (CGU) (or group of CGUs) that is expected to benefit from the synergies of the business combination. Where the recoverable amount of the CGU is less than its carrying amount, an impairment loss is recognized. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

q. Sewa

Sebagai Penyewa

Grup menilai apakah sebuah kontrak mengandung sewa, pada tanggal insepisi kontrak. Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa terkait sehubungan dengan seluruh kesepakatan sewa di mana Grup merupakan penyewa, kecuali untuk sewa jangka-pendek (yang didefinisikan sebagai sewa yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang) dan sewa yang aset dasarnya bernilai-rendah. Untuk sewa-sewa tersebut, Grup mengakui pembayaran sewa sebagai beban operasi secara garis lurus selama masa sewa kecuali dasar sistematis lainnya lebih merepresentasikan pola konsumsi manfaat penyewa dari aset sewa.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa masa depan yang belum dibayarkan pada tanggal permulaan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika suku bunga ini tidak dapat ditentukan, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental khusus untuk penyewa.

Pembayaran sewa yang diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri atas:

- pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara substansi), dikurangi insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dalam jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika penyewa cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- pembayaran denda karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan penyewa mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa.

Liabilitas sewa disajikan sebagai pos terpisah dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur dengan meningkatkan jumlah tercatat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa (menggunakan metode SBE) dan dengan mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar.

q. Leases

As Lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at the inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets. For these leases, the Group recognizes the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses the incremental borrowing rate specific to the lessee.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- fixed lease payments (including in substance fixed payments), less any lease incentives;
- variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;
- the amount expected to be payable by the lessee under residual value guarantees;
- the exercise price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options; and
- payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

The lease liability is presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect the interest on the lease liability (using the EIR method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara liabilitas dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

Grup mencatat modifikasi sewa sebagai sewa terpisah jika:

- modifikasi meningkatkan ruang lingkup sewa dengan menambahkan hak untuk menggunakan satu aset pendasar atau lebih; dan
- imbalan sewa meningkat sebesar jumlah yang setara dengan harga tersendiri untuk peningkatan dalam ruang lingkup dan penyesuaian yang tepat pada harga tersendiri tersebut untuk merefleksikan kondisi kontrak tertentu.

Untuk modifikasi sewa yang tidak dicatat sebagai sewa terpisah, pada tanggal efektif modifikasi sewa, Grup:

- mengukur kembali dan mengalokasikan imbalan kontrak modifikasian;
- menentukan masa sewa dari sewa modifikasian;
- mengukur kembali liabilitas sewa dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisi menggunakan tingkat diskonto revisi berdasarkan sisa umur sewa dan sisa pembayaran sewa dengan melakukan penyesuaian terhadap aset hak-guna. Tingkat diskonto revisi ditentukan sebagai suku bunga pinjaman inkremental Grup pada tanggal efektif modifikasi;
- menurunkan jumlah tercatat aset hak-guna untuk merefleksikan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa untuk modifikasi sewa yang menurunkan ruang lingkup sewa. Grup mengakui dalam laba rugi setiap laba rugi yang terkait dengan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa tersebut; dan
- membuat penyesuaian terkait dengan aset hak-guna untuk seluruh modifikasi sewa lainnya.

Aset hak-guna terdiri dari pengukuran awal atas liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum tanggal permulaan dan biaya langsung awal. Aset hak-guna selanjutnya diukur sebesar biaya dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai. Penyusutan dimulai pada tanggal permulaan sewa.

Jika Grup dibebankan kewajiban atas biaya membongkar dan memindahkan aset sewa, merestorasi tempat di mana aset berada atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, provisi diakui dan diukur sesuai PSAK 57. Biaya tersebut diperhitungkan dalam aset hak guna terkait, kecuali jika biaya tersebut terjadi untuk memproduksi persediaan.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

The Group accounts for a lease modification as a separate lease if both:

- the modification increases the scope of the lease by adding the right to use one or more underlying assets; and
- the consideration for the lease increases by an amount commensurate with the stand-alone price for the increase in scope and any appropriate adjustments to that stand-alone price to reflect the circumstances of the particular contract.

For a lease modification that is not accounted for as a separate lease, at the effective date of the lease modification, the Group:

- remeasures and allocates the consideration in the modified contract;
- determines the lease term of the modified lease;
- remeasures the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate on the basis of the remaining lease term and the remaining lease payment with a corresponding adjustment to the right-of-use assets. The revised discount rate is determined as the Group's incremental borrowing rate at the effective date of the modification;
- decreases the carrying amount of the right-of-use asset to reflect the partial or full termination of the lease for lease modifications that decrease the scope of the lease. The Group recognizes in profit or loss any gain or loss relating to the partial or full termination of the lease; and
- makes a corresponding adjustment to the right-of-use assets for all other lease modifications.

The right-of-use assets comprise the initial measurements of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement date and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

Whenever the Group incurs an obligation for costs to dismantle and remove a leased asset, restore the site on which it is located or restore the underlying assets to the conditions required by the terms and conditions of the lease, a provision is recognized and measured under PSAK 57. The costs are included in the related right-of-use asset, unless those costs are incurred to produce inventories.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Aset hak guna disusutkan secara garis lurus selama jangka waktu sewa yang lebih pendek dan estimasi masa manfaat aset, sebagai berikut:

Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

	<u>Tahun/ Years</u>	
Gedung kantor	1 - 5	Office buildings
Kendaraan	2 - 3	Vehicles
Peralatan kantor	2 - 3	Office equipment

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset pendasar.

If a lease transfers ownership of the underlying assets or the cost of the right-of-use assets reflects that of the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying assets.

Aset hak-guna disajikan sebagai pos terpisah di laporan posisi keuangan konsolidasian.

The right-of-use assets are presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.

Grup menerapkan PSAK 48 untuk menentukan apakah aset hak-guna mengalami penurunan nilai dan mencatat kerugian penurunan nilai yang teridentifikasi sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan penurunan nilai aset non-keuangan.

The Group applies PSAK 48 to determine whether a right-of-use asset is impaired and accounts for any identified impairment loss as described in the impairment of non-financial assets policy.

Sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau suku bunga tidak diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa dan aset hak-guna. Pembayaran terkait diakui sebagai beban dalam periode di mana peristiwa atau kondisi yang memicu pembayaran tersebut terjadi dan dicatat dalam pos "Beban umum dan administrasi" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Variable rents that do not depend on an index or rate are not included in the measurements of the lease liability and the right-of-use asset. The related payments are recognized as an expense in the period in which the event or condition that triggers those payments occur and are included in the "General and administrative expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Sebagai cara praktis, PSAK 73 mengizinkan penyewa untuk memisahkan komponen non-sewa, dan mencatat masing-masing komponen sewa dan komponen non-sewa sebagai kesepakatan sewa tunggal. Grup tidak menggunakan cara praktis ini. Untuk kontrak yang memiliki komponen sewa dan satu atau lebih sewa tambahan atau komponen non-sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke setiap komponen sewa dengan dasar harga jual relatif berdiri sendiri dari komponen sewa dan jumlah agregat masing-masing dari komponen non-sewa.

As a practical expedient, PSAK 73 permits a lessee not to separate non-lease components, and instead account for any lease and associated non-lease components as a single arrangement. The Group has not used this practical expedient. For contracts that contain a lease component and one or more additional lease or non-lease components, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of the relative stand-alone price of the lease component and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.

Sebagai Pesewa

As lessor

Ketika Grup bertindak sebagai pesewa, Grup mengklasifikasi masing-masing sewanya baik sewa operasi atau sewa pembiayaan.

When the Group acts as a lessor, it shall classify each of its leases as either an operating lease or a finance lease.

Untuk mengklasifikasi masing-masing sewa, Grup membuat penilaian secara keseluruhan atas apakah sewa mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar. Jika penilaian membuktikan hal tersebut, maka sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan; jika tidak maka, merupakan sewa operasi. Sebagai bagian dari penilaian ini, Grup mempertimbangkan beberapa indikator seperti apakah masa sewa adalah sebagian besar dari umur ekonomis aset pendasar.

To classify each lease, the Group makes an overall assessment of whether the lease transfers substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the underlying asset. If this is the case, then the lease is classified as a finance lease; if not, then it is an operating lease. As part of this assessment, the Group considers certain indicators such as whether the lease term is for the major part of the economic life of the asset.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Ketika Grup adalah pesewa-antara, Grup mencatat sewa utama dan subsewa sebagai dua kontrak yang terpisah. Subsewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi dengan mengacu pada aset hak-guna yang timbul dari sewa utama.

Penghasilan sewa dari sewa operasi diakui secara garis lurus selama masa sewa yang relevan. Biaya langsung awal yang terjadi dalam menegosiasikan dan mengatur sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat aset sewa dan diakui secara garis lurus selama masa sewa.

Dalam sewa pembiayaan, jumlah terutang oleh penyewa diakui sebagai piutang sebesar jumlah yang sama dengan investasi sewa neto Grup. Pengakuan penghasilan sewa pembiayaan dialokasikan pada periode akuntansi yang mencerminkan suatu tingkat pengembalian periodik yang konstan atas investasi bersih pesewa.

Ketika suatu kontrak mencakup komponen sewa dan non-sewa, Grup menerapkan PSAK 72 untuk mengalokasikan imbalan berdasarkan kontrak bagi setiap komponen.

r. Imbalan Kerja

Imbalan Kerja Jangka Pendek

Imbalan kerja jangka pendek adalah imbalan kerja yang jatuh tempo dalam jangka waktu 12 bulan setelah akhir periode pelaporan dan diakui pada saat pekerja telah memberikan jasa kerjanya. Kewajiban diakui ketika karyawan memberikan jasa kepada Grup dimana semua perubahan pada nilai bawaan dari kewajiban diakui pada laba rugi.

Imbalan Pascakerja Program Imbalan Pasti

Grup mengakui kewajiban imbalan kerja yang tidak didanai sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) yang menerapkan pengaturan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perppu) No. 2/2022 tentang Cipta Kerja. Perppu Cipta Kerja 2/2022 telah ditetapkan menjadi Undang-Undang pada tanggal 31 Maret 2023 berdasarkan Undang-Undang No.6 Tahun 2023.

Beban pensiun berdasarkan program dana pensiun manfaat pasti Grup ditentukan melalui perhitungan aktuarial secara periodik dengan menggunakan metode *projected unit credit* dan menerapkan asumsi atas tingkat diskonto, hasil atas aset program dan tingkat kenaikan manfaat pasti pensiun tahunan.

Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan diakui dalam penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya untuk mencerminkan liabilitas imbalan kerja yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian untuk mencerminkan nilai penuh dari defisit program. Pengukuran kembali diakui sebagai pos terpisah pada penghasilan komprehensif lain di ekuitas dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi.

When the Group is an intermediate lessor, it accounts for the head lease and the sublease as two separate contracts. The sublease is classified as a finance or operating lease by reference to the right-of-use asset arising from the head lease.

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the terms of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased assets and recognized on a straight-line basis over the lease term.

Amounts due from lessees under finance leases are recognized as receivables at the amount of the Group's net investment in the leases. Finance lease income is allocated to accounting periods so as to reflect a constant periodic rate of return on the Group's net investment outstanding in respect of the leases.

When a contract includes lease and non-lease components, the Group applies PSAK 72 to allocate the consideration under the contract to each component.

r. Employee Benefits

Short-term Employee Benefits

Short-term employee benefits are employee benefits which are due for payment within 12 months after the reporting period and recognized when the employees have rendered this related service. Liabilities are recognized when the employee renders services to the Group where all changes in the carrying amount of the liabilities are recognized in profit or loss.

Defined benefits plan

The Group recognized unfunded employee benefits liability in accordance with Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) that implement the provisions of Government Regulation in Lieu of Law ("Perppu") No. 2/2022 on Job Creation. Perppu Cipta Kerja 2/2022 has been enacted into law on March 31, 2023, based on Law No.6 year 2023.

Pension costs under the Group's defined benefit pension plans are determined by periodic actuarial calculation using the projected unit credit method and applying the assumptions on discount rate, return on plan assets and annual rate of increase in compensation.

Remeasurements, comprising actuarial gains and losses, are reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur in order for the employee benefits liabilities recognized in the consolidated statement of financial position to reflect the full value of the plan deficit. Remeasurement recognized in other comprehensive income is reflected immediately as a separate item under other comprehensive income in equity and will not be reclassified to profit or loss.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi ketika terjadi amendemen program atau kurtailmen, atau ketika Grup mengakui biaya restrukturisasi terkait atau pesangon, jika lebih dahulu.

Bunga neto dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto terhadap liabilitas imbalan kerja. Biaya imbalan kerja dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian)
- Beban atau pendapatan bunga neto
- Pengukuran kembali

Grup menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi. Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

Kewajiban imbalan pensiun yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan defisit aktual dalam program imbalan pasti Grup.

s. Pajak Penghasilan

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan tangguhan. Beban pajak diakui dalam laporan laba rugi kecuali untuk transaksi yang berhubungan dengan transaksi diakui diluar laba atau rugi, baik dalam penghasilan komprehensif lain atau langsung pada ekuitas.

Pajak Non-Final

Pajak Kini

Beban pajak kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan, dan ditetapkan berdasarkan taksiran laba kena pajak tahun berjalan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi dimana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Kekurangan atau kelebihan pembayaran pajak penghasilan badan dicatat sebagai bagian dari beban pajak kini dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat surat ketetapan pajak diterima. Jika Grup mengajukan keberatan, Grup mempertimbangkan apakah besar kemungkinan otoritas pajak akan menerima keberatan tersebut dan merefleksikan dampaknya terhadap liabilitas perpajakan Grup.

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer kena pajak yang timbul dari perbedaan antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan jumlah tercatatnya pada tanggal pelaporan.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dengan beberapa pengecualian.

Past service cost is recognized in profit or loss when the plan amendment or curtailment occurs, or when the Group recognizes related restructuring costs or termination benefits, if earlier.

Net interest is calculated by applying the discount rate to the employee benefits liabilities. Employee benefits costs are categorized as follows:

- Service costs (including current service costs, past service costs, as well as gains and losses on curtailments and settlements)
- Net interest expense or income
- Remeasurements

The Group presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

The retirement benefit obligation recognized in the consolidated statements of financial position represents the actual deficit in the Group's defined benefit plans.

s. Income Taxes

Income tax expense comprises current and deferred tax. Income tax expense is recognized in profit or loss except to the extent that it relates to items recognized outside profit or loss, either in other comprehensive income or directly in equity.

Non-final Tax

Current Tax

Current tax expense is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the reporting date, and is provided based on the estimated taxable income for the year. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Underpayment or overpayment of corporate income tax are presented as part of current tax expense in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Amendments to tax obligations are recorded when a tax assessment letter is received. If the Group files an appeal, the Group considers whether it is probable that a taxation authority will accept the appeal and reflect its effect on the Group's tax obligations.

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences with certain exceptions.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan. Aset pajak tangguhan diakui dan direviu pada setiap tanggal pelaporan atau diturunkan jumlah tercatatnya, sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak tersedia untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (atau peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus jika dan hanya jika, terdapat hak yang dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak ini terhadap liabilitas pajak ini dan pajak tangguhan tersebut terkait dengan entitas kena pajak yang sama dan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

Pajak Final

Peraturan perpajakan di Indonesia mengatur beberapa jenis penghasilan dikenai pajak yang bersifat final. Pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi, dan tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

t. Akuntansi Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak

PSAK 70, "Akuntansi Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak", ini mengatur perlakuan akuntansi atas aset dan liabilitas pengampunan pajak sesuai dengan Undang-Undang Nomor 11 tahun 2016 tentang Pengampunan Pajak ("UU Pengampunan Pajak") yang berlaku efektif tanggal 1 Juli 2016.

PSAK 70 memberikan pilihan kebijakan dalam pengakuan awal aset atau liabilitas yang timbul dari pelaksanaan UU Pengampunan Pajak, yaitu dengan mengikuti SAK yang relevan menurut sifat aset atau liabilitas yang diakui (Pendekatan Umum) atau mengikuti ketentuan yang diatur dalam paragraf 10 hingga 23 PSAK 70 (Pendekatan Opsional). Keputusan yang dibuat oleh entitas harus konsisten untuk semua aset dan liabilitas pengampunan pajak yang diakui.

u. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan diukur berdasarkan imbalan yang Grup perkirakan menjadi haknya dalam kontrak dengan pelanggan dan tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak ketiga. Grup mengakui pendapatan ketika mengalihkan pengendalian barang atau jasa kepada pelanggan.

Pendapatan Grup pada segmen agregator produk digital berasal dari penjualan produk digital khususnya pulsa dan paket data, yang dilakukan melalui platform bursa produk digital Grup.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and the carry forward benefit of any unused tax losses. Deferred tax assets are recognized and reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and the carry forward benefit of unused tax losses can be utilized.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (or tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if and only if, a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

Final Tax

Tax regulation in Indonesia determined that certain taxable income is subject to final tax. Final tax is applied to the gross value of transactions, even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

t. Accounting for Tax Amnesty Assets and Liabilities

PSAK 70, "Accounting for Tax Amnesty Assets and Liabilities" provides accounting treatment for assets and liabilities from Tax Amnesty in accordance with Law No. 11 year 2016 about Tax Amnesty ("Tax Amnesty Law") which became effective on July 1, 2016.

PSAK 70 provides options in the initial recognition of the assets or liabilities arising from the implementation of the Tax Amnesty Law, whether to follow the relevant existing SAK according to the nature of the assets or liabilities recognized (General Approach) or to follow the provisions stated in PSAK 70 paragraphs 10 to 23 (Optional Approach). The decision made by the entity must be consistent for all recognized tax amnesty assets and/or liabilities.

u. Revenue and Expense Recognition

Revenue is measured based on the consideration to which the Group expects to be entitled in a contract with a customer and excludes amounts collected on behalf of third parties. The Group recognizes revenue when it transfers control of a product or service to a customer.

The Group's revenue in the digital products aggregator segment represents from the sale of digital products, especially reload vouchers and data packages, which are carried out through the Group's digital product exchange platform.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Pendapatan dari jasa pengelolaan dan IAAS, yang dikelola oleh DMM juga harus memenuhi kriteria spesifik untuk pendapatan jasa pengelolaan. Pendapatan dari jasa pengelolaan dan IAAS yang timbul dari penyewaan perangkat *digital signage* dan penyediaan sistem pengelolaan layanan digital berbasis *cloud server*, diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan telah diterima oleh pelanggan.

Pendapatan Grup yang berasal dari segmen *internet of thing* merupakan pendapatan melalui pengembangan sistem yang dirancang oleh entitas anak untuk mempermudah aktifitas sehari-hari tanpa harus adanya interaksi dengan masing-masing konsumen.

Produk dan Layanan Energi Bersih

Pendapatan dari penjualan barang diakui pada saat pengendalian atas barang telah berpindah kepada pelanggan.

Pendapatan Grosir Digital

Kriteria spesifik juga harus dipenuhi sebelum pendapatan diakui untuk penjualan barang. Pendapatan dari penjualan yang timbul dari pengiriman fisik barang diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan atas kepemilikan barang dagang telah dipindahkan kepada pelanggan, yang umumnya bersamaan dengan pengiriman dan penerimaannya.

Pendapatan Konten dan Hiburan

Kriteria spesifik juga harus dipenuhi untuk pendapatan di bidang portal web atau *platform digital*. Pendapatan dari konten dan hiburan diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan telah diberikan kepada pelanggan.

Kontrak Liabilitas

Kontrak liabilitas diakui jika pembayaran diterima atau pembayaran jatuh tempo (mana yang lebih awal) dari pelanggan sebelum Grup mengalihkan barang atau jasa terkait. Kontrak liabilitas diakui sebagai pendapatan ketika Grup memenuhi kontrak tersebut (yaitu, mengalihkan kendali atas barang dan jasa terkait kepada pelanggan). Liabilitas kontrak disajikan pada "Deposit dari pelanggan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

The Group's revenues from specific criteria must also be met for management fees. Revenue from management services and IAAS, which maintained by DMM arising from providing a digital signage rental and cloud server-based digital service management system, recognized when significant risks and benefits have been received by the customers.

The Group's revenue from internet of thing segment is revenue through the development of systems designed by subsidiaries to facilitate daily activities without having to interact with each consumer.

Clean Energy Products and Services

Revenue from sale of goods is recognized when the control of goods has been transferred to the customer.

Sale of Digital Wholesale

Specific recognition criteria must also be met before revenue is recognized for sale of goods. Revenues from sale arising from physical delivery of the Group's products are recognized upon the transfer of control of the goods to customers, which generally upon delivery and acceptance.

Sale of Content Entertainment

Specific recognition criteria must also be met in web portals or digital platforms. Revenues from sale arising from physical delivery of the Group's products are recognized upon the transfer of control of the goods to customers.

Contract Liabilities

A contract liability is recognized if a payment is received or a payment is due (whichever is earlier) from a customer before the Group transfers the related goods or services. Contract liabilities are recognized as revenue when the Group performs under the contract (i.e., transfers control of the related goods or services to the customer). Contract liabilities are presented under "Deposit from customer" in the consolidated statement of financial position.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Pendapatan Bunga dan Beban Bunga

Untuk semua instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, pendapatan atau beban bunga dicatat dengan menggunakan suku bunga efektif, yaitu suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas di masa datang selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat, sebesar nilai tercatat bersih dari aset keuangan atau liabilitas keuangan.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

v. Laba per Saham

Jumlah laba bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada periode yang bersangkutan.

w. Informasi Segmen

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Grup yang secara regular direviu oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

1. yang terlibat dalam aktivitas bisnis untuk memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
2. yang hasil operasinya dikaji ulang secara regular oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
3. dimana tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja mereka terfokus pada kategori dari setiap produk.

Pendapatan, beban, hasil, aset, dan liabilitas segmen termasuk hal-hal yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen, serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang memadai untuk segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar perusahaan dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

x. Beban Emisi Saham

Beban-beban yang terjadi sehubungan dengan penawaran umum saham disajikan sebagai pengurang dari tambahan modal disetor dan tidak diamortisasi.

Interest Income and Interest Expense

For all financial instruments measured at amortized cost, interest income or expense is recorded using the effective interest rate, which is the rate that exactly discounts the estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or a shorter period, where appropriate, to the net carrying amount of the financial asset or liability.

Expenses

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

v. Earnings per Share

Basic earnings per share are calculated by dividing net profit for the year attributable to ordinary equity holders of the parent by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

w. Segment Information

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

An operating segment is a component of an entity:

1. that engages in business activities from which it may earn revenues and incurred expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);
2. whose operating results are reviewed regularly by the entity's chief operating decision maker to make decision about resources to be allocated to the segments and assess its performance; and
3. for which discrete financial information is available.

Information reported to the chief operating decision maker for the purpose of resource allocation and assessment of performance is more specifically focused on the category of each product.

Segment revenues, expenses, results, assets, and liabilities include items directly attributable to a segment, as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intra-group balances and intragroup transactions are eliminated as part of the consolidated process.

x. Stock Issuance Costs

Expenses incurred in connection with public offering of shares are recorded and presented as deduction against additional paid-in capital and are not amortized.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

y. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan

Peristiwa setelah periode pelaporan yang memberikan informasi tambahan tentang posisi Grup pada periode pelaporan (menyesuaikan peristiwa) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah periode pelaporan yang tidak menyesuaikan peristiwa, jika ada, diungkapkan ketika material terhadap laporan keuangan konsolidasian.

3. Penggunaan Estimasi, Pertimbangan dan Asumsi Manajemen

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan, seperti yang diungkapkan dalam Catatan 2 pada laporan keuangan konsolidasian, manajemen harus membuat estimasi, pertimbangan, dan asumsi atas nilai tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia oleh sumber-sumber lain. Estimasi dan asumsi tersebut, berdasarkan pengalaman historis dan faktor lain yang dipertimbangkan relevan.

Manajemen berkeyakinan bahwa pengungkapan berikut telah mencakup ikhtisar estimasi, pertimbangan dan asumsi signifikan yang dibuat oleh manajemen, yang berpengaruh terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan serta pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian:

Pertimbangan

Pertimbangan-pertimbangan berikut dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki dampak yang paling signifikan terhadap jumlah-jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Kelangsungan Usaha

Manajemen Grup telah melakukan penilaian terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usaha dan menilai keyakinan bahwa Grup memiliki sumber daya untuk melanjutkan bisnis di masa mendatang. Selain itu, manajemen menilai tidak adanya ketidakpastian material yang dapat menimbulkan keraguan signifikan terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Oleh karena itu, laporan keuangan konsolidasian dilanjutkan untuk disusun atas basis kelangsungan usaha.

Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer tempat Grup beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi penjualan neto dan beban pokok penjualan. Berdasarkan penilaian manajemen Grup, mata uang fungsional Grup adalah Rupiah.

Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi seperti yang diungkapkan pada Catatan 2.

y. Events after the Reporting Period

Events after the reporting period that provide additional information about the Group's position at the reporting period (adjusting events) are reflected in the consolidated financial statements. Events after the reporting period that are not adjusting events, if any, are disclosed when material to the consolidated financial statements.

3. Management Use of Estimates, Judgments and Assumptions

In the application of the Company's accounting policies, which are described in Note 2 to the consolidated financial statements, management is required to make estimates, judgments, and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant.

Management believes that the following represent a summary of the significant estimates, judgments, and assumptions made that affected certain reported amounts and disclosures in the consolidated financial statements:

Judgements

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Going Concern

The Group's management has made an assessment of the Group's ability to continue as a going concern and is satisfied that the Group has the resources to continue in business for the foreseeable future. Furthermore, the management is not aware of any material uncertainties that may cast significant doubt upon the Group's ability to continue as a going concern. Therefore, the consolidated financial statements continue to be prepared on the going concern basis.

Functional Currency

The Group's functional currency is the currency of the primary economic environment in which the Group operates. It is the currency that mainly influences the net revenues and cost of revenues. Based on the Group's management assessment, the Group's functional currency is Rupiah.

Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the accounting policies as disclosed in Note 2.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Pengendalian atas TI, RCI, MKDI, MUI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, DMMXDI, BLDX, CCI, dan BLDXKN.

Catatan 1 menjelaskan bahwa TI, RCI, MKDI, MUI, DMM, DMMXDI, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, BLDX, CCI, dan BLDXKN adalah entitas anak dari Grup meskipun Grup memiliki kepemilikan hanya berkisar antara 20% - 50%.

Direksi Grup menilai apakah Grup memiliki pengendalian berdasarkan kemampuan Grup untuk mengarahkan aktivitas yang secara sepihak. Dalam membuat pertimbangannya, Direksi menganggap ukuran absolut kepemilikan Grup dan ukuran relatif dan penyebaran kepemilikan saham yang dimiliki oleh pemegang saham lainnya. Setelah penilaian, Direksi menyimpulkan bahwa Grup memiliki hak suara yang cukup dominan untuk mengarahkan aktivitas yang relevan dan karenanya Grup memiliki pengendalian.

Klasifikasi DSDI, LDN, ADW, NWG, DMK dan ZKDX sebagai Entitas Asosiasi

Manajemen telah menilai tingkat pengaruh Grup atas DSDI, LDN, ADW, NWG dan DMK dan menyimpulkan bahwa Grup memiliki pengaruh signifikan, meskipun Grup hanya memiliki masing-masing berkisar 20,00%, 40,00%, 50,00%, 40,00%, 24,30%, dan 20% atas saham DSDI, LDN, ADW, NWG, DMK dan ZKDX disebabkan Grup tidak memiliki kendali atas pengambilan keputusan entitas asosiasi. Sebagai akibatnya, investasi ini diklasifikasikan sebagai entitas asosiasi.

Penentuan Persyaratan Sewa - Grup sebagai Penyewa

Grup menentukan jangka waktu sewa sebagai jangka waktu sewa yang tidak dapat dibatalkan, bersama dengan periode apa pun yang dicakup oleh opsi untuk memperpanjang sewa jika cukup pasti untuk dilakukan, atau periode apa pun yang dicakup oleh opsi untuk mengakhiri sewa, jika cukup pasti untuk tidak dilakukan.

Grup menerapkan pertimbangan dalam mengevaluasi apakah wajar dan pasti untuk mengeksekusi opsi untuk pembaruan atau penghentian sewa atau tidak. Untuk kontrak sewa dengan opsi perpanjangan atau pengakhiran, manajemen perlu mengestimasi masa sewa yang memerlukan pertimbangan atas semua fakta dan keadaan yang menciptakan insentif ekonomi untuk menggunakan opsi perpanjangan atau tidak untuk menggunakan opsi pengakhiran, termasuk setiap perubahan yang diharapkan dalam fakta dan keadaan dari tanggal dimulainya sampai tanggal pelaksanaan opsi. Opsi perpanjangan (atau periode setelah opsi penghentian) hanya termasuk dalam persyaratan sewa jika Grup cukup yakin untuk menggunakan opsi perpanjangan atau tidak menggunakan opsi penghentian. Jika terjadi peristiwa signifikan atau perubahan signifikan dalam keadaan yang memengaruhi penilaian ini dan berada dalam kendali penyewa, penilaian di atas akan ditinjau.

Control over TI, RCI, MKDI, MUI, DMM, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, DMMXDI, BLDX, CCI, and BLDXKN.

Note 1 describes that TI, RCI, MKDI, MUI, DMM, DMMXDI, AAP, IDD, IOT, NXI, MKN, ESB, AAD, DDM, BLDX, CCI, and BLDXKN are subsidiaries of the Group even though the Group's ownership are ranging between 20% - 50% only.

The Directors of the Group assessed whether or not the Group has control based on whether the Group has the practical ability to direct the relevant unilaterally. In making their judgment, the Directors considered the Group's absolute size of holding and the relative size of and dispersion of the shareholdings owned by the other shareholders. After assessment, the Directors concluded that the Group has a sufficiently dominant voting interest to direct the relevant activities and therefore the Group has control.

Classification of DSDI, LDN, ADW, NWG, DMK and ZKDX as Associate

Management has assessed the level of influence that the Group has on DSDI, LDN, ADW, NWG and DMK and determined that it has significant influence, even though the Group only holds 20.00%, 40.00%, 50.00%, 40.00%, 24.30% and 20% of DSDI, LDN, ADW, NWG, DMK, and ZKDX shares, respectively, because the Group does not have control over decision making on associate. Consequently, this investment was classified as associate.

Determination of Lease Terms - The Group as Lessee

The Group determines the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised.

The Group applies judgment in evaluating whether it is reasonably certain whether or not to exercise the option to renew or terminate the lease. For lease contracts with extension or termination options, management need to estimate the lease term which requires consideration of all facts and circumstances that creates an economic incentive to exercise an extension option or not to exercise termination options, including any expected changes in facts and circumstances from commencement date until the exercise date of the options. Extension options (or periods after termination options) are only included in lease terms if the Group is reasonably certain to exercise the extension options or not to exercise the termination options. If a significant event or a significant change in circumstances occurs which affects this assessment and that is within the control of the lessee, the above assessment will be reviewed.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Komitmen Sewa Operasi - Grup Sebagai Pesewa

Grup telah menandatangani sewa properti komersial atas portfolio properti investasinya. Grup telah menentukan, berdasarkan evaluasi syarat dan ketentuan perjanjian, bahwa Grup mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset-aset tersebut dan mengakui kontrak tersebut sebagai sewa operasi.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Nilai Wajar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup mencatat aset keuangan dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajarnya, dan penyajian ini mengharuskan penggunaan estimasi. Komponen pengukuran nilai wajar yang signifikan ditentukan berdasarkan bukti-bukti obyektif yang dapat diverifikasi, sedangkan saat dan besaran perubahan nilai wajar dapat menjadi berbeda karena penggunaan metode penilaian yang berbeda.

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan diungkapkan pada Catatan 40.

Provisi Kerugian Kredit Ekspektasian Piutang Usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung ECL piutang usaha dan kontrak aset. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo.

Matriks provisi awalnya didasarkan pada tingkat *default* yang diamati secara historis Grup. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi berwawasan ke depan. Misalnya, jika prakiraan kondisi ekonomi (yaitu, produk domestik bruto) diperkirakan akan memburuk selama tahun depan yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah *default* di sektor di mana Grup menjalankan bisnisnya, maka tingkat *default* historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat *default* yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi berwawasan ke depan dianalisa.

Operating Lease Commitments - the Group as Lessor

The Group has entered into commercial property leases on its investment property portfolio. The Group has determined, based on evaluation of the terms and conditions of the arrangements, that it retains substantially all the risks and rewards of ownership of the related assets and accounts for the contracts as operating leases.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed herein. The Group based its estimates and assumptions on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments however, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Fair Value of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group carries certain financial assets and financial liabilities at fair values, and the disclosure requires the use of estimates. Significant component of fair value measurement is determined based on verifiable objective evidence, while timing and amount of changes in fair value might differ due to different valuation method used.

The fair values of financial assets and financial liabilities are disclosed in Note 40.

Provision for Expected Credit Losses of Trade Receivables

The Group uses a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables and contract assets. The provision rates are based on days past due.

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., gross domestic product) are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the Group does business sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analysed.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Penilaian korelasi antara tingkat *default* yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan ECL adalah estimasi signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan prakiraan kondisi ekonomi mungkin tidak mewakili default aktual pelanggan di masa depan. Informasi mengenai ECL pada piutang usaha Grup diungkapkan dalam Catatan 7.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future. The information about the ECL of the Group's trade receivables is disclosed in Note 7.

Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Persediaan dan Cadangan Persediaan Usang

Grup membentuk cadangan kerugian penurunan nilai persediaan berdasarkan estimasi bahwa tidak terdapat penggunaan masa depan dari persediaan tersebut, atau terdapat kemungkinan persediaan tersebut menjadi usang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan dalam estimasi cadangan kerugian penurunan nilai persediaan dalam laporan keuangan konsolidasian adalah tepat dan wajar, namun demikian, perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan terhadap nilai tercatat persediaan dan jumlah beban kerugian penurunan nilai persediaan, yang akhirnya akan berdampak pada hasil operasi Grup.

Allowance for Decline in Value and Inventory Obsolescence

The Group provides allowance for decline in value of inventories based on its estimation that there will be no future usage of such inventories or such inventories will be slow moving in the future. While it is believed that the assumptions used in the estimation of the allowance for decline in the value of inventories reflected in the consolidated financial statements are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of the carrying value of the inventories and provision for decline in value of inventories, which ultimately impact the result of the Group's operations.

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Tetap dan Aset Takberwujud

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus, antara 4 dan 8 tahun, dan metode garis lurus untuk aset takberwujud, masa manfaat aset takberwujud selama 4 tahun. Masa manfaat setiap aset tetap dan aset takberwujud Grup ditentukan berdasarkan periode kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direvisi secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan beban yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Estimated Useful Lives of Property and Equipment, and Intangible Assets

The cost of property and equipment is depreciated using straight - line method, between 4 and 8 years, and straight line method for intangible assets, with useful lives of intangible assets for 4 years. The useful life of each item of the Group's property and equipment and intangible assets is estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

Perubahan masa manfaat aset tetap, aset takberwujud, dan aset hak-guna dapat mempengaruhi jumlah beban penyusutan dan amortisasi yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tersebut. Nilai tercatat aset tetap, aset takberwujud, dan aset hak-guna diungkapkan dalam Catatan 14 dan 15.

A change in the estimated useful life of any item of property and equipment, intangible assets, and right-of-use assets would affect the recorded depreciation and amortization expense, respectively, and decrease in the carrying values of these assets. The carrying values of property and equipment, intangible assets, and right-of-use assets are disclosed in Notes 14 and 15.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan

Penurunan nilai muncul saat nilai tercatat aset atau unit penghasil kas melebihi nilai terpulihkannya, yang lebih besar antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada ketersediaan data dari perjanjian penjualan yang mengikat yang dibuat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat diatribusikan dengan pelepasan aset. Perhitungan nilai pakai didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan. Data arus kas diambil dari anggaran untuk lima tahun yang akan datang dan tidak termasuk aktivitas restrukturisasi yang belum dilakukan oleh Grup atau investasi signifikan di masa datang yang akan memutakhirkan kinerja aset dari unit penghasil kas yang diuji. Nilai terpulihkan paling dipengaruhi oleh tingkat diskonto yang digunakan dalam model arus kas yang didiskontokan, sebagaimana juga jumlah arus kas masuk di masa datang yang diharapkan dan tingkat pertumbuhan yang digunakan untuk tujuan ekstrapolasi.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi atas penurunan nilai aset non-keuangan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja jangka panjang dipengaruhi oleh asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah tersebut. Asumsi-asumsi tersebut dijelaskan dalam Catatan 26 dan mencakup, antara lain, tingkat kenaikan gaji, dan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada imbal hasil pasar atas bunga obligasi korporasi berkualitas tinggi dalam mata uang yang sama dengan mata uang pembayaran imbalan dan memiliki jangka waktu yang mendekati estimasi jangka waktu liabilitas imbalan kerja jangka panjang tersebut. Hasil aktual yang berbeda dengan asumsi Grup dibukukan pada penghasilan komprehensif lain dan dengan demikian, berdampak pada jumlah penghasilan komprehensif lain yang diakui dan liabilitas yang tercatat pada periode-periode mendatang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan adalah tepat dan wajar, namun demikian, perbedaan signifikan pada hasil aktual, atau perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah liabilitas imbalan kerja jangka panjang.

Jumlah tercatat liabilitas imbalan kerja diungkapkan dalam Catatan 28.

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Impairment of Nonfinancial Assets

An impairment exists when the carrying amount of an asset or cash generating unit exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing of the asset. The value in use calculation is based on a discounted cash flow model. The cash flows are derived from the budget for the next five years and do not include restructuring activities that the Group is not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the cash generating unit being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model, as well as the expected future cash inflows and the growth rate used for extrapolation purposes.

Management believes that there is no indication of potential impairment in values of non-financial assets as at December 31, 2023 and 2022.

Employee Benefits

The determination of the long-term employee benefits is dependent on the selection of certain assumptions used by actuary in calculating such amounts. Those assumptions are described in Note 26 and include, among others, rate of salary increase, and discount rate which is determined after giving consideration to interest rates of high-quality corporate bonds that are denominated in the currency in which the benefits are to be paid and have terms of maturity approximating the terms of the related employee benefits liability. Actual results that differ from the Group's assumptions are charged to other comprehensive income and therefore, generally affect the recognized other comprehensive income and recorded obligation in such future periods. While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual experience or significant changes in assumptions may materially affect the amount of long-term employee benefits liabilities.

The carrying amount of the employee benefits liabilities are disclosed in Note 28.

Income Taxes

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh beda temporer antara jumlah aset dan liabilitas tercatat pada laporan keuangan dan masing-masing dasar perpajakannya sepanjang besar kemungkinannya bahwa keuntungan pajak atas beda temporer kena pajak tersebut dapat dimanfaatkan. Estimasi signifikan oleh manajemen diharuskan dalam menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan. Keterangan lebih lanjut diungkapkan pada Catatan 21f.

Estimasi Bunga Pinjaman Inkremental untuk Sewa

Grup tidak dapat langsung menentukan tingkat bunga implisit dalam sewa, oleh karena itu, Grup menggunakan suku bunga pinjaman tambahan (IBR) untuk mengukur kewajiban sewa. IBR adalah tingkat bunga yang harus dibayar Grup untuk meminjam dalam jangka waktu yang sama, dan dengan jaminan serupa, dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak-guna dalam lingkungan ekonomi yang sama. Oleh karena itu, IBR mencerminkan apa yang 'harus dibayar' oleh Grup, yang memerlukan perkiraan ketika tidak ada tarif yang tersedia sebagai acuan atau ketika perlu disesuaikan untuk mencerminkan syarat dan ketentuan sewa. Grup memperkirakan IBR menggunakan *input* yang dapat diamati (seperti suku bunga pasar).

4. PENAMBAHAN ENTITAS ANAK, HILANGNYA PENGENDALIAN PADA ENTITAS ANAK DAN DIVESTASI ENTITAS ANAK

Akuisisi Entitas Anak

PT V2 Indonesia (V2)

V2 didirikan berdasarkan Akta Notaris Efran Yuniarto, S.H., No. 14 tanggal 7 November 2007. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-07593.HT.01.01.TH.2007 tanggal 27 November 2007.

Berdasarkan Akta Notaris No. 21 tanggal 8 Februari 2022 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham menyetujui beberapa hal antara lain:

1. Tn. Hengkiwan Sidharta untuk menjual seluruh saham yang dimilikinya sebesar 5.500 lembar saham kepada Tn. Rudi Hidayat.
2. Peningkatan modal dasar penuh V2 dari Rp 1.000.000.000 menjadi Rp 4.400.000.000.
3. Peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh V2 dari Rp 550.000.000 menjadi Rp 1.100.000.000 melalui setoran modal.
4. Saham yang ditempatkan dan disetor penuh oleh V2 diambil bagian oleh MPD, sehingga kepemilikan saham MPD terhadap V2 adalah sebesar 50,00%.

Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognized for all temporary differences between the financial statements carrying amounts of existing assets and liabilities and their respective taxes bases to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies. Further details are disclosed in Note 21f.

Estimating the Incremental Borrowing Rate for Leases

The Group cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, it uses its incremental borrowing rate (IBR) to measure lease liabilities. The IBR is the rate of interest that the Group would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment. IBR therefore reflects what the Group 'would have to pay', which requires estimation when no observable rates are available or when they need to be adjusted to reflect the terms and conditions of the lease. The Group estimates the IBR using observable inputs (such as market interest rates).

4. ACQUISITION OF SUBSIDIARIES, LOSS OF CONTROL ON SUBSIDIARIES AND DIVESTMENT OF SUBSIDIARIES

Acquisition of Subsidiaries

PT V2 Indonesia (V2)

V2 was established based on Notarial Deed of Efran Yuniarto, S.H., No. 14 dated November 7, 2007. The establishment deed has been authorized by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. C-07593.HT.01.01.TH.2007 dated November 27, 2007.

Based on Notarial Deed No. 21 dated February 8, 2022 of Rose Takarina, S.H., the shareholders approved several things, among others:

1. Mr. Hengkiwan Sidharta to sell all its 5,500 shares to Mr. Rudi Hidayat.
2. The increase of the V2's authorized share capital from Rp 1,000,000,000 to Rp 4,400,000,000.
3. The increase of the V2's issued and fully paid share capital from Rp 550,000,000 to Rp 1,100,000,000 derived from capital contributions.
4. Issued and fully paid share capital from V2, fully paid by MPD, so that the ownership of MPD to V2 is 50.00%.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Rincian perhitungan keuntungan pembelian dengan diskon adalah sebagai berikut:

The detail of gain on bargain purchase calculation are as follows:

	Nilai Wajar/ Fair value	
Nilai aset yang teridentifikasi neto	51.563.285.063	Fair value of net identifiable assets
Nilai investasi	37.500.000.000	Value of investments
Keuntungan pembelian dengan diskon	<u>14.063.285.063</u>	Gain on bargain purchase
Nilai wajar aset per 8 Februari 2022	183.104.468.226	Total asset as at February 8, 2022
Jumlah liabilitas per 8 Februari 2022	<u>(79.977.898.100)</u>	Total liabilities as at February 8, 2022
Nilai aset yang teridentifikasi neto	<u>103.126.570.126</u>	Net identified assets
Nilai wajar aset teridentifikasi neto porsi Entitas Induk (50,00%)	51.563.285.063	Fair value of net identifiable assets - the Company portion (50.00%)

Nilai tercatat aset neto entitas yang dikombinasikan diukur dengan menggunakan harga perolehan.

The carrying amount of the entity's net assets combined is measured at cost.

Dengan dilakukannya akuisisi V2, Grup berharap dapat mengembangkan jaringan bisnis *audio visual tech products and services*.

With the acquisition of V2, the Group hopes to expand business networks in audio visual tech products and services.

Berikut ringkasan informasi keuangan V2:

The following represents the summary of V2's financial information:

	8 Februari 2022/ February 8, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)	
Jumlah aset lancar	119.271.823.973	Total current assets
Jumlah aset tidak lancar	63.832.644.253	Total non-current assets
Jumlah liabilitas jangka pendek	<u>(79.977.898.100)</u>	Total current liabilities
Jumlah aset neto pada tanggal akuisisi	<u>103.126.570.126</u>	Net assets at acquisition date

Berdasarkan Akta No. 81 tanggal tanggal 30 Desember 2022 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk menjual sebagian saham yang dimiliki sebesar 14.000 lembar saham kepada PT Solic Kreasi Baru dengan nilai nominal sebesar Rp 14.000.000.000 atau setara dengan 35% kepemilikan sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 15% dan DMM mengalihkan sebagian kepemilikan MPD kepada PT Sinergi Teknologi Mandiri sebanyak 1.200 lembar saham sehingga kepemilikan DMM menjadi 17%.

Based on Deed No. 81 dated December 30, 2022 from Rose Takarina, S.H., the Company sold part of its shares amounting to 14,000 shares to PT Solic Kreasi Baru with a nominal value of Rp 14,000,000,000 or equivalent to 35% ownership so that the ownership of the Company became 15% and DMM transferred part of ownership in MPD to PT Sinergi Teknologi Mandiri equivalent to 1,200 shares so that the ownership of DMM became 17% .

PT DAM Korporindo Digital (DKD)

PT DAM Korporindo Digital (DKD)

PT DAM Korporindo Digital (DKD) didirikan Akta Notaris No. 6 tanggal 11 Juni 2002 yang dibuat di hadapan Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 tanggal 3 Juli 2002.

PT DAM Korporindo Digital (DKD) was established based on Notary Deed No. 6 dated June 11, 2002 made before Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 dated July 3, 2002.

Berdasarkan Rose Takarina, S.H., No. 87 tanggal 28 September 2018, pemegang saham DKD menyetujui peningkatan modal disetor yang semula berjumlah Rp 2.500.000.000 menjadi Rp 5.000.000.000 dan diambil bagian oleh Entitas Induk sebesar Rp 2.500.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020484.AH.01.02.Tahun 2018 tanggal 3 Oktober 2018. Selisih antara harga perolehan Rp 25.000.000.000 dengan nilai wajar Rp 12.836.795.827, sebesar Rp 12.163.204.173 dicatat sebagai *Goodwill*, pada laporan posisi keuangan konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022.

Based on Notary Deed Rose Takarina, S.H., No. 87 dated September 28, 2018, shareholder of DKD approved to increase the original paid-up capital amounting to Rp 2,500,000,000 to Rp 5,000,000,000 and was taken by the Company in the amount of Rp 2,500,000,000 or equivalent to 50% ownership. The deed was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0020484.AH.01.02.Year 2018 dated October 3, 2018. The difference between the total cost Rp 25,000,000,000 and the fair value Rp 12,836,795,827, amounting to Rp 12,163,204,173 is recorded as Goodwill, in consolidated statement of financial position for the years ended December 31, 2023 and 2022.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

DKD bergerak dalam perdagangan, pembangunan, jasa, pengangkutan darat, perbengkelan, percetakan, pertanian, pertambangan, *real estate* dan perindustrian.

DKD is engaged engaged in trading, construction, services, land transportation, workshop, printing, agriculture, mining, real estate and industry.

Rincian perhitungan *Goodwill* adalah sebagai berikut:

The detail of Goodwill calculation are as follows:

Nilai aset yang teridentifikasi neto	12.836.795.827
Nilai investasi	25.000.000.000
<i>Goodwill</i>	<u>12.163.204.173</u>
Nilai wajar aset per 28 September 2018	28.224.109.467
Total liabilitas per 28 September 2018	<u>(2.550.517.812)</u>
Nilai aset yang teridentifikasi neto	25.673.591.655
Nilai wajar aset teridentifikasi neto porsi Entitas Induk (50%)	<u>12.836.795.827</u>

Fair value of net identifiable assets	12.836.795.827
Value of investments	25.000.000.000
Goodwill	<u>12.163.204.173</u>
Fair value of net identifiable assets as at September 28, 2018	28.224.109.467
Total liabilities as at September 28, 2018	<u>(2.550.517.812)</u>
Value of investments	25.673.591.655
Fair value of net identifiable assets - the Company portion (50%)	<u>12.836.795.827</u>

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi penurunan nilai *Goodwill* pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Management believes that there is no indications of potential impairment in value of Goodwill as at December 31, 2023 and 2022.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
DKD	12.163.204.173	12.163.204.173	DKD

Hilangnya pengendalian pada Entitas Anak

Loss of control on Subsidiaries

PT Akasia Damcorp Waba (ADW)

PT Akasia Damcorp Waba (ADW)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 27 Oktober 2021, DKD mendirikan ADW. DKD melakukan pernyataan saham pada ADW sebanyak 600 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 600.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0068479.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Oktober 2021.

Based on the Notarial Deed No. 44 dated October 27, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established ADW. DKD has 600 shares in ADW with a nominal value of Rp 600,000,000 or equivalent to 50% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0068479.AH.01.01 year of 2021 dated October 29, 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 84 tanggal 30 Desember 2022, terdapat perubahan susunan Direksi dan Komisaris ADW di mana sebelumnya Direktur Utama ADW yaitu Sari Winda Permata yang juga merupakan Direktur atau manajemen kunci di DKD diganti oleh Ishak Reza sebagai Direktur Utama. Akibat dari transaksi diatas, DKD kehilangan pengendaliannya atas ADW (Catatan 1c).

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 84 dated December 30, 2022, there was a change in the composition of the Board of Directors and Commissioners of ADW where previously the President Director of ADW, Sari Winda Permata, who was a Director or key management in DKD, was replaced by Ishak Reza as President Director. As a result of the above transaction, DKD lost its control over ADW (Note 1c).

Laporan keuangan ADW pada tanggal 30 Desember 2022 (tanggal hilang pengendalian) adalah sebagai berikut:

The financial statements of ADW as at December 30, 2022 (loss of control date) are as follows:

	<u>30 Desember 2022/ December 30, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)</u>	
Jumlah aset lancar	1.303.302.820	Total current assets
Jumlah liabilitas jangka pendek	(15.965.504)	Total non-current liabilities
Jumlah ekuitas	<u>1.287.337.316</u>	Total equity



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	30 Desember 2022/ December 30, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)	
Pendapatan neto	182.176.731	Net revenues
Laba kotor	182.176.731	Gross profit
Laba sebelum pajak penghasilan	88.248.200	Income before income tax
Laba Neto	87.337.316	Net Income

Pada tanggal 31 Desember 2022, DKD mencatat kepemilikannya atas ADW pada Investasi pada entitas asosiasi (Catatan 16).

As at December 31, 2022, DKD recorded its ownership of ADW in Investment in associates (Note 16).

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 13 September 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan NWG dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 40% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 21 September 2021.

Based on Notarial Deed No. 34 dated September 13, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established NWG, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 1,000,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 40% of which was subscribed by the DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 dated September 21, 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 31 Oktober 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., PT Niji Sicepat Gamindo melakukan perubahan nama menjadi PT Niji Wicaksana Gamindo dan PT Sicepat Investama Indonesia mengalihkan seluruh kepemilikan NWG kepada PT Niji Games Studio sebanyak 4.000 lembar saham sehingga kepemilikan PT Niji Games Studio menjadi 60%. Akibat dari transaksi diatas, DMM kehilangan pengendaliannya atas NWG (Catatan 1c).

Based on Notarial Deed No. 79 dated October 31, 2022 of Rose Takarina, S.H., PT Niji Sicepat Gamindo changed its name to PT Niji Wicaksana Gamindo and PT Sicepat Investama Indonesia transferred all ownership in NWG to PT Niji Games Studio equivalent to 4,000 shares so that the ownership of PT Niji Games Studio became 60%. As a result of the above transaction, DMM lost its control over NWG (Note 1c).

Laporan keuangan NWG pada tanggal 31 Oktober 2022 (tanggal hilang pengendalian) adalah sebagai berikut:

The financial statements of NWG as at October 31, 2022 (loss of control date) are as follows:

	31 Oktober 2022/ October 31, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)	
Aset lancar	9.975.901.719	Current assets
Liabilitas jangka pendek	(599.950.804)	Current liabilities
Total Ekuitas	9.375.950.915	Total Equity



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	31 Oktober 2022/ October 31, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)	
Penjualan neto	28.884.283	Net sales
Beban pokok penjualan	<u>(18.262.241)</u>	Cost of good sold
Laba kotor	10.622.042	Gross profit
Beban usaha:		Operating expenses:
Beban pemasaran	(336.977.106)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	<u>(259.558.800)</u>	General and administrative expenses
Rugi usaha	(585.913.864)	Operating loss
Beban lainnya - neto	(750.221)	Other expenses - net
Rugi Neto	(586.664.085)	Net Loss

Pada tanggal 31 Desember 2022, DMM mencatat kepemilikannya atas NWG pada Investasi pada entitas asosiasi (Catatan 16).

As at December 31, 2022, DMM recorded its ownership of NWG in Investment in associates (Note 16).

Divestasi Entitas Anak

Divestment of Subsidiaries

PT Meta Pravia Digital (MPD)

PT Meta Pravia Digital (MPD)

Berdasarkan Akta No. 59 tanggal tanggal 31 Januari 2022 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk mendirikan MPD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MPD sebanyak 20.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 20.000.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008197.AH.01.01.Tahun 2022 tanggal 2 Februari 2022.

Based on Deed No. 59 dated January 31, 2022 from Rose Takarina, S.H., the Company established MPD, which is engaged in trading, telecommunications, computer programming and information technology and other computer services. The Company invested in MPD as many as 20,000 shares with a nominal value of Rp 20,000,000,000 or equivalent to 50% ownership. The deed of establishment has been authorized by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0008197.AH.01.01.Tahun 2022 dated February 2, 2022.

Berdasarkan Akta No. 81 tanggal tanggal 30 Desember 2022 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk menjual sebagian saham yang dimiliki sebesar 14.000 lembar saham kepada PT Solic Kreasi Baru, pihak berelasi, dengan nilai nominal sebesar Rp 14.000.000.000 atau setara dengan 35% kepemilikan sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 15% dan DMM mengalihkan sebagian kepemilikan MPD kepada PT Sinergi Teknologi Mandiri sebanyak 1.200 lembar saham sehingga kepemilikan DMM menjadi 17%.

Based on Deed No. 81 dated December 30, 2022 from Rose Takarina, S.H., the Company sold part of its shares amounting to 14,000 shares to PT Solic Kreasi Baru, related party, with a nominal value of Rp 14,000,000,000 or equivalent to 35% ownership so that the ownership of DMM became 15% and DMM transferred part of ownership in MPD to PT Sinergi Teknologi Mandiri equivalent to 1,200 shares so that the ownership of DMM became 17%.

Hal ini menyebabkan Entitas Induk kehilangan pengendalian atas MPD dan juga menyebabkan tidak beroperasinya salah satu segmen Grup yaitu *audio visual as a service* yang bernilai sebesar Rp 14.909.379.484. Grup menerapkan PSAK 58, "Aset Tidak Lancar yang Dimiliki untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan" dengan menyajikan laba setelah pajak dari operasi yang dihentikan sebagai suatu jumlah tunggal dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Hence the Company loses control of MPD and also caused the inoperability of one of the Group's segments, namely audio visual as a service, which a total value of Rp 14,909,379,484. The Group applies PSAK 58, "Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations" by presenting the profit after tax from discontinued operations as a single line item in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Laporan keuangan MPD pada tanggal 30 Desember 2022
(tanggal pelepasan) adalah sebagai berikut:

The financial statements of MPD as at December 30, 2022
(divestment date) are as follows:

	30 Desember 2022/ December 30, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)	
Jumlah aset lancar	137.280.771.794	Total current assets
Jumlah aset tidak lancar	62.203.651.375	Total non-current assets
Jumlah liabilitas jangka pendek	(67.406.585.119)	Total current liabilities
Jumlah liabilitas jangka panjang	(16.121.259.108)	Total non-current liabilities
Jumlah ekuitas	115.956.578.942	Total equity

Akun-akun laba atau rugi utama untuk unit usaha yang
dihentikan adalah sebagai berikut:

The main profit or loss accounts for discounted business
units are presented below:

	30 Desember 2022/ December 30, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)	
Penjualan neto	142.831.205.272	Net sales
Laba kotor	58.334.892.641	Gross profit
Laba usaha	6.622.566.754	Operating income
Laba neto tahun berjalan operasi yang dihentikan	14.909.379.485	Net income for the year from discontinued operations

Rugi atas pelepasan entitas anak adalah sebagai berikut:

Loss on divestment of subsidiary is as follows:

	30 Desember 2022/ December 30, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)	
Imbalan yang diterima	14.000.000.000	Consideration received
Jumlah tercatat investasi	(21.239.272.387)	Carrying amount of investment
Rugi atas pelepasan entitas anak	(7.239.272.387)	Loss on divestment of subsidiary

Pada tanggal 31 Desember 2022, Entitas Induk dan DMM
mencatat kepemilikannya atas MPD pada Investasi saham
(Catatan 17).

As at December 31, 2022, the Company and DMM
recorded its ownership of MPD in Investment in shares
(Note 17).



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Tfas Energi Indonesia (TEI)

Berdasarkan Akta No. 64 tanggal 28 September 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan TEI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya. TI melakukan penyertaan saham pada TEI sebanyak 400.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 4.000.000.000 atau setara dengan 40% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0062939.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 7 Oktober 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Herlina Latief, S.H., M.Kn No. 14 tanggal 14 November 2022, TI mengalihkan seluruh kepemilikan sahamnya di TEI kepada PT Sicepat Ekspres Indonesia (pihak ketiga), sebanyak 400.000 lembar saham dengan imbalan yang diterima sebesar Rp 4.000.000.000. Atas transaksi tersebut, laporan keuangan TEI tidak lagi dikonsolidasi oleh TI pada tanggal 31 Desember 2022.

Laporan keuangan TEI pada tanggal 14 November 2022 (tanggal pelepasan) adalah sebagai berikut:

	14 November 2022/ November 14, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)
Total aset	37.955.840.288
Total liabilitas	(27.729.542.728)
Total ekuitas	10.226.297.560

Akun-akun laba atau rugi utama untuk unit usaha yang dihentikan adalah sebagai berikut:

	14 November 2022/ November 14, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)
Penjualan neto	7.000.896.765
Laba kotor	2.354.881.172
Laba usaha	2.345.337.582
Laba Neto	252.764.075

Rugi atas pelepasan entitas anak adalah sebagai berikut:

	14 November 2022/ November 14, 2022
Imbalan yang diterima	4.000.000.000
Jumlah tercatat investasi	(4.090.519.024)
Rugi atas pelepasan entitas anak	(90.519.024)

PT Tfas Energi Indonesia (TEI)

Based on Notarial Deed No. 64 dated September 28, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established TEI, which is engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services. TI has 400,000 shares in TEI with nominal value of Rp 4,000,000,000 or equivalent to 40% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0062939. AH.01.01. Tahun 2021 dated October 7, 2021.

