

2024

Laporan Tahunan & Laporan Keberlanjutan
Annual & Sustainability Report



MCASH

Strengthening Foundations, Connecting Innovations and Empowering the Future of Technology



Tentang Laporan Ini *About This Report*



Memperkuat Fondasi, Menghubungkan Inovasi dan Memberdayakan Masa Depan Teknologi

Strengthening Foundations, Connecting Innovations and Empowering The Future Of Technology

Terlepas dari tantangan tahun ini, Perseroan tetap berfokus secara strategis pada penguatan infrastruktur teknologi inti sekaligus mendorong kolaborasi lintas industri. Dengan memperkuat fondasinya, Perseroan bertujuan mendukung berbagai industri, mulai dari telekomunikasi hingga ritel dan pasar mobilitas berkelanjutan, melalui layanan dan solusi digital canggih yang sesuai dengan kebutuhan mereka. Penguatan fondasi tidak hanya ditujukan bagi konsumen, tetapi juga bagi mitra bisnis utama, guna memastikan inovasi dalam infrastruktur dapat mendukung teknologi yang skalabel, adaptif dan aman. Menjaga sinergi di seluruh ekosistem sangat penting bagi pertumbuhan perusahaan dan dengan menghubungkan inovasi, Perseroan dapat mengembangkan portofolio solusi generasi mendatang yang dapat disesuaikan dengan kebutuhan.

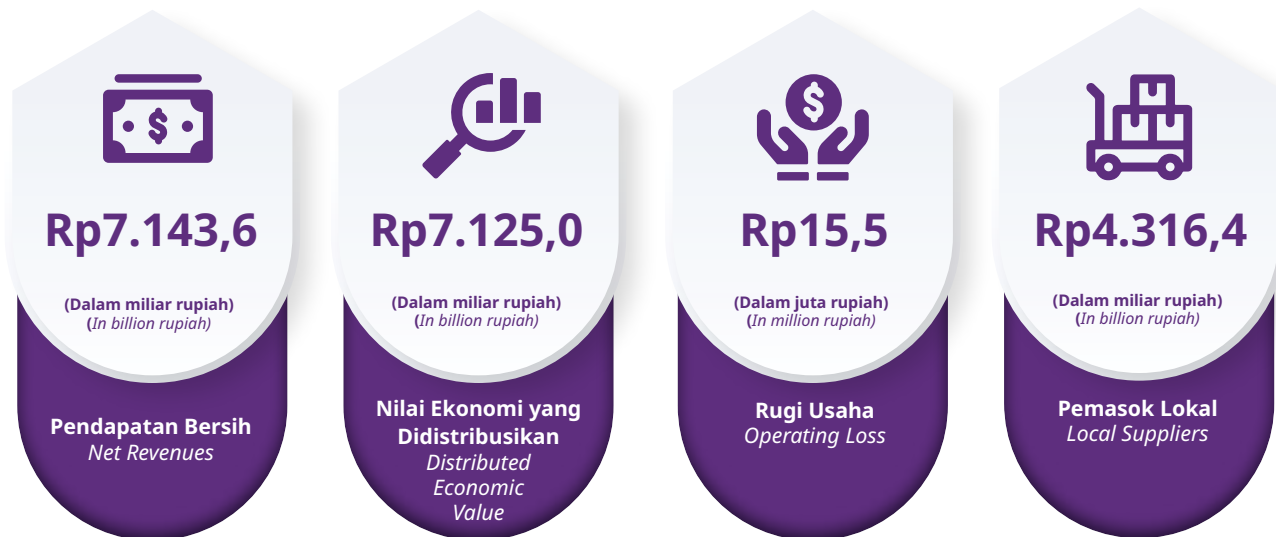
Kedepan, Perseroan berupaya memberdayakan masa depan dengan selaras bersama teknologi - teknologi baru seperti AI, teknologi berbasis *cloud* dan mobilitas berkelanjutan. Melalui kolaborasi dengan para mitra pedagang, Perseroan dapat menghadirkan infrastruktur yang mampu menyesuaikan, tangguh dan skalabel untuk memenuhi kebutuhan ekonomi digital yang terus berkembang. Pendekatan ini membantu memastikan penawaran Perseroan tetap relevan di masa depan, sambil menekankan keberlanjutan melalui praktik hemat energi dan ramah lingkungan. Komitmen Perseroan terhadap inovasi dan ketangguhan menempatkannya agar tetap kompetitif dan relevan dalam lanskap teknologi yang berubah cepat.

Despite the challenges of this year, the Company remains strategically focused on strengthening its core technology infrastructure while fostering cross-industry collaboration. By fortifying its foundation, the Company aims to support various industries, from telecommunications to retail and the sustainable mobility market, through advanced digital services and solutions tailored to their needs. This foundational reinforcement is designed not only for consumers but also for key business partners, ensuring that innovations in infrastructure can support scalable, adaptive and secure technologies. Maintaining synergy across the ecosystem is essential for the Company's growth and by connecting innovations, the Company can develop a next-generation portfolio of solutions that are customizable to meet diverse demands.

Looking ahead, the Company strives to empower the future by aligning with emerging technologies such as AI, cloud-based solutions, and sustainable mobility. Through collaboration with merchant partners, the Company can deliver infrastructure that is adaptive, resilient and scalable to meet the evolving needs of the digital economy. This approach ensures the Company's offerings remain future-proof while emphasizing sustainability through energy-efficient and eco-friendly practices. The Company's commitment to innovation and resilience positions it to stay competitive and relevant in the rapidly changing technological landscape.

Ulasan Tahun 2024 2024 Highlights

EKONOMI / *ECONOMY*



SOSIAL / *SOCIAL*



SOSIAL / SOCIAL

 Pemberdayaan masyarakat melalui berbagai kegiatan bisnis yang melibatkan 308.097 jaringan toko tradisional dan UKM <i>Community empowerment through various business activities involving 308,097 traditional store networks and SMEs (Small and Medium Enterprises)</i>	 Pemberian kegiatan edukasi kepada masyarakat secara virtual dan tatap muka <i>The provision of educational activities to the community, both virtually and in person</i>	 Bersinergi dengan berbagai mitra usaha, baik pemerintahan maupun swasta dan berkolaborasi memberikan dampak sosial bagi masyarakat <i>Synergizing with business partners, both governmental and private, while collaborating to give social impact to the community</i>

LINGKUNGAN / ENVIRONMENT

 Menjalankan inisiatif energi bersih melalui produksi motor listrik. Perseroan telah memproduksi 22.303 motor listrik hingga 31 Desember 2024 <i>Implementing clean energy initiatives through the production of electric motorcycles, the Company has manufactured 22,303 units as of December 31, 2024</i>	 Perseroan melalui motor listrik Volta berkontribusi mengurangi emisi sebesar 35.295 ton CO₂ hingga 31 Desember 2024 <i>Through its Volta electric motorcycles, the Company has contributed to reducing emissions by 35,295 tons of CO₂ as of December 31, 2024</i>	 Memperkuat kerjasama strategis dengan berbagai Perusahaan untuk memperluas infrastruktur kendaraan listrik di Indonesia. Hingga akhir 2024, Perseroan berhasil mengelola sebanyak 350 stasiun penukaran baterai di Indonesia <i>Strengthening strategic partnerships with various companies to expand electric vehicle infrastructure in Indonesia. By the end of 2024, the Company manage to accumulate in total of 350 battery swap stations in Indonesia</i>
 Menghadirkan berbagai inovasi berbasis digital yang ramah lingkungan. Hingga akhir Desember 2024, Perseroan telah meluncurkan 5 varian baru motor listrik <i>Introducing various environmentally friendly digital-based innovations. By the end of December 2024, the Company has launched 5 variants of electric motorcycles</i>		 Mengurangi penggunaan kertas dalam lingkungan kerja Perseroan secara bertahap dengan mengoptimalkan sistem informasi dan teknologi <i>The Company is progressively reducing paper usage in the workplace by optimizing information systems and technology</i>

DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS

Tentang Laporan Ini
About This Report

Ulasan Tahun 2024
2024 Highlights

01 KILAS KINERJA

PERFORMANCE HIGHLIGHTS

Ikhtisar Data Keuangan Penting Summary of Key Financial Information	12
Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan Sustainability Performance Overview	15
Ikhtisar Kinerja Saham Stock Highlights	18
Peristiwa Penting Event Highlights	20
Penghargaan dan Sertifikasi Awards and Certifications	25

02 LAPORAN MANAJEMEN

MANAGEMENT REPORTS

Laporan Dewan Komisaris Board of Commissioners Report	28
Laporan Direksi Board of Directors Report	36

03 PROFIL PERUSAHAAN

COMPANY PROFILE

Identitas Perusahaan Company Identity	48
Sekilas tentang Perseroan The Company at a Glance	50
Visi dan Misi Vision and Mission	53
Budaya Perusahaan Corporate Culture	54
Skala Usaha Business Scale	55
Kegiatan Usaha Line of Business	56

Produk dan Jasa Products and Services	57
Wilayah Operasional Operational Areas	60
Struktur Organisasi Organizational Structure	62
Keanggotaan pada Asosiasi Association Memberships	63
Profil Dewan Komisaris Profile of Board of Commissioners	63
Profil Direksi Profile of Board of Directors	69
Demografi Karyawan Employee Demography	77
Informasi Pemegang Saham Shareholders Information	81
Pemegang Saham Pengendali Ultimate Shareholders	83
Struktur Pemegang Saham Shareholders Structure	83
Entitas Anak dan Asosiasi Subsidiaries and Associates	84
Kronologi Pencatatan Saham Chronology of Share Listing	135
Kronologi Pencatatan Obligasi Efek Lainnya Chronology of Listing of Other Securities Bonds	135
Informasi Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm Information	135
Institusi Penunjang Pasar Modal Capital Market Supporting Institutions	136
Informasi pada Situs Web Information on the Website	136

04 ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Tinjauan Makro Ekonomi Macro Economic Review	142
Tinjauan Sektor Digital Digital Sector Review	143
Tinjauan Operasi per Segmen Usaha Review of Operations by Business Segment	143
Analisis Kinerja Keuangan Komprehensif Financial Performance Analysis	152
Kemampuan Membayar Utang Solvency	156
Struktur Modal Capital Structure	158
Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal Material Commitment for Capital Goods Purchases	159
Kejadian Setelah Tanggal Pelaporan Events After Financial Report	159
Prospek Bisnis Business Prospect	160

Target & Realisasi 2024 serta Proyeksi 2025 <i>Target & Realization for 2024 and Projection for 2025</i>	162
Aspek Pemasaran <i>Marketing Aspects</i>	163
Dividen <i>Dividends</i>	166
Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum <i>Use of Public Offering Proceeds</i>	166
Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Merger, Akuisisi dan Restrukturisasi <i>Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Merger, Acquisition and Restructuring</i>	167
Transaksi Afiliasi dan/atau Transaksi Benturan Kepentingan dan/atau Transaksi dengan Pihak Berelasi <i>Affiliated Transactions and/or Conflict of Interest Transactions and/or Transactions with Related Parties</i>	168
Perubahan Peraturan Perundang - undangan <i>Changes In Regulations</i>	169
Perubahan Kebijakan Akuntansi dan Dampaknya <i>Changes in Accounting Policies and Their Impact</i>	169

05 TATA KELOLA PERUSAHAAN CORPORATE GOVERNANCE

Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate Governance</i>	174
Struktur Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate Governance Structure</i>	175
Rapat Umum Pemegang Saham <i>General Meeting of Shareholders</i>	177
Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>	192
Direksi <i>Board of Directors</i>	202
Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi <i>Board of Commissioners and Board of Directors Nomination and Remuneration</i>	213
Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi <i>Diversity in the Composition of the Board of Commissioners and Directors</i>	216
Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris dan Direksi <i>Ownership of Shares by Members of the Board of Commissioners and Board of Directors</i>	216
Komite Audit <i>Audit Committee</i>	216
Komite Nominasi dan Remunerasi <i>Nomination and Remuneration Committee</i>	224
Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i>	230

Penanggung Jawab Keberlanjutan <i>Sustainability Officer</i>	233
Unit Internal Audit <i>Internal Audit Unit</i>	235
Sistem Pengendalian Internal <i>Internal Control System</i>	240
Sistem Manajemen Risiko <i>Risk Management System</i>	241
Permasalahan Hukum dan Sanksi Administrasi <i>Legal Issue and Administrative Sanctions</i>	244
Kode Etik <i>Code of Conducts</i>	245
Kebijakan Insider Trading <i>Insider Trading Policy</i>	246
Kebijakan Pemberian Kompensasi Jangka Panjang Berbasis Kinerja kepada Manajemen dan Karyawan <i>Performance Based Long-Term Compensation Policy for Management and Employees</i>	246
Sistem Pelaporan Pelanggaran <i>Whistleblowing System</i>	247
Kebijakan Anti Korupsi <i>Anti-Corruption Policy</i>	250
Kebijakan Komunikasi dengan Investor <i>Investor Communication Policy</i>	250
Kebijakan Pemenuhan Hak - Hak Kreditor <i>Policy on Fulfilling Creditors Rights</i>	251
Kebijakan Seleksi dan Peningkatan Kemampuan Pemasok/Vendor <i>Policy on Supplier/Vendor Selection and Capability Development</i>	251
Kepatuhan terhadap Hukum dan Regulasi <i>Compliance with Laws and Regulations</i>	252
Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka <i>Implementation of Corporate Governance Guideline for Public Companies</i>	252

06 LAPORAN KEBERLANJUTAN SUSTAINABILITY REPORT

Dasar Hukum Keberlanjutan <i>Legal Basis for Sustainability</i>	264
Visi dan Misi Keberlanjutan <i>Sustainability Vision and Mission</i>	264
Komitmen dan Strategi Keberlanjutan <i>Sustainability Commitment and Strategies</i>	265
Tantangan Penerapan Prinsip Keberlanjutan <i>Challenges of Implementing Sustainability Principles</i>	272
Hubungan dengan Pemangku Kepentingan <i>Stakeholder Relations</i>	274
Membangun Budaya Keberlanjutan <i>Building a Sustainability Culture</i>	276
Kinerja Keberlanjutan Aspek Ekonomi <i>Economy Sustainability Performance</i>	277

Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial - Ketenagakerjaan <i>Sustainability Performance in the Social Aspect - Employment</i>	285
Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial - Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) <i>Sustainability Performance in the Social Aspect - Occupational Health and Safety (K3)</i>	299
Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial - Kemasyarakatan <i>Sustainability Performance in the Social Aspect - Community</i>	301
Kepedulian terhadap Pelanggan <i>Concern for Customers</i>	310
Kinerja Keberlanjutan Aspek Lingkungan <i>Environmental Sustainability Performance</i>	314

INFORMASI LAINNYA OTHER INFORMATION

Tentang Laporan <i>About the Report</i>
Lembar Umpan Balik <i>Feedback Sheet</i>
Daftar Pengungkapan Sesuai Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 <i>List of Disclosures in Accordance with Financial Services Authority Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021</i>
Indeksi Konten GRI <i>GRI Content Index</i>
Keselarasan Laporan Keberlanjutan/Tahunan dengan Metrik ESG IDX <i>Alignment of Sustainability/Annual Reports with IDX ESG Metrics</i>
Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi tentang Tanggung Jawab Laporan Tahunan dan Keberlanjutan 2024 PT M Cash Integrasi Tbk <i>Statement Letter from the Board of Commissioners and Board of Directors Regarding the Responsibility of 2024 Annual and Sustainability Report of PT M Cash Integrasi Tbk</i>
Laporan Keuangan <i>Financial Reports</i>

01

KILAS KINERJA

PERFORMANCE HIGHLIGHT



12	Ikhtisar Data Keuangan Penting <i>Summary of Key Financial Information</i>
15	Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan <i>Sustainability Performance Overview</i>
18	Ikhtisar Kinerja Saham <i>Stock Highlights</i>
20	Peristiwa Penting <i>Event Highlights</i>
25	Penghargaan dan Sertifikasi <i>Awards and Certifications</i>

Ikhtisar Data Keuangan Penting

Summary of Key Financial Information

Laporan Posisi Keuangan

Statements of Financial Position

(Dalam miliar Rupiah / In billion Rupiah)

Uraian Description	2022	2023	2024
Jumlah Aset Total Assets	1.911,4	1.990,0	1.891,6
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	617,0	820,0	762,6
Jumlah Ekuitas Total Equity	1.294,4	1.170,0	1.129,0

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Income Statement and Comprehensive Income

(Dalam miliar Rupiah / In billion Rupiah)

Uraian Description	2022	2023	2024
Pendapatan Sales	12.314,9	11.697,1	7.143,6
Beban Pokok Penjualan Cost of Sales	12.101,9	11.495,3	6.962,7
Laba Kotor Gross Profit	213,0	201,8	180,9
Beban Usaha Operating Expenses	159,3	173,9	188,8
Laba Usaha Operating Income	53,7	27,9	(7,9)
Penghasilan (Beban) Lain - lain Other Income (Expense)	(13,2)	(16,6)	(26,6)
Laba Neto Tahun Berjalan Net Income for the Year	40,6	2,9	(35,3)
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain Other Comprehensive Income (Expense)	0,5	0,3	4,1
Total penghasilan Komprehensif Total Comprehensive Income	41,1	3,2	(31,2)
Laba Neto yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Net Income Attributable to the Owners of the Company	24,8	0,5	(0,02)
Laba yang Diatribusikan kepada Kepentingan Non Pengendali Income Attributable to Non-Controlling Shareholders	15,8	2,4	(35,2)
Laba Komprehensif yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Comprehensive Income Attributable to Owners of the Company	25,0	0,9	1,0
Laba Komprehensif yang Diatribusikan kepada Kepentingan Non Pengendali Comprehensive Income Attributable to Non-Controlling Interests	16,1	2,3	32,1
Laba per Saham Dasar yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (Rp) Basic Earnings per Share Attributable to Owners of the Company (Rp)	28	1	(0,02)

Laporan Arus Kas Konsolidasian

Consolidated Cash Flow Statement

(Dalam miliar Rupiah / In billion Rupiah)

Uraian Description	2022	2023	2024
Arus Kas Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi Cash Flow Provided by (Used for) Operating Activities	100,1	85,8	(38,0)
Arus Kas digunakan untuk Aktivitas Investasi Cash Flow used for Investing Activities	(94,2)	(226,0)	(15,4)
Arus Kas Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan Cash Flow Provided by (Used for) Financing Activities	(65,3)	90,6	(7,7)

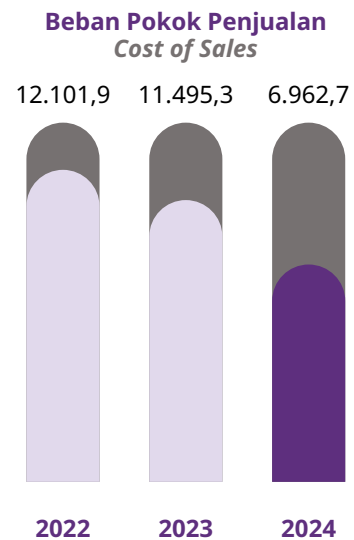
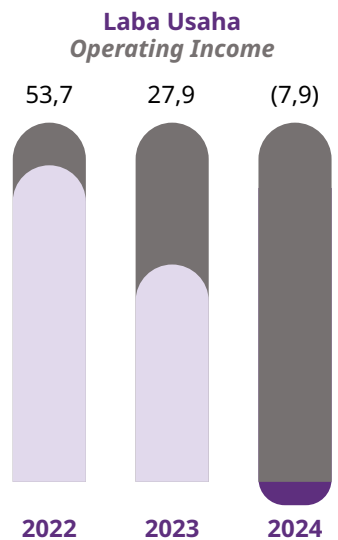
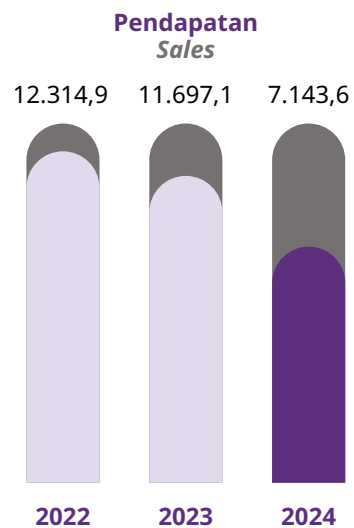
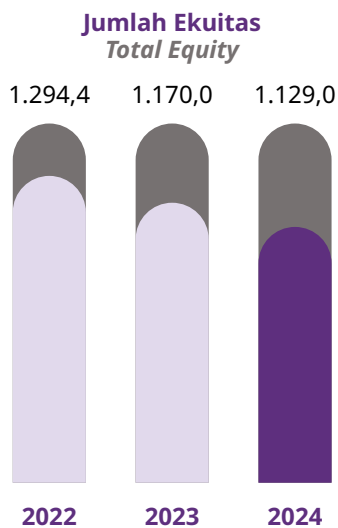
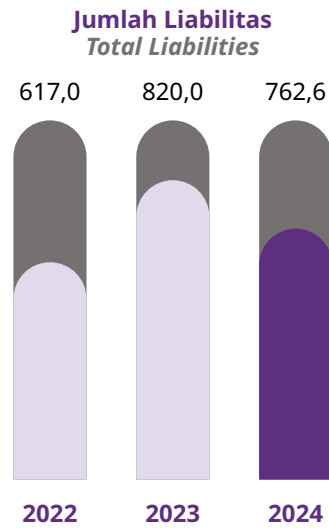
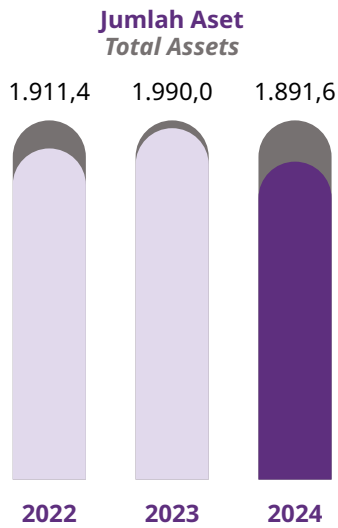
Rasio keuangan

Financial ratio

(Dalam % kecuali dinyatakan lain / In % unless otherwise stated)

Uraian Description	2022	2023	2024
Pertumbuhan Pendapatan Revenue Growth	(2,8%)	(5,0%)	(38,9%)
Pertumbuhan Laba Bersih Net Income Growth	(71,2%)	(93,0%)	(1.331,3%)
Rasio Margin Laba Kotor Gross Margin	1,7%	1,7%	2,5%
Rasio Margin Laba Usaha Operating Margin	0,4%	0,2%	(0,1%)
Rasio Margin Laba Neto Net Income Margin	0,3%	0,0%	(0,5%)
Rasio Rentabilitas Rata - Rata Aset Return on Average Asset	1,2%	0,0%	0,0%
Rasio Rentabilitas Rata - Rata Ekuitas Return on Average Equity	6,1%	0,2%	0,0%
Rasio Pinjaman (Kas) neto terhadap Ekuitas Net Debt (Cash) to Equity Ratio	(0,15)	(0,11)	(0,09)
Rasio Liabilitas terhadap Aset Total Liabilities to Assets	32,3%	41,2%	40,3%
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas Total Liabilities to Equity	47,7%	70,1%	67,6%
Rasio Interest Coverage (x) Interest Coverage Ratio (x)	3,2	1,6	(0,75)
Rasio Lancar Current Ratio	2,3	1,9	2,3

Grafik Ikhtisar Keuangan Key Financial Data Graphic



Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan

Sustainability Performance Overview

Keberlanjutan Kinerja Ekonomi [B.1]

Sustainability of Economic Performance [B.1]

Uraian Description	Satuan Units	2022	2023	2024
Pendapatan Usaha Business Income				
Aggregator Produk Digital Digital Product Aggregator	Rp - Miliar Rp - Billion	9.426,9	9.105,8	5.770,3
Produk dan Jasa Digital Digital Products and Services	Rp - Miliar Rp - Billion	2.398,5	2.107,1	971,6
Iklan Berbasis Cloud Digital Digital Cloud Advertising	Rp - Miliar Rp - Billion	150,2	212,7	175,2
Produk dan Layanan Energi Bersih Clean Energy Products and Services	Rp - Miliar Rp - Billion	57,5	148,2	108,1
Layanan SaaS & IT Software as a Service (SaaS) & IT Services	Rp - Miliar Rp - Billion	82,0	74,6	98,9
Penjualan Grosir Digital Digital Wholesale	Rp - Miliar Rp - Billion	197,2	47,6	18,5
Konten dan Hiburan Content and Entertainment	Rp - Miliar Rp - Billion	2,4	1,1	1,0
Kuantitas Produk /Jasa Product/Service Quantity				
Titik Distribusi Digital Digital Distribution Points	Titik Point	331.474	392.799	420.953
Digital Product Exchange Members	Anggota Member	227.089	253.986	262.018
Titik Iklan Advertising Points	Titik Point	13.651	14.631	14.925
Notifikasi SaaS SaaS Notification	Notifikasi Notification	223.161.730	208.930.031	295.273.330
Titik Drop Logistik Drop Point Logistic	Titik Point	9.244	10.066	14.416
Produk Ramah Lingkungan Environmentally Friendly Products				
Populasi Motor Listrik Volta Volta Electric Motorcycle Population	Unit	5.157	16.198	22.303
Stasiun Ganti Baterai (SGB) Battery Swap Station	Stasiun Station	202	295	350
Total Varian Motor Listrik Volta Total Variants of Volta Electric Motorcycles	Varian Variant	3	3	8
Pendorong Ekonomi Lokal Local Economic Driver				
Tenaga Kerja Lokal Local Workforce	Orang Persons	886	669	636
Jumlah Pemasok Lokal Number of Local Suppliers	%	33%	0%	0%

Keberlanjutan Kinerja Lingkungan Hidup [B.2]

Sustainability of Environmental Performance [B.2]

Uraian Description	Satuan Units	2022	2023	2024
Penggunaan Air Water Usage				
Jumlah Pengambilan Air Amount of Water Withdrawal	m3	-	-	-
Jumlah Pembuangan Air Amount of Water Discharge	m3	-	-	-
Jumlah Konsumsi Air Total Water Consumption	m3	-	-	76
Jumlah Air Didaur Ulang Amount of Water Recycled	m3	-	-	-
Penggunaan Energi Tak Terbarukan Use of Non-Renewable Energy				
Bahan Bakar Minyak (BBM) Fuel Oil	Gigajoule	3,00	14,88	16,44
Pertamax	Liter	60	131	86
	Gigajoule	1,98	4,32	2,84
Pertalite	Liter	31	320	412
	Gigajoule	1,02	10,56	13,60
Listrik PLN PLN Electricity	KwH	28.892	35.307	33.791
	Gigajoule	104,01	127,11	121,65
Jumlah Energi Amount of Energy	Gigajoule	107,01	141,99	138,09
Intensitas Energi Tak Terbarukan Intensity of Non-Renewable Energy	Gigajoule Rp - Miliar/Billion	0,009	0,012	0,019

Sumber/Source:

Pusat Data dan Teknologi Informasi Energi dan Sumber Daya Mineral, Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral "Inventarisasi Emisi GRK Bidang Energi", Desember 2020
 Center for Data and Information Technology of Energy and Mineral Resources, Ministry of Energy and Mineral Resources "Greenhouse Gas Emissions Inventory in the Energy Sector," December 2020

Emisi Emission				
Emisi Cakupan 1 Coverage Emission 1	TonCO ₂	0,21	1,07	1,18
Intensitas Emisi Cakupan 1 Coverage Emission 1 Intensity	TonCO ₂ Rp - Miliar/Billion	0,00002	0,00009	0,00017
Emisi Cakupan 2 Coverage Emission 2	TonCO ₂	25,14	30,72	29,40
Intensitas Emisi Cakupan 2 Coverage Emission 2 Intensity	TonCO ₂ Rp - Miliar/Billion	0,00204	0,00263	0,00412
Jumlah Emisi dari Aktivitas Bisnis Total Emission from Business Activity	TonCO ₂	5,35	31,79	30,58
Intensitas Emisi Emission Intensity	TonCO ₂ Rp - Miliar/Billion	0,00043	0,00272	0,00428
Pengelolaan Limbah Waste Management				
Limbah B3 B3 Waste	Unit	-	1	1.596
Limbah Non B3 B3 non-waste	m ³	-	-	-
Jumlah Sampah Domestik Amount of Domestic Waste	m ³	-	-	0,0008

Pelestarian Keanekaragaman Hayati Biodiversity Conservation

Hingga akhir Desember 2024, Perseroan belum memiliki program maupun inisiatif yang terkait dengan pelestarian keanekaragaman hayati, hal ini dikarenakan sifat bisnis Perseroan yang tidak bersentuhan langsung dengan keanekaragaman hayati sehingga *concern* Perseroan hingga saat ini hanya pada pengelolaan lingkungan di dalam Perseroan dan pemberdayaan masyarakat sekitar. Meskipun begitu, hal ini akan menjadi pertimbangan Perseroan ke depan untuk ikut serta dalam pelestarian keanekaragaman hayati.

As of the end of December 2024, the Company has not yet implemented programs or initiatives specifically focused on biodiversity conservation. This is due to the nature of the Company's business, which is not directly connected with biodiversity conservation. Therefore, the Company's current focus has been limited to internal environmental management and community empowerment in the surrounding areas. Nevertheless, the Company plans to consider future participation in biodiversity conservation efforts.

Keberlanjutan Kinerja Sosial [B.3] Sustainability of Social Performance [B.3]

Uraian Description	Satuan Units	2022	2023	2024
Pengelolaan Karyawan <i>Employee Management</i>				
Jumlah Tenaga Kerja Konsolidasian <i>Number of Workers</i>	Orang <i>Persons</i>	886	670	638
Karyawan Perseroan (Entitas Induk) <i>Company's Employee (Parent)</i>	Orang <i>Persons</i>	38	36	32
Karyawan Entitas Anak & Asosiasi <i>Subsidiary and Association Employee</i>	Orang <i>Persons</i>	848	634	606
Tenaga Kerja Laki - laki <i>Men's Workforce</i>	Orang <i>Persons</i>	705	501	478
Tenaga Kerja Wanita <i>Women's Workforce</i>	Orang <i>Persons</i>	181	169	160
Kecelakaan Kerja <i>Workplace Incidents^{*)}</i>	Orang <i>Persons</i>	0	0	0
Tingkat Perputaran Karyawan <i>Employee Turnover Rate</i>	Persentase <i>Percentage</i>	17,3%	19,4%	13,0%
Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat <i>Community Development and Empowerment</i>				
Kegiatan Pengembangan Masyarakat <i>Community Development Activities</i>	Kegiatan <i>Activity</i>	19	17	16
Jumlah Penerima Manfaat <i>Number of Beneficiaries</i>	Orang <i>Persons</i>	>1.000	>50	>700

^{*)} Kejadian yang menyebabkan kematian dan kembali bekerja terbatas

^{*)} Incidents that resulted in death or limited return to work

Ikhtisar Kinerja Saham Stock Highlights

Seluruh saham Perseroan dicatatkan dan diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan kode ticker "MCAS" mulai tanggal 1 November 2017 dan tercatat memiliki 867.933.300 lembar saham. Pada tahun 2024, saham Perseroan menyentuh level tertingginya pada tanggal 3 Januari 2024, yaitu di level Rp 5.400 per lembar saham, sementara saham Perseroan diperdagangkan di level terendahnya di tanggal 2 Juli 2024 yaitu menyentuh Rp 795 per lembar saham. Hingga akhir tahun 2024, saham Perseroan dimiliki oleh PT 1 Inti Dot Com sebesar 11,70%, Abell Technology Global PTE. LTD. sebesar 11,40%, Martin Suharlue sebesar 7,92%, PT Quantum Clovera Investama Tbk sebesar 8,33%, Bank of Singapore Limited sebesar 6,49%, PT Karya Karunia Persada sebesar 5,09% dan Masyarakat dengan kepemilikan di bawah 5% sebanyak 49,06%.

All of the Company's shares have been listed and traded on the Indonesia Stock Exchange (IDX) under the ticker code "MCAS" since November 1, 2017, with a total of 867,933,300 shares. In 2024, the Company's stock reached its highest level on January 3, 2024, at Rp 5,400 per share, while its lowest trading level was recorded on July 2, 2024, at Rp 795 per share. As of the end of 2024, the Company's shareholding structure consists of PT 1 Inti Dot Com (11.70%), Abell Technology Global PTE. LTD. (11.40%), Martin Suharlue (7.92%), PT Quantum Clovera Investama Tbk (8.33%), Bank of Singapore Limited (6.49%), PT Karya Karunia Persada (5.09%) and public shareholders with ownership below 5% (49.06%).

Informasi terkait kinerja saham Perseroan pada tahun 2023 dan 2024 diungkapkan pada tabel berikut:

Information related to the Company's stock performance in 2023 and 2024 is disclosed in the following table:

Periode Period	Jumlah Saham Beredar (Juta Saham) Number of Stocks Outstanding (Million Share)	Kapitalisasi Pasar (Miliar Rupiah) Market Capitalization (Rp - Billion)	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Volume Perdagangan (Ribu Saham) Trading Volume (Thousand Share)	Harga Akhir Tahun Year-End Closing Price
2024							
Kuartal Pertama First Quarter	867.933.300	980.764.629.000	5.400	1.500	1.560	95.395.700	1.130
Kuartal Kedua Second Quarter	867.933.300	980.764.629.000	1.560	800	840	95.395.700	1.130
Kuartal Ketiga Third Quarter	867.933.300	980.764.629.000	1.600	795	1.345	95.395.700	1.130
Kuartal Keempat Fourth Quarter	867.933.300	980.764.629.000	1.400	990	1.130	95.395.700	1.130
2023							
Kuartal Pertama First Quarter	867.933.300	3.775.509.855.000	8.500	5.300	7.875	69.637.100	4.350
Kuartal Kedua Second Quarter	867.933.300	3.775.509.855.000	9.800	7.450	8.100	69.637.100	4.350
Kuartal Ketiga Third Quarter	867.933.300	3.775.509.855.000	8.975	6.400	7.000	69.637.100	4.350
Kuartal Keempat Fourth Quarter	867.933.300	3.775.509.855.000	7.150	2.700	4.350	69.637.100	4.350
Sumber / Source: https://www.bloomberg.com/quote/MCAS:IJ							

Aksi Korporasi

Corporate Action

Pada tahun 2024, Perseroan melaksanakan aksi korporasi berupa Pembelian Kembali Saham (*Buyback*) sebanyak 351.200 saham atau 0,04% dari jumlah saham yang beredar. Pembelian kembali ini dilaksanakan sepanjang tahun 2024, yaitu pada tanggal 26, 28 dan 29 November 2024 serta pada tanggal 27 dan 30 Desember 2024. Perseroan telah melaporkan hasil pelaksanaan pembelian kembali saham periode 26 September - 31 Desember 2024 kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) pada tanggal 7 Januari 2025.

Aksi Korporasi ini dilakukan dengan merujuk pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("POJK") Nomor 29 Tahun 2023 tentang Pembelian Kembali Saham yang dikeluarkan oleh Perusahaan Terbuka.

Adapun tujuan dilakukannya Pembelian Kembali Saham tersebut adalah untuk meningkatkan keyakinan kepada para investor atas nilai fundamental Perseroan. Selain itu, pembelian kembali saham Perseroan juga dapat memberikan fleksibilitas bagi Perseroan dalam hal pengelolaan modal jangka panjangnya, di mana saham treasury dapat dijual di masa yang akan datang dengan nilai yang optimal jika Perseroan memerlukan penambahan modal.

In 2024, the Company carried out a corporate action in the form of a share buyback totaling 351,200 shares, equivalent to 0.04% of the total outstanding shares. The buyback was conducted throughout 2024, specially on November 26, 28 and 29, 2024 as well as on December 27 and 30, 2024. The Company reported the result of the share buyback implementation for the period of September 26 to December 31, 2024 to the Financial Services Authority (OJK) on January 7, 2025.

This corporate action was executed in accordance with Financial Services Authority Regulation ("POJK") Number 29 of 2023 concerning share buybacks by publicly listed companies.

The purpose of the Share Buyback is to enhance investor confidence in the Company's fundamental value. Additionally, the buyback provides the Company with greater flexibility in managing its long-term capital, as treasury shares can be sold in the future at an optimal value should the Company require additional capital.

Suspensi Saham

Stock Suspension

Sehubungan dengan terjadinya penurunan harga kumulatif yang signifikan pada Saham PT M Cash Integrasi Tbk (MCAS), dalam rangka cooling down sebagai bentuk perlindungan bagi Investor, PT Bursa Efek Indonesia (BEI) melakukan penghentian sementara perdagangan Saham PT M Cash Integrasi Tbk (MCAS) pada perdagangan tanggal 4 April 2024.

Due to a significant cumulative decline in the share price of PT M Cash Integrasi Tbk (MCAS) and as a cooling-down measure to protect investors, the Indonesia Stock Exchange (IDX) suspended the trading of PT M Cash Integrasi Tbk (MCAS) shares on April 4, 2024.

Ikhtisar Obligasi, Sukuk atau Obligasi Konversi

Overview of Bonds, Sukuk or Convertible Bonds

Selama tahun 2024, Perseroan tidak menerbitkan Obligasi, Sukuk serta Obligasi Konversi.

Throughout 2024, the Company did not issue Bonds, Sukuk or Convertible Bonds.

Peristiwa Penting Event Highlights



5 Januari / January

PT Digital Mediatama Maxima Tbk ("DMMX"), entitas anak, implementasikan *Smart Ritel* berbasis AI, menggandeng hotel, supermarket dan *airport* di Timur Tengah, Amerika Selatan dan Asia Tenggara.

PT Digital Mediatama Maxima Tbk ("DMMX"), a subsidiary, is implementing AI-based Smart Retail in collaboration with hotels, supermarkets and airports across the Middle East, South America and Southeast Asia.



2 Februari / February

Volta, entitas anak, bekerjasama dengan *Bluebird* memberikan fasilitas cicilan ringan BRI *Finance* untuk membeli motor listrik Volta.

Volta, a subsidiary, has partnered with Bluebird to provide affordable installment plans through BRI Finance for the purchase of Volta electric motorcycles.



2 Februari / February

DMMX, entitas anak, melakukan debut perdana di NRF 2024: *Retail's Big Show in New York*.

DMMX, a subsidiary, made its debut at NRF 2024: Retail's Big Show in New York City.



15 Februari / February

Volta, entitas anak, hadirkan inovasi berkelas di panggung IIMS 2024.

Volta, a subsidiary, presented world-class innovations on the stage at IIMS 2024.



20 Februari / February

Volta, entitas anak, pameran prototipe motor listrik terbaru 'Volta Cyrus' di Indonesia *International Motor Show (IIMS) 2024*.

Volta, a subsidiary, showcases its latest electric motorcycle prototype 'Volta Cyrus' at the Indonesia International Motor Show (IIMS) 2024.



16 Maret / March

Volta, entitas anak dan Komunitas Ojek *Online* berbuka puasa bersama dan berdonasi di Panti Asuhan di Bulan Ramadhan.

Volta, a subsidiary and the Online Motorcycle Taxi Drivers Community break the fast together and donate at the Orphanage during Ramadhan.



26 Maret / March

Volta, entitas anak, meluncurkan motor listrik edisi Mandala 'Candy Blue'.

Volta, a subsidiary, launches the new variant of electric motorcycles, Mandala 'Candy Blue' edition.



5 April

Penandatanganan MoU kerjasama DMMX, entitas anak dan PT Alternative Media Group (AMG) menawarkan solusi iklan digital dan pengalaman yang lebih dinamis bagi konsumen.

The Signing of MoU collaboration between DMMX, a subsidiary, and PT Alternative Media Group (AMG) offering digital advertising solutions and a more dynamic experience for consumers.



30 April

Volta, entitas anak, meluncurkan warna baru Mandala, 'Brilliant White' & 'Yellow' pada PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) 2024.

Volta, a subsidiary, unveils new Mandala Colors, 'Brilliant White' & 'Yellow' at PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) 2024.



6 Mei / May

Presiden Jokowi mengunjungi *Booth* motor listrik Volta di Pameran PEVS 2024.

President Jokowi visits Volta electric motorcycle booth at the PEVS 2024 exhibition.



29 Mei / May

Volta, entitas anak, menghadirkan varian baru "Eagles & Cyrus" di IIMS 2024 Surabaya.

Volta, a subsidiary, Introducing new variants "Eagle & Cyrus" at IIMS 2024 Surabaya.



12 Juni / June

DMMX, entitas anak, raih penghargaan dari Samsung "Best Partner for Retail Implementation Smart Digital Signage 2023".

DMMX, a subsidiary, receives award from Samsung "Best Partner for Retail Implementation Smart Digital Signage 2023".



 **19 Juni / June**

DMMX, entitas anak, mengubah konsep ritel di NRF APAC 2024.

DMMX, a subsidiary, transforms retail concepts at NRF APAC 2024.



 **19 Juni / June**

Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa serta *Public Expose* Perseroan.

Annual and Extraordinary General Meetings of Shareholders of the Company were held in conjunction with the Public Expose.