Based on Notarial Deed No. 14 dated November 14, 2022 of Herlina Latief, S.H., M.Kn, TI transferred its ownership shares in TEI to PT Sicepat Ekspres Indonesia (third party), equivalent to 400,000 shares with consideration received amounting to Rp 4,000,000,000. As a result, the TEI's financial statement are no longer consolidated by TI as at December 31, 2022.

The financial statements of TEI as at November 14, 2022 (divestment date) are as follows:

	14 November 2022/ November 14, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)
Total assets	37.955.840.288
Total liabilities	(27.729.542.728)
Total equity	10.226.297.560

The main profit or loss accounts for discounted business units are presented below:

	14 November 2022/ November 14, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)
Net sales	7.000.896.765
Gross profit	2.354.881.172
Operating income	2.345.337.582
Net Income	252.764.075

Loss on divestment of subsidiary is as follows:

	14 November 2022/ November 14, 2022
Consideration received	4.000.000.000
Carrying amount of investment	(4.090.519.024)
Loss on divestment of subsidiary	(90.519.024)



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 9 tanggal 13 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXBD dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 400.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 40% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0045904.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 21 Juli 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 56 tanggal 22 Desember 2022, DMM mengalihkan seluruh kepemilikan di DMMXBD kepada PT Solic Inti Digital sebanyak 39.990 lembar saham dan kepada Budiasto Kusuma sebanyak 10 lembar saham dengan imbalan yang diterima sama dengan harga perolehan sebesar Rp 4.000.000.000 (Catatan 1c). Atas transaksi tersebut, laporan keuangan DMMXBD tidak lagi dikonsolidasi oleh DMM pada tanggal 31 Desember 2022.

Laporan keuangan DMMXBD pada tanggal 22 Desember 2022 (tanggal pelepasan) adalah sebagai berikut:

	22 Desember 2022/ December 22, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)
Total aset	9.998.845.000
Total liabilitas	-
Total ekuitas	9.998.845.000

	22 Desember 2022/ December 22, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)
Beban umum dan administrasi	-
Beban lain-lain	(410.000)
Rugi Neto	(410.000)

Laba atas pelepasan entitas anak adalah sebagai berikut:

	22 Desember 2022/ December 22, 2022
Imbalan yang diterima	4.000.000.000
Jumlah tercatat investasi	3.999.538.000
Laba atas pelepasan entitas anak	462.000

PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)

Based on Notarial Deed No. 9 dated July 13, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMM established DMMXBD, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 400,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 40% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0045904.AH.01.01.Tahun 2021 dated July 21, 2021.

Based on Notarial Deed No. 56 dated December 22, 2022 of Rose Takarina, S.H., DMM transferred all its ownership in DMMXBD to PT Solic Inti Digital as much as 39,990 shares and to Budiasto Kusuma as much as 10 shares with consideration received the same as acquisition cost amounting to Rp 4,000,000,000 (Note 1c). As a result, the DMMXBD's financial statement are no longer consolidated by DMM as at December 31, 2022.

The financial statements of DMMXBD as at December 22, 2022 (divestment date) are as follows:

	22 Desember 2022/ December 22, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)
Total assets	9.998.845.000
Total liabilities	-
Total equity	9.998.845.000

	22 Desember 2022/ December 22, 2022 (Tidak diaudit/ Unaudited)
General and administrative expenses	-
Other expense	(410.000)
Net loss	(410.000)

Gain on divestment of subsidiary is as follows:

	22 Desember 2022/ December 22, 2022
Consideration received	4.000.000.000
Carrying amount of investment	3.999.538.000
Gain on divestment of subsidiary	462.000



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

5. KAS DAN SETARA KAS

Akun ini terdiri dari:

	2023	2022
Kas di tangan		
Rupiah	6.988.645.070	7.298.648.904
Dolar Singapura	585.581.750	582.950.000
Jumlah kas di tangan	<u>7.574.226.820</u>	<u>7.881.598.904</u>
Bank		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk	116.481.700.121	49.192.191.959
PT Bank Central Asia Tbk	95.958.397.235	99.529.696.415
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	15.852.926.965	37.561.810.996
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	6.219.006.367	2.744.405.264
PT Bank QNB Indonesia Tbk	1.998.024.078	2.290.928.921
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	953.465.247	817.725.346
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	528.409.413	2.502.352.960
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	130.083.066	2.852.689.591
PT Bank Permata Tbk	45.546.935	303.761.475
PT Bank DKI	38.361.746	5.773.500
PT Bank Aladin Syariah Tbk	1.420.518	1.007.033
PT Bank JTrust Indonesia Tbk	56.991	716.992
PT Bank Nationalnobu Tbk	-	15.740.264
<u>Dolar Amerika Serikat</u>		
PT Bank Central Asia Tbk (USD 27.653 pada tanggal 31 Desember 2023 dan USD 9.411 tanggal 31 Desember 2022)	426.305.101	148.051.363
PT Bank Danamon Indonesia Tbk (USD 206 pada tanggal 31 Desember 2023 dan USD 211 tanggal 31 Desember 2022)	3.171.873	3.322.073
Jumlah kas di bank	<u>238.636.875.656</u>	<u>197.970.174.152</u>
Deposito berjangka		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank QNB Indonesia Tbk	-	90.000.000.000
Jumlah	<u><u>246.211.102.476</u></u>	<u><u>295.851.773.056</u></u>

Deposito berjangka dalam mata uang Rupiah dengan bunga sebesar 2,00% - 5,65% dan 3,90% - 4,60% per tahun masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak ada kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya dan ditempatkan pada pihak berelasi.

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

This account consists of:

	2023	2022
Cash on hand		
Rupiah	6.988.645.070	7.298.648.904
Singapore Dollar	585.581.750	582.950.000
Total cash on hand	<u>7.574.226.820</u>	<u>7.881.598.904</u>
Banks		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk	116.481.700.121	49.192.191.959
PT Bank Central Asia Tbk	95.958.397.235	99.529.696.415
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	15.852.926.965	37.561.810.996
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	6.219.006.367	2.744.405.264
PT Bank QNB Indonesia Tbk	1.998.024.078	2.290.928.921
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	953.465.247	817.725.346
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	528.409.413	2.502.352.960
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	130.083.066	2.852.689.591
PT Bank Permata Tbk	45.546.935	303.761.475
PT Bank DKI	38.361.746	5.773.500
PT Bank Aladin Syariah Tbk	1.420.518	1.007.033
PT Bank JTrust Indonesia Tbk	56.991	716.992
PT Bank Nationalnobu Tbk	-	15.740.264
<u>United States Dollar</u>		
PT Bank Central Asia Tbk (USD 27,653 as at December 31, 2023 and USD 9,411 as at December 31, 2022)	426.305.101	148.051.363
PT Bank Danamon Indonesia Tbk (USD 206 as at December 31, 2023 and USD 211 as at December 31, 2022)	3.171.873	3.322.073
Total cash in banks	<u>197.970.174.152</u>	<u>197.970.174.152</u>
Time deposits		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank QNB Indonesia Tbk	-	90.000.000.000
Total	<u><u>246.211.102.476</u></u>	<u><u>295.851.773.056</u></u>

Time deposits are denominated in Rupiah currency and with interest rates of 2.00% - 5.65% and 3.90% - 4.60% per year for the years ended December 31, 2023 and 2022, respectively.

As at December 31, 2023 dan 2022, there are no restricted cash and cash equivalents and placed at related parties.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

6. INVESTASI LAINNYA

Investasi lainnya merupakan investasi pada obligasi konversi investasi surat berharga yang dimiliki untuk diperdagangkan berupa saham, dengan rincian sebagai berikut:

	2023	2022	
Pihak ketiga			Third parties
PT Danasupra Erapacific Tbk	21.825.000.000	21.825.000.000	PT Danasupra Erapacific Tbk
Pihak berelasi			Related party
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	1.545.238.800	5.964.927.000	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
Jumlah	23.370.238.800	27.789.927.000	Total

Mutasi atas investasi lainnya adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Saldo awal	27.789.927.000	261.400.000.000	Beginning balance
Pembelian	172.660.000	2.096.080.000	Placement
Reklasifikasi investasi lainnya	-	(40.000.000.000)	Reclassification of other investment
Penjualan	-	(194.984.690.000)	Redemption
Rugi investasi lainnya yang belum terealisasi	(4.592.348.200)	(721.463.000)	Unrealized loss of other investment
Saldo akhir	23.370.238.800	27.789.927.000	Ending balance

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, laba (rugi) investasi lainnya sebesar (Rp 4.592.348.200) dan Rp 177.251.000, yang terdiri rugi yang belum terealisasi sebesar Rp 4.592.348.200 pada 31 Desember 2023, dan yang terdiri dari rugi yang belum terealisasi sebesar Rp 721.463.000 dan laba yang telah terealisasi sebesar Rp 898.714.000 pada 31 Desember 2022. Laba (rugi) ini dicatat pada akun "Keuntungan (kerugian) investasi lainnya" sebagai bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Pada tahun 2022, NFC dan DMM menjual investasi surat berharga yang dimiliki untuk diperdagangkan atas saham PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk. Terdapat laba terealisasi investasi lainnya sebesar Rp 898.714.000. Laba ini dicatat pada akun "Laba investasi lainnya yang telah terealisasi" sebagai bagian dari "Penghasilan lain-lain" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 8k).

7. PIUTANG USAHA

Akun ini merupakan piutang usaha dalam mata uang Rupiah yang terdiri dari:

	2023	2022	
Pihak ketiga	152.389.234.179	153.373.152.729	Third parties
Penyisihan atas ECLs	(3.573.984.917)	(2.453.569.256)	Allowance for ECLs
Pihak ketiga - neto	148.815.249.262	150.919.583.473	Third parties - net

6. OTHER INVESTMENTS

Other investments represent investment in convertible bonds and trading-securities investment in shares, with the detail are as follow:

	2023	2022	
Third parties			
PT Danasupra Erapacific Tbk	21.825.000.000	21.825.000.000	
Related party			
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	1.545.238.800	5.964.927.000	
Total	23.370.238.800	27.789.927.000	

Mutation of other investments are as follows:

	2023	2022	
Beginning balance	261.400.000.000	261.400.000.000	
Placement	2.096.080.000	2.096.080.000	
Reclassification of other investment	(40.000.000.000)	(40.000.000.000)	
Redemption	(194.984.690.000)	(194.984.690.000)	
Unrealized loss of other investment	(721.463.000)	(721.463.000)	
Ending balance	23.370.238.800	27.789.927.000	

For the years ended December 31, 2023 and 2022, gain (loss) of trading securities amounted to (Rp 4,592,348,200) and Rp 177,251,000, consisting of unrealized loss Rp 4,592,348,200 as at December 31, 2023, and consisting of unrealized loss Rp 721,463,000 and realized gain Rp 898,714,000 as at December 31, 2022. This gain (loss) was recorded in "Gain (loss) on other investments" as part of "Other income (expense)" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2023 and 2022.

In 2022, NFC and DMM sold its trading-securities investment in shares PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk. There is realized gains on the redemption of other investments amounting to Rp 898,714,000. This gain was recorded in "Realized gain on other investments" as part of "Other income" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive (Note 8k).

7. TRADE RECEIVABLES

This account represents trade receivables denominated in Rupiah which consists of:

	2023	2022	
Third parties	152.389.234.179	153.373.152.729	
Allowance for ECLs	(3.573.984.917)	(2.453.569.256)	
Third parties - net	148.815.249.262	150.919.583.473	



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2023	2022	
Pihak berelasi (Catatan 8a)	10.586.126.840	7.366.673.410	Related parties (Note 8a)
Penyisihan atas ECLs	(83.420.315)	(133.998.169)	Allowance for ECLs
Pihak berelasi - neto	10.502.706.525	7.232.675.241	Related parties - net
Jumlah	159.317.955.787	158.152.258.714	Total

Berikut ini merupakan detail piutang usaha di atas 10% dari total piutang usaha antara lain:

The details of trade receivables above 10% of the total trade receivables are as follows:

	2023	2022	
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	62.940.220.792	62.896.641.578	PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

Mutasi penyisihan atas ECLs piutang usaha milik Grup adalah sebagai berikut:

Movements in the Group's allowance for ECLs on trade receivables are as follows:

	2023	2022	
Saldo awal	2.587.567.425	2.205.153.790	Beginning balance
Provisi tahun berjalan	1.109.308.024	458.122.582	Provision during the year
Realisasi tahun berjalan	(39.470.217)	(75.708.947)	Current year realization
Jumlah	3.657.405.232	2.587.567.425	Total

Analisa umur atas jatuh tempo kontraktual piutang:

The aging analysis of the contractual receivables:

	2023	2022	
Belum jatuh tempo	134.559.000.023	137.296.644.677	Current
Sudah jatuh tempo:			Past due:
1 - 30 hari	15.264.552.326	17.253.913.855	1 - 30 days
31 - 60 hari	3.783.494.069	3.071.503.936	31 - 60 days
61 - 90 hari	5.511.217.793	1.350.284.957	61 - 90 days
> 90 hari	3.857.096.808	1.767.478.714	> 90 days
Dikurangi penyisihan atas ECLs	(3.657.405.232)	(2.587.567.425)	Less allowance for ECLs
Jumlah	159.317.955.787	158.152.258.714	Total

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, manajemen berkeyakinan bahwa provisi kerugian kredit ekspektasian tersebut cukup untuk menutupi kerugian dari tidak tertagihnya piutang usaha.

As at December 31, 2023 and 2022, management believes that the provision for expected credit losses is adequate to cover losses on uncollectible trade receivables.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo piutang usaha TI digunakan sebagai jaminan atas fasilitas-fasilitas pinjaman bank - jangka pendek yang diperoleh TI dari PT Bank Permata Tbk (Catatan 19), dengan rincian sebagai berikut:

As at December 31, 2023 and 2022, trade receivables of TI are pledged as collateral for short-term bank loan facilities obtained by TI from PT Bank Permata Tbk (Note 19), with the details as follows:

	2023	2022	
PT Bank Permata Tbk	5.440.000.000	4.800.000.000	PT Bank Permata Tbk



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Pada tanggal 16 Desember 2019, AAP dan Standard Chartered Bank ("SCB") mengadakan Perjanjian Pembayaran Vendor di muka. Berdasarkan perjanjian tersebut, SCB setuju untuk membeli piutang dagang milik AAP dengan tanpa hak *regress* dan biaya diskonto COF +2,25%. Fasilitas ini telah ditutup berdasarkan surat permohonan berhenti layanan No.023/AAP/CORP/E/VI/22 tanggal 22 Juni 2022.

On December 16, 2019, AAP and Standard Chartered Bank ("SCB") entered into Vendor Prepayment Agreement. According to the agreement, SCB agreed to buy certain trade receivables owned by AAP without recourse and discounting charge of COF +2.25%. This facilities has been terminated based on termination letter No.023/AAP/CORP/E/VI/22 date June 22, 2022.

Pada tanggal 6 Juli 2022, AAP dan PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) mengadakan Perjanjian Fasilitas Pembiayaan *Invoice Financing*. Berdasarkan perjanjian tersebut, Aladin setuju untuk membeli piutang dagang milik AAP dengan tanpa hak *regress* dan AAP berjanji dan sepakat untuk membayar Imbalan (Ujrah) sebesar ekuivalen 6,5% (enam koma lima persen) per annum kepada Aladin. Perjanjian ini berlaku selama 12 bulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 5 Juli 2023.

On July 6, 2022, AAP and PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) entered into an Invoice Financing Facility Agreement. Based on the agreement, Aladin agreed to purchase AAP's trade receivables with no right of regress and AAP promised and agreed to pay a fee (Ujrah) equivalent to 6.5% (six point five percent) per annum to Aladin. This agreement is valid for 12 months and will mature on July 5, 2023.

Pada tanggal 27 Juni 2023, AAP dan PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) menandatangani perpanjangan perjanjian Perjanjian Fasilitas Pembiayaan *Invoice Financing*. Berdasarkan perjanjian tersebut, Aladin setuju untuk melakukan perpanjangan membeli piutang dagang milik AAP dengan tanpa hak *regress* dan AAP berjanji dan sepakat untuk membayar Imbalan (Ujrah) sebesar ekuivalen 9,25% (sembilan koma dua puluh lima persen) per annum kepada Aladin. Perjanjian ini berlaku selama 12 bulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 5 Juli 2024.

On June 27, 2023, AAP and PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) signed an extension Invoice Financing Facility Agreement. Based on the agreement, Aladin agreed to extend the purchase AAP's trade receivables with no right of regress and AAP promised and agreed to pay a fee (Ujrah) equivalent to 9.25% (nine point twenty five percent) per annum to Aladin. This agreement is valid for 12 months and will mature on July 5, 2024.

Biaya diskonto untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar Rp 2.056.440.781 dan Rp 1.428.000.773 yang dicatat sebagai bagian dari "Beban keuangan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 37).

Discounting charge for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp 2,056,440,781 and Rp 1,428,000,773 is recorded as part of "Finance expenses" in the statement of profit or loss and other comprehensive income, respectively (Note 37).

8. SIFAT, SALDO, DAN TRANSAKSI HUBUNGAN BERELASI

8. NATURE, BALANCES, AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

The nature of relationship and type of transactions with the related parties are as follows:

Pihak-pihak berelasi/ Related parties	Sifat dan hubungan/ Nature of relationship	Jenis transaksi/ Transaction type
PT Berkah Trijaya Indonesia	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, dan pembelian/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net sales, and purchase</i>
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Investasi lainnya, piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, penjualan neto, pembelian, sewa dan jaminan utang bank/ <i>Other investments, trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, due to related parties, net sales, purchase, rent and guarantee for bank loan</i>
PT Berkah Karunia Kreasi	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, dan pembelian/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net sales, and purchases</i>
PT Surya Teknologi Perkasa	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, penjualan neto dan pembelian/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, due to related parties, net sales and purchases</i>



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Pihak-pihak berelasi/ Related parties	Sifat dan hubungan/ Nature of relationship	Jenis transaksi/ Transaction type
PT Logitek Digital Nusantara	Entitas Asosiasi/ Associates	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, pembelian, dan sewa/Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payable - related parties, net sales, purchases, and rent
PT Multidaya Dinamika	Entitas Asosiasi/ Associates	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, pembelian dan sewa/ Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net sales, purchases and rent
PT Qerja Manfaat Bangsa	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, pembelian dan sewa/ Trade receivable - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net sales, purchases and rent
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang usaha - pihak berelasi dan penjualan neto/ Trade receivables - related parties and net sales
PT Kavita Dana Asia	Entitas Asosiasi/Associates	Piutang pihak berelasi, utang pihak berelasi, penjualan neto dan beban keuangan/Due from related parties, due to related parties, net sales and finance expense
PT Red Bean Sukses Indonesia	Entitas Asosiasi/Associates	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Alfa Omega Digitalindo	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Sicepat Mcash Indonesia	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, pembelian, penjualan neto dan sewa/ Trade receivable - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, due to related parties, purchases, net sales and rent
PT Solic Inti Digital	Pemegang saham entitas anak/ Subsidiary shareholders	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Sarana Cipta Digital	Entitas Asosiasi/Associates	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Solic Kreasi Baru	Pemegang saham entitas anak/ Subsidiary shareholders	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
Martin Suharlie	Pemegang saham dan Direktur Utama/Shareholders and President Director	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT 1 Inti Dot Com	Pemegang saham/Shareholders	Piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi dan penjualan neto/ Due from related parties, Trade payable - related parties, and net sales
PT DMMX Rans Digital	Entitas Asosiasi/Associates	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Soteria Wicaksana Investama	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang pihak berelasi / Due from related parties
PT V2 Indonesia	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Pembelian dan penjualan neto/ Purchases and net sales
PT Digital Maksima Karunia	Entitas Asosiasi/Associates	Piutang pihak berelasi dan sewa/ Due from related parties and rent
PT Alphanovation Digital Teknindo	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, pembelian dan sewa/Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net sales, purchases and rent
PT Chat Bot Nusantara	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, pembelian dan sewa/Due to related parties, trade payables - related parties, net sales, purchases and rent
ZKDigimax Pte, Ltd, Singapura	Entitas Asosiasi/ Associates	Piutang pihak berelasi dan utang pihak berelasi/ Due from related parties and due to related parties
PT ZKDigimax Excel Noble	Entitas Asosiasi/ Associates	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
ZKDigimax Fortiz Sdn. Bhd., Malaysia	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

<u>Pihak-pihak berelasi/ Related parties</u>	<u>Sifat dan hubungan/ Nature of relationship</u>	<u>Jenis transaksi/ Transaction type</u>	
PT Mitra Cipta Teknologi	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto dan pembelian/ Trade payables - related parties, net sales and purchases	
PT Ekosistem Rintisan Digital	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang pihak berelasi/ Due to related parties	
PT Digital Anugerah Medisindo	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang pihak berelasi/ Due to related parties	
PT Abyakta Data Sentosa	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang pihak berelasi/ Due to related parties	
PT Sinergi Digital Teknologi	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang usaha - pihak berelasi dan utang usaha pihak - berelasi/ Trade receivables - related parties and trade payable - related parties	
PT Akasia Damcorp Waba	Entitas Asosiasi/ Associates	Piutang usaha - pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi dan utang pihak berelasi, penjualan neto/ Trade receivables - related parties, trade payables - related parties and due to related parties, net sales	
PT Sentral Digital Niaga	Entitas Asosiasi/ Associates	Utang pihak berelasi/ Due to related parties	
PT Meta Pravia Digital	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang pihak berelasi/ Due to related parties	
PT Maka Rios Benu Kopi	Entitas Asosiasi/ Associates	Utang pihak berelasi/ Due to related parties	
PT Wicaksana Anugerah Indonesia	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties	
PT Niji Wicaksana Gamindo	Entitas Asosiasi/ Associates	Utang pihak berelasi/ Due to related parties	
Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:		Balance and transactions with related parties are as follows:	
a. Piutang usaha (Catatan 7)		a. Trade receivables (Note 7)	
Akun ini terdiri dari:		This account consist of:	
		Persentase terhadap Jumlah Aset/ Percentage to Total Assets	
	<u>2023</u> <u>2022</u>	<u>2023</u> <u>2022</u>	
PT Berkah Trijaya Indonesia	6.937.891.753 3.321.295.847	0,35% 0,17%	PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Berkah Karunia Kreasi	1.825.868.829 966.832.143	0,09% 0,05%	PT Berkah Karunia Kreasi
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	1.352.001.562 2.030.299.110	0,07% 0,11%	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Surya Teknologi Perkasa	207.741.842 770.591.471	0,01% 0,04%	PT Surya Teknologi Perkasa
PT Sinergi Digital Teknologi	100.000.000 23.108.139	0,00% 0,00%	PT Sinergi Digital Teknologi
PT Qerja Manfaat Bangsa	74.689.273 26.600.733	0,00% 0,00%	PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Logitek Digital Nusantara	43.844.618 105.719.537	0,00% 0,01%	PT Logitek Digital Nusantara
PT Akasia Damcorp Waba	29.261.670 10.618.502	0,00% 0,00%	PT Akasia Damcorp Waba
PT Sicepat Mcash Indonesia	13.036.800 -	0,00% -	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Multidaya Dinamika	1.790.493 98.664.943	0,00% 0,01%	PT Multidaya Dinamika
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	- 10.242.985	- 0,00%	PT Wicaksana Anugerah Solusindo
PT Alphanovation Digital Teknindo	- 2.700.000	- 0,00%	PT Alphanovation Digital Teknindo
Jumlah	10.586.126.840 7.366.673.410	0,52% 0,39%	Total
Penyisihan atas ECL's	(83.420.315) (133.998.169)	0,00% 0,01%	Allowance for ECLs
Bersih	<u>10.502.706.525</u> <u>7.232.675.241</u>	<u>0,52%</u> <u>0,38%</u>	Net



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

b. Piutang pihak berelasi		b. Due from related parties			
Akun ini terdiri dari:		This account consist of:			
		Persentase terhadap Jumlah Aset/ <i>Percentage to Total Assets</i>			
		2023	2022	2023	2022
<u>Jangka pendek</u>					<u>Short-term</u>
PT Wicaksana Anugerah Indonesia	22.089.105.500	-	-	1,11%	-
PT Sicepat Mcash Indonesia	18.221.250.004	18.555.011.001	-	0,91%	0,97%
PT Logitek Digital Nusantara	16.697.027.143	16.212.054.544	-	0,84%	0,85%
PT Alfa Omega Digitalindo	10.500.000.000	10.500.300.000	-	0,53%	0,55%
PT Solic Inti Digital	6.336.000.000	6.411.500.000	-	0,32%	0,34%
PT Solic Kreasi Baru	5.815.000.000	19.815.000.000	-	0,29%	1,04%
PT Sarana Cipta Digital	3.954.250.000	3.954.250.000	-	0,20%	0,21%
PT Multidaya Dinamika	3.589.080.248	4.660.235.771	-	0,18%	0,24%
PT DMMX Rans Digital	954.500.000	453.000.000	-	0,05%	0,02%
PT Digital Maksima Karunia	791.415.620	760.915.620	-	0,04%	0,04%
PT 1 Inti Dot Com	495.800.000	489.900.000	-	0,02%	0,03%
PT Berkah Karunia Kreasi	372.624.000	-	-	0,02%	-
PT Kavita Dana Asia	235.000.000	-	-	0,01%	-
PT Berkah Trijaya Indonesia	92.051.250	-	-	0,00%	-
PT Alphanovation Digital Teknindo	91.625.455	8.375.456	-	0,00%	0,00%
PT ZKDigimax Excel Nobel	30.000.000	-	-	0,00%	-
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	416.214	5.000.416.214	-	0,00%	0,26%
PT Kerja Manfaat Bangsa	-	3.531.817	-	-	0,00%
					PT Sicepat Mcash Indonesia
					PT Sicepat Mcash Indonesia
					PT Logitek Digital Nusantara
					PT Alfa Omega Digitalindo
					PT Solic Inti Digital
					PT Solic Kreasi Baru
					PT Sarana Cipta Digital
					PT Multidaya Dinamika
					PT DMMX Rans Digital
					PT Digital Maksima Karunia
					PT 1 Inti Dot Com
					PT Berkah Karunia Kreasi
					PT Kavita Dana Asia
					PT Berkah Trijaya Indonesia
					PT Alphanovation Digital Teknindo
					PT ZKDigimax Excel Nobel
					PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
					PT Kerja Manfaat Bangsa
<u>Ringgit Malaysia</u>					<u>Malaysian Ringgit</u>
ZKDigimax Fortiz Sdn. Bhd Malaysia (MYR299.478,70 pada 31 Desember 2023)	1.000.926.599	-	-	0,05%	-
<u>Dolar Amerika Serikat</u>					<u>United States Dollar</u>
ZKDigimax Pte. Ltd Singapura (USD51.199,48 pada 31 Desember 2023)	789.291.202	-	-	0,03%	-
Subjumlah	92.055.363.235	86.824.490.423	-	4,60%	4,55%
<u>Jangka panjang</u>					<u>Long-term</u>
PT Red Bean Sukses Indonesia	14.982.047.086	14.823.086.586	-	0,75%	0,78%
PT Surya Teknologi Perkasa	576.448.304	576.448.304	-	0,03%	0,03%
PT Soteria Wicaksana Investama	200.000.000	200.000.000	-	0,01%	0,01%
Subjumlah	15.758.495.390	15.599.534.890	-	0,79%	0,82%
Jumlah	107.813.858.625	102.424.025.313	-	5,40%	5,37%

PT Wicaksana Anugerah Indonesia (WAI)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal 28 Desember 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan WAI, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada WAI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 6,00% per tahun.

PT Sicepat Mcash Indonesia (SMI)

Berdasarkan Perjanjian No. 004/MCI/PKS_SMI/VI/21 tanggal 4 Juni 2021, Entitas Induk mengadakan perjanjian pinjaman dengan SMI, dimana Entitas Induk setuju untuk memberikan pinjaman kepada SMI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

PT Wicaksana Anugerah Indonesia (WAI)

Based on Loan Agreement dated December 28, 2023, DMM entered into loan agreement with WAI, whereas DMM agreed to give loan to WAI. This loan will be charged interest to 6.00% per annum.

PT Sicepat Mcash Indonesia (SMI)

Based on Loan Aggrement No. 004/MCI/ PKS_SMI/VI/21 dated June 4, 2021, the Company entered into loan agreement with SMI, whereas the Company agreed to give loan to SMI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Perjanjian ini telah mengalami amandemen pada tanggal 2 Juni 2023, dimana Entitas Induk dan SMI setuju untuk memperpanjang pinjaman ini sampai dengan 4 Juni 2025.

This Agreement has been amended on June 2, 2023 where the Company and SMI agreed to extend this loan until June 4, 2025.

PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)

PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)

Berdasarkan Perjanjian No. 012A/MCI/FIN/E-XII/19 tanggal 31 Desember 2019, Entitas Induk mengadakan perjanjian pinjaman dengan RBSI, dimana Entitas Induk setuju untuk memberikan pinjaman kepada RBSI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

Based on Loan Agreement No. 012A/MCI/FIN/E-XII/19 dated December 31, 2019, the Company entered into loan agreement with RBSI, whereas the Company agreed to give loan to RBSI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT Alfa Omega Digitalindo (AOD)

PT Alfa Omega Digitalindo (AOD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 004/PKS/AAP-AOD/VI/2022 tanggal 30 Juni 2022, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan AOD, dimana AAP setuju untuk memberikan pinjaman kepada AOD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun atau sampai dengan 30 Juni 2023. Pada tahun 2023, Pinjaman ini telah dilunasi.

Based on Loan Agreement No. 004/PKS/AAP-AOD/VI/2022 dated June 30, 2022, AAP entered into loan agreement with AOD, whereas AAP agreed to give loan to AOD. This loan will be charged interest of 9.00% per annum. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on June 30, 2023. In 2023, this loan has been paid.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/PJP/AAP-AOD/VI/23 tanggal 30 Juni 2023, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan AOD, dimana AAP setuju untuk memberikan pinjaman kepada AOD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun atau sampai dengan 30 Juni 2024.

Based on Loan Agreement No. 001/PJP/AAP-AOD/VI/23 dated June 30, 2023, AAP, entered into loan agreement with AOD, whereas AAP agreed to give loan to AOD. This loan will be charged interest of 9.00% per annum. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on June 30, 2024.

PT Solic Inti Digital (Solic)

PT Solic Inti Digital (Solic)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMI/LGL-FIN/VI/2022 tanggal 17 Juni 2022, DMI mengadakan perjanjian pinjaman dengan Solic, dimana DMI, setuju untuk memberikan pinjaman kepada Solic. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila Solic tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 17 Juni 2022. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Based on Loan Agreement No. 001/DMI/LGL-FIN/VI/2022 dated June 17, 2022, DMI entered into loan agreement with Solic, whereas DMI, agreed to give loan to Solic. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if Solic does not repay within one year from June 17, 2022. In 2023, this loan has been paid.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMI/LGL-FIN/VI/2023 tanggal 27 Juni 2023, DMI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan Solic, dimana DMI, setuju untuk memberikan pinjaman kepada Solic. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Based on Loan Agreement No. 001/DMI/LGL-FIN/VI/2023 dated 27 June 2023, DMI, entered into a loan agreement with Solic, whereby DMI, agreed to provide a loan to Solic. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

Pada tanggal 31 Desember 2022, piutang lain-lain dari Solic sebesar Rp 3.999.000.000 merupakan piutang atas pengalihan saham DMM di DMMXBD, kepada Solic. Pada tahun 2023 pinjaman ini telah dilunasi.

As at December 31, 2022, other receivables from Solic amounting to Rp 3,999,000,000 represent receivables from transfer of shares DMM in DMMXBD, to Solic. In 2023, this loan has been paid.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/DMMX/LGL-FIN/VI/2023 tanggal 26 Juni 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan Solic, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada Solic. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

Based on Loan Agreement No. 002/DMMX/LGLFIN/VI/2023 dated June 26, 2023, DMM entered into a loan agreement with Solic, whereby DMM agreed to provide loans to Solic. The loan will bear interest at 9.00% per annum.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
**Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022**
**(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
**Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022**
**(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)**

PT Solic Kreasi Baru dan PT 1 Inti Dot Com

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, piutang TI dari PT Solic Kreasi Baru dan PT 1 Inti Dot Com merupakan pinjaman modal kerja. Pinjaman ini dikenakan bunga 9% per tahun dan jatuh tempo dalam waktu 1 tahun.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 007/PKS/NFC-SCD/XII/2022 tanggal 1 Desember 2022, NFC mengadakan perjanjian pinjaman dengan SCD, dimana NFC setuju untuk memberikan pinjaman kepada SCD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 1 Desember 2023.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 025/PERP/NFC-SCD/XII/23 tanggal 1 Desember 2023, Perusahaan mengadakan perjanjian pinjaman dengan SCD, Dimana SCD setuju untuk memberikan pinjaman kepada Perusahaan. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/LGL-FIN/IV/2022 tanggal 22 Juni 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan MDD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada MDD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/LGL-FIN/IV/2023 tanggal 22 Juni 2023, DMM mengadakan amandemen perjanjian pinjaman sebelumnya dengan MDD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada MDD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

PT DMMX Rans Digital (DMMXRD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/LGL-FIN/VI/2022 tanggal 8 Juni 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXRD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXRD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No.001/DMMX/LGL-FIN/VI/2023 tanggal 12 Juni 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXRD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXRD. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

PT Berkah Karunia Kreasi

Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang ATM dari PT Berkah Karunia Kreasi merupakan pinjaman modal kerja. Pinjaman ini dikenakan bunga 9% per tahun dan jatuh tempo dalam waktu 1 tahun.

PT Solic Kreasi Baru dan PT 1 Inti Dot Com

As at December 31, 2023 and 2022, TI's receivables from PT Solic Kreasi Baru and PT 1 Inti Dot Com represent to working capital loans. This loan bears interest at 9% per annum and matures within 1 year.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

Based on Loan Agreement No. 007/PKS/NFC-SCD/XII/2022 dated December 1, 2022, NFC entered into loan agreement with SCD, whereas NFC agreed to give loan to SCD. This loan will be charged interest of 9.00% per annum. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on December 1, 2023.

Based on Loan Agreement No. 025/PERP/NFC-SCD/XII/23 dated December 1, 2023, Company entered into loan agreement with SCD, whereas SCD agreed to give loan to Company. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Based on Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/IV/2022 dated June 22, 2022, DMM entered into loan agreement with MDD, whereas DMM agreed to give loan to MDD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/IV/2022 dated June 22, 2022, the DMM entered into loan agreement with MDD, whereas the DMM agreed to give loan to MDD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT DMMX Rans Digital (DMMXRD)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/LGL-FIN/VI/2022 dated June 8, 2022, DMM entered into loan agreement with DMMXRD, whereas DMM agreed to give loan to DMMXRD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No.001/DMMX/LGL-FIN/VI/2023 dated June 12, 2023, the DMM entered into loan agreement with DMMXRD, whereas the DMM agreed to give loan to DMMXRD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT Berkah Karunia Kreasi

As at December 31, 2023, ATM's receivables from PT Berkah Karunia Kreasi represent to working capital loans. This loan bears interest at 9% per annum and matures within 1 year.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
**Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022**
**(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
**Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022**
**(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)**

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 007/AWD/LGL-FIN/XII/2022 tanggal 19 Desember 2022, AWD mengadakan perjanjian pinjaman dengan DIVA, dimana AWD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DIVA. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman telah dilunasi.

ZKDigimax Fortiz Sdn. Bhd., Malaysia (Fortiz)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX-Fortiz/LGL-FIN/III/2023 tanggal 15 Maret 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan Fortiz, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada Fortiz. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT ZKDigimax Excel Noble

Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang dari PT ZKDigimax Excel Noble sebesar Rp 30.000.000 merupakan piutang atas biaya pembuatan aplikasi Odoo.

ZKDigimax Pte. Ltd., Singapura (Digimax)

Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang pihak berelasi dari Digimax berkaitan dengan kegiatan operasional.

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, piutang dari LDN merupakan pinjaman modal kerja yang diberikan oleh TI. Pinjaman ini dikenai bunga 8% pertaun dan akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun.

Piutang pihak berelasi dari PT Digital Maksima Karunia, PT Surya Teknologi Perkasa, PT Berkah Trijaya Indonesia, PT 1 Inti Dot Com, PT Kavita Dana Asia, PT Soteria Wicaksana Investama, PT Kerja Manfaat Bangsa dan PT Alphanovation Digital Teknindo berkaitan dengan kegiatan operasional.

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Based on Loan Agreement No. 007/AWD/LGL-FIN/XII/2022 dated December 19, 2022, AWD entered into loan agreement with DIVA, whereas AWD agreed to give loan to DIVA. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

ZKDigimax Fortiz Sdn. Bhd., Malaysia (Fortiz)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX-Fortiz/LGL-FIN/III/2023 dated March 15, 2023, DMM entered into loan agreement with Fortiz, whereas DMM agreed to give loan to Fortiz. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process..

PT ZKDigimax Excel Noble

As at December 31, 2023, receivables from PT ZKDigimax Excel Noble amounting to Rp 30,000,000 represent receivables from application development fees called Odoo.

ZKDigimax Pte. Ltd., Singapura (Digimax)

As at December 31, 2023, due from related parties from Digimax pertaining to operating activities.

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

As at December 31, 2023 and 2022, due from LDN represent to working capital loan provided by TI. This loan bears interest 8% per annum and matures within 1 year

Due from related parties from PT Digital Maksima Karunia, PT Surya Teknologi Perkasa, PT Berkah Trijaya Indonesia, PT 1 Inti Dot Com, PT Kavita Dana Asia, PT Soteria Wicaksana Investama, PT Kerja Manfaat Bangsa and PT Alphanovation Digital Teknindo pertaining to operating activities.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

c. Utang usaha (Catatan 20)

Akun ini terdiri dari

	2023	2022
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	174.039.543.068	116.190.856.915
PT Sicepat Mcash Indonesia	3.822.615.309	52.151.278
PT Chat Bot Nusantara	3.136.997.373	245.870.528
PT Alphanovation Digital Teknindo	1.879.609.642	16.119.130
PT Surya Teknologi Perkasa	500.432.487	71.974.587
PT Mitra Cipta Teknologi	448.087.941	308.365.780
PT 1 Inti Dot Com	401.803.280	-
PT Sinergi Digital Teknologi	145.575.232	-
PT Multidaya Dinamika	130.193.183	681.410.032
PT Berkah Trijaya Indonesia	77.151.878	8.432.772
PT Berkah Karunia Kreasi	74.434.596	13.167.485
PT Qerja Manfaat Bangsa	15.383.672	-
PT Akasia Damcorp Waba	-	101.232.050
PT Logitek Digital Nusantara	-	2.550.148
Jumlah	<u>184.671.827.661</u>	<u>117.692.130.705</u>

d. Utang pihak berelasi

Akun ini terdiri dari

	2023	2022
Rupiah		
PT Sentral Digital Niaga	5.086.900.000	5.089.000.000
PT Ekosistem Rintisan Digital	3.888.000.000	3.892.676.400
PT Niji Wicaksana Gamindo	3.638.270.000	3.639.270.000
PT Meta Praviva Digital	1.786.216.100	15.786.216.100
PT Akasia Damcorp Waba	580.000.000	580.000.000
PT Digital Anugerah Medisindo	374.000.000	374.000.000
PT Abyakta Data Sentosa	219.000.000	219.000.000
PT Sicepat Mcash Indonesia	53.280.000	-
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	8.424.006	-
PT Surya Teknologi Perkasa	2.138.999	-
PT Kavita Dana Asia	-	24.993.000.000
PT Maka Rios Benu Kopi	-	180.000.000
Martin Suharlie	-	3.000.000
Dolar Amerika Serikat		
ZKDigimax PTE., Ltd, Singapura (USD 3.675.000 pada 31 Desember 2023)	<u>56.653.800.000</u>	-
Jumlah	<u>72.290.029.105</u>	<u>54.756.162.500</u>

ZKDigimax Pte Ltd, Singapura

Pada tanggal 31 Desember 2023, utang pihak berelasi merupakan utang DMM kepada ZKDigimax Pte Ltd merupakan utang atas investasi.

c. Trade payables (Note 20)

This account consist of:

Persentase terhadap Jumlah Liabilitas/ Percentage to Total Liabilities	
2023	2022
21,22%	18,83%
0,47%	0,01%
0,38%	0,04%
0,23%	0,00%
0,06%	0,01%
0,05%	0,05%
0,05%	-
0,02%	-
0,02%	0,11%
0,01%	0,00%
0,01%	0,00%
0,00%	-
-	0,02%
-	0,00%
-	-
22,52%	19,08%

d. Due to related parties

This account consist of:

Persentase terhadap Jumlah Liabilitas/ Percentage to Total Liabilities	
2023	2022
0,62%	0,82%
0,47%	0,63%
0,44%	0,59%
0,22%	2,56%
0,07%	0,09%
0,05%	0,06%
0,03%	0,04%
0,01%	-
0,00%	0,06%
0,00%	-
-	4,05%
-	0,03%
-	0,01%
6,85%	-
8,81%	8,89%

ZKDigimax Pte Ltd, Singapore

As at December 31, 2023, due to related parties is payable DMM to ZKDigimax Pte Ltd represent payable on investments.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/LGL-FIN/X/2022 tanggal 26 Oktober 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan SDN, dimana SDN setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX-SDN/LGL-FIN/X/2023 tanggal 2 Oktober 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan SDN, dimana SDN setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00%.

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/LGL-FIN/III/2022 tanggal 10 Maret 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan NWG, dimana NWG setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, utang lain-lain ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/NWG/LGL-FIN/III/2023 tanggal 15 Maret 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan NWG, dimana NWG setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 008/PKS/NFC-ERD/XII/22 tanggal 1 September 2022, NFC mengadakan perjanjian pinjaman dengan ERD, dimana ERD setuju untuk memberikan pinjaman kepada Perusahaan. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, utang tersebut telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2022 tanggal 1 September 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan ERD, dimana ERD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, utang tersebut telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2023 tanggal 1 September 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan ERD, dimana ERD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

PT Kavita Dana Asia (KDA)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 005/PKS/AAP-KDA/VI/22 tanggal 30 Juni 2022, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan KDA, dimana KDA setuju untuk memberikan pinjaman kepada AAP. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 0,5% per bulan. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2023. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/LGL-FIN/X/2022 dated October 26, 2022, DMM entered into loan agreement with SDN, whereas SDN agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX-SDN/LGL-FIN/X/2023 dated October 2, 2023, DMM entered into loan agreement with SDN, whereas SDN agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Based on Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/III/2022 dated March 10, 2022, DMM entered into loan agreement with NWG, whereas NWG agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this other payables has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/NWG/LGL-FIN/III/2023 dated March 15, 2023, DMM entered into loan agreement with NWG, whereas NWG agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

Based on Loan Agreement No. 008/PKS/NFC-ERD/XII/22 dated September 1, 2022, NFC, entered into loan agreement with ERD, whereas ERD agreed to give loan to the Company. This loan will be charged interest of 9.00% per annum. In 2023, this payables has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2022 dated September 1, 2022, DMM entered into loan agreement with ERD, whereas ERD agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this payables has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2023 dated September 1, 2023, DMM entered into loan agreement with ERD, whereas ERD agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT Kavita Dana Asia (KDA)

Based on Loan Agreement No. 005/PKS/AAP-KDA/VI/22 dated June 30, 2022, AAP, entered into loan agreement with KDA, whereas KDA agreed to give loan to AAP. This loan will be charged interest to 0.5% per month. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on June 30, 2023. In 2023, this loan has been paid.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/PJP/AAPKDA/VI/23 tanggal 30 Juni 2023, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan KDA, dimana KDA setuju untuk memberikan pinjaman kepada AAP. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2024. Pada tahun 2023, utang ini telah dilunasi.

Based on Loan Agreement No. 002/PJP/AAPKDA/VI/23 dated June 30, 2023, AAP, entered into loan agreement with KDA, whereas KDA agreed to give loan to AAP. This loan will be charged interest of 9.00% per annum. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on June 30, 2024. In 2023, this payables has been paid

Utang pihak berelasi dari PT Meta Pravia Digital, PT Sicepat Mcash Indonesia, PT Digital Anugerah Medisindo, PT Abyakta Data Sentosa, PT Maka Rios Benu Kopi, PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, PT Surya Teknologi Perkasa, dan PT Akasia Damcorp Waba berkaitan dengan kegiatan operasional.

Due to related parties from PT Meta Pravia Digital, PT Sicepat Mcash Indonesia, PT Digital Anugerah Medisindo, PT Abyakta Data Sentosa, PT Maka Rios Benu Kopi, PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, PT Surya Teknologi Perkasa, and PT Akasia Damcorp Waba pertaining to operating activities.

e. Penjualan neto

e. Net sales

Akun ini terdiri dari

This account consist of:

	2023		2022		Persentase terhadap Jumlah Penjualan/ Percentage to Total Revenues	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	154.323.095.008	513.184.589.892	1,32%	4,17%	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	
PT Berkah Trijaya Indonesia	16.357.401.402	17.029.001.111	0,14%	0,14%	PT Berkah Trijaya Indonesia	
PT Berkah Karunia Kreasi	12.683.442.132	11.920.899.089	0,11%	0,10%	PT Berkah Karunia Kreasi	
PT 1 Inti Dot Com	9.013.627.393	-	0,08%	0,03%	PT 1 Inti Dot Com	
PT Surya Teknologi Perkasa	4.357.503.566	84.236.299	0,04%	0,00%	PT Surya Teknologi Perkasa	
PT Alphanovation Digital Teknindo	1.279.590.642	635.153.154	0,01%	0,01%	PT Alphanovation Digital Teknindo	
PT Sicepat Mcash Indonesia	1.258.591.712	-	0,01%	0,03%	PT Sicepat Mcash Indonesia	
PT Logitek Digital Nusantara	447.975.016	1.015.270.818	0,01%	0,01%	PT Logitek Digital Nusantara	
PT Kerja Manfaat Bangsa	163.788.264	3.373.240.697	0,00%	0,03%	PT Kerja Manfaat Bangsa	
PT Chat Bot Nusantara	123.153.154	247.711.681	0,00%	0,00%	PT Chat Bot Nusantara	
PT Akasia Damcorp Waba	117.619.753	-	0,00%	0,00%	PT Akasia Damcorp Waba	
PT Multiday Dinamika	26.899.853	101.678.783	0,00%	0,00%	PT Multiday Dinamika	
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	-	678.333.450	-	0,01%	PT Wicaksana Anugerah Solusindo	
PT V2 Indonesia	-	303.333.334	-	0,00%	PT V2 Indonesia	
PT Mitra Cipta Teknologi	-	81.351.352	-	0,00%	PT Mitra Cipta Teknologi	
PT Kavita Dana Asia	-	9.729.729	-	0,00%	PT Kavita Dana Asia	
Jumlah	200.152.687.895	548.664.529.389	1,72%	4,46%	Total	



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

f. Pembelian dari pihak berelasi

Akun ini terdiri dari:

	2023		2022		Persentase terhadap Jumlah Pembelian/ Percentage to Total Purchases	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	678.076.972.811	937.288.485.617	5,95%	7,78%		
PT Berkah Trijaya Indonesia	336.451.889.258	322.686.154.886	2,95%	2,68%		
PT Mitra Cipta Teknologi PT Sicepat Mcash Indonesia	69.590.962.564	5.040.683.578	0,61%	0,04%		
PT Surya Teknologi Perkasa	2.577.731.235	158.431.749	0,02%	0,00%		
PT Alphanovation Digital Teknindo	2.283.635.005	4.726.875.417	0,02%	0,04%		
PT Berkah Karunia Kreasi	952.763.757	31.996.708	0,01%	0,00%		
PT Multidaya Dinamika PT Qerja Manfaat Bangsa	590.926.441	1.436.906.959	0,00%	0,01%		
PT Chat Bot Nusantara PT Logitek Digital Nusantara	340.395.795	290.040.313	0,00%	0,00%		
	244.454.776	3.199.883.636	0,00%	0,03%		
	235.977.669	2.161.996.059	0,00%	0,02%		
Jumlah	3.513	9.956.144	0,00%	0,00%		
	<u>1.091.345.712.824</u>	<u>1.277.031.411.066</u>	<u>9,56%</u>	<u>10,60%</u>		

f. Purchases from related parties

This account consist of:

	2023		2022		Persentase terhadap Jumlah Pembelian/ Percentage to Total Purchases	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	678.076.972.811	937.288.485.617	5,95%	7,78%		
PT Berkah Trijaya Indonesia	336.451.889.258	322.686.154.886	2,95%	2,68%		
PT Mitra Cipta Teknologi PT Sicepat Mcash Indonesia	69.590.962.564	5.040.683.578	0,61%	0,04%		
PT Surya Teknologi Perkasa	2.577.731.235	158.431.749	0,02%	0,00%		
PT Alphanovation Digital Teknindo	2.283.635.005	4.726.875.417	0,02%	0,04%		
PT Berkah Karunia Kreasi	952.763.757	31.996.708	0,01%	0,00%		
PT Multidaya Dinamika PT Qerja Manfaat Bangsa	590.926.441	1.436.906.959	0,00%	0,01%		
PT Chat Bot Nusantara PT Logitek Digital Nusantara	340.395.795	290.040.313	0,00%	0,00%		
	244.454.776	3.199.883.636	0,00%	0,03%		
	235.977.669	2.161.996.059	0,00%	0,02%		
Jumlah	3.513	9.956.144	0,00%	0,00%		
	<u>1.091.345.712.824</u>	<u>1.277.031.411.066</u>	<u>9,56%</u>	<u>10,60%</u>		

g. Sewa

	2023	2022	
PT Alphanovation Digital Teknindo	340.545.460	90.545.460	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	249.729.732	276.175.271	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Logitek Digital Nusantara	149.238.321	159.410.323	PT Logitek Digital Nusantara
PT Sicepat Mcash Indonesia	126.689.190	141.891.894	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Multidaya Dinamika	93.272.724	93.272.724	PT Multidaya Dinamika
PT Digital Maksima Karunia	80.000.000	-	PT Digital Maksima Karunia
PT Qerja Manfaat Bangsa	-	35.000.000	PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Chat Bot Nusantara	-	2.727.273	PT Chat Bot Nusantara
Jumlah	1.039.475.427	799.022.945	Total

g. Rent

h. Beban keuangan (Catatan 37)

Akun ini merupakan beban keuangan atas bunga utang pihak berelasi kepada PT Kavita Dana Asia sebesar Rp 1.374.615.000 dengan persentase terhadap total beban bunga konsolidasian sebesar 7,42% pada tanggal 31 Desember 2022.

i. Gaji dan tunjangan kepada Dewan Komisaris dan Direksi (Catatan 36)

Jumlah gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp 9.747.559.168 dan Rp 7.928.219.123 dan atau setara dengan 5,60% dan 4,96% dari total beban usaha konsolidasian.

h. Finance expenses (Note 37)

This account represents financial expenses on interest payable to a related party to PT Kavita Dana Asia amounting to Rp 1,374,615,000 with the percentage of consolidated interest expense of 7.42% as of December 31, 2022.

i. Salaries and allowance to Board of Commissioners and Directors (Note 36)

Total salaries and allowance paid to the Group's Board of Commissioners and Directors for the years ended December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp 9,747,559,168 and Rp 7,928,219,123 and or equivalent with 5,60% and 4.96% from total consolidated operating expense.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

j. Jaminan utang bank jangka Panjang (Catatan 22)

Jaminan yang diberikan oleh Grup atau pihak-pihak berelasi atas fasilitas-fasilitas kredit yang diperoleh Grup/pihak-pihak berelasi terdiri atas:

Entitas Anak

PT Bank Permata Tbk

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 deposito berjangka milik PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk sebesar Rp 25.000.000.000 dan Rp 50.000.000.000 atas fasilitas kredit milik IDD (Catatan 22).

PT Bank Central Asia Tbk

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 bangunan yang terletak di Blok E No. 7, Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, dengan SHGB No. 482/Panunggangan Utara milik DMM digunakan sebagai jaminan atas utang bank diperoleh dari PT Bank Central Asia Tbk (Catatan 22).

Bangunan dengan SHGB No. 10976/Cibatu dan SHGB No. 10975/Cibatu milik AWD, digunakan sebagai jaminan utang bank PT Berkah Trijaya Indonesia (Catatan 14).

k. Investasi lainnya (Catatan 6)

Grup memiliki investasi surat berharga yang dimiliki untuk diperdagangkan berupa saham PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk masing-masing dengan nilai Rp 1.545.238.800 dan Rp 5.964.927.000 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

j. Guarantee for long-term bank loans (Note 22)

The guarantee that given by Group/related parties for credit facilities obtained by Group/related parties are as follows:

Subsidiaries

PT Bank Permata Tbk

On December 31, 2023 and 2022, time deposit owned by PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk amounting to Rp 25,000,000,000 and Rp 50,000,000,000 for credit facility obtained by IDD (Note 22).

PT Bank Central Asia Tbk

As at December 31, 2023 and 2022, building located on Block E No. 7 Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, with SHGB No. 482/Panunggangan Utara, owned of DMM, were used as collateral for the long-term bank loans obtained from PT Bank Central Asia Tbk (Note 22).

Building with SHGB No. 10976/Cibatu and SHGB No. 10975/Cibatu owned by AWD, used for collateral bank loans by PT Berkah Trijaya Indonesia (Note 14).

k. Other investments (Note 6)

Group has trading-securities investment in share of PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, amounting to Rp 1,545,238,800 and Rp 5,964,927,000 as at December 31, 2023 and 2022.

9. PIUTANG PIHAK KETIGA

Akun ini terdiri dari:

	2023
PT Dezer Ruang Bicara	26.029.999.991
PT Sinergi Teknologi Mandiri	8.700.913.869
PT Bumilangit Entertainment Corpora	3.000.000.000
PT Jaya Distribusi Ritel	2.532.016.064
PT Sekarimaji Bayu Semesta	-
Jumlah	40.262.929.924

PT Dezer Ruang Bicara (Dezer)

Pada tanggal 31 Desember 2021, DMM dan Dezer menandatangani Perjanjian Fasilitas dengan batas maksimum pinjaman sebesar Rp 23.750.000.000. Fasilitas ini dikenai bunga 5,00% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 31 Desember 2021.

Pinjaman tersebut dijamin dengan gadai 4.000 saham PT Dektos Digital Corbusier.

Berdasarkan amandemen perjanjian fasilitas tanggal 12 Desember 2022, DMM dan Dezer melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 31 Desember 2023.

9. DUE FROM THIRD PARTIES

This account consists of:

	2023	2022
PT Dezer Ruang Bicara	24.759.374.997	24.759.374.997
PT Sinergi Teknologi Mandiri	5.199.913.867	5.199.913.867
- PT Bumilangit Entertainment Corpora	-	-
- PT Jaya Distribusi Ritel	-	-
PT Sekarimaji Bayu Semesta	12.474.532.522	12.474.532.522
Total	42.433.821.386	42.433.821.386

PT Dezer Ruang Bicara (Dezer)

On December 31, 2021, DMM and Dezer signed Agreement Facility with maximum credit limit amounting to Rp 23,750,000,000. This facility bears annual interest rate 5.00%. The loan term is 1 year starting from December 31, 2021.

The loan are secured by pledge of 4,000 shares PT Dektos Digital Corbusier.

Based on amendment of loan facility agreement dated December 12, 2022, DMM and Dezer extend the agreement period until December 31, 2023.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan amendemen perjanjian fasilitas tanggal 12 Desember 2023, DMM dan Dezer melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 31 Desember 2024.

Based on amendment of loan facility agreement dated December 12, 2023, DMM and Dezer extend the agreement period until December 31, 2024.

PT Sinergi Teknologi Mandiri (STM)

PT Sinergi Teknologi Mandiri (STM)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/LGL-FIN/XII/2022 tanggal 28 Desember 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Based on Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/XII/2022 dated December 28, 2022, DMM entered into loan agreement with STM, whereas DMM agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if STM does not repay within one year from December 28, 2022. In 2023, this loan has been paid.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/LGLFIN/XII/2023 tanggal 27 Desember 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

Based on Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/XII/2023 dated December 27, 2023, DMM entered into loan agreement with STM, whereas DMM agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/STR/LGL-FIN/IX/2022 tanggal 29 September 2022, DCE, mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DCE setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

Based on Loan Agreement No. 001/STR/LGL-FIN/IX/2022 dated September 29, 2022 DCE, entered into loan agreement with STM, whereas DCE agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/STM/LGL-FIN/IX/2023 tanggal 29 September 2023, DCE mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DCE setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

Based on Loan Agreement No. 001/STM/LGL-FIN/IX/2023 dated September 29, 2023, DCE entered into loan agreement with STM, whereas DCE agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT Bumilangit Entertainment Corpora (BEC)

PT Bumilangit Entertainment Corpora (BEC)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal 13 Februari 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan BEC, dimana Perusahaan setuju memberikan pinjaman kepada BEC. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 2,00%.

Based on Loan Agreement dated February 13, 2023, the DMM entered into loan agreement with BEC, whereas the Company agreed to give loan to BEC. This loan will be charged interest to 2.00%.

Berdasarkan Amendemen Perjanjian Pinjaman tanggal 17 April 2023, DMM bersedia memperpanjang jangka waktu perjanjian pinjaman sebelumnya dengan BEC menjadi tanggal 31 Juli 2023.

Based on the Amended Loan Agreement dated April 17, 2023, DMM is willing to extend the term of the previous loan agreement with BEC to July 31, 2023.

Berdasarkan Amendemen Perjanjian Pinjaman tanggal 1 Agustus 2023, DMM dan BEC melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 31 Juli 2024.

Based on the Amendment of the Loan Agreement dated August 1, 2023, DMM and BEC extend the agreement period until July 31, 2024.

PT Sekarimaji Bayu Semesta (SBS)

PT Sekarimaji Bayu Semesta (SBS)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal 16 Desember 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan SBS, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada SBS. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 8,00% per tahun.

Based on Loan Agreement dated December 16, 2022, DMM, entered into loan agreement with SBS, whereas DMM agreed to give loan to SBS. This loan will be charged interest to 8.00% per annum.

Pada tanggal 11 Mei 2023, DMM telah mengkonversi pinjaman menjadi investasi saham di PT Bumilangit Entertainment Corpora (Catatan 17).

On May 11, 2023, DMM has converted the loan into investment in shares in PT Bumilangit Entertainment Corpora (Note 17).