 **19 Juni / June**

Telkomsel berkolaborasi dengan Tencent Cloud dan Perseroan, mengeksplorasi teknologi pemindaian dan verifikasi telapak tangan untuk tingkatkan pengalaman pelanggan.

Telkomsel collaborates with Tencent Cloud and the Company to explore palm scanning and verification technology for customer experience enhancement.



 **1 Juli / July**

Volta, entitas anak, mempercepat transisi kendaraan listrik Indonesia melalui kolaborasi strategis dengan PETRONAS beserta afiliasinya, Gentari dan *Twin Towers Ventures* (TTV).

Volta, a subsidiary, is accelerating Indonesia's electric vehicle transition through a strategic collaboration with PETRONAS and its affiliates, Gentari and Twin Towers Ventures (TTV).



 **18 Juli / July**

Volta, entitas anak, meluncurkan MandalaX dan PatriotX di GIIAS 2024.

Volta, a subsidiary, launches MandalaX and PatriotX at GIIAS 2024.



 **25 Juli / July**

PT Energi Selalu Baru, entitas anak dan Perusahaan Listrik Negara (Persero) bekerja sama dengan Gentari *Green Mobility* untuk memperluas adopsi dan pengembangan infrastruktur kendaraan listrik di Indonesia.

PT Energi Selalu Baru, a subsidiary and Perusahaan Listrik Negara (Persero) collaborate with Gentari Green Mobility to expand EV adoption and infrastructure in Indonesia.



26 Juli / July

Volta, entitas anak dan Garuda Food memajukan solusi transportasi berkelanjutan dengan motor listrik.

Volta, a subsidiary, and Garuda Food advance sustainable transport solutions with electric motorcycles.



29 Juli / July

Volta dan ESB, entitas anak, bekerja sama dengan IBC untuk memperkuat kerjasama strategis dalam meningkatkan layanan serta infrastruktur kendaraan listrik di Indonesia.

Volta and ESB, the subsidiaries, collaborates with IBC to strengthen strategic cooperation in enhancing electric vehicle services and infrastructure in Indonesia.



9 Agustus / August

Semolis dan Volta, entitas anak, merayakan pencapaian 1 juta transaksi bersama pengguna setianya.

Semolis and Volta, a subsidiary, celebrate achievement of 1 million transactions with their loyal users



9 September

Tencent Cloud International memberikan penghargaan 'Innovation Excellence Partners Award 2024' bagi Perseroan dan berkolaborasi dalam menghadirkan solusi teknologi AI yang bertujuan untuk meningkatkan efisiensi dan inovasi di berbagai sektor.

Tencent Cloud International has awarded the Company the 'Innovation Excellence Partners Award 2024' and is collaborating to introduce AI technology solutions aimed at enhancing efficiency and innovation across various sectors.



26 September

Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan.

The Implementation of the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS).



10 Oktober / October

Volta, entitas anak, merayakan ulang tahun ketiganya dengan meluncurkan "Volta eX", motor listrik dengan desain futuristik.

Celebrating 3 years of innovation, Volta, a subsidiary, launches the Volta eX, a futuristic electric motorcycle.



 **11-12 Oktober / October**

DMMX, entitas anak, berpartisipasi dalam 15th Kompas100 CEO Forum 2024 di Ibu Kota Nusantara (IKN) dengan tema “Bersatu Menuju Indonesia Emas”.

DMMX, a subsidiary, participates in the 15th Kompas100 CEO Forum 2024 in the Archipelago Capital (IKN) with the theme “United Towards a Golden Indonesia”.



 **7 November**

Ideosource Entertainment (PT Kavita Dana Asia), entitas asosiasi, sukses membawa film horor Indonesia “Kuasa Gelap” (Dominion of Darkness) ke kancah internasional melalui distribusikan filmnya di 53 negara.

Ideosource Entertainment (PT Kavita Dana Asia), an associate entity, has successfully brought the Indonesian horror film Kuasa Gelap (Dominion of Darkness) to the international stage by distributing it in 53 countries.



 **15 November**

DMMX, entitas anak, menghadirkan terobosan ritel pintar berbasis AI ‘#minterinTOKO’ di SIAL Interfood 2024. Solusi transformasi digital untuk retailer masa kini!

DMMX, a subsidiary, introduces AI-Based smart retail initiative ‘#minterinTOKO’ at SIAL Interfood 2024 a digital transformation solution for today’s retailers!



 **2 Desember / December**

DMMX, entitas anak, menjalin kemitraan strategis dengan B&P Co., Ltd. perluas bisnis solusi digital *signage* berbasis AI di Jepang.

DMMX, a subsidiary, forms strategic partnership with B&P Co., Ltd. to expand AI-based digital signage solutions in Japan.



 **23 Desember / December**

Telkomsel, Tencent dan Perseroan mengembangkan teknologi komunikasi dan AI untuk mempercepat transformasi digital dalam pemberdayaan masyarakat Indonesia.

Telkomsel, Tencent and the Company collaborate to develop communication and AI technology to accelerate digital transformation in empowering Indonesian communities.

Penhargaan dan Sertifikasi Awards and Certifications

Penhargaan Awards

Penghargaan Awards	Tahun Year	Penerima Recipient	Penyelenggara Organizer
<i>Indonesia's Biggest Companies</i>	2024	PT M Cash Integrasi Tbk.	<i>Fortune Indonesia</i>
<i>Innovation Excellence Partners Award</i>	2024	PT M Cash Integrasi Tbk.	<i>Tencent Cloud International</i>
<i>Favorite EV Motorcycle Launch</i>	2024	Volta, Entitas Anak Perseroan <i>Subsidiaries of the Company</i>	<i>Indonesia International Motor Show (IIMS) Surabaya</i>
<i>Best EV Motorcycle Promo</i>	2024	Volta, Entitas Anak Perseroan <i>Subsidiaries of the Company</i>	<i>Indonesia International Motor Show (IIMS) Jakarta</i>
<i>Favorite Motorcycle Launch</i>	2024	Volta, Entitas Anak Perseroan <i>Subsidiaries of the Company</i>	<i>Periklindo Electric Vehicle Show</i>
<i>Best Partner for Retail Implementation Smart Digital Signage 2023</i>	2024	PT Digital Mediatama Maxima Tbk, Entitas Anak Perseroan <i>Subsidiaries of the Company</i>	<i>PT Samsung Electronics Indonesia</i>

Sertifikasi Certifications

Sertifikasi Certifications	Periode Period	Penerima Recipient	Penyelenggara Organizer
Perizinan Berusaha Untuk Menunjang Kegiatan Usaha Penyelenggara Sistem Elektronik (PSE) <i>Business Licensing to Support the Business Activities of Electronic System Operators (PSE)</i>	5 Juli 2023 - 31 Desember 2024 <i>July 5, 2023 - December 31, 2024</i>	PT M Cash Integrasi Tbk.	Balai Sertifikasi Elektronik
ISO/IEC 27001: 2022 - Sistem Manajemen Keamanan Informasi <i>Information Security Management System</i>	29 Januari 2024 - 28 Januari 2027 <i>January 29, 2024 - January 28, 2027</i>	PT M Cash Integrasi Tbk.	PT TUV SUD Indonesia

02 LAPORAN MANAJEMEN MANAGEMENT REPORTS



28 **Laporan Dewan Komisaris**
Board of Commissioners Report

36 **Laporan Direksi**
Board of Directors Report

Laporan Dewan Komisaris *Board of Commissioners Report*



Nirmal Rajaram
Komisaris Utama
President Commissioner

Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners Report

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,
Dear Shareholders and Stakeholders,

Pertama - tama, Dewan Komisaris PT M Cash Integrasi Tbk. ingin menyampaikan apresiasinya atas kerja keras dan usaha maksimal yang diberikan oleh jajaran Direksi dan seluruh karyawan Perseroan pada tahun 2024.

First of all, The Board of Commissioners of PT M Cash Integrasi Tbk. would like to express its appreciation for the hard work and maximum effort given by the Board of Directors and all employees of the Company in 2024.

Penilaian atas Kinerja Komisaris

Assessment of the Board of Commissioners Performance

Tahun 2024 menjadi periode yang sangat menantang bagi dunia usaha di Indonesia. Sebagai Dewan Komisaris, kami secara cermat memantau perkembangan makroekonomi dan sektor industri yang membentuk lanskap bisnis sepanjang tahun ini. Perekonomian Indonesia menghadapi berbagai hambatan, mulai dari pengetatan likuiditas global, inflasi domestik yang tinggi, hingga melemahnya aktivitas konsumsi masyarakat. Kondisi - kondisi tersebut menciptakan suasana yang penuh kehati - hatian dan ketidakpastian.

The year 2024 presented a uniquely challenging operating environment for businesses across Indonesia. As the Board of Commissioners, we closely monitored the evolving macroeconomic and sector-specific developments that shaped this year's business landscape. Indonesia's economy encountered numerous hurdles, from global capital tightening to elevated domestic inflation and weaker-than-expected consumer activity. These conditions inevitably created an environment of uncertainty and caution.

Perekonomian nasional juga menghadapi dinamika tambahan akibat pelaksanaan pemilihan umum sepanjang sebagian besar tahun, yang mendorong banyak pelaku usaha menunda rencana ekspansi sambil menanti kejelasan arah kebijakan pemerintahan yang baru.

Indonesia's economy also faced several challenges. The general elections held throughout most of the year led many business players to postpone expansion plans while awaiting clarity on the policies of the incoming government.

Di tingkat sektoral, kami mencermati bahwa tantangan yang dihadapi cukup signifikan, terutama pada sektor kendaraan listrik (EV). Ketidakpastian akan keberlanjutan program subsidi menyebabkan perubahan perilaku pasar yang berdampak pada penurunan permintaan motor listrik nasional. Menanggapi hal ini, manajemen mengambil langkah cepat dengan menghadirkan berbagai program pemasaran yang menarik untuk menahan pelemahan permintaan tersebut.

At the sectoral level, we note that the challenges faced are quite significant, especially in the electric vehicle (EV) sector. Uncertainty about the continuation of the subsidy program has caused changes in market behavior which has resulted in a decline in national demand for electric motorbikes. In response to this, management took quick steps by presenting various attractive marketing programs to stem the weakening demand.

Lebih luas lagi, pertumbuhan ekosistem digital juga melambat dibandingkan estimasi sebelumnya, seiring

Along the broader digital ecosystem saw slower growth than previously estimated as investors adopted a

dengan sikap investor yang semakin berhati-hati. Dalam situasi tersebut, Perseroan tetap memperkuat fokus pada bisnis inti sembari mengembangkan peluang pada segmen-segmen yang memiliki kinerja tinggi.

Dewan Komisaris menyadari tantangan sementara yang dihadapi Perseroan sepanjang tahun 2024. Walaupun hal ini berdampak pada kinerja penjualan jangka pendek, kami memberikan apresiasi atas respons cepat dan proaktif dari Direksi.

Langkah-langkah strategis yang telah diambil seperti ekspansi ke pasar B2B dan B2B2C, penyediaan layanan OEM, penguatan infrastruktur SGB dan percepatan inovasi produk menunjukkan ketajaman visi dan kemampuan adaptasi yang tinggi. Inisiatif ini mencerminkan komitmen yang kuat terhadap keberlanjutan dan ketahanan jangka panjang, sejalan dengan visi Grup dalam mendukung transisi energi bersih di Indonesia.

Terlepas dari berbagai dinamika dan tantangan pada tahun 2024, Dewan Komisaris memberikan penghargaan atas kemampuan Direksi dalam menjalankan strategi yang telah dirumuskan sebelumnya secara efektif. Secara finansial, kinerja Perseroan pada tahun 2024 membukukan pendapatan sebesar Rp7,1 triliun dengan rugi bersih sebesar Rp16 juta. Pencapaian ini memang belum sesuai dengan target yang ditetapkan.

Meski demikian, Perseroan tetap mampu meraih beberapa pencapaian positif. Pada tahun 2024, Perseroan dianugerahi "Innovation Excellence Partners Award 2024" oleh Tencent Cloud International atas kolaborasi berkelanjutan dalam menghadirkan solusi berbasis AI dan cloud di Indonesia.

Kinerja operasional Perseroan juga menunjukkan pertumbuhan di sejumlah segmen dengan margin tinggi. Bisnis SaaS dan Layanan IT melalui platform WABA Grup mencatat peningkatan volume trafik dari 208 juta menjadi 295 juta pesan pada tahun 2024. Segmen periklanan digital berbasis cloud mengelola total 28.204 digital signage. Segmen digital aggregator memperluas basis penggunaannya menjadi 262.018 anggota.

more risk-averse posture. Amid this, the Company has strengthened its focus on its core while also expanding and finding opportunities in its high-performing business segments.

The Board of Commissioners acknowledges the temporary challenges faced by the Company in 2024. While these external factors impacted short-term sales performance, we commend the Board of Directors for their proactive response.

The strategic initiatives implemented such as expanding the B2B and B2B2C markets, providing OEM services, improving the battery swap (SGB) infrastructure and accelerating innovation in product offerings demonstrate strong foresight and adaptability. These actions reflect a solid commitment to long-term sustainability and resilience, aligning with the Group's broader vision of supporting Indonesia's clean energy transition.

Despite the dynamics and challenges faced in 2024, the Board of Commissioners is proud of the Board of Directors ability to execute its strategies in delivering its 2024 performance. Financially, the Company's performance in 2024 recorded revenue of IDR 7.1 trillion with a net loss of IDR 16 million. This achievement is indeed not in accordance with the set growth target.

Nevertheless, the Company was still able to achieve several positive achievements. In 2024, the company was awarded with the "Innovation Excellence Partners Award 2024" by Tencent Cloud International for the ongoing collaboration to introduce AI and cloud-based solutions into Indonesia.

The company's operational performance also managed to grow along some of the segments with high-performing margins. The SaaS and IT Services, through the Group's WABA platform, increased its traffic volume from 208 million to 295 million in 2024. Also, the digital cloud advertising segment amounted to a total of 28,204 digital signages managed by the Group. The digital aggregator segment expanded its user base to 262,018 members.

Atas berbagai pencapaian kinerja sepanjang tahun 2024 ini, Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi tertinggi kepada Direksi, manajemen dan seluruh karyawan Perseroan serta mendorong agar perbaikan kinerja dapat terus dilanjutkan di tahun - tahun mendatang.

For these various performance achievements throughout 2024, the Board of Commissioners extends its highest appreciation to the Board of Directors, management and employees of the Company and encourages continued performance improvements in the years ahead.

Pengawasan terhadap Implementasi Strategi Perseroan

Supervision of the Company's Strategy Implementation

Dewan Komisaris telah memantau dan mengulas atas setiap inisiatif strategis yang dijalankan Direksi dan menilai kesesuaiannya dengan rencana yang telah ditetapkan. Dewan Komisaris menekankan bahwa meskipun terdapat tantangan yang dihadapi Perseroan, upaya Direksi dalam mempertahankan operasi dan menjaga keseimbangan keuangan Perseroan patut diapresiasi.

The Board of Commissioners has monitored and reviewed every strategic initiative undertaken by the Board of Directors and assessed its alignment with the Company's strategic plans. The Board of Commissioners emphasizes that despite the challenges faced by the Company, the efforts of the Board of Directors in maintaining operations and managing financial balance deserve recognition.

Pengawasan Dewan Komisaris dilakukan untuk memastikan Perseroan telah menjalankan kegiatan operasionalnya dengan baik, sesuai dengan rencana strategi Perseroan. Dewan Komisaris juga memastikan bahwa pelaksanaan kegiatan bisnis dan operasional Perseroan berjalan dengan memperhatikan prinsip tata kelola yang baik. Beberapa hal yang menjadi fokus pengawasan Dewan Komisaris di Tahun 2024 adalah sebagai berikut:

Supervisory activities by the Board of Commissioners were carried out to ensure that the Company's operations were aligned with its strategic plans. The Board of Commissioners also ensured that the Company's business and operational activities adhered to the principles of good corporate governance. Key areas of focus for the Board of Commissioners supervision in 2024 included:

- Melakukan pengawasan atas upaya manajemen dalam memfokuskan kegiatan pada segmen bisnis inti yang memiliki potensi pertumbuhan dan profitabilitas tertinggi, guna memastikan Perseroan tetap tangguh dan adaptif di tengah kondisi ekonomi yang menantang
- Memantau inisiatif strategis Perseroan di sektor telekomunikasi dan keuangan serta berbagai upaya inovasi yang dilakukan melalui kolaborasi dengan mitra teknologi terkemuka
- Mengevaluasi kemajuan ekspansi Perseroan dalam pengembangan infrastruktur digital dan solusi IT, dengan memanfaatkan kemitraan strategis untuk meningkatkan daya saing
- *Oversight of management's efforts to concentrate on core business segments with the highest growth and profitability potential, ensuring the Company remained agile and resilient in a challenging economic landscape*
- *Monitoring the Company's strategic initiatives in the telecommunications and financial sectors as well as innovation efforts driven by collaboration with leading technology partners*
- *Evaluating the progress of the Company's expansion into digital infrastructure and IT solutions, leveraging partnerships to enhance their competitiveness*

Selain itu, Dewan Komisaris juga senantiasa memberikan saran maupun masukan atas pelaksanaan strategi yang dijalankan oleh Direksi melalui rapat gabungan antara Direksi dan Dewan Komisaris yang

Additionally, the Board of Commissioners consistently provided input and suggestions regarding the strategies executed by the Board of Directors through joint meetings between the Board of Commissioners and the Board of

diselenggarakan sekurang - kurangnya 1 kali dalam 4 bulan. Sepanjang tahun 2024, Dewan Komisaris telah melakukan 3 kali rapat gabungan bersama Direksi. Dalam rapat gabungan, Dewan Komisaris dapat meminta penjelasan Direksi terkait kinerja dan inisiatif strategis yang dijalankan Direksi.

Directors, which were held at least 1 time every 4 months. In 2024, the Board of Commissioners held 3 joint meetings with the Board of Directors. In these meetings, the Board of Commissioners requested updates and explanations from the Board of Directors regarding the Company's performance and strategic initiatives.

Pandangan atas Prospek Usaha yang Disusun Direksi

Outlook on the Business Prospects Prepared by the Board of Directors

Sejumlah lembaga keuangan global memproyeksikan bahwa perekonomian dunia pada tahun 2025 akan tetap menghadapi berbagai risiko dan tantangan. Perlambatan pertumbuhan global masih menjadi ancaman nyata seiring dengan berbagai permasalahan yang belum terselesaikan. Sebagai bagian dari ekonomi global, Indonesia tidak akan terlepas dari dampaknya.

Several global financial institutions project that the global economy in 2025 will continue to face numerous risks and challenges. Slowing global growth remains a tangible threat due to unresolved issues. As part of the global economy, Indonesia will inevitably be affected.

Meskipun demikian, Pemerintah Indonesia tetap optimis bahwa perekonomian nasional akan tumbuh secara stabil pada tahun 2025, dengan target pertumbuhan sebesar 5,2%. Selain didukung oleh konsumsi domestik, pertumbuhan ekonomi juga diperkirakan akan ditopang oleh kinerja ekspor dan investasi.

Nonetheless, the Indonesian government remains optimistic that the national economy will grow steadily in 2025, targeting a growth rate of 5.2%. In addition to being supported by domestic consumption, the economy is expected to benefit from export and investment performance.

Dewan Komisaris meyakini bahwa Perseroan memiliki potensi besar untuk terus berkembang dalam mewujudkan visi dan misinya. Namun, Dewan Komisaris juga mengingatkan Direksi bahwa prospek usaha Perseroan dapat dipengaruhi oleh dinamika pasar yang terus berkembang, kondisi persaingan, perubahan regulasi serta faktor internal maupun eksternal. Oleh karena itu, Dewan Komisaris terus menekankan pentingnya penyusunan strategi yang menyeluruh dan realistis agar Perseroan dapat memanfaatkan setiap peluang yang ada secara optimal.

The Board of Commissioners believes that the Company holds significant potential for continued growth in fulfilling its vision and mission. However, the Board of Commissioners also reminds the Board of Directors that the Company's business prospects may be influenced by evolving market dynamics, competitive conditions, regulatory developments and both internal and external factors. Therefore, the Board of Commissioners continues to emphasize the importance of formulating comprehensive and realistic strategies to help the Company capitalize on every available opportunity.

Terkait rencana strategis tahun 2025 yang telah disusun oleh Direksi, Dewan Komisaris menilai bahwa rencana tersebut selaras dengan kondisi ekonomi yang diproyeksikan pada tahun 2025. Dewan Komisaris optimis dan menyetujui bahwa target serta strategi yang telah ditetapkan dapat dicapai secara optimal.

Regarding the 2025 strategic plans prepared by the Board of Directors, the Board of Commissioners considers them to be in line with the expected economic conditions in 2025. The Board of Commissioners is confident and agrees that the targets and strategies set for 2025 can be optimally achieved.

Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik

View on the Implementation of Good Corporate Governance

Dewan Komisaris mengapresiasi komitmen yang ditunjukkan Perseroan dalam menerapkan prinsip Tata Kelola Perusahaan atau Good Corporate Governance (GCG). Perseroan terus berupaya untuk meningkatkan kualitas penerapan GCG dengan melakukan perbaikan dan penyempurnaan terkait struktur, organ dan mekanisme tata kelola yang diterapkan, termasuk kesesuaian penerapan GCG terhadap peraturan perundang - undangan.

Dewan Komisaris senantiasa mendorong Direksi agar terus melakukan perbaikan dan penyempurnaan GCG secara berkelanjutan selaras dengan kebutuhan bisnis. Sebab, Dewan Komisaris berpandangan penerapan GCG merupakan langkah yang penting dalam mencapai kinerja perusahaan yang berkelanjutan. Penerapan GCG dalam kegiatan operasionalnya, dapat menciptakan nilai tambah (*Value added*) Perseroan bagi semua pihak yang berkepentingan (*Stakeholders*). Perseroan juga dapat memastikan bahwa sasaran yang ditetapkan telah dicapai dengan menjalankan praktik - praktik usaha yang sehat.

Melalui berbagai laporan dan aktivitas yang dilakukan, Dewan Komisaris menilai implementasi GCG oleh Perseroan telah dijalankan dengan baik, sehingga berkontribusi dalam membantu pencapaian kinerja Perseroan yang positif dan meningkatkan kepercayaan nasabah. Hasilnya, Perseroan pada tahun 2024 mampu meningkatkan pencapaian kinerja yang cukup membanggakan.

The Board of Commissioners appreciates the Company's strong commitment to the implementation of Good Corporate Governance (GCG). The Company continues to improve the quality of its GCG practices by refining governance structures, organs and mechanisms, including aligning GCG implementation with prevailing laws and regulations.

The Board of Commissioners consistently encourages the Board of Directors to continuously improve and enhance the implementation of Good Corporate Governance (GCG) in line with the evolving needs of the business. The Board of Commissioners believes that the implementation of GCG is a crucial step toward achieving sustainable corporate performance. By applying GCG principles in its operations, the Company can create added value for all stakeholders. Moreover, it ensures that the Company's goals are achieved through the application of sound business practices.

Based on various reports and activities, the Board of Commissioners concludes that the Company's GCG implementation in 2024 was carried out effectively and contributed positively to the Company's overall performance and customer trust. As a result, the Company was able to achieve commendable performance improvements in 2024.

Penilaian atas Kinerja Komite di bawah Dewan Komisaris

Assessment of Committees under the Board of Commissioners

Dalam menjalankan tugasnya, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi. Pada tahun 2024, Dewan Komisaris menilai bahwa seluruh Komite - komite tersebut telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dalam mendukung Dewan Komisaris menjalankan fungsi pengawasan.

Dasar penilaian Dewan Komisaris terhadap komite antara lain meliputi kinerja masing - masing komite

In performing its duties, the Board of Commissioners is supported by the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. In 2024, the Board of Commissioners concluded that both committees carried out their duties and responsibilities effectively in supporting the Board of Commissioners supervisory role.

The basis for this assessment includes the performance of each committee in fulfilling its respective roles and

terhadap pelaksanaan peran dan tanggung jawab. Dewan Komisaris juga melakukan penilaian melalui rapat dengan komite - komite tersebut secara rutin dan berkala, dengan membahas tugas dan tanggung jawab masing - masing Komite.

Sepanjang tahun 2024, Dewan Komisaris menilai Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan tugas dengan baik dan efektif sesuai ketentuan yang berlaku. Komite - komite tersebut pun telah memberikan masukan - masukan dan rekomendasi - rekomendasi secara optimal kepada Dewan Komisaris terkait hal - hal yang perlu menjadi perhatian dalam menjalankan fungsi pengawasannya.

responsibilities. Evaluations were also conducted through regular meetings with each committee to discuss their duties and responsibilities.

Throughout 2024, the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee performed effectively and in compliance with applicable regulations. These committees also provided valuable input and recommendations to the Board of Commissioners regarding key matters requiring supervisory attention.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Changes in the Composition of the Board of Commissioners

Tahun 2024, komposisi Dewan Komisaris Perseroan mengalami perubahan sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada 19 Juni 2024 yang menyetujui permohonan pengunduran diri dari 2 anggota Dewan Komisaris yaitu Bapak Himawan Leenardo yang menjabat sebagai Komisaris Utama (Komisaris Independen) dan Bapak Ipung Kurnia yang menjabat sebagai Komisaris. Dengan demikian, komposisi Dewan Komisaris Perseroan menjadi sebagai berikut:

In 2024, the composition of the Company's Board of Commissioners changed in accordance with the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on June 19, 2024, which approved the resignation of two members: Mr. Himawan Leenardo, who served as President Commissioner (Independent Commissioner) and Mr. Ipung Kurnia, who served as Commissioner. The current composition of the Board of Commissioners is as follows:

Nirmal Rajaram	: Komisaris Utama
Fauzi Sjam	: Komisaris Independen
Diaz Hendropriyono	: Komisaris

<i>Nirmal Rajaram</i>	<i>: President Commissioner</i>
<i>Fauzi Sjam</i>	<i>: Independent Commissioner</i>
<i>Diaz Hendropriyono</i>	<i>: Commissioner</i>

Penutup

Closing

Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih yang setulusnya kepada Direksi dan seluruh tim manajemen serta karyawan atas dedikasi dan dukungan mereka yang berkontribusi pada pencapaian kinerja Perseroan di tahun 2024 ini. Dewan Komisaris juga memberikan apresiasi kepada Pemegang Saham atas kepercayaan dan dukungan yang diberikan kepada Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya.

The Board of Commissioners would like to express its sincere appreciation to the Board of Directors, management team and all employees for their dedication and contributions, which played a key role in the Company's performance in 2024. We also thank our shareholders for the trust and support extended to the Board of Commissioners in fulfilling its duties and responsibilities.

Dewan Komisaris juga menyampaikan apresiasi kepada mitra kerja, pelanggan dan seluruh pemangku

We express our gratitude to business partners, customers and all stakeholders for the successful collaboration and

kepentingan atas kerja sama yang telah terjalin dengan *partnerships*.
sangat baik.

Akhir kata, kami mempersembahkan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris untuk tahun 2024 ini sebagai bukti komitmen dan pengawasan kami terhadap kinerja berkelanjutan Perseroan. Semoga kontribusi positif di tahun 2024 ini dapat diraih kembali bahkan menjadi lebih baik lagi pada masa - masa yang akan datang.

Finally, we present the Board of Commissioners Supervisory Report for 2024 as evidence of our commitment and supervision of the Company's sustainable performance. We hope that the positive contributions made in 2024 can be further enhanced in the years to come.

Atas Nama Dewan Komisaris
On Behalf The Board of Commissioners



Nirmal Rajaram
Komisaris Utama
President Commissioner

Laporan Direksi *Board of Directors Report*



Martin Suharlie
Direktur Utama
President Director

Laporan Direksi [D.1], [2-22] Board of Directors Report [D.1], [2-22]

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat, *Dear Shareholders and Stakeholders,*

Kami panjatkan puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunianya, yang telah memungkinkan PT M Cash Integrasi Tbk. untuk melalui berbagai tantangan di tahun 2024.

We offer our praise and gratitude to God Almighty for his blessings and grace, which enabled PT M Cash Integrasi Tbk. to navigate through the challenges in 2024.

Meningkatnya ketegangan geopolitik di kawasan Eropa, Timur Tengah dan Asia Timur telah memberikan dampak besar terhadap perekonomian global. Konflik yang terus memanas tersebut telah mengubah hubungan perdagangan internasional, semakin memecah perekonomian dunia serta mengganggu rantai pasok global.

The escalating geopolitical tensions in Europe, the Middle East and East Asia have had a profound impact on the global economy. These intensifying conflicts have altered global trade relations, further divided world economies and disrupted global supply chains.

Kondisi makroekonomi tetap bergejolak, dengan pertumbuhan PDB yang lebih rendah dari ekspektasi yaitu sebesar 5,03% (BPS), inflasi yang terus berlanjut serta iklim investasi yang cenderung berhati-hati yang secara keseluruhan memberikan tekanan terhadap kepercayaan konsumen dan perluasan usaha. Selain itu, ketegangan geopolitik yang meningkat di Eropa, Timur Tengah dan Asia Timur telah memberikan dampak besar terhadap perekonomian global. Konflik-konflik yang semakin intens tersebut telah mengubah hubungan perdagangan internasional, semakin memecah struktur ekonomi global serta mengganggu rantai pasok dunia. Kondisi ini ditambah dengan tingginya suku bunga dan ketatnya likuiditas pendanaan global, semakin memperberat kendala operasional di berbagai sektor industri.

Macroeconomic conditions remained volatile, with lower GDP growth than expected at 5.03% (BPS), persistent inflation and a cautious investment climate that collectively weighed on consumer confidence and business expansion. Additionally, the escalating geopolitical tensions in Europe, the Middle East and East Asia have had a profound impact on the global economy. These intensifying conflicts have altered global trade relations, further divided world economies and disrupted global supply chains. These along with high interest rates and a tightening global funding environment further intensified operational constraints across industries.

Di tingkat sektoral, tekanan tambahan juga terjadi sepanjang tahun 2024. Sektor digital mengalami penurunan aliran pendanaan, yang mengakibatkan melambatnya pengembangan ekosistem dan inovasi platform. Segmen kendaraan listrik (EV) yang sebelumnya diproyeksikan sebagai pendorong utama pertumbuhan, terdampak cukup signifikan akibat penghentian subsidi pemerintah menjelang akhir kuartal ketiga. Hal ini memicu penurunan tajam pada permintaan konsumen dan mengganggu momentum penjualan.

The sector level also faced additional pressures in 2024. The digital sector experienced reduced funding flows, resulting in a slowdown of ecosystem development and platform innovation. The EV segment, which we had expected to be a strong growth engine, was significantly impacted by the suspension of government subsidies toward the end of Q3. This triggered a sharp pullback in consumer demand and disrupted sales momentum.

Namun demikian, berdasarkan laporan “e-Conomy SEA 2024” yang diterbitkan oleh Google, Bain & Company dan Temasek, Indonesia tetap menjadi ekonomi digital terbesar di Asia Tenggara, dengan proyeksi mencapai sekitar USD 90 miliar (Setara Rp1.400 triliun) pada akhir tahun ini.

Dengan pertumbuhan ekonomi digital yang kuat tersebut, laporan tersebut juga memproyeksikan bahwa *Gross Merchandise Value* (GMV) Indonesia dapat mencapai kisaran USD 200 - 360 miliar (Sekitar Rp3.100 - 5.600 triliun) pada tahun 2030.

Kebijakan Strategis Perseroan

Company Strategic Policies

Menyadari berbagai peluang yang ada, Perseroan secara proaktif merespons dengan mengembangkan strategi penjualan di seluruh segmen bisnis, termasuk Produk dan Layanan Digital, Digital Product Aggregator, Periklanan Digital Cloud, Energi Bersih, SaaS dan Layanan IT, Digital Wholesale serta Konten dan Hiburan.

Pada tahun 2024, strategi Perseroan mencakup: Memfokuskan kembali pada kekuatan inti, mengeksplorasi inovasi dan peluang yang memiliki nilai tambah tinggi serta menjalin kolaborasi dengan berbagai mitra di berbagai segmen untuk memperluas solusi IT.

Sepanjang tahun 2024, Perseroan juga menitikberatkan pada penyeimbangan ulang portofolio usaha guna memperkuat bisnis inti. Langkah ini diambil untuk tidak hanya menghasilkan dampak yang lebih besar, tetapi juga mendorong pertumbuhan yang berkelanjutan. Dengan strategi dan fokus ini, Perseroan optimis dapat mencapai target yang telah ditetapkan.

Dalam hal keberlanjutan, strategi Perseroan dalam menghadapi isu - isu lingkungan yang berkembang dilakukan melalui upaya aktif dalam mengendalikan konsumsi energi dalam operasionalnya. Inisiatif ini mencerminkan kontribusi Perseroan terhadap upaya mitigasi perubahan iklim. Perseroan dan entitas anak juga telah memulai proses perhitungan jejak lingkungan (*Environmental footprint*). Praktik ini

However, according to the “e-Conomy SEA 2024” report by Google, Bain & Company and Temasek, Indonesia remains the largest digital economy in Southeast Asia, with projections to reach around USD 90 billion (IDR 1.4 quadrillion) by the end of this year.

With such strong digital economy growth, they also project that Indonesia’s Gross Merchandise Value (GMV) could reach between USD 200 - 360 billion (Approximately IDR 3,100 - 5,600 quadrillion) by 2030.

Recognizing these opportunities, the Company proactively responded by developing sales strategies across all business segments, including Digital Products and Services, Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Clean Energy, SaaS and IT Services, Digital Wholesale and Content and Entertainment.

In 2024, the Company’s strategies included the following: Refocusing on core strengths, exploring innovations and opportunities that are high value added and collaborating with partners in various segments in order to expand the IT solutions.

Throughout 2024, the Company also focused on rebalancing the Company’s portfolio to strengthen its core business in order to not only deliver greater impact, but also drive sustainable growth. It is expected that with this strategy and focus, the Company would achieve its set targets.

In terms of sustainability, the Company’s strategy in addressing emerging sustainability issues involves active efforts in controlling energy usage in its operations. This initiative reflects the Company’s contribution toward climate change mitigation. The Company and its subsidiaries have started calculating their environmental footprints. This practice is aimed not only at reducing negative environmental impact but also at achieving

ditujukan tidak hanya untuk mengurangi dampak lingkungan negatif, tetapi juga untuk mencapai efisiensi yang terukur

Dalam merumuskan strategi dan kebijakan strategis Perseroan, Direksi memainkan peran yang sangat penting. Sebelum menetapkan arah strategis, Direksi terlebih dahulu mengevaluasi kinerja Perseroan di masa lalu serta mencermati perkembangan ekonomi dan bisnis saat ini maupun ke depan.

Selanjutnya, Direksi menetapkan target tahunan dengan mempertimbangkan kondisi ekonomi dan bisnis terkini serta kinerja Perseroan dalam beberapa tahun terakhir.

Untuk mencapai target tersebut, Direksi menyusun kebijakan strategis jangka pendek, menengah dan panjang guna memastikan pengembangan usaha di masa depan selaras dengan visi Perseroan.

Direksi juga bertanggung jawab dalam mengawasi pelaksanaan strategi ini di seluruh unit bisnis, agar tujuan yang diharapkan dapat tercapai. Pengawasan dilakukan melalui rapat koordinasi rutin dengan seluruh unit bisnis serta melalui evaluasi laporan kinerja yang relevan.

Pencapaian Kinerja Tahun 2024

Performance Achievement in 2024

Kombinasi dari strategi bisnis yang dijalankan bersama dengan kondisi ekonomi dan bisnis saat ini, membentuk kinerja keuangan Perseroan sepanjang tahun 2024.

Pada tahun 2024, Perseroan membukukan pendapatan sebesar Rp7,1 triliun, turun 38,9% dibandingkan dengan tahun 2023 yang sebesar Rp11,7 triliun. Penurunan ini berdampak pada laba secara keseluruhan, dengan EBITDA turun 12,3% YoY menjadi Rp92,4 miliar pada tahun 2024 dari Rp105,4 miliar pada tahun 2023, dan laba bersih ditutup sedikit negatif dengan kerugian sebesar Rp15,5 juta pada tahun 2024, dibandingkan dengan laba sebesar Rp540,8 juta pada tahun 2023. Penurunan kinerja keuangan didorong oleh perlambatan di segmen energi bersih.

measurable efficiency.

In formulating the Company's strategies and strategic policies, the Board of Directors plays a crucial role. Before determining the Company's strategic direction, the Board first evaluates the Company's past performance while observing current and future economic and business developments.

After that, the Board of Directors sets the targets for the upcoming year by taking into account the current economic and business developments as well as the Company's performance over the past few years.

To achieve these targets, the Board of Directors formulates short, medium and long-term strategic policies to ensure the Company's future business development aligns with its vision.

The Board also takes responsibility for overseeing the implementation of these strategies by all business units to ensure that the expected goals are met. This oversight is carried out through regular board meetings with all business units and by reviewing related reports.

The combination of business strategies, together with the current economic and business climate, resulted in the company's 2024 financial performance.

In 2024, the Company recorded a revenue of IDR 7.1 trillion, reflecting a 38.9% decrease compared to IDR 11.7 trillion in 2023. This decline impacted overall earnings, with EBITDA falling 12.3% YoY to IDR 92.4 billion in 2024 from IDR 105.4 billion in 2023 and net income closing slightly negative at a loss of IDR 15.5 million in 2024, compared to a profit of IDR 540.8 million in 2023. The decline in financial performance was driven by a slowdown in the clean energy segment.

Meskipun menghadapi tantangan ini, MCASH berhasil menunjukkan disiplin margin yang kuat, salah satunya adalah dengan beralih ke segmen bernilai lebih tinggi. Fokus strategis Perseroan dalam meningkatkan bisnis SaaS dan Layanan IT membuahkan hasil yang solid, dimana pendapatan segmen tersebut berhasil tumbuh sebesar 41,6% YoY dari Rp74,6 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp105,6 miliar pada tahun 2024. Selanjutnya, laba kotor di segmen ini meningkat signifikan sebesar 67,5% YoY dari Rp12,3 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp20,6 miliar pada tahun 2024. Segmen periklanan digital berbasis *cloud* menunjukkan kinerja positif serupa dengan laba kotor berhasil tumbuh sebesar 5,6% YoY menjadi Rp73,5 miliar pada tahun 2024 dari Rp69,6 miliar pada tahun 2023. Kinerja pendapatan segmen aggregator produk digital tetap stabil, naik tipis 0,3% YoY menjadi Rp47,3 miliar pada tahun 2024.

Secara keseluruhan, sebagian besar segmen bisnis mengalami peningkatan margin laba kotor dari tahun 2023 ke tahun 2024: Penjualan produk & jasa digital (2,5% menjadi 3,1%), aggregator produk digital (0,5% menjadi 0,8%), dan periklanan digital berbasis *cloud* (32,7% menjadi 42,0%). Dengan begitu, margin laba kotor secara keseluruhan meningkat dari 1,7% pada tahun 2023 menjadi 2,5% pada tahun 2024, tanda yang menggembirakan dari peningkatan kualitas pendapatan, yang menunjukkan kemajuan berkelanjutan MCASH dalam memperkuat profil profitabilitas di seluruh portofolionya.

Fakta menggembirakan lainnya, EBITDA Perseroan, jika kita tidak ikut sertakan segmen energi bersih, sebenarnya membukukan kenaikan sebesar 8,1% YoY, dari Rp115,4 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp124,7 miliar pada tahun 2024.

Dari sisi komersial, Perseroan tetap menunjukkan kinerja yang solid selama periode pelaporan. Hal ini tercermin dari pertumbuhan titik distribusi digital yang meningkat 7% YoY, mencapai 421 ribu titik pada tahun 2024. Kinerja positif juga tercatat pada segmen bisnis SaaS dan layanan IT, dengan volume notifikasi SaaS yang meningkat 41% YoY menjadi 295 juta pesan pada tahun 2024. Segmen periklanan digital *cloud* juga mencatat peningkatan volume digital *signage* dari 27.596 layar pada tahun 2023 menjadi 28.204 layar pada tahun 2024. Sementara itu, segmen energi bersih

Despite this challenge, MCASH managed to demonstrate strong margin discipline, one of which is by shifting toward higher-value segments. The Company's strategic focus on scaling its SaaS and IT Services business yielded solid returns, as the segment grew its revenue by 41.6% YoY from IDR 74.6 billion in 2023 to IDR 105.6 billion in 2024. Subsequently, gross profit in this segment increased significantly by 67.5% YoY from IDR 12.3 billion in 2023 to IDR 20.6 billion in 2024. The digital cloud advertising segment delivered a similar positive performance along the gross profit level, growing by 5.6% YoY to IDR 73.5 billion in 2024 from IDR 69.6 billion in 2023. Revenue performance of digital product aggregator segment remained stable, inching up 0.3% YoY to IDR 47.3 billion in 2024.