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/LGLFIN/III/2023 tanggal 10 Maret 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan JDR, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada JDR. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

Based on Loan Agreement No.001/DMMX/LGLFIN/III/2023 dated March 10, 2023, DMM entered into loan agreement with JDR, whereas DMM agreed to give loan to JDR. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

10. PERSEDIAAN

Rincian persediaan berdasarkan produk pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Produk digital	326.196.232.600	312.566.674.039	Digital product
Kendaraan listrik dan suku cadang	30.329.179.007	61.712.687.176	Electric vehicles and spareparts
Perangkat dan pendukung	26.578.022.769	38.403.363.326	Devices and supports
Produk ritel	663.428.004	5.591.619	Retail product
Jumlah	383.766.862.380	412.688.316.160	Total

Mutasi persediaan adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Saldo awal	412.688.316.160	432.669.730.398	Beginning balance
Pembelian (Catatan 34)	11.401.254.512.206	12.051.262.350.951	Purchases (Note 34)
Beban pokok pendapatan (Catatan 34)	(11.430.175.965.986)	(12.071.243.765.189)	Cost of goods sold (Note 34)
Saldo akhir	383.766.862.380	412.688.316.160	Ending balance

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, persediaan Grup berupa *signage* dan layar, diasuransikan kepada PT Asuransi Jasaraharja Putera dan PT Asuransi Buana Independent, pihak ketiga, dengan total pertanggungan masing-masing sebesar Rp 15.000.000.000 dan Rp 21.000.000.000.

As at December 31, 2023 and 2022, the Group's signage and screen inventories are insured to PT Asuransi Jasaraharja Putera and PT Asuransi Buana Independent, a third party, with sum insured amounting to Rp 15,000,000,000 and Rp 21,000,000,000, respectively.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan persediaan pada akhir tahun, manajemen Grup berpendapat bahwa tidak diperlukan cadangan penurunan nilai dan persediaan usang pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Based on the review of the status of inventories at the year end, the Group's management believes that there is no allowance for decline in market values and obsolescence of inventories as at December 31, 2023 and 2022.

Seluruh persediaan merupakan persediaan yang dimiliki oleh Grup dan tidak terdapat persediaan yang dikonsinyasikan kepada pihak lain.

All inventories mentioned are owned by the Group. No inventories are consigned to any other parties.

Manajemen berkeyakinan bahwa persediaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 telah diasuransikan secara memadai.

Management believes that the inventories as at December 31, 2023 and 2022 were adequately insured.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, saldo persediaan TI digunakan sebagai jaminan untuk fasilitas pinjaman bank jangka pendek yang diperoleh TI dari PT Bank Permata Tbk (Catatan 19), dengan rincian sebagai berikut:

As at December 31, 2023 and 2022, TI pledge inventories as collateral for short-term bank loan facilities obtained by TI from PT Bank Permata Tbk (Note 19), with detail as follows:

	2023	2022	
PT Bank Permata Tbk	48.960.000.000	43.200.000.000	PT Bank Permata Tbk



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

11. BEBAN DIBAYAR DI MUKA

Akun ini terdiri dari:

	2023	2022	
Operasional	24.164.995.240	16.089.727.314	Operating
Asuransi	502.046.594	514.441.345	Insurance
Lain-lain	2.262.479.436	1.833.974.175	Others
Jumlah	26.929.521.270	18.438.142.834	Total

12. UANG MUKA

Akun ini terdiri dari:

a. Uang muka jangka pendek

	2023	2022	
Uang muka:			Advances:
Pembelian persediaan	143.560.819.894	170.679.730.824	Purchase of inventories
Pembelian persediaan kendaraan listrik dan suku cadang	45.331.976.259	14.109.556.113	Purchase of electric vehicle and spareparts
Pembelian aset tetap	4.756.518.170	3.012.630.171	Purchase of property and equipment
Investasi saham	1.500.000.000	1.500.000.000	Share investments
Lain-lain	1.842.081.857	751.489.556	Others
Jumlah	196.991.396.180	190.053.406.664	Total

PT Onsu Pangan Perkasa (OPP)

Pada tanggal 22 Desember 2022, DMM menandatangani perjanjian dengan OPP, dalam rangka pemberian uang muka investasi dengan nilai sebesar Rp 1.500.000.000.

Berdasarkan Amandemen Perjanjian tanggal 22 Desember 2023, DMM dan OPP melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 22 Desember 2024.

PT Onsu Pangan Perkasa (OPP)

On December 22, 2022, DMM signed an agreement with OPP, in order to provide advance for investment with a value of Rp 1,500,000,000.

Based on the Amendment of the Agreement dated December 22, 2023, DMM and OPP extend the agreement period until December 22, 2024.

b. Uang muka jangka panjang

	2023	2022	
Uang muka untuk investasi film	8.920.382.212	10.362.114.575	Advances for film investment
Uang muka pengembangan <i>game & e-learning</i>	787.179.341	777.134.295	Advances for game development & e-learning
Jumlah	9.707.561.553	11.139.248.870	Total

Uang muka untuk investasi film

DMMXMMC

Akun uang muka investasi film merupakan uang muka investasi film kepada PT Screenplay Bumilangit Produksi (SBP) terkait dengan proyek produksi film "Virgo & The Sparklings" dan "Sri Asih".

b. Long-term advances

Advances for film investment

DMMXMMC

Advances of film investment represent advances of film investment to PT Screenplay Bumilangit Produksi (SBP) related to a film production project "Virgo & The Sparklings" and "Sri Asih".



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Virgo & The Sparklings" No. 1/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/VIII/2020 tanggal 21 Agustus 2020, DMMXMMC setuju melakukan investasi untuk produksi film "Virgo & The Sparklings" yang di produksi oleh SBP sebesar 10% dari total investasi atau sebesar Rp 2.600.000.000. Jangka waktu perjanjian adalah tujuh (7) tahun dan akan berakhir pada tanggal 21 Agustus 2027.

Pada tanggal 24 November 2023, DMMXMM telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp 192.571.731.

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Sri Asih" No. 2/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/IX/2020 tanggal 17 September 2020, DMMXMMC setuju melakukan investasi untuk produksi film "Sri Asih" yang di produksi oleh SBP sebesar 10,00% dari total investasi atau sebesar Rp 4.950.000.000. Jangka waktu perjanjian adalah tujuh (7) tahun dan akan berakhir pada tanggal 17 September 2027.

Pada tahun 2021, DMMXMM memberikan tambahan dana untuk produksi film Sri Asih sebesar Rp 346.258.148. Pada tanggal 10 November 2023 dan 24 November 2023, DMMXMM, telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp 1.109.787.017.

NMT

Akun uang muka investasi film merupakan uang muka kepada PT Inspira Citra Asia (ICA) terkait dengan proyek produksi film Backstage.

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Backstage" No: 001/LGL/NFCX/FILM/II/2020 tanggal 24 Februari 2020, NMT setuju melakukan investasi untuk produksi film Backstage yang diproduksi oleh ICA sebesar Rp 2.841.153.000. Jangka waktu perjanjian adalah lima (5) tahun dan akan berakhir pada tanggal 24 Februari 2025. Pada tanggal 14 September 2022, NMT telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp 375.296.567.

Pada tanggal 2 Agustus 2023, NMT telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp 139.373.614.

Uang muka untuk pengembangan game & e-learning

BLDX

Berdasarkan perjanjian kerja sama dengan PT Niji Games Studio No. 002/LGL-MOU/NIJI/2021 tanggal 1 April 2021, BLDX, Entitas Anak setuju untuk melakukan investasi pengembangan video game. Sampai dengan 31 Desember 2023 dan 2022, BLDX telah melakukan investasi atas proyek tersebut masing-masing sebesar Rp 635.890.705 dan Rp 620.890.705.

Based on Film Production Investment Agreement "Virgo & The Sparklings" No. 1/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/VIII/ 2020 dated August 21, 2020, DMMXMMC agreed to invest for the Virgo & The Sparklings film produced by SBP amounting to 10% of the total investment or Rp 2,600,000,000. This agreement is valid for seven (7) years and will be expired on August 21, 2027.

On November 24, 2023, DMMXMM has received a refund for the investment in the film amounting to Rp 192,571,731.

Based on Film Production Investment Agreement "Sri Asih" No. 2/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/IX/2020 dated September 17, 2020, DMMXMMC agreed to invest for the "Sri Asih" film produced by SBP amounting to 10.00% of the total investment or Rp 4,950,000,000. This agreement is valid for seven (7) years and will be expired on September 17, 2027.

In 2021, DMMXMM gave extra fund for the Sri Asih film production amounting to Rp 346,258,148. On November 10, 2023 and November 24, 2023, DMMXMM has received a refund for the investment in the film amounting to Rp 1,109,787,017.

NMT

Advances of film investment represent advances to PT Inspira Citra Asia (ICA) related to a film production project Backstage.

Based on Film Production Investment Agreement "Backstage" No: 001/LGL/NFCX/FILM/II/2020 dated February 24, 2020, NMT agreed to invest for the Backstage film produced by ICA amounting to Rp 2,841,153,000. This agreement is valid for five (5) years and will be expired on February 24, 2025. On September 14, 2022, NMT has received a refund for the investment in the film amounting to Rp 375,296,567.

On August 2, 2023, NMT has received a refund for the investment in the film amounting to Rp 139,373,614.

Advances for game development and e-learning

BLDX

Based on cooperation agreement with PT Niji Games Studio No. 002/LGL-MOU/NIJI/2021 dated April 1, 2021, BLDX, the Subsidiary, agreed to invest for video game development. As at December 31, 2023 and 2022, BLDX has investments in the project amounted to Rp 635,890,705 and Rp 620,890,705, respectively.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan perjanjian kerja sama dengan PT Qerja Akademi Indonesia No. 001/BLDX-QAI/MKT/PKS/VI/2021 tanggal 25 Juni 2021, BLDX, Entitas Anak setuju untuk melakukan investasi pengembangan platform e-learning. Sampai dengan 31 Desember 2023 dan 2022, BLDX telah melakukan investasi atas proyek tersebut sebesar Rp 156.243.590.

Based on cooperation agreement with PT Qerja Akademi Indonesia No. 001/BLDX-QAI/MKT/PKS/VI/2021 dated June 25, 2021, BLDX, the Subsidiary, agreed to invest for development e-learning platform. As at December 31, 2023 and 2022, BLDX has investments in the project amounted Rp 156,243,590, respectively.

13. DEPOSITO YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA

Akun ini terdiri dari:

	2023
PT Bank Permata Tbk	12.000.000.000
PT Bank Central Asia Tbk	5.000.000.000
Jumlah	17.000.000.000

PT Bank Permata Tbk

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, deposito yang dibatasi penggunaannya milik TI masing-masing senilai Rp 12.000.000.000 digunakan sebagai jaminan untuk utang bank jangka pendek dari PT Bank Permata Tbk.

Suku bunga tahunan atas deposito yang dibatasi penggunaannya yang ditempatkan pada PT Bank Permata Tbk masing-masing sebesar 2,50%-2,65% dan 2,50% per tahun untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

PT Bank Central Asia Tbk

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya milik Entitas Induk senilai Rp 5.000.000.000.

Suku bunga tahunan atas deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya dari PT Bank Central Asia Tbk sebesar 3,50%-4,00% dan 2,50%-2,75% per tahun untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

13. RESTRICTED TIME DEPOSITS

This account consists of:

	2023	2022	
PT Bank Permata Tbk	12.000.000.000	12.000.000.000	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	5.000.000.000	5.000.000.000	PT Bank Central Asia Tbk
Jumlah	17.000.000.000	17.000.000.000	Total

PT Bank Permata Tbk

As at December 31, 2023 and 2022, restricted time deposit owned by TI amounted to Rp 12,000,000,000 which is pledged as collateral for short-term bank loans from PT Bank Permata Tbk.

The annual interest rate of restricted time deposit placed in PT Bank Permata Tbk is 2.50%-2.65% and 2.50% per annum for the years ended December 31, 2023 and 2022, respectively.

PT Bank Central Asia Tbk

As at December 31, 2023 and 2022, restricted time deposits owned by the Company amounted to Rp 5,000,000,000.

The annual interest rate of restricted time deposit from PT Bank Central Asia Tbk is 3.50%-4,00% and 2.50%-2.75% and per annum for the years ended December 31, 2023 and 2022.



PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

14. ASET TETAP - NETO

Akun ini terdiri dari:

14. PROPERTY AND EQUIPMENT - NET

This account consists of:

	2023				Saldo Akhir/ Ending Balance	Cost
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Addition	Pengurang/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification		Direct ownership
Harga Perolehan						
Keperluan langsung	1.474.000.000	-	-	1.650.000.000	3.124.000.000	Land
Tanah	224.771.069.340	10.368.376.217	(1.317.126.633)	(1.650.000.000)	232.172.318.924	Buildings
Bangunan	21.811.207.332	1.654.224.319	(16.700.000)	16.256.500	23.464.988.151	Office equipments
Inventaris kantor	7.594.986.781	-	-	-	7.594.986.781	Furniture and fixture
Furnitur dan perlengkapan						Machine and
Mesin dan peralatan						content management
content	165.969.204.479	56.429.927.934	(679.500.000)	17.758.702.678	241.478.335.091	equipment
Kendaraan	18.466.237.283	24.640.311.227	(590.000.000)	-	42.516.548.510	Vehicles
Aset dalam pembangunan	-	80.600.025	-	-	80.600.025	Assets in progress
Bangunan	-	4.543.413.367	-	-	4.543.413.367	Building
Kendaraan	-	-	-	(711.338.897)	-	Vehicles
Mesin	711.338.897	-	-	-	-	Machineries
Total Harga Perolehan	440.798.044.112	98.716.853.089	(2.603.326.633)	17.063.620.281	554.975.190.849	Total Cost
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation
Keperluan langsung						Direct ownership
Bangunan	26.473.254.207	11.521.652.896	(229.399.555)	-	37.765.507.548	Buildings
Inventaris kantor	10.934.702.631	7.236.294.754	(5.218.750)	3.463.914	18.169.242.549	Office equipments
Furnitur dan perlengkapan	4.808.241.327	411.818.336	-	-	5.220.059.663	Furniture and fixture
Mesin dan peralatan						Machine and
content	51.494.878.734	42.632.175.534	(66.062.500)	(3.463.914)	94.057.527.854	content management
Kendaraan	5.644.688.657	4.007.197.537	(465.000.000)	-	9.186.886.194	equipment
Total Akumulasi Penyusutan	99.355.765.556	65.809.139.057	(765.680.805)	-	164.399.223.808	Total Accumulated Depreciation
Nilai Buku	341.442.278.556				390.575.967.041	Net Book Value

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

	2022					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Divestasi entitas anak/ Divestment of subsidiary	Penambahan/ Addition	Pengurang/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance
Harqa Perolehan						
Kepemilikan Langsung						
Tanah	1.474.000.000	-	-	-	-	1.474.000.000
Bangunan	217.921.587.732	-	6.051.754.335	-	797.727.273	224.771.069.340
Inventaris kantor	18.696.208.676	-	3.114.998.656	-	-	21.811.207.332
Furniture dan perlengkapan	7.594.986.781	-	-	-	-	7.594.986.781
Mesin dan peralatan	-	-	-	-	-	-
Manajemen	118.660.567.234	-	44.345.805.437	(2.150.604.960)	5.113.436.788	165.968.204.479
Kendaraan	13.837.355.102	-	7.673.441.545	(3.293.000.000)	248.440.636	18.466.237.283
Aset dalam pembanguan	897.727.273	-	-	-	(897.727.273)	-
Bangunan	6.070.866.383	(3.707.590.908)	3.486.400.436	-	(5.138.337.014)	711.338.897
Mesin	385.153.299.181	(3.707.590.908)	64.672.400.409	(5.443.604.960)	123.540.390	440.796.044.112
Total Harqa Perolehan						
Akumulasi Penyusutan						
Kepemilikan Langsung						
Bangunan	15.208.718.672	-	11.264.535.535	-	-	26.473.254.207
Inventaris kantor	7.051.798.967	-	3.882.903.664	-	-	10.934.702.631
Furniture dan perlengkapan	4.396.423.002	-	411.818.325	-	-	4.808.241.327
Mesin dan peralatan	-	-	-	-	-	-
Manajemen	23.722.711.320	-	28.087.635.825	(290.668.166)	(25.000.245)	51.494.878.734
Kendaraan	4.436.444.042	(3.282.533.677)	5.416.934.542	(926.156.250)	-	5.644.688.657
Total Akumulasi Penyusutan	54.816.096.003	(3.282.533.677)	49.064.027.891	(1.216.824.416)	(25.000.245)	99.355.765.556
Nilai Buku	330.337.203.178	-	-	-	-	341.442.278.556



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Beban penyusutan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expenses for the years ended December 31, 2023 and 2022 are allocated as follows:

	2023	2022	
Beban pokok pendapatan (Catatan 34)	42.702.841.966	26.638.845.785	Cost of revenues (Note 34)
Beban umum dan administrasi (Catatan 36)	23.082.922.091	22.401.807.106	General and administrative expenses (Note 36)
Beban penjualan (Catatan 35)	23.375.000	23.375.000	Selling expenses (Note 35)
Jumlah	65.809.139.057	49.064.027.891	Total

Pada tanggal 31 Desember 2023, aset dalam pembangunan Grup merupakan kendaraan milik ATM dan bangunan milik ESB, yang masih dalam tahap pengerjaan masing-masing sebesar Rp 4.543.413.367 dan Rp 80.600.025.

As at December 31, 2023, Group's assets in progress of are vehicles of ATM and building of ESB, still in development phase amounting to Rp 4,543,413,367 and Rp 80,600,025, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022, harga perolehan aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan masing-masing adalah sebesar Rp 4.534.105.731 dan Rp 3.669.403.351.

As at December 31, 2023 and 2022, the acquisition costs of Group's property and equipment that have been fully depreciated but are still being utilized amounting to Rp 4,534,105,731 and Rp 3,669,403,351, respectively.

Grup melakukan penjualan dan pelepasan atas aset tetap untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, dengan rincian sebagai berikut:

Group has sold and disposal of property and equipment for the years ended December 31, 2023 and 2022, with the following details:

	2023	2022	
Nilai perolehan	2.603.326.633	5.443.604.960	Cost
Akumulasi penyusutan	(765.680.805)	(1.216.824.416)	Accumulated depreciation
Nilai buku bersih	1.837.645.828	4.226.780.544	Net book value
Harga jual	860.800.000	4.302.743.750	Selling price
Laba penjualan aset tetap	110.881.250	75.963.206	Gain on sale of property and equipment
Kerugian penghapusan aset tetap	(1.087.727.078)	-	Loss on write-off of property and equipment

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, satu unit kantor dengan luas 1.713 m² yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One lantai 18, sesuai dengan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Kantor No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 milik DCE digunakan sebagai jaminan atas utang bank diperoleh dari PT Bank CIMB Niaga Tbk (Catatan 22).

As at December 31, 2023 and 2022, one unit office space with total area 1,713 m² with located at Mangkuluhur City Office Tower One, 18th floor, in accordance with the Sale and Purchase Office Space Agreement No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 owned by DCE were used as collateral for the bank loans obtained from PT Bank CIMB Niaga Tbk (Note 22).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, aset tetap bangunan merupakan unit kantor yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower I, lantai 7, Setiabudi, Jakarta Selatan. Unit kantor ini digunakan sebagai jaminan atas utang bank jangka panjang yang diperoleh oleh Entitas Induk, dari PT Bank CIMB Niaga Tbk (Catatan 22).

As at December 31, 2023 and 2022, property and equipment building represent office space located in Mangkuluhur City Office Tower I, 7th floor, Setiabudi, South Jakarta was completed. This office space is used as collateral for the long-term bank loan obtained by the Company, from PT Bank CIMB Niaga Tbk (Note 22).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 bangunan yang terletak di Blok E No. 7, Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, dengan SHGB No. 482/Panunggangan Utara milik DMM digunakan sebagai jaminan atas utang bank diperoleh dari PT Bank Central Asia Tbk (Catatan 22).

As at December 31, 2023 and 2022, building located on Block E No. 7 Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, with SHGB No. 482/Panunggangan Utara, owned of DMM, were used as collateral for the long-term bank loans obtained from PT Bank Central Asia Tbk (Note 22).



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
**Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022**
**(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
**Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022**
**(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)**

Pada tanggal 31 Desember 2023 bangunan yang terletak: Blok/No. Kav. : B.20, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10976/Cibatu milik AWD digunakan sebagai jaminan atas utang bank AWD (Catatan 22) dan PT Berkah Trijaya Indonesia, entitas afiliasi (Catatan 8j) dan Blok/No. Kav. : B.21, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10975/Cibatu milik AWD digunakan sebagai jaminan atas utang bank AWD (Catatan 22) dan PT Berkah Trijaya Indonesia, entitas afiliasi (Catatan 8j).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kendaraan Entitas Anak masing-masing sebesar Rp 2.818.400.000 dan Rp 5.459.050.000 digunakan sebagai jaminan atas utang pembiayaan yang diperoleh dari PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk, PT Clipan Finance Indonesia Tbk dan PT BCA Finance (Catatan 26).

Pada tanggal 31 Desember 2022, Entitas Anak mereklasifikasi aset tetap ke aset takberwujud sebesar Rp 100.000.000 (Catatan 15).

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, aset tetap Entitas Anak berupa kendaraan diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Buana Independent dan PT Asuransi Multi Artha Guna, PT Asuransi Wahana Tata, pihak ketiga dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp 2.773.600.000.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, aset tetap DMM berupa peralatan *content management* diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Buana Independent dan PT Asuransi Jasaraharja Putra, pihak ketiga dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp 89.280.784.539 dan Rp 71.082.707.679.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kondisi atau peristiwa yang menimbulkan indikasi penurunan nilai atas jumlah tercatat aset tetap, sehingga tidak diperlukan cadangan kerugian penurunan nilai untuk aset tetap.

As at December 31, 2023, building located: Blok/No. Kav. : B.20, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10976/Cibatu, owned of AWD, were used as collateral for the bank loans AWD (Note 22) and PT Berkah Trijaya Indonesia, affiliated entity (Note 8j) and Blok/No. Kav. : B.21, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10975/Cibatu, owned of AWD, were used as collateral for the bank loans AWD (Note 22) and PT Berkah Trijaya Indonesia, affiliated entity (Note 8j).

As at December 31, 2023 and 2022, vehicles of the Subsidiaries amounting to Rp 2,818,400,000 and Rp 5,459,050,000 respectively, were used as collateral for the financing payable obtained from PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk, PT Clipan Finance Indonesia Tbk and PT BCA Finance (Note 26).

As at December 31, 2022, the Subsidiaries reclassified property and equipment to intangible assets amounting to Rp 100,000,000 (Note 15).

As at December 31, 2023 and 2022, property and equipment, such as vehicles of the Subsidiaries, are insured against fire and other risks with PT Asuransi Buana Independent and PT Asuransi Multi Artha Guna, PT Asuransi Wahana Tata, third parties, with sum insured amounting to Rp 2,773,600,000, respectively.

As at December 31, 2023 and 2022, property and equipment, such as content management equipment of DMM, are insured against fire and other risks with PT Asuransi Buana Independent dan PT Asuransi Jasaraharja Putra, third parties, with sum insured amounting to Rp 89,280,784,539 and Rp 71,082,707,679.

The management of the Group believes that there are neither conditions nor events that indicate impairment in the carrying amount of its property and equipment, and therefore an allowance for impairment losses of property and equipment was not considered necessary.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

15. ASET TAKBERWUJUD

Akun ini terdiri dari:

	Saldo 31 Desember 2022/ Balance as at December 31, 2022	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo 31 Desember 2023/ Balance as at December 31, 2023	
Biaya Perolehan						Cost
Piranti lunak	30.202.199.445	2.405.567.500	-	-	32.607.766.945	Software
Hak paten	51.800.000	-	-	-	51.800.000	Patent
Merek	-	-	-	71.800.000	71.800.000	Merch
Aset dalam Pengembangan						Assets under Development
Piranti lunak	4.110.085.317	500.400.000	-	-	4.610.485.317	Software
Merek	50.000.000	21.800.000	-	(71.800.000)	-	Trade mark
Total Biaya Perolehan	34.414.084.762	2.927.767.500	-	-	37.341.852.262	Total Cost
Akumulasi Amortisasi						Accumulated Amortization
Piranti lunak	10.096.478.988	7.142.600.497	-	-	17.239.079.485	Software
Hak paten	1.079.167	12.949.992	-	-	14.029.159	Patent
Merek	-	7.180.000	-	-	7.180.000	Trade mark
Total Akumulasi Amortisasi	10.097.558.155	7.162.730.489	-	-	17.260.288.644	Total Accumulated Amortization
Nilai Buku Neto	24.316.526.607				20.081.563.618	Net Book Value

15. INTANGIBLE ASSETS

This account consists of:

	Saldo 31 Desember 2021/ Balance as at December 31, 2021	Penambah/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo 31 Desember 2022/ Balance as at December 31, 2022	
Biaya Perolehan						Cost
Piranti lunak	17.157.442.798	1.655.427.027	-	11.389.329.620	30.202.199.445	Software
Hak paten	-	51.800.000	-	-	51.800.000	Patent
Aset dalam Pengembangan						Assets under Development
Piranti lunak	9.989.854.288	5.409.560.649	-	(11.289.329.620)	4.110.085.317	Software
Merek	-	50.000.000	-	-	50.000.000	Trade mark
Total Biaya Perolehan	27.147.297.086	7.166.787.676	-	100.000.000	34.414.084.762	Total Cost
Akumulasi Amortisasi						Accumulated Amortization
Piranti lunak	5.499.211.707	4.597.267.281	-	-	10.096.478.988	Software
Hak paten	-	1.079.167	-	-	1.079.167	Patent
Total Akumulasi Amortisasi	5.499.211.707	4.598.346.448	-	-	10.097.558.155	Total Accumulated Amortization
Nilai Buku Neto	21.648.085.379				24.316.526.607	Net Book Value

Pada tanggal 31 Desember 2022, Entitas Anak mereklasifikasi aset tetap ke aset takberwujud sebesar Rp 100.000.000 (Catatan 14).

Berdasarkan nomor pengumuman BRM2267A tanggal 22 September 2022 dari Direktorat Jenderal Kekayaan Intelektual, NFC memiliki hak paten atas nama "Semolis" dengan jangka waktu 10 tahun.

Aset dalam pengembangan Grup merupakan merek yang dimiliki ESB. Pada tahun 2023, Grup telah mereklasifikasi aset tersebut sehubungan dengan telah terbit sertifikat dari Direktorat Jenderal Kekayaan Intelektual Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

As at December 31, 2022, the Subsidiaries reclassified property and equipment to intangible assets amounting to Rp 100,000,000 (Note 14).

Based on announcement number BRM2267A dated September 22, 2022 from the Directorate General of Intellectual Property, NFC has a patent right under the name "Semolis" period until 10 years

The Group's asset under development are trademark owned by ESB. In 2023, the Group has reclassified these assets in connection with the issuance of a certificate from the Directorate General of Intellectual Property Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2023	2022	
Beban amortisasi untuk tahun-tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 terdiri dari:			Amortization for the years ended December 31, 2023 and 2022 consist of:
Beban umum dan administrasi (Catatan 36)	6.104.082.948	4.397.219.118	General and administrative expense (Note 36)
Beban pokok pendapatan (Catatan 34)	1.058.647.541	201.127.330	Cost of revenues (Note 34)
Jumlah	7.162.730.489	4.598.346.448	Total

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset takberwujud, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak ada kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset takberwujud pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Based on the review on the recoverable value of the intangible assets, the Group's management believes that there is no events or changes that may indicate any impairment of intangible assets value as at December 31, 2023 and 2022.

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2023	2022	
<u>Entitas Induk</u>			<u>The Company</u>
PT Sistem Mikroelektronik Cerdas - CO Design	6.131.055.346	6.155.483.935	PT Sistem Mikroelektronik Cerdas - CO Design
PT Sentral Digital Niaga	5.094.504.750	5.094.701.100	PT Sentral Digital Niaga
PT Digital Maksima Karunia	3.033.817.849	3.172.191.169	PT Digital Maksima Karunia
PT Dua Empat Print	948.719.196	956.347.246	PT Dua Empat Print
PT Digital Anugerah Medisindo	372.442.250	374.827.500	PT Digital Anugerah Medisindo
PT Maka Rios Bensu Kopi	292.602.725	342.215.422	PT Maka Rios Bensu Kopi
PT Abyakta Data Sentosa	219.861.500	219.873.000	PT Abyakta Data Sentosa
PT Riset Kecerdasan Buatan	8.130.500	13.562.500	PT Riset Kecerdasan Buatan
Subjumlah	16.101.134.116	16.329.201.872	Subtotal
<u>Entitas Anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
PT Kavita Dana Asia	22.463.311.895	47.371.536.574	PT Kavita Dana Asia
PT Logitek Digital Nusantara	8.857.896.175	10.529.784.973	PT Logitek Digital Nusantara
PT Ekosistem Rintisan Digital	3.990.981.188	3.994.081.636	PT Ekosistem Rintisan Digital
PT Niji Wicaksana Gamindo	3.740.169.816	3.742.501.805	PT Niji Wicaksana Gamindo
PT Akasia Damcorp Waba	582.367.502	643.668.658	PT Akasia Damcorp Waba
PT DMMX Rans Digital	296.078.333	296.248.333	PT DMMX Rans Digital
PT Dekodr Solusi Digital Indonesia	114.541.638	116.790.000	PT Dekodr Solusi Digital Indonesia
PT Sarana Cipta Digital	103.678.379	71.731.191	PT Sarana Cipta Digital
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	84.599.878	88.828.600	PT Wicaksana Anugerah Solusindo
<u>Dolar Amerika Serikat</u>			<u>United States dollar</u>
ZKDigimax Pte. Ltd., Singapura	62.057.797.835	-	ZKDigimax Pte. Ltd., Singapore
Subjumlah	102.291.422.639	66.855.171.770	Subtotal
Jumlah	118.392.556.755	83.184.373.642	Total



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

	Total Asset/ Total Assets	Total Liabilitas/ Total Liabilities	Penjualan Neto/ Net sales	Total Laba (Rugi) Komprehensif/ Total Comprehensive Income (Loss)	% Kepemilikan/ % Ownership
2023					
Entitas Induk/The Company					
PT Red Bean Sukses Indonesia	59.983.190.596	51.010.390.007	15.114.649.239	(2.221.118.473)	30,38%
PT Sistem Mikroelektronik Cerdas - CO Design	21.363.349.358	1.035.265.270	-	(81.428.629)	30,00%
PT Digital Maksima Karunia	30.774.044.323	84.571.178.407	12.750	(10.271.359.310)	39,20%
PT Dua Empat Print	750.040.143	837.750.458	-	(30.512.202)	25,00%
PT Sicepat Mcash Indonesia	40.125.162.461	47.000.889.174	36.410.638.499	(4.431.619.082)	50,00%
PT Digital Anugerah Medisindo	1.499.000.000	9.231.000	-	(9.541.000)	25,00%
PT Abyakta Data Sentosa	1.099.000.000	-	-	(57.500)	20,00%
PT Sentral Digital Niaga	9.989.225.000	-	-	(385.000)	51,00%
PT Maka Rios Benu Kopi	1.522.086.176	848.211.757	813.318.365	(239.281.875)	36,00%
PT Riset Kecerdasan Buatan	1.829.288.748	1.806.058.748	-	(15.520.000)	35,00%
Entitas Anak/ Subsidiaries					
PT Kavita Dana Asia	76.992.973.027	65.497.658.922	37.470.568.298	(2.491.252.773)	31,33%
PT Ekosistem Rintisan Digital	9.977.452.969	-	-	(7.751.120)	40,00%
PT Sarana Cipta Digital	34.481.110.737	25.119.259.110	648.648.649	159.735.939	20,00%
PT Niji Wicaksana Gamindo	9.955.869.901	605.445.361	-	(5.829.971)	40,00%
PT Logitek Digital Nusantara	166.690.089.958	92.336.504.187	20.485.458.017	(4.179.721.994)	40,00%
PT Akasia Damcorp Waba	1.197.875.426	33.140.422	127.810.010	(122.602.311)	50,00%
PT Dekodr Solusi Digital Indonesia	11.421.810	12.900.000	-	(11.241.810)	20,00%
PT DMIX Rans Digital	2.085.136.000	1.196.901.000	-	(510.000)	33,33%
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	433.026.015	2.812.518	6.902.911	(14.095.741)	30,00%
ZKdigimax Pte., LTD	357.966.258.334	47.677.269.158	50.688.658.449	4.268.989.176	20,00%

PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	Total Aset/ Total Assets	Total Liabilitas/ Total Liabilities	Penjualan Neto/ Net sales	Total Laba (Rugi) Komprehensif/ Total Comprehensive Income (Loss)	% Kepemilikan/ % Ownership
2022					
Entitas Induk/The Company					
PT Red Bean Sukses Indonesia	72,442,678,547	59,248,649,552	40,518,413,021	(1,603,204,861)	30,38%
PT Sistem Mikroelektronik Cerdas - CO Design	21,444,777,987	1,035,265,270	-	(81,428,629)	30,00%
PT Digital Maksima Karunia	107,197,777,067	81,579,552,954	799,133,444	(19,381,554,456)	39,20%
PT Dua Empat Print	783,307,528	840,505,640	-	(30,182,202)	25,00%
PT Sicepat Mcash Indonesia	46,523,714,778	48,198,032,157	3,748,335,000	(9,479,749,503)	50,00%
PT Digital Anugerah Medisindo	1,499,310,000	-	-	(690,000)	25,00%
PT Abyakta Data Sentosa	1,099,057,500	11,250,000	-	(635,000)	20,00%
PT Sentral Digital Niaga	10,000,860,000	1,250,000	-	(10,390,000)	51,00%
PT Maka Rios Bensu Kopi	1,895,415,511	1,895,415,511	191,155,363	(85,887,930)	36,00%
PT Riset Kecerdasan Buatan	1,844,808,748	1,806,058,748	-	(20,000,000)	35,00%
Entitas Anak/Subsidiaries					
PT Kavita Dana Asia	76,947,567,820	37,557,890,276	35,992,706,360	(2,923,003,850)	47,00%
PT Ekosistem Rintisan Digital	9,985,204,089	-	-	(340,911)	40,00%
PT Sarana Cipta Digital	32,545,339,894	23,319,199,300	-	(190,497,823)	20,00%
PT Niji Wicaksana Gamindo	9,969,015,889	612,761,379	-	(606,360,489)	40,00%
PT Logitek Digital Nusantara	173,093,382,466	94,575,522,272	42,406,633,511	(670,934,282)	40,00%
PT Akasia Dancorp Waba	1,303,302,820	15,965,504	182,176,731	87,337,316	50,00%
PT Dekodi Solusi Digital Indonesia	298,212,181	194,464,886	24,000,000	23,950,000	20,00%
PT DMXX Rans Digital	2,084,146,000	1,195,151,000	-	(435,000)	33,33%
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	1,143,894,063	857,787,759	11,457,135,166	(184,756,807)	30,00%



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

<u>Entitas Induk</u>			<u>The Company</u>
<u>PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)</u>			<u>PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Harga perolehan	12.500.000.000	12.500.000.000	Acquisition cost
Akumulasi laba (rugi) dari entitas asosiasi - neto			Accumulated gains (losses) from associate - net
Saldo awal	(12.500.000.000)	(12.500.000.000)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	-	-	Share in net loss for the current year
Bagian atas penghasilan komprehensif tahun berjalan - neto setelah pajak	-	-	Share in other comprehensive income for the current year - net after tax
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	-	-	Carrying amount of investment in associate
Bagian rugi yang tidak diakui dari entitas asosiasi:			Unrecognized share of losses of an associates:
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Saldo awal	(4.310.913.630)	(3.823.859.993)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto atas entitas asosiasi yang tidak diakui pada tahun berjalan	(674.775.792)	(487.053.637)	Unrecognized share of net loss of an associate for the year
Akumulasi bagian kerugian atas entitas asosiasi	(4.985.689.422)	(4.310.913.630)	Cumulative share of loss of an associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 86 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 30 Mei 2018, para pemegang saham RBSI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 600.000.000 menjadi Rp 33.333.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 12.500.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham RBSI menjadi sebesar 37,50%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0211398 tanggal 31 Mei 2018.

Based on Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 86 dated May 30, 2018, the shareholders of RBSI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 600,000,000 to Rp 33,333,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp 12,500,000,000, hence the Company's ownership to RBSI amounted to 37.50%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0211398 dated May 31, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 6 Oktober 2020, para pemegang saham RBSI menyetujui mengubah nilai nominal saham dari Rp 10 menjadi 50, mengubah modal dasar sebesar Rp 288.058.000.000 atau 5.761.160.000 saham dengan nilai nominal Rp 50 per saham, dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar 25,00% atau setara dengan 1.440.290.000 saham dan menyetujui untuk mengeluarkan saham dalam simpanan dan menawarkan saham baru yang akan dikeluarkan melalui penawaran umum kepada masyarakat dalam jumlah sebanyak-banyaknya 480.096.700 saham baru dengan nilai nominal sebesar Rp 50, sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi sebesar 30,38% atau setara dengan 437.490.888 saham.

Based on the Notary Deed No. 37 from Christina Dwi Utami, SH, M.Hum., M.Kn., dated October 6, 2020, the shareholders of RBSI agreed to change the nominal value of shares from Rp 10 to 50, changing the authorized capital of Rp 288,058,000,000 or 5,761,160,000 shares with a nominal value of Rp 50 per share, of the authorized capital has been issued and fully paid up of 25.00% or equivalent to 1,440,290,000 shares and agreed to issue shares in savings and offer new shares to be issued through a public offering in an amount as much as 480,096,700 new shares with a nominal value of Rp 50, so that the ownership of the Company is 30.38% or equivalent to 437,490,888 shares.

RBSI bergerak dalam bidang penyediaan usaha dalam bidang penyediaan makanan dan minuman dan berdomisili di Jakarta.

RBSI is engaged in providing business in the field of food and beverage supply and domiciled in Jakarta.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Sistem Mikroelektronikcerdas Co-Design (SMC)

	2023
Harga perolehan	6.501.000.000
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto	(345.516.065)
Saldo awal	(24.428.589)
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(24.431.971)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	6.131.055.346

Berdasarkan Akta Notaris No. 80 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 31 Januari 2018, para pemegang saham SMC menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 1.667.000.000 menjadi Rp 21.667.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 6.501.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham SMC menjadi sebesar 30,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0079724 tanggal 23 Februari 2018.

PT Sistem Mikroelektronikcerdas Co-Design (SMC)

	2022
Harga perolehan	6.501.000.000
Akumulasi kerugian dari entitas asosiasi - neto	(321.084.094)
Saldo awal	(24.431.971)
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(24.431.971)
Carrying amount of investment in associate	6.155.483.935

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 80 dated January 31, 2018, the shareholders of SMC resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 1,667,000,000 to Rp 21,667,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp 6,501,000,000, hence the Company's ownership to SMC amounted to 30.00%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0079724 dated February 23, 2018.

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

	2023
Harga perolehan	5.100.000.000
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto	(5.298.900)
Saldo awal	-
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(196.350)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	5.094.504.750

SDN didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 10 tanggal 5 Agustus 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054725.AH.01.01. tahun 2022 tanggal 12 Agustus 2022.

Entitas Induk dan DMM masing-masing memiliki kepemilikan saham pada SDN sebesar 20,00% dan 31,00% kepemilikan.

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

	2022
Harga perolehan	5.100.000.000
Akumulasi kerugian dari entitas asosiasi - neto	-
Saldo awal	-
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(5.298.900)
Carrying amount of investment in associate	5.094.701.100

SDN was established based on Notarial Deed No. 10 dated August 5, 2022 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. No. AHU-0054725.AH.01.01. tahun 2022 dated August 12, 2022.

The Company and DMM have 20,00% and 31,00% ownership interest in SDN, respectively.

PT Digital Maksima Karunia

	2023
Harga perolehan	10.000.000.000
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto	(6.827.808.831)
Saldo awal	(138.373.320)
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(138.373.320)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	3.033.817.849

PT Digital Maksima Karunia

	2022
Harga perolehan	10.000.000.000
Akumulasi kerugian dari entitas asosiasi - neto	(3.966.266.353)
Saldo awal	(2.861.542.478)
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(2.861.542.478)
Carrying amount of investment in associate	3.172.191.169



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Sampai dengan tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020, PT Digital Maksima Karunia merupakan entitas anak dari Entitas Induk berdasarkan akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 31, tanggal 13 Februari 2018 dengan jumlah kepemilikan sebesar 80,00% (Catatan 1c).

Berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 25 Januari 2021 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk menjual kepemilikan DMK sebesar 918 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 316.200.000 atau sebesar 62,00% dan MKN membeli saham DMK sebesar 1.938 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh MKN menjadi senilai Rp 193.800.000 atau sebesar 38,00%.

Para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 40.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 10.000.000.000, menerbitkan 949.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 10, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 9.490.000.000 yang di ambil bagian secara proporsional oleh Entitas Induk sebesar 588.380.000 lembar saham dan MKN sebesar 360.620.000 lembar.

Berdasarkan Akta Notaris No. 74 tanggal 29 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 40.000.000.000 menjadi Rp 140.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 10.000.000.000 menjadi Rp 35.000.000.000, yang disetor oleh Onstar Express Pte. Ltd senilai Rp 10.408.163.300 dengan nilai pasar sebesar Rp 25.000.000.000 sehingga peningkatan senilai Rp 14.591.836.700 merupakan peningkatan dengan mengkapitalisasi agio saham, dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp 4.433.000.000 dan Rp 2.717.000.000. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdiluasi menjadi sebesar 49,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021334.AH.01.02 tanggal 8 April 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 40 tanggal 20 Agustus 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui pengeluaran sebagian saham dalam simpanan sebanyak 875.000.000 saham senilai Rp 8.750.000.000 yang diambil bagian oleh PT Solic Kreasi Baru dengan nilai pasar sebesar Rp 9.803.921.570 sehingga peningkatan senilai Rp 1.053.921.570 merupakan peningkatan dengan mengkapitalisasi agio saham dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp 256.145.100 dan Rp 156.992.160. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdiluasi menjadi sebesar 39,20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0442726 tanggal 31 Agustus 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina S.H., No. 31 dated February 13, 2018, as at December 31, 2020 PT Digital Maksima Karunia was the subsidiary of The Company with 80.00% of ownership (Note 1c).

Based on Notarial Deed No. 56 dated January 25, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company sold DMK's shares equivalent to 918 shares, hence the Company's ownership of DMK amounted to Rp 316,200,000 or equivalent to 62.00% and MKN purchased DMK's shares, equivalent to 1,938 shares, hence MKN's ownership of DMK amounted to Rp 193,800,000 or equivalent to 38.00%.

The shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp 510,000,000 to Rp 40,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 510,000,000 to Rp 10,000,000,000, with issuance of 949,000,000 new shares with par value of Rp 10, hence the total nominal value amounted to Rp 9,490,000,000, which was taken proportionately by the Company as much as 588,380,000 shares and MKN as much as 360,620,000 shares.

Based on Notarial Deed No. 74 dated March 29, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp 40,000,000,000 to Rp 140,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 10,000,000,000 to Rp 35,000,000,000, which was subscribed by Onstar Express Pte. Ltd. amounting to Rp 10,408,163,300 with market value amounting to Rp 25,000,000,000 hence by capitalizing shares premium amounting to Rp 14,591,836,700, which was subscribed by The Company and MKN amounting to Rp 4,433,000,000 and Rp 2,717,000,000, respectively. After this transaction, the Group's ownership in DMK is diluted to 49.00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0021334.AH.01.02 dated April 8, 2021.

Based on Notarial Deed No. 40 dated August 20, 2021 from Rose Takarina, SH, the shareholders of DMK approved the issuance of a portion of the shares in savings of 875,000,000 shares worth Rp. 8,750,000,000 which was subscribed by PT Solic Kreasi Baru with a market value of Rp 9,803,921,570, resulting in an increase of Rp 1,053,921,570 is an increase by capitalizing the premium for shares with the Company and MKN portions of Rp 256,145,100 and Rp 156,992,160, respectively. After the transaction, the Group's ownership in DMK shares was diluted to 39.20%. The deed has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-AH.01.03-0442726 dated August 31, 2021.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Dua Empat Print (24P)**PT Dua Empat Print (24P)**

	2023	2022	
Harga perolehan	1.071.428.571	1.071.428.571	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto			Accumulated losses from associate - neto
Saldo awal	(115.081.325)	(107.535.774)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(7.628.050)	(7.545.551)	Share in net loss for the current year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	948.719.196	956.347.246	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 47 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 23 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham 24P dari PT Jas Kapital sebesar 250 lembar saham, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham 24P menjadi senilai Rp 1.071.428.571 atau sebesar 25%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0073280 tanggal 20 Februari 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 47 dated January 23, 2018, the Company purchased 24P's shares from PT Jas Kapital amounted to 250 shares, hence the Company's ownership to 24P amounted to Rp 1,071,428,571 or equivalent to 25%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0073280 dated February 20, 2018.

PT Sicepat Mcash Indonesia (SMI)**PT Sicepat Mcash Indonesia (SMI)**

	2023	2022	
Harga perolehan	500.000.000	500.000.000	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto			Accumulated losses from associate - neto
Saldo awal	(500.000.000)	163.128.986	Beginning balance
Bagian atas laba (rugi) neto tahun berjalan	-	(663.128.986)	Share in net income (loss) for the current year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	-	-	Carrying amount of investment in associate

Bagian rugi yang tidak diakui dari entitas asosiasi

Unrecognized share of losses of an associates:

	2023	2022	
Saldo awal	(4.076.745.765)	-	- Beginning balance
Bagian atas rugi neto atas entitas asosiasi yang tidak diakui pada tahun berjalan	(2.215.809.541)	(4.076.745.765)	Unrecognized share of net loss of an associate for the year
Akumulasi bagian kerugian atas entitas asosiasi	(6.292.555.306)	(4.076.745.765)	Cumulative share of loss of an associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 19 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 10 Agustus 2021, para pemegang saham SMI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 510.000.000 menjadi Rp 1.000.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 500.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham SMI menjadi sebesar 50%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.02-0044888 tanggal 20 Agustus 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 19 dated August 10, 2021, the shareholders of SMI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 510,000,000 to Rp 1,000,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp 500,000,000, hence the Company's ownership to SMC amounted to 50%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.02-0044888 dated August 20, 2021.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Digital Anugerah Medisindo (DAM)

	2023	2022
Harga perolehan	375.000.000	375.000.000
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto	-	-
Saldo awal	(172.500)	-
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(2.385.250)	(172.500)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	372.442.250	374.827.500

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 51 tanggal 26 Agustus 2021, Entitas Induk melakukan penyertaan saham dalam pendirian DAM sebesar 3.750 lembar saham, sehingga kepemilikan DAM oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 375.000.000 atau sebesar 25%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0056409.AH.01.01.TAHUN 2021 tanggal 10 September 2021.

PT Digital Anugerah Medisindo (DAM)

	2023	2022
Acquisition cost	375.000.000	375.000.000
Accumulated losses from associate - net	-	-
Beginning balance	-	-
Share in net loss for the current year	(172.500)	(172.500)
Carrying amount of investment in associate	372.442.250	374.827.500

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 51 dated August 26, 2021, the Company participated on establishment of DAM amounted to 3,750 shares, hence the Company's ownership to DAM amounted to Rp 375,000,000 or equivalent with 25%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0056409.AH.01.01.TAHUN 2021 dated September 10, 2021.

PT Maka Rios Benu Kopi (MRBK)

	2023	2022
Harga perolehan	360.000.000	360.000.000
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto	-	-
Saldo awal	(17.784.578)	-
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(49.612.697)	(17.784.578)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	292.602.725	342.215.422

MRBK didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 13 Juni 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0042295.AH.01.01. tahun 2022 tanggal 27 Juni 2022.

Entitas Induk dan DMM masing-masing memiliki kepemilikan saham pada MRBK sebesar 18,00% kepemilikan.

PT Maka Rios Benu Kopi (MRBK)

	2023	2022
Acquisition cost	360.000.000	360.000.000
Accumulated losses from associate - net	-	-
Beginning balance	-	-
Share in net loss for the current year	(49.612.697)	(17.784.578)
Carrying amount of investment in associate	292.602.725	342.215.422

MRBK was established based on the Notarial Deed No. 37 dated June 13, 2022 made before Rose Takarina, S.H. The establishment deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0042295.AH.01.01. of 2022 dated June 27, 2022.

The Company and DMM have 18,00% ownership interest in MRBK, respectively.

PT Abyakta Data Sentosa (ADS)

	2023	2022
Harga perolehan	220.000.000	220.000.000
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto	-	-
Saldo awal	(127.000)	-
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(11.500)	(127.000)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	219.861.500	219.873.000

PT Abyakta Data Sentosa (ADS)

	2023	2022
Acquisition cost	220.000.000	220.000.000
Accumulated losses from associate - net	-	-
Beginning balance	-	-
Share in net loss for the current year	(11.500)	(127.000)
Carrying amount of investment in associate	219.861.500	219.873.000



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 25 tanggal 10 September 2021, Entitas Induk melakukan penyertaan saham dalam pendirian ADS sebesar 2.200 lembar saham, sehingga kepemilikan ADS oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 220.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0160079.AH.01.11.TAHUN 2021 tanggal 17 September 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 25 dated September 10, 2021, the Company participated on establishment of ADS amounted to 2,200 shares, hence the Company's ownership to ADS amounted to Rp 220,000,000 or equivalent with 20%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0160079.AH.01.11.TAHUN 2021 dated September 17, 2021.

PT Riset Kecerdasan Buatan (RKB)

	<u>2023</u>
Harga perolehan	35.000.000
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto	
Saldo awal	(21.437.500)
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(5.432.000)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	8.130.500

PT Riset Kecerdasan Buatan (RKB)

	<u>2022</u>	
35.000.000	35.000.000	Acquisition cost
		Accumulated losses from associate - net
(21.437.500)	(14.437.500)	Beginning balance
(5.432.000)	(7.000.000)	Share in net loss for the current year
8.130.500	13.562.500	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 32 tanggal 12 April 2018, Entitas Induk membeli saham RKB dari Dr. Ir. Bambang Riyanto Trilaksono sebesar 350 saham, sehingga kepemilikan RKB oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 35.000.000 atau sebesar 35%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0163105 tanggal 25 April 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 32 dated April 12, 2018, the Company purchased RKB's shares from Dr. Ir. Bambang Riyanto Trilaksono amounted to 350 shares, hence the Company's ownership to RKB amounted to Rp 35,000,000 or equivalent with 35%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0163105 dated April 25, 2018.

Entitas Anak

ZKDigimax Pte. Ltd

	<u>2023</u>
Harga perolehan	61.204.000.000
Bagian atas rugi neto	
Saldo awal	-
Bagian atas laba neto tahun berjalan	853.797.835
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	62.057.797.835

Subsidiaries

ZKDigimax Pte. Ltd

	<u>2022</u>	
61.204.000.000	-	- Acquisition cost
	-	- Share in net loss
	-	- Beginning balance
853.797.835	-	- Share in net income for the year
62.057.797.835	-	Carrying amount of investment in associate

ZKDigimax Pte. Ltd. didirikan pada tanggal 7 Maret 2023 di Singapura. DMM memperoleh 20,00% kepemilikan saham pada ZKDigimax dengan harga perolehan sebesar USD 4.000.000 (setara dengan Rp 61.204.000.000). ZKDigimax Pte. Ltd. bergerak dalam bidang perdagangan perangkat keras seperti perangkat solusi *Smart Retail* seperti LED, *signage*, dan *peripheral* ritel.

ZKDigimax Pte. Ltd. incorporated on March 7, 2023 in Singapore. DMM own 20.00% of ownership on ZKDigimax at cost USD 4,000,000 (equivalent to Rp 61,204,000,000). ZKDigimax Pte. Ltd. is engaged in hardware sales such as Smart Retail Solution devices, such as LED, signage, and retail peripherals.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Kavita Dana Asia (KDA)

PT Kavita Dana Asia (KDA)

	2023	2022	
Harga perolehan	47.000.000.000	47.000.000.000	Acquisition cost
Penurunan modal disetor	(23.735.000.000)		Decrease in paid capital
Saldo awal	371.536.574	1.686.342.976	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(1.173.224.679)	(1.314.806.402)	Share in net loss for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	22.463.311.895	47.371.536.574	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 tanggal 2 Desember 2019, NMT melakukan penyertaan saham ke KDA sebanyak 470.000 lembar saham, sehingga kepemilikan NMT atas saham KDA menjadi senilai Rp 47.000.000.000 atau sebesar 47,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0367527 tanggal 3 Desember 2019.

Based on Notarial Deed of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 dated December 2, 2019, NMT has investment in shares to KDA as much as 470,000 shares, hence NMT ownership to KDA amounting to Rp 47,000,000,000 or equivalent to 47.00%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.03-00367527 dated December 3, 2019.

Berdasarkan Akta Notaris No. 43, dari Christina Dwi Utami, S.H., Mhum., Mkn. No. 43 tanggal 7 Juli 2023, NMT mengurangi penyertaan saham ke KDA sebanyak 23.500 lembar saham, sehingga kepemilikan NMT atas saham KDA menjadi senilai Rp 23.265.000.000 atau sebesar 31,33%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU0056013.AH.01.02.TAHUN 2023 tanggal 18 September 2023.

Based on Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., Mhum., Mkn. No. 43 dated July 7, 2023, NMT has decrease investment in shares to KDA as much as 23,500 shares, hence NMT ownership to KDA amounted to Rp 23,265,000,000 or equivalent to 31.33%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its decision letter No. AHU-0056013.AH.01.02. Year 2023, dated September 18, 2023.

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

	2023	2022	
Harga perolehan	8.840.100.000	8.840.100.000	Acquisition cost
Saldo awal	1.689.684.973	1.958.058.685	Beginning balance
Bagian atas laba (rugi) neto tahun berjalan	(1.671.888.798)	(268.373.712)	Share in net income (loss) for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	8.857.896.175	10.529.784.973	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 71, tanggal 27 Maret 2020, disetujui pengalihan seluruh saham milik PT 1 Inti Dot Com sejumlah 3.315 saham kepada TI, menyetujui peningkatan modal dasar yang semula Rp 510.000.000 menjadi Rp 8.400.000.000 dan menyetujui peningkatan modal yang disetor yang semula Rp 510.000.000 menjadi Rp 2.100.000.000, yang diambil oleh TI sebesar 8.685 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 868.500.000 sehingga kepemilikan TI atas LDN sebesar 12.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 1.200.000.000 atau setara dengan 57,14%.

Based on Notarial Deed No. 71 dated March 27, 2020 of Rose Takarina S.H., approved the transfer of all 3,315 shares owned by PT 1 Inti Dot Com to TI and also approved the increase of authorized share capital from Rp 510,000,000 to Rp 8,400,000,000 and issued and fully paid share capital from Rp 510,000,000 to Rp 2,100,000,000, which was subscribed by TI equivalent to 8,685 shares with nominal value amounting to Rp 868,500,000, so that the ownership of TI in LDN is 12,000 shares with nominal value amounting to Rp.1,200,000,000 or equivalent to 57.14%.

Berdasarkan Akta Notaris No. 43 tanggal 17 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI membeli saham LDN dari PT Sirius Teknologi Informa sebesar 6.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham LDN oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 1.800.000.000 atau sebesar 85,70%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU.AH.01.03-0174561 tanggal 18 Maret 2021.

Based on Notarial Deed No. 43 dated March 17, 2021 from Rose Takarina, S.H., TI purchased LDN shares from PT Sirius Teknologi Informa for 6,000 shares so that the LDN share ownership by the Parent Entity is Rp 1,800,000,000 or 85.70%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU.AH.01.03-0174561 March 18, 2021.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Akta Notaris No. 48 tanggal 18 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham LDN menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 8.400.000.000 menjadi Rp 88.400.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 2.100.000.000 menjadi Rp 22.100.000.000, menerbitkan 200.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 100.000, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 20.000.000.000 yang di ambil bagian oleh Entitas Induk sebesar 70.401 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 7.040.100.000, sehingga kepemilikan TI atas saham LDN terdilusi menjadi 40% dan kehilangan pengendalian atas LDN. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020366.AH.01.02 tanggal 1 April 2021.

Based on Notarial Deed No. 48 dated March 18, 2021 from Rose Takarina, S.H., the shareholders of LDN agreed to increase the authorized capital from Rp 8,400,000,000 to Rp 88,400,000,000, increase the issued and fully paid capital from Rp 2,100,000,000 to Rp 22,100,000,000, issue 200,000 shares new shares with a nominal value of Rp 100,000, so that all of them have a nominal value of Rp 20,000,000,000 which are subscribed by the Company of 70,401 shares with a par value of Rp 7,040,100,000, so that TI's ownership of LDN shares is diluted to 40% and lost control over LDN. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0020366.AH.01.02 April 1, 2021.

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

	2023	2022	
Harga perolehan	4.000.000.000	4.000.000.000	Acquisition cost
Bagian atas rugi neto			Share in net loss
Saldo awal	(5.918.364)	(5.782.000)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(3.100.448)	(136.364)	Share in net loss for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	3.990.981.188	3.994.081.636	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 18 oleh Rose Takarina, S.H. tanggal 7 April 2021 NFC dan DMM melakukan penyertaan saham ke ERD masing-masing sebanyak 200.000 lembar saham dan 200.000 lembar saham. Sehingga total dari kepemilikan saham Perusahaan menjadi senilai Rp 4.000.000.000 atau 40,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027514.AH.01.01 tanggal 21 April 2021.

Based on Notarial Deed No 18 of Rose Takarina, S.H. dated April 7, 2021, NFC and DMM have investment in shares to ERD amounting to 200,000 Shares and 200,000 Shares, respectively. Hence that total of the Company's ownership become Rp 4,000,000,000 or 40.00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0027514.AH.01.01 dated April 21, 2021.

ERD bergerak dalam bidang perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

ERD which is engaged in trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Rincian investasi kepada NWG adalah sebagai berikut:

Details of investment to NWG are as follows:

	2023	2022	
Harga perolehan	4.000.000.000	4.000.000.000	Acquisition cost
Bagian atas rugi neto			Share in net loss
Saldo awal	(257.498.195)	(14.954.000)	Beginning balance
Rugi sebelum kehilangan pengendalian	-	(234.665.634)	Loss before losing control
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(2.331.989)	(7.878.561)	Share in net loss for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	3.740.169.816	3.742.501.805	Carrying amount of investment in associate



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

NWG didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 13 September 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 21 September 2021.

DMM memiliki kepemilikan saham pada NWG sebesar 40% kepemilikan.

Berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 31 Oktober 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., PT Niji Sicepat Gamindo melakukan perubahan nama menjadi PT Niji Wicaksana Gamindo dan PT Sicepat Investama Indonesia mengalihkan seluruh kepemilikan NWG kepada PT Niji Games Studio sebanyak 4.000 lembar saham sehingga kepemilikan PT Niji Games Studio menjadi 60%. Akibat dari transaksi diatas, DMM kehilangan pengendaliannya atas NWG.

PT Akasia Damcorp Waba

	<u>2023</u>
Harga perolehan	600.000.000
Saldo awal	43.668.658
Bagian atas laba neto tahun berjalan	(61.301.156)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	<u>582.367.502</u>

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 27 Oktober 2021, DKD mendirikan ADW. DKD melakukan pernyataan saham pada ADW sebanyak 600 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 600.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0068479.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Oktober 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 84 tanggal 30 Desember 2022, terdapat perubahan susunan Direksi dan Komisaris ADW di mana sebelumnya Direktur Utama ADW yaitu Sari Winda Permata yang merupakan Direktur atau manajemen kunci di DKD diganti oleh Ishak Reza sebagai Direktur Utama. Akibat dari transaksi diatas, Perusahaan kehilangan pengendaliannya atas ADW.

PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)

	<u>2023</u>
Harga perolehan	300.000.000
Bagian atas rugi neto	
Saldo awal	(3.751.667)
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(170.000)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	<u>296.078.333</u>

NWG was established based on Notarial Deed No. 34 dated September 13, 2021 of Rose Takarina, S.H., The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 dated September 21, 2021.

DMM has 40% shares ownership on NWG.

Based on Notarial Deed No. 79 dated October 31, 2022 of Rose Takarina, S.H., PT Niji Sicepat Gamindo changed its name to PT Niji Wicaksana Gamindo and PT Sicepat Investama Indonesia transferred all ownership in NWG to PT Niji Games Studio equivalent to 4,000 shares so that the ownership of PT Niji Games Studio became 60%. As a result of the above transaction, DMM lost its control over NWG.

PT Akasia Damcorp Waba

	<u>2022</u>	
	600.000.000	Acquisition cost
	43.668.658	Beginning balance
	-	Share in net income for the year
Carrying amount of investment in associate	<u>643.668.658</u>	

Based on the Notarial Deed No. 44 dated October 27, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established ADW. DKD has 600 shares in ADW with a nominal value of Rp 600,000,000 or equivalent to 50% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-00068479.AH.01.01 year of 2021 dated October 29, 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 84 dated December 30, 2022, there was a change in the composition of the Board of Directors and Commissioners of ADW where previously the President Director of ADW, Sari Winda Permata, who was a Director or key management in DKD, was replaced by Ishak Reza as President Director. As a result of the above transaction, the Company lost its control over ADW.

PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)

	<u>2022</u>	
	300.000.000	Acquisition cost
	(3.606.667)	Share in net loss
	(145.000)	Beginning balance
	(145.000)	Share in net loss for the year
Carrying amount of investment in associate	<u>296.248.333</u>	



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 11 Februari 2021, DMM melakukan penyertaan saham ke DIGIRANS sebanyak 3.000.000 lembar saham, sehingga kepemilikan DMM, Entitas Anak, atas saham DIGIRANS menjadi senilai Rp 300.000.000 atau sebesar 33,33%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0014346.AH.01.01 tanggal 27 Februari 2021.

DIGIRANS bergerak dalam bidang perdagangan, penerbitan piranti lunak (*software*), telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDI)

	2023	2022
Harga perolehan	112.000.000	112.000.000
Akumulasi laba dari entitas asosiasi - neto		
Saldo awal	4.790.000	-
Bagian atas laba neto tahun berjalan	(2.248.362)	4.790.000
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	114.541.638	116.790.000

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 62 tanggal 21 November 2019, MUI melakukan penyertaan saham ke DSDI sebanyak 120.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MUI atas saham DSDI menjadi senilai Rp 12.000.000 atau sebesar 20,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0363432 tanggal 22 November 2019.

Pada tanggal 21 November 2019, MUI menandatangani Perjanjian Pengikatan Jual Beli No. 08/LGL-PKS/MUI/XI/19 dengan Tuan Albertus Lamoren, untuk melakukan pembelian saham DSDI sebesar Rp 100.000.000.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

	2023	2022
Harga perolehan	100.000.000	100.000.000
Bagian atas rugi neto		
Saldo awal	(28.268.809)	(8.538.008)
Bagian atas laba neto tahun berjalan	31.947.188	(19.730.801)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	103.678.379	71.731.191

Berdasarkan Akta Notaris No. 11 oleh Rose Takarina, S.H. tanggal 21 Juni 2021 NFC melakukan penyertaan saham ke SCD sebanyak 1.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham NFC menjadi senilai Rp 100.000.000 atau 20,00% Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0113723.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal 28 Juni 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 50 dated February 11, 2021, DMM has investment in shares to DIGIRANS as much as 3,000,000 shares, hence DMM, Subsidiary, ownership to DIGIRANS amounting to Rp 300,000,000 or equivalent to 33.33%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0014346.AH.01.01 dated February 27, 2021.

DIGIRANS which is engaged in trading, software, telecommunications, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDI)

	2023	2022
Harga perolehan	112.000.000	112.000.000
Akumulasi laba dari entitas asosiasi - neto		
Saldo awal	4.790.000	-
Bagian atas laba neto tahun berjalan	(2.248.362)	4.790.000
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	114.541.638	116.790.000

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 62 dated November 21, 2019, MUI has investment in shares to DSDI as much as 120,000 shares, hence MUI ownership to DSDI amounting to Rp 12,000,000 or equivalent to 20.00%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0363432 dated November 22, 2019.

On November 21, 2019, MUI, sign a Sale and Purchase Agreement No. 08/LGL-PKS/MUI/XI/19 with Mr. Albertus Lamoren, to purchase shares of DSDI for Rp 100,000,000.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

	2023	2022
Harga perolehan	100.000.000	100.000.000
Bagian atas rugi neto		
Saldo awal	(28.268.809)	(8.538.008)
Bagian atas laba neto tahun berjalan	31.947.188	(19.730.801)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	103.678.379	71.731.191

Based on Notarial Deed No 11 of Rose Takarina, S.H. dated June 21, 2021, NFC has investment in shares to SCD amounting to 1,000 shares, so that NFC's ownership become Rp 100,000,000 or 20,00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0113723.AH.01.11. Tahun 2021 dated June 28, 2021.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

SCD bergerak dalam bidang keuangan dan asuransi dan berdomisili di Tangerang.

SCD which is engaged in finance and insurance, and is domiciled in Tangerang.

PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)

PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)

	2023	2022	
Harga perolehan	37.500.000	37.500.000	Acquisition cost
Akumulasi laba dari entitas asosiasi - neto			Accumulated gains from associate - neto
Saldo awal	51.328.600	106.755.642	Beginning balance
Bagian atas laba (rugi) neto tahun berjalan	(4.228.722)	(55.427.042)	Share in net gain (loss) for the current year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	84.599.878	88.828.600	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 55 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 28 Januari 2020, MKN melakukan penyertaan saham ke WAS sebanyak 375.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MKN atas saham WAS menjadi senilai Rp 37.500.000 atau sebesar 30%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0007255.AH.01.01 tanggal 5 Februari 2020.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 55 dated January 28, 2020, MKN has investment in shares to WAS as much as 375,000 shares, hence MKN ownership to WAS amounting to Rp 37,500,000 or equivalent to 30%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0007255.AH.01.01 dated February 5, 2020.

WAS bergerak dalam bidang penjualan produk digital dan berdomisili di Jakarta.

WAS is engaged in sales of digital product and domiciled in Jakarta.

17. INVESTASI SAHAM

17. INVESTMENT IN SHARES

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2023	2022	
<u>Entitas Induk</u>			<u>The Company</u>
PT Meta Pravia Digital	6.000.000.000	6.000.000.000	PT Meta Pravia Digital
PT Multidaya Dinamika	4.000.000.000	4.000.000.000	PT Multidaya Dinamika
PT Surya Teknologi Perkasa	21.250.000	21.250.000	PT Surya Teknologi Perkasa
Subjumlah	10.021.250.000	10.021.250.000	Subtotal
<u>Entitas Anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
PT Bumilangit Entertainment Corpora	42.181.511.168	22.193.263.679	PT Bumilangit Entertainment Corpora
PT Jalan Terus Saja	10.000.030.752	-	PT Jalan Terus Saja
PT Meta Pravia Digital	9.261.352.611	9.261.352.611	PT Meta Pravia Digital
PT Dektos Digital Corbuzier	7.500.000.000	7.500.000.000	PT Dektos Digital Corbuzier
PT Clodeo Indonesia Jaya	750.000.000	750.000.000	PT Clodeo Indonesia Jaya
Subjumlah	69.692.894.531	39.704.616.290	Subtotal
Jumlah	79.714.144.531	49.725.866.290	Total

PT Bumilangit Entertainment Corpora

PT Bumilangit Entertainment Corpora

Berdasarkan Akta Notaris dari Vincent Sugeng Fajar S.H, M.Kn, No. 78 tanggal 29 September 2020, DMM, memiliki kepemilikan saham pada PT Bumilangit Entertainment Corpora dengan nilai nominal sebesar Rp 40.400.000 (3,00% kepemilikan) dan harga perolehan Rp 22.193.263.679.

Based on Notarial Deed No. 78 of Vincent Sugeng Fajar S.H, M.Kn, dated September 29, 2020, DMM has shares on PT Bumilangit Entertainment Corpora with nominal value amounted to Rp 40,400,000 (3.00% ownership) at cost Rp 22,193,263,679.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina S.H., No. 13 tanggal 11 Mei 2023, DMM membeli 391 saham BEC dengan harga perolehan Rp 19.988.247.489, sehingga kepemilikan menjadi 5,77%. Pembelian saham BEC dilakukan dengan cara mengkonversi pinjaman sebesar Rp 12.474.532.522 (Catatan 9) dan sisanya sebesar Rp 7.513.714.967 dicatat sebagai utang pihak ketiga (Catatan 23).

PT Jalan Terus Saja

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina S.H., No. 16 tanggal 8 Agustus 2023, NFC memiliki kepemilikan saham pada PT Jalan Terus Saja melalui DMMX dan ESB (25,50% kepemilikan) dengan harga perolehan Rp 10.000.030.752.

PT Dektos Digital Corbuzier

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina S.H., No. 50 tanggal 20 Desember 2021, DMM memiliki kepemilikan saham pada PT Dektos Digital Corbuzier (10,00% kepemilikan) dengan harga perolehan Rp 7.500.000.000.

PT Meta Pravia Digital (MPD)

Berdasarkan Akta No. 81 tanggal 30 Desember 2022 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk menjual sebagian saham yang dimiliki sebesar 14.000 lembar saham kepada PT Solic Kreasi Baru dengan nilai nominal sebesar Rp 14.000.000.000 atau setara dengan 35% kepemilikan sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 15%, dengan nilai tercatat sebesar Rp 6.000.000.000 dan DMM mengalihkan sebagian kepemilikan MPD kepada PT Sinergi Teknologi Mandiri sebanyak 1.200 lembar saham sehingga kepemilikan DMM menjadi 17%, dengan nilai tercatat sebesar Rp 9.261.352.611. Atas transaksi tersebut, laporan keuangan MPD tidak lagi dikonsolidasi oleh Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2022 (Catatan 4).

PT Multidaya Dinamika

Pada tanggal 14 Desember 2018, Entitas Induk membeli saham PT Multidaya Dinamika sebesar Rp 4.000.000.000 atau 2.000.000 saham. Kepemilikan Entitas Induk atas saham MDD menjadi sebesar 20,00%.

PT Surya Teknologi Perkasa

Pada tanggal 26 September 2017, Entitas Induk membeli saham PT Surya Teknologi Perkasa sebesar Rp 21.250.000 atau 170 saham atau setara dengan 17,00%.

PT Clodeo Indonesia Jaya

Berdasarkan Akta Notaris dari Suwito Widakdo S.H, M.Kn, No. 4 tanggal 14 April 2021, TI membeli saham PT Clodeo Indonesia Jaya dengan nilai nominal sebesar Rp 750.000.000 atau 750 lembar saham dengan kepemilikan sebesar 15,00%.

Based on Notarial Deed No. 13 of Rose Takarina S.H., No. 13 dated May 11, 2023, DMM purchased 391 shares of BEC at an acquisition cost of Rp 19,988,247,489, bringing the ownership to 5.77%. This purchase of BEC was made by converting loans amounting to Rp 12,474,532,522 (Note 9) and the remaining amounting to Rp 7,513,714,967 was recorded as due to third parties (Note 23).

PT Jalan Terus Saja

Based on Notarial Deed No. 16 of Rose Takarina S.H., dated August 8, 2023, NFC has shares on PT Jalan Terus Saja through DMMX and ESB (25.50% ownership) at cost Rp 10,000,030,752.

PT Dektos Digital Corbuzier

Based on Notarial Deed No. 50 of Rose Takarin S.H., dated December 20, 2021, DMM has shares on PT Dektos Digital Corbuzier (10.00% ownership) at cost Rp 7,500,000,000.

PT Meta Pravia Digital (MPD)

Based on Deed No. 81 dated December 30, 2022 from Rose Takarina, S.H., the Company sold part of its shares amounting to 14,000 shares to PT Solic Kreasi Baru with a nominal value of Rp 14,000,000,000 or equivalent to 35% ownership so that the ownership of DMM became 15%, at carrying amount of Rp 6,000,000,000, and DMM transferred part of ownership in MPD to PT Sinergi Teknologi Mandiri equivalent to 1,200 shares so that the ownership of DMM became 17%, at carrying amount of Rp 9,261,352,611. Due to this transaction, MPD's financial statements will no longer be consolidated by the Company as at December 31, 2022 (Note 4).

PT Multidaya Dinamika

On December 14, 2018, the Company purchased shares of PT Multidaya Dinamika amounting to Rp 4,000,000,000 or 2,000,000 shares. The Company's ownership to MDD amounted to 20.00%.

PT Surya Teknologi Perkasa

On September 26, 2017, the Company purchased shares of PT Surya Teknologi Perkasa amounting to Rp 21,250,000 or 170 shares or equivalent to 17.00%.

PT Clodeo Indonesia Jaya

Based on Notarial Deed No. 4 of Suwito Widakdo S.H, M.Kn, dated April 14, 2021, TI purchases shares of PT Clodeo Indonesia Jaya with nominal value amounted to Rp 750,000,000 or 750 shares with 15.00% ownership.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

18. INVESTASI PADA OBLIGASI KONVERSI

Pada tanggal 29 Maret 2021, DMM dan PT Niji Games Studio menandatangani Perjanjian Obligasi Konversi dengan nilai nominal sebesar Rp 40.000.000.000. Obligasi konversi ini tidak dikenai bunga dan akan jatuh tempo pada tanggal 29 September 2022. Obligasi konversi ini dapat dikonversi menjadi 4.000.000.000 saham pada tanggal jatuh tempo berdasarkan persetujuan pemegang saham kedua pihak dengan nilai nominal Rp 10 per lembar atau setara dengan 40% saham.

Berdasarkan addendum perjanjian penerbitan obligasi konversi No. 79 tanggal 29 September 2022, DMM dan PT Niji Games Studio sepakat obligasi konversi ini akan dikenai bunga sebesar 3,5% per tahun sejak tanggal 29 September 2022 dan akan jatuh tempo pada tanggal 29 Maret 2025.

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022, pendapatan bunga atas obligasi konversi ini adalah sebesar Rp 1.400.000.000 dan Rp 356.712.329.

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK

Akun ini terdiri dari:

	2023	2022
<u>Entitas Induk</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk Cerukan	39.100.790.356	-
<u>Entitas Anak</u>		
PT Telefast Indonesia Tbk	57.833.365.001	59.988.224.824
PT Bank Permata Tbk	5.085.744.000	-
PT Digital Mediatama Maxima Tbk	3.900.663.062	-
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	-
PT Anugerah Teknologi Mandiri	-	-
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	-
Jumlah	105.920.562.419	59.988.224.824

Entitas Induk

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Berdasarkan surat penawaran kredit, Entitas Induk memperoleh Fasilitas Pinjaman Rekening Koran Musyarakah Mutanaqisah dari PT Bank CIMB Tbk No. 1052/OL/CS/COMMBA/X/2023 tanggal 13 Oktober 2023 dengan plafon sebesar Rp 45.000.000.000 dengan nisbah sebesar 8,35% per tahun yang digunakan untuk pembiayaan modal kerja perusahaan dengan tujuan akad yaitu pengambil alih porsi kepemilikan nasabah atas aset MMQ berupa *office space* terletak di Mangkuluhur City Office Tower, Lantai 7, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, Jakarta Selatan, jangka waktu pembiayaan selama 12 bulan sejak PPF. Pembayaran atas pokok dan nisbah dilakukan setiap bulan sesuai dengan jangka waktu angsuran.

18. INVESTMENT IN CONVERTIBLE BONDS

On March 29, 2021, DMM and PT Niji Games Studio signed a Convertible Bond Agreement with nominal value of Rp 40,000,000,000. The convertible bonds bear no interest and will mature on September 29, 2022. These convertible bonds can be converted into 4,000,000,000 shares on the maturity date based on agreement from both parties' shareholder with a par value of Rp 10 per share or equivalent to 40% shares.

Based on addendum to the convertible bond issuance agreement No. 79 dated September 29, 2022, DMM and PT Niji Games Studio agreed that the convertible bond bear interest 3.5% per annum since September 29, 2022 and will mature on March 29, 2025.

For the years ended December 31, 2023 and 2022, this convertible bond has interest income amounting to Rp 1,400,000,000 and Rp 356,712,329, respectively.

19. SHORT-TERM BANK LOANS

This account consists of:

	2023	2022
<u>The Company</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk Overdraft	-	-
<u>The Subsidiaries</u>		
PT Telefast Indonesia Tbk	59.988.224.824	59.988.224.824
PT Bank Permata Tbk	5.085.744.000	-
PT Digital Mediatama Maxima Tbk	3.900.663.062	-
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	-
PT Anugerah Teknologi Mandiri	-	-
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	-
Total	105.920.562.419	59.988.224.824

The Company

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Based on the lending letter, the Company obtained the Musyarakah Mutanaqisah Current Account Loan Facility from PT Bank CIMB Tbk No. 1052/OL/CS/COMMBA/X/2023 dated October 13, 2023 with a ceiling of Rp 45,000,000,000 with indicative return of 8.35% per year used to finance the company's working capital with the aim of the contract, namely taking over the customers portion of ownership MMQ assets in the form of office space that are located at Mangkuluhur City Office Tower, 7th Floor, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, South Jakarta, with a financing period of 12 months since PPF. The payment of principal and profit sharing will be performed in accordance with installment periods.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Fasilitas-fasilitas kredit tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Unit kantor milik ATM yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One, Lantai 7, Jl. Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, Jakarta Selatan dengan Nilai Hak Tanggungan Peringkat I yang diikat pada sertifikat balik nama sebesar 125% dari sisa *outstanding* Fasilitas Pembiayaan (Catatan 14).
2. *Buyback guarantee* dari PT Kencana Graha Optima, pihak ketiga, berkedudukan di Jakarta Pusat sebesar 100% dari plafon fasilitas pembiayaan.

Selama jangka waktu pinjaman Entitas Induk harus menjaga dan mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

1. *Current Ratio* minimal 1,2x.
2. *Gearing* maksimal 1x (tanpa memperhitungkan fasilitas *back to back*).
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* minimal 1,2x.
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)* maksimal 3x.
5. *Asset Turnover* minimal 3x.

Rasio keuangan Entitas Induk, pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

1. *Current Ratio* = 1,91x;
2. *Gearing* (tanpa memperhitungkan fasilitas *back to back*) = 0,12x;
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* = 2.68x
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)* = 0,19x;
5. *Asset Turnover* = 5,92x

PT Bank Central Asia Tbk

Berdasarkan perjanjian kredit No. 01346/PK/SLK/2018 tanggal 24 Mei 2018, Entitas Induk memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk dengan batas maksimum pinjaman sebesar Rp 5.000.000.000. Fasilitas ini dikenakan tingkat suku bunga sebesar suku bunga deposito yang dijamin ditambah 0,65% per tahun. Fasilitas ini akan jatuh tempo pada tanggal 24 Mei 2019, perpanjangan perjanjian fasilitas kredit ini akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu 1 tahun berikutnya, demikian seterusnya.

Fasilitas kredit tersebut dijamin dengan jaminan berupa deposito milik Entitas Induk sebesar Rp 5.000.000.000 (Catatan 13).

Sampai dengan 31 Desember 2023, fasilitas ini belum digunakan kembali oleh Entitas Induk.

Entitas Anak

PT Bank Permata Tbk

TI

Berdasarkan perubahan perjanjian pemberian fasilitas No. KK/22/0892/AMD/COMMJKT1 tanggal 6 September 2022, bahwa atas permohonan TI, PT Bank Permata Tbk telah setuju untuk:

The credit facilities are secured by following collateral:

1. The office unit of ATM which is located in Mangkuluhur City Office Tower One, 7th Floor, Jl. Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, South Jakarta with a Rating I Right tied to a name-return certificate of 125% of the remaining outstanding Financing Facility (Note 14).
2. The buyback guarantee from PT Kencana Graha Optima, third party, is located in Central Jakarta at 100% of the ceiling of the financing facility.

During the term of loan, the Company are required to maintain financial ratio covenant as follows:

1. Current Ratio of minimum 1.2x.
2. Gearing of maximum 1x (without considering back to back facilities).
3. Debt Service Coverage Ratio (DSCR) of minimum 1.2x.
4. Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA) maximum 3x.
5. Asset Turnover of minimum 3x.

The Company's financial ratios as at December 31, 2023 are as follows:

1. Current Ratio = 1.91x;
2. Gearing (without considering back to back facilities) = 0.12x;
3. Debt Service Coverage Ratio (DSCR) = 2.68x;
4. Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA) = 0.19x;
5. Asset Turnover = 5.92x

PT Bank Central Asia Tbk

Based credit agreement No. 01346/PK/SLK/2018 dated May 24, 2018, the Company obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk with maximum limit loan amounted to Rp 5,000,000,000. This facility bears interest at time deposit interest plus 0.65% per annum. This facility will mature on May 24, 2019. The extension of this credit facility agreement will be automatically extended for the next 1 year period, and so on.

The credit facility is secured by time deposit owned by the Company amounted to Rp 5,000,000,000 (Note 13).

Until December 31, 2023 this facility has not been reused by the Company.

The Subsidiary

PT Bank Permata Tbk

TI

Based on the amendment to the facility agreement No. KK/22/0892/AMD/COMMJKT1, date September 6, 2022, that at the request of TI, PT Bank Permata Tbk has agreed to:



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

1. Memperpanjang jangka waktu fasilitas *Revolving Loan* sejak tanggal 16 Agustus 2022 sampai tanggal 16 Agustus 2023.
2. Fasilitas *Revolving Loan Distributor Value Chain 1* sebesar Rp 58.000.000.000.
3. Fasilitas *Revolving Loan Distributor Value Chain 2* sebesar Rp 2.000.000.000.

Berdasarkan perubahan perjanjian pemberian fasilitas pada Akta No. 1 oleh notaris Agustine Irianti, S.H., M.kn. tanggal 3 April 2023, bahwa atas permohonan TI, PT Bank Permata Tbk telah setuju untuk:

1. Memperpanjang jangka waktu fasilitas *Revolving Loan* sejak tanggal 16 Agustus 2023 sampai tanggal 16 Agustus 2024.
2. Fasilitas *Revolving Loan Distributor Value Chain 1* sebesar Rp 66.000.000.000.
3. Fasilitas *Revolving Loan Distributor Value Chain 2* sebesar Rp 2.000.000.000.

Fasilitas kredit ini dikenai bunga sebesar 9,75% per tahun pada tanggal 31 Desember 2023 dan 9,00% per tahun pada tanggal 31 Desember 2022. Fasilitas kredit ini digunakan untuk membiayai pembelian persediaan dari PT Indosat Tbk.

Fasilitas-fasilitas kredit tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Piutang usaha masing-masing sebesar Rp 5.440.000.000 dan Rp 4.800.000.000 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 (Catatan 7).
2. Persediaan masing-masing sebesar Rp 48.960.000.000 dan Rp 43.200.000.000 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 (Catatan 10).
3. Deposito yang dibatasi penggunaannya masing-masing sebesar Rp 12.000.000.000 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 (Catatan 13).

Selama jangka waktu pinjaman TI harus menjaga dan mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

1. *Debt Service Coverage Ratio* minimum 1,5x.
2. *Inventory Days On Hand + Account Receivable Days On Hand* maksimal 60 hari.
3. *Positif Total Net Worth*.

Rasio keuangan TI, pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

1. *Debt Service Coverage Ratio* = 3,46x dan 5,19x.
2. *Inventory Days on Hand + Account Receivables Days on Hand* = 68 hari dan 49 hari.
3. *Positif Total Net Worth* = Rp 186.611.386.185 dan Rp 184.315.029.792.

Pada tanggal 31 Desember 2022, TI telah memenuhi persyaratan pinjaman tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2023, TI tidak memenuhi persyaratan *Inventory Days on Hand + Account Receivables Days on Hand* yang dipersyaratkan dalam perjanjian utang bank.

1. Extend the term of the *Revolving Loan* facility from August 16, 2022 until August 16, 2023.

2. *Revolving Loan Distributor Value Chain 1* facility amounting to Rp 58,000,000,000.

3. *Revolving Loan Facility Distributor Value Chain 2* amounting to Rp 2,000,000,000.

Based on the amendment to the facility agreement in Deed No. 1 by notary Agustine Irianti, S.H, M.kn. dated April 3, 2023, that at the request of TI, PT Bank Permata Tbk has agreed to:

1. Extend the term of the *Revolving Loan* facility from August 16, 2023 until August 16, 2024.
2. *Revolving Loan Distributor Value Chain 1* facility amounting to Rp 66,000,000,000.
3. *Revolving Loan Facility Distributor Value Chain 2* amounting to Rp 2,000,000,000.

This credit facility bears interest at 9.75% per annum dated December 31, 2023 and 9.00% per annum dated December 31, 2022. This credit facility is also used to finance the purchase of inventories from PT Indosat Tbk.

The loan facilities are secured by the following collaterals:

1. Trade receivables amounting to Rp 5,440,000,000 and Rp 4,800,000,000 as at December 31, 2023 and 2022, respectively (Note 7).
2. Inventories amounting to Rp 48,960,000,000 and Rp 43,200,000,000 as at December 31, 2023 and 2022, respectively (Note 10).
3. Restricted time deposit amounting to Rp 12,000,000,000 as at December 31, 2023 and 2022, respectively (Note 13).

During the term of loan, TI are required to maintain financial ratio covenant as follows:

1. *Debt Service Coverage Ratio* of minimum 1.5x.
2. *Inventory Days On Hand + Account Receivable Days On Hand* of maximum 60 days.
3. *Positive Total Net Worth*.

TI financial ratios, as at December 31, 2023 and 2022 are as follows:

1. *Debt Service Coverage Ratio* = 3.46x and 5.19x.
2. *Inventory Days on Hand + Account Receivables Days on Hand* = 68 days and 49 days.
3. *Positive Total Net Worth* = Rp 186,611,386 and Rp 184,315,029,792.

As at December 31, 2022, TI has fulfilled the loan requirements.

As at December 31, 2023, TI does not meet the requirements *Inventory Days on Hand + Account Receivables Days on Hand* as required in the loan agreement.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

DMM

Berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Kredit antara DMM dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1053/OL/CS/COMMBA/X/2023 tanggal 13 Oktober 2023, DMM memperoleh Fasilitas Kredit Pinjaman Rekening Koran dengan plafon Rp 7.500.000.000. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 8,35% per tahun.

Berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Kredit antara DMM dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1053/OL/CS/COMMBA/X/2023 tanggal 13 Oktober 2023, DMM dan DCE memperoleh Fasilitas Kredit Pinjaman Rekening Koran dengan plafon Rp 5.000.000.000. Tujuan utama dari fasilitas ini adalah untuk pembiayaan pembelian persediaan barang IT khusus dari PT Galva Technologies Indonesia. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 8,35% per tahun.

Jaminan terkait pinjaman ini sama dengan utang bank jangka panjang yang diperoleh DMM dari PT Bank CIMB Niaga Tbk.

Fasilitas pembiayaan tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Satu unit kantor dengan luas 1.713 m² yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One lantai 18, sesuai dengan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Kantor No. 006/PPJB/MLC-OTI/II/2020 (Catatan 14);
2. Jaminan Perusahaan dari DCE dan DMI secara *joint and severally* sebesar kewajiban Perusahaan; dan
3. *Buyback guarantee* dari PT Kencana Graha Optima sebesar 100% dari plafond.

Selama jangka waktu pinjaman DMM harus menjaga dan mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Current ratio* minimal 1,2x.
- *Gearing ratio* maksimal 1,0x.
- *EBITDA* maksimal 4,0x.
- *Debt service coverage ratio (DSCR)* minimal 1,0x

Pada tanggal 31 Desember 2023 *Current Ratio* sebesar 2,59x, *Gearing Ratio* sebesar 0,04x, *EBITDA* sebesar (0,11)x dan *Debt Service Coverage* sebesar (10,83)x.

Pada tanggal 31 Desember 2023, DMM belum memenuhi rasio-rasio keuangan yang dipersyaratkan dalam perjanjian pinjaman bank. Namun demikian, DMM telah mendapat persetujuan dari PT Bank CIMB Niaga Tbk tanggal 7 Desember 2023 atas permohonan untuk melakukan pengesampingan dan kewajiban untuk DMM.

ATM

Berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Kredit antara atm dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1052/OL/CS/COMMBA/X/2023 tanggal 13 Oktober 2023, ATM memperoleh Fasilitas Kredit Pinjaman Rekening Koran 2 dengan plafon Rp 5.000.000.000. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 8,35% per tahun dengan jangka waktu selama 12 bulan atau sampai dengan tanggal 13 Oktober 2024.

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

DMM

Based on the Lending Offering Letter between DMM and PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1053/OL/CS/COMMBA/X/2023 dated October 13, 2023, DMM obtained a Revolving Credit Facility with plafond of Rp 7,500,000,000. This loan bears interest at 8.35% per year.

Based on the Lending Offering Letter between DMM and PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1053/OL/CS/COMMBA/X/2023 dated October 13, 2023, DMM and DCE obtained a Revolving Credit Facility with plafond of Rp 5,000,000,000. The purpose of this facility is for distributor financing of IT supplies from PT Galva Technologies Indonesia. This loan bears interest at 8.35% per year.

The collateral related to this loan is the same as the long-term bank loan obtained by DMM from PT Bank CIMB Niaga Tbk.

The financing facilities are secured by following collateral:

1. One unit of office space with total area 1,713 m² located at Mangkuluhur City Office Tower One, 18th floor, in accordance with the Sale and Purchase Office Space Agreement No. 006/PPJB/MLC-OTI/II/2020 (Note 14);
2. Corporate guarantee from DCE and DMI jointly and severally equal to the obligations of the Company; and
3. Buyback guarantee from PT Kencana Graha Optima at 100% from plafond.

During the term of loan, DMM is required to maintain financial ratio covenants as follows:

- *Current ratio* at a minimum 1.2x.
- *Gearing ratio* at maximum 1.0x.
- *EBITDA* maximum 4.0x.
- *Debt service coverage ratio (DSCR)* at a minimum 1.0x

As at December 31, 2023 the *Current Ratio* is 2.59x, the *Gearing Ratio* is 0.04x, the *EBITDA* is (0.11)x and the *Debt Service Coverage* is (10.83)x.

As at December 31, 2023, DMM has not complied the financial ratios as required in the agreement. Nevertheless, DMM has received approval from PT Bank CIMB Niaga Tbk dated December 7, 2023 for its request of waiver for the financial ratios of DMM.

ATM

Based on the Lending Offering Letter between ATM and PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1052/OL/CS/COMMBA/X/2023 dated October 13, 2023, ATM obtained a Revolving Credit Facility 2 with plafond of Rp 5,000,000,000. This loan bears interest at 8.35% per year and a period of 12 months or until October 13, 2024.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

20. UTANG USAHA

Akun ini merupakan utang atas pembelian persediaan kepada para pemasok.

Rincian utang usaha berdasarkan nama pemasok adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Pihak ketiga		
<u>Rupiah</u>		
PT Indosat Ooredoo Hutchison (dh PT Hutchison 3 Indonesia)	18.299.032.497	197.872.493
PT Digital Artha Media	15.275.734.520	10.675.076.715
PT Berkah Digital Distrindo	10.696.144.893	7.235.205.640
PT Galva Technologies Tbk	5.225.840.590	12.255.381.540
PT Sicepat Ekspres Indonesia	1.441.509.982	1.563.748.283
PT Karisma Pesat Mandiri	594.623.798	1.148.020.369
PT Sinergi Teknologi Mandiri	-	4.523.797.550
PT Fujifilm Indonesia	-	117.615.715
Lain-lain (masing-masing di bawah 100 juta)	7.715.365.348	5.203.650.632
<u>Yuan Tiongkok</u>		
Nanjing Tuosha Technology Co., Ltd (CNY 949.224 pada 31 Desember 2023)	2.059.503.222	-
<u>Dolar Amerika Serikat</u>		
Boevt (Hongkong) Co., Ltd (USD 69.866 pada 31 Desember 2023)	1.077.060.000	-
Nanjing Tuosha Technology Co., Ltd (USD 150 pada 31 Desember 2023)	2.312.400	-
Total pihak ketiga	62.387.127.250	42.920.368.937
Pihak berelasi (Catatan 8c)	184.671.827.661	117.692.130.705
Jumlah	247.058.954.911	160.612.499.642

Rincian umur utang usaha adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Belum jatuh tempo	183.188.168.139	104.181.732.720
Sudah jatuh tempo:		
1 - 30 hari	37.740.610.200	49.076.417.926
31 - 60 hari	23.514.364.590	1.402.295.450
61 - 90 hari	702.902.869	172.973.907
> 90 hari	1.912.909.113	5.779.079.639
Jumlah	247.058.954.911	160.612.499.642

20. TRADE PAYABLES

This account represents payable for purchase of inventories.

The details of trade payables based on suppliers' name are as follows:

	2023	2022
Third parties		
<u>Rupiah</u>		
PT Indosat Ooredoo Hutchison (dh PT Hutchison 3 Indonesia)	18.299.032.497	197.872.493
PT Digital Artha Media	15.275.734.520	10.675.076.715
PT Berkah Digital Distrindo	10.696.144.893	7.235.205.640
PT Galva Technologies Tbk	5.225.840.590	12.255.381.540
PT Sicepat Ekspres Indonesia	1.441.509.982	1.563.748.283
PT Karisma Pesat Mandiri	594.623.798	1.148.020.369
PT Sinergi Teknologi Mandiri	-	4.523.797.550
PT Fujifilm Indonesia	-	117.615.715
Others (each below 100 million)	7.715.365.348	5.203.650.632
<u>Chinese Yuan</u>		
Nanjing Tuosha Technology Co.,Ltd (CNY 949,224 on December 31, 2023)	2.059.503.222	-
<u>United States Dollar</u>		
Boevt (Hongkong) Co.,Ltd (USD 69,886 on December 31, 2023)	1.077.060.000	-
Nanjing Tuosha Technology Co.,Ltd (USD 150 on December 31, 2023)	2.312.400	-
Total third parties	62.387.127.250	42.920.368.937
Related parties (Note 8c)	184.671.827.661	117.692.130.705
Total	247.058.954.911	160.612.499.642

The details of aging schedule of trade payables are as follows:

	2023	2022
Current	183.188.168.139	104.181.732.720
Past due:		
1 - 30 days	37.740.610.200	49.076.417.926
31 - 60 days	23.514.364.590	1.402.295.450
61 - 90 days	702.902.869	172.973.907
> 90 days	1.912.909.113	5.779.079.639
Total	247.058.954.911	160.612.499.642



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

21. PERPAJAKAN

a. Pajak dibayar di muka - jangka pendek

Akun ini terdiri dari:

	2023	2022
<u>Entitas Induk</u>		
Pajak Pertambahan Nilai	-	892.451.146
Pajak penghasilan - Pasal 21	-	5.820.098
Subjumlah	-	898.271.244
<u>Entitas Anak</u>		
Pajak Pertambahan Nilai	54.342.635.490	29.486.693.223
Pajak penghasilan		
Pasal 4 (2)	32.583.333	-
Pasal 21	2.461.991	2.224.113
Subjumlah	54.377.680.814	29.488.917.336
Jumlah	54.377.680.814	30.387.188.580

b. Pajak dibayar di muka - jangka panjang

Pada tanggal 15 Oktober 2019, PT Volta Indonesia Semesta (VIS) menerima Surat Penetapan Kembali Tarif Dan/ Atau Nilai Pabean (SPKTNP) dengan No: SPKTNP-84/WBC.10/2019 sebesar Rp 744.009.000. Pada tanggal 3 Desember 2019, VIS mengajukan surat permohonan banding atas SPKTNP tersebut ke pengadilan pajak.

Pada tanggal 4 Maret 2021, VIS juga menerima SPKTNP dengan No: SPKTNP-85/BC/2021 dan No: SPKTNP-86/BC/2021 masing-masing sebesar Rp 3.832.508.000 dan Rp 3.244.262.000. Pada tanggal 30 April 2021, VIS mengajukan banding atas SPKTNP tersebut ke pengadilan pajak.

Pada tanggal 27 September 2022, pengadilan pajak mengabulkan permohonan banding SPKTNP No.SPKTNP-85/BC/2021 sebesar Rp 3.746.950.000 setelah dikurangi kurang bayar bea masuk dan PPN sebesar Rp 85.558.000. Pada tanggal 14 Oktober 2022, VIS telah menerima restitusi tersebut sebesar Rp 2.787.040.000. Pengadilan pajak juga menolak permohonan banding SPKTNP No.SPKTNP-86/BC/2021 sebesar Rp 3.244.262.000, dan VIS melakukan upaya hukum Peninjauan Kembali dan sampai dengan penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Peninjauan kembali ini masih dalam proses.

Pada tanggal 2 Februari 2023, Pengadilan pajak mengabulkan permohonan banding SPKTNP No. SPKTNP-84/WBC.10/2019 sebesar Rp 744.009.000 pada September 2023, VIS telah menerima restitusi tersebut sebesar Rp 547.735.000.

21. TAXATION

a. Short-term - prepaid taxes

This account consists of:

	2023	2022
<u>The Company</u>		
Value Added Tax	892.451.146	892.451.146
Income tax - Article 21	5.820.098	5.820.098
Subtotal	898.271.244	898.271.244
<u>Subsidiaries</u>		
Value Added Tax	54.342.635.490	29.486.693.223
Income taxes		
Article 4 (2)	32.583.333	-
Article 21	2.461.991	2.224.113
Subtotal	54.377.680.814	29.488.917.336
Total	54.377.680.814	30.387.188.580

b. Prepaid taxes - long term

On October 15, 2019, PT Volta Indonesia Semesta (VIS) received Re-Assessment of Tariff and/or Custom and Excise Value Letter (SPKTNP) with No: SPKTNP-84/WBC.10/2019 amounting to Rp 744,009,000. On December 3, 2019, VIS submitted an appeal letter or the SPKTNP to the tax court.

On March 4, 2021, VIS also received SPKTNP with No. SPKTNP-85/BC/2021: SPKTNP-85/BC/2021 and No: SPKTNP-86/BC/2021 amounting to Rp 3,832,508,000 and Rp 3,244,262,000. On April 30, 2021, VIS appealed the SPKTNP to the tax court.

On September 27, 2022, the tax court granted the appeal of SPKTNP No.SPKTNP-85/BC/2021 in the amount of Rp 3,746,950,000 after deducting the underpayment of import duty and VAT of Rp 85,558,000. On October 14, 2022, VIS has received the restitution amounting to Rp 2,787,040,000. The tax court also rejected the appeal of SPKTNP No.SPKTNP-86/BC/2021 amounting to Rp 3,244,262,000, and VIS filed a judicial review and until the issuance of the consolidated financial statements, this review is still in process.

On February 2, 2023, the tax court granted the appeal of SPKTNP No. SPKTNP-84/WBC.10/2019 in the amount of Rp 744,009,000 In September 2023, VIS has received the restitution amounting to Rp 547,735,000.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

c. Utang Pajak

Akun ini terdiri dari:

	2023	2022	
<u>Entitas Induk</u>			<u>The Company</u>
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 4 (2)	19.500.657	11.100.658	Article 4 (2)
Pasal 21	20.075.305	-	Article 21
Pasal 23	954.388	13.349.680	Article 23
Pasal 29	62.791.470	20.693.608	Article 29
Pajak Pertambahan Nilai	259.843.899	-	Value Added Tax
Subjumlah	363.165.719	45.143.946	Subtotal
<u>Entitas Anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 4 (2)	166.407.092	74.257.915	Article 4 (2)
Pasal 21	264.190.936	108.804.069	Article 21
Pasal 22	-	16.423.658	Article 22
Pasal 23	503.310.579	1.500.129.993	Article 23
Pasal 25	481.654.778	810.834.643	Article 25
Final PP 23	-	33.760.643	Final PP 23
Pasal 29	2.143.589.676	4.833.487.376	Article 29
Pajak Pertambahan Nilai	12.142.006.500	2.617.691.873	Value Added Tax
Subjumlah	15.701.159.561	9.995.390.170	Subtotal
Jumlah	16.064.325.280	10.040.534.116	Total

c. Taxes Payable

This account consists of:

d. Beban Pajak Penghasilan

Akun ini terdiri dari:

	2023	2022	
<u>Entitas Induk</u>			<u>The Company</u>
Kini	241.051.290	651.378.140	Current
Tangguhan	(10.685.301)	106.089.491	Deferred
Subjumlah	230.365.989	757.467.631	Subtotal
<u>Entitas Anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
Kini	12.694.398.728	16.734.085.848	Current
Tangguhan	(4.541.193.082)	(2.700.817.478)	Deferred
Subjumlah	8.153.205.646	14.033.268.370	Subtotal
Jumlah	8.383.571.635	14.790.736.001	Total

d. Income Tax Expense

This account consists of:



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

e. Pajak Penghasilan - Pajak Kini

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak Entitas Induk untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan Komprehensif lain konsolidasian	11.247.310.476	40.529.403.331
Dikurangi:		
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan entitas anak dan pembalikan atas jurnal eliminasi antar perusahaan pada saat konsolidasi	<u>(9.579.980.499)</u>	<u>(31.549.023.176)</u>
Laba sebelum beban pajak penghasilan Entitas Induk	1.667.329.977	8.980.380.155
Beda temporer:		
Penyisihan atas ECL	45.830.898	51.608.261
Imbalan kerja karyawan	10.407.529	(262.293.663)
Penyusutan aset tetap	(347.680.342)	(347.680.342)
Beda permanen:		
Sumbangan dan jamuan	389.239.472	294.600.738
Gaji, upah dan tunjangan	226.754.023	222.062.120
Pajak	172.176.618	135.248.919
Keuntungan (kerugian) investasi lainnya	126.488.000	(6.825.000.000)
Penyusutan aset tetap	62.500.000	312.376.744
Asuransi	26.777.513	127.500
Penghasilan bunga yang telah dikenai pajak final	(208.946.742)	(138.920.158)
Lain-lain	<u>(902.185.871)</u>	<u>1.005.796.571</u>
Laba kena pajak	<u>1.268.691.075</u>	<u>3.428.306.845</u>
Laba kena pajak - dibulatkan	1.268.691.000	3.428.306.000
Beban Pajak Kini		
Entitas Induk	241.051.290	651.378.140
Entitas Anak	<u>12.694.398.728</u>	<u>16.734.085.848</u>
Jumlah beban pajak kini	<u>12.935.450.018</u>	<u>17.385.463.988</u>
Dikurangi pajak dibayar di muka		
Entitas Induk		
Pasal 22	5.347.604	137.669.973
Pasal 23	172.912.216	362.470.693
Pasal 25	-	<u>130.543.866</u>
Jumlah	178.259.820	630.684.532
Entitas anak	<u>10.550.809.052</u>	<u>17.088.197.886</u>
Jumlah pajak dibayar di muka	<u>10.729.068.872</u>	<u>17.718.882.418</u>
Utang pajak penghasilan - pasal 29		
Entitas Induk	62.791.470	20.693.608
Entitas Anak	<u>2.143.589.676</u>	<u>4.833.487.376</u>
Jumlah	<u>2.206.381.146</u>	<u>4.854.180.984</u>

e. Income Tax - Current Tax

The reconciliations between income before income tax expenses as presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income with taxable income of the Company for the years ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

Income before income tax expenses per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Less:
Subsidiaries income (loss) before income tax expense and reversal of intercompany elimination entries during consolidation
Income before income tax expenses of the Company
Temporary differences:
Allowance for ECL
Employee benefits
Depreciation of property and equipment
Temporary permanent:
Donations and entertainment
Salaries, wages and allowance
Tax
Gain (loss) on other investment
Depreciation of property and equipment
Insurance
Interest income subjected final tax
Others
Taxable income
Taxable income - rounded
Current Tax Expense
The Company
Subsidiaries
Total Current Tax Expense
Less prepaid taxes
The Company
Article 22
Article 23
Article 25
Total
The subsidiaries
Total prepaid income tax
Income tax payable - Article 29
The Company
Subsidiaries
Total



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Tagihan pajak penghasilan Entitas Anak			Claim for tax refund Subsidiaries
2023	2.157.259.808	-	2023
2022	5.187.599.414	5.187.599.414	2022
2021	-	377.100.002	2021
Jumlah taksiran tagihan pajak penghasilan	<u>7.344.859.222</u>	<u>5.564.699.416</u>	Total estimated claim for tax refund

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak Entitas Induk untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Reconciliation between income before income tax expenses as presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income with taxable income of the Company for the years ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	11.247.310.476	40.529.403.331	Income before income tax expenses per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan entitas anak dan pembalikan atas jurnal eliminasi antar perusahaan pada saat konsolidasi	(9.579.980.499)	(31.549.023.176)	Subsidiaries income (loss) before income tax expense and reversal of intercompany elimination entries during consolidation
Laba sebelum beban pajak penghasilan Entitas Induk	<u>1.667.329.977</u>	<u>8.980.380.155</u>	Income before income tax expenses of the Company
Pajak dihitung pada tarif pajak yang berlaku	316.792.695	1.706.272.229	Tax calculated based on applicable tax rate
Pengaruh pajak atas beda permanen	(20.367.427)	(948.804.437)	Tax effect of the Company's permanent differences
Penyesuaian pajak tangguhan	(66.059.265)	-	Deferred tax adjustment
Beban pajak penghasilan Entitas Induk	<u>230.366.003</u>	<u>757.467.792</u>	Income tax expenses The Company
Efek pembulatan	(14)	(161)	Rounding effect
Beban pajak penghasilan Entitas Induk	<u>230.365.989</u>	<u>757.467.631</u>	Income tax expenses The Company



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

f. Pajak Penghasilan - Pajak Tangguhan

Rincian manfaat pajak tangguhan berdasarkan beda temporer antara pelaporan komersial dan pajak dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

		2023				
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Manfaat Pajak Tangguhan/ Deferred Tax Benefit	Dibebankan pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged to Other Comprehensive Income	Akuisisi Entitas Anak/ Charged to profit or loss	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Aset pajak tangguhan - Entitas Induk						Deferred tax assets - The Company
Liabilitas imbalan kerja karyawan	246.884.207	1.977.431	(11.449.749)	-	237.411.889	Employee benefits liabilities
Penyisihan atas ECLs dari piutang usaha	228.245.154	8.707.870	-	-	236.953.024	Allowance on ECLs from trade receivables
Penyusutan aset tetap	110.902.987	-	-	-	110.902.987	Depreciation of property and equipment
Total aset pajak tangguhan - Entitas Induk	586.032.348	10.685.301	(11.449.749)	-	585.267.900	Total deferred tax assets - The Company
Aset pajak tangguhan - Entitas Anak	6.869.406.199	4.473.788.794	(71.400.716)	-	11.271.794.277	Deferred tax assets - Subsidiaries
Total aset pajak tangguhan	7.455.438.547	4.484.474.095	(82.850.465)	-	11.857.062.177	Total deferred tax assets
Total liabilitas pajak tangguhan - Entitas Anak	(67.404.289)	67.404.288	-	-	-	Total Deferred tax liabilities - Subsidiaries

f. Income Tax - Deferred Tax

Details of income tax benefits from temporary differences between commercial and tax reporting by using the applicable tax rate as at December 31, 2023 and 2022, are as follows:

		2022				
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Manfaat Pajak Tangguhan/ Deferred Tax Benefit	Dibebankan pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged to Other Comprehensive Income	Akuisisi Entitas Anak/ Charged to profit or loss	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Aset pajak tangguhan - Entitas Induk						Deferred tax assets - The Company
Liabilitas imbalan kerja karyawan	303.648.311	(49.835.796)	(6.928.308)	-	246.884.207	Employee benefits liabilities
Penyisihan atas ECLs dari piutang usaha	218.439.584	9.805.570	-	-	228.245.154	Allowance on ECLs from trade receivables
Penyusutan aset tetap	176.962.252	(66.059.265)	-	-	110.902.987	Depreciation of property and equipment
Total aset pajak tangguhan - Entitas Induk	699.050.147	(106.089.491)	(6.928.308)	-	586.032.348	Total deferred tax assets - The Company
Aset pajak tangguhan - Entitas Anak	4.304.837.668	2.661.373.963	(96.805.432)	-	6.869.406.199	Deferred tax assets - Subsidiaries
Total aset pajak tangguhan	5.003.887.815	2.555.284.472	(103.733.740)	-	7.455.438.547	Total deferred tax assets
Total liabilitas pajak tangguhan - Entitas Anak	(104.539.442)	39.443.515	(2.308.362)	-	(67.404.289)	Total Deferred tax liabilities - Subsidiaries

g. Surat Tagihan Pajak (STP)

Entitas Induk

Selama tahun 2023, Entitas Induk menerima STP atas denda pasal 7 KUP, dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2019, 2021 dan 2022. Total STP tersebut adalah sebesar Rp 2.577.504. Entitas Induk telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2023.

g. Notice of Tax Collection (STP)

The Company

During 2023, the Company received STP on Penalty of article 7 KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2020. The total of STP amounting to Rp 2,577,504. The Company has paid all the STP in 2023.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Selama tahun 2023, Entitas Induk telah menerima surat permintaan penjelasan atas data dan atau keterangan dari DJP mengenai data keuangan Perusahaan tahun 2020 dan 2023. Total SKP tersebut adalah sebesar Rp 63.028.360. Entitas Induk telah membayar semua SKP tersebut pada tahun 2023.

Entitas Anak

Selama tahun 2023, Entitas Anak menerima STP atas denda pasal 7 KUP, dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2019, 2021 dan 2022. Total STP tersebut adalah sebesar Rp 39.038.798. Entitas Anak telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2023.

Pada tanggal 8 Agustus 2022, Entitas Anak telah menerima surat permintaan penjelasan atas data dan atau keterangan dari DJP dengan surat No. SP2DK-330/KPP.0708/2022 mengenai data keuangan Entitas Anak tahun 2018. Total SKP tersebut adalah sebesar Rp 1.004.351.633. Entitas Anak telah membayar semua SKP tersebut pada tahun 2023.

Selama tahun 2022, Entitas Anak menerima STP atas denda pasal 7 KUP, bunga pasal 8 (2a) KUP dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2019, 2020, 2021 dan 2022. Total kurang bayar STP tersebut adalah sebesar Rp 89.465. Entitas Anak telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2022.

Selama tahun 2023, Entitas Anak menerima STP atas denda pasal 7 KUP, denda 14 (4) KUP, bunga pasal 8 (2a) KUP dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2021. Total STP tersebut adalah sebesar Rp 7.437.042. Entitas Anak telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2023.

Selama tahun 2023, Entitas Anak telah menerima surat permintaan penjelasan atas data dan atau keterangan dari DJP mengenai data keuangan Perusahaan tahun 2020 dan 2021. Total SKP tersebut adalah sebesar Rp 37.087.540. Entitas Anak telah menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) tahun 2019. Total SKP tersebut adalah Rp 68.001.677. Entitas Anak telah membayar semua SKP tersebut pada tahun 2023.

Selama tahun 2022, Entitas Anak menerima STP atas denda pasal 7 KUP, bunga pasal 8 (2a) KUP dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2019, 2020, 2021 dan 2022. Total kurang bayar STP tersebut adalah sebesar Rp 280.467.908. Entitas Anak telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2022.

During 2023, the Company received a letter of request for explanation on the data from DGT regarding financial data of the Company for fiscal year of 2020 and 2023. The total of SKP amounting to Rp 63,028,360. The Company has paid all the SKP in 2023.

Subsidiaries

During 2023, the Subsidiaries received STP on Penalty of article 7 KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2019, 2021 and 2022. The total of STP amounting to Rp 39,038,798. The Subsidiaries has paid all the STP in 2023.

On August 8, 2022, the Subsidiaries has received a letter of request for explanation on the data from DGT with letter No. SP2DK-330/KPP.0708/2022 regarding financial data of the Subsidiaries for fiscal year of 2018. The total of SKP amounting to Rp 1,004,351,633. The Subsidiaries has paid all the SKP in 2023.

During 2022, the Subsidiaries received STP on Penalty of article 7 KUP, interest of article 8 (2a) KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2019, 2020, 2021 and 2022. The total of under payment of STP amounting to Rp 89,465. The Subsidiaries has paid all the STP in 2022.

During 2023, Subsidiaries received STP on Penalty of article 7 KUP, interest of article 8 (2a) KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2021. The total of STP amounting to Rp 7,437,042. Subsidiaries has paid all the STP in 2023.

During 2023, Subsidiaries received a letter of request for explanation on the data from DGT regarding financial data of the Company for fiscal year of 2020 and 2021. The total of SKP amounting to Rp 37,087,540. Subsidiaries received Tax Underpayment Assessment Letter (SKPKB) for the year 2019. The total of SKP amounting to Rp 68,001,677. Subsidiaries has paid all the SKP in 2023.

During 2022, Subsidiaries received STP on Penalty of article 7 KUP, interest of article 8 (2a) KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2019, 2020, 2021 and 2022. The total of under payment of STP amounting to Rp 280,467,908. Subsidiaries has paid all the STP in 2022.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

h. Tagihan Restitusi Pajak

Akun ini terdiri dari:

	2023	2022
<u>Entitas Anak</u>		
Tahun berjalan		
VIS	1.234.322.027	1.399.980.000
ESB	922.937.781	904.025.152
DCE	-	2.943.594.262
Tahun sebelumnya		
DCE	2.943.594.262	-
ESB	1.339.980.000	-
VIS	904.025.152	377.100.002
Jumlah	7.344.859.222	5.564.699.416

Pada tahun 2023 VIS menerima Surat Pemberitahuan Hasil Pemeriksaan (SPHP) lebih bayar pajak badan tahun 2021 sebesar Rp 377.100.002. Pada tanggal 23 Juli 2023, VIS telah menerima pembayaran atas lebih bayar pajak badan tahun 2021 sebesar Rp 331.715.249. Total pajak lebih bayar sebesar Rp 45.384.753 dikurangkan atas kurang bayar pajak penghasilan dan pajak pertambahan nilai.

h. Claims for Tax Refund

This account consists of:

	2023	2022
<u>Subsidiaries</u>		
Current year		
VIS	1.399.980.000	1.399.980.000
ESB	904.025.152	904.025.152
DCE	2.943.594.262	2.943.594.262
Prior year		
DCE	-	-
ESB	-	-
VIS	377.100.002	377.100.002
Total	5.564.699.416	5.564.699.416

In 2023, VIS received Notification of Tax Audit Findings (SPHP) overpayment of corporate tax year 2021 of Rp 377,100,002. On July 23, 2021, VIS has received payment for the overpayment of corporate tax year 2021 of Rp 331,715,249. Total tax overpayment of Rp 45,384,753 is net off with income tax underpayment and value added tax.

22. UTANG BANK JANGKA PANJANG

Akun ini terdiri dari:

	2023	2022
<u>Entitas Induk</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk Pinjaman jangka panjang	-	13.750.000.000
<u>Entitas Anak</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk Pinjaman jangka panjang	26.010.294.000	36.250.000.000
PT Bank Central Asia Tbk Pinjaman jangka panjang Dikurangi biaya yang belum diamortisasi	2.119.999.976 (72.889.319)	3.179.999.985 (193.406.940)
Jumlah	28.057.404.657	52.986.593.045

Bagian utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun

<u>Entitas Induk</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk Pinjaman jangka panjang	-	13.750.000.000
<u>Entitas Anak</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk Pinjaman jangka panjang	15.835.139.300	15.000.000.000
PT Bank Central Asia Tbk Pinjaman jangka panjang Dikurangi biaya yang belum diamortisasi	1.060.000.008 (63.879.624)	1.060.000.000 (121.331.584)

Total bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun

16.831.259.684	29.688.668.416
----------------	----------------

Bagian utang bank jangka panjang

11.226.144.973	23.297.924.629
----------------	----------------

22. LONG-TERM BANK LOAN

This account consists of:

	2023	2022
<u>The Company</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk Long-term loan	-	13.750.000.000
<u>Subsidiaries</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk Long-term loan	26.010.294.000	36.250.000.000
PT Bank Central Asia Tbk Long-term loan	2.119.999.976	3.179.999.985
Less unamortized cost	(72.889.319)	(193.406.940)
Total	28.057.404.657	52.986.593.045

Current maturities of long-term bank loans

<u>The Company</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk Long-term loan	-	13.750.000.000
<u>Subsidiaries</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk Long-term loan	15.835.139.300	15.000.000.000
PT Bank Central Asia Tbk Long-term loan	1.060.000.008	1.060.000.000
Less unamortized cost	(63.879.624)	(121.331.584)

Total current maturities of long-term bank loans

16.831.259.684	29.688.668.416
----------------	----------------

Long-term portion

11.226.144.973	23.297.924.629
----------------	----------------



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Entitas Induk

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Berdasarkan Akad No. 28 tanggal 29 November 2018 dari E. Betty Budiyaniti Moesigit S.H., Notaris di Jakarta, Entitas Induk memperoleh Fasilitas Pembiayaan Investasi Musyarakah Mutanaqisah dari CIMB dengan plafon sebesar Rp 75.000.000.000 dengan nisbah sebesar 10,25% per tahun yang digunakan untuk pembelian aset MMQ berupa *office space* terletak di Mangkuluhur City Office Tower, Lantai 7, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, Jakarta Selatan, jangka waktu pembiayaan selama 60 bulan. Pembayaran atas pokok dan nisbah dilakukan setiap bulan sesuai dengan jangka waktu angsuran.

Fasilitas-fasilitas kredit tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Unit kantor milik ATM yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One, Lantai 7, Jl. Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, Jakarta Selatan dengan Nilai Hak Tanggungan Peringkat I yang diikat pada sertifikat balik nama sebesar 125% dari sisa *outstanding* Fasilitas Pembiayaan (Catatan 14).
2. *Buyback guarantee* dari PT Kencana Graha Optima, pihak ketiga, berkedudukan di Jakarta Pusat sebesar 100% dari plafon fasilitas pembiayaan.