Overall, most business segments saw improvements in gross profit margin from 2023 to 2024: Sales of digital products & services (2.5% to 3.1%), digital product aggregator (0.5% to 0.8%) and digital cloud advertising (32.7% to 42.0%). Hence, resulting in an overall gross profit margin increase from 1.7% in 2023 to 2.5% in 2024 an encouraging sign of improved revenue quality, highlighting MCASH's continued progress in strengthening the profitability profile across its portfolio.

Another encouraging fact, Company's EBITDA, should we exclude the clean energy segment, actually posted an increase of 8.1% YoY, from IDR 115.4 billion in 2023 to IDR 124.7 billion in 2024.

Commercially, the Company continued to show solid performance during the reporting period. This is reflected in the digital distribution points, which grew by 7% YoY, reaching 421 thousand points in 2024. Positive performance was also recorded in the SaaS and IT services business segment with total SaaS notification volume increasing by 41% YoY to 295 million in 2024. The digital cloud advertising segment also managed to increase its digital signage volume from 27,596 screens in 2023 to 28,204 screens in 2024. The Group's clean energy segment also ended the year with a motorcycle sales of 6,105 units,

Perseroan menutup tahun dengan penjualan sepeda motor listrik sebanyak 6.105 unit, turun dari 11.041 unit pada tahun 2023.

Komitmen Perseroan terhadap keberlanjutan tidak hanya dengan menyediakan transportasi dengan energi bersih berupa motor listrik Volta, tetapi di tahun ini Perseroan berupaya untuk menghitung penggunaan energi yang dipakai Perseroan dalam kegiatan operasionalnya. Hal ini menjadi keputusan karena Perseroan menyadari pentingnya mengamati jejak karbon untuk mengatasi perubahan iklim saat ini.

Di tahun 2024, penggunaan energi Perseroan sebesar 138,09 GJ, menurun dari tahun sebelumnya yaitu 141,99 GJ yang mencerminkan kemampuan Perseroan dalam mengendalikan penggunaan energi dalam kegiatan operasionalnya. Meskipun sifat bisnis Perseroan tidak bersentuhan langsung dengan lingkungan, namun Perseroan terus berupaya untuk dapat berkontribusi dalam pengendalian emisi. Hal ini terbukti dari nilai emisi yang dihasilkan Perseroan di tahun 2024 lebih rendah dengan emisi tahun lalu yaitu sebesar 30,58 ton CO₂.

Perseroan juga terus berinovasi untuk menghasilkan produk dan layanan yang sesuai dengan kebutuhan serta terus meningkatkan daya saing yang kompetitif yang dapat menjadi ciri khas Perseroan sekaligus dapat mengatasi persaingan industri yang semakin ketat.

Pada tahun 2024, Grup juga memperluas produk dan layanannya. Segmen energi bersih meluncurkan 5 varian baru sepeda motor listrik (EV), termasuk Cyrus, Eagle, MandalaX, PatriotX dan eX. Selain itu, Grup juga memperluas infrastruktur Stasiun Ganti Baterai (SGB) hingga mencapai 350 unit pada akhir tahun 2024.

Tantangan yang Dihadapi

Key Challenges

Pada tahun 2024, Perseroan menghadapi tantangan yang disebabkan oleh ketidakpastian kebijakan pemerintah terkait keberlanjutan program subsidi motor listrik. Hingga kuartal ketiga 2024, kuota subsidi kendaraan listrik dari pemerintah telah sepenuhnya terserap. Hal ini memperlambat momentum

down from 11,041 units in 2023.

The Company's sustainability commitment was demonstrated not only through the provision of clean energy transportation such as Volta electric motorcycles but also through efforts to measure energy consumption used in operational activities. This decision was made in recognition of the importance of tracking carbon footprints to address climate change.

In 2024, the Company's energy consumption was recorded at 138.09 GJ, a decrease from the previous year's 141.99 GJ, reflecting the Company's ability to manage its energy use effectively in its operations. Although the nature of the Company's business does not directly interact with the environment, the Company continuously strives to contribute to emission control efforts. This commitment is reflected in the lower emission levels recorded in 2024, amounting to 30.58 tons of CO₂, compared to the previous year.

The Company continues to innovate by developing products and services aligned with market needs, while enhancing competitiveness as a hallmark of the Company amidst increasingly intense industry competition.

In 2024, the Group also expanded its products and services. The clean energy segment launched 5 new variants of EV motorcycles including the Cyrus, Eagle, MandalaX, PatriotX and eX. The Group also grew its Battery Swap Station (SGB) infrastructure to 350 units by the end of 2024.

In 2024, the Company faced challenges attributed to uncertainty in government policy regarding the continuation of the electric motorbike subsidy program. By the third quarter of 2024, the government subsidies quota had been reached. This slowed down the growth momentum in the clean energy segment as potential

pertumbuhan pada segmen energi bersih, karena calon pembeli cenderung menunda keputusan pembelian sambil menantikan kebijakan insentif baru dari pemerintah terkait sepeda motor listrik (EV).

Sebagai respons, Perseroan memperkuat fokus strategisnya dengan memperdalam penetrasi ke pasar B2B dan B2B2C (Non ritel), memperluas peluang layanan OEM, meningkatkan pengembangan dan kualitas layanan infrastruktur stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB), mempercepat peluncuran model sepeda motor baru serta memperluas skala platform *Bike-as-a-service* (Semolis). Dengan berbagai inisiatif terarah tersebut, Perseroan tetap optimistis dapat menghidupkan kembali pertumbuhan segmen energi bersih pada tahun 2025.

Prospek Usaha

Business Outlook

Prospek ekonomi tahun 2025 diperkirakan masih akan menghadapi tantangan. Konflik geopolitik dan perang tarif diproyeksikan akan terus berlangsung, sementara tekanan inflasi global dan penyesuaian suku bunga acuan diperkirakan akan memberikan pengaruh signifikan terhadap pertumbuhan ekonomi dunia. Meskipun demikian, Bank Indonesia (BI) memperkirakan bahwa perekonomian Indonesia akan tetap tumbuh kuat pada tahun 2025, dengan kisaran pertumbuhan antara 5,1% – 5,5%. Pertumbuhan ini akan ditopang oleh konsumsi rumah tangga, investasi dan ekspor. BI juga memproyeksikan inflasi akan terkendali dan kembali ke kisaran target sebesar 2,5±1%, serta pertumbuhan kredit berada pada kisaran 10 - 12%.

Industri teknologi digital juga diperkirakan akan terus mengalami pertumbuhan yang kuat. Menurut data dari Mordor Intelligence, pasar ICT (*Information and Communications Technology*) di Indonesia diproyeksikan mencapai USD 45,20 miliar pada tahun 2024 dan tumbuh menjadi USD 67,56 miliar pada tahun 2029, dengan tingkat pertumbuhan tahunan gabungan (CAGR) sebesar 8,20%.

Selain itu, nilai ekonomi digital Indonesia diperkirakan akan mencapai USD 130 miliar pada tahun 2025 dan meningkat menjadi USD 360 miliar pada tahun 2030, menunjukkan potensi investasi yang sangat besar

buyers have decided to wait for the government in anticipation of the new benefits for EV motorcycles.

In response, the Company has intensified its strategic focus deepening penetration in B2B and B2B2C (Non retail) markets, expanding OEM service opportunities, growing and improving the service quality of Battery Swap System (SGB) station infrastructures, accelerating the launch of new motorcycle models and scaling the Bike-as-a-service (Semolis) platform. With these targeted initiatives underway, the Company remains confident in reinvigorating growth in the clean energy segment by 2025.

The economic outlook for 2025 remains challenging. Geopolitical conflicts and tariff war are projected to continue, while global inflationary pressures and benchmark interest rate adjustments are expected to significantly influence global economic growth. However, Bank Indonesia (BI) projects that Indonesia's economy will continue to grow strongly in 2025, with growth ranging between 5.1% – 5.5%. This growth will be supported by household consumption, investment and exports. BI also forecasts that inflation will be under control, returning to its target range of 2.5±1% and credit growth is expected at 10 - 12%.

The digital technology industry is also expected to continue its robust growth. According to Mordor Intelligence, the ICT (Information and Communications Technology) market in Indonesia is projected to reach USD 45.20 billion in 2024 and grow to USD 67.56 billion by 2029, with a CAGR of 8.20%.

Moreover, Indonesia's digital economy value is expected to reach USD 130 billion in 2025 and grow to USD 360 billion by 2030, highlighting substantial investment potential in this sector. The digital economy is also projected to create

di sektor ini. Ekonomi digital juga diproyeksikan menciptakan tambahan 3,7 juta lapangan kerja baru pada tahun 2025, yang akan didorong oleh pertumbuhan di berbagai sektor, terutama *e-commerce*, transportasi dan pengantaran makanan, perjalanan daring (*Online travel*) dan media digital.

Dengan mempertimbangkan kondisi tersebut, Perseroan optimistis untuk melanjutkan pertumbuhan berkelanjutan di tahun 2025 melalui strategi - strategi berikut:

- Memperkuat kolaborasi antar unit dalam Grup untuk membuka peluang sinergi baru dan memperkuat hubungan strategis yang telah terjalin
- Memperluas jangkauan produk dan layanan untuk memasuki pasar - pasar yang belum tergarap dan menarik basis pelanggan yang lebih luas
- Memfokuskan kembali prioritas bisnis melalui penataan ulang portofolio strategis, dengan konsentrasi pada segmen inti berdampak tinggi yang mendorong profitabilitas dan hasil yang dapat diskalakan
- Memperdalam kemitraan dengan mitra teknologi terkemuka untuk mempercepat pertumbuhan di bidang solusi IT, khususnya dalam pengembangan kecerdasan buatan (AI)
- Mengintensifkan upaya efisiensi operasional melalui langkah - langkah optimalisasi biaya yang lebih terstruktur

an additional 3.7 million job opportunities by 2025. This will be driven by the development of various sectors, particularly e-commerce, transport and food delivery, online travel and online media.

Given these conditions, the Company is optimistic about continuing its sustainable growth in 2025 through the following strategies:

- *Strengthen collaboration across the Group to unlock new synergy opportunities and reinforce existing strategic ties*
- *Broaden the range of products and services to tap into untapped markets and attract a wider customer base*
- *Refocus business priorities through a strategic portfolio realignment, concentrating on high-impact core segments that drive profitability and deliver scalable results*
- *Deepen alliances with top-tier technology partners to accelerate growth in the IT solutions space, especially within Artificial Intelligence (AI) development*
- *Intensify operational efficiency efforts through enhanced cost-optimization measures*

Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Implementation of Corporate Governance

Perseroan terus menunjukkan konsistensinya dalam mewujudkan komitmen menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance* atau GCG) sebagai landasan dan fondasi dalam menjalankan kegiatan usaha.

Sejalan dengan komitmen tersebut, Perseroan berupaya melindungi kepentingan pemangku kepentingan dan meningkatkan kepatuhan terhadap peraturan perundang - undangan serta nilai - nilai etika (Kode etik) yang umumnya berlaku untuk industri teknologi digital, Perseroan menyadari pentingnya menjalankan kegiatan usaha berdasarkan

The Company continues to demonstrate its consistency in upholding its commitment to implementing Good Corporate Governance (GCG) as the foundation for all its business activities.

Aligned with this commitment, the Company seeks to protect stakeholders' interests and enhance compliance with prevailing laws and ethical standards (Code of Ethics) applicable to the digital technology industry. The Company recognizes the importance of running its operations based on GCG principles. Effective implementation of GCG is imperative for the Company to operate professionally and

prinsip - prinsip tata kelola yang baik (*Good Corporate Governance*). Penerapan tata kelola perusahaan yang baik secara efektif menjadi hal yang mutlak dan merupakan upaya bagi Perseroan untuk menjadi profesional dan hati - hati dalam mengelola usahanya demi kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya, termasuk nasabah, investor, regulator, karyawan dan masyarakat di lingkungan kerja Perusahaan.

Manajemen tetap berkomitmen untuk selalu menerapkan tata kelola yang baik dalam penyelenggaraan kegiatan usaha Perseroan. Hal ini dilakukan untuk meningkatkan daya saing Perseroan, mendorong pertumbuhan yang stabil dan berkelanjutan serta berkontribusi dalam penerapan tanggung jawab sosial dan lingkungan. Keberhasilan Perseroan dalam meraih pencapaian kinerja pada tahun 2024 tidak lepas dari komitmen untuk senantiasa meningkatkan praktik GCG di lingkungan Perseroan secara berkelanjutan.

Wujud atas komitmen tersebut di antaranya adalah Perseroan terus menyempurnakan penerapan tata kelola selaras dengan peraturan perundang - undangan dan *best practice* tata kelola yang baik dalam skala nasional maupun internasional.

prudently, in the best interests of shareholders and other stakeholders, including customers, investors, regulators, employees and communities within the Company's environment.

Management remains committed to consistently implementing good governance in business operations. This approach is aimed at enhancing the Company's competitiveness, promoting stable and sustainable growth and contributing to corporate social and environmental responsibility. The Company's successful performance in 2024 cannot be separated from its commitment to continuously improve GCG practices.

As part of this commitment, the Company continues to enhance governance implementation in line with applicable regulations and best practices at both national and international levels.

Penilaian Kinerja Komite di Bawah Direksi

Performance Assessment of Committees Under the Board of Directors

Hingga laporan ini dibuat, Direksi tidak memiliki komite di bawah Direksi. Untuk membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi dibantu oleh organ yang mendukung kelancaran pelaksanaan tugas Direksi, yaitu Sekretaris Perusahaan dan Unit Internal Audit.

Sepanjang tahun 2024, Direksi menilai bahwa Sekretaris Perusahaan dan Unit Internal Audit telah melaksanakan tugasnya dengan optimal sesuai dengan pedoman kerja serta tugas dan tanggung jawab yang dimiliki masing - masing unit.

As of the issuance of this report, the Board of Directors does not have any committees under it. To support the execution of its duties and responsibilities, the Board of Directors is assisted by supporting organs, namely the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit.

Throughout 2024, the Board of Directors assessed that both the Corporate Secretary and Internal Audit Unit performed their duties optimally in accordance with their respective work guidelines and responsibilities

Perubahan Komposisi Direksi

Changes in the Composition of the Board of Directors

Tahun 2024, komposisi Direksi Perseroan mengalami perubahan sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada 19 Juni 2024 yang mengangkat Bapak Stanley Tjiandra sebagai anggota Direksi Perseroan, sehingga komposisi Direksi Perseroan menjadi sebagai berikut:

In 2024, the composition of the Board of Directors changed following the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on June 19, 2024, which appointed Mr. Stanley Tjiandra as a member of the Board of Directors. As such, the composition of the Board of Directors is as follows:

Martin Suharlie	: Direktur Utama
Suryandy Jahja	: Direktur
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	: Direktur
Mohammad Anis Yunianto	: Direktur
Stanley Tjiandra	: Direktur

Martin Suharlie	: President Director
Suryandy Jahja	: Director
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	: Director
Mohammad Anis Yunianto	: Director
Stanley Tjiandra	: Director

Penutup

Closing

Sebagai penutup laporan ini, atas nama Direksi, kami memberikan apresiasi dan ucapan terima kasih kepada seluruh karyawan Perseroan yang telah bekerja dengan dedikasi yang tinggi sehingga memungkinkan Perseroan meraih kinerja yang optimal. Direksi juga mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris yang telah memberikan arahan dan nasihat yang sangat berarti terhadap pengembangan Perseroan.

On behalf of the Board of Directors, we would like to express our appreciation and gratitude to all of the employees for their dedication and hard work that enabled the Company to achieve optimal performance. We also extend our thanks to the Board of Commissioners for their valuable guidance and advice in the development of the Company.

Kepada seluruh Pemegang Saham, Direksi menyampaikan apresiasi dan ucapan terima kasih atas kepercayaan yang diberikan kepada Direksi untuk mengelola Perseroan.

To all shareholders, we sincerely appreciate the trust given to the Board of Directors in managing the Company.

Kami juga menyampaikan terima kasih kepada seluruh pelanggan, mitra kerja dan pemangku kepentingan lainnya atas kepercayaan dan kerja sama yang sudah terjalin dengan baik.

We also extend our gratitude to all customers, business partners and other stakeholders for the trust and cooperation that has been well established.

Atas Nama Direksi

On Behalf The Board of Directors



Martin Suharlie
Direktur Utama
President Director



03 PROFIL PERUSAHAAN

COMPANY PROFILE

48	Identitas Perusahaan <i>Company Identity</i>	77	Demografi Karyawan <i>Employee Demography</i>
50	Sekilas tentang Perseroan <i>The Company at a Glance</i>	81	Informasi Pemegang Saham <i>Shareholders Information</i>
53	Visi dan Misi <i>Vision and Mission</i>	83	Pemegang Saham Pengendali <i>Ultimate Shareholders</i>
54	Budaya Perusahaan <i>Corporate Culture</i>	83	Struktur Pemegang Saham <i>Shareholders Structure</i>
55	Skala Usaha <i>Business Scale</i>	84	Entitas Anak dan Asosiasi <i>Subsidiaries and Associates</i>
56	Kegiatan Usaha <i>Line of Business</i>	135	Kronologi Pencatatan Saham <i>Chronology of Share Listing</i>
57	Produk dan Jasa <i>Products and Services</i>	135	Kronologi Pencatatan Obligasi Efek Lainnya <i>Chronology of Listing of Other Securities Bonds</i>
60	Wilayah Operasional <i>Operational Areas</i>	135	Informasi Kantor Akuntan Publik <i>Public Accounting Firm Information</i>
62	Struktur Organisasi <i>Organizational Structure</i>	136	Institusi Penunjang Pasar Modal <i>Capital Market Supporting Institutions</i>
63	Keanggotaan pada Asosiasi <i>Association Memberships</i>	136	Informasi pada Situs Web <i>Information on the Website</i>
63	Profil Dewan Komisaris <i>Profile of Board of Commissioners</i>		
69	Profil Direksi <i>Profile of Board of Directors</i>		

Identitas Perusahaan [2-1] Company Identity [2-1]

Nama Perusahaan <i>Company Name</i>	PT M Cash Integrasi Tbk
Dasar hukum Pendirian <i>Legal Basis of Establishment</i>	Didirikan pada tanggal 1 Juni 2010 dengan nama PT M Cash Integrasi di Jakarta, berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi No. 1 tanggal 1 Juni 2010, yang dibuat di hadapan Ukon Krisnajaya, SH, SpN, Notaris di Jakarta. Selanjutnya sehubungan dengan Penawaran Umum, Perseroan mengubah namanya menjadi PT M Cash Integrasi Tbk, berdasarkan Akta No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 <i>Established on 1 June 2010 in Jakarta as PT M Cash Integrasi, pursuant to the Deed of Establishment of a Limited Liability Company, under the Name 'PT M Cash Integrasi No. 1, dated 1 June 2010, drawn up before Ukon Krisnajaya, SH, SpN, Notary in Jakarta. Subsequently, in relation to the Public Offering that the Company undertook, it changed its name to PT M Cash Integrasi Tbk, pursuant to Deed No. 72 dated 11 August 2017</i>
Status Perusahaan <i>Company Status</i>	Perusahaan Terbuka <i>Public Company</i>
Bidang Usaha <i>Line of Business</i>	Bergerak dalam bidang distributor utama barang dagangan dan jasa konsultasi manajemen di bidang teknologi informasi <i>Engaged in the field of main distributor of merchandise and management consulting services in the field of information technology</i>
Modal Dasar <i>Authorized Capital</i>	Rp. 260.380.000.000,00 (Dua Ratus Enam Puluh Miliar Tiga Ratus Delapan Puluh Juta Rupiah) <i>Two Hundred and Sixty Billion Three Hundred and Eighty Million Rupiah</i>
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh <i>Issued and Fully Paid Capital</i>	Rp. 86.793.330.000,00 (Delapan Puluh Enam Miliar Tujuh Ratus Sembilan Puluh Tiga Juta Tiga Ratus Tiga Puluh Ribu Rupiah) <i>Eighty-Six Billion Seven Hundred Ninety-Three Million Three Hundred Thirty Thousand Rupiah</i>
Data Jaringan <i>Network Data</i>	1 Kantor Pusat / <i>Head Office</i> 9 Entitas Anak dengan Kepemilikan Langsung / <i>Subsidiaries with Direct Ownership</i> 38 Entitas Anak dengan Kepemilikan Tidak Langsung / <i>Subsidiaries with Indirect Ownership</i> 18 Entitas Asosiasi / <i>Associate Entities</i>
Jumlah Karyawan <i>Total Employees</i>	638 Karyawan Konsolidasian, terdiri dari / <i>Consolidated Employees, consisting of:</i> 32 Karyawan Perseroan / <i>Company Employees</i> 606 Karyawan Entitas Anak dan Asosiasi / <i>Employees of Subsidiaries and Associates</i>
Tanggal Pencatatan Saham <i>Share Listing Date</i>	1 November 2017 <i>November 1, 2017</i>
Lembaga Pencatatan Saham <i>Share Registration Agency</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>

Kode Saham	MCAS
Ticker Code	
Pemegang Saham	PT 1 Inti Dot Com (11,70%)
Shareholders	Abell <i>Technology</i> Global PTE. LTD. (11,40%)
	Martin Suharlie (7,92%)
	PT Quantum Clovera Investama Tbk (8,33%)
	Bank of Singapore <i>Limited</i> (6,49%)
	PT Karya Karunia Persada (5,09%)
	Public / <i>Public</i> <5% (49,06%)
	Saham Treasuri / <i>Treasury Stock</i> (0,04%)
Alamat [C.2]	Mangkuluhur City Lantai 7
Address [C.2]	Jalan Jenderal Gatot Subroto Kavling 1 - 3, RT 001/RW 004
	Kelurahan Karet Semanggi, Kecamatan Setiabudi
	Kota Administrasi Jakarta Selatan
	DKI Jakarta 12930
	Indonesia
Telepon	
Telephone	021 - 80623767
E-mail	corporate.secretary@mcash.id
Situs Web	
Website	www.mcash.id



Sekilas tentang Perseroan *The Company at a Glance*

Perseroan didirikan pada tanggal 1 Juni 2010 dengan nama PT M Cash Integrasi di Jakarta berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi No. 1 tanggal 1 Juni 2010, yang dibuat di hadapan Ukon Krisnajaya, SH, SpN, Notaris di Jakarta. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-29342.AH.01.01. Tahun 2010 tanggal 9 Juni 2010, terdaftar dalam Daftar Perusahaan No. AHU-0043403.AH.01.09. Tahun 2010 tanggal 9 Juni 2010.

The Company was established on 1 June 2010 as 'PT M Cash Integrasi' in Jakarta, pursuant to the Deed of Establishment of a Limited Liability Company under the name 'PT M Cash Integrasi' No. 1 dated 1 June 2010, drawn up before Ukon Krisnajaya, SH, SpN, Notary in Jakarta. This deed of establishment was ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with the Decree No. AHU-29342.AH.01.01. in 2010 on 9 June 2010 and registered in the Company Register No. AHU-0043403. AH.01.09. in 2010 on 9 June 2010.



Sesuai pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan yang dimuat dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT M Cash Integrasi No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 dibuat di hadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta, yang pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar diterima dan dicatat dalam database Sisminbakum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia sesuai Surat Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0016536.AH.01.02. Tahun 2017 tanggal 11 Agustus 2017, terdaftar dalam Daftar Perusahaan No. AHU-0099589.AH.01.11 Tahun 2017 tanggal 11 Agustus 2017, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perseroan adalah bergerak dalam bidang perdagangan besar (Distributor utama) barang dagangan dan jasa konsultasi manajemen di bidang teknologi informasi.

In accordance with article 3 of its Articles of Association as stipulated in the Deed of Statement of Resolutions of the Shareholders of PT M Cash Integrasi No. 72, dated 11 August 2017 drawn up before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notary in Jakarta, for which the notification of the amendment of the Articles of Association was received and registered on the database of Sisminbakum of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, through Decree No. AHU-0016536.AH.01.02. On 11 August 2017, the intention and purpose as well as the main business activity of the Company is to engage in general trading (Main distributor) of merchandise and management consultancy services in the field of information technology.

Informasi Perubahan Nama dan Status

Name and Status Change Information

Sejak Perseroan berdiri, Perseroan sudah melakukan satu kali perubahan nama menjadi PT M Cash Integrasi Tbk Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT M Cash Integrasi Tbk No. 72 pada tanggal 11 Agustus 2017 dibuat di hadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta, yang perubahan anggaran dasarnya telah diterima dan disetujui oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia sesuai Surat Keputusan ("SK") Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0016536.AH.01.02. Tahun 2017, tertanggal 11 Agustus 2017 dari sebelumnya yang bernama PT M Cash Integrasi. Hal ini dikarenakan status Perseroan yang berubah menjadi suatu Perusahaan Terbuka.

Since its establishment, the Company has undergone one name change to PT M Cash Integrasi Tbk. This change was based on the Deed of Statement of Shareholders' Resolutions of PT M Cash Integrasi Tbk No. 72, dated August 11, 2017, executed before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., a Notary in Jakarta. The amendment to the Company's Articles of Association was accepted and approved by the Ministry of Law and Human Rights through Ministerial Decree ("SK") No. AHU-0016536.AH.01.02.Tahun 2017, dated August 11, 2017. The name change from the previous PT M Cash Integrasi was made due to the Company's transition to a publicly listed company.

Perubahan signifikan [C.6]

Significant Changes [C.6]

Pada tahun 2024, Perseroan ataupun Entitas Anak tidak mengalami perubahan yang signifikan terhadap aktivitas bisnis yang dijalankan.

Neither the Company nor its Subsidiaries experienced any significant changes to their business activities in 2024.

Visi, Misi dan Budaya Perusahaan [c.1] *Vision, Mission and Corporate Culture [c.1]*



VISI VISION

Menjadi penyedia platform gaya hidup yang mampu mendistribusikan produk fisik dan digital untuk memudahkan keseharian masyarakat Indonesia.

To become a lifestyle platform, providing physical and digital content to help people simplify their lives.



MISI MISSION

Mengintegrasikan platform *Online-to-Offline (O2O)* dan *Internet of Things (IoT)* untuk meningkatkan nilai bisnis mitra usaha serta mendukung gaya hidup digital masyarakat Indonesia.

Having an integrated business model, combining a state-of-the-art Online-to-Offline (O2O) platform and Internet of Things (IoT) to enhance Company's commercial partners' businesses and to support an Indonesian digital lifestyle.



Tinjauan Visi dan Misi Vision and Mission Review

Peninjauan Visi dan Misi Perseroan senantiasa dilakukan setiap tahun oleh Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan. Pada tahun 2024, Dewan Komisaris dan Direksi memandang Visi dan Misi tersebut masih relevan dengan perkembangan Perseroan saat ini.

The Company's Board of Commissioners and Board of Directors review the Company's Vision and Mission every year. In 2024, the Board of Commissioners and the Board of Directors view that the Vision and Mission are still relevant to the Company's current development.

Budaya Perusahaan Corporate Culture

Perseroan menjalankan aktivitas bisnisnya berlandaskan pada nilai - nilai yang terkandung dalam budaya perusahaan berikut:

The Company carries out its business activities based on the values contained in the following corporate culture:

Profesionalisme Professionalism

Setiap elemen Perseroan harus menjalankan tugas dan tanggung jawabnya masing - masing dengan menjunjung tinggi perilaku dan etika profesional, untuk dapat menghasilkan manfaat dan nilai yang optimal bagi semua pemangku kepentingan.

Each element of the Company must execute their duties and responsibilities by strictly upholding the code of conduct and professional ethics in order to provide optimal benefit and value to all stakeholders.

Inovasi Innovation

Setiap elemen Perseroan didorong untuk berani membuat dan menjalankan perubahan, baik dalam proses bisnis maupun dalam aspek - aspek strategis lainnya di Perseroan, dengan cara mengedepankan semangat inovasi, untuk menghasilkan proses - proses yang lebih efektif dan efisien.

Each element of the Company is encouraged to be bold in introducing change, be it in the Company's business processes or in other strategic aspects, by promoting the spirit of innovation, to result in increasingly effective and efficient processes.

Kreativitas Creativity

Setiap elemen Perseroan harus berusaha keras untuk dapat menghadirkan ide - ide yang baru dengan memanfaatkan potensi yang ada dalam diri masing - masing. Melalui produk dan layanan yang dibangun secara kreatif serta solusi bisnis yang kreatif, Perseroan dapat mencapai pertumbuhan yang diinginkan dan mewujudkan visinya.

Each element of the Company must strive to bring forth novel ideas by realizing the potential in its own mind and self. Through products and services that are developed creatively and through creative business solutions, the Company may achieve growth in line with its aims and fulfil its vision.

Kepercayaan Trust

Setiap elemen Perseroan harus dapat diandalkan dan dipercaya dalam perilaku keseharian mereka dan harus menjalankan kegiatan mereka masing - masing dengan integritas yang kuat, sesuai dengan rencana yang telah dibuat dan dengan senantiasa berkomitmen terhadap pencapaian Visi dan Misi Perseroan.

Each element of the Company must be reliable and dependable in all of its daily conduct and must carry out its activities with strong integrity, in line with plans and with a staunch commitment to fulfilling the Company's Vision and Mission.

Skala Usaha [c.3]

Business Scale [c.3]

Uraian Descriptions	Satuan Units	Periode Pelaporan Reporting Periods		
		2022	2023	2024
Jumlah Karyawan Total Employees	Orang Persons	886	670	638
Karyawan Perseroan (Entitas Induk) Company's Employee (Parent)	Orang Persons	38	36	32
Karyawan Entitas Anak dan Asosiasi Subsidiary and Association Employee	Orang Persons	848	634	606
Pendapatan Revenues	Rp - Miliar Rp - Billion	12.314,9	11.697,1	7.143,6
Laba Bersih Net Income	Rp - Miliar Rp - Billion	40,6	2,9	(35.260,6)
Total Aset Total Assets	Rp - Miliar Rp - Billion	1.911,4	1.990,0	1.892,0
Total Liabilitas Total Liabilities	Rp - Miliar Rp - Billion	617,0	820,0	762,6
Total Ekuitas Total Equity	Rp - Miliar Rp - Billion	1.294,4	1.170,0	1.129,0
Pertumbuhan Operasional Operational Performance				
Populasi Motor Listrik Electric Motor Population	Unit	5.157	16.198	22.303
Titik Distribusi Digital Digital Distribution Points	Titik Point	331.474	392.799	420.953
Digital Product Exchange Members	Anggota Member	227.089	253.986	262.018
Titik Iklan Advertising Points	Titik Point	13.651	14.631	14.925
Notifikasi SaaS Saas Notification	Notif	223.161.730	208.930.031	295.273.330
Titik Drop Logistik Drop Point Logistic	Titik Point	9.244	10.066	14.416
Pemegang Saham Shareholders				
PT 1 Inti Dot Com	Persentase Kepemilikan (%) Company's Stake (%)	11,69	11,47	11,70
Abell Technology Global PTE. LTD.		11,40	11,40	11,40
Martin Suharlie		7,92	7,92	7,92
PT Quantum Clovera Investama Tbk		8,33	8,33	8,33
Bank of Singapore Limited		7,31	6,49	6,49
PT Karya Karunia Persada		6,23	5,09	5,09
PT Hero Inti Putra		6,43	-	-
Publik / Public <5%		40,69	49,30	49,06
Saham Treasuri / Treasury Stock		-	-	0,04%

Kegiatan Usaha [C.4], [2-6] *Line of Business [C.4], [2-6]*

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi No. 12 tanggal 27 Mei 2019 dibuat di hadapan Simon Yos Sudarso S.H, LL.M., Notaris di Jakarta, Perseroan melakukan penyesuaian atas maksud dan tujuan serta kegiatan usahanya sesuai dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) Tahun 2017, dengan kode nomor:

1. Kode 58200 - Penerbitan Piranti Lunak (*Software*)
2. Kode 46523 - Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi
3. Kode 61999 - Aktivitas Telekomunikasi Lainnya yang tidak dapat diklasifikasikan di tempat lain (Ytdl)
4. Kode 46599 - Perdagangan Besar Mesin, Peralatan dan Perlengkapan Lainnya
5. Kode 46100 - Perdagangan Besar atas Dasar Balas Jasa (*Fee*) atau Kontrak
6. Kode 47919 - Perdagangan Eceran Melalui Media untuk Berbagai Macam Barang Lainnya
7. Kode 46511 - Perdagangan Besar Komputer dan Perlengkapan Komputer
8. Kode 46512 - Perdagangan Besar Piranti Lunak
9. Kode 64200 - Aktivitas Perusahaan *Holding*
10. Kode 62019 - Aktivitas Pemrograman Komputer Lainnya dan
11. Kode 62010 - Aktivitas Teknologi Informasi dan Jasa Komputer Lainnya

Perseroan mengembangkan infrastruktur digital terintegrasi yang menghubungkan bisnis, konsumen dan komunitas secara lebih cerdas dan berkelanjutan. Tidak hanya membangun teknologi, Perseroan juga menciptakan ekosistem masa depan yang menggabungkan inovasi digital dengan keberlanjutan. Segmen bisnis yang dijalankan oleh Perseroan terdiri dari Produk dan Jasa Digital, Agregator Produk Digital, Iklan Berbasis *Cloud* Digital, Layanan SaaS & IT, Produk dan Layanan Energi Bersih, Penjualan Grosir Digital serta Konten dan Hiburan yang menjadi satu kesatuan dalam ekosistem grup.

Pursuant to the Deed of Minutes of PT M Cash Integrasi's General Meeting of Shareholders No. 12 on 27 May 2019 drawn before Simon Yos Sudarso S.H LL.M., Notary in Jakarta, the Company has adjusted its aims and objectives as well as business activities in accordance with the Indonesian Standard Industrial Classification (ISIC) 2017, as covered in the following codes:

1. *Code 58200 - Software Publishing*
2. *Code 46523 - Wholesale Trading in Telecommunications Equipment*
3. *Code 61999 - Other Telecommunication Activities Not Classified Elsewhere*
4. *Code 46599 - Wholesale Trading in Machinery, Tools and Other Equipment*
5. *Code 46100 - Wholesale Trading Based on Fee or Contract*
6. *Code 47919 - Retail Trading Through the Media for Various Other Goods*
7. *Code 46511 - Wholesale Trading in Computer and Computer Accessories*
8. *Code 46512 - Wholesale Trading in Software*
9. *Code 64200 - Holding Company Activities*
10. *Code 62019 - Other Computer Programming Activities and*
11. *Code 62010 - Other Information Technology Activities and Computer Services*

The Company develops integrated digital infrastructure that connects businesses, consumers and communities in a smarter and more sustainable way. Beyond building technology, the Company is shaping a future-ready ecosystem that combines digital innovation with sustainability. The Company's business segments include Digital Product & Service, Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Software-as-a-Service (SaaS) & IT Services, Clean Energy Products and Services, Digital Wholesale also Content and Entertainment, all of which are seamlessly integrated within the Group's ecosystem.

Produk dan Jasa *Products and Services*

Perseroan menjalankan tujuh segmen bisnis utama yang terintegrasi dalam ekosistem grup, mencakup Produk dan Jasa Digital, Agregator Produk Digital, Iklan Berbasis *Cloud* Digital, Layanan SaaS & IT, Produk dan Layanan Energi Bersih, Penjualan Grosir Digital serta Konten dan Hiburan. Perseroan terus berinovasi dengan menghadirkan solusi yang relevan dan berkelanjutan, memastikan setiap produk dan layanan memberikan kemudahan serta nilai tambah bagi masyarakat.

Dalam segmen Produk dan Jasa Digital, Perseroan menawarkan berbagai produk seperti pulsa & paket data, platform *Payment Point Online Bank* (PPOB), voucher *game*, tiket konser & atraksi wisata, *lifestyle* voucher serta pengisian saldo *e-wallet* dan kartu prabayar. Produk - produk ini didistribusikan secara luas melalui jaringan toko tradisional. Sementara itu, pada segmen Agregator Produk Digital, Perseroan memanfaatkan integrasi API untuk mendistribusikan produk digital melalui ritel modern dan *e-commerce*, menciptakan ekosistem digital yang lebih efisien.

Pada segmen Iklan Berbasis *Cloud* Digital, Perseroan menyediakan solusi periklanan *in-store* yang mencakup *Infrastructure-as-a-Service*, *managed service* serta *advertising exchange* hub di berbagai lokasi strategis di Indonesia. Layanan ini memungkinkan mitra bisnis mengelola infrastruktur periklanan serta kontennya secara efektif. Sedangkan dalam segmen *Software-as-a-Service* (SaaS), Perseroan mengembangkan *WhatsApp for Business* API (WABA), menghadirkan platform komunikasi bisnis yang cepat dan fleksibel untuk meningkatkan keterlibatan dengan pelanggan.

Di segmen Penjualan Grosir Digital, Perseroan menghadirkan platform yang memungkinkan Usaha Kecil dan Menengah (UKM) melakukan pemesanan langsung ke Prinsipal. Selain itu, Perseroan turut mengembangkan solusi manajemen gudang, aplikasi *Salesman*, sistem distribusi pengiriman, KPI *dashboard* serta laporan keuangan guna meningkatkan efisiensi operasional dalam distribusi *Fast-Moving Consumer Goods* (FMCG) dan manajemen produk digital.

The Company operates seven main business segments integrated within the group's ecosystem, covering Digital Product & Service, Digital Product Aggregator, Digital Cloud Advertising, Software-as-a-Service (SaaS) & IT Services, Clean Energy Products and Services, Digital Wholesale also Content and Entertainment. The Company continues to innovate by providing relevant and sustainable solutions, ensuring that each product and service offers convenience and added value to society.

In the Digital Product and Service segment, the Company offers various products such as mobile credit & data packages, Payment Point Online Bank (PPOB) platforms, gaming vouchers, concert & tourist attraction tickets, lifestyle vouchers as well as e-wallet and prepaid card top-ups. These products are widely distributed through traditional retail networks. Meanwhile, in the Digital Product Aggregation segment, the Company leverages API integration to distribute digital products through modern retail and e-commerce, creating a more efficient digital ecosystem.

In the Digital Cloud Advertising segment, the Company provides in-store advertising solutions, including Infrastructure-as-a-Service, managed services and an advertising exchange hub at various strategic locations in Indonesia. These services enable business partners to effectively manage their advertising infrastructure and content. In the Software-as-a-Service (SaaS) segment, the Company develops WhatsApp for Business API (WABA), providing a fast and flexible business communication platform to enhance customer engagement.

In the Digital Wholesale segment, the Company offers a platform that enables Small and Medium Enterprises (SMEs) to place direct orders with Principals. Additionally, the Company has developed warehouse management solutions, salesperson applications, delivery distribution systems, KPI dashboards and financial reports to enhance operational efficiency in Fast-Moving Consumer Goods (FMCG) distribution and digital product management.

Sementara dalam segmen Konten dan Hiburan, Perseroan terus mendorong inovasi dalam penyajian konten dengan pendekatan yang lebih interaktif, berkolaborasi dengan kreator serta mengadaptasi teknologi terbaru untuk meningkatkan kualitas produksi dan pengalaman pengguna.

In the Content & Entertainment segment, the Company continues to drive innovation in content presentation, adopting a more interactive approach, collaborating with creators and integrating the latest technology to enhance production quality and user experience.

Sepanjang tahun 2024, Perseroan terus mendorong inovasi dalam segmen Produk dan Layanan Energi Bersih, dengan fokus pada penguatan ekosistem kendaraan listrik Volta. Sebagai bagian dari komitmen terhadap pengurangan emisi dan pembangunan berkelanjutan, Perseroan secara konsisten mengembangkan infrastruktur dan teknologi motor listrik guna mempercepat adopsi kendaraan ramah lingkungan di Indonesia. Melalui inovasi berkelanjutan, ekspansi strategis dan kemitraan yang diperkuat, Volta semakin mengukuhkan posisinya di industri motor listrik nasional. Dengan menghadirkan produk yang lebih inovatif serta memperluas jaringan infrastruktur dan layanan, Volta tidak hanya mendukung transisi energi bersih tetapi juga menciptakan solusi mobilitas masa depan yang lebih efisien dan berkelanjutan.

Throughout 2024, the Company continues to drive innovation in the Clean Energy Products and Services segment, focusing on strengthening the Volta electric vehicle ecosystem. As part of its commitment to emission reduction and sustainable development, the Company consistently develops electric motorcycle infrastructure and technology to accelerate the adoption of environmentally friendly vehicles in Indonesia. Through continuous innovation, strategic expansion and strengthened partnerships, Volta is further solidifying its position in the national electric motorcycle industry. By offering more innovative products and expanding its infrastructure and service network, Volta not only supports the transition to clean energy but also creates more efficient and sustainable mobility solutions for the future.