Selama jangka waktu pinjaman Entitas Induk harus menjaga dan mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

1. *Current Ratio* minimal 1,2x.
2. *Gearing* maksimal 1x (tanpa memperhitungkan fasilitas *back to back*).
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* minimal 1,2x.
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)* maksimal 3x.
5. *Asset Turnover* minimal 3x.
6. *Debt Services Reserve Account (DSRA)* sebesar 1x angsuran pokok dan 1x proyeksi bagi hasil.

Rasio keuangan Entitas Induk 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

1. Current Ratio = 1,20x.
2. Gearing (tanpa memperhitungkan fasilitas *back to back*) 0,01x.
3. Debt Service Coverage Ratio (DSCR) = 0,89x.
4. Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA) = 1,32x.
5. Asset Turnover = 3,61x.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Entitas Induk tidak memenuhi persyaratan *Gearing*, *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)*, tersebut.

Berdasarkan surat No. 051/SK/COMBA/REG3/KT3/II/2023 tanggal 16 Februari 2023, Entitas Induk mendapatkan persetujuan pengesampingan (*waiver*) terhadap pemenuhan referensi rasio CIMB atas syarat *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* untuk laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022.

Entitas Induk telah melunasi utang bank tersebut pada tanggal 30 November 2023.

The Company

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Based on contract No. 28 dated November 29, 2018 from E. Betty Budiyaniti Moesigit SH, Notary in Jakarta, the Company obtained Musyarakah Mutanaqisah Investment Financing Facility from CIMB with a ceiling of Rp 75,000,000,000 with indicative return of 10.25% per year used for purchases MMQ assets in the form of office space that are located at Mangkuluhur City Office Tower, 7th Floor, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, South Jakarta, with a financing period of 60 months. The payment of principal and profit sharing will be performed in accordance with installment periods.

The credit facilities are secured by following collateral:

1. The office unit of ATM which is located in Mangkuluhur City Office Tower One, 7th Floor, Jl. Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, South Jakarta with a Rating I Right tied to a name-return certificate of 125% of the remaining outstanding Financing Facility (Note 14).
2. The buyback guarantee from PT Kencana Graha Optima, third party, is located in Central Jakarta at 100% of the ceiling of the financing facility.

During the term of loan, the Company are required to maintain financial ratio covenant as follows:

1. Current Ratio of minimum 1.2x.
2. Gearing of maximum 1x (without considering back to back facilities).
3. Debt Service Coverage Ratio (DSCR) of minimum 1.2x.
4. Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA) maximum 3x.
5. Asset Turnover of minimum 3x.
6. Debt Services Reserve Account (DSRA) of 1x principal and 1x profit sharing projection.

The Company financial ratios as at December 31, 2022 are as follows:

1. Current Ratio = 1.20x.
2. Gearing (without considering back to back facilities) = 0.01x.
3. Debt Service Coverage Ratio (DSCR) = 0.89x.
4. Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA) = 1.32x.
5. Asset Turnover = 3.61x.

As at December 31, 2022, the Company does not meet the requirements *Gearing*, *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)*.

Based on letter No. 051/SK/COMBA/REG3/ JKT3/II/2023 dated February 16, 2023, the Company obtained waiver approval for the fulfillment of CIMB's reverence ratios on Debt Service Coverage Ratio (DSCR) requirements for consolidated financial statements as at 31 December 2022.

The Company has paid the bank loan on November 30, 2023.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Entitas Anak

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

DMM

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 16 tanggal 30 April 2020 yang dibuat di hadapan E. Betty Budiyaniti Moesigit, S.H., notaris di Jakarta, DMM mendapatkan fasilitas Pembiayaan Investasi iB Musyarakah Mutanaqisah (MMQ) *On Liquidation Basis*, fasilitas pembiayaan langsung (*Uncommitted*) dari CIMB dengan batas maksimum sebesar Rp 75.000.000.000. Fasilitas ini dikenai nisbah bagi hasil sebesar 9,25% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 5 tahun sejak tanggal 4 Mei 2020. Pinjaman ini digunakan untuk pembelian aset MMQ berupa *office space* yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One lantai 18.

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 033/SK/JKT3/COM/III/21 tanggal 3 Maret 2021, DMM mendapatkan persetujuan penurunan nisbah bagi hasil dari 9,25% menjadi 9,00% per tahun.

Berdasarkan Surat Pemberitahuan No. 205/SK/COMBA/REG3/JKT3/XII/2022 tanggal 8 Desember 2022, DMM menerima surat persetujuan penurunan nisbah bagi hasil dari 9,00% menjadi 8,35% per tahun.

Berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Kredit antara DMM dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1053/OL/CS/COMMBA/X/2023 tanggal 13 Oktober 2023, DMM memperoleh Fasilitas Kredit Investasi Jangka Panjang dengan plafon Rp 62.500.000.000. Tujuan utama dari fasilitas ini adalah untuk pembiayaan pembelian *Digital Signage*/Mesin EDC yang akan disewakan. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 8,35% per tahun.

Fasilitas pembiayaan tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Satu unit kantor dengan luas 1.713 m² yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One lantai 18, sesuai dengan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Kantor No. 006/PPJB/MLC-OTI/II/2020 (Catatan 14);
2. Jaminan Perusahaan dari DCE dan DMI secara *joint and severally* sebesar kewajiban DMM; dan
3. *Buyback guarantee* dari PT Kencana Graha Optima sebesar 100% dari plafond.

Selama jangka waktu pinjaman DMM harus menjaga dan mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Current ratio* minimal 1,2x.
- *Gearing ratio* maksimal 1,0x.
- *EBITDA* maksimal 4,0x.
- *Debt service coverage ratio (DSCR)* minimal 1,0x.

Pada tanggal 31 Desember 2023 *Current Ratio* sebesar 2,59x, *Gearing Ratio* sebesar 0,04x, *EBITDA* sebesar (0,11x) dan *Debt Service Coverage* sebesar (10,63x).

Pada tanggal 31 Desember 2022 *Current Ratio* sebesar 5,12x, *Gearing Ratio* sebesar 0,04x, *EBITDA* sebesar 0,84x dan *Debt Service Coverage* sebesar 2,29x.

Subsidiaries

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

DMM

Based on the Deed of Credit Facility No. 16 dated April 30, 2020 of E. Betty Budiyaniti Moesigit, S.H., notary in Jakarta, DMM obtained Investment Financing iB Musyarakah Mutanaqisah (MMQ) *On Liquidation Basis* facility, direct financing facility (*Uncommitted*) from CIMB, with maximum credit limit amounting to Rp 75,000,000,000. This facility is subject to an annual revenue sharing ratio of 9.25%. The loan term is 5 years starting from May 4, 2020. This loan is used to purchase MMQ asset that are in the form of office space located at Mangkuluhur City Office Tower One 18th floor.

Based on the Credit Agreement No. 033/SK/JKT3/COM/III/21 dated March 3, 2021, DMM obtained approval for revenue sharing ratio reduction from 9.25% to 9.00% per annum.

Based on the Notification Letter No. 205/SK/COMBA/REG/JKT3/XII/2022 dated December 8, 2022, DMM received notification letter to reduce the profit sharing ratio from 9.00% to 8.35% per annum.

Based on the Lending Offering Letter between DMM and PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1053/OL/CS/COMMBA/X/2023 dated October 13, 2023, DMM obtained a Long-term Investment Credit Facility with plafond of Rp 62,500,000,000. The purpose of this facility is for financing the purchase of Digital Signage/ EDC machines that will be rented. This loan bears interest at 8.35% per annum.

The financing facilities are secured by following collateral:

1. One unit office space with total area 1,713 m² with located at Mangkuluhur City Office Tower One, 18th floor, in accordance with the Sale and Purchase Office Space Agreement No. 006/PPJB/MLC-OTI/II/2020 (Note 14);
2. Corporate guarantee from DCE and DMI jointly and severally equal to the obligations of DMM; and
3. Buyback guarantee from PT Kencana Graha Optima at 100% from plafond.

During the term of loan, DMM is required to maintain financial ratio covenants as follows:

- *Current ratio* at a minimum 1.2x.
- *Gearing ratio* at maximum 1.0x.
- *EBITDA* maximum 4.0x.
- *Debt service coverage ratio (DSCR)* at a minimum 1.0x.

As at December 31, 2023 the *Current Ratio* is 2.59x, the *Gearing Ratio* is 0.04x, the *EBITDA* is (0.11x) and the *Debt Service Coverage* is (10.63x).

As at December 31, 2022 the *Current Ratio* is 5.12x, the *Gearing Ratio* is 0.04x, the *EBITDA* is 0.84x and the *Debt Service Coverage* is 2.29x.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Pada tanggal 31 Desember 2023, DMM belum memenuhi rasio-rasio keuangan yang dipersyaratkan dalam perjanjian pinjaman bank. Namun demikian, DMM telah mendapat persetujuan dari PT Bank CIMB Niaga Tbk atas permohonan untuk melakukan pengesampingan dan kewajiban untuk DMM.

Atas fasilitas pinjaman ini, DMM dikenai biaya administrasi sebesar Rp 572.500.000, yang dicatat sebagai pengurang dari utang bank dan dibebankan secara berkala sepanjang masa jatuh tempo pinjaman. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, jumlah biaya administrasi yang telah dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebesar Rp 110.251.017 dan Rp 159.248.774 dan disajikan pada akun beban keuangan yang merupakan bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain".

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

DMM

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 00253#1/PK/0978S/2020 tanggal 2 Desember 2020, DMM mendapatkan fasilitas Kredit Investasi dari BCA dengan batas maksimum sebesar Rp 5.300.000.000. Fasilitas ini dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 5 tahun sejak Desember 2020. Pinjaman ini digunakan untuk modal kerja.

Fasilitas kredit investasi tersebut dijamin dengan sebidang tanah dan bangunan yang terletak di Blok E No. 7, Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, dengan SHGB No. 482/Panunggangan Utara atas nama DMM (Catatan 14).

Atas fasilitas pinjaman ini, DMM dikenai biaya provisi sebesar 1% dari pokok pinjaman atau sebesar Rp 53.000.000, yang dicatat sebagai pengurang dari utang bank dan dibebankan secara berkala sepanjang masa jatuh tempo pinjaman. Pada periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 jumlah biaya provisi yang telah dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebesar Rp 11.080.576 dan Rp 14.724.284 dan disajikan pada akun beban keuangan yang merupakan bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain".

AWD

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 00491/PK/0978S/2023 tanggal 18 April 2023, AWD mendapatkan fasilitas Kredit Lokal dari BCA dengan batas maksimum sebesar Rp 2.000.000.000. Fasilitas ini dikenai bunga sebesar 8,25% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 18 April 2023. Pinjaman ini digunakan untuk modal kerja.

As at December 31, 2023, DMM has not complied the financial ratios as required in the agreement. Nevertheless, the Company has received approval from PT Bank CIMB Niaga Tbk for its request of waiver for the financial ratios of DMM.

For this loan facility, DMM charged with administration fee amounting to Rp 572,500,000, which is recorded as a deduction to bank loan and is charged on a periodic basis throughout the maturity period of the bank loan. As at December 31, 2023 and 2022, total administration fee have been charged in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income with total amounting to Rp 110,251,017 and Rp 159,248,774, and is presented in finance expenses as part of "Other income (expense)".

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

DMM

Based on Credit Agreement No. 00253#1/PK/0978S/2020 dated December 2, 2020, DMM obtained Investment Loan facility from BCA, with maximum credit limit amounting to Rp 5,300,000,000. This facility bears annual interest rate 9.00%. The loan term is 5 years starting from December, 2020. This loan is used for working capital.

The investment credit facilities are secured by a field of land and buildings located Block E No. 7 Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, with SHGB No. 482/Panunggangan Utara on behalf of DMM (Note 14).

For this loan facility, DMM charged with provision fee of 1% of the loan principal or amounting to Rp 53,000,000, which is recorded as a deduction to bank loan and is charged on a periodic basis throughout the maturity period of the bank loan. For the year December 31, 2023 and 2022, total provision fee have been charged in the interim consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income amounting to Rp 11,080,576 and Rp 14,724,284 and is presented in finance expenses as part of "Other income (expense)".

AWD

Based on Credit Agreement No. 00491/PK/0978S/2023 dated April 18, 2023, AWD obtained Local Credit facility from BCA, with maximum credit limit amounting to Rp 2,000,000,000. This facility bears annual interest rate 8.25%. The loan term is 1 years starting from April 18, 2023. This loan is used for working capital.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Fasilitas pembiayaan tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Bangunan yang terletak di Blok/No. Kav. : B.20, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10976/ Cibatu atas nama AWD (Catatan 14).
2. Bangunan yang terletak di Blok/No. Kav. : B.21, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10975/Cibatu atas nama AWD (Catatan 14).

Atas fasilitas pinjaman ini, AWD dikenai biaya provisi sebesar 0,5% dari pokok pinjaman atau sebesar Rp 10.000.000, yang dicatat pada akun beban lainnya yang merupakan bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain".

PT Bank Permata Tbk (Permata)

IDD

Berdasarkan Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. KK/19/0334/N/WB tanggal 4 April 2019, IDD mendapatkan fasilitas Bank Garansi dari Permata dengan batas maksimum sebesar Rp 30.000.000.000. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 4 April 2019.

Berdasarkan Perubahan Kedua Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. KK/20/0675/AMD/COMMJKT1 tanggal 4 April 2020, IDD mendapatkan fasilitas Bank Garansi dari Permata dengan batas maksimum sebesar Rp 50.000.000.000. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 4 April 2020.

Berdasarkan Perubahan Bank Garansi No. BGYSMD1900791 AMD 008-011 dan No. BGYSMD2000120 AMD 005-008 tanggal 3 Maret 2021, IDD mendapatkan perpanjangan fasilitas Bank Garansi dari Permata dengan batas maksimum sebesar Rp50.000.000.000. Berlaku dari 5 April 2021 sampai 5 April 2022.

Berdasarkan Perubahan Bank Garansi No. BGYSMD1900791 AMD 012-016 dan No. BGYSMD2000120 AMD 009-013 tanggal 31 Maret 2022, IDD mendapatkan perpanjangan fasilitas Bank Garansi dari Permata dengan batas maksimum sebesar Rp50.000.000.000. Berlaku dari 5 April 2022 sampai 5 April 2023.

Berdasarkan Perubahan selanjutnya Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. 1023/KK/AMD/VI/COMMJKT1 tanggal 5 Juli 2023, IDD menurunkan fasilitas Bank Garansi serta nilai penjaminan atas jaminan deposito dari Permata yang semula sebesar Rp 50.000.000.000 menjadi Rp 25.000.000.000. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 5 Juli 2023.

Fasilitas di atas dijamin dengan deposito berjangka milik DIVA (Catatan 8j).

The financing facilities are secured by following collateral:

1. Building located in Blok/No. Kav. : B.20, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10976/Cibatu owned by AWD (Note 14).
2. Building located in Blok/No. Kav. : B.21, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10975/Cibatu owned by AWD (Note 14).

For this loan facility, AWD charged with provision fee of 0.5% of the loan principal or amounting to Rp 10,000,000, which is recorded as other expense as part of "Other income (expense)".

PT Bank Permata Tbk (Permata)

IDD

Based on Banking Facility Agreement No. KK/19/0334/N/WB dated April 4, 2019, IDD obtained a Bank Guarantee facility from Permata with a maximum limit of Rp 30,000,000,000. The loan period is 1 year from April 4, 2019.

Based on the Second Amendment of Banking Facility Agreement No. KK/20/0675/AMD/COMMJKT1 dated April 4, 2020, IDD obtained a Bank Guarantee facility from Permata with a maximum limit of Rp 50,000,000,000. The loan period is 1 year from April 4, 2020.

Based on the Amendment of Bank Guarantee No. BGYSMD1900791 AMD 008-011 and No. BGYSMD2000120 AMD 005-008 dated March 3, 2021, IDD obtained an extension of Bank Guarantee facility from Permata with a maximum limit of Rp50,000,000,000. Valid from April 5, 2021 to April 5, 2022.

Based on the Amendment of Bank Guarantee No. BGYSMD1900791 AMD 012-016 and No. BGYSMD2000120 AMD 009-013 dated March 31, 2022, IDD obtained an extension of Bank Guarantee facility from Permata with a maximum limit of Rp50,000,000,000. Valid from April 5, 2022 to April 5, 2023.

Based on the Amendment of Banking Facility Agreement No. 1023/KK/AMD/VI/COMMJKT1 dated July 5, 2023, IDD decreased the Bank Guarantee facility and the guarantee value for deposit guarantees from Permata which was originally Rp 50,000,000,000 to Rp 25,000,000,000. The loan term is 1 year from July 5 2023.

The above facility are guaranteed by DIVA's time deposits (Note 8j).



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

ATM

PT Bank CIMB Niaga Tbk

Berdasarkan Surat Penawaran Fasilitas Kredit No. 1052/OL/CS/COMMBA/X/2023 tanggal 13 Oktober 2023, ATM memperoleh fasilitas Pinjaman Investasi Jangka Panjang dari PT Bank CIMB Niaga Tbk untuk pembiayaan pembelian unit kendaraan motor listrik baru maupun *sparepart* yang akan disewakan atau untuk pembuatan *charging station* dengan batas maksimum kredit sebesar Rp 30.000.000.000 dengan suku bunga pinjaman sebesar 8,35% per tahun dan jangka waktu maksimal selama 60 bulan setiap pencairan.

Fasilitas pembiayaan tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Sebidang tanah dan bangunan *office space* yang berlokasi di Jl. Gatot Subroto Kav. 1, Mangkuluhur City Office, Tower One, Lt. 7 No. A, B, C, Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi, Jakarta Selatan atas nama PT Kencana Graha Optima, pihak ketiga dan akan balik nama ke ATM sesuai dengan sertifikat SHMASRS No. 02806, 02807, dan 02808.
2. *Buyback Guarantee* atas nama PT Kencana Graha Optima sebesar 100% plafond.
3. *Corporate Guarantee* atas nama Entitas Induk senilai hutang ATM.

Beban bunga utang bank jangka panjang untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 disajikan sebagai "Beban Bunga" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 37).

23. UTANG PIHAK KETIGA

Akun ini terdiri dari:

	2023
PT Sicepat Ekspres Indonesia	75.000.000.000
PT Sekarimaji Bayu Semesta	7.513.714.967
PT Jalan Terus Saja	6.666.687.168
PT DMMX Belanja Digital	5.986.425.000
Hartono Fransesco	3.750.875.250
PT Jaya Distribusi Ritel	1.770.875.250
PT Anugerah Inti Kharisma	1.770.875.250
PT Mega Harapan Mulia	-
PT Emitama Hedrian Grup	-
Jumlah	102.459.452.885

PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman 15 November 2021, ESB mengadakan perjanjian pinjaman dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia, dimana PT Sicepat Ekspres Indonesia setuju untuk memberikan pinjaman kepada ESB dengan plafon pinjaman sebesar Rp 7.000.000.000. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 8,00% per tahun. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 14 November 2022. Pada tanggal 7 Februari 2023, pinjaman tersebut telah dilunasi.

ATM

PT Bank CIMB Niaga Tbk

Based on Credit Facilities Offering Letter No. 1052/OL/CS/COMMBA/X/2023 dated October 13, 2023, ATM obtained a long-term Investment Loans facility from PT Bank CIMB Niaga Tbk to finance the purchase of new electric motorcycle units and spareparts to be rented or for the construction of charging stations with maximum credit limit of Rp 30,000,000,000 with an interest rate of 8.35% per year and a maximum period of 60 months for each disbursement.

The financing facilities are secured by following collateral:

1. A plot of land and an office space building located on Jalan Gatot Subroto Kav. 1, Mangkuluhur City Office, Tower One, 7th Floor No. A, B, C, Ex. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi, South Jakarta on behalf of PT Kencana Graha Optima, third party and will change its name to ATM in accordance with certificate SHMASRS No. 02806, 02807, and 02808.
2. Buyback Guarantee in the name of PT Kencana Graha Optima with 100% ceiling.
3. Corporate Guarantee in the name of the Company for the amount of the ATM's debt.

Interest expense of long-term bank loan for the years ended on December 31, 2023 and 2022 is presented as "Interest Expense" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 37).

23. DUE TO THIRD PARTIES

This account consists of:

	2023	2022	
PT Sicepat Ekspres Indonesia	82.000.000.000		PT Sicepat Ekspres Indonesia
			- PT Sekarimaji Bayu Semesta
			- PT Jalan Terus Saja
			PT DMMX Belanja Digital
			Hartono Fransesco
			PT Jaya Distribusi Ritel
			PT Anugerah Inti Kharisma
			PT Mega Harapan Mulia
			PT Emitama Hedrian Grup
Jumlah	110.790.050.750		Total

PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI)

Based on Loan Agreement dated November 15, 2021, ESB entered into loan agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia, whereas PT Sicepat Ekspres Indonesia agreed to provide loan to ESB with plafon amounted Rp 7,000,000,000. This loan will be charged interest of 8,00% per annum. This loan will be due on November 14, 2022. On February 7, 2023, the loan has been repaid.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman 6 Desember 2021, ESB mengadakan perjanjian pinjaman dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia, dimana PT Sicepat Ekspres Indonesia setuju untuk memberikan pinjaman kepada ESB dengan plafon pinjaman sebesar Rp 75.000.000.000. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 2,00% per tahun. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 6 Desember 2022. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 5 Desember 2023.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Mega Harapan Mulia (MHM)

Berdasarkan perjanjian pinjaman No. 001/LEG/SPJ/III/2021 pada tanggal 10 Maret 2021, NFC mendapatkan pinjaman sebesar Rp 10.000.000.000 dengan bunga sebesar 8,00% per tahun. Perjanjian ini memiliki jatuh tempo sampai dengan tanggal 10 Maret 2022. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 10 September 2022 berdasarkan amandemen No.022/LEG/SPJ/III/2022.

Berdasarkan addendum II perjanjian pinjaman No. 003/MHM/SPJ/IX/2022 pada tanggal 7 September 2022 terkait perubahan jatuh tempo pembayaran sampai dengan tanggal 10 Maret 2023.

Berdasarkan addendum III perjanjian pinjaman No. 004/MHM/SPJ/III/2023 pada tanggal 2 Maret 2023, perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan tanggal 10 September 2023.

Berdasarkan addendum IV perjanjian pinjaman No. 005/MHM/SPJ/VIII/2023 pada tanggal 29 Agustus 2023, perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan tanggal 10 Desember 2023. Pada tahun 2023, utang ini telah dilunasi.

PT Sekarimaji Bayu Semesta (SBS)

Pada tanggal 31 Desember 2023, utang lain-lain DMM kepada SBS merupakan utang atas pembelian investasi pada PT Bumilangit Entertainment Corpora sebesar 391 lembar saham atau setara dengan Rp 19.988.247.489 (Catatan 15). Pembelian saham dilakukan dengan cara mengkonversi pinjaman sebesar Rp 12.474.532.522 (Catatan 11) dan sisanya sebesar Rp 7.513.714.967 dicatat sebagai utang pihak ketiga.

PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMXBD/LGL-FIN/III/2022 tanggal 10 Maret 2022, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXBD, dimana DMMXBD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun apabila Perusahaan tidak melunasi dalam waktu satu tahun dari tanggal 10 Maret 2022. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMI/LGL-FIN/VII/2022 tanggal 4 Juli 2022, DMI, mengadakan perpanjangan perjanjian pinjaman dengan DMMXBD, dimana DMMXBD, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pinjaman ini telah dilunasi.

Based on Loan Agreement dated December 6, 2021, ESB entered into loan agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia, whereas PT Sicepat Ekspres Indonesia agreed to provide loan to ESB with plafond amounted Rp 75,000,000,000. This loan will be charged interest of 2.00% per annum. This loan will be due on December 6, 2022. This Agreement has been extended until December 5, 2023.

As at issuance that of the date of consolidated financial statement, the agreement extension is still being process.

PT Mega Harapan Mulia (MHM)

Based on loan agreement No. 001/LEG/SPJ/III/2021 dated March 10, 2021 NFC has enter loan agreement amounting to Rp 10,000,000,000 with interest 8.00% per annum. This agreement valid until March 10, 2022. This agreement has been extended until September 10, 2022 based on amendment No.022/LEG/SPJ/III/2022.

Based on addendum II loan agreement No. 003/MHM/SPJ/IX/2022 on September 7, 2022 related to changes in payment maturity until March 10, 2023.

Based on addendum III loan agreement No. 004/MHM/SPJ/III/2023 on March 2, 2023, this agreement has been extended until September 10, 2023.

Based on addendum IV loan agreement No. 005/MHM/SPJ/VIII/2023 on August 29, 2023, this agreement has been extended until December 10, 2023 this payable has been paid.

PT Sekarimaji Bayu Semesta (SBS)

As at December 31, 2023, DMM's other payables to SBS represent payables of purchase of investments in PT Bumilangit Entertainment Corpora amounting to 391 shares or equivalent to Rp 19,988,247,489 (Note 15). The purchase of investments was made by converting loans amounting to Rp 12,474,532,522 (Note 11) and the remaining amounting to Rp 7,513,714,967 was recorded as due to third parties.

PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMXBD/LGL-FIN/III/2022 dated March 10, 2022, DMM entered into loan agreement with DMMXBD, whereas DMMXBD agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum if the Company does not repay within one year from March 10, 2022. In 2023, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/DMI/LGL-FIN/VII/2022 dated July 4, 2022, DMI, entered into extension of loan agreement with DMMXBD, whereas DMMXBD agreed to give loan to DMI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. This loan has been paid.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMXBD/LGL-FIN/III/2023 tanggal 17 Maret 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXBD, dimana DMMXBD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Based on Loan Agreement No. 001/DMMXBD/LGL-FIN/III/2023 dated March 17, 2023, DMM entered into loan agreement with DMMXBD, whereas DMMXBD agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMI/LGL-FIN/IV/2023 tanggal 4 April 2023, DMI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXBD, dimana DMMXBD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Based on Loan Agreement No. 001/DMI/LGL-FIN/IV/2023 dated April 4, 2023, DMI entered into loan agreement with DMMXBD, whereas DMMXBD agreed to give loan to DMI. This loan will be charged interest to 9.00%.

PT Emitama Hedrian Group (EHG)

PT Emitama Hedrian Group (EHG)

Berdasarkan perjanjian pinjaman No. 001/PP/EHG/I/2021 pada tanggal 25 Januari 2021, TI mendapatkan pinjaman sebesar Rp 6.000.000.000 dengan bunga sebesar 9% per tahun. Perjanjian ini memiliki jatuh tempo sampai dengan tanggal 25 Januari 2023. Pada tanggal 25 Januari 2023, perjanjian pinjaman ini telah diperpanjang selama 24 bulan terhitung sejak tanggal 25 Januari 2025. Pada tanggal 11 September 2023, TI telah melunasi pinjaman ini.

Based on loan agreement No. 001/PP/EHG/I/2021 dated January 25, 2021 TI has enter loan agreement amounting to Rp 6,000,000,000 with interest 9% annual. This agreement valid until January 25, 2023. On January 25, 2023, this loan agreement has been extended for 24 months starting from January 25, 2025. On September 11, 2023, TI has paid this loan.

PT Anugerah Inti Kharisma (AIK)

PT Anugerah Inti Kharisma (AIK)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2022 tanggal 4 Juli 2022, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan AIK, dimana AIK setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023 pinjaman ini telah dilunasi.

Based on Loan Agreement No. 001/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2022 dated July 4, 2022, DMMXDI entered into loan agreement with AIK, whereas AIK agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2023 tanggal 4 Juli 2023, DMMXDI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan AIK, dimana AIK setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Based on Loan Agreement No. 001/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2023 dated July 4, 2023, DMMXDI, entered into loan agreement with AIK, whereas AIK agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/DMMXDI/ LGL-FIN/VII/2022 tanggal 4 Juli 2022, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan JDR, dimana JDR, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023, pinjaman ini telah dilunasi.

Based on Loan Agreement No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2022 dated July 4, 2022, DMMXDI entered into loan agreement with JDR, whereas JDR agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/DMMXDI/ LGL-FIN/VII/2023 tanggal 6 Juli 2023, DMMXDI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan JDR, dimana JDR, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI, Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Based on Loan Agreement No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2023 dated July 6, 2023, DMMXDI, entered into loan agreement with JDR, whereas JDR agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Hartono Franscesco (HF)

Hartono Franscesco (HF)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2022 tanggal 25 November 2022, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan Hartono Franscesco, dimana Hartono Franscesco, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2023 pinjaman ini telah dilunasi.

Based on Loan Agreement No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2022 dated November 25, 2022, DMMXDI, entered into loan agreement with Hartono Franscesco, whereas Hartono Franscesco agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2023, this loan has been paid.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2023 tanggal 25 November 2023, DMMXDI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan Hartono Franscesco, dimana Hartono Franscesco setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

Based on Loan Agreement No. Pinjaman No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2023 dated November 25, 2023, DMMXDI, entered into loan agreement with Hartono Franscesco, whereas Hartono Franscesco agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

24. DEPOSIT DARI PELANGGAN

Rincian deposit dari pelanggan berdasarkan nama pelanggan adalah sebagai berikut:

	2023	2022
PT Tokopedia	23.797.681.575	77.620.916.106
PT Mahaka Media Tbk	13.349.534.428	20.342.117.117
PT Kudo Teknologi Indonesia	342.649.968	7.775.217.745
PT Billfazz Teknologi Nusantara	788.565.942	1.363.498.107
Lain-lain	32.662.213.075	25.659.460.681
Jumlah	70.940.644.988	132.761.209.756

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, akun ini merupakan deposit dari pelanggan yang berhubungan dengan pendapatan dari agregator produk digital dan produk dan layanan energi bersih.

24. DEPOSIT FROM CUSTOMERS

The details of deposits from customers based on customers name are as follows:

PT Tokopedia	77.620.916.106
PT Mahaka Media Tbk	20.342.117.117
PT Kudo Teknologi Indonesia	7.775.217.745
PT Billfazz Teknologi Nusantara	1.363.498.107
Others	25.659.460.681
Total	132.761.209.756

As at December 31, 2023 and 2022, this account represents deposit from customers related to revenues of digital product aggregator and clean energy products and services.

25. SURAT UTANG KONVERSI

Akun ini terdiri atas:

	2023	2022
Rigel Star International Ecosystem Pte. Ltd.	77.080.000.000	-
Twin Towers Ventures Fund II Pte. Ltd.	46.248.000.000	-
Mintaka Electric Mobility LLC	13.566.080.000	-
Jumlah	136.894.080.000	-

Pada tanggal 21 Maret 2023, ESB dan Rigel Star International Ecosystems Pte. Ltd. (Rigel) menandatangani Perjanjian Pembelian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD 5.000.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% dengan jangka waktu 2 tahun. Pada tanggal 27 Maret 2023, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan Rigel telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai Rp 77.080.000.000.

Pada September 2023, ESB dan Mintaka Electric Mobility LLC. (MEM) menandatangani Perjanjian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD880.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% per tahun dengan jangka waktu dua (2) tahun. Pada tanggal 9 September 2023, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan MEM telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai USD 800.000 atau setara dengan Rp 13.566.080.000 pada 31 Desember 2023.

25. CONVERTIBLE NOTE

This account consists of:

Rigel Star International Ecosystem Pte. Ltd.	-
Twin Towers Ventures Fund II Pte. Ltd.	-
Mintaka Electric Mobility LLC	-
Total	-

On March 21, 2023, ESB and Rigel Star International Ecosystems Pte. Ltd. (Rigel) signed a Convertible Note Purchase Agreement amounting to USD 5,000,000. These convertible note bear interest at 6% with term is 2 years. On March 27, 2023, ESB has issued all of these bonds, and Rigel has purchased all of these convertible bonds for Rp 77,080,000,000.

On September 2023, ESB and Mintaka Electric Mobility LLC. (MEM) signed a Convertible Promissory Note amounting to USD880,000. These convertible note bear interest at 6% per annum with term is two (2) years. On September 9, 2023, ESB has issued all of these bonds, and MEM has purchased all of these convertible bonds for USD 800,000 or equivalent Rp 13,566,080,000 as at December 31, 2023.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Pada tanggal 27 Oktober 2023, ESB dan Twin Towers Ventures Fund II Pte. Ltd. (TTVF) menandatangani Perjanjian Pembelian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD 3.000.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% dengan jangka waktu 2 (dua) tahun. Pada tanggal 27 Oktober 2023, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan TTVF telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai Rp 46.248.000.000 pada 31 Desember 2023.

On October 27, 2023, ESB and Twin Towers Ventures Fund II Pte. Ltd. signed a Convertible Note Purchase Agreement amounting to USD 3,000,000. These convertible note bear interest at 6% with term is 2 (two) years. On October 27, 2023, ESB has issued all of these bonds, and TTVF has purchased all of these convertible bonds for Rp 46,248,000,000 as at December 31, 2023.

26. UTANG PEMBIAYAAN

Akun ini terdiri dari:

	2023	2022
Entitas anak		
PT BCA Finance	804.069.056	817.568.383
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	394.174.247	795.377.160
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk	118.125.000	16.033.825
Jumlah	1.316.368.303	1.628.979.368
Bagian utang pembiayaan yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun		
PT BCA Finance	366.175.460	626.216.589
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	394.174.247	401.202.913
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk	118.125.000	16.033.825
Total utang pembiayaan yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	878.474.707	1.043.453.327
Bagian jangka panjang	437.893.596	585.526.041

Entitas Anak

DMM

Pada tanggal 17 Desember 2020, DMM mendapatkan fasilitas pembiayaan investasi dari PT Clipan Finance Indonesia Tbk untuk pembelian dua (2) unit kendaraan sebesar Rp 759.500.000 dan Rp 784.000.000 dimana kendaraan tersebut digunakan sebagai jaminan fidusia atas fasilitas ini dan dikenai bunga tetap sebesar 3,88% per tahun. Fasilitas ini akan dilunasi dalam 48 kali angsuran bulanan dan akan jatuh tempo pada tanggal 17 November 2024 (Catatan 14).

Pada tanggal 7 Januari 2022, DMM mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian satu (1) unit kendaraan sebesar Rp 272.100.000 dan dikenai bunga tetap sebesar 2,99% per tahun. Fasilitas ini akan dilunasi dalam 36 angsuran bulanan dan akan jatuh tempo pada tanggal 7 Desember 2024.

IDD

Pada tanggal 24 September 2020, IDD mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian 1 (satu) unit kendaraan sebesar Rp 3.293.000.000 yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 4,19% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 24 Agustus 2023 (Catatan 14).

26. FINANCING PAYABLES

This account consists of:

	2023	2022
Subsidiary		
PT BCA Finance	804.069.056	817.568.383
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	394.174.247	795.377.160
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk	118.125.000	16.033.825
Total	1.316.368.303	1.628.979.368
Current maturities of long-term financing payables		
PT BCA Finance	366.175.460	626.216.589
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	394.174.247	401.202.913
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk	118.125.000	16.033.825
Total current maturities of long-term financing payables	878.474.707	1.043.453.327
Long-term portion	437.893.596	585.526.041

Subsidiaries

DMM

On December 17, 2020, DMM obtained investment financing facility from PT Clipan Finance Indonesia Tbk for the purchase of two (2) unit of vehicle amounting to Rp 759,500,000 and Rp 784,000,000, which the vehicle are used as collateral for this facility and subjected to fixed interest rates of 3.88% per annum. This facility will be repaid in 48 monthly installments and will mature on November 17, 2024 (Note 14).

On January 7, 2022, DMM obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of one (1) unit of vehicle amounting to Rp 272,100,000 and subjected to fixed interest rate of 2.99% per annum. This facility will be repaid in 36 monthly installments and will mature on December 7, 2024.

IDD

As at September 24, 2020, IDD obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of 1 (one) unit of vehicles amounting to Rp 3,293,000,000 which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 4.19% per annum and will mature on August 24, 2023 (Note 14).



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Pada tanggal 24 November 2022, IDD mengalihkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance kepada AWD.

As at November 24, 2022, IDD transferred the financing facility from PT BCA Finance to AWD.

Pada tanggal 16 Oktober 2023, IDD mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian 1 aset tetap (satu) unit kendaraan sebesar Rp 638.800.000 yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 5,29% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 16 September 2026 (Catatan 14).

As at Oktober 16, 2023, IDD obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of 1 (one) unit of vehicle amounting to Rp 638,800,000 which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 5.29% per annum and will mature on September 16, 2026 (Note 14).

KAK

KAK

Pada tanggal 31 Agustus 2023, KAK mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk atas pengalihan 20 (dua puluh) unit kendaraan sebesar Rp 157.500.000 dari KAK yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 11,76% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 4 September 2024 (Catatan 14).

As at August 31, 2023, KAK obtained financing facility from PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk for the transfer of 20 (twenty) unit of vehicle amounting to Rp 157,500,000 from KAK which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 11.76% per annum and will mature on September 4, 2024 (Note 14).

AWD

AWD

Pada tanggal 24 November 2022, AWD mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance atas pengalihan 1 (satu) unit kendaraan sebesar Rp 3.293.000.000 dari IDD yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 4,67% per tahun dan telah jatuh tempo pada tanggal 24 Agustus 2023 (Catatan 14). Pada tahun 2023, utang pembiayaan ini telah dilunasi.

As at November 24, 2022, AWD obtained financing facility from PT BCA Finance for the transfer of 1 (one) unit of vehicle amounting to Rp 3,293,000,000 from IDD which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 4.67% per annum and has matured on August 24, 2023 (Note 14). In 2023, this financing payables has been paid.

VIS

VIS

Pada tanggal 8 September 2020, VIS mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk untuk pembelian 1 (satu) unit kendaraan yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 10,48% flat per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 10 Agustus 2023. Pada tahun 2023, utang pembiayaan ini telah dilunasi. (Catatan 14).

As at September 8, 2020, VIS obtained financing facility from PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk for the purchase of 1 (one) unit of vehicle which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 10.48% per annum and will mature on August 10, 2023. In 2023, this financial payables has been paid. (Note 14).

ESB

ESB

Pada tanggal 6 Oktober 2022, ESB mendapatkan fasilitas pembiayaan investasi dari PT BCA Finance untuk pembelian satu unit kendaraan sebesar Rp 206.500.000 dimana kendaraan tersebut digunakan sebagai jaminan fidusia atas fasilitas ini dan dikenai bunga tetap sebesar 2,95% per tahun. Fasilitas ini akan dilunasi dalam 36 kali angsuran bulanan dan akan jatuh tempo pada tanggal 6 September 2025.

As at October 6, 2022, ESB obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of 1 (one) unit of vehicle amounting to Rp 206,500,000 which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 2.95% per annum This facility will be repaid in 36 monthly installments and will mature on September 6, 2025.

Beban bunga dari utang pembiayaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 disajikan sebagai "Beban Bunga" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 37).

Interest expenses on financing payables for the years ended December 31, 2023 and 2022 are presented as "Interest Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 36).



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

27. LIABILITAS SEWA

27. LEASE LIABILITIES

a. Aset hak-guna

a. Right-of-use assets

Grup memiliki kontrak sewa gedung perkantoran, kendaraan dan inventaris kantor yang digunakan dalam operasinya. gedung kantor, kendaraan dan inventaris kantor memiliki jangka waktu sewa 2-5 tahun tanpa batasan atau perjanjian yang diberlakukan dan termasuk opsi perpanjangan dan penghentian.

The Group has lease contracts for office buildings, vehicles and office equipment used in its operations. office buildings, vehicles and office equipment have lease terms of 2-5 years with no restrictions or covenants imposed and includes extension and termination options.

	2023						
	31 Desember 2023/ December 31, 2023	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Pengukuran Kembali atas Perubahan Pembayaran/ Remeasurement Due to Change in Lease Payment	Terminasi/ Terminations	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan							Cost
Gedung kantor	7.141.632.135	2.146.924.507	-	(428.199.651)	-	8.860.356.991	Office buildings
Kendaraan	1.686.451.130	549.221.246	-	-	(418.463.269)	1.817.209.107	Vehicles
Inventaris Kantor	1.446.248.280	-	326.742.013	-	-	1.119.506.267	Office equipment
Jumlah biaya perolehan	10.274.331.545	2.696.145.753	326.742.013	(428.199.651)	(418.463.269)	11.797.072.365	Total cost
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
Gedung kantor	4.159.031.264	2.108.485.971	-	(371.640.348)	-	5.895.876.887	Office buildings
Kendaraan	1.089.998.982	452.203.614	-	-	(303.464.116)	1.238.738.480	Vehicles
Inventaris Kantor	810.686.104	386.783.006	326.742.013	-	-	870.727.097	Office equipment
Jumlah akumulasi penyusutan	6.059.716.350	2.947.472.591	326.742.013	(371.640.348)	(303.464.116)	8.005.342.464	Total accumulated depreciation
Nilai buku neto	4.214.615.195					3.791.729.901	Net book value
	2022						
	31 Desember 2022/ December 31, 2022	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Pengukuran Kembali atas Perubahan Pembayaran/ Remeasurement Due to Change in Lease Payment	Terminasi/ Terminations	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan							Cost
Gedung kantor	6.999.444.804	309.959.024	(234.406.786)	66.635.093	-	7.141.632.135	Office buildings
Kendaraan	1.686.451.130	-	-	-	-	1.686.451.130	Vehicles
Inventaris Kantor	1.446.248.280	-	-	-	-	1.446.248.280	Office equipment
Jumlah biaya perolehan	10.132.144.214	309.959.024	(234.406.786)	66.635.093	-	10.274.331.545	Total cost
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
Gedung kantor	2.327.026.576	1.945.532.307	(97.669.494)	(15.858.125)	-	4.159.031.264	Office buildings
Kendaraan	681.930.415	408.068.567	-	-	-	1.089.998.982	Vehicles
Inventaris Kantor	274.146.330	536.539.774	-	-	-	810.686.104	Office equipment
Jumlah akumulasi penyusutan	3.283.103.321	2.890.140.648	(97.669.494)	(15.858.125)	-	6.059.716.350	Total accumulated depreciation
Nilai buku neto	6.849.040.893					4.214.615.195	Net book value

Grup memiliki kontrak sewa gedung perkantoran, kendaraan dan inventaris kantor yang digunakan dalam operasinya. Gedung kantor, kendaraan dan inventaris kantor memiliki jangka waktu sewa 2-5 tahun tanpa batasan atau perjanjian yang diberlakukan dan termasuk opsi perpanjangan dan penghentian.

The Group has lease contracts for office buildings, vehicles and office equipment used in its operations. Office buildings, vehicles and office equipment have lease terms of 2-5 years with no restrictions or covenants imposed and includes extension and termination options.

Rincian laba pengurangan aset hak-guna adalah sebagai berikut:

The details of gain on termination of right-of-use assets are as follows:

	2023	2022	
Pengurangan sewa	199.783.828	-	Termination of leases
Biaya perolehan	418.463.269	-	Acquisition cost
Akumulasi penyusutan	(303.464.116)	-	Accumulated depreciation
Nilai buku neto	114.999.153	-	Net book value
Laba pengurangan aset hak-guna	84.784.675	-	Gain on termination of right-of-use assets



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kondisi atau peristiwa yang menimbulkan indikasi penurunan nilai atas jumlah tercatat aset hak-guna, sehingga tidak diperlukan cadangan kerugian penurunan nilai untuk aset hak-guna.

The management of the Group believes that there are neither conditions nor events that indicate impairment in the carrying amount of its right-of-use assets, and therefore an allowance for impairment losses of right-of-use assets was not considered necessary.

b. Liabilitas sewa

Di bawah ini adalah jumlah tercatat liabilitas sewa dan mutasinya selama tahun berjalan:

	2023	2022	
Saldo awal	3.631.178.981	5.790.367.147	Beginning balance
Penambahan	2.696.145.753	309.959.024	Additions
Terminasi	(199.783.828)	-	Termination
Penambahan bunga	296.366.624	493.785.010	Accretion of interest
Pengukuran kembali atas:			Remeasurement due to:
Perubahan pembayaran	-	(70.197.676)	Changes in lease payments
Pengurangan	-	-	Termination
Pembayaran			Payments
Pokok	(4.843.021.967)	(2.398.949.514)	Principal
Bunga	(296.366.624)	(493.785.010)	Interest
Saldo akhir	1.284.518.939	3.631.178.981	Ending balance
Lancar	750.631.998	2.352.788.333	Current
Tidak lancar	533.886.941	1.278.390.648	Non-current
Jumlah	1.284.518.939	3.631.178.981	Total

b. Lease liabilities

Set out below are the carrying amounts of lease liabilities and the movements during the year:

Kewajiban sewa diukur kembali dengan mendiskontokan pembayaran sewa yang direvisi menggunakan IBR pada tanggal efektif modifikasi. Rata-rata tertimbang dari kenaikan suku bunga pinjaman yang ditetapkan Grup adalah 9,00%.

The lease liabilities were remeasured by discounting the revised lease payments using the IBR at the effective date of the modification. The weighted average increase in loan interest rates determined by the Group is 9.00%.

Jumlah total yang diakui dalam laba rugi terdiri dari:

Total amount recognized in profit or loss consists of the following:

	2023	2022	
Biaya yang berkaitan dengan sewa jangka pendek (Catatan 36)	3.355.653.317	2.514.021.431	Expenses relating to short term leases (Note 36)
Beban depresiasi atas aset hak guna (Catatan 36)	2.947.472.591	2.890.140.648	Depreciation of right-of-use assets (Note 36)
Beban bunga atas kewajiban sewa (Catatan 37)	296.366.624	493.785.010	Interest expenses on lease liabilities (Note 37)
Laba pengurangan aset hak-guna	(84.784.675)	-	Gain on termination of right-of-use assets
Jumlah yang diakui dalam laba rugi	6.514.707.857	5.897.947.089	Total amount recognized in profit or loss

Total arus kas keluar untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 untuk semua kontrak sewa sebesar Rp 8.495.041.908 dan Rp 5.406.755.955.

The total cash outflows for the year ended December 31, 2023 and 2022 for all lease contracts amounting to Rp 8,495,041,908 and Rp 5,406,755,955.

Analisis jatuh tempo atas sewa telah diungkapkan pada Catatan 38.

The maturity analysis of lease are disclosed in Note 38.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

28. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN

Grup memberikan imbalan untuk karyawannya yang telah mencapai usia pensiun yaitu 58 tahun sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) yang menerapkan pengaturan Perppu No. 2/2022 tentang Cipta Kerja pada tahun 2022 dan Undang-undang No.11/2020 tentang Cipta Kerja pada tahun 2021. Liabilitas imbalan kerja tersebut tidak didanai.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup mencatat imbalan kerja karyawan menggunakan metode "Projected Unit Credit" berdasarkan perhitungan aktuaria sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<u>Entitas Induk</u>			<u>The Company</u>
KKA Riana dan Rekan	27 Februari 2024/ February 24, 2024	3 Maret 2023/ March 3, 2023	KKA Riana dan Rekan
<u>Entitas Anak</u>			<u>The Subsidiaries</u>
KKA Riana dan Rekan	27 Februari 2024/ February 24, 2024	1 - 3 Maret 2023/ March 1 - 3, 2023	KKA Riana dan Rekan
KKATubagus Syafrial dan Amran Nangasan	6 Maret 2024/ March 6, 2024	10 Maret 2023/ March 10, 2023	KKATubagus Syafrial dan Amran Nangasan

Pada tanggal 31 Desember 2023 and 2022, jumlah karyawan yang berhak atas imbalan kerja tersebut masing-masing sebanyak 207 dan 213 karyawan.

Laporan aktuaria di atas disusun menggunakan metode dan asumsi di bawah ini:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Tingkat diskonto per tahun	6,58 % - 6,75%	7,01% - 7,25%	Discount rate per annum
Kenaikan gaji rata-rata per tahun	5,00%	5,00%	Salary increase rate per year
Usia pensiun normal	55 - 59 TMI IV-2019 (Average)/ TMI IV-2019 (Average)	55 - 56 TMI IV-2019 (Average)/ TMI IV-2019 (Average)	Normal pension age
Tingkat mortalitas	10% dari tingkat mortalitas/ 5% - 10% from mortality rate	10% dari tingkat mortalitas/ 5% - 10% from mortality rate	Mortality rate
Tingkat cacat	6% untuk karyawan sebelum usia 30 tahun dan akan menurun sampai 0% pada usia 2 tahun sebelum usia pensiun normal/ 6% for employee before the age of 30 years old and will decrease until 0% at the age 2 years before normal retirement age	6% untuk karyawan sebelum usia 30 tahun dan akan menurun sampai 0% pada usia 2 tahun sebelum usia pensiun normal/ 6% for employee before the age of 30 years old and will decrease until 0% at the age 2 years before normal retirement age	Disability rate
Tingkat pengunduran diri			Resignation rate

28. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES

The Group provides benefits for its employees who has reached the retirement age of 58 based on the provisions of Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) that implement the provisions of Perppu No. 2/2022 on Job Creation in 2022 and Law No. 11/2020 on Job Creation in 2021. The employee benefits liability is unfunded.

As at December 31, 2023 and 2022, the Group recognizes employee benefits using "Projected Unit Credit" method based on the followings actuarial valuation report:

As at December 31, 2023 and 2022, total employees who are entitled to these benefits are 207 and 213 employees, respectively.

The abovementioned actuary reports are prepared using the following methods and assumptions:



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Liabilitas imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian terdiri dari:

Employee benefits liabilities recognized at consolidated statement of financial positions consist of:

	2023	2022	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	9.477.134.897	8.253.196.747	Present value of defined benefits obligation

Imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

Employee benefits recognized at consolidated profit or loss consist of:

	2023	2022	
Beban jasa kini	2.301.063.642	2.411.868.317	Current service expense
Beban bunga	453.206.176	452.331.522	Interest expense
Beban jasa lalu	(1.139.321.123)	(620.669.461)	Past service costs
Penyesuaian mutasi karyawan	-	21.146.524	Adjustment due to transfer of employee
Penyesuaian mutasi masuk/keluar	-	(21.146.524)	Adjustment due to mutation in/out
Dampak atas perubahan atribusi pada laba rugi	-	(471.207.085)	Impact of changes in attribution method in profit or loss
Jumlah	1.614.948.695	1.772.323.293	Total

Rincian imbalan kerja karyawan yang diakui pada ekuitas dalam penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

Details of employee benefits recognized on equity in other comprehensive income are as follows:

	2023	2022	
Pengukuran kembali:			Remeasurement:
Pengaruh penyesuaian pengalaman	386.206.370	(161.771.737)	Effect of experience adjustment
Pengaruh perubahan asumsi keuangan	(771.016.915)	(4.208.506)	Effect of changes in financial assumptions
Dampak atas perubahan metode atribusi pada penghasilan komprehensif lain	-	(324.676.701)	Impact of changes in attribution method in other comprehensive income
Jumlah	(384.810.545)	(490.656.944)	Total

Mutasi liabilitas imbalan kerja karyawan adalah sebagai berikut:

Movements in employee benefits liabilities are follows:

	2023	2022	
Saldo awal tahun	8.253.196.747	6.971.530.398	Beginning balance
Beban tahun berjalan (Catatan 36)	1.614.948.695	2.243.530.378	Expense during the year (Note 36)
Keuntungan aktuarial pada penghasilan komprehensif lain	(384.810.545)	(165.980.243)	Actuarial gain recognized in other comprehensive income
Pembayaran imbalan kerja	(6.200.000)	-	Paid employee benefit
Dampak atas perubahan metode atribusi pada laba rugi (Catatan 36)	-	(471.207.085)	Impact of changes in attribution method in profit or loss (Note 36)
Dampak atas perubahan metode atribusi pada penghasilan komprehensif lain	-	(324.676.701)	Impact of changes in attribution method in other comprehensive income
Jumlah	9.477.134.897	8.253.196.747	Total



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Manajemen berkeyakinan bahwa jumlah liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tersebut cukup untuk memenuhi persyaratan Undang-Undang Ketenagakerjaan.

The management believes that the sum of employee benefits liabilities as at December 31, 2023 and 2022 are adequate to cover the requirement of Labor Law.

Analisis sensitivitas dari perubahan asumsi-asumsi utama terhadap liabilitas imbalan kerja untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The sensitivity analysis from the changes of the main assumptions of the employee benefits liabilities for the years ended December 31, 2023 and 2022, are as follows:

	2023	2022	
Analisis sensitivitas			Sensitivities analysis
Asumsi tingkat diskonto			Discount rate assumptions
Tingkat diskonto - 1%	6.261.593.842	9.429.593.715	Discount rate - 1%
Tingkat diskonto + 1%	8.389.634.468	8.001.433.365	Discount rate + 1%
Asumsi tingkat kenaikan gaji			Salary increase rate assumptions
Tingkat kenaikan gaji - 1%	8.747.233.578	8.000.328.584	Salary increase rate - 1%
Tingkat kenaikan gaji + 1%	6.825.426.384	9.419.596.754	Salary increase rate + 1%

Metode *Deterministic* merupakan metode analisa yang tidak mengandung komponen yang sifatnya probabilistik, sehingga hasil yang dihasilkan akan tetap sama sepanjang data yang dimasukkan sama.

Deterministic method is a method of analysis that does not contain components that are probabilistic, so that the results generated will remain the same throughout the same data were entered.

Dalam melakukan pengukuran terhadap analisa sensitivitas, aktuaris menggunakan dasar kejadian-kejadian dengan derajat kepastian yang cukup tinggi berdasarkan data saat ini yang telah terjadi.

In measuring the sensitivity analyse, actuary used basic events with a fairly high degree of certainty based on current data that have happened.

Tidak terdapat perubahan metode dalam melakukan analisa sensitivitas jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

There is no changes of method in the sensitivity analyse if compared with prior year.

Jatuh tempo kewajiban imbalan pasti tidak terdiskonto pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The maturities of the undiscounted defined benefits obligation as at December 31, 2023 and 2022 is as follows:

	2023	2022	
Kurang dari 1 tahun	1.046.919.280	1.345.799.490	Less than 1 year
Antara 1 - 2 tahun	144.429.182	85.221.350	Between 1 - 2 years
Antara 2 - 5 tahun	1.632.181.394	2.242.046.431	Between 2 - 5 years
Antara 5 - 10 tahun	14.380.265.146	6.926.595.695	Between 5 - 10 years
Lebih dari 10 tahun	123.922.069.250	90.789.816.425	Over 10 years

Durasi rata-rata tertimbang liabilitas imbalan kerja karyawan adalah 17,98 tahun.

The weighted average duration of employee benefits liabilities is 17,98 years.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

29. MODAL SAHAM

Komposisi pemegang saham Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 berdasarkan laporan yang dikelola oleh PT Raya Saham Registra, Biro Administrasi Efek, adalah sebagai berikut:

29. SHARE CAPITAL

The composition of the Company's shareholders as at December 31, 2023 and 2022 based on the reports managed by PT Raya Saham Registra, the Securities Administration Bureau, are as follows:

Pemegang Saham	2023			Shareholders
	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Total/Total	
PT 1 Inti Dot Com	99.572.400	11,47%	9.957.240.000	PT 1 Inti Dot Com
Abell Technology Global Pte. Ltd.	98.902.300	11,40%	9.890.230.000	Abell Technology Global Pte. Ltd.
PT Quantum Clovera Investama Tbk	72.313.900	8,33%	7.231.390.000	PT Quantum Clovera Investama Tbk
Martin Suharie (Direktur Utama)	68.722.200	7,92%	6.872.220.000	Martin Suharie (President Director)
Bank Of Singapore Limited	56.337.400	6,49%	5.633.740.000	Bank Of Singapore Limited
PT Karya Karunia Persada	44.160.600	5,09%	4.416.060.000	PT Karya Karunia Persada
Suryandy Jahja (Direktur)	10.630.000	1,22%	1.063.000.000	Suryandy Jahja (Director)
Diaz Faisal Malik Hendropriyono (Komisaris)	173.000	0,02%	17.300.000	Diaz Faisal Malik Hendropriyono (Commissioner)
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian (Direktur)	17.500	0,00%	1.750.000	Rachel Stephanie Marsaulina Siagian (Director)
Masyarakat (di bawah 5%)	417.104.000	48,06%	41.710.400.000	Public (below 5%)
Jumlah	867.933.300	100%	86.793.330.000	Total

Pemegang Saham	2022			Shareholders
	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Total/Total	
PT 1 Inti Dot Com	101.492.600	11,69%	10.149.260.000	PT 1 Inti Dot Com
Abell Technology Global Pte. Ltd.	98.902.300	11,40%	9.890.230.000	Abell Technology Global Pte. Ltd.
PT Kresna Graha Investama Tbk	72.313.900	8,33%	7.231.390.000	PT Kresna Graha Investama Tbk
Martin Suharie (Direktur Utama)	68.722.200	7,92%	6.872.220.000	Martin Suharie (President Director)
Bank Of Singapore Limited	63.471.000	7,31%	6.347.100.000	Bank Of Singapore Limited
PT Hero Intiputra	55.800.500	6,43%	5.580.050.000	PT Hero Intiputra
PT Karya Karunia Persada	54.089.600	6,23%	5.408.960.000	PT Karya Karunia Persada
Suryandy Jahja (Direktur)	5.589.500	0,64%	558.950.000	Suryandy Jahja (Director)
Diaz Faisal Malik Hendropriyono (Komisaris)	173.000	0,02%	17.300.000	Diaz Faisal Malik Hendropriyono (Commissioner)
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian (Direktur)	17.500	0,00%	1.750.000	Rachel Stephanie Marsaulina Siagian (Director)
Masyarakat (di bawah 5%)	347.361.200	40,02%	34.736.120.000	Public (below 5%)
Jumlah	867.933.300	100%	86.793.330.000	Total

30. TAMBAHAN MODAL DISETOR - NETO

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, rincian tambahan modal disetor terdiri dari:

30. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL - NET

As at December 31, 2023 and 2022, details of additional paid-in capital consists of:

	2023	2022	
<u>Entitas Induk</u>			<u>The Company</u>
Agio saham dari Penawaran Umum Perdana	278.823.540.500	278.823.540.500	Capital paid in excess of par value from Initial Public Offering
Dikurangi:			Less:
Beban emisi saham	9.370.153.569	9.370.153.569	Stock issuance costs
Subjumlah	269.453.386.931	269.453.386.931	Subtotal



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2023	2022	
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	(6.682.440.982)	(6.682.440.982)	Difference in value arising from restructuring transaction of entities under common control
Laba penjualan treasuri	22.482.457.872	22.482.457.872	Gain on sale of treasury stock
Pengampunan pajak	10.224.292.900	10.224.292.900	Tax amnesty
Subjumlah	26.024.309.790	26.024.309.790	Subtotal
<u>Entitas Anak</u>			<u>The Subsidiaries</u>
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	2.521.147.714	2.521.147.714	Difference in value arising from restructuring transaction of entities under common control
Pengampunan pajak Entitas Anak yang diakuisisi tahun berjalan	7.800.347.369	7.800.347.369	Tax amnesty of Subsidiary acquired during current year
Subjumlah	10.321.495.083	10.321.495.083	Subtotal
Jumlah	305.799.191.804	305.799.191.804	Total

Entitas Induk

Selisih nilai transaksi entitas sepengendali sebesar Rp 873.718.024 merupakan selisih lebih antara nilai buku sebesar Rp 5.680.718.024 dan harga perolehan sebesar Rp 4.807.000.000 atas akuisisi ATM, BAC dan NFC oleh Entitas Induk yang dilakukan pada tanggal 10 Januari 2018 dan 6 April 2018.

Pada tahun 2020, Entitas Induk telah melakukan pembelian kembali atas 9.317.300 lembar saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh dari pemegang saham publik. Total biaya perolehan saham treasuri tersebut adalah Rp 12.457.362.500. Pada tanggal 31 Desember 2020, saham treasuri ini telah dijual dengan laba penjualan sebesar Rp 22.482.457.872.

Pada tahun 2022, Entitas Induk telah melakukan penjualan sebagian saham yang dimiliki atas MPD sebesar 14.000 lembar saham kepada PT Solic Kreasi Baru, pihak berelasi, dengan nilai nominal sebesar Rp 14.000.000.000 jika dibandingkan dengan jumlah tercatat investasi sebesar Rp 21.239.272.387 sehingga Entitas Induk mencatat kerugian atas pelepasan MPD pada selisih nilai transaksi entitas sepengendali sebesar Rp 7.239.272.387.

Entitas Anak

Pada tanggal 31 Desember 2019, selisih nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali sebesar Rp 85.500.985 merupakan selisih lebih antara nilai buku sebesar Rp 1.629.500.985 dan harga perolehan sebesar Rp 1.544.000.000 atas akuisisi AAP, DMI dan EWM yang masing-masing dilakukan pada tanggal 19 Maret 2019, 27 Februari 2019 dan 8 April 2019.

Pada tanggal 31 Desember 2018, selisih nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali sebesar Rp 2.115.097.235 merupakan selisih lebih antara nilai buku sebesar Rp 2.743.097.235 dan harga perolehan sebesar Rp 628.000.000 atas akuisisi IOT, MKN, dan DCE yang masing-masing dilakukan pada tanggal 26 November 2018, 24 Januari 2018 dan 10 Agustus 2018.

The Company

Difference arising from transactions among entities under common control amounting to Rp 873,718,024 represents an excess of book value amounting to Rp 5,680,718,024 over acquisition cost amounting to Rp 4,807,000,000 on the acquisition of ATM, BAC and NFC by the Company which was made on January 10, 2018 and April 6, 2018.

In 2020, the Company has bought back 9,317,300 shares of its issued and fully paid capital stock from public stockholders. Total acquisition cost of these treasury stock amounted to Rp 12,457,362,500. As at December 31, 2020, these treasury stock has been sold with gain on sale of treasury stock amounting to Rp 22,482,457,872.

In 2022, the Company has sold part of the shares owned in MPD amounting to 14,000 shares to PT Solic Kreasi Baru, related party, with a nominal value of Rp 14,000,000,000 compared to the carrying amount of the investment of Rp 21,239,272,387, therefore the Company recorded a loss on disposal of MPD in difference arising from transactions among entities under common control amounting to Rp 7,239,272,387.

Subsidiaries

As at December 31, 2019, differences in value arising from restructuring transactions of entities under common control amounting to Rp 85,500,985 represent an excess of book value amounting to Rp 1,629,500,985 with acquisition cost amounting to Rp 1,544,000,000 of AAP, DMI dan EWM on March 19, 2019, February 27, 2019 and April 8, 2019, respectively.

As at December 31, 2018, differences in value arising from restructuring transactions of entities under common control amounting to Rp 2,115,097,235 represent an excess of book value amounting to Rp 2,743,097,235 with acquisition cost amounting to Rp 628,000,000 of IOT, MKN, and DCE on November 26, 2018, January 24, 2018 and August 10, 2018, respectively.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, tambahan modal disetor berasal dari pengampunan pajak Entitas Induk, TI, NFC, MKN dan IDD masing-masing sebesar Rp 10.224.292.900, Rp 6.385.847.369, Rp 91.700.000, Rp 1.061.200.000 dan Rp 261.600.000.

As at December 31, 2021 and 2020, additional paid-in capital obtained from tax amnesty the Company, TI, NFC, MKN and IDD amounted to Rp 10,224,292,900, Rp 6,385,847,369, Rp 91,700,000, Rp 1,061,200,000 and Rp 261,600,000.

Pada tahun 2022, DMM telah melakukan penjualan mengalihkan seluruh kepemilikan di DMMXBD kepada PT Solic Inti Digital sebanyak 39.990 lembar saham dan kepada Budiasto Kusuma sebanyak 10 lembar saham dengan imbalan yang diterima sama dengan harga perolehan sebesar Rp 4.000.000.000 jika dibandingkan dengan jumlah tercatat investasi sebesar Rp 3.999.538.000 sehingga DMM mencatat laba atas pelepasan DMMXBD pada selisih nilai transaksi entitas sepengendali sebesar Rp 462.000.

In 2022, DMM has sold its entire ownership in DMMXBD to PT Solic Inti Digital for 39,990 shares and to Budiasto Kusuma, a related parties for 10 shares with consideration received equal to the acquisition price of Rp 4,000,000,000 when compared to the carrying amount of the investment of Rp 3,999,538,000 so that DMM recorded a gain on disposal of DMMXBD in difference in value of transactions between entities under common control of Rp 462,000.

31. CADANGAN UMUM

31. GENERAL RESERVES

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 14 Juni 2023, yang diaktakan berdasarkan Akta Notaris No. 123 pada tanggal yang sama, yang dibuat di hadapan Notaris Christina Dwi Utami, S.H, MHum, MKn, para pemegang saham menyetujui:

Based on General Meeting of Shareholders held on Juni 14, 2023, notarized by Notarial Deed No. 123 on the same date of Notary Christina Dwi Utami, S.H, MHum, MKn, the shareholders approved:

- Pembentukan cadangan umum sebesar Rp 100.000.000; dan
- Membukukan laba bersih tahun 2022 sebesar Rp 24.813.647.907 sebagai laba ditahan untuk tambahan modal kerja Entitas Induk.

- The appropriation of general reserves amounting to Rp 100,000,000; and
- Recognized net income of 2022 amounting to Rp 24,813,647,907 as retained earnings for the Company's additional working capital.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 14 Juli 2022, yang diaktakan berdasarkan Akta Notaris No. 132 pada tanggal yang sama, yang dibuat di hadapan Notaris Christina Dwi Utami, S.H, MHum, MKn, para pemegang saham menyetujui:

Based on General Meeting of Shareholders held on July 14, 2022, notarized by Notarial Deed No. 132 on the same date of Notary Christina Dwi Utami, S.H, MHum, MKn, the shareholders approved:

- Pembentukan cadangan umum sebesar Rp 100.000.000; dan
- Membukukan laba bersih tahun 2021 sebesar Rp 63.078.307.688 sebagai laba ditahan untuk tambahan modal kerja Entitas Induk.

- The appropriation of general reserves amounting to Rp 100,000,000; and
- Recognized net income of 2021 amounting to Rp 63,078,307,688 as retained earnings for the Company's additional working capital.

32. KEPENTINGAN NONPENGENDALI DAN SELISIH TRANSAKSI DENGAN PIHAK NON PENGENDALI

32. NONCONTROLLING INTERESTS AND DIFFERENCES IN VALUE FROM TRANSACTIONS WITH NONCONTROLLING INTERESTS

- Kepentingan nonpengendali

- Noncontrolling interest

Kepentingan nonpengendali (KNP) atas aset neto entitas anak merupakan bagian atas aset neto entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung kepada Entitas Induk.

Noncontrolling interest (NCI) in net assets of subsidiaries represents the portions of the net assets if the subsidiaries that are not attributable, directly or indirectly, to the Company.

Rincian KNP atas aset neto entitas anak sebagai berikut:

The details of NCI in net assets of subsidiaries are as follows:

	2023	2022	
NFC	863.085.645.028	868.610.183.100	NFC
TI	94.018.231.540	95.549.434.453	TI
Lain-lain	25.567.935.618	26.236.757.480	Others
Total	982.671.812.186	990.396.375.033	Total



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

b. Selisih transaksi dengan pihak nonpengendali

b. Differences in value from transactions with noncontrolling interests

Rincian selisih transaksi dengan pihak nonpengendali sebagai berikut:

The details of differences in value from transactions with noncontrolling interests are as follows:

	2023	2022	
NFC	(371.654.212.488)	(351.296.118.930)	NFC
TI	(332.352.456.123)	(233.294.116.607)	TI
DKD	(7.160.735.132)	(7.160.735.132)	DKD
DMM	51.295.076.100	52.007.054.947	DMM
Lain-lain	516.303.707	(1.987.660.053)	Others
Jumlah	(659.356.023.936)	(541.731.575.775)	Total

33. PENDAPATAN NETO

33. NET REVENUES

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2023	2022	
Agregator produk digital	9.105.876.381.488	9.426.956.559.926	Digital product aggregator
Produk dan jasa digital	2.107.127.911.585	2.398.482.375.076	Digital products and services
Iklan berbasis cloud digital	212.692.621.331	150.224.218.523	Digital cloud advertising
Produk dan layanan energi bersih	148.168.632.294	57.539.311.766	Clean energy products and services
Software as a service	74.603.418.539	82.043.906.638	Software as a service
Penjualan grosir digital	47.557.358.935	197.191.096.717	Digital wholesale
Konten dan hiburan	1.118.860.870	2.440.259.991	Content and entertainment
Jumlah	11.697.145.185.042	12.314.877.728.637	Total

Pendapatan yang melebihi 10% dari total pendapatan konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Revenues that exceeds 10% of total revenues of consolidated total sales for years then ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023	2022	
PT Shopee International Indonesia	1.111.709.297.282	1.272.527.717.997	PT Shopee International Indonesia
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	772.141.379.351	920.958.880.574	PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk
PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk	442.728.864.057	2.495.210.847.281	PT GoTo Gojek Tokopedia Tbk
Total	2.326.579.540.690	4.688.697.445.852	Total

Grup melakukan penjualan kepada pihak-pihak berelasi (Catatan 8e).

The Group conducted sales to related parties (Note 8e).



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

34. BEBAN POKOK PENDAPATAN

Akun ini terdiri dari:

	2023	2022
Persediaan awal	412.688.316.160	432.669.730.398
Pembelian	11.401.254.512.206	12.051.262.350.951
Barang tersedia untuk dijual	11.813.942.828.366	12.483.932.081.349
Persediaan akhir (Catatan 10)	(383.766.862.380)	(412.688.316.160)
Subtotal	11.430.175.965.986	12.071.243.765.189
Penyusutan aset tetap (Catatan 14)	42.702.841.966	26.638.845.785
Beban pabrikasi	16.319.661.848	1.527.570.276
Upah buruh langsung	5.048.163.256	2.267.655.640
Amortisasi aset takberwujud (Catatan 15)	1.058.647.541	201.127.330
Jumlah	11.495.305.280.597	12.101.878.964.220

Pembelian yang melebihi 10% total pembelian konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	2023	2022
PT Telekomunikasi Selular	5.180.076.420.108	5.956.923.637.203
PT Indosat Ooredoo Hutchison	1.394.057.795.626	1.236.426.309.828
Jumlah	6.574.134.215.734	7.193.349.947.031

Grup melakukan pembelian persediaan dari pihak-pihak berelasi (Catatan 8f).

35. BEBAN PENJUALAN

Akun ini terdiri dari:

	2023	2022
Pemasaran dan promosi	17.132.851.450	22.444.642.223
Gaji, upah, dan tunjangan	3.599.449.476	2.417.682.133
Intalasi	2.541.193.428	3.443.872.631
Perjalanan dinas	1.413.314.156	680.048.235
E-Commerce	74.167.351	-
Penyusutan aset tetap (Catatan 14)	23.375.000	23.375.000
Lainnya	4.236.338.837	2.659.581.431
Total	29.020.689.698	31.669.201.653

34. COST OF REVENUES

This account consists of:

	2023	2022	
	412.688.316.160	432.669.730.398	Beginning balance
	11.401.254.512.206	12.051.262.350.951	Purchases
	11.813.942.828.366	12.483.932.081.349	Goods available for sale
	(383.766.862.380)	(412.688.316.160)	Ending balance (Note 10)
	11.430.175.965.986	12.071.243.765.189	Subtotal
	42.702.841.966	26.638.845.785	Depreciation of property and equipment (Note 14)
	16.319.661.848	1.527.570.276	Manufacturing cost
	5.048.163.256	2.267.655.640	Direct labor cost
	1.058.647.541	201.127.330	Amortization intangible assets (Note 15)
Total	11.495.305.280.597	12.101.878.964.220	Total

Purchase that exceeds 10% total purchase of consolidated total purchases for years then ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023	2022	
	5.180.076.420.108	5.956.923.637.203	PT Telekomunikasi Selular
	1.394.057.795.626	1.236.426.309.828	PT Indosat Ooredoo Hutchison
Total	6.574.134.215.734	7.193.349.947.031	Total

The Group purchased inventories from related parties (Note 8f).

35. SELLING EXPENSES

This account consists of:

	2023	2022	
	17.132.851.450	22.444.642.223	Marketing and promotion
	3.599.449.476	2.417.682.133	Salaries, wages, and allowances
	2.541.193.428	3.443.872.631	Instalation
	1.413.314.156	680.048.235	Travelling
	74.167.351	-	E-Commerce
	23.375.000	23.375.000	Depreciation of property and equipment (Note 14)
	4.236.338.837	2.659.581.431	Others
Total	29.020.689.698	31.669.201.653	Total



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

36. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Akun ini terdiri dari:

	2023
Gaji, upah, dan tunjangan (Catatan 8i)	68.415.289.486
Penyusutan aset tetap (Catatan 14)	23.082.922.091
Utilitas	7.870.533.129
Pajak	6.843.585.026
Amortisasi aset takberwujud (Catatan 15)	6.104.082.948
Jasa profesional	5.820.635.514
Sewa (Catatan 27)	3.355.653.317
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 27)	2.947.472.591
Transportasi	2.591.769.266
Pemeliharaan dan perawatan	2.574.601.781
Perjalanan dinas	2.000.233.692
Imbalan kerja (Catatan 28)	1.614.948.695
Perlengkapan	1.566.687.402
Sumbangan dan jamuan	1.554.394.457
Asuransi	465.998.613
Perijinan dan keamanan	104.789.440
Lainnya	8.025.471.382
Jumlah	144.939.068.830

37. BEBAN KEUANGAN

Perincian beban bunga berdasarkan sumber pendanaan terdiri dari:

	2023
Utang bank jangka pendek (Catatan 19)	7.368.023.835
Utang bank jangka panjang (Catatan 22)	4.207.891.382
Utang pihak ketiga (Catatan 23)	2.500.000.000
Anjak piutang (Catatan 7)	2.056.440.781
Liabilitas sewa (Catatan 27b)	296.366.624
Utang pembiayaan (Catatan 26)	79.990.304
Utang pihak berelasi (Catatan 8h)	-
Beban bunga lainnya	1.472.733.359
Jumlah	17.981.446.285

38. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Dalam aktivitas usahanya sehari-hari, Grup dihadapkan pada berbagai risiko. Risiko utama yang dihadapi Grup yang timbul dari instrumen keuangan adalah risiko kredit, risiko pasar (yaitu tingkat suku bunga, risiko nilai tukar mata uang asing dan risiko harga komoditas), dan risiko likuiditas. Fungsi utama dari manajemen risiko Grup adalah untuk mengidentifikasi seluruh risiko kunci, mengukur risiko-risiko ini dan mengelola posisi risiko sesuai dengan kebijakan dan *risk appetite* Grup. Grup secara rutin menelaah kebijakan dan sistem manajemen risiko untuk menyesuaikan dengan perubahan di pasar, produk dan praktek pasar terbaik.

Manajemen risiko merupakan tanggung jawab Direksi. Direksi bertugas menentukan prinsip dasar kebijakan manajemen risiko Grup secara keseluruhan serta kebijakan pada area tertentu seperti risiko kredit, risiko suku bunga, dan risiko likuiditas.

36. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

This account consists of:

	2023	2022	
Gaji, upah, dan tunjangan (Catatan 8i)	68.415.289.486	59.969.190.659	Salaries, wages, and allowances (Note 8i)
Penyusutan aset tetap (Catatan 14)	23.082.922.091	22.401.807.106	Depreciation equipment (Note 14)
Utilitas	7.870.533.129	5.597.785.926	Utilities
Pajak	6.843.585.026	6.053.267.427	Taxes
Amortisasi aset takberwujud (Catatan 15)	6.104.082.948	4.397.219.118	Amortization intangible assets (Note 15)
Jasa profesional	5.820.635.514	7.646.365.169	Professional fees
Sewa (Catatan 27)	3.355.653.317	2.514.021.431	Rent (Note 27)
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 27)	2.947.472.591	2.890.140.648	Depreciation of right-of-use (Note 27)
Transportasi	2.591.769.266	1.998.690.669	Transportation
Pemeliharaan dan perawatan	2.574.601.781	3.139.091.142	Repair and maintenance
Perjalanan dinas	2.000.233.692	1.137.768.717	Business travel
Imbalan kerja (Catatan 28)	1.614.948.695	1.772.323.293	Employee benefits (Note 28)
Perlengkapan	1.566.687.402	1.645.714.309	Supplies
Sumbangan dan jamuan	1.554.394.457	1.351.666.996	Donation and entertainment
Asuransi	465.998.613	571.711.588	Insurance
Perijinan dan keamanan	104.789.440	118.229.600	Permit and licenses
Lainnya	8.025.471.382	4.438.057.694	Others
Jumlah	144.939.068.830	127.643.051.492	Total

37. FINANCE EXPENSES

The details of interest expenses based on funding sources are as follows:

	2023	2022	
Utang bank jangka pendek (Catatan 19)	7.368.023.835	5.799.464.642	Short-term bank loans (Note 19)
Utang bank jangka panjang (Catatan 22)	4.207.891.382	6.425.971.395	Long-term bank loans (Note 22)
Utang pihak ketiga (Catatan 23)	2.500.000.000	2.851.579.539	Due to third parties (Note 23)
Anjak piutang (Catatan 7)	2.056.440.781	1.428.000.773	Factoring (Note 7)
Liabilitas sewa (Catatan 27b)	296.366.624	493.785.010	Lease liabilities (Note 27b)
Utang pembiayaan (Catatan 26)	79.990.304	160.572.330	Financing payable (Note 26)
Utang pihak berelasi (Catatan 8h)	-	1.374.615.000	Due to related party (Note 8h)
Beban bunga lainnya	1.472.733.359	-	Other interest expenses
Jumlah	17.981.446.285	18.533.988.689	Total

38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

In their daily business activities, the Group is exposed to risks. The main risks faced by the Group arising from their financial instruments are market risk (i.e. interest rate risk credit risk and liquidity risk). The core function of the Group's risk management is to identify all key risks for the Group, measure these risks and manage the risk positions in accordance with its policies and Group's risk appetite. The Group regularly reviews their risk management policies and systems to reflect changes in markets, products and best market practice.

Risk management is the responsibility of the Directors.. The Directors has the responsibility to determine the basic principles of the Group's risk management as well as principles covering specific areas, such as credit risk, interest rate risk, and liquidity risk.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Grup menggunakan berbagai metode untuk mengukur risiko yang dihadapinya. Metode ini meliputi analisis sensitivitas untuk risiko tingkat suku bunga, nilai tukar dan risiko harga lainnya, analisis umur piutang untuk risiko kredit dan analisis beta untuk menentukan risiko pasar dari portofolio investasi.

The Group uses various methods to measure risk to which it is exposed. These methods include sensitivity analysis in the case of interest rate, foreign exchange and other price risks, aging analysis for credit risk and beta analysis in respect of investment portfolios to determine market risk.

Risiko Pasar

Market Risk

Risiko pasar adalah risiko dimana nilai wajar dari arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan nilai tukar mata uang asing dan harga pasar. Grup dipengaruhi oleh risiko pasar, terutama risiko mata uang asing dan risiko suku bunga, piutang pihak berelasi, utang usaha pihak berelasi, dan surat utang konversi.

Market risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rate and market prices. The Group is affected by market risks, especially foreign currency risk and interest rate risk, due from related parties, trade payable-related parties and convertible notes.

Risiko Mata Uang Asing

Foreign Currency Risk

Risiko mata uang adalah risiko dalam hal nilai wajar atau arus kas masa datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan nilai tukar mata uang asing. Eksposur Grup terhadap fluktuasi nilai tukar terutama berasal dari kas dan setara kas, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak ketiga, dan surat utang konversi.

Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign currency exchange rates. The Group's exposures to exchange rate fluctuations are mainly from cash and cash equivalents, due from related parties, trade payable - related parties, and convertible note.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup mempunyai aset moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

As at December 31, 2023 and 2022, the Group had monetary assets denominated in foreign currencies as follows:

	Mata uang/ Currency	2023		2022		
		Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah Equivalent	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah Equivalent	
Aset moneter						Monetary asset
Kas di tangan	SGD	50.000	585.581.750	50.000	582.950.000	Cash on hand
Kas di bank	USD	27.859	429.476.974	9.622	151.373.436	Cash in banks
Piutang pihak berelasi	MYR	299.478,70	1.000.926.697	-	-	Due from related parties
	USD	51.199,48	789.291.202	-	-	
Liabilitas						Liability
Utang usaha - pihak ketiga	CNY	949.224	2.059.503.222	-	-	Trade payable - related parties
	USD	70.016,37	1.079.372.400	-	-	
Surat utang konversi	USD	8.880.000	136.894.080.000	-	-	Convertible note

Untuk mengelola eksposur atas fluktuasi nilai tukar mata uang asing, Grup menjaga agar eksposur berada pada tingkat yang dapat diterima dengan membeli mata uang asing yang akan dibutuhkan untuk mengatasi fluktuasi jangka pendek.

To manage its foreign currency fluctuation exposure, the Group maintains the exposure at an acceptable level by buying foreign currencies that will be needed to avoid exposure from short-term fluctuations.

Risiko Kredit

Credit Risk

Risiko kredit adalah risiko bahwa pihak ketiga tidak akan memenuhi liabilitasnya berdasarkan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan, yang menyebabkan kerugian keuangan. Risiko kredit terutama berasal dari kas di bank, Investasi lainnya, piutang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, piutang pihak ketiga, piutang pihak berelasi - jangka pendek dan jangka panjang, investasi pada obligasi dan deposito yang dibatasi penggunaannya.

Credit risk is the risk that a third party failed to discharge its obligation based on financial instrument or customer contract, which will incur a financial loss. Credit risks arise mainly from cash in banks, trade receivables - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from third parties, due from related parties - short term and long term, investment in shares, investment in bonds and restricted time deposits.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Risiko kredit yang berasal dari piutang usaha dikelola oleh manajemen Grup sesuai dengan kebijakan, prosedur dan pengendalian dari Grup yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian secara internal. Saldo piutang pelanggan dimonitor secara teratur oleh manajemen. Dan untuk kas di bank, deposito yang dibatasi penggunaannya dan investasi saham. Grup meminimalkan risiko kredit dengan melakukan penempatan pada lembaga keuangan yang bereputasi.

Tidak ada batasan kredit yang dilampaui selama periode pelaporan dan manajemen tidak mengharapkan kerugian dari kegagalan pihak-pihak dalam melunasi utangnya.

Tidak ada batasan kredit yang dilampaui selama periode pelaporan dan manajemen tidak mengharapkan kerugian dari kegagalan pihak-pihak dalam melunasi utangnya.

Tabel berikut ini memberikan informasi mengenai maksimum kredit yang dihadapi oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

	2023	2022	
Bank dan setara kas	238.636.875.656	287.970.174.152	Cash in banks and cash equivalents
Investasi lainnya	23.370.238.800	27.789.927.000	Other investment
Piutang usaha			Trade receivables
Pihak ketiga	148.815.249.262	150.919.583.473	Third parties
Pihak berelasi	10.502.706.525	7.232.675.241	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	35.949.453.553	31.041.575.595	Other receivables - third parties
Piutang pihak ketiga	40.262.929.924	42.433.821.386	Due from third parties
Piutang pihak berelasi - jangka pendek	92.055.363.235	86.824.490.423	Due from related parties - short term
Piutang pihak berelasi - jangka panjang	15.758.495.390	15.599.534.890	Due from related parties - long term
Investasi saham	79.714.144.531	49.725.866.290	Investment in shares
Investasi pada obligasi	40.000.000.000	40.000.000.000	Investment in bonds
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya	17.000.000.000	17.000.000.000	Restricted time deposits
Jumlah	742.065.456.876	756.537.648.450	Total

Grup melakukan hubungan usaha dengan pihak-pihak yang diakui dan kredibel. Grup memiliki kebijakan untuk semua pelanggan yang akan melakukan perdagangan secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Sebagai tambahan jumlah piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko penurunan nilai piutang.

Credit risks arising from trade receivables are managed by the management of the Group in accordance with the policies, procedures and control of the Group relating to customer credit risk management. Credit limits are determined for all customers based on internal assessment criteria. The balance of customer receivables is monitored regularly by the management. And for cash in banks, restricted time deposits and investment in shares, the Group minimizes the credit risk by placement of funds with reputable financial institutions.

No credit limits were exceeded during the reporting period and management does not expect any losses from non-performance by these counterparties.

No credit limits were exceeded during the reporting period, and management does not expect any losses from nonperformance by these counterparties.

The following table provides information regarding the maximum exposure to Group's credit risk as at December 31, 2023 and 2022:

The Group conducts business relationships only with recognized and credible parties. The Group has policy to go through customers credit verification procedures. In addition, the amounts of receivables are monitored continuously to reduce the risk for impairment.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Tabel berikut memberikan kualitas kredit dan analisis umur aset keuangan Grup sesuai dengan peringkat kredit debitur Grup pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

The following tables provide the credit quality and age analysis of the Group's financial assets according to the Group's credit ratings of counterparties as at December 31, 2023 and 2022:

	2023						
	Belum Jatuh Tempo Dan Tidak Ada Penurunan Nilainya/Neither Past Due nor Impaired	Telah Jatuh Tempo Tetapi Belum Diturunkan Nilainya/ Past Due but Not Impaired			Lebih dari 60 Hari/ More than 60 Days	Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/Past Due and Impaired	Total/Total
		1 - 30 Hari/ 1 - 30 Days	31 - 60 Hari/ 31 - 60 Days				
Bank dan setara kas/Cash in banks and cash equivalents	238.636.875.656	-	-	-	-	238.636.875.656	
Investasi lainnya/Other investment	23.370.238.800	-	-	-	-	23.370.238.800	
Piutang usaha/Trade receivables	127.299.704.757	12.632.022.339	3.532.370.617	8.925.136.466	(3.573.984.917)	148.815.249.262	
Pihak ketiga/Third parties							
Pihak berelasi/Related parties	7.259.295.266	2.632.529.987	251.123.452	443.178.135	(83.420.315)	10.502.706.525	
Piutang lain-lain - pihak ketiga/Other receivables - third parties	35.949.453.553	-	-	-	-	35.949.453.553	
Piutang pihak ketiga/Due from third parties	40.262.929.924	-	-	-	-	40.262.929.924	
Piutang pihak berelasi - jangka pendek/Due from related parties - short term	92.055.363.235	-	-	-	-	92.055.363.235	
Piutang pihak berelasi - jangka panjang/Due from related parties - long term	15.758.495.390	-	-	-	-	15.758.495.390	
Investasi saham/Investment in shares	79.714.144.531	-	-	-	-	79.714.144.531	
Investasi pada obligasi/Investment in bonds	40.000.000.000	-	-	-	-	40.000.000.000	
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya/Restricted time deposits	17.000.000.000	-	-	-	-	17.000.000.000	
Jumlah/Total	717.306.501.112	15.264.552.326	3.783.494.069	9.368.314.601	(3.657.405.232)	742.065.456.876	
	2022						
	Belum Jatuh Tempo Dan Tidak Ada Penurunan Nilainya/Neither Past Due nor Impaired	Telah Jatuh Tempo Tetapi Belum Diturunkan Nilainya/ Past Due but Not Impaired			Lebih dari 60 Hari/ More than 60 Days	Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/Past Due and Impaired	Total/Total
Bank dan setara kas/Cash in banks and cash equivalents	287.970.174.152	-	-	-	-	287.970.174.152	
Investasi lainnya/Other investment	27.789.927.000	-	-	-	-	27.789.927.000	
Piutang usaha/Trade receivables	131.744.991.355	15.701.696.117	2.967.993.936	2.958.471.321	(2.453.569.256)	150.919.583.473	
Pihak ketiga/Third parties							
Pihak berelasi/Related parties	5.551.653.322	1.552.217.738	103.510.000	159.292.350	(133.998.169)	7.232.675.241	
Piutang lain-lain - pihak ketiga/Other receivables - third parties	31.041.575.595	-	-	-	-	31.041.575.595	
Piutang pihak ketiga/Due from third parties	42.433.821.386	-	-	-	-	42.433.821.386	
Piutang pihak berelasi - jangka pendek/Due from related parties - short term	86.824.490.423	-	-	-	-	86.824.490.423	
Piutang pihak berelasi - jangka panjang/Due from related parties - long term	15.599.534.890	-	-	-	-	15.599.534.890	
Investasi saham/Investment in shares	49.725.866.290	-	-	-	-	49.725.866.290	
Investasi pada obligasi/Investment in bonds	40.000.000.000	-	-	-	-	40.000.000.000	
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya/Restricted time deposits	17.000.000.000	-	-	-	-	17.000.000.000	
Jumlah/Total	735.682.034.413	17.253.913.855	3.071.503.936	3.117.763.671	(2.587.567.425)	756.537.648.450	



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Kualitas kredit instrumen keuangan dikelola oleh Grup menggunakan peringkat kredit internal. Instrumen keuangan diklasifikasikan sebagai "Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai" meliputi instrumen dengan kualitas kredit tinggi karena ada sedikit atau tidak ada pengalaman kegagalan (*default*) pada kesepakatan berdasarkan surat kuasa, surat jaminan atau *promissory note*. "Telah jatuh tempo tetapi belum mengalami penurunan nilai" adalah akun-akun dengan pengalaman kegagalan (*default*) yang sering namun demikian jumlah terhutang masih tertagih. Terakhir, "Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai" adalah akun yang telah lama belum dilunasi dan telah dibentuk penyisihan kerugian penurunan nilai atas piutang.

Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas merupakan risiko dalam hal Grup tidak bisa memenuhi liabilitas pada saat jatuh tempo. Manajemen melakukan evaluasi dan pengawasan yang ketat atas arus kas masuk (*cash-in*) dan kas keluar (*cash-out*) untuk memastikan tersedianya dana untuk memenuhi kebutuhan pembayaran liabilitas yang jatuh tempo. Secara umum, kebutuhan dana untuk pelunasan liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang yang jatuh tempo diperoleh dari penjualan kepada pelanggan.

Tabel di bawah merupakan profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak terdiskonto pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

The credit quality of financial instruments is managed by the Group using internal credit ratings. Financial instruments classified under "Neither past due nor impaired" includes high grade credit quality instruments because there was few or no history of default on the agreed terms based on the letter of authorization, letter of guarantee or promissory note. "Past due but not impaired" are items with history of frequent default nevertheless the amount due are still collectible. Lastly, "Past due and impaired" are those that are long outstanding and has been provided with allowance for impairment loss on receivables.

Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk when the Group is unable to meet its obligations when it is due. The management evaluates and monitors cash-in flows and cash-out flows to ensure the availability of fund to settle the due obligation. In general, the fund needed for settlement of current and long-term liabilities is obtained from sales activities to customers.

The tables below summarize the maturity profile of the Group's financial liabilities based on contractual undiscounted payments as at December 31, 2023 and 2022:



PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

	2023				2022							
	≤1 tahun/ ≤1 year	>1-2 tahun/ >1-2 years	>2-5 tahun/ >2-5 years	>5 tahun/ >5 years	Total/ Total	Nilai wajar Fair value	≤1 tahun/ ≤1 year	>1-2 tahun/ >1-2 years	>2-5 tahun/ >2-5 years	>5 tahun/ >5 years	Total/ Total	Nilai wajar Fair value
Liabilitas												
Utang bank	122.751.822.103	7.708.117.342	3.518.027.631	-	133.977.967.076	133.977.967.076	89.676.893.240	15.996.866.004	7.301.058.625	-	112.974.817.869	112.974.817.869
Utang usaha	62.387.127.250	-	-	-	62.387.127.250	62.387.127.250	42.920.368.937	-	-	-	42.920.368.937	42.920.368.937
Pihak ketiga	184.671.827.661	-	-	-	184.671.827.661	184.671.827.661	117.692.130.705	-	-	-	117.692.130.705	117.692.130.705
Pihak berelasi	20.974.788.849	-	-	-	20.974.788.849	20.974.788.849	16.906.637.374	-	-	-	16.906.637.374	16.906.637.374
Utang lain-lain - pihak ketiga	7.293.623.845	-	-	-	7.293.623.845	7.293.623.845	4.555.635.215	-	-	-	4.555.635.215	4.555.635.215
Beban akrual	102.459.452.885	-	-	-	102.459.452.885	102.459.452.885	110.790.050.750	-	-	-	110.790.050.750	110.790.050.750
Utang pihak ketiga	72.290.029.105	-	-	-	72.290.029.105	72.290.029.105	54.756.162.500	-	-	-	54.756.162.500	54.756.162.500
Utang pihak berelasi	-	136.894.080.000	-	-	136.894.080.000	136.894.080.000	1.043.453.327	545.659.038	39.867.003	-	1.628.979.368	1.628.979.368
Surat utang konversi	878.474.707	251.116.288	186.777.308	-	1.316.368.303	1.316.368.303	2.352.788.333	809.070.066	469.320.582	-	3.631.178.981	3.631.178.981
Utang pembiayaan	750.631.998	337.887.283	195.999.658	-	1.284.518.939	1.284.518.939	440.694.120.381	17.351.595.708	7.810.246.210	-	465.855.961.699	465.855.961.699
Liabilitas sewa	574.457.778.403	145.191.200.913	3.900.804.597	-	723.549.783.913	723.549.783.913						
Jumlah Liabilitas												
Liabilitas												
Bank loans												
Trade payables												
Third parties												
Related party												
Other payables - third parties												
Accrued expenses												
Due to third parties												
Due to related parties												
Financing payables												
Lease liabilities												
Total Liabilities												



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

39. MANAJEMEN PERMODALAN

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa pemeliharaan peringkat kredit yang tinggi dan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Grup tidak diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu.

Manajemen Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat memilih menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan, atau proses selama periode yang disajikan.

Kebijakan Grup adalah untuk menjaga rasio modal yang sehat dalam rangka untuk mengamankan pembiayaan pada biaya yang wajar.

Sebagaimana praktik yang berlaku umum, Grup mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio pinjaman terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung melalui pembagian antara pinjaman bersih dengan modal. Pinjaman bersih adalah jumlah liabilitas berbunga sebagaimana disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dikurangi dengan jumlah kas dan setara kas dan deposito yang dibatasi penggunaannya. Sedangkan modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 perhitungan rasio adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Total liabilitas berbunga	136.578.854.318	118.234.976.218	Total interest bearing liabilities
Dikurangi:			Less:
Kas dan setara kas	246.211.102.476	295.851.773.056	Cash and cash equivalents
Deposito yang dibatasi penggunaannya	17.000.000.000	17.000.000.000	Restricted time deposits
Pinjaman bersih	(126.632.248.158)	(194.616.796.838)	Net debt
Jumlah ekuitas	1.169.942.777.160	1.294.390.152.940	Total equity
Rasio pinjaman terhadap ekuitas	(0,11)	(0,15)	Debt-to-equity ratio

39. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Groups's capital management is to ensure credit rating and healthy capital ratios are maintained in order to support its business and maximize shareholder value. The Group is not required to meet any capital requirements.

The Group's management manages its capital structure and make adjustments, based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies or processes during the periods presented.

The Group's policy is to maintain healthy capital ratios in order to secure financing at a reasonable cost.

As generally accepted practice, the Group evaluates its capital structure through debt-to-equity ratio (*gearing ratio*), which is calculated as net debt divided by total capital. Net debt is total interest bearing liabilities as presented in the consolidated statement of financial position less cash and cash equivalents and restricted time deposits. Whereas, total equity is all components of equity in the consolidated statement of financial position. As at December 31, 2023 and 2022, the ratio calculations are as follows:



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

40. INSTRUMEN KEUANGAN

40. FINANCIAL INSTRUMENTS

Tabel di bawah ini adalah perbandingan nilai tercatat dan nilai wajar instrumen keuangan Grup yang dicatat di laporan keuangan konsolidasian:

The following tables are comparison of the carrying amount and fair value of the Group's financial instruments recorded in the consolidated financial statements:

		2023			
		Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value		
ASET KEUANGAN				FINANCIAL ASSETS	
Pinjaman dan piutang:				Loans and receivables:	
Kas dan setara kas	246.211.102.476	246.211.102.476		Cash and cash equivalents	
Piutang usaha				Trade receivables	
Pihak ketiga	148.815.249.262	148.815.249.262		Third parties	
Pihak berelasi	10.502.706.525	10.502.706.525		Related parties	
Piutang lain-lain - pihak ketiga	35.949.453.553	35.949.453.553		Other receivables - third parties	
Piutang pihak ketiga	40.262.929.924	40.262.929.924		Due from third parties	
Piutang pihak berelasi	107.813.858.625	107.813.858.625		Due from related parties	
Deposito yang dibatasi penggunaannya	17.000.000.000	17.000.000.000		Restricted time deposits	
Subjumlah	606.555.300.365	606.555.300.365		Subtotal	
Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain:				Financial assets at fair value through other comprehensive income:	
Investasi saham	79.714.144.531	79.714.144.531		Investment in shares	
Investasi pada obligasi	40.000.000.000	40.000.000.000		Investment in convertible bonds	
Subjumlah	119.714.144.531	119.714.144.531		Subtotal	
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi:				Financial assets at fair value through profit or loss:	
Investasi lainnya	23.370.238.800	23.370.238.800		Other investments	
Jumlah Aset Keuangan	749.639.683.696	749.639.683.696		Total Financial Assets	
LIABILITAS KEUANGAN				FINANCIAL LIABILITIES	
Liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi:				Financial liabilities measured at amortized cost:	
Utang bank jangka pendek	105.920.562.419	105.920.562.419		Short-term bank loans	
Utang usaha				Trade payables	
Pihak ketiga	62.387.127.250	62.387.127.250		Third parties	
Pihak berelasi	184.671.827.661	184.671.827.661		Related parties	
Utang lain-lain - pihak ketiga	20.974.788.849	20.974.788.849		Other payables - third parties	
Beban akrual	7.293.623.845	7.293.623.845		Accrued expenses	
Utang pihak ketiga	102.459.452.885	102.459.452.885		Due to third parties	
Utang pihak berelasi	72.290.029.105	72.290.029.105		Due to related parties	
Utang bank jangka panjang	28.057.404.657	28.057.404.657		Long-term bank loans	
Utang pembiayaan	1.316.368.303	1.316.368.303		Financing payables	
Liabilitas sewa	1.284.518.939	1.284.518.939		Lease liabilities	
Subjumlah	586.655.703.913	586.655.703.913		Subtotal	
Liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain:				Financial liabilities at fair value through other comprehensive income:	
Surat utang konversi	136.894.080.000	136.894.080.000		Convertible notes	
Jumlah Liabilitas Keuangan	723.549.783.913	723.549.783.913		Total Financial Liabilities	



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2022		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	
ASET KEUANGAN			FINANCIAL ASSETS
Pinjaman dan piutang:			Loans and receivables:
Kas dan setara kas	295.851.773.056	295.851.773.056	Cash and cash equivalents
Piutang usaha			Trade receivables
Pihak ketiga	150.919.583.473	150.919.583.473	Third parties
Pihak berelasi	7.232.675.241	7.232.675.241	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	31.041.575.595	31.041.575.595	Other receivables - third parties
Piutang pihak ketiga	42.433.821.386	42.433.821.386	Due from third parties
Piutang pihak berelasi	102.424.025.313	102.424.025.313	Due from related parties
Deposito yang dibatasi penggunaannya	17.000.000.000	17.000.000.000	Restricted time deposits
	646.903.454.064	646.903.454.064	
Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain:			Financial assets at fair value through other comprehensive income:
Investasi saham	49.725.866.290	49.725.866.290	Investment in shares
Investasi pada obligasi konversi	40.000.000.000	40.000.000.000	Investment in convertible bonds
	89.725.866.290	89.725.866.290	
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi:			Financial assets at fair value through profit or loss:
Investasi lainnya	27.789.927.000	27.789.927.000	Other investments
Jumlah Aset Keuangan	764.419.247.354	764.419.247.354	Total Financial Assets
LIABILITAS KEUANGAN			FINANCIAL LIABILITIES
Liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi:			Financial liabilities measured at amortized cost:
Utang bank jangka pendek	59.988.224.824	59.988.224.824	Short-term bank loans
Utang usaha			Trade payables
Pihak ketiga	42.920.368.937	42.920.368.937	Third parties
Pihak berelasi	117.692.130.705	117.692.130.705	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	16.906.637.374	16.906.637.374	Other payables - third parties
Beban akrual	4.555.635.215	4.555.635.215	Accrued expenses
Utang pihak ketiga	110.790.050.750	110.790.050.750	Due to third parties
Utang pihak berelasi	54.756.162.500	54.756.162.500	Due to related parties
Utang bank jangka panjang	52.986.593.045	52.986.593.045	Long-term bank loans
Utang pembiayaan	1.628.979.368	1.628.979.368	Financing payables
Liabilitas sewa	3.631.178.981	3.631.178.981	Lease liabilities
Jumlah Liabilitas Keuangan	465.855.961.699	465.855.961.699	Total Financial Liabilities

Berikut metode dan asumsi yang digunakan untuk mengestimasi nilai wajar:

1. Kas dan setara kas, piutang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, piutang pihak ketiga, piutang pihak berelasi - jangka pendek, deposito yang dibatasi penggunaannya, utang bank jangka pendek, utang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, utang lain-lain - pihak ketiga, beban akrual, utang pihak ketiga dan utang pihak berelasi mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan.
2. Untuk investasi lainnya dicatat sebesar nilai wajar mengacu pada harga kuotasi yang berlaku pada pasar aktif.

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value:

1. Cash and cash equivalents, trade receivables - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from third parties, due from related parties - short-term, restricted time deposits, short-term bank loans, trade payables - third parties and related parties, other payables - third parties, accrued expenses, due to third parties and due to related parties approximate their carrying values due to the short term nature that will be due within 12 months.
2. Other investments are carried at fair value using the quoted prices published in the active market.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

- | | |
|--|---|
| <p>3. Nilai wajar piutang pihak berelasi - jangka panjang, investasi saham, investasi pada obligasi konversi dan surat utang konversi dicatat sebesar biaya historis karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar aset tersebut karena tidak ada jangka waktu penerimaan yang pasti walaupun tidak diharapkan untuk diselesaikan dalam jangka waktu 12 bulan setelah tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.</p> <p>4. Nilai tercatat utang bank jangka panjang dan utang pembiayaan mendekati nilai wajarnya karena suku bunga mengambang dari instrumen keuangan ini tergantung penyesuaian oleh pihak bank, bank kustodian, dan pembiayaan.</p> <p>5. Nilai tercatat liabilitas sewa diukur sebesar nilai kini dari pembayaran kontraktual <i>lessor</i> selama masa sewa, dengan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada tarif implisit dalam sewa kecuali hal ini tidak dapat segera ditentukan, dalam hal ini, bunga pinjaman inkremental Grup digunakan saat dimulainya sewa.</p> | <p>3. Fair values of due from related parties - long-term, investment in shares, investment in convertible bonds and convertible note are carried at historical cost because its fair value cannot be measured reliably. It is not practical to estimate the fair value of the asset because there is no definite period of receipt, although it is not expected to be completed within 12 months after the date of the consolidated statement of financial position.</p> <p>4. The carrying amount of long-term bank loans and financing payables approximate their fair values because their fixed interest rate from financial instruments is dependent on adjustment by the banks, custodian bank, and financial institutions.</p> <p>5. Lease liabilities are measured at the present value of the contractual payments due to the lessor over the lease term, with the discount rate determined by reference to the rate implicit in the lease unless this is not readily determinable, in which case, the Group's incremental borrowing rate on commencement of the lease is used.</p> |
|--|---|

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup memiliki instrumen keuangan berikut yang dicatat pada nilai wajar dalam laporan keuangan posisi keuangan konsolidasian:

As at December 31, 2023 and 2022, the Group had the following financial instruments carried at fair value in the consolidated statement financial position:

	2023	Tingkat 1/ Level 1	Tingkat 2/ Level 2	Tingkat 3/ Level 3
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ <i>Financial assets at fair value through profit or loss:</i>				
Investasi lainnya/ <i>Other investments</i>	23.370.238.800	23.370.238.800	-	-
	2022	Tingkat 1/ Level 1	Tingkat 2/ Level 2	Tingkat 3/ Level 3
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ <i>Financial assets at fair value through profit or loss:</i>				
Investasi lainnya/ <i>Other investments</i>	27.789.927.000	27.789.927.000	-	-



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

41. INFORMASI SEGMENT

Segmen Operasi

Grup mengelompokkan dan mengevaluasi usahanya secara jenis produk yang dijual yaitu penjualan produk dan jasa *digital*, aggregator produk *digital*, *iklan berbasis cloud digital*, *software as a service*, produk dan layanan energi bersih serta *digital wholesale*.

Tabel berikut ini menyajikan informasi segmen mengenai hasil operasi Grup:

41. SEGMENT INFORMATION

Operating segments

The Group manages and evaluates its operations based on type of platform that consists of digital product and services sales, digital product aggregator, digital cloud advertising, software as a service, clean energy products and services and digital wholesale sales.

The following tables provide operating segment information regarding the operating results of the Group:

	2023			
	Pendapatan segment/ Segment revenue	Beban pokok pendapatan segment/ Segment cost of revenue	Laba (rugi) segment/ Segment profit (loss)	
OPERASI YANG DILANJUTKAN				CONTINUING OPERATIONS
Aggregator produk digital	9.105.876.381.488	(9.058.727.706.081)	47.148.675.407	Digital product aggregator
Penjualan produk dan jasa <i>digital</i>	5.294.996.246.733	(5.233.246.041.109)	61.750.205.624	Digital product and services sales
Iklan berbasis <i>cloud digital</i>	214.191.373.951	(144.557.264.903)	69.634.109.048	Digital cloud advertising
Produk dan layanan energi bersih	156.508.758.838	(139.624.744.658)	16.884.014.180	Clean energy product and services
<i>Software as a service</i>	75.247.305.024	(62.761.447.684)	12.485.857.340	Software as a service
Penjualan grosir <i>digital</i>	47.557.358.935	(46.152.034.204)	1.405.324.731	Digital wholesale
Konten dan hiburan	1.118.860.870	(272.261.213)	846.599.657	Content and entertainment
Konsolidasian	14.895.496.285.839	(14.685.341.499.852)	210.154.785.987	Consolidated
Eliminasi	(3.198.351.100.797)	3.190.036.219.255	(8.314.881.542)	Elimination
LABA KOTOR	11.697.145.185.042	(11.495.305.280.597)	201.839.904.445	GROSS PROFIT
BEBAN USAHA			(173.959.758.528)	OPERATING EXPENSES
LABA USAHA			27.880.145.917	OPERATING INCOME
BEBAN LAIN-LAIN			(16.632.835.441)	OTHER EXPENSES
LABA SEBELUM BEBAN PENGHASILAN			11.247.310.476	INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK PENGHASILAN			(8.383.571.635)	INCOME TAX EXPENSE
LABA NETO TAHUN BERJALAN DARI OPERASI YANG DILANJUTKAN			2.863.738.841	NET INCOME FOR THE YEAR FROM CONTINUING OPERATIONS
LABA NETO TAHUN BERJALAN			2.863.738.841	NET INCOME FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN			306.757.479	OTHER COMPREHENSIVE INCOME
LABA KOMPREHENSIF			3.170.496.320	COMPREHENSIVE INCOME



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2022			
	Pendapatan segment/<i>Segment revenue</i>	Beban pokok pendapatan segment/ <i>Segment cost of revenue</i>	Laba (rugi) segment/ <i>Segment profit (loss)</i>	
<u>OPERASI YANG DILANJUTKAN</u>				<u>CONTINUING OPERATIONS</u>
Aggregator produk digital	9.426.956.559.926	(9.370.438.096.044)	56.518.463.882	Digital product aggregator
Penjualan produk dan jasa <i>digital</i>	4.496.746.042.105	(4.426.050.679.327)	70.695.362.778	Digital product and services sales
Penjualan grosir <i>digital</i>	197.191.096.717	(196.502.400.117)	688.696.600	Digital wholesale
Iklan berbasis <i>cloud digital</i>	150.224.218.523	(92.099.412.993)	58.124.805.530	Digital cloud advertising
<i>Software as a service</i>	83.624.618.611	(56.051.991.268)	27.572.627.343	Software as a service
Produk dan layanan energi bersih	59.810.239.696	(51.663.980.095)	8.146.259.601	Clean energy product and services
Konten dan hiburan	2.440.259.992	(1.254.914.933)	1.185.345.059	Content and entertainment
Konsolidasian	<u>14.416.993.035.570</u>	<u>(14.194.061.474.777)</u>	<u>222.931.560.793</u>	Consolidated
Eliminasi	<u>(2.102.115.306.933)</u>	<u>2.092.182.510.557</u>	<u>(9.932.796.376)</u>	Elimination
LABA KOTOR	<u>12.314.877.728.637</u>	<u>(12.101.878.964.220)</u>	<u>212.998.764.417</u>	GROSS PROFIT
BEBAN USAHA LABA USAHA			<u>(159.312.253.145)</u>	OPERATING EXPENSE OPERATING INCOME
BEBAN LAIN-LAIN LABA SEBELUM BEBAN PENGHASILAN BEBAN PAJAK PENGHASILAN LABA NETO TAHUN BERJALAN DARI OPERASI YANG DILANJUTKAN			<u>(13.157.107.941)</u>	OTHER EXPENSES INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSES INCOME TAX EXPENSE NET INCOME FOR THE YEAR FROM CONTINUING OPERATIONS
			40.529.403.331	
			<u>(14.790.736.001)</u>	
			25.738.667.330	
<u>OPERASI YANG DIHENTIKAN</u>				<u>DISCONTINUED OPERATIONS</u>
Laba tahun berjalan setelah pajak dari operasi yang dihentikan			14.909.379.484	Net income for the year from discontinued operations
LABA NETO TAHUN BERJALAN			<u>40.648.046.814</u>	NET INCOME FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN LABA KOMPREHENSIF			497.114.842	OTHER COMPREHESIVE INCOME COMPREHENSIVE INCOME
			<u>41.145.161.656</u>	



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

42. LABA NETO PER SAHAM DASAR	2023	2022	42. BASIC EARNINGS PER SHARE
Laba neto yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk			Net income for the year attributable to Owners of the Company
Dari operasi yang dilanjutkan	540.846.919	9.904.268.422	From continuing operations
Dari operasi yang dihentikan	-	14.909.379.485	From discontinued operations
	540.846.919	24.813.647.907	
Rata-rata tertimbang saham biasa untuk perhitungan laba per lembar saham	867.933.300	867.933.300	Weighted average number of shares for computation of earning per share
Laba neto per saham dasar			Basic earnings per share
Dari operasi yang dilanjutkan	0,62	11,41	From continuing operations
Dari operasi yang dihentikan	-	17,18	From discontinued operations
Jumlah laba neto per saham dasar	0,62	28,59	Total basic earnings per share
43. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN			43. SUPPLEMENTAL DISCLOSURES FOR CONSOLIDATED CASH FLOWS
a. Aktivitas investasi nonkas yang signifikan	2023	2022	a. Significant noncash investing activities
Penambahan investasi entitas asosiasi melalui utang pihak berelasi	56.231.175.000	-	Addition investment of associates through due to related parties
Penambahan aset tetap melalui reklasifikasi persediaan kendaraan listrik dan suku cadang	17.063.620.281	5.332.357.650	Addition of property and equipments through inventories of electric vehicles and spareparts
Penambahan investasi saham melalui utang pihak ketiga	14.180.402.135	-	Addition of investment shares from due to third parties
Penambahan investasi saham melalui konversi piutang pihak ketiga	12.474.532.522	-	Addition of investment in shares through conversion of due from third parties
Penambahan aset hak-guna melalui liabilitas sewa	2.696.145.753	309.959.024	Acquisition of right-of-use assets through of lease liabilities
Penambahan investasi pada entitas anak melalui konversi piutang lain-lain	576.000.000	-	Addition of investment of subsidiaries through conversion of due from related parties
Penambahan aset tetap melalui utang pembiayaan	798.500.000	424.180.000	Addition of property and equipments through financing payables
Selisih kurs	422.625.000	-	Foreign exchange
Pengurangan piutang lain-lain atas penghapusan investasi pada entitas asosiasi	235.000.000	-	Deduction of other receivables to dispose investment in associates
Amortisasi provisi bank	120.517.621	173.973.057	Amortization of bank provisions
Penambahan investasi pada obligasi konversi melalui reklasifikasi investasi lainnya	-	40.000.000.000	Addition of investment in convertible bond through reclassification from other investments
Penambahan piutang pihak berelasi melalui pelepasan entitas anak	-	17.999.000.000	Addition of due from related parties through disposal of subsidiaries
Penambahan aset tetap melalui reklasifikasi uang muka pembelian aset tetap	-	4.584.420.000	Acquisition of property and equipment through reclassification of advances purchase of property and equipment
Penambahan investasi asosiasi melalui utang pihak berelasi	-	2.180.000.000	Addition investment in associates through due to related parties
Penambahan piutang pihak ketiga melalui pelepasan entitas anak	-	1.200.000.000	Addition of due from third parties through disposal of subsidiaries
Penambahan piutang lain-lain pihak melalui pelepasan entitas anak	-	1.000.000	Addition of other receivables - third through disposal of subsidiaries



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

b. Rekonsiliasi utang bersih

b. Net debt reconciliation

	Utang pihak ketiga/ Due to third parties	Utang pihak berelasi/ Due to related parties	Utang bank/ Bank loans	Utang pembiayaan/ Financing payable	Liabilitas sewa/ Lease liabilities	Surat utang konversi/ Convertible note	Total/Total	
Pinjaman bersih pada 1 Januari 2022	103.312.625.750	64.081.996.456	143.554.119.996	2.354.949.076	5.790.367.147	-	319.094.058.425	Net debt as at January 1, 2022
Penambahan bunga	-	-	-	-	493.785.010	-	493.785.010	Accretion of interest
Non kas	-	2.180.000.000	173.973.057	424.180.000	309.959.024	-	3.088.112.081	Non-cash
Arus kas Pengukuran kembali	7.477.425.000	(11.505.833.956)	(30.753.275.184)	(1.150.149.708)	(2.892.734.524)	-	(38.824.568.372)	Cash flow
	-	-	-	-	(70.197.676)	-	(70.197.676)	Remeasurement
Pinjaman bersih pada 31 Desember 2022	110.790.050.750	54.756.162.500	112.974.817.869	1.628.979.368	3.631.178.981	-	283.781.189.468	Net debt as at December 31, 2022
Penambahan bunga	-	-	-	-	420.290.379	-	420.290.379	Accretion of interest
Non kas	14.180.402.135	56.653.800.000	120.517.621	798.500.000	2.696.145.753	-	74.449.365.509	Non-cash
Arus kas	(22.511.000.000)	(39.119.933.395)	20.882.631.586	(1.111.111.065)	(5.263.312.346)	136.894.080.000	89.771.354.780	Cash flow
Terminasi	-	-	-	-	(199.783.828)	-	(199.783.828)	Termination
Pinjaman bersih pada 31 Desember 2023	102.459.452.885	72.290.029.105	133.977.967.076	1.316.368.303	1.284.518.939	136.894.080.000	448.222.416.308	Net debt as at December 31, 2023

44. PERJANJIAN PENTING

44. SIGNIFICANT AGREEMENTS

Entitas IndukThe CompanyPT Pos IndonesiaPT Pos Indonesia

Pada tanggal 22 April 2021, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Pos Indonesia sehubungan dengan penerimaan pembayaran tagihan *multibiller* secara elektronik dengan sistem *host to host*. Perjanjian ini berlaku selama 2 tahun sejak tanggal 22 April 2021 sampai dengan 21 April 2023. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

On April 22, 2021, the Company entered into a cooperation agreement with PT Pos Indonesia in receiving payment of *multibiller* bill electronically with host to host system. This agreement is valid for 2 years from April 22, 2021 to April 21, 2023. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Pratama LinkPT Pratama Link

Pada tanggal 12 April 2019, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Pratama Link sehubungan dengan penyelenggaraan layanan penerimaan pembayaran tagihan PLN secara online. Perjanjian ini berlaku untuk waktu 1 tahun sejak tanggal 12 April 2019 hingga 12 April 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

On April 12, 2019, the Company entered into a cooperation agreement with PT Pratama Link in organizing service of receiving online payment of PLN bill. This agreement is valid for 1 year from April 12, 2019 to April 12, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Telekomunikasi Selular dan PT Global Retailindo
Pratama

Pada tanggal 29 April 2019, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dan PT Global Retailindo Pratama sehubungan dengan penjualan produk telkomsel. Perjanjian ini berlaku untuk waktu 6 bulan sejak tanggal 29 April 2019 hingga 29 Oktober 2019. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Finnet Indonesia

Pada tanggal 14 Mei 2019, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Finnet Indonesia sehubungan dengan penerimaan pembayaran tagihan *multibiller* secara elektronik dengan sistem *host to host*. Perjanjian ini berlaku selama 2 tahun sejak tanggal 14 Mei 2019 sampai dengan 14 Mei 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular sehubungan dengan penjualan produk telkomsel. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 6 Januari 2022 hingga 31 Desember 2023.

Pada tanggal 5 April 2022, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular sehubungan dengan layanan Telkomsel MyBusiness. Perjanjian ini berlaku sejak 5 April 2022 dan dapat diperpanjang otomatis selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

Pada tanggal 19 Agustus 2022, Entitas Induk menandatangani amandemen perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular sehubungan dengan layanan Telkomsel MyBusiness.

Pada tanggal 13 April 2018, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular sehubungan dengan *Deployment Kiosk*. Perjanjian ini berlaku selama 5 tahun sejak tanggal 13 April 2018 sampai dengan tanggal 13 April 2023.