Volta secara agresif meluncurkan berbagai model motor listrik baru melalui pameran otomotif terbesar di Indonesia. Di IIMS 2024, Volta memperkenalkan Volta Cyrus, motor listrik dengan desain retro-modern, *keyless ignition* dan jangkauan baterai lebih panjang. Volta juga memperkenalkan motor listrik Volta x Tokai x Denso Freezer untuk keperluan komersial. Pada PEVS 2024, Volta meluncurkan varian warna Mandala edisi khusus. Lalu di GIIAS 2024 meluncurkan varian MandalaX dan Volta PatriotX, yang menawarkan kecepatan lebih tinggi, fitur keamanan NFC dan daya tahan baterai lebih lama, mengukuhkan kepemimpinan Volta dalam segmen motor listrik berkinerja tinggi. Volta juga merayakan ulang tahun ke-3 dengan meluncurkan Volta eX, motor listrik futuristik yang dirancang untuk mobilitas perkotaan.

Selain inovasi produk, Semolis, layanan sewa motor listrik Volta, berhasil mencapai 1 juta transaksi sewa motor listrik, memperluas jangkauan ke Jakarta, Surabaya dan Bali. Volta juga menjalin kerja sama dengan berbagai mitra besar, salah satunya dengan BRI Finance dan Bluebird Group, memungkinkan pengemudi Bluebird memiliki motor listrik Volta dengan cicilan terjangkau, mendukung target nasional Net Zero Emission. Volta juga semakin memperluas jangkauannya melalui kemitraan dengan Gentari Green Mobility dan PLN, meluncurkan model *Vehicle-as-a-Service* (VaaS) dengan 300 motor listrik dan 30 stasiun penukaran baterai. Volta terus memperkuat kerja sama B2B dengan berbagai mitra besar seperti Alfamart, Indomaret, AstraZeneca, Bluebird, Kalbe Group, Garuda Food dan yang lainnya.

Hingga akhir tahun 2024, Volta telah memiliki sejumlah 350 Stasiun Ganti Baterai yang tersebar di lebih dari 53 kota di Indonesia dan sebanyak lebih dari 100 mitra dealer. Volta juga telah berhasil mengurangi emisi sebanyak 35.295-ton CO₂ dengan jarak tempuh sebanyak 358.332.408 KM.

Volta has aggressively launched various new electric motorcycle models through Indonesia's largest automotive exhibitions. At IIMS 2024, Volta introduced Volta Cyrus, an electric motorcycle with a retro-modern design, keyless ignition and an extended battery range. Volta also introduced the Volta x Tokai x Denso Freezer electric motorcycle for commercial use. At PEVS 2024, Volta launched the Mandala Special Edition color variant. At GIIAS 2024, Volta introduced the MandalaX and Volta PatriotX, offering higher speeds, NFC security features and extended battery durability, strengthening Volta's leadership in the high-performance electric motorcycle segment. To celebrate its 3rd anniversary, Volta launched the Volta eX, a futuristic electric motorcycle designed for urban mobility.

Beyond product innovations, Semolis, Volta's electric motorcycle rental service, has successfully reached 1 million rental transactions, expanding its reach to Jakarta, Surabaya and Bali. Volta has partnered with major players, including BRI Finance and Bluebird Group, providing affordable financing options for Bluebird drivers to own Volta electric motorcycles, supporting Indonesia's Net Zero Emission target. In partnership with Gentari Green Mobility and PLN, Volta introduced a Vehicle-as-a-Service (VaaS) model with 300 electric motorcycles and 30 battery swap stations. The Company continues to strengthen its B2B collaborations with various key partners such as Alfamart, Indomaret, AstraZeneca, Bluebird, Kalbe Group, Garuda Food and others.

By the end of 2024, Volta has established 350 Battery Swap Stations across more than 53 cities in Indonesia and over 100 dealers. Additionally, Volta has successfully reduced CO₂ emissions by 35,295 tons, with a total riding distance of 358,332,408 KM.

Wilayah Operasional [C.3] Operational Areas [C.3]

Kantor Pusat : Jakarta Selatan
Head Office : South Jakarta

Area Distribusi Produk Digital Digital Product Distribution Area

Modern Channel	Traditional Channel Traditional Channel
Sumatera	Bangka Selatan / South Bangka
Kalimantan Timur / East Kalimantan	Bangka Tengah / Central Bangka
Jawa Tengah / Central Java	Belitung Timur / East Belitung
Jawa Timur / East Java	Serang
Banten	Cilegon
Jawa Barat / West Java	Bekasi
Jabodetabek	Jakarta Pusat / Central Jakarta
Sulawesi Tengah / Central Sulawesi	Jakarta Selatan / South Jakarta
Sulawesi Utara / North Sulawesi	Surakarta
Sulawesi Selatan / South Sulawesi	Wonogiri
Bali	Karanganyar
Lombok	Sambas
Nusa Tenggara	Mempawah
Samarinda	Landak
	Bengkayang
	Singkawang
	Baru Maros
	Pangkajene Kepulauan / Pangkajene Island
	Baru
	Sumbawa Besar / Big Sumbawa
	Sumbawa Barat / West Sumbawa

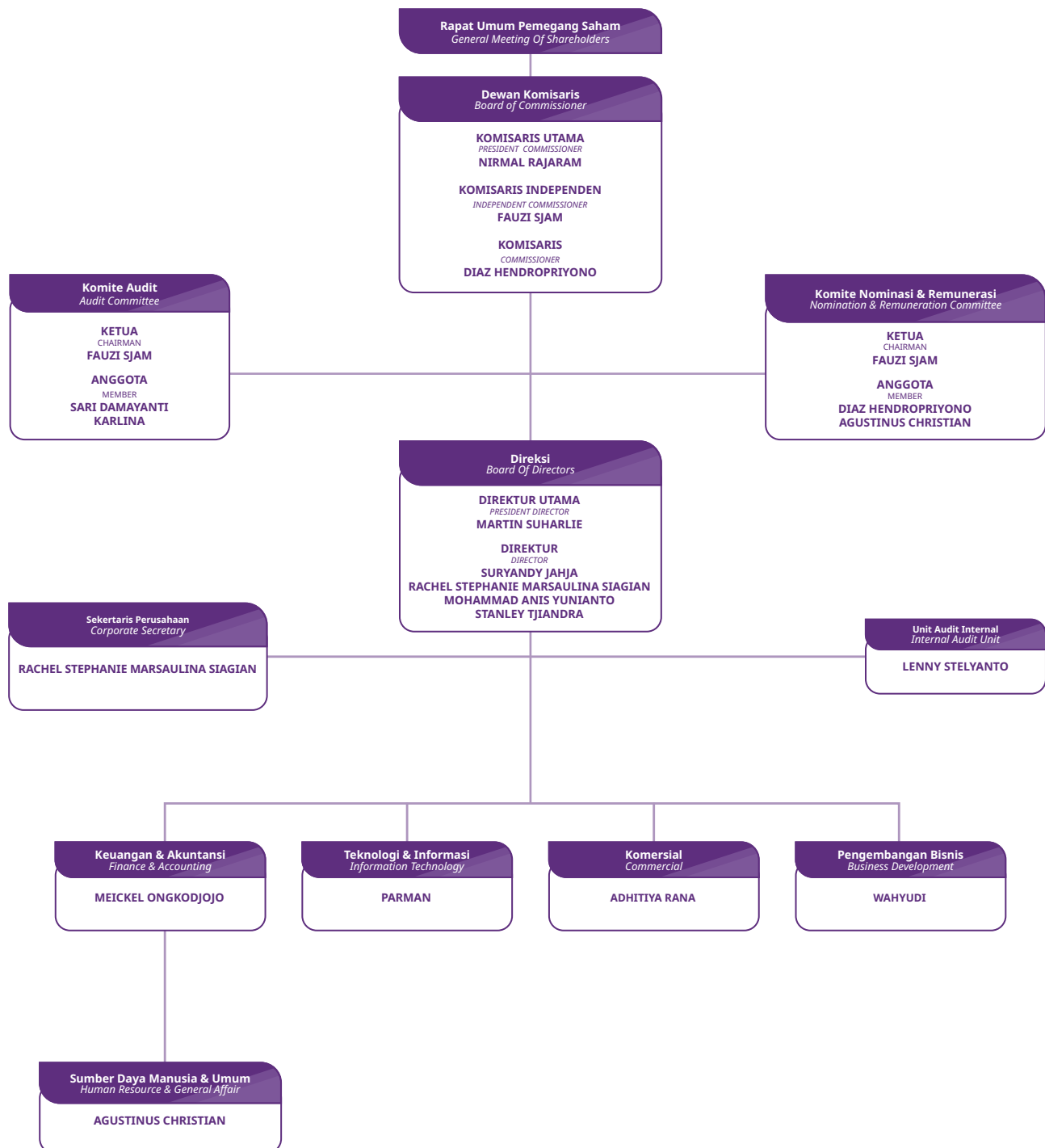
Iklan Berbasis Cloud Cloud Advertising

Area Persebaran Titik Periklanan dan Layar Advertising Points and Screen Distribution Area	
Jawa Barat / West Java	Nusa Tenggara Barat (NTB) / West Nusa Tenggara
Jawa Timur / East Java	Batam
Jawa Tengah / Central Java	Maluku
Jabodetabek	Lampung
Bali	Sorong
Banten	Nanggroe Aceh Darussalam (NAD)
Sumatera Utara / North Sumatera	Bogor
Sumatera Selatan / South Sumatera	Banjarmasin
Kalimantan Selatan / South Kalimantan	Pekanbaru
Kalimantan Barat / West Kalimantan	Manado
Kalimantan Timur / East Kalimantan	Makassar
Kepulauan Riau / Riau Island	Palembang
Sulawesi Utara / North Sulawesi	Pontianak
Sulawesi Selatan / South Sulawesi	Bengkulu

Energi Bersih Clean Energy

Area Persebaran Dealer Volta <i>Volta Dealer Distribution Area</i>	Area Persebaran Semolis <i>Semolis Distribution Area</i>	Area Persebaran SGB <i>SGB Distribution Area</i>
Jabodetabek	Banten	Medan
Bali	Jawa Barat / <i>West Java</i>	Cikarang
Sumatera Utara / <i>North Sumatera</i>	Jawa Timur / <i>East Java</i>	Jawa Tengah / <i>Central Java</i>
Sumatera Selatan / <i>South Sumatera</i>	Jakarta Barat / <i>West Jakarta</i>	Jawa Timur / <i>East Java</i>
Sumatera Barat / <i>West</i>	Jakarta Timur / <i>East Jakarta</i>	Jawa Barat / <i>West Java</i>
Sumatera	Jakarta Selatan / <i>South Jakarta</i>	Jabodetabek
Lampung	Bali	Banten
Jambi		Bogor
Kepulauan Riau / <i>Riau Island</i>		Bali
Kepulauan Bangka Belitung / <i>Bangka Belitung Island</i>		Sumatera Utara / <i>North Sumatera</i>
Jawa Barat / <i>West Java</i>		Sumatera Selatan / <i>South</i>
Jawa Tengah / <i>Central Java</i>		Sumatera
Jawa Timur / <i>East Java</i>		Jambi
Daerah Istimewa Yogyakarta (DIY)		Nusa Tenggara Barat (NTB) / <i>West Nusa Tenggara</i>
Kalimantan Selatan / <i>South Kalimantan</i>		Kalimantan Barat / <i>West Kalimantan</i>
Kalimantan Timur / <i>East Kalimantan</i>		
Kalimantan Barat / <i>West Kalimantan</i>		
Nusa Tenggara Timur (NTT) / <i>East Nusa Tenggara</i>		
Nusa Tenggara Barat (NTB) / <i>West Nusa Tenggara</i>		
Sulawesi Selatan / <i>South Sulawesi</i>		
Nanggroe Aceh Darussalam (NAD)		

Struktur Organisasi Organizational Structure



Keanggotaan Pada Asosiasi [C.5], [2-28]

Association Memberships [C.5], [2-28]

Keanggotaan Pada Asosiasi Association Memberships	Skala Asosiasi Association Scale	Posisi Perseroan Company Position
Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) Indonesian Public Listed Companies Associations	Nasional National	Anggota Member

Profil Dewan Komisaris

Profiles of The Board of Commissioners

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT M Cash Integrasi No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 yang dibuat dihadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta, yang pemberitahuan perubahan data Anggaran Dasar Perseroan telah diterima dan dicatat dalam database Sisminbakum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia sesuai Surat No. AHU-AH.01.03-0161823 tanggal 11 Agustus 2017 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No. AHU-0099589.AH.01.11. Tahun 2017 tanggal 11 Agustus 2017 dan diperbaharui dengan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi Tbk No. 144 tanggal 19 Juni 2024, susunan Dewan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut:

Pursuant to the Deed of Statement of Resolutions of the Shareholders of PT M Cash Integrasi No. 72, dated 11 August 2017 drawn up before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notary in Jakarta, for which the notification of the amendment of the Articles of Association was received and registered on the database of Sisminbakum of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0016536.AH.01.02.Tahun 2017 on 11 August 2017 and registered in the Company Register No. AHU-0099589.AH.01.11. Tahun 2017, on 11 August 2017 as updated with the Deed of Statement of Limited Liability Company Meeting Resolutions PT M Cash Integrasi Tbk No. 144 dated 19 June 2024, the Company's Board of Commissioners composition is as follows:

Jabatan Position	Nama Name
Komisaris Utama President Commissioner	Nirmal Rajaram
Komisaris Independen Independent Commissioner	Fauzi Sjam
Komisaris Commissioner	Diaz Hendropriyono



Nirmal Rajaram

Komisaris Utama
President Commissioner



Periode Jabatan: 2024 - 2027, Periode ke - 1
Term of Office: 2024 - 2027, 1st Period



Kewarganegaraan: Warga Negara Asing (WNA)
Nationality: Foreign Citizen



Usia: 42 tahun
Age: 42 years old



Domisili: Jakarta
Domicile: Jakarta

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Beliau menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Perseroan No. 144 tanggal 19 Juni 2024 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta.

He served as President Commissioner of the Company pursuant to the Deed of Statement of Shareholders' Resolutions No. 144, dated 19 June 2024, drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., a Notary in Jakarta.

Riwayat Pendidikan Educational Background

Beliau memperoleh gelar *Bachelor of Commerce* di bidang *Commerce/Accounting/Taxation* dari *Loyola College, University of Madras* pada tahun 1999 - 2002 dan gelar *Master of Business Administration* di bidang *Keuangan & General Business Administration* dari *ICFAI Business School, ICFAI University*, pada tahun 2002 - 2004.

He obtained a Bachelor of Commerce in Commerce/Accounting/ Taxation from Loyola College, University of Madras, from 1999 to 2002 and a Master of Business Administration in Finance & General Business Administration from ICFAI Business School, ICFAI University, from 2002 to 2004.

Riwayat Pekerjaan Employment History

Beliau menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak tahun 2024. Pernah menjabat sebagai *Senior Executive Risk Management* di *Infosys BPM* (2004 - 2006), *Chief Financial Officer* di *PT Sipatex Putri Lestari* (2006 - 2009), *CEO & Direktur (Entrepreneur)* di *PT RBB Alpha Energy* (2009 - 2012), *CEO Indonesia & CFO Global* di *SG Group of Companies (PT Salgaocar Indonesia & Salgaocar Resources Africa Limited)* (2012 - 2014), *Direktur Business Development* di *RHB Holdings Pte Ltd* (2014 - 2015), *Direktur Utama & CEO* di *CRP Group (PT Citarasa Prima Indonesia Berjaya)* (2015 - 2020) dan *Direktur Strategy & Investments* di *Kejora Capital Group* (2020 - 2022). Saat ini merupakan *Partner* dan *COO* di *Rigel Capital Management Pte Ltd* (2022 - Sekarang).

He served as President Commissioner of the Company since 2024. He previously served as Senior Executive Risk Management at Infosys BPM (2004 - 2006), Chief Financial Officer at PT Sipatex Putri Lestari (2006 - 2009), CEO & Director (Entrepreneur) at PT RBB Alpha Energy (2009 - 2012), CEO Indonesia & CFO Global at SG Group of Companies (PT Salgaocar Indonesia & Salgaocar Resources Africa Limited) (2012 - 2014), Director of Business Development at RHB Holdings Pte Ltd (2014 - 2015), President Director & CEO at CRP Group (PT Citarasa Prima Indonesia Berjaya) (2015 - 2020) and Director of Strategy & Investments at Kejora Capital Group (2020 - 2022). He is currently a Partner and COO at Rigel Capital Management Pte Ltd (2022 - Present).



Fauzi Sjam

Komisaris Independen
Independent Commissioner



Periode Jabatan: 2024 - 2027, Periode ke - 1
Term of Office: 2024 - 2027, 1st Period



Kewarganegaraan: Warga Negara Indonesia (WNI)
Nationality: Indonesian Citizen



Usia: 51 tahun
Age: 51 years old



Domisili: Jakarta
Domicile: Jakarta

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Beliau menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Perseroan Tbk No. 144 tanggal 19 Juni 2024 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta.

He served as Independent Commissioner of the Company pursuant to the deed of Statement of Shareholders' Resolutions No. 144 dated 19 June 2024, drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta.

Riwayat Pendidikan Educational Background

Beliau memperoleh gelar sarjana dari Universitas Trisakti, Jakarta, pada tahun 1997 - 2002 dan gelar Pascasarjana dari PPM School of Management, Jakarta, pada tahun 2003 - 2005.

He obtained a bachelor's degree from Trisakti University, Jakarta, in 1997 - 2002 and master's degree from PPM School of Management, Jakarta, in 2003 - 2005.

Riwayat Pekerjaan Employment History

Beliau menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2024. Pernah menjabat sebagai Customer Support (2002 - 2007) di PT Artajasa Pembayaran Elektronik, GM Financial Services Industry (2007 - 2008) di PT Jatis Mobile, Senior Account Manager (2008 - 2012) di PT Sigma Cipta Caraka, Managing Director (2013 - 2015) di PT Jatelindo Perkasa Abadi, VP Business Development (2015 - 2018) di PT Multi Adiprakarsa Manunggal dan Director (2018 - 2019) di PT Jaringan Pembayaran Nasional.

He served as Independent Commissioner of the Company since 2024. He previously served as Customer Support (2002 - 2007) at PT Artajasa Pembayaran Elektronik, GM Financial Services Industry (2007 - 2008) at PT Jatis Mobile, Senior Account Manager (2008 - 2012) at PT Sigma Cipta Caraka, Managing Director (2013 - 2015) at PT Jatelindo Perkasa Abadi, VP Business Development (2015 - 2018) at PT Multi Adiprakarsa Manunggal and Director (2018 - 2019) at PT Jaringan Pembayaran Nasional.



Diaz Hendropriyono

Komisaris
Commissioner



Periode Jabatan: 2022 - 2025, Periode ke - 1
Term of Office: 2022 - 2025, 1st Period



Kewarganegaraan: Warga Negara Indonesia (WNI)
Nationality: Indonesian Citizen



Usia: 46 tahun
Age: 46 years old



Domisili: Jakarta
Domicile: Jakarta

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Perseroan No. 134 tanggal 13 Juli 2022 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta.

He served as Commissioner of the Company pursuant to the Deed of Statement of Shareholders' Resolutions No. 134 dated 13 July 2022, drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta

Riwayat Pendidikan Educational Background

Beliau memperoleh gelar *Bachelor of Science (BSc) in Management* dari *Norwich Military University*, *Master of Business Administration (MBA) in International Business* dan *Master of Arts (MA) in Global Leadership* dari *Hawaii Pacific University*, *Master of Public Administration (MPA)* dari *Virginia Tech University* dan *Government Leadership Certificate* dari Lembaga Ketahanan Nasional (Lemhannas).

He obtained a Bachelor of Science (BSc) in Management from Norwich Military University, Master of Business Administration (MBA) in International Business and Master of Arts (MA) in Global Leadership from Hawaii Pacific University, Master of Public Administration (MPA) from Virginia Tech University and Government Leadership Certificate from the National Resilience Institute (Lemhannas).

Riwayat Pekerjaan Employment History

Beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan (2022 - Januari 2025). Saat ini, beliau merupakan Komisaris Pertamina Gas (2021 - Sekarang). Sebelumnya, beliau pernah menjabat sebagai Komisaris PT Telekomunikasi Seller (2015 - 2018) dan Komisaris SiCepat Ekspres (2022 - 2024). Beliau memiliki dua sertifikasi, yaitu sertifikasi komite audit yang dikeluarkan oleh Ikatan Komite Audit Indonesia (IKAI) pada 2024 dan sertifikasi manajemen risiko yang dikeluarkan oleh Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP) pada 2024. Selain itu, beliau merupakan Wakil Menteri Lingkungan Hidup (2024 - Sekarang).

He served as Commissioner of the Company (2022 - January 2025). Currently, he is Commissioner of Pertamina Gas (2021 - Present). Previously, he also served as Commissioner of PT Telekomunikasi Seller (2015 - 2018) and Commissioner of SiCepat Ekspres (2022 - 2024). Furthermore, he holds two professional certifications, in audit committee issued by Ikatan Komite Audit Indonesia (IKAI) in 2024 and in risk management issued by Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP) in 2024. Moreover, he is the Deputy Minister of Environment (2024 - Present).