PT Multidaya Dinamika

Pada tanggal 6 Juni 2018, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Multidaya Dinamika sehubungan dengan pekerjaan implementasi *top up E-money* pada mesin *kiosk mcash*. Perjanjian ini berlaku 2 tahun sejak tanggal 6 Juni 2018 sampai dengan tanggal 6 Juni 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Telekomunikasi Selular and PT Global Retailindo
Pratama

On April 29, 2019, the Company entered into a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular and PT Global Retailindo Pratama in sale of telkomsel's product. This agreement is valid for 6 months from April 29, 2019 to October 29, 2019. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Finnet Indonesia

On May 14, 2019, the Company entered into a cooperation agreement with PT Finnet Indonesia in receiving payment of multibiller bill electronically with host to host system. This agreement is valid for 2 years from May 14, 2019 to May 14, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Telekomunikasi Selular

On Januari 6, 2022, the Company entered into a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular in sale of telkomsel's product. This agreement is valid from January 6, 2022 to December 31, 2023.

On April 5, 2022, the Company entered into a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular in Telkomsel MyBusiness Service. This agreement is valid from April 5, 2022 and this agreement can be extended automatically as long as it is not terminated by both parties.

On August 19, 2022, the Company entered into a cooperation agreement amendment with PT Telekomunikasi Selular in Telkomsel MyBusiness Service.

On April 13, 2018, the Company entered into a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular in Deployment Kiosk. This agreement is valid for 5 years from April 13, 2018 to April 13, 2023.

PT Multidaya Dinamika

On June 6, 2018, the Company entered into a cooperation agreement with PT Multidaya Dinamika in implementation of E-money on mcash kiosk. This agreement is valid for 2 years from June 6, 2018 to June 6, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Pada tanggal 25 Juni 2018, Entitas Induk menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk sehubungan dengan pembuatan layanan pembayaran tagihan yang dapat dilakukan oleh pelanggan. Perjanjian ini berlaku 1 tahun sejak tanggal 14 Agustus 2018 sampai dengan tanggal 14 Agustus 2019. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh BNI.

PT Eramart

Pada tanggal 24 November 2016, berdasarkan surat No. 071/PT.Eramart/DIV-EDC/XI/2016, PT Eramart kembali menunjuk Entitas Induk untuk menyediakan sistem dan menjadi supplier pulsa *electric*, kartu perdana dan produk operator selular lainnya untuk outlet-outlet PT Eramart dan akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu yang sama dengan seterusnya sampai berakhirnya perjanjian ini.

PT Indosat Tbk

Pada tanggal 30 September 2016, Entitas Induk menandatangani amendemen pertama perjanjian kerja sama dengan PT Indosat Tbk sehubungan dengan penunjukan Entitas Induk sebagai mitra agregator retail. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal 1 Juli 2016 untuk jangka waktu dua tahun dan akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu yang sama dengan seterusnya sampai berakhirnya perjanjian ini.

Entitas Anak

NFC

PT Mitra Distribusi Utama

Pada tanggal 13 Juni 2022, Entitas Induk menandatangani addendum No. 003/ADD/NFC/-MDU/VI/22 tentang perjanjian kerja sama penjualan *voucher* elektronik dengan PT Mitra Distribusi Utama. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 22 Juli 2024.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 29 Desember 2022, NFC menandatangani perjanjian kerjasama No. 005/PKS/NFC-MNDR/III/22 dalam penyediaan layanan pembayaran secara *daring (online)* untuk pembelian produk *voucher* elektrik dan motor listrik. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 25 Desember 2024.

Berdasarkan addendum perjanjian kerjasama No. 004/ADD/NFC-MNDR/III/23 tanggal 27 Maret 2023, Bank Mandiri dan NFC melakukan addendum untuk melakukan perubahan pada perjanjian awal. Addendum berlaku sejak tanggal 1 Maret 2023.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

On June 25, 2018, the Company entered into a cooperation agreement with PT Bank Negara Indonesia (Persero) in connection with development of bills payment services for customers. This agreement is valid for 1 year from August 14, 2018 to August 14, 2019. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by BNI.

PT Eramart

On November 24, 2016, based on letter No.071/PT.Eramart/DIV-EDC/XI/2016, PT Eramart again appoints the Company to provide the system and to become the supplier of electronic phone credit, starter packs and other cellular operator products for PT Eramart outlets and shall automatically renew for the same period of time until the termination of this agreement

PT Indosat Tbk

On September 30, 2016, the Company entered into the first amendment of a cooperation agreement with PT Indosat Tbk in connection with the appointment of the Company as a retail aggregator partner. This agreement is effective from July 1, 2016 for a period of two years and shall automatically renew for the same period of time until the termination of this agreement.

The Subsidiaries

NFC

PT Mitra Distribusi Utama

On June 13, 2022, the Company entered into a cooperation agreement No. 003/ADD/NFC/-MDU/VI/22 for reloads vouchers electronics with PT Mitra Distribusi Utama. This agreement is valid until July 22, 2024.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

On December 29, 2022, NFC entered into a biller agreement No. 005/PKS/NFC-MNDR/III/22 for providing online payment services for purchasing electric vouchers and electric motor vehicles. This agreement is valid until December 25, 2024.

Based on addendum cooperation agreement No. 004/ADD/NFC-MNDR/III/23 dated March 27, 2023, Bank Mandiri and NFC made an addendum to changes initial agreement. The addendum is effective from March 1, 2023.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT LINE Plus Indonesia

Pada tanggal 25 Januari 2021, NFC menandatangani perjanjian kerjasama dalam penyediaan layanan pembayaran tagihan secara *daring (online)* untuk pengguna LINE di kanal akses (*platform*) yang dikelola oleh PT LINE Plus Indonesia. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal 25 Januari 2021 dan akan berakhir dalam 3 tahun pada tanggal 24 Januari 2024.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Global Loyalty Indonesia (GLI)

Pada tanggal 1 Februari 2023, NFC menandatangani perjanjian kerjasama No. 002/PKS/NFC-GLI/I/23 tentang penyediaan produk di Alfagift dengan GLI. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2024.

PT Mega Harapan Mulia (MHM)

Berdasarkan addendum perjanjian kerjasama No. 004/MHM/SPJ/III/2022 tanggal 2 Maret 2023, MHM dan NFC melakukan addendum untuk melakukan perubahan pada informasi pinjaman, tanggal jatuh tempo 10 September 2023. Pada tahun 2023, pinjaman ini sudah dilunasi dan tidak diperpanjang lagi.

PT Digital Consumer Management (DCE)

Berdasarkan perjanjian No. 009/DCE_NFC/PKS/III/23 tanggal 1 Maret 2023, NFC dan DCE mengadakan perjanjian penunjukkan kerja, dimana NFC menunjuk DCE sebagai agen pemasaran serta memproses setiap pembelian produk sepeda motor listrik dan baterai listrik. Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun dan akan berakhir tanggal 1 Maret 2026.

Image Future Investment (HK) Limited

Berdasarkan amandemen perjanjian kerjasama tanggal 1 Juli 2023, WeTV dan NFC melakukan amandemen pada Jangka waktu yaitu duabelas (12) bulan berlaku sejak tanggal 1 Juli 2023.

PT Iwan Bersaudara

Pada tanggal 27 Juli 2023, NFC menandatangani perjanjian kerjasama No 006/PKS/NFC-IWAN/XI/22 tentang perjanjian kerja sama penjualan voucher dan produk digital non voucher. Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun terhitung sejak 27 Juli 2023.

PT Volta Indonesia Semesta

Pada tanggal 29 Mei 2023, NFC menandatangani perjanjian kerjasama No 013/PKS/NFC-STI/V/23 tentang perjanjian kerja sama penjualan sepeda motor listrik, produk bundling, dan kartu perdana bundling. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 28 Mei 2025.

PT LINE Plus Indonesia

On January 25, 2021, NFC entered into a biller agreement for providing bill payment service for LINE users in platform or access channel managed by PT LINE Plus Indonesia. This agreement is effective from January 25, 2021 and will expire in 3 years until January 24, 2024.

As at issuance that of the date of consolidated financial statement, the agreement extension is still being process.

PT Global Loyalty Indonesia (GLI)

On February 1, 2023, NFC entered into a cooperation agreement No. 002/PKS/NFC-GLI/I/23 regarding the provision of products in Alfagift with GLI. This agreement is valid until December 31, 2024.

PT Mega Harapan Mulia (MHM)

Based on addendum cooperation agreement No. 004/MHM/SPJ/III/2022 dated March 2, 2023, MHM and NFC made an addendum to changes loan information, valid until September 10, 2023. On 2023, this loan has been repaid and no longer renewed.

PT Digital Consumer Management (DCE)

Based on agreement No. 009/DCE_NFC/PKS/III/23 dated March 1, 2023, NFC entered into work appointment agreement with DCE, whereby NFC appointed DCE as a marketing agent and process every purchase of electric motorcycle and electric battery products. This agreement is valid for three (3) years and will be expired on March 1, 2026.

Image Future Investment (HK) Limited

Based on amendment cooperation agreement dated July 1, 2023, WeTV and NFC made an amendment to changes terms twelve (12) months starting from July 01, 2023.

PT Iwan Bersaudara

On July 27, 2023, NFC entered into a biller agreement No. 006/PKS/NFC-IWAN/XI/22 for selling vouchers and non-voucher digital product. This agreement is valid for three (3) years from July 27, 2023.

PT Volta Indonesia Semesta

On July 27, 2023, NFC entered into a biller agreement No. 013/PKS/NFC-STI/V/23 for selling electric motorcycle, bundling product, and bundling simcard. This agreement is valid until May 28, 2025.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Selular Media Infotama

Pada tanggal 1 November 2023, NFC menandatangani perjanjian kerjasama No 004/PKS/NFC-SMI/XI/22 tentang perjanjian kerja sama penjualan produk digital. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun terhitung sejak 27 Juli 2023.

PT Megaria Lestari Indah

Pada tanggal 01 Mei 2023, NFC menandatangani perjanjian kerjasama No. 006/NFC-MLI/PKS/III/23 tentang perjanjian kerja sama penjualan voucher dan produk digital non voucher. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun terhitung sejak 1 Mei 2023.

DMM

Pengelolaan official store online

PT Fuji Film Indonesia (Fuji)

Pada tanggal 21 Maret 2018, DMM mengadakan perjanjian pengelolaan official store dengan Fuji dimana Fuji menunjuk DMM untuk mengelola *official store online* yang secara khusus akan menjual produk-produk kamera dan aksesoris Fuji pada situs Web tertentu.

Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu satu (1) tahun dan dapat diperpanjang, kecuali ada pemberitahuan oleh salah satu pihak untuk mengakhiri perjanjian.

Pada tanggal 2 Juli 2019, DMM dan Fuji sepakat untuk memperpanjang perjanjian ini dengan jangka waktu enam (6) bulan dan dapat diperpanjang, kecuali ada pemberitahuan oleh salah satu pihak untuk mengakhiri perjanjian. Hak dan kewajiban serta ketentuan lainnya diatur di dalam perjanjian.

Layanan digital signage

PT Fast Food Indonesia Tbk (KFC)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 013/P/LCA-KFC/II/2019 tanggal 17 Januari 2019, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan KFC sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik KFC, dengan ruang lingkup:

- Pemasangan sistem pengelolaan *digital signage* pada gerai milik KFC;
- Jasa penyediaan dan pengelolaan konten *digital signage* oleh DMM; dan
- Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun sejak tanggal pemasangan di gerai KFC sesuai dengan tanggal Berita Acara Serah Terima (BAST).

Berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. 013/P-ADD/LCA-FFI/XI/2021 tanggal 13 Desember 2021, DMM dan KFC sepakat untuk menambah coverage area untuk layanan digital signage.

PT Selular Media Infotama

On July 27, 2023, NFC entered into a biller agreement No. 004/PKS/NFC-SMI/XI/22 for selling digital product. This agreement is valid for one (1) year from July 27, 2023.

PT Megaria Lestari Indah

On May 01, 2023, NFC entered into a biller agreement No. 006/NFC-MLI/PKS/III/23 for selling vouchers and non-voucher digital product. This agreement is valid for two (2) years from May 1 2023.

DMM

Online official store management

PT Fuji Film Indonesia (Fuji)

On March 21, 2018, DMM entered into online official store management agreement with Fuji, whereas Fuji appointed DMM to manage the online official store which is dedicated to sell Fuji's camera products and accessories on certain website.

This agreement is valid for one (1) year and can be extended unless there is a notification by either party to end the agreement.

On July 2, 2019, DMM and Fuji agreed to extend this agreement with a period of six (6) months and can be extended unless there is a notification by either party to end the agreement. Other rights, obligations and provisions are stipulated in the agreement.

Digital signage service

PT Fast Food Indonesia Tbk (KFC)

Based on cooperation agreement No. 013/P/LCA-KFC/II/2019 dated January 17, 2019, DMM entered into agreement with KFC regarding the digital signage service management which will be installed on KFC's outlets, which include as follows:

- Installation of digital signage unit at KFC's outlets;
- Providing and managing digital signage content by DMM; and
- Digital signage maintenance services by DMM.

This agreement is valid for three (3) years from the date of installation at KFC outlets in accordance with the date of Minutes of Hand Over (BAST).

Based on Cooperation Agreement No. 013/P-ADD/LCA-FFI/XI/2021 dated December 13, 2021, DMM and KFC agreed to increase the coverage area for digital signage services.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Djarum (Djarum)

Pada tanggal 8 September 2017, DMM mengadakan perjanjian dengan Djarum sehubungan dengan pengelolaan layanan digital *signage* yang dipasang pada gerai milik klien Djarum, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- Pemasangan sistem pengelolaan digital *signage* pada gerai milik klien Djarum; dan
- Jasa manajemen konten layanan digital *signage*.

Hak dan kewajiban serta ketentuan lainnya diatur di dalam perjanjian.

Perjanjian ini berlaku selama 2 (dua) tahun dan telah diperpanjang berdasarkan perjanjian kerjasama No. 60/DMM-DRM/I/23 dan berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 028/DMM/XI/19 tanggal 1 November 2019, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Djarum sehubungan dengan layanan asuransi *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Djarum, dengan ruang lingkup:

- Pengurusan asuransi dan klaim terkait layar *digital signage* oleh DMM;
- Mengurus pembelian unit baru dan klaim layar *digital signage* oleh DMM; dan
- Djarum memberikan data terkait layar *digital signage* dan lokasinya.

Perjanjian ini berlaku selama 2 (dua) tahun dan telah diperpanjang berdasarkan perjanjian kerjasama No. 038/DMM/I/2020 dan berlaku sampai dengan 2 Januari 2022.

DMM dan Djarum telah mengakhiri perjanjian ini.

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03477/092019SAT/DMM tanggal 7 November 2019, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Alfamart sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Alfamart, dengan ruang lingkup:

- Pemasangan dan pembongkaran (konstruksi) dan pengiriman perangkat *digital signage* pada gerai milik Alfamart;
- Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh DMM; dan
- Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun sejak tanggal pemasangan di gerai Alfamart sesuai dengan tanggal Berita Acara Serah Terima (BAST) dan telah diperpanjang berdasarkan adendum perjanjian kerjasama tanggal 2 Januari 2023 dan berlaku sampai dengan 6 November 2025.

PT Djarum (Djarum)

On September 8, 2017, DMM entered into agreement with PT Djarum (Djarum) regarding the digital signage service management which were installed at the Djarum's client outlets, with the scopes:

- Installation of digital signage unit at Djarum's client outlets; and
- Digital signage content services.

Other rights, obligations and provisions are stipulated in the agreement.

This agreement is valid for 2 (two) years and has been amendment based on cooperation agreement No. 60/DMM-DRM/I/23 and valid until December 31, 2023.

Based on cooperation agreement No. 028/DMM/XI/19 dated November 1, 2019, DMM entered into agreement with Djarum regarding the digital signage service insurance which will installed on Djarum's outlets, which include as follows:

- Management of insurance and claims related to digital signage by DMM;
- Purchasing new unit and claims related to digital signage by DMM; and
- Client provides the data related to digital signage and it's location.

This agreement is valid for 2 (two) years and has been amendment based on cooperation agreement No. 038/DMM/I/2020 and valid until January 2, 2022.

DMM and Djarum have terminated this agreement.

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart)

Based on cooperation agreement No. 03477/092019SAT/DMM dated November 7, 2019, DMM entered into agreement with Alfamart regarding the digital signage service management which will installed on Alfamart's outlets, which include as follows:

- Installation and dismantling (construction) and delivery of digital signage unit at Alfamart's outlets;
- Digital signage device rental services and managing digital signage content by DMM; and
- Digital signage maintenance services by DMM.

This agreement is valid for three (3) years from the date of installation at Alfamart outlets in accordance with the date of Minutes of Hand Over (BAST) and has been amendment based on cooperation agreement dated January 2, 2023 and valid until November 6, 2025.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Proteindo Karyasehat (Proteindo)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 08/DMM/VII/20 tanggal 19 Oktober 2020, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Proteindo sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Proteindo, dengan ruang lingkup:

- Pemasangan dan pembongkaran (konstruksi) dan pengiriman perangkat *digital signage* pada gerai milik Proteindo;
- Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh DMM; dan
- Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun.

Pada tanggal 24 Agustus 2021, DMM dan Proteindo sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 008/DMM/VII/2020 dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Proteindo dengan jangka waktu satu (1) tahun, terhitung sejak tanggal 30 Agustus 2021 sampai dengan tanggal 30 Agustus 2022.

Berdasarkan addendum perjanjian kerjasama No. 008/DMM/VI/2022 tanggal 20 Juli 2022, DMM dan Proteindo melakukan addendum untuk menambah cabang yang dikelola Mitra Keluarga menjadi 18 cabang. Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) tahun dan berlaku sampai dengan 31 Juli 2023.

Berdasarkan addendum perjanjian kerjasama No. 008/ADD-DMM/II/2023 tanggal 2 Februari 2023, DMM dan Proteindo melakukan addendum untuk menambah cabang yang dikelola Mitra Keluarga menjadi 20 cabang. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Maret 2023 sampai dengan 29 Februari 2024.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03/DMM/II/20 tanggal 31 Januari 2020, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan MDD sehubungan dengan layanan pariwisata, dengan ruang lingkup:

- Jasa pemasangan unit pariwisata pada gerai milik MDD;
- Penjualan slot iklan dari layanan pariwisata,
- MDD akan menyediakan *outlet/toko* yang digunakan untuk kerjasama layanan pariwisata; dan
- Penjualan slot iklan dari layanan pariwisata merupakan dasar pembagian komposisi yang didapat oleh DMM dan MDD.

Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan berakhir tanggal 31 Januari 2021.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03-2/DMM/II/2021 tanggal 1 Februari 2021, DMM dan MDD mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Januari 2022.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03-3/DMM/III/2022 tanggal 30 Maret 2022, DMM dan MDD mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 30 Maret 2023.

PT Proteindo Karyasehat (Proteindo)

Based on cooperation agreement No. 08/DMM/VII/20 dated October 19, 2020, DMM entered into agreement with Proteindo regarding the digital signage service management which will be installed on Proteindo's outlets, which include as follows:

- Installation and demolition (construction) and delivery of digital signage unit at Proteindo's outlets;
- Digital signage device rental services and managing digital signage content by DMM; and
- Digital signage maintenance services by DMM.

This agreement is valid for one (1) year.

On August 24, 2021, DMM and Proteindo extend the agreement No. 008/DMM/VII/2020 regarding the digital signage service management which will be installed on Proteindo's outlets for a period of one (1) year, from August 30, 2021 to August 30, 2022.

Based on addendum cooperation agreement No. 008/DMM/VI/2022 dated July 20, 2022, DMM and Proteindo made an addendum to add branches managed by Mitra Keluarga to 18 branches. This agreement is valid for 1 (one) year and valid until July 31, 2023.

Based on the addendum of cooperation agreement No. 008/ADD-DMM/II/2023 dated February 2, 2023, DMM entered into addendum with Proteindo to add branches managed by Mitra Keluarga to 20 branches. This agreement is valid from March 1, 2023 until February 29, 2024.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Based on cooperation agreement No. 03/DMM/II/20 dated January 31, 2020, DMM entered into agreement with MDD regarding the advertising services, with the scopes:

- Installation of advertising unit at MDD's outlets;
- Sale of advertisement slots from the advertising services,
- MDD will providing outlets/stores for cooperation of advertising service, and;
- The sale of advertisement slots from advertising services is the basis for the distribution of the composition obtained by DMM and MDD.

This agreement is valid for one (1) year and ended on January 31, 2021.

Based on cooperation agreement No. 03-2/DMM/II/2021 dated February 1, 2021, DMM and MDD extended this agreement with a period of one (1) year and will be expired on January 31, 2022.

Based on cooperation agreement No. 03-3/DMM/III/2022 dated March 30, 2022, DMM and MDD extended this agreement with a period of one (1) year and will be expired on March 30, 2023.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03-4/DMM/IV/2023 tanggal 31 Maret 2023, DMM dan MDD mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu tiga (3) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Maret 2026.

PT Reksa Nasional Food (RNF)

Pada tanggal 18 Oktober 2021, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan RNF sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* yang dipasang pada resto milik RNF, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- Cloud;
- Jasa penyediaan koneksi internet GSM oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tehitung sejak 1 November 2021 sampai dengan 1 November 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 116/DMMX/XI/RNF/2023 tanggal 24 Oktober 2023, DMM dan RNF mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu dua (2) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Oktober 2025.

PT Gelael Supermarket (Gelael)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 013/P/LCA-KFC/II/2019 tanggal 25 April 2022, Gelael setuju untuk menyewa perangkat digital signage LG 86 inch dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 24 April 2025.

Layanan jasa penjualan produk

PT Bhinneka Mentaridimensi (Bhinneka)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 281/Perj/PRD/BMD/IX/2020 tanggal 9 September 2020, DMM dan Bhinneka mengadakan perjanjian kerjasama, dimana Bhinneka menunjuk DMM sebagai pemasok untuk penjualan produk merek Digimax pada *website* milik Bhinneka.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun dan akan berakhir tanggal 9 September 2023.

DMM dan Bhinneka telah mengakhiri perjanjian ini.

PT Tiga Arya Inggil (TARING)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 007/112023/TARING/DMMX tanggal 27 Februari 2023, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Taring sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Taring, dengan ruang lingkup:

- Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh Perusahaan; dan
- Jasa perawatan *digital signage* oleh Perusahaan.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun dan berakhir tanggal 27 Februari 2026.

Based on cooperation agreement No. 03-4/DMM/IV/2023 dated March 31, 2023, DMM and MDD extended this agreement with a period of three (3) years and will be expired on March 31, 2026.

PT Indomarco Prismatama (Indomarco)

On October 18, 2021, DMM entered into agreement with RNF regarding the digital signage service management which will be installed on the RNF restaurant, which include as follows:

- Cloud;
- Providing of GSM internet connection by DMM.

This agreement is valid for two (2) years from November 1, 2021 until November 1, 2023.

Based on cooperation agreement No. 116/DMMX/XI/RNF/2023 dated October 24, 2023, DMM and RNF extended this agreement with a period of two (2) yeas and will be expired on October 31, 2025.

PT Gelael Supermarket (Gelael)

Based on the Rental Service Agreement No. 013/P/LCA-KFC/II/2019 dated April 25, 2022, Gelael agreed to rent LG digital signage 86 Inch from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years and valid until April 24, 2025.

Product sales service

PT Bhinneka Mentaridimensi (Bhinneka)

Based on cooperation agreement No. 281/Perj/PRD/BMD/IX/2020 dated September 9, 2020, DMM entered into agreement with Bhinneka, whereby Bhineka appointed DMM as a supplier for the sale of Digimax brand products on Bhinneka's website.

This agreement is valid for three (3) years and will be expired on September 9, 2023.

DMM and Bhinneka have terminated this agreement.

PT Tiga Arya Inggil (TARING)

Based on cooperation agreement No. 007/112023/TARING/DMMX dated February 27, 2023, DMM entered into agreement with Taring regarding the digital signage service management which will be installed on Taring's outlets, which include as follows:

- Digital signage device rental services and managing digital signage content by the Company; and
- Digital signage maintenance services by the Company.

This agreement is valid for three (3) years and will be expired on February 27, 2026.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Layanan penyedia jasa

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 001/PKS/DMMX-IMX-VOLTA/VIII/2022 tanggal 16 Agustus 2022, DMM dan VIS mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana VIS menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan marketing sosial media, pembuatan konten dan aktivitas digital brand untuk semua brand milik VIS. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir tanggal 1 September 2023. DMM dan VIS menyetujui perpanjangan perjanjian ini sampai dengan 1 Juli 2024.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 002/ESB/PKS/XI/22 11 November 2022, DMM dan ESB mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana ESB menggunakan jasa tenaga kerja untuk pemeliharaan unit sistem ganti baterai. Perjanjian ini berlaku selama 1 tahun dan akan berakhir tanggal 11 November 2023. DMM dan ESB menyetujui perpanjangan perjanjian ini sampai dengan 11 November 2024.

PT Panca Global Sekuritas (PGS)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 001/PKS/DMMX-IMC-HEI5/IX/2022 tanggal 15 September 2022, DMM dan PGS mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana PGS menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan *marketing* sosial media, pembuatan konten dan aktivitas *digital brand* untuk semua *brand* milik PGS. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir tanggal 30 September 2023.

Perusahaan dan PGS telah mengakhiri perjanjian ini.

PT Dam Korporindo Digital (Damcorp)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 059/PKS/DMMX-DAMCORP/I/2023 tanggal 1 Februari 2023, DMM dan Damcorp mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana Damcorp menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan marketing sosial media, pembuatan konten dan aktivitas digital brand untuk semua brand milik Damcorp. Perjanjian ini berlaku selama enam (6) bulan dan akan berakhir tanggal 1 Juli 2023.

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 060/PKS/DMMX-DAMCORP/VII/2023 tanggal 3 Juli 2023, DMM dan Damcorp mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana Damcorp menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan marketing sosial media, pembuatan konten dan aktivitas digital brand untuk semua brand milik Damcorp. Perjanjian ini berlaku selama enam (6) bulan dan akan berakhir tanggal 31 Desember 2023.

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 001/PKS/DMMX-DAMCORP/XII/2023 tanggal 6 Desember 2023, DMM dan Damcorp mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu enam (6) bulan dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2024.

Service provider

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

Based on cooperation agreement No. 001/PKS/DMMX-IMX-VOLTA/VIII/2022 dated August 16, 2022, DMM entered into agreement with VIS, whereby VIS appointed the DMM to provide services related to managing social media marketing, content creation and digital brand activities for all VIS brands. This agreement is valid for one (1) year and will be expired on September 1, 2023. DMM and VIS agreed to extend this agreement until July 1, 2024.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

Based on the service provider agreement No. 002/ESB/PKS/XI/22 November 11, 2022, DMM and ESB entered into a service provider agreement, whereby ESB uses labor services for the maintenance of unit battery change system. This agreement is valid for 1 year and will expire on November 11, 2023. November 10, 2023, DMM and ESB agreed to extend this agreement until November 11, 2024.

PT Panca Global Sekuritas (PGS)

Based on cooperation agreement No. 001/PKS/DMMX-IMC-HEI5/IX/2022 dated September 15, 2022, DMM entered into agreement with PGS, whereby PGS appointed DMM to provide services related to managing social media marketing, content creation and digital brand activities for all PGS brands. This agreement is valid for one (1) year and will be expired on September 30, 2023.

The Company and PGS have terminated this agreement.

PT Dam Korporindo Digital (Damcorp)

Based on cooperation agreement No. 059/PKS/DMMXDAMCORP/I/2023 dated February 1, 2023, DMM entered into agreement with Damcorp, whereby Damcorp appointed DMM to provide services related to managing social media marketing, content creation and digital brand activities for all Damcorp brands. This agreement is valid for six (6) months and valid until July 1, 2023.

Based on cooperation agreement No. 060/PKS/DMMX-DAMCORP/VII/2023 dated July 3, 2023, DMM entered into agreement with Damcorp, whereby Damcorp appointed DMM to provide services related to managing social media marketing, content creation and digital brand activities for all Damcorp brands. This agreement is valid for six (6) months and will be expired on December 31, 2023.

Based on service provider agreement No. 001/PKS/DMMX-DAMCORP/XII/2023 dated December 6, 2023, DMM and Damcorp extended this agreement with a period of six (6) months and will be expired on June 30, 2024.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Just Shop Jaya (JSJ)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 076/PKS-DMM/IX/2023 tanggal 21 September 2023, DMM dan JSJ mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana JSJ menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan *marketing* sosial media, pembuatan konten dan aktivitas *digital brand* untuk semua *brand* milik JSJ. Perjanjian ini berlaku selama enam (6) bulan dan akan berakhir tanggal 31 Maret 2024.

Sewa peralatan

PT Geprek Benu Indonesia (GBI)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 051/DMM/II/2022 tanggal 2 Februari 2022, GBI setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* Smart TV 42-43 inch dari DMM yang dipasang pada gerai Geprek Benu. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 1 Februari 2025.

PT Lebih Cepat Dari Cahaya (LCDC)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 075/DMM/II/2022 tanggal 21 Februari 2022, LCDC setuju untuk menyewa *digital signage* Hisense 43 inch dari DMM. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 20 Februari 2025.

PT Segar Putra Indonesia (SPI)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 050/DMM/II/2022 tanggal 1 Maret 2022, SPI setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 28 Februari 2025.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 050/DMM/II/2022 tanggal 2 Januari 2023, SPI setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* inch dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun dimulai sejak 1 Januari 2023 sampai dengan 31 Desember 2025.

Pada tanggal 30 Maret 2023, DMM dan SPI sepakat untuk menambahkan beberapa cabang yang menyewa perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 31 Desember 2026 (mengikuti tanggal pemasangan masing-masing cabang).

PT BKB Kuliner Bersama (BKB)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 077/DMM/III/2022 tanggal 17 Maret 2022, BKB setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 21 Maret 2025.

PT Jaya Digital Properti (JDP)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 078/DMM/III/2022 tanggal 1 April 2022, JDP setuju untuk menyewa 12 perangkat Android Box dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 31 Maret 2025.

PT Just Shop Jaya (JSJ)

Based on service provider agreement No. 076/PKS-DMM/IX/2023 dated September 21, 2023, DMM entered into agreement with JSJ whereby JSJ appointed DMM to provide services related to managing social media marketing, content creation and digital brand activities for all Damcorp brands. This agreement is valid for six (6) months and will be expired on March 31, 2024.

Rental equipment

PT Geprek Benu Indonesia (GBI)

Based on the Rental Service Agreement No. 051/DMM/II/2022 dated February 2, 2022, GBI agreed to rent digital signage Smart TV 42-43 inch from DMM which were installed at Geprek Benu's outlets. This agreement is valid for 3 (three) year until February 1, 2025.

PT Lebih Cepat Dari Cahaya (LCDC)

Based on the Rental Service Agreement No. 075/DMM/II/2022 dated February 21, 2022, LCDC agreed to rent the Hisense digital signage 43 inch from DMM. This agreement is valid for 3 (three) year until February 20, 2025.

PT Segar Putra Indonesia (SPI)

Based on the Rental Service Agreement No. 050/DMM/II/2022 dated March 1, 2022, SPI agreed to rent Sharp digital signage from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years until February 28, 2025.

Based on the Rental Service Agreement No. 050/DMM/II/2022 dated January 2, 2023, SPI agreed to rent Sharp digital signage from DMM. This Agreement is valid for three (3) years from January 1, 2023 until December 31, 2025.

On March 30, 2023, DMM and SPI agreed to add several branches that rent digital signage devices from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years and valid until December 31, 2026 (following the installation date of each branch).

PT BKB Kuliner Bersama (BKB)

Based on the Rental Service Agreement No. 077/DMM/III/2022 dated March 17, 2022, BKB agreed to rent digital signage from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years until March 21, 2025.

PT Jaya Digital Properti (JDP)

Based on the Rental Service Agreement No. 078/DMM/III/2022 dated April 1, 2022, JDP agreed to rent 12 Android Box from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years and valid until March 31, 2025.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Trans F&B (Trans)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 028/DMM/VIII/2022 tanggal 1 Agustus 2022, Trans setuju untuk menyewa 120 perangkat digital signage Smart TV 42-43 inch dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 4 (empat) tahun dan berlaku sampai dengan 1 Agustus 2026.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 029/DMM/XI/2022 tanggal 23 November 2022, Trans setuju untuk menyewa perangkat mesin POS (*Point of Sales*) 15 inch dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun dimulai sejak 1 Desember 2022 sampai dengan 30 November 2025.

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Berdasarkan perjanjian sewa menyewa No. 004/DMM/VIII/2020 tanggal 3 September 2020, DMM mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan DIVA berupa perangkat *interactive flat panel* (Samsung Flip 2 55") yang dipasang pada gerai milik DIVA. Perjanjian ini berlaku minimum selama 2 (dua) tahun dan berlaku terus dengan sendirinya, kecuali apabila DIVA menyatakan berhenti menyewa.

PT Gaivo Solusi Sistem Indonesia (Gaivo)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 015/DMM/XII/2022 tanggal 20 Desember 2022, Gaivo setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* Sharp 50 inch dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah dua (2) tahun dan enam (6) bulan dimulai sejak 20 Desember 2022 sampai dengan 20 Mei 2025.

PT Aurora Garuda Global (AGG)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 015/DMM/III/2023 tanggal 28 Maret 2023, AGG setuju untuk menyewa perangkat digital signage LED Panel dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun.

PT Kurnia Boga Narayan (KBN)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 015/DMM/II/2023 tanggal 17 Juli 2023, KBN setuju untuk menyewa perangkat digital signage dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah dua (2) tahun.

DCE

Layanan *digital signage*

PT Indomarco Prismaatama (Indomarco)

Pada tanggal 17 September 2019, DCE mengadakan perjanjian dengan Indomarco sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* untuk promosi yang dipasang pada gerai milik Indomarco, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- Penyediaan layanan *cloud hosting*; dan
- Jasa penyediaan koneksi internet *GSM*.

Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) tahun dan telah diperpanjang berdasarkan perjanjian kerjasama No. 447/CLG/XI/2021 dan berlaku sampai dengan 31 Desember 2022.

PT Trans F&B (Trans)

Based on the Rental Service Agreement No. 028/DMM/VIII/2022 dated August 1, 2022, Trans agreed to rent 120 digital signage Smart TV 42-43 inch from DMM. This Agreement is valid for 4 (four) years and valid until August 1, 2026.

Based on the Rental Service Agreement No. 029/DMM/XI/2022 dated November 23, 2022, Trans agreed to rent POS (*Point of Sales*) machine 15 inch from DMM. This Agreement is valid for three (3) years from December 1, 2022 until November 30, 2025.

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Based on lease agreement No. 004/DMM/VIII/2020 dated September 3, 2020, DMM entered into rental agreement with DIVA regarding the device of interactive flat panel (Samsung Flip 2 55") which will be installed on DIVA's outlets. This agreement is valid for minimum 2 (two) years and continues by itself, unless DIVA declares to stop renting.

PT Gaivo Solusi Sistem Indonesia (Gaivo)

Based on the Rental Service Agreement No. 015/DMM/XII/2022 dated December 20, 2022, Gaivo agreed to rent Sharp digital signage 50 inch from DMM. This Agreement is valid for two (2) years and six (6) months from December 20, 2022 until May 20, 2025.

PT Aurora Garuda Global (AGG)

Based on the Rental Service Agreement No. 015/DMM/III/2023 dated March 28, 2023, AGG agreed to rent digital signage and LED Panel from DMM. This Agreement is valid for three (3) years.

PT Kurnia Boga Narayan (KBN)

Based on the Rental Service Agreement No. 015/DMM/II/2023 dated July 17, 2023, KBN agreed to rent digital signage devices from DMM. This Agreement is valid for two (2) years.

DCE

Digital signage service

PT Indomarco Prismaatama (Indomarco)

On September 17, 2019, DCE entered into agreement with Indomarco regarding the digital signage for promotion service management which will be installed on the Indomarco client outlets, which include as follows:

- Providing of cloud hosting services; and
- Providing of GSM internet connection.

This agreement is valid for 1 (one) year and has been amendment based on cooperation agreement No. 447/CLG/XI/2021 and valid until December 31, 2022.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. 446/CLG/XI/2021 tanggal 15 November 2021, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang Perjanjian Kerjasama No. 118/CLG-MKT/XI/2020 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu satu (1) tahun, terhitung sejak tanggal 1 Januari 2022 sampai dengan tanggal 31 Desember 2022.

Based on Cooperation Agreement No. 446/CLG/XI/2021 dated November 15, 2021, DCE and Indomarco extend the Agreement No. 118/CLG-MKT/ XI/2020 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of one (1) year, from January 1, 2022 to December 31, 2022.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 446/CLG/XII/2022 tanggal 13 Desember 2022, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 447/CLG/XI/2021 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu satu (1) tahun, terhitung sejak tanggal 1 Januari 2023 sampai dengan tanggal 31 Desember 2023.

Based on cooperation agreement No. 446/CLG/XII/2022 dated December 13, 2022, DCE and Indomarco extend the agreement No. 447/CLG/XI/2021 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of one (1) year, from January 1, 2023 to December 31, 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 466A/CLG/XII/2022 tanggal 13 Desember 2022, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 446/CLG/XI/2021 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

Based on cooperation agreement No. 466A/CLG/XII/2022 dated December 13, 2022, DCE and Indomarco extend the agreement No. 446/CLG/XI/2021 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of one (1) year and will be expired on December 31, 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 446/CLG/XII/2022 tanggal 13 Desember 2022, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 035/IDM/PBI/XII.23 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu satu (1) tahun, terhitung sejak tanggal 1 Januari 2024 sampai dengan tanggal 31 Desember 2024.

Based on cooperation agreement No. 446/CLG/XII/2022 dated December 13, 2022, DCE and Indomarco extend the agreement No. 035/IDM/PBI/XII.23 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of one (1) year, from January 1, 2024 to December 31, 2024.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 559/CLG/XII/2023 tanggal 6 Desember 2023, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 466A/CLG/XII/2022 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

Based on cooperation agreement No. 559/CLG/XII/2023 dated December 6, 2023, DCE and Indomarco extend the agreement No. 466A/CLG/XII/2022 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of one (1) year and will be expired on December 31, 2024.

Berdasarkan perjanjian Kerjasama No. 236/CLG/XI/2021 tanggal 20 Juni 2022, DCE mengadakan perjanjian dengan Indomarco sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee batch 3 dan 4* yang dipasang pada gerai milik Indomarco, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

Based on cooperation agreement No. 236/CLG/XI/2021 dated June 20, 2022, DCE entered into agreement with Indomarco regarding the digital signage point coffee batch 3 and 4 service management which will be installed on the Indomarco client outlets, which include as follows:

- a. Penyediaan layanan *cloud hosting*; dan
- b. Jasa penyediaan koneksi internet *GSM*.

- a. Providing of cloud hosting services; and
- b. Providing of GSM internet connection.

Perjanjian ini berlaku 1 tahun sejak 1 Juni 2022.

This agreement is valid for 1 year from June 1, 2022.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 035/IDM/PC/XII.2023 tanggal 12 Desember 2023, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 236/CLG/XI/2021 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 11 Desember 2024.

Based on cooperation agreement No. 035/IDM/PC/XII.2023 dated December 12, 2023, DCE and Indomarco extend the agreement No. 236/CLG/XI/2021 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of one (1) year and will be expired on December 11, 2024.

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emitting Diode (LED)* dan Pemeliharaannya No. 059B/PKS/BCA/V/2019 tanggal 15 Mei 2019, BCA setuju untuk menyewa unit LED dan jasa pekerjaan dari DCE dengan jangka waktu satu tahun sejak tanggal mulai beroperasinya masing-masing obyek sewa.

Based on Lease Agreement of Light Emitting Diode (LED) and its maintenance No. 059B/PKS/BCA/V/2019 dated May 15, 2019, BCA agreed to lease LED unit and work services from DCE with a period of one year from the date of operation of each leased object.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa Light Emitting Diode (LED) dan Pemeliharaannya No. 034/PKS/BCA/IV/2021 tanggal 12 April 2021, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 30 April 2022.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emitting Diode* (LED) dan Pemeliharaannya No. 038/PKS/BCA/IV/2022 tanggal 23 Juni 2022, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 23 Mei 2023.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa Light Emitting Diode (LED) dan Pemeliharaannya No. 113/PKS/BCA/IV/2023 tanggal 28 April 2023, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 24 April 2024.

PT Kimia Farma Apotek (KFA)

Pada tanggal 21 Desember 2020, DCE mengadakan perjanjian dengan KFA sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* dan pelayanan *push content* melalui *Content Management System (CMS)* yang dipasang pada gerai milik klien KFA. Perjanjian ini berlaku selama empat (4) tahun sejak tanggal 1 Februari 2021.

DMI

PT SRC Indonesia Sembilan (SRC)

Pada tanggal 1 April 2019, DMI dan SRC melakukan perjanjian berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. 0012019/IV/DMISRC sehubungan dengan layanan penjualan produk milik DMI seperti pulsa, paket data, tiket pesawat dan lain-lain pada Aplikasi Pojok Bayar milik klien SRC. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun.

DMI dan SRC sepakat untuk memperpanjang Perjanjian Kerjasama No. 0012019/IV/DMISRC sehubungan dengan layanan penjualan produk milik DMI seperti pulsa, paket data, tiket pesawat dan lain-lain pada Aplikasi Pojok Bayar milik klien SRC. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun dan berakhir tanggal 31 Maret 2023.

Pada tanggal 8 Oktober 2021, DMI dan SRC sepakat untuk memperpanjang Perjanjian Kerjasama No. 0012019/IV/DMISRC sehubungan dengan layanan penjualan produk milik DMI seperti pulsa, paket data, tiket pesawat dan lain-lain pada Aplikasi Pojok Bayar milik klien SRC. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun dan berakhir tanggal 31 Maret 2023.

Pada tanggal 1 Januari 2023, DMI dan SRC sepakat untuk memperpanjang Perjanjian Kerjasama No. 0012019/IV/DMISRC sehubungan dengan layanan penjualan produk milik DMI seperti pulsa, paket data, tiket pesawat dan lain-lain pada Aplikasi Pojok Bayar milik klien SRC. Perjanjian ini berlaku selama empat (4) tahun, berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2023 dan akan berakhir tanggal 31 Desember 2026.

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

Pada tanggal 6 Januari 2022, DMI menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.004/LG.05/HD-01/II/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

Based on Lease Agreement Light Emitting Diode (LED) and Maintenance No. 034/PKS/BCA/IV/2021 dated April 12, 2021, DCE and BCA extend the agreement period until April 30, 2022.

Based on Lease Agreement of Light Emitting Diode (LED) and its Maintenance No. 038/PKS/BCA/IV/2022 dated June 23, 2022, DCE and BCA extend the agreement period until May 23, 2023.

Based on Lease Agreement Light Emitting Diode (LED) and Maintenance No. 113/PKS/BCA/IV/2023 dated April 28, 2024, DCE and BCA extend the agreement period until April 24, 2024.

PT Kimia Farma Apotek (KFA)

On December 21, 2020, DCE entered into agreement with KFA regarding the digital signage service management and push content service through Content Management System (CMS) which will be installed on the KFA client outlets. This agreement is valid for four (4) years and effective since February 1, 2021.

DMI

PT SRC Indonesia Sembilan (SRC)

As at April 1, 2019, DMI and SRC amending the agreement based cooperation agreement No. 0012019/IV/DMISRC regarding the product sales services such as pulse, data packet, flight ticket and others owned by DMI on SRC's application called Pojok Bayar. This agreement is valid for two (2) years.

DMI and SRC agreed to extend the cooperation agreement No. 0012019/IV/DMISRC regarding the product sales services such as telco airtime, data package, flight ticket and others owned by DMI on SRC's application called Pojok Bayar. This agreement is valid for two (2) years and will be expired on March 31, 2023.

On October 8, 2021, DMI and SRC agreed to extend the cooperation agreement No. 0012019/IV/DMISRC regarding the product sales services such as phone credit, data package, flight ticket and others owned by DMI on SRC's application called Pojok Bayar. This agreement is valid for two (2) years and will be expired on March 31, 2023.

On January 1, 2023, DMI and SRC extend the cooperation agreement No. 0012019/IV/DMISRC regarding the product sales services such as phone credit, data package, flight ticket and others owned by DMI on SRC's application called Pojok Bayar. This agreement is valid for empat (4) years, effective on January 1, 2023 and will be expired on December 31, 2026.

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

On January 6, 2022, DMI has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.004/LG.05/HD-01/II/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

BPJS Ketenagakerjaan (BPJS)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 008/DMI/04.2023SRC tanggal 10 Mei 2023, DMI mengadakan perjanjian kerjasama dengan BPJS sehubungan dengan layanan pembayaran iuran peserta program jaminan sosial ketenagakerjaan, dengan ruang lingkup:

- Pembayaran iuran peserta PU dan BPU;
- Rekonsiliasi data dan transaksi pembayaran iuran peserta; dan
- Melakukan kegiatan pemasaran mengenai program dan manfaat jaminan sosial ketenagakerjaan.

BLDX

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)

Pada tanggal 8 April 2021, BLDX menandatangani perjanjian kerja sama lisensi karakter untuk produksi dan penjualan produk berlisensi karakter film dan komik Bumilangit dengan Mandiri. Jangka waktu perjanjian sampai dengan 8 Juli 2023.

BLDX dan Mandiri telah mengakhiri perjanjian ini.

Penjualan produk digital

AAP

PT Telekomunikasi Seluler

Pada tanggal 6 Januari 2022, AAP menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Seluler dengan No. PKS.023/LG.05/DH-01/II/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

Pada tanggal 18 Januari 2024, Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2024 berdasarkan amandemen No.001/AMD/AAP-TSEL/II/24.

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

Pada tanggal 29 Maret 2021, AAP mengadakan perjanjian dengan PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk sehubungan dengan penerimaan pembelian dan pembayaran voucher elektrik di gerai Alfamart. Perjanjian ini akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun atau sampai tanggal 31 Maret 2022. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2023 berdasarkan amandemen No.SAT-AAP/ES/VOUCHER TELKOMSEL/II/2022/CM1-021.

Pada tanggal 23 Oktober 2023, Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 15 Desember 2024 berdasarkan addendum No SAT-AAP/TRY/SUPPLIER FINANCING/X/2023/CM11-240. Jangka waktu perjanjian ini akan diperpanjang secara otomatis menyesuaikan jangka waktu kerjasama antara AAP dengan mobile operator (Telkomsel).

BPJS Ketenagakerjaan (BPJS)

Based on cooperation agreement No. 008/DMI/04.2023SRC dated May 10, 2023, DMI entered into agreement with BPJS regarding the payment service for contributions of participants in the employment social security program, which include as follows:

- Payment of contributions for PU and BPU participants;
- Reconciliation of data and participant contribution payment transactions; and
- Conducting marketing activities regarding employment social security programs and benefits.

BLDX

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)

On April 8, 2021, BLDX entered into licence character agreement for production and sales of licence product of Bumilangit's film and comic characters with Mandiri. This agreement is effective until July 8, 2023.

BLDX and Mandiri have terminated this agreement.

Digital product sales

AAP

PT Telekomunikasi Seluler

On January 6, 2022, AAP has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Seluler with No. PKS.023/LG.05/DH-01/II/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.

On January 18, 2024, this agreement has been extended until December 31, 2024 based on addendum No.001/AMD/AAP-TSEL/II/24.

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

On March 29, 2021, AAP entered into agreement with PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk regarding purchase and payment of electric vouchers in Alfamart outlets. This agreement will end in one year or until March 31, 2022. This agreement has been extended until December 31, 2023 based on amendment No. SAT-AAP/ES/VOUCHER TELKOMSEL/II/2022/CM1-021.

On October 23, 2023, this agreement has been extended until December 15, 2024 based on addendum No SAT-AAP/TRY/SUPPLIER FINANCING/X/2023/CM11-240. The term of this agreement will be extended automatically according to the term of cooperation between AAP and cellular operators including extensions (Telkomsel).



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Euronet Technologies Indonesia

Pada tanggal 8 September 2021, AAP telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Euronet Technologies Indonesia tentang layanan konten Tinder. Perjanjian ini berlaku selama 3 tahun atau sampai dengan tanggal 8 September 2024. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis.

Berdasarkan pada surat pengumuman tanggal 26 Desember 2022 no 713/NETFLIXAAP /EPAY/ETI/XII/2022 PT Euronet Technologies Indonesia meminta AAP untuk melakukan penghentian penjualan Netflix di Channel Alfamart di seluruh Indonesia efektif mulai dari tanggal 30 Januari 2023.

AWD

PT XL Axiata Tbk

Pada tanggal 4 Oktober 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT XL Axiata Tbk dengan No 004/XL/X/2021 tentang distribusi produk XL melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 4 Oktober 2023.

Pada tanggal 19 Februari 2024, AWD menandatangani amandemen perjanjian kerja sama dengan PT XL Axiata Tbk dengan No 093/XL/II/2024 tentang perubahan jangka waktu yaitu menjadi empat (4) tahun yang berlaku dari tanggal 19 Februari 2024.

PT Espay Debit Indonesia Koe

Pada tanggal 16 Desember 2020, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama Agregator dengan PT Espay Debit Indonesia Koe No. EDIK : 1154/EDIK/LC-ADD/XII/2020. Perjanjian ini berlaku 2 tahun. Perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

PT Tokopedia

Pada tanggal 26 September 2019 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Tokopedia No: TKPD/LEGAL/IX/2019 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian tersebut telah di addendum tanggal 6 Maret 2020 No. TKPD/LEGAL/III/2020 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun sejak tanggal 26 September 2020 dan akan berakhir pada tanggal 26 September 2022.

Pada tanggal 1 Juli 2021, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Tokopedia No. TKPD/LEGAL/IV/2021/1009. Perjanjian ini berlaku 2 tahun.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Euronet Technologies Indonesia

On September 8, 2021, AAP has signed a cooperation agreement with PT Euronet Technologies Indonesia regarding Tinder content services. This agreement is valid for three year or until September 8, 2024. This agreement is automatically extends.

Based on the announcement letter dated December 26, 2022 no 713/NETFLIX-AAP/EPAY/ETI/XII/2022 PT Euronet Technologies Indonesia request AAP to stop Netflix selling at Alfamart Channel throughout Indonesia effective from January 30, 2023.

AWD

PT XL Axiata Tbk

On October 4, 2021, AWD has signed a cooperation agreement with PT XL Axiata Tbk No. 004/XL/X/2021 regarding XL product distribution through aggregator. This agreement is valid until October 4, 2023.

On February 19, 2024, AWD has signed a amendment cooperation agreement with PT XL Axiata Tbk No. 093/XL/II/2024 regarding changes to the time period, namely to four (4) years with effect from February 19, 2024.

PT Espay Debit Indonesia Koe

On December 16, 2020 AWD signed an Aggregator cooperation addendum with PT Espay Debit Indonesia Koe No. EDIK: 1154 / EDIK / LC-ADD / XII / 2020. This agreement is valid for 2 years. This agreement has not been extended.

PT Tokopedia

On September 26, 2019, AWD has signed a cooperation agreement with PT Tokopedia No: TKPD/LEGAL/IX/2019 regarding the sale of electronic vouchers. The agreement has been addendum on March 6, 2020 No. TKPD/LEGAL/III/2020 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for two (2) years from September 26, 2020 and will end on September 26, 2022.

On July 1, 2021 AWD signed an extension of cooperation agreement with PT Tokopedia No. TKPD/LEGAL/IV/2021/1009. This agreement is valid for 2 years.

As at issuance that of the date of consolidated financial statement, the agreement extension is still being process.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Buka Mitra Indonesia (Dahulu PT Bukalapak.com)

Pada tanggal 29 Juni 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Buka Mitra Indonesia (dahulu PT Bukalapak.com) No. 73/BL-AWD/020PKS/VI/2021 tentang Layanan penyediaan, penyaluran, dan pembayaran produk pulsa, paket data, dan *Payment Point Online Bank* (PPOB). Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Juli 2021 sampai dengan 30 September 2022.

Pada tanggal 15 September 2022, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Buka Mitra Indonesia No. 003/PKS/AWD_BMI/VI/2022. Perjanjian ini berlaku 1 tahun.

Pada tanggal 29 Agustus 2023, AWD menandatangani amandemen perjanjian kerja sama dengan PT Buka Mitra Indonesia dengan No 001/ADD/AWD_BMI/VIII/2023 tentang perubahan jangka waktu menjadi berakhir pada tanggal 28 Juni 2028.

PT Billfazz Teknologi Nusantara

Pada tanggal 22 April 2019 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Billfazz Teknologi Nusantara No. 002/AWD_BFAZ/IV/2019 tentang penjualan produk. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 2 September 2022.

Pada tanggal 13 Desember 2022, AWD telah menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Billfazz Teknologi Nusantara. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 30 September 2023.

Pada tanggal 10 Januari 2024 AWD telah menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Billfazz Teknologi Nusantara. Perjanjian diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu (1) tahun secara terus menerus, kecuali diakhiri terlebih dahulu sesuai dengan ketentuan berdasarkan amandemen No. 004151/BILLFAZZ/LEGAL/2024

PT Shopee International Indonesia

Pada tanggal 24 April 2020 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Shopee International Indonesia No. 008/AWD_Shopee/III/2020 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku selama satu tahun atau sampai dengan 25 April 2021.

Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 25 April 2024 dan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu (1) tahun secara terus menerus, kecuali diakhiri terlebih dahulu sesuai dengan ketentuan berdasarkan amandemen No.001/AWD/ ADD/SHP/IV/2022.

PT Fintek Karya Nusantara

Pada tanggal 8 Juli 2020 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Fintek Karya Nusantara No. FINARYA:100/FKN/PKS/VI/2020 tentang kegiatan layanan pembayaran Merchant LinkAja dan penyedia produk telco . Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun sejak tanggal 8 Juli 2020.

Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 22 Juni 2024 berdasarkan amandemen No. 002/FKN-AMD/VI/2022.

PT Buka Mitra Indonesia (formerly PT Bukalapak.com)

On June 29, 2021, AWD signed a cooperation agreement with PT Buka Mitra Indonesia (formerly PT Bukalapak.com) No. 73/BL-AWD/020/PKS/VI/2021 concerning Services for providing, distributing, and paying for phone credit products, data packages, and Online Bank Payment Points (PPOB). This agreement is valid from July 1, 2021 until September 30, 2022.

On September 15, 2022 AWD signed an extension of cooperation agreement with PT Buka Mitra Indonesia No. 003/PKS/AWD_BMI/VI/2022. This agreement is valid for 1 year.

On August 29, 2023, AWD signed a amendment cooperation agreement with PT PT Buka Mitra Indonesia No. 001/ADD/AWD_BMI/VIII/2023 regarding changes to the term to end on June 28, 2028.

PT Billfazz Teknologi Nusantara

On April 22, 2019, AWD has signed a cooperation agreement with PT Billfazz Teknologi Nusantara No. 002/AWD_BFAZ/IV/2019 regarding the sale of product. This agreement is valid until September 2, 2022.

On December 13, 2022, AWD has signed an extension of cooperation agreement with PT Billfazz Teknologi Nusantara until September 30, 2023.

On January 10, 2024, AWD has signed an extension of cooperation agreement with PT Billfazz Teknologi Nusantara. The agreement automatically renewed for a period of one (1) year unless terminated in advance according to the provisions based on amendment No 004151/BILLFAZZ/LEGAL/2024.

PT Shopee International Indonesia

On April 24, 2020, AWD has signed a cooperation agreement with PT Shopee International Indonesia No. 008/AWD_Shopee/III/2020 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for one year or until April 25, 2021.

This agreement has been extended until April 25, 2024 and automatically renewed for a period of one (1) year unless terminated in advance according to the provisions based on amendment No. 001/AWD/ADD/SHP/IV/2022.

PT Fintek Karya Nusantara

On July 8, 2020, AWD has signed a cooperation agreement with PT Fintek Karya Nusantara No. FINARYA:100/FKN/PKS/VI/2020 regarding payment services for Merchant LinkAja and telco product providers. This agreement is valid for two (2) years from July 8, 2020.

This agreement has been extended until June 22, 2024 based on amendment No. 002/FKN-AMD/VI/2022.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.003/LG.05/DH-01/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

PT Bina Nusa Indonesia

Pada tanggal 15 Juli 2022, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Buka Pengadaan Indonesia No. 198/BPI-AWD/VP/PKS/VII/2022 tentang Layanan penyediaan, penyaluran, dan pembayaran produk pulsa, paket data, dan *Payment Point Online Bank* (PPOB). Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Maret 2024.

Berdasarkan perjanjian No. 002/PKS/AWD_BNPI BNI/V/23 pada tanggal 9 Mei 2023, AWD, BPI, dan PT Bina Nusa Indonesia (BNI) menyetujui pengalihan hak, kewajiban, dan pelaksanaan BPI kepada BNI.

PT Eltama Prima Perkasa (EPP)

Pada tanggal 6 Juli 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Eltama Prima Perkasadengan No. 001/BAK/AWD/VII/2021. tentang penggunaan layanan pembayaran elektronik. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 10 September 2022 dan akan diperpanjang secara otomatis setiap tahun.

CV Bintang Jaya Putra (BJP)

Berdasarkan perjanjian kerja sama pemasaran dan pendistribusian produk No. 003/PKS/DRAT_CV BINTAN JAYA PUTRA/IV/2022 pada tanggal 22 Maret 2022, AWD telah menjalin kerjasama dengan CV Bintang Jaya Putra. Perjanjian ini berlaku dalam waktu satu (1) tahun dari tanggal 22 Maret 2022 sampai dengan 22 Maret 2023.

PT Noors Pangan Indonesia (NPI)

Berdasarkan perjanjian kerja sama pemasaran dan pendistribusian produk No. 002/PKS/DRAT_PT Noors Pangan Indonesia/III/2022 pada tanggal 9 Maret 2022, AWD telah menjalin kerjasama dengan PT Noors Pangan Indonesia. Perjanjian ini berlaku dalam waktu 1 tahun dari tanggal 9 Maret 2022 sampai dengan 9 Maret 2023.

PT Sicepat Ekspres Indonesia

Pada tanggal 28 Juni 2022, AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia No. 001/PKS/AWD_SEI/IV/2022 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun atau sampai dengan tanggal 27 Juni 2024.

PT Grab Platform Indonesia

Pada tanggal 19 Agustus, 2022. AWD telah menandatangani perjanjian kerjasama dengan PT Grab Platform Indonesia No. PP5/PKS/AWD_GPI/X/2022 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 18 Agustus 2024. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu tahun secara terus menerus.

PT Telekomunikasi Selular

On January 6, 2022, AWD has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.003/LG.05/DH-01/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.

PT Buka Pengadaan

On July 15, 2022, AWD signed a cooperation agreement with PT Buka Pengadaan Indonesia No. 198/BPI-AWD/VP/PKS/VII/2022 concerning Services for providing, distributing, and paying for phone credit products, data packages, and Online Bank Payment Points (PPOB). This agreement is valid until March 31, 2024.

Based on agreement No. 002/PKS/AWD_BNPI_BNI/V/23 dated May 9, 2023, AWD, BPI and PT Bina Nusa agree to transfer of rights, obligations and implementation BPI to BNI.

PT Eltama Prima Perkasa (EPP)

On Juli 6, 2021, AWD has signed a cooperation agreement with PT Multidaya Dinamika No. 001/BAK/AWD/VII/2021 regarding electronic payment facility. This agreement is valid until September 10, 2022 and will be automatically extended for every year

CV Bintang Jaya Putra (BJP)

Based on cooperation agreement of marketing and distribution product No. 003/PKS/DRAT_CV BINTAN JAYA PUTRA/IV/2022 dated March 22, 2022, AWD has entered the agreement with CV Bintang Jaya Putra. This agreement valid for one (1) year since March 22, 2022 until March 22, 2023.

PT Noors Pangan Indonesia (NPI)

Based on cooperation agreement of marketing and distribution product No. 002/PKS/DRAT_PT Noors Pangan Indonesia/III/2022 dated March 9, 2022, AWD has entered the agreement with PT Noors Pangan Indonesia. This agreement valid for 1 year since March 9, 2022 until March 9, 2023.

PT Sicepat Ekspres Indonesia

On June 28, 2022, AWD has signed a cooperation agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia No. 001/PKS/ AWD_SEI/IV/2022 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for two (2) year or until June 27, 2024.

PT Grab Platform Indonesia

On August 19, 2022, AWD has signed a cooperation agreement with PT Grab Platform Indonesia No. PP5/PKS/AWD_GPI/X/2022 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement automatically renewed for a period of one year/



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Grab Teknologi Indonesia (GTI)

Pada tanggal 19 Agustus 2022, AWD menandatangani perjanjian No. 001/PKS/GTI/XI/2023 tentang perjanjian kerja sama penjualan *voucher* elektronik dengan GTI. Perjanjian ini berlaku selama 2 (dua) tahun sampai dengan 18 Agustus 2024. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu tahun secara terus menerus.

PT Narindo Solusi Telekomunikasi

Pada tanggal 11 Januari 2023, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Narindo Solusi Telekomunikasi dengan No. 001/PKS/AWD_NRND/IV/23 tentang sistem NARINDO yang akan digunakan AWD untuk keperluan layanan isi ulang pulsa operator seluruh Indonesia. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun.

PT Qerja Manfaat Bangsa (QMB)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 085/QMB/MKT/PKS/V/2023 2 Mei 2023, AWD dan QMB mengadakan perjanjian penyedia jasa tenaga kerja, dimana AWD menggunakan jasa tenaga kerja untuk menunjang kepentingan usaha. Perjanjian ini berlaku selama 1 tahun dan akan berakhir tanggal 1 Mei 2024.

PT Goto Solusi Niaga

Pada tanggal 10 Oktober 2023, AWD menandatangani perjanjian Persyaratan dan Kondisi Perdagangan dengan PT Goto Solusi Niaga No. 328/GSN-ERT/IX/2023. Perjanjian ini dapat di perpanjang setiap tahun, dan berakhir jika terdapat kesepakatan kedua pihak.

PT Sanghiang Perkasa

Pada tanggal 1 Mei 2023, AWD menandatangani perjanjian kerjasama dengan PT Sanghiang Perkasa no 006/PKS-DRAT/V/2023 dimana PT Sanghiang Perkasa akan menjual produk kepada AWD dan AWD akan menyalurkan, menjual dan memasarkan produk melalui skema KNS. KNS (Kalbe Nutrisionals Star) merupakan perorangan yang bertugas menjual produk yang berada dalam wilayah penjualan. Perjanjian ini berlaku sampai tanggal 31 Desember 2023.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

IDD

PT Indosat Ooredoo Hutchinson dahulu PT Hutchinson 3 Indonesia (Indosat 3)

Pada tanggal 28 Maret 2019, IDD menandatangani perjanjian kerja sama dengan Indosat 3. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal perjanjian tersebut ditandatangani dan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu tahun secara terus menerus, kecuali diakhiri terlebih dahulu sesuai dengan ketentuan.

PT Grab Teknologi Indonesia (GTI)

On August 19, 2022, the AWD entered into a cooperation agreement No. 001/PKS/GTI/XI/2023 for selling electronics vouchers with GTI. This agreement is valid for 2 (two) years until 18 August 2024. This agreement automatically renewed for a period of one year.

PT Narindo Solusi Telekomunikasi

On January 11, 2023, AWD has signed a cooperation agreement with PT Narindo Solusi Telekomunikasi with No. 001/PKS/AWD_NRND/IV/23 regarding the NARINDO system which AWD will use for operator credit top-up services throughout Indonesia. The agreement is valid for two (2) years.

PT Qerja Manfaat Bangsa (QMB)

Based on the service provider agreement No. 085/QMB/MKT/PKS/V/2023 May 2, 2023, AWD and QMB entered into a service provider agreement, whereby AWD uses labor services to support business interests. This agreement is valid for 1 year and will expire on May 1, 2024

PT Goto Solusi Niaga

On October 10, 2023 AWD signed an Trading Terms and Conditions agreement with PT Goto Solusi Niaga No. 328/GSN-ERT/IX/2023. This agreement ends if AWD is no longer able to supply the promised product. This agreement is renewable annually, and terminates upon mutual agreement of both parties.

PT Sanghiang Perkasa

On May 1 2023, AWD signed a cooperation agreement with PT Sanghiang Perkasa no 006/PKS-DRAT/V/2023 where PT Sanghiang Perkasa will sell products to AWD and AWD will distribute, sell and market the products through the KNS scheme. KNS (Kalbe Nutrisionals Star) is an individual whose job is to sell products within the sales area This agreement is valid until December 31, 2023.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

IDD

PT Indosat Ooredoo Hutchinson dahulu PT Hutchinson 3 Indonesia (Indosat 3)

On March 28, 2019, IDD entered into agreement with Indosat 3. This agreement is effective since the agreement signed and automatically renewed for a period of one year unless terminated in advance according to the provisions.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

OKB

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

Pada tanggal 30 Juli 2021 OKB menandatangani perjanjian No. SAT-OKB/VIRTUALSTORE/PENYEDIAAN PULSA DAN PAYMENT POINT/VII/2021/CM I-246 antara Alfamart dan OKB tentang penyediaan produk dan layanan yang akan dijual atau dibayarkan di "Alfamind". Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Agustus 2021 sampai dengan 1 Agustus 2022 dan telah diperpanjang berdasarkan addendum I perjanjian kerjasama No. 002/OKB/ADD_SAT/VIII/2022 dan berlaku sampai dengan 01 Agustus 2023. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Bank Rakyat Indonesia Tbk

Pada tanggal 24 Mei 2021, OKB menandatangani perjanjian No. 004/OKB/PKS_BRI/V/2021 antara PT Bank Rakyat Indonesia Tbk dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller* di agen Brilink. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 24 Mei 2021 sampai dengan 24 Mei 2024.

PT Sarana Yukti Bandhana

Pada tanggal 15 Desember 2020, OKB menandatangani perjanjian No. 004/OKB/PKS_SYB/XII/2020 antara PT Sarana Yukti Bandhana dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller*. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 15 Desember 2020 sampai dengan 15 Desember 2023. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis.

PT Indosmart Komunikasi Global

Pada tanggal 20 April 2021, OKB menandatangani perjanjian No. 001/OKB/PKS_IKG/IV/2021 antara PT Indosmart Komunikasi Global dan OKB tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses sirkulasi perpanjangan.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Pada tanggal 17 Juli 2020, OKB menandatangani perjanjian No. 007/OKB/PKS_BNI/VI/2020 antara PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller* melalui *channel* BNI. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 17 Juli 2020 sampai dengan 17 Juli 2022. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis.

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, OKB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.042/LG.05/DH-01/II/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

Pada tanggal 18 Januari 2024, Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2024 berdasarkan amandemen No. 001/ADD/OKB_TSEL/II/2024.

OKB

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

On July 30, 2021, OKB signed agreement No. SAT-OKB/VIRTUAL STORE/PENYEDIAAN PULSA DAN PAYMENT POINT/VII/2021/CM I-246 between Alfamart and OKB regarding provision of products and services to be sold or paid for at "Alfamind". This agreement is valid from August 1, 2021 to August 1, 2022 and has been amended based on cooperation agreement No. 002/OKB/ADD_SAT/VIII/2022 and valid until August 1, 2023. As of issuance that of the date of consolidated financial statement, the agreement extension is still being process.

PT Bank Rakyat Indonesia Tbk

On May 24, 2021, OKB signed agreement No. 004/OKB/PKS_BRI/V/2021 between PT Bank Rakyat Indonesia Tbk and OKB regarding payment for multibiller products at Brilink agents. This agreement is valid from May 24, 2021 to May 24, 2024.

PT Sarana Yukti Bandhana

On December 15, 2020, OKB signed agreement No.004/OKB/PKS_SYB/XII/2020 between PT Sarana Yukti Bandhana and OKB regarding payment for multibiller products. This agreement is valid from December 15, 2020 to December 15, 2023. This agreement automatically extended.

PT Indosmart Komunikasi Global

On April 20, 2021, OKB signed agreement No. 001/OKB/PKS_IKG/IV/2021 between PT Sarana Yukti Bandhana and OKB regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for one (1) year. Until the date of consolidated financial statement, the extension of the agreement still in circulation process.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

On July 17, 2020, OKB signed agreement No.007/OKB/PKS_BNI/VI/2020 between PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk and OKB regarding payment for multibiller products at BNI channel. This agreement is valid from July 17, 2020 to July 17, 2022. This agreement is automatically extends.

PT Telekomunikasi Selular

On January 6, 2022, OKB has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.042/LG.05/DH-01/II/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.

On January 18, 2024, this agreement has been extended until December 31, 2024 based on amendment No. 001/ADD/OKB_TSEL/II/2024.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 17 Maret 2022, OKB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dengan No. 002/PKS/OKB_BM/III/2022 tentang layanan *payment point online bank (ppob)* mitra bisnis. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

PT Klik Indomaret Sukses

Pada tanggal 12 Mei 2022, OKB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Klik Indomaret Sukses dengan No. 003/PKS/OKB_KIS/2022 tentang penerimaan transaksi pembelian produk virtual. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Mei 2024.

NIK

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, NIK menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.011/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023. Perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

NSM

PT Klik Indomaret Sukses

Pada tanggal 16 Desember 2022, NSM menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Klik Indomaret Sukses dengan No. 001/PKS/NSM-KIS/XII/22 tentang penerimaan transaksi pembelian produk virtual. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

VIS

Pada tanggal 9 Februari 2022, VIS menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Indonesia Comnet Plus (ICON+) dengan No. 02222978/PJ/01/PST/2022 - 0017/PKS-VIS/II/2022 tentang Kemitraan Untuk Layanan Platform Marketplace Dalam Aplikasi PLN Mobile. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis. Pada tahun 2023, perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

Pada tanggal 6 Oktober 2022, VIS menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia dengan No. 109/SEI-LGL/DR-VIS/VI/2022 tentang perjanjian jual beli kendaraan. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis. Pada tahun 2023, perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

Pada tanggal 26 Desember 2022, VIS menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Wahana Ottomitra Multiartha Tbk (WOM) dengan No. 013/WOMLGL-MKT/2022 tentang Fasilitas Pembiayaan kepada Konsumen melalui Authorized Outlets yang terdaftar di VIS. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

On March 17, 2022, OKB has signed a cooperation agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk with No. 002/PKS/OKB_BM/III/2022 regarding business partner of payment point online bank (ppob) services. This agreement is valid for two (2) years and can be extended according to a written agreement.

PT Klik Indomaret Sukses

On May 12, 2022, OKB has signed a cooperation agreement with PT Klik Indomaret Sukses with No. 003/PKS/OKB_KIS/2022 regarding receipt of virtual product purchase transactions. This agreement is valid until May 31, 2024.

NIK

PT Telekomunikasi Selular

On January 6, 2022, NIK has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.011/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution. This agreement is valid until December 31, 2023. This agreement has not been renewed.

NSM

PT Klik Indomaret Sukses

On December 16, 2022, NSM has signed a cooperation agreement with PT Klik Indomaret Sukses with No. 001/PKS/NSM-KIS/XII/22 regarding receipt of virtual product purchase transactions. This agreement is valid for two (2) years and can be extended according to a written agreement.

VIS

On February 9, 2022, VIS has signed a cooperation agreement with PT Indonesia Comnet Plus (ICON+) with No. 02222978/PJ/01/PST/2022 - 0017/PKS-VIS/II/2022 regarding Partnership for Marketplace Platform Services in the PLN Mobile Application. This agreement is valid for one (1) years and can be extended according to a written agreement. On 2023, this agreement has not been renewed.

On October 6, 2022, VIS has signed a cooperation agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia with No. 109/SEI-LGL/DR-VIS/VI/2022 regarding sale and purchase of electric vehicle. This agreement is valid for one (1) years and can be extended according to a written agreement. On 2023, this agreement has not been renewed.

On December 12, 2022, VIS has signed a cooperation agreement with PT Wahana Ottomitra Multiartha Tbk (WOM) with No. 013/WOMLGL-MKT/2022 regarding Financing Facilities for Consumers through Authorized Outlets registered with VIS. This agreement is valid for one (1) years and can be extended according to a written agreement.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

ESB

PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI)

Pada tanggal 6 Oktober 2022, ESB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI) dan VIS dengan No. 165/SEI-LGL/VDR-ESB-VIS/X/2022 tentang penyediaan mesin sistem ganti baterai. Perjanjian ini berlaku selama SEI menggunakan motor listrik Volta.

PT PLN (Persero) (PLN)

Berdasarkan perjanjian No. 1233.Pj/AGA.00.01/F0106000/2023, 017/PKS/ESB/V/23, tanggal 12 September 2023, ESB dan PT PLN (Persero) (PLN) mengadakan perjanjian penyediaan infrastruktur Stasiun Penukaran Baterai Kendaraan Listrik Umum (SPBKLU) pra komersialisasi untuk fleet Management, dimana PLN menyediakan SPBKLU termasuk baterai dan battery swapping cabinet untuk dapat digunakan Fleet Management ESB. Perjanjian ini berlaku selama 5 tahun.

PT Pertamina Retail (PPR)

Berdasarkan perjanjian No. SP-0103/B00000/2023-S0, 034/PKS/ESB/XII/23, tanggal 11 Desember 2023, ESB dan PT Pertamina Retail (PPR) mengadakan perjanjian penyediaan infrastruktur Stasiun Penukaran Baterai Kendaraan Listrik Umum (SPBKLU), dimana ESB menyediakan SPBKLU sesuai spesifikasi yang ditentukan PPR, melakukan instalasi dilokasi yang telah ditentukan PPR, dan pemeliharaan dan perbaikan untuk operasional SPBKLU. Perjanjian ini berlaku selama 2 tahun sejak tanggal ditandatanganinya Berita Acara Operasional masing-masing SPBKLU.

MKN

PT Klik Indomaret Sukses

Pada tanggal 9 Mei 2022, MKN menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Klik Indomaret Sukses dengan No. 002/PKS/MKN-KIS/V/2022 tentang penerimaan transaksi pembelian produk virtual. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis. Pada tahun 2023, perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

TI

PT Indosat Tbk

Pada tanggal 1 Juli 2019, Entitas Induk memperoleh surat keterangan perpanjangan perjanjian kerjasama mitra pengelola cluster (MPC), sehubungan dengan amandemen kedua perjanjian kerjasama antara PT Indosat Tbk dengan Entitas Induk, yang berlaku sejak tanggal 1 Juli 2019 sampai dengan tanggal 30 Juni 2022.

Pada tanggal 1 Juli 2022, Entitas Induk melakukan Perjanjian Penunjukan Mitra Pengelola Cluster dengan PT Indosat Tbk, pihak ketiga. Melalui perjanjian ini Entitas Induk ditunjuk untuk menjual, mendistribusikan serta memasarkan produk PT Indosat Tbk. Perjanjian ini berlaku selama 2 tahun.

ESB

PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI)

On October 6, 2022, ESB has signed a cooperation agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI) and VIS with No. 165/SEI-LGL/VDR-ESB-VIS/X/2022 regarding provided swap batteries machine system. This agreement is valid as long as SEI uses a Volta electric motor.

PT PLN (Persero) (PLN)

Based on agreement No. 1233.Pj/AGA.00.01/F0106000/2023, 017/PKS/ESB/V/23, dated September 12, 2023, ESB and PLN entered into Public Electric Vehicle Battery Exchange Stations (SPBKLU) pre-commercialization for fleet management, whereby PLN provides SPBKLU including batteries and battery swapping cabinet to be used by fleet management ESB. This agreement is valid for 5 years.

PT Pertamina Retail (PLN)

Based on agreement No. SP-0103/B00000/2023-S0, 034/PKS/ESB/XII/23, dated December 11, 2023, ESB and PT Pertamina Retail (PPR) entered into Public Electric Vehicle Battery Exchange Stations (SPBKLU), whereby ESB provides SPBKLU according to specifications determined by PPR, carrying out installation at locations determined by PPR, and maintenance and repairs for SPBKLU operations. This agreement is valid for 2 years from the date of signing the Record of Operational for each SPBKLU.

MKN

PT Klik Indomaret Sukses

On May 9, 2022, MKN has signed a cooperation agreement with PT Klik Indomaret Sukses with No. 002/PKS/MKN-KIS/V/2022 regarding receipt of virtual product purchase transactions. This agreement is valid for two (2) years and can be extended according to a written agreement. On 2023, this agreement has not been renewed.

TI

PT Indosat Tbk

On July 1, 2019, the Company obtained a statement of extension of the cluster management partner agreement (MPC), in connection with the second amendment of the cooperation agreement between PT Indosat Tbk and the Company, which is effective from July 1, 2019 to June 30, 2022.

On July 1, 2022, the Company entered into a cooperation agreement with PT Indosat Tbk, third party, in connection with Cluster Management Partner Appointment. With this agreement PT Indosat Tbk appointed The Company to sell, distribute and promote PT Indosat Tbk's products. This agreement is valid for the next 2 years.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Pada tanggal 7 Februari 2018, TI melakukan perjanjian kerja sama penjualan *voucher* multi dengan DIVA. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 7 Februari 2018 dan akan berakhir pada tanggal 7 Februari 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh DIVA.

Pada tanggal 6 Juli 2018, TI melakukan perjanjian kerja sama dengan DIVA. TI menyewa Jasa *Managed Service I-sales* milik DIVA untuk kepentingan kantor dan usaha. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 6 Juli 2018 dan akan berakhir pada tanggal 6 Juli 2023.

PT Chat Bot Nusantara (CBN)

Pada tanggal 7 Februari 2018, TI melakukan perjanjian kerja sama penjualan *voucher* multi dengan CBN. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 7 Februari 2018 dan akan berakhir pada tanggal 7 Februari 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh CBN.

PT Mitra Cipta Teknologi (MCT)

Pada tanggal 7 Februari 2018, TI melakukan perjanjian kerja sama penjualan *voucher* multi dengan MCT. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 7 Februari 2018 dan akan berakhir pada tanggal 7 Februari 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh MCT.

DKD

PT Dekoruma Inovasi Lestari

Pada tanggal 22 Maret 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama Pemanfaatan Solusi *Messaging Gateway* dengan PT Dekoruma Inovasi Lestari. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 Maret 2019 dan akan berakhir pada tanggal 22 Maret 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Dekoruma Inovasi Lestari. Perjanjian ini telah berakhir.

PT Bank JTrust Indonesia Tbk

Pada tanggal 11 Februari 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama Penggunaan Solusi Pembayaran dengan PT Bank JTrust Indonesia Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 11 Februari 2019 dan akan berakhir pada tanggal 1 Agustus 2023. Perjanjian ini masih berlaku, tidak ada transaksi sejak 2021.

PT Fintek Karya Nusantara

Pada tanggal 22 Maret 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business Solution* dengan PT Fintek Karya Nusantara. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 Maret 2019 dan akan berakhir pada tanggal 22 Maret 2024.

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

On February 7, 2018, TI entered into a multi voucher sales agreement with DIVA. This agreement is valid from February 7, 2018 and will expire on February 7, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by DIVA.

On July 6, 2018, TI entered into a cooperation agreement with DIVA. TI rent the Company's Managed Service I-sales for office and business purposes. This agreement is effective from July 6, 2018 and will expire on July 6, 2023.

PT Chat Bot Nusantara (CBN)

On February 7, 2018, TI entered into a multi voucher sales agreement with CBN. This agreement is valid from February 7, 2018 and will expire on February 7, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by CBN.

PT Mitra Cipta Teknologi (MCT)

On February 7, 2018, TI entered into a multi voucher sales agreement with MCT. This agreement is valid from February 7, 2018 and will expire on February 7, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by MCT.

DKD

PT Dekoruma Inovasi Lestari

On March 22, 2019, DKD entered into a Utilization of Solutions Messaging Gateway cooperation agreement with PT Dekoruma Inovasi Lestari. This agreement is valid from March 22, 2019 and will expire on March 22, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by PT Dekoruma Inovasi Lestari. This agreement has expired.

PT Bank JTrust Indonesia Tbk

On February 11, 2019, DKD entered into a Use of Payment Solutions cooperation agreement with PT Bank JTrust Indonesia Tbk. This agreement is valid from February 11, 2019 and will expire on August 1, 2023. This agreement is still valid, no transactions since 2021.

PT Fintek Karya Nusantara

On March 22, 2019, DKD entered into a Whatsapp Business Solution cooperation agreement with PT Fintek Karya Nusantara. This agreement is valid from March 22, 2019 and will expire on March 22, 2024.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Ciptadra Softindo (Ciptadra)

Pada tanggal 8 April 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *project* dengan Ciptadra. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 8 April 2019 dan akan berakhir pada tanggal 8 April 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Yamaha Musik Indonesia Distributor

Pada tanggal 10 April 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *project* dengan PT Yamaha Musik Indonesia Distributor. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 10 April 2019 dan akan berakhir pada tanggal 10 April 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Qareer Harapan Asia

Pada tanggal 16 Mei 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *project* dengan PT Qareer Harapan Asia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 16 Mei 2019 dan akan berakhir pada tanggal 16 Mei 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 16 Juni 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama Pengadaan Solusi *Whatsapp Business* dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 14 Juni 2019 dan akan berakhir pada tanggal 13 Juli 2020. Pada tanggal 15 Juni 2020 DKD memperpanjang perjanjian kerja sama ini berlaku sejak tanggal 15 Juni 2020 dan akan berakhir pada tanggal 15 Juni 2022 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua pihak.

PT Infomedia Nusantara

Pada tanggal 19 Agustus 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Infomedia Nusantara. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 26 Juni 2021 dan akan berakhir pada tanggal 25 Juni 2023.

Pada tanggal 13 April 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Penyediaan Instalasi dan Manage Service Server project dengan PT Infomedia Nusantara. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 4 Maret 2021 dan akan berakhir pada tanggal 4 Maret 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang atas kesepakatan para pihak secara tertulis.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 30 September 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Pembayaran *Online* dengan Fasilitas Mandiri *Internet Acquiring* dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 30 September 2020 dan akan berakhir pada tanggal 30 September 2022.

PT Ciptadra Softindo (Ciptadra)

On April 8, 2019, DKD entered into a project cooperation agreement with Ciptadra. This agreement is valid from April 8, 2019 and will expire on April 8, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Yamaha Musik Indonesia Distributor

On April 10, 2019, DKD entered into a project cooperation agreement with PT Yamaha Musik Indonesia Distributor. This agreement is valid from April 10, 2019 and will expire on April 10, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Qareer Harapan Asia

On May 16, 2019, DKD entered into a project cooperation agreement with PT Qareer Harapan Asia. This agreement is valid from May 16, 2019 and will expire on May 16, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

On June 16, 2019, DKD entered into a *Whatsapp Business* cooperation agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. This agreement is valid from June 14, 2019 and will expire on July 13, 2020. On June 15, 2020 DKD extended this cooperation agreement effective from June 15, 2020 and will expire on June 15, 2022 and can be extended for another 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Infomedia Nusantara

On August 19, 2021, DKD entered into a *Whatsapp Business* cooperation agreement with PT Infomedia Nusantara. This agreement is valid from June 26, 2021 and will expire on June 25, 2023.

On April 13, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for the Provision of Installation and Manage Service Server projects with PT Infomedia Nusantara. This agreement is valid since March 4, 2021 and will expire on March 4, 2022. This agreement can be extended upon the agreement of the parties in writing.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

On September 30, 2020, DKD entered into an Online Payment by Mandiri Internet Acquiring Facility agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. This agreement is valid from September 30, 2020 and will expire on September 30, 2022.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Nestle Indonesia

Pada tanggal 2 Agustus 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Nestle Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Juni 2021 dan akan berakhir pada tanggal 31 Mei 2024. Perjanjian ini dapat diperpanjang dengan kesepakatan Para Pihak secara tertulis.

PT Mandiri Bangun Makmur

Pada tanggal 3 Maret 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan *Messaging Gateway Whatsapp Business* dengan PT Mandiri Bangun Makmur. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 3 Maret 2020 dan akan berakhir pada tanggal 3 Maret 2022.

PT Bank Mandiri Taspen

Pada tanggal 22 April 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Bank Mandiri Taspen. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 April 2020 dan akan berakhir pada tanggal 22 April 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Bali Bintang Sejahtera Tbk

Pada tanggal 1 September 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Bali Bintang Sejahtera Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 6 Agustus 2020 dan akan berakhir pada tanggal 6 Agustus 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Global Media Visual

Pada tanggal 14 Juli 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Global Media Visual. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 14 Juli 2020 dan akan berakhir pada tanggal 14 Juli 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Indomarco Prismatama

Pada tanggal 7 September 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Indomarco Prismatama. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 31 Maret 2020 dan akan berakhir pada tanggal 31 Maret 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak. Perjanjian ini telah berakhir.

PT Mediatama Televisi

Pada tanggal 27 Agustus 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Mediatama Televisi. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 27 Agustus 2020 dan akan berakhir pada tanggal 27 Agustus 2022 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Mediatama Televisi.

PT Nestle Indonesia

On August 2, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Nestle Indonesia. This agreement is effective from June 1, 2021 and will expire on May 31, 2024. This agreement can be extended by agreement of the Parties in writing.

PT Mandiri Bangun Makmur

On March 3, 2020, DKD entered into a Messaging Gateway Whatsapp Business Service agreement with PT Mandiri Bangun Makmur. This agreement is valid from March 3, 2020 and will expire on March 3, 2022.

PT Bank Mandiri Taspen

On April 22, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Bank Mandiri Taspen. This agreement is valid from April 22, 2020 and will expire on April 22, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Bali Bintang Sejahtera Tbk

On September 1, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Bali Bintang Sejahtera Tbk. This agreement is valid from August 6, 2020 and will expire on August 6, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Global Media Visual

On July 14, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Global Media Visual. This agreement is valid from July 14, 2020 and will expire on July 14, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Indomarco Prismatama

On September 7, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Indomarco Prismatama. This agreement is valid from March 31, 2020 and will expire on March 31, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties. This agreement has expired.

PT Mediatama Televisi

On August 27, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Mediatama Televisi. This agreement is valid from August 27, 2020 and will expire on August 27, 2022 and may be extended for the next 12 months as long as it is not terminated by PT Mediatama Televisi.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Reksa Transaksi Sukses Makmur

Pada tanggal 2 Mei 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Reksa Transaksi Sukses Makmur. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 2 Mei 2020 dan akan berakhir pada tanggal 2 Mei 2021 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Reksa Transaksi Sukses Makmur. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak. Perjanjian ini telah berakhir.

PT Sicepat Ekspres Indonesia

Pada tanggal 3 Juli 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 3 Juli 2020 dan akan berakhir pada tanggal 3 Juli 2021 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Sicepat Ekspres Indonesia.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 15 Juni 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama Pengadaan Aplikasi *Whatsapp Business* dan Layanan Platform "Refira" dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 15 Juni 2020 dan akan berakhir pada tanggal 15 Juni 2022 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua pihak. Perjanjian ini telah berakhir.

PT Bank Syariah Mandiri

Pada tanggal 16 Juni 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Bank Syariah Mandiri. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal BAST awal sampai dengan Bank memutuskan untuk mengakhiri perjanjian.

PT Global Loyalty Indonesia

Pada tanggal 22 November 2018, DKD melakukan perjanjian kerja sama project dengan PT Global Loyalty Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 November 2018 dan akan berakhir pada tanggal 22 November 2020. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Antares Global Teknologi

Pada tanggal 5 April 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Antares Global Teknologi. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 5 April 2019 dan akan berakhir pada tanggal 5 April 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Administrasi Medika

Pada tanggal 10 Maret 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi *Whatsapp Business* dengan PT Administrasi Medika. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 10 Maret 2021 dan akan berakhir pada tanggal 10 Maret 2022 dan dapat diperpanjang secara otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua pihak.

PT Reksa Transaksi Sukses Makmur

On May 2, 2020, DKD entered into a *Whatsapp Business* agreement with PT Reksa Transaksi Sukses Makmur. This agreement is valid from May 2, 2020 and will expire on May 2, 2021 and may be extended for the next 12 months as long as it is not terminated by PT Reksa Transaksi Sukses Makmur. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties. This agreement has expired.

PT Sicepat Ekspres Indonesia

On July 3, 2020, DKD entered into a *Whatsapp Business* agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia. This agreement is valid from July 3, 2020 and will expire on July 3, 2021 and may be extended for the next 12 months as long as it is not terminated by PT Sicepat Ekspres Indonesia.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

On June 15, 2020, DKD entered into a *Whatsapp Business* Application and Platform Service "Refira" agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. This agreement is valid from June 15, 2020 and will expire on June 15, 2022 and may be extended for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties. This agreement has expired.

PT Bank Syariah Mandiri

On June 16, 2020, DKD entered into a *Whatsapp Business* agreement with PT Bank Syariah Mandiri. This agreement is valid since first BAST date until Bank decide to terminate the agreement.

PT Global Loyalty Indonesia

On November 22, 2018, DKD entered into a project cooperation agreement with PT Global Loyalty Indonesia. This agreement is valid from November 22, 2018 and will expire on November 22, 2020. Until the date of consolidated financial statement, the amendment is still on completion progress.

PT Antares Global Teknologi

On April 5, 2019, DKD entered into a *Whatsapp Business* cooperation agreement with PT Antares Global Teknologi. This agreement is valid from April 5, 2019 and will expire on April 5, 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Administrasi Medika

On March 10, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for *Whatsapp Business* Application Services with PT Administrasi Medika. This agreement is valid from March 10, 2021 and will expire on March 10, 2022 and can be automatically extended for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Asuransi Allianz Life Indonesia

Pada tanggal 30 April 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Asuransi Allianz Life Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 30 April 2021 dan akan berakhir pada tanggal 30 April 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang dengan pengajuan tertulis melalui kesepakatan kedua pihak. Perjanjian ini telah berakhir.

PT Bank Perkreditan Rakyat Palu Lokadana Utama

Pada tanggal 2 Februari 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Bank Perkreditan Rakyat Palu Lokadana Utama. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 2 Februari 2021 dan akan berakhir pada tanggal 2 Februari 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang oleh Para Pihak melalui kesepakatan tertulis kedua pihak.

PT Bursa Efek Indonesia

Pada tanggal 20 Desember 2021, DKD melakukan perjanjian Pengadaan dan Implementasi Aplikasi dan Infrastruktur *Cloud Services* untuk Sistem *Alerting Whatsapp* dengan PT Bursa Efek Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 8 Juli 2021 hingga 5 tahun setelah berakhirnya dukungan pemeliharaan. Perjanjian ini dapat diperpanjang oleh Para Pihak melalui kesepakatan tertulis kedua pihak.

PT Central Asia Finance

Pada tanggal 1 April 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Central Asia Finance. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 April 2021 dan akan berakhir pada tanggal 1 April 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang secara otomatis dengan kesepakatan tertulis oleh kedua pihak.

PT Global Indo Multimedia

Pada tanggal 15 November 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Global Indo Multimedia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 15 November 2021 dan akan berakhir pada tanggal 15 November 2022. Perjanjian ini telah berakhir.

PT Inti Dunia Sukses

Pada tanggal 1 Maret 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Inti Dunia Sukses. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Maret 2021 dan akan berakhir pada tanggal 1 Maret 2022. Perjanjian ini telah berakhir.

PT Rupamaya Kreatif Indonesia

Pada tanggal 20 September 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Rupamaya Kreatif Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 20 September 2021 dan akan berakhir pada tanggal 20 September 2023. Perjanjian ini telah berakhir.

PT Asuransi Allianz Life Indonesia

On April 30, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Asuransi Allianz Life Indonesia. This agreement is effective from April 30, 2021 and will expire on April 30, 2022. This agreement can be extended by written submission by agreement of both parties. This agreement has expired.

PT Bank Perkreditan Rakyat Palu Lokadana Utama

On February 2, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Bank Perkreditan Rakyat Palu Lokadana Utama. This agreement is effective from February 2, 2021 and will expire on February 2, 2022. This agreement can be extended by the Parties through written agreement of both parties.

PT Bursa Efek Indonesia

On December 20, 2021, DKD entered into an agreement for the Procurement and Implementation of Applications and Cloud Services Infrastructure for the Whatsapp Alerting System with the Indonesia Stock Exchange. This agreement is valid from 8 July 2021 for up to 5 years after the end of maintenance support. This agreement can be extended by the parties through written agreement of both parties.

PT Central Asia Finance

On April 1, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Central Asia Finance. This agreement is effective from April 1, 2021 and will expire on April 1, 2022. This agreement can be automatically extended with written agreement by both parties.

PT Global Indo Multimedia

On November 15, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Global Indo Multimedia. This agreement is effective from November 15, 2021 and will expire on November 15, 2022. This agreement has expired.

PT Inti Dunia Sukses

On March 1, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Inti Dunia Sukses. This agreement is effective from March 1, 2021 and will expire on March 1, 2022. This agreement has expired.

PT Rupamaya Kreatif Indonesia

On September 20, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Rupamaya Kreatif Indonesia. This agreement is effective from September 20, 2021 and will expire on September 20, 2023. This agreement has expired.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk

Pada tanggal 8 Juni 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 8 Juni 2021 dan akan berakhir pada tanggal 8 Juni 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang secara otomatis untuk 1 tahun berikutnya.

PT Wira Energi

Pada tanggal 22 Juli 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Wira Energi. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 Juli 2021 dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang dengan kesepakatan tertulis oleh kedua pihak.

PT Bio Farma (Persero)

Pada tanggal 17 Juni 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Bio Farma (Persero). Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 23 April 2021 dan akan berakhir pada tanggal 22 April 2022.

45. REKLASIFIKASI AKUN

Beberapa angka perbandingan dalam laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2022 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut telah direklasifikasi agar sesuai dengan ketentuan penyajian dan pengungkapan laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2023 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut. Reklasifikasi tersebut tidak memiliki dampak terhadap laba neto dan total laba konsolidasian komprehensif pada tahun tersebut, serta laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan. Reklasifikasi tersebut adalah sebagai berikut:

PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk

On June 8, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk. This agreement is valid since June 8, 2021 and will expire on June 8, 2022. This agreement can be automatically extended for another 1 year.

PT Wira Energi

On July 22, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for the Whatsapp Business Application Service with PT Wira Energi. This agreement is effective from July 22, 2021 and will expire on June 30, 2022. This agreement can be extended by written agreement by both parties.

PT Bio Farma (Persero)

On June 17, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Bio Farma (Persero). This agreement is effective from April 23, 2021 and will expire on April 22, 2022.

45. RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS

Certain comparative figures in the consolidated financial statements as at and for the year ended December 31, 2022 have been reclassified to conform to the requirements regarding the presentation and disclosures of the consolidated financial statements as at and for the year ended December 31, 2023. Such reclassification did not have an impact on the profit for the year and total comprehensive income, and the consolidated financial statements as a whole. These reclassifications are as follows:

	2022			
	Dilaporkan Sebelumnya/ As Previously Reported	Reklasifikasi/ Reclassifications	Direklasifikasi/ As Reclassified	
LAPORAN POSISI KEUANGAN				STATEMENT OF FINANCIAL
ASET				POSITION
Piutang pihak berelasi - jangka pendek	102.424.025.313	(15.599.534.890)	86.824.490.423	ASSET
Piutang pihak berelasi - jangka panjang	-	15.599.534.890	15.599.534.890	Due from related parties - short term
JUMLAH ASET	102.424.025.313	-	102.424.025.313	Due from related parties - long term
				TOTAL ASSETS
LIABILITAS				LIABILITIES
Utang pihak ketiga	114.429.320.750	(3.639.270.000)	110.790.050.750	Due to third parties
Utang pihak berelasi	51.116.892.500	3.639.270.000	54.756.162.500	Due to related parties
JUMLAH LIABILITAS	165.546.213.250	-	165.546.213.250	TOTAL LIABILITIES
LAPORAN ARUS KAS				STATEMENT OF CASH FLOWS
ARUS KAS DARI AKTIVITAS				CASH FLOWS FROM
PENDANAAN				FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan dari utang pihak ketiga	38.061.367.105	(3.639.270.000)	34.422.097.105	Proceeds from due to third parties
Penerimaan dari utang pihak berelasi	304.914.091.992	3.639.270.000	308.553.361.992	Proceeds from due to related parties
Kas Bersih yang Diperoleh Dari Aktivitas Pendanaan	342.975.459.097	-	342.975.459.097	Net Cash Flows Provided By Financing Activities



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

46. KEJADIAN SETELAH TANGGAL PELAPORAN

Entitas Induk

PT Telekomunikasi Seluler

Pada tanggal 18 Januari 2024, Entitas Induk melakukan perpanjangan perjanjian kerjasama dengan PT Telkomsel. Perjanjian ini sehubungan dengan distribusi dan penjualan produk telkomsel. Perjanjian ini berlaku dua belas bulan hingga 31 Desember 2024. Perpanjangan perjanjian ini ditinjau kembali sesuai dengan kesepakatan para pihak.

Entitas Anak

NFC

PT Telekomunikasi Seluler

Pada tanggal 18 Januari 2024, NFC menandatangani perjanjian amandemen dengan PT Telekomunikasi Seluler dengan No. 002/AMD/NFC-TSEL/I/24 dimana jangka waktu perjanjian diperpanjang sampai 31 Desember 2024.

DMM

Layanan digital signage

CV Souvenir Tanah Air (Sovlo)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 008/PKS/DMMX-SOVLO/I/2024/IAAS tanggal 7 Februari 2024, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Sovlo sehubungan dengan layanan digital signage yang dipasang pada gerai milik Sovlo, dengan ruang lingkup:

- Pemasangan dan pembongkaran (konstruksi) dan pengiriman perangkat *digital signage* pada gerai milik Sovlo;
- Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh Perusahaan; dan
- Jasa perawatan *digital signage* oleh Perusahaan.

Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun.

PT Djarum (Djarum)

Pada tanggal 1 Januari 2024, DMM mengadakan perjanjian dengan Djarum sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik klien Djarum, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- Pemasangan sistem pengelolaan *digital signage* pada gerai milik klien Djarum; dan
- Jasa manajemen konten layanan *digital signage*.

Perjanjian ini berlaku selama 2 (dua) tahun berdasarkan perjanjian kerjasama No. 005/PKS/DMMX-DJRM/I/2024 dan berlaku sampai dengan 31 Desember 2025.

46. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

The Company

PT Telekomunikasi Seluler

On January 18 2024, The company extended the cooperation agreement with PT Telkomsel. This agreement relates to the distribution and sale of Telkomsel products. This agreement is valid for twelve months until 31 December 2024. The extension of this agreement is reviewed according to the agreement of the parties.

Subsidiaries

NFC

PT Telekomunikasi Seluler

On January 18, 2024, NFC has signed a amendment agreement with PT Telekomunikasi Seluler with No. 002/AMD/NFC-TSEL/I/24 regarding Telkomsel whereas the time period has been extended until December 31, 2024.

DMM

Digital signage service

CV Souvenir Tanah Air (Sovlo)

Based on cooperation agreement No. 008/PKS/DMMX-SOVLO/I/2024/IAAS dated February 7, 2024, DMM entered into agreement with Sovlo regarding the digital signage service management which will installed on Sovlo's outlets, which include as follows:

- Installation and dismantling (construction) and delivery of digital signage unit at Sovlo's outlets;
- Digital signage device rental services and managing digital signage content by the Company; and
- Digital signage maintenance services by the Company.

This agreement is valid for two (2) years.

PT Djarum (Djarum)

On January 1, 2024, DMM entered into agreement with Djarum regarding the digital signage service management which will be installed on the Djarum's client outlets, which include as follows:

- Installation of digital signage unit at Djarum's client outlets; and
- Digital signage content services.

This agreement is valid for 2 (two) years and based on cooperation agreement No. 005/PKS/DMMX-DJRM/I/2024 and valid until December 31, 2025.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

DMI

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

Berdasarkan perjanjian kerja sama No. AMD.003/PKS/DMI-TEL/I/2024 tanggal 18 Januari 2024, DMI dan Telkomsel sepakat untuk memperpanjang perjanjian ini dengan jangka waktu 1 (satu) tahun dan akan berakhir tanggal 31 Desember 2024.

ESB

Pada tanggal 15 Maret 2024, ESB menerima Surat Pemberitahuan Hasil Pemeriksaan (SPHP) lebih bayar pajak badan tahun 2022 sebesar Rp 1.339.980.000. ESB mengakui kurang bayar pajak penghasilan dan pajak pertambahan nilai sebesar Rp 339.302.608 pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian yang dicatat sebagai bagian dari beban lain-lain. Sampai dengan akhir periode pelaporan, ESB belum menerima pembayaran atas lebih bayar pajak badan tahun 2022 tersebut.

AWD

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

Pada tanggal 18 Januari 2024, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. No.001/ADD/AWD-TSEL/I/2024. tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2024

PT Hunter Motorcycles (Hunter)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 005/PKS/LGL/VIS-HMI/III/24III/24, tanggal 15 Maret 2024, VIS dan PT Hunter Motorcycles (Hunter) mengadakan kerjasama:

- Pengembangan dan inovasi sepeda motor listrik
- VIS akan memproduksi, menjual dan menyerahkan sepeda motor listrik termasuk baterai dan alat pengisian daya baterai (home chargers).
- Pemesanan awal sepeda motor dari Hunter ke Vis sebanyak 2.000 unit, diproduksi dan diserahkan dalam dua gelombang, masing-masing 1.000 unit.
- VIS dan Hunter akan memanfaatkan jaringan dealernya masing-masing untuk distribusi persediaan sepeda motor.
- Hunter diberikan izin untuk menggunakan perangkat lunak milik VIS untuk tujuan tertentu yang berkaitan dengan perjanjian ini.

Perjanjian ini berlaku paling lama 5 tahun.

DMI

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

Based on cooperation agreement No. AMD.003/PKS/DMI-TEL/I/2024 dated January 18, 2024, DMI and Telkomsel agreed to extend this agreement with a period of 1 (one) year and will be expired on December 31, 2024.

ESB

On March, 15 2024, ESB received Notification of Tax Audit Findings (SPHP) overpayment of corporate tax year 2022 of Rp 1,339,980,000. ESB recognised underpayment income tax and value added tax amounting to Rp 339,302,608 in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as recorded other expense. As of end of reporting period, ESB has not received payment for the overpayment corporate tax year 2022.

AWD

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

On January 18, 2024, AWD has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. No.001/ADD/AWD-TSEL/I/2024 regarding Telkomsel product distribution through aggregator this agreement has been extended until December 31, 2024.

PT Hunter Motorcycles (Hunter)

Based on cooperation agreement No. 005/PKS/LGL/VIS-HMI/III/24III/24, dated March 15, 2024, VIS and PT Hunter Motorcycles (Hunter) entered into a collaboration:

- Jointly develop and innovate electric motorcycles.,
- VIS will produce, sell and deliver electric motorcycles including batteries and home chargers.
- The initial order of motorcycles from Hunter to Vis shall be 2,000 units, being produced and delivered in two batches of 1,000 units each.
- VIS and Hunter shall leverage their individual dealership networks to facilitate the mutual distribution of their respective motorcycle inventories.
- Hunter herein is granted the authorization to utilize Volta's proprietary software for certain purposes of o this collaboration agreement.

This agreement is valid for a maximum of 5 years.



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

IDD

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Sirkuler Para Pemegang Saham No.10 tanggal 7 Maret 2024, Sehubungan dengan perubahan susunan pengurus PT Inova Duapuluh Duapuluh dengan detail sebagai berikut:

Direksi

Direktur Utama	:	Ivan Ekancono
Direktur	:	Prijo Wahyu Handoyo S.S
Komisaris	:	Abraham Thofilus

Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.09-0095922 pada tanggal 7 Maret 2024.

TI

Pada tanggal 15 Februari 2024, TI melakukan perpanjangan perjanjian pinjaman dengan DIVA. Perjanjian ini sehubungan dengan peningkatan modal kerja. Perjanjian ini berlaku enam bulan sejak tanggal 15 Februari 2024. Perpanjangan perjanjian ini ditinjau kembali sesuai dengan kesepakatan para pihak.

PT Anugerah Aset Digital (AAD)

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn. No. 9, tanggal 7 Maret 2024, para pemegang saham AAD menyetujui penurunan modal dasar dari Rp 40.000.000.000 menjadi Rp 40.000.000, penurunan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 10.000.000.000 menjadi Rp 100.000.000, menerbitkan 1.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 100.000, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 100.000.000 yang di ambil bagian oleh Entitas Induk sebesar 410 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 41.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham AAD menjadi 41%.

47. STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN BARU

Perubahan PSAK

Diterapkan pada tahun 2023

Penerapan standar akuntansi keuangan revisi berikut, yang berlaku efektif 1 Januari 2023, relevan bagi Grup namun tidak menyebabkan perubahan material terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian:

- Amendemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan": Pengungkapan Kebijakan Akuntansi yang Mengubah Istilah "Signifikan" menjadi "Material" dan Memberi Penjelasan mengenai Kebijakan Akuntansi Material

IDD

Based on the Deed of Circular of Shareholders No.10 dated March 7, 2024, regarding with changes in the composition of the management of PT Inova Duapuluh Duapuluh with the following details:

Directors

President Director	:	Ivan Ekancono
Director	:	Prijo Wahyu Handoyo S.S
Commissioner	:	Abraham Thofilus

Such changes has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Decision Letter No. AHU-AH.01.09-0095922 dated March 7, 2024.

TI

On February 15, 2024, TI entered into a loan agreement extension with DIVA. This agreement is in connection with the increase in working capital. This agreement is valid for six months from February 15, 2024. The extension of this agreement is reviewed in accordance with the agreement of the parties.

PT Anugerah Aset Digital (AAD)

Based on Notarial Deed No. 9 dated March 7, 2024 Chrystofer, S.H., M.Kn the shareholders of AAD agreed to decrease the authorized capital from Rp 40,000,000,000 to Rp 40,000,000, decrease the issued and fully paid capital from Rp 10,000,000,000 to Rp 100,000,000, issue 1,000 shares new shares with a nominal value of Rp 100,000, so that all of them have a nominal value of Rp 100,000,000 which are subscribed by the Company of 410 shares with a par value of Rp 41,000,000, so that the Company's ownership of AAD shares is diluted to 41% and lost control over AAD.

47. NEW FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS

Changes to PSAK

Adopted in 2023

The application of the following revised financial accounting standards, which are effective from January 1, 2023 and relevant to the Group, and had no material effect on the amounts reported in the consolidated financial statements:

- Amendments to PSAK 1, "Presentation of Financial Statements": Disclosure of Accounting Policies that Change the Term "Significant" to "Material" and Provide Explanations of Material Accounting Policies



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Amendemen ini memberikan panduan dan contoh untuk membantu entitas menerapkan pertimbangan materialitas dalam pengungkapan kebijakan akuntansi. Amendemen tersebut bertujuan untuk membantu entitas menyediakan pengungkapan kebijakan akuntansi yang lebih berguna dengan mengganti persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'signifikan' entitas dengan persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'material' entitas dan menambahkan panduan tentang bagaimana entitas menerapkan konsep materialitas dalam membuat keputusan tentang pengungkapan kebijakan akuntansi.

- Amendemen PSAK 16, "Aset Tetap": Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan

Amendemen tersebut melarang entitas untuk mengurangi biaya perolehan aset tetap dari penerimaan dari penjualan yang dihasilkan oleh aset tetap sebelum penggunaan yang diintensikan. Penerimaan atas penjualan memenuhi definisi pendapatan dan oleh karena itu harus diakui dalam laba rugi.

- Amendemen PSAK 25, "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan": Definisi Estimasi Akuntansi

Amendemen tersebut memperkenalkan definisi 'estimasi akuntansi' dan mengklarifikasi perbedaan antara perubahan estimasi akuntansi dan perubahan kebijakan akuntansi dan koreksi kesalahan. Amendemen tersebut juga mengklarifikasi bagaimana entitas menggunakan teknik pengukuran dan input untuk mengembangkan estimasi akuntansi.

- Amendemen PSAK 46, "Pajak Penghasilan": Pajak Tanggahan terkait Aset dan Liabilitas yang Timbul dari Transaksi Tunggal

Amendemen ini mengusulkan agar entitas mengakui aset maupun liabilitas pajak tanggahan pada saat pengakuan awalnya sebagai contoh dari transaksi sewa, untuk mengeliminasi perbedaan praktik saat ini atas transaksi tersebut dan transaksi lain yang serupa.

Telah diterbitkan namun belum berlaku efektif

Amendemen standar akuntansi keuangan yang telah diterbitkan yang bersifat wajib untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah:

1 Januari 2024

- Amendemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan": Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan

Entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) tentang klasifikasi liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang pada periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 secara retrospektif sesuai dengan PSAK 25. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) pada periode yang lebih awal setelah terbitnya amendemen PSAK 1 (Desember 2022) tentang liabilitas jangka panjang dengan kovenan,

This amendment provides guidance and examples to help entities apply materiality judgments to accounting policy disclosures. The amendment aims to help entities provide accounting policy disclosures that are more useful by replacing the requirement for entities to disclose their 'significant' accounting policies with a requirement to disclose their 'material' accounting policies and adding guidance on how entities apply the concept of materiality in making decisions about accounting policy disclosures.

- Amendments to PSAK 16, "Property, Plant and Equipment": Proceeds before Intended Use

The amendments prohibit an entity from deducting from the cost of a property, plant and equipment the proceeds received from selling items produced by the property, plant and equipment before it is ready for its intended use. The sales proceeds would have met the revenue definition and therefore should be recognized in profit or loss.

- Amendments to PSAK 25, "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definition of Accounting Estimates

The amendment introduces a definition of 'accounting estimates' and clarify the distinction between changes in accounting estimates and changes in accounting policies and the correction of errors. Also, they clarify how entities use measurement techniques and inputs to develop accounting estimates.

- Amendments to PSAK 46, "Income Taxes": Deferred Tax related to Assets and Liabilities Arising from a Single Transaction

This amendment proposes that entities recognize deferred tax assets and liabilities at the time of initial recognition, for example from a lease transaction, to eliminate differences in current practice for such transactions and similar transactions.

Issued but not yet effective

Amendments to financial accounting standards issued that are mandatory for the financial year beginning on or after:

January 1, 2024

- -Amendments to PSAK 1, "Presentation of Financial Statements": Non-current Liabilities with Covenants

Entities apply retrospectively amendments to PSAK 1 (October 2020) regarding the classification of a liability as current or non-current for financial reporting starting on or after January 1, 2024 in accordance with PSAK 25. If entities apply the amendments to PSAK 1 (October 2020) in a period that is earlier after the issuance of the amendment to PSAK 1 (December 2022) regarding non-current liabilities with covenants, entities also apply the



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

- | | |
|--|---|
| <p>maka entitas juga menerapkan amendemen PSAK 1 (Desember 2022) pada periode tersebut. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) untuk periode sebelumnya, maka entitas mengungkapkan fakta tersebut.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Amendemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan": Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang <p>Amendemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan" mengklarifikasi bahwa kewajiban diklasifikasikan sebagai lancar atau tidak lancar, berdasarkan pada hak yang ada pada akhir periode pelaporan. Klasifikasi tidak terpengaruh oleh ekspektasi entitas atau peristiwa setelah tanggal pelaporan (misalnya penerimaan waiver atau pelanggaran perjanjian). Amendemen tersebut juga mengklarifikasi apa yang dimaksud PSAK 1 perihal 'penyelesaian' liabilitas.</p> <p>Amendemen tersebut dapat memengaruhi klasifikasi liabilitas, terutama untuk entitas yang sebelumnya mempertimbangkan intensi manajemen untuk menentukan klasifikasi dan untuk beberapa liabilitas yang dapat dikonversi menjadi ekuitas.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Amendemen PSAK 2 dan PSAK 60: Pengaturan pembiayaan pemasok <p>Amendemen ini mengklasifikasi karakteristik pengaturan pembiayaan pemasok dan mensyaratkan pengungkapan tambahan atas pengaturan pembiayaan pemasok terkait. Persyaratan pengungkapan dalam amendemen ini dimaksudkan untuk membantu pengguna laporan keuangan dalam memahami dampak pengaturan pembiayaan pemasok terhadap liabilitas, arus kas, dan eksposur terhadap risiko.</p> <p>Amendemen ini mengklasifikasi karakteristik pengaturan pembiayaan pemasok dan mensyaratkan pengungkapan tambahan atas pengaturan pembiayaan pemasok terkait. Persyaratan pengungkapan dalam amendemen ini dimaksudkan untuk membantu pengguna laporan keuangan dalam memahami dampak pengaturan pembiayaan pemasok terhadap liabilitas, arus kas, dan eksposur terhadap risiko.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Amendemen PSAK 73, "Sewa": Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-balik <p>Amendemen ini menetapkan persyaratan yang digunakan penjual-penyewa dalam mengukur kewajiban sewa yang timbul dalam transaksi jual beli dan sewa-balik, untuk memastikan penjual-penyewa tidak mengakui jumlah setiap keuntungan atau kerugian yang terkait dengan hak guna yang dipertahankan.</p> | <p>amendment to PSAK 1 (December 2022) in that period. If entities apply the amendments to PSAK 1 (October 2020) for the previous period, the entity shall disclose this fact.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Amendments to PSAK 1, "Presentation of Financial Statements": Classification of Liabilities as Current or Non-current <p>The narrow-scope amendments to PSAK 1, "Presentation of Financial Statements" clarify that liabilities are classified as either current or non-current, depending on the rights that exist at the end of the reporting period. Classification is unaffected by the expectations of the entity or events after the reporting date (e.g the receipt of a waiver or a breach of covenant). The amendments also clarify what PSAK 1 means when it refers to the 'settlement' of a liability.</p> <p>The amendments could affect the classification of liabilities, particularly for entities that previously considered management's intentions to determine classification and for some liabilities that can be converted into equity.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Amendments to PSAK 2 and PSAK 60: Supplier Finance Arrangements <p>These amendments clarify the characteristics of supplier finance arrangements and require additional disclosure of such arrangements. The disclosure requirements in the amendments are intended to assist users of financial statements in understanding the effects of supplier finance arrangements on an entity's liabilities, cash flows and exposure to liquidity risk.</p> <p>These amendments clarify the characteristics of supplier finance arrangements and require additional disclosure of such arrangements. The disclosure requirements in the amendments are intended to assist users of financial statements in understanding the effects of supplier finance arrangements on an entity's liabilities, cash flows and exposure to liquidity risk.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Amendments to PSAK 73, "Leases": Lease Liabilities in Sale-and-leaseback Transactions <p>This amendment specifies the requirements that a seller-lessee uses in measuring the lease liability arising in a sale and leaseback transaction, to ensure the seller-lessee does not recognize any amount of the gain or loss that relates to the right of use it retains.</p> |
|--|---|



**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2023 dan 2022
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

- Perubahan Penomoran PSAK dan ISAK dalam Standar Akuntansi Keuangan Indonesia

Sejalan dengan pengesahan Kerangka Standar Pelaporan Keuangan yang merujuk pada 12 Desember 2022, DSAK juga mengesahkan perubahan penomoran Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) dalam Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

Perubahan tersebut untuk membedakan penomoran PSAK dan ISAK yang merujuk pada International Financial Reporting Standards (IFRS) (diawali dengan angka 1 dan 2) dan tidak merujuk pada IFRS (diawali dengan angka 3 dan 4).

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Grup masih mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan amendemen PSAK tersebut dan dampak dari penerapan amendemen PSAK tersebut pada laporan keuangan konsolidasian belum dapat ditentukan.

1 Januari 2025

- Amendemen PSAK 10: Kekurangan Ketertukaran

Ketika kondisi ekonomi suatu negara memburuk, misalnya hiperinflasi, akan menyebabkan kesulitan dalam menentukan apakah mata uang negara yang bersangkutan bertukarkan menjadi mata uang lain serta kurs yang digunakan ketika mata uang tersebut tidak bertukarkan. Amendemen ini menetapkan cara menilai apakah suatu mata uang adalah bertukarkan dan bagaimana menentukan nilai tukar spot jika mata uang tersebut tidak bertukarkan. Amendemen ini juga mensyaratkan pengungkapan informasi yang memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk memahami dampak dari mata uang yang tidak bertukarkan.

Amendemen ini akan berlaku efektif pada 1 Januari 2025 dan dapat diterapkan lebih dini.

- Changes in the Numbering of PSAK and ISAK in Indonesian Financial Accounting Standards

In line with the endorsement of the Indonesian Financial Reporting Standards Framework on December 12, 2022, DSAK has also authorized changes to the numbering of Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Financial Accounting Standards ("ISAK") in Indonesian Financial Accounting Standards.

The change is to differentiate the numbering of PSAK and ISAK that refer to International Financial Reporting Standards (IFRS) (beginning with numbers 1 and 2) and those that do not refer to IFRS (beginning with numbers 3 and 4).

As at the date of authorization of these consolidated financial statements, the Group is still evaluating the potential impact of the above amendments to PSAKs and has not yet determined the related effects on the consolidated financial statements.

January 1, 2025

- Amendments to PSAK 73, "Leases": Lease Liabilities in Sale-and-leaseback Transactions

When a country's economic conditions deteriorate, such as hyperinflation, it can be difficult to determine whether the country's currency is exchangeable into another currency as well as the exchange rate used when the currency is not exchangeable. This amendment specify how to assess whether a currency is exchangeable and how to determine a spot exchange rate if it is not. It also requires disclosure of information that enables users of financial statements to understand the impact of a currency not being exchangeable.

This amendment will be effective for the annual reporting periods beginning on or after January 1, 2025 and can be applied earlier.

2023 Laporan Tahunan & Keberlanjutan Annual & Sustainability Report



PT M Cash Integrasi Tbk

Mangkuluhur City, 7th Floor,
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1-3, RT 001/RW 004
Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi
DKI Jakarta 12930, Indonesia
T: +6221-8062-37 67
E: corporate.secretary@mcash.id