Rangkap Jabatan & Hubungan Afiliasi <i>Dual Position & Affiliation</i>			
Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>	Rangkap Jabatan <i>Current Position</i>	Hubungan Afiliasi <i>Affiliation</i>
Nirmal Rajaram	Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>	-	-
Fauzi Sjam	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	Ketua Komite Audit <i>Chairman of the Audit Committee</i> Ketua Komite Nominasi & Remunerasi <i>Chairman of the Nomination & Remuneration Committee</i>	-
Diaz Hendropriyono	Komisaris <i>Commissioner</i>	Anggota Komite Nominasi & Remunerasi <i>Member of the Nomination & Remuneration Committee</i>	-

Perubahan Komposisi Anggota Dewan Komisaris *Changes in the Composition of the Members of the Board of Commissioners*

Merujuk pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, susunan Dewan Komisaris Perseroan mengalami perubahan di tahun 2024. Hal tersebut berdasarkan hasil RUPS Tahunan tanggal 19 Juni 2024 yang menyetujui permohonan pengunduran diri dari 2 anggota Dewan Komisaris yaitu Bapak Himawan Leonardo yang menjabat sebagai Komisaris Utama (Komisaris Independen) dan Bapak Ipung Kurnia yang menjabat sebagai Komisaris. Berikut rincian perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris:

Referring to Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, the composition of the Company's Board of Commissioners will undergo changes in 2024. This is based on the results of the Annual GMS on 19 June 2024 which approved the resignation request of 2 members of the Board of Commissioners, namely Mr. Himawan Leonardo who serves as President Commissioner (Independent Commissioner) and Mr. Ipung Kurnia who serves as Commissioner. The following are details of changes to the composition of the Board of Commissioners:

Jabatan <i>Position</i>	Sebelum Perubahan <i>Before Changes</i>	Jabatan <i>Position</i>	Setelah Perubahan (Sampai dengan akhir Desember 2024) <i>After Changes (As per 31 December 2024)</i>
Komisaris Utama (Komisaris Independen) <i>President Commissioner (Independent Commissioner)</i>	Himawan Leonardo	Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>	Nirmal Rajaram
Komisaris <i>Commissioner</i>	Ipung Kurnia	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	Fauzi Sjam
Komisaris <i>Commissioner</i>	Diaz Hendropriyono	Komisaris <i>Commissioner</i>	Diaz Hendropriyono

Selanjutnya, Perseroan menerima pengunduran diri Diaz Hendropriyono selaku Komisaris Perseroan dan mengangkat Raymond Loho sebagai Komisaris Perseroan, berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diadakan oleh Perseroan pada tanggal 31 Januari 2025. Berikut susunan Dewan Komisaris setelah tahun buku berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan:

Furthermore, the Company accepted the resignation of Diaz Hendropriyono as the Company's Commissioner and appointed Raymond Loho as the Company's Commissioner, based on the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) held by the Company on January 31, 2025.

Susunan Dewan Komisaris s.d Akhir Desember 2024 <i>Board of Commissioners Composition as of the End of December 2024</i>		Susunan Dewan Komisaris setelah tahun buku berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan <i>Board of Commissioners Composition after the end of the fiscal year until the deadline for submission of the Annual Report</i>	
Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>	Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>
Nirmal Rajaram	Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>	Nirmal Rajaram	Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>
Fauzi Sjam	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	Fauzi Sjam	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>
Diaz Hendropriyono	Komisaris <i>Commissioner</i>	Raymond Loho	Komisaris <i>Commissioner</i>

Profil Direksi

Profiles of The Board of Directors

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT M Cash Integrasi No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 yang dibuat dihadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta, yang pemberitahuan perubahan data Anggaran Dasar Perseroan telah diterima dan dicatat dalam *database* Sisminbakum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia sesuai Surat No. AHU-AH.01.03-0161823 tanggal 11 Agustus 2017 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No. AHU-0099589.AH.01.11. Tahun 2017 tanggal 11 Agustus 2017 dan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi Tbk No. 144 tanggal 19 Juni 2024, susunan Direksi Perseroan sampai dengan akhir tahun 2024 adalah sebagai berikut:

Pursuant to the Deed of Statement of Resolutions of the Shareholders of PT M Cash Integrasi No. 72, dated 11 August 2017 drawn up before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notary in Jakarta, for which the notification of the amendment of the Articles of Association was received and registered on the database of Sisminbakum of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0016536.AH.01.02.Tahun 2017 on 11 August 2017 and registered in the Company Register No. AHU-0099589.AH.01.11.Tahun 2017, on 11 August 2017 and updated with the Deed of Statement of Limited Liability Company Meeting of PT M Cash Integrasi Tbk No. 144 dated 19 June 2024, the composition of the Company's Board of Directors until the end of 2024 is as follows:

Jabatan Position	Nama Name
Direktur Utama President Director	Martin Suharlie
Direktur Director	Suryandy Jahja
Direktur Director	Rachel Stephanie Marsaulina Siagian
Direktur Director	Mohammad Anis Yunianto
Direktur Director	Stanley Tjiandra



Martin Suharlie

Direktur Utama
President Director

Periode Jabatan: 2022 - 2027, Periode ke - 2
Term of Office: 2022 - 2027, 2nd Period

Kewarganegaraan: Warga Negara Indonesia (WNI)
Nationality: Indonesian Citizen

Usia: 50 tahun
Age: 50 years old

Domisili: Jakarta
Domicile: Jakarta

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Beliau menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan untuk pertama kalinya sejak tahun 2017, berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Perseroan No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 yang dibuat dihadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta. Beliau di angkat kembali menjadi Direktur Utama Perseroan untuk periode ke - 2 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Perseroan No. 134 tanggal 13 Juli 2022 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta.

He served as President Director of the Company for the first time since 2017, pursuant to the Deed of Statement of Shareholders' Resolutions No. 72, dated 11 August 2017, drawn up before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notary in Jakarta. He was reappointed as President Director of the Company for the 2nd period pursuant to the Deed of Statement of Shareholders Resolutions No. 134, dated 13 July 2022, drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta.

Riwayat Pendidikan Educational Background

Beliau memperoleh gelar Sarjana di bidang Manajemen dari Universitas Tarumanagara di Jakarta pada tahun 1996.

He obtained his Bachelor of Management degree from Tarumanagara University in Jakarta in 1996.

Riwayat Pekerjaan Employment History

Beliau menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2017. Pernah menjabat sebagai CEO PT Agapindo Sukses Sejati (1996 - 2007), CEO PT Mitra Komunikasi Nusantara (2008 - 2013), Direktur PT Berkah Karunia Kreasi (2015 - 2017), Komisaris PT NFC Indonesia Tbk (2018 - 2022), Komisaris Utama PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018 - 2024) dan Komisaris PT Mahaka Media Tbk (2022 - Sekarang).

He served as President Director of the Company since 2017. Previously, he held key leadership roles, including CEO of PT Agapindo Sukses Sejati (1996 - 2007), CEO of PT Mitra Komunikasi Nusantara (2008 - 2013), Director of PT Berkah Karunia Kreasi (2015 - 2017), Commissioner of PT NFC Indonesia Tbk (2018 - 2022), President Commissioner of PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018 - 2024) and Commissioner of PT Mahaka Media Tbk (2022 - Present).



Suryandy Jahja

Direktur
Director



Periode Jabatan: 2022 - 2027, Periode ke - 2
Term of Office: 2022 - 2027, 2nd Period



Kewarganegaraan: Warga Negara Indonesia (WNI)
Nationality: Indonesian Citizen



Usia: 54 tahun
Age: 54 years old



Domisili: Jakarta
Domicile: Jakarta

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan untuk pertama kalinya sejak tahun 2017, berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Perseroan No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 yang dibuat dihadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta. Beliau di angkat kembali menjadi Direktur Perseroan untuk periode ke - 2 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT M Cash Integrasi No. 134 tanggal 13 Juli 2022 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S. H., M. Hum., M. Kn., Notaris di Jakarta

He served as Director of the Company for the first time since 2017, pursuant to the Deed of Statement of Shareholders' Resolutions No. 72, dated 11 August 2017, drawn up before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notary in Jakarta. He was reappointed as President Director of the Company for the 2nd period pursuant to the Deed of Statement of Shareholders' Resolutions No. 134 dated 13 July 2022, drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta.

Riwayat Pendidikan Educational Background

Beliau memperoleh gelar Sarjana di bidang *Communication & Computer Engineering* dari *University of New South Wales* pada tahun 1993 dan gelar Magister di bidang Manajemen Umum dan Teknologi Informasi dari Universitas Bina Nusantara pada tahun 1996.

He obtained his Bachelor of Communication & Computer Engineering degree from the University of New South Wales in 1993 and his Master of General Management and Information Technology from Bina Nusantara University in 1996.

Riwayat Pekerjaan Employment History

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017. Merupakan Komisaris Utama PT NFC Indonesia Tbk (2018 - Sekarang), Komisaris Utama PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2019 - Sekarang) dan Komisaris PT Bumilangit Entertainment (2020 - Sekarang). Sebelumnya pernah menjabat sebagai *Corporate Account Executive* di OGCI, Houston, Texas, Amerika Serikat (1994 - 1995), *Marketing Manager* di PT Barata Nusantara Prima - OGCI (1995 - 1997), Direktur di PT Kresna Cakra Unika (1997 - 1999), Direktur di PT Kresna Graha Sekurindo Tbk (1999 - 2015), Direktur di PT Kresna Graha Investama Tbk (2015 - 2022) dan Komisaris Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018 - 2024).

He served as Director of the Company since 2017. Currently, he is the President Commissioner of PT NFC Indonesia Tbk (2018 - Present), President Commissioner of PT Digital Mediatama Maxima Tbk (2019 - Present) and Commissioner of PT Bumilangit Entertainment (2020 - Present). Previously, he held various leadership and executive roles, including Corporate Account Executive at OGCI, Houston, Texas, USA (1994 - 1995), Marketing Manager at PT Barata Nusantara Prima - OGCI (1995 - 1997), Director at PT Kresna Cakra Unika (1997 - 1999), Director at PT Kresna Graha Sekurindo Tbk (1999 - 2015), Director at PT Kresna Graha Investama Tbk (2015 - 2022) and Commissioner at PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018 - 2024).



-  **Periode Jabatan: 2022 - 2027, Periode ke - 2**
Term of Office: 2022 - 2027, 2nd Period
-  **Kewarganegaraan: Warga Negara Indonesia (WNI)**
Nationality: Indonesian Citizen
-  **Usia: 36 tahun**
Age: 36 years old
-  **Domisili: Jakarta**
Domicile: Jakarta

Rachel Stephanie Marsaulina Siagian

Direktur
Director

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan untuk pertama kalinya sejak tahun 2017, berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Perseroan No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 yang dibuat dihadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta. Beliau di angkat kembali menjadi Direktur Perseroan untuk periode ke - 2 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Perseroan No. 134 tanggal 13 Juli 2022 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta.

She served as Director of the Company for the first time since 2017, pursuant to the Deed of Statement of Shareholders' Resolutions No. 72, dated 11 August 2017, drawn up before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notary in Jakarta. She was reappointed as Director of the Company for the 2nd period pursuant to the Deed of Statement of Shareholders' Resolutions No. 134 dated 13 July 2022, drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta.

Riwayat Pendidikan Educational Background

Beliau memperoleh gelar Sarjana di bidang Desain Komunikasi Visual dari Universitas Trisakti di Jakarta pada tahun 2010 dan Magister di bidang Manajemen dari Universitas Trisakti di Jakarta pada tahun 2016.

Selain itu, beliau pernah menerima beberapa sertifikasi di antaranya, sertifikasi "6th Indonesian Finance Association (IFA) International Conference "Covid-19, Current Challenges and the Future of Financial Market" (17 - 18 September 2020) dan sertifikasi webinar AEI "Restrukturisasi Perusahaan, Financial & Legal Strategy" (13 & 20 Agustus 2021).

She obtained her Bachelor of Visual Communication Design degree from Trisakti University in Jakarta in 2010 and Master of Management from Trisakti University in Jakarta in 2016.

In addition, she has received several certifications, including Certification of "The 6th Indonesian Finance Association (IFA) International Conference "Covid-19, Current Challenges and the Future of Financial Market," (17 - 18 September 2020) and AEI webinar certification "Corporate Restructuring, Financial & Legal Strategy" (13 & 20 August 2021).

Riwayat Pekerjaan Employment History

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017. Merupakan Direktur PT Anugerah Teknologi Mandiri (2018 - Sekarang). Pernah bekerja di Divisi Pemasaran di Lowe Indonesia (2013 - 2014) serta CEO dan Co-Founder di Livi. Pte. Ltd (2014 - 2017).

She served as Director of the Company since 2017. She is the Director of PT Anugerah Teknologi Mandiri (2018 - Present). She previously worked in the Marketing Division at Lowe Indonesia (2013 - 2014) also CEO and Co-Founder of Livi. Pte. Ltd (2014 - 2017).



Mohammad Anis Yunianto

Direktur
Director



Periode Jabatan: 2022 - 2025, Periode ke - 2
Term of Office: 2022 - 2025, 2nd Period



Kewarganegaraan: Warga Negara Indonesia (WNI)
Nationality: Foreign Citizen



Usia: 57 tahun
Age: 57 years old



Domisili: Tangerang Selatan
Domicile: South Tangerang

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan untuk pertama kalinya sejak tahun 2017, berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Perseroan No. 72 tanggal 11 Agustus 2017 yang dibuat dihadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notaris di Jakarta. Beliau di angkat kembali menjadi Direktur Perseroan untuk periode ke - 2 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Perseroan No. 134 tanggal 13 Juli 2022 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta.

He served as Director of the Company for the first time since 2017, pursuant to the Deed of Statement of Shareholders' Resolutions No. 72, dated 11 August 2017, drawn up before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., Notary in Jakarta. He was reappointed as Director of the Company for the 2nd period pursuant to the Deed of Statement of Shareholders' Resolutions No. 134 dated 13 July 2022, drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta.

Riwayat Pendidikan Educational Background

Beliau memperoleh gelar Sarjana di bidang teknologi Industri Pertanian dari Institut Pertanian Bogor (IPB) pada tahun 1990.

He obtained his bachelor's degree in Agricultural Industrial Technology from Bogor Institute of Agriculture in 1990.

Riwayat Pekerjaan Employment History

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan (2017 - Januari 2025). Pernah menjabat sebagai Kepala Divisi Pemasaran & Operasional di PT *Smart Telecom* (2011 - 2012), Direktur Operasional di PT Mitra Komunikasi Nusantara (2012 - 2014), Wakil Direktur Penjualan & *Channel Management* di PT Bakrie Telecom Tbk (2014 - 2015) dan Direktur Komersial & Operasional di PT Bakrie Telecom Tbk (2015 - 2016) serta Direktur di PT Media Karya Nusantara (2022 - Sekarang).

He served as Director of the Company (2017 - January 2025). He previously served as Marketing & Operations Division Head at PT Smart Telecom (2011 - 2012), Operations Director at PT Mitra Komunikasi Nusantara (2012 - 2014), Vice President Sales & Channel Management at PT Bakrie Telecom Tbk (2014 - 2015) and Commercial & Operations Director at PT Bakrie Telecom Tbk (2015 - 2016) as well as Director at PT Media Karya Nusantara (2022 - Present).



Stanley Tjiandra

Direktur
Director

Periode Jabatan: 2024 - 2027, Periode ke - 1
Term of Office: 2024 - 2027, 1st Period

Kewarganegaraan: Warga Negara Indonesia (WNI)
Nationality: Indonesian Citizen

Usia: 47 tahun
Age: 47 years old

Domisili: Jakarta
Domicile: Jakarta

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan untuk pertama kalinya sejak tahun 2024, berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Perseroan No. 144 tanggal 19 Juni 2024 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta.

He served as Director of the Company for the first time since 2024, pursuant to the Deed of Statement of Shareholders' Resolutions No. 144 dated 19 June 2024, drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta.

Riwayat Pendidikan Educational Background

Beliau memperoleh gelar Sarjana di bidang Manajemen Keuangan dari Universitas Katolik Atma Jaya, Jakarta, pada tahun 2000.

He obtained a bachelor's degree in financial management from Atma Jaya Catholic University, Jakarta, in 2000.

Riwayat Pekerjaan Employment History

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2024. Merupakan Direktur PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018 - Sekarang), Direktur PT Royal Investama Sejahtera (2021 - Sekarang), Direktur PT Multidaya Dinamika (2024 - Sekarang), Direktur PT Energi Selalu Baru (2024 - Sekarang), Direktur PT Semolis Teknologi Indonesia (2024 - Sekarang) dan Komisaris PT Digital Artha Media (2021 - 2024). Pernah menjabat sebagai **Financial Analyst** (2001 - 2004) dan **Section Head of Corporate Finance** (2005 - 2006) di PT Kerismas Witikco Makmur, **Equity Analyst** (2006 - 2009) dan **Research Team Leader** (2010) di PT Trimegah Sekuritas Indonesia Tbk. Selain itu, pernah menjabat sebagai **Head of Equity Research** (2010 - 2015), kemudian diangkat sebagai **Senior Vice President of Business Research** (2015 - 2017) di PT Kresna Graha Investama Tbk.

He served as Director of the Company since 2024. He is also currently the Director of PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (2018 - Present), Director of PT Royal Investama Sejahtera (2021 - Present), Director of PT Multidaya Dinamika (2024 - Present), Director of PT Energi Selalu Baru (2024 - Present), Director of PT Semolis Teknologi Indonesia (2024 - Present) and was the Commissioner of PT Digital Artha Media (2021 - 2024). He previously held the positions of Financial Analyst (2001 - 2004) and Section Head of Corporate Finance (2005 - 2006) at PT Kerismas Witikco Makmur, Equity Analyst (2006 - 2009) and Research Team Leader (2010) at PT Trimegah Sekuritas Indonesia Tbk. In addition, he served as Head of Equity Research (2010 - 2015) and was later appointed Senior Vice President of Business Research (2015 - 2017) at PT Kresna Graha Investama Tbk.

Rangkap Jabatan & Hubungan Afiliasi <i>Dual Position & Affiliation</i>			
Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>	Rangkap Jabatan <i>Current Position</i>	Hubungan Afiliasi <i>Affiliation</i>
Martin Suharlie	Direktur Utama <i>President Director</i>	Komisaris PT Mahaka Media Tbk <i>Commissioner of PT Mahaka Media Tbk</i>	-
Suryandy Jahja	Direktur <i>Director</i>	- Komisaris Utama PT NFC Indonesia Tbk <i>President Commissioner of PT NFC Indonesia Tbk</i> - Komisaris Utama PT Digital Mediatama Maxima Tbk <i>President Commissioner of PT Digital Mediatama Maxima Tbk</i>	-
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur <i>Director</i>	Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i>	-
Mohammad Anis Yunianto	Direktur <i>Director</i>	-	-
Stanley Tjiandra	Direktur <i>Director</i>	Direktur PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk <i>Director of PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk</i>	-

Perubahan Komposisi Anggota Direksi

Changes in the Composition of the Members of the Board of Directors

Merujuk pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, susunan Direksi Perseroan mengalami perubahan di tahun 2024. Hal tersebut berdasarkan hasil RUPS Tahunan tanggal 19 Juni 2024 yang menyetujui pengangkatan anggota Direksi baru yaitu Bapak Stanley Tjiandra. Berikut rincian perubahan komposisi anggota Direksi:

Referring to Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, the composition of the Company's Board of Directors will undergo changes in 2024. This is based on the results of the Annual GMS on 19 June 2024 which approved the appointment of a new member of the Board of Directors, namely Mr. Stanley Tjiandra. The following are details of changes to the composition of the Board of Directors:

Jabatan <i>Position</i>	Sebelum Perubahan <i>Before Changes</i>	Jabatan <i>Position</i>	Setelah Perubahan (Sampai dengan akhir Desember 2024) <i>After Changes (As per 31 December 2024)</i>
Direktur Utama <i>President Director</i>	Martin Suharlie	Direktur Utama <i>President Director</i>	Martin Suharlie
Direktur <i>Director</i>	Suryandy Jahja	Direktur <i>Director</i>	Suryandy Jahja
Direktur <i>Director</i>	Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur <i>Director</i>	Rachel Stephanie Marsaulina Siagian
Direktur <i>Director</i>	Mohammad Anis Yunianto	Direktur <i>Director</i>	Mohammad Anis Yunianto
		Direktur <i>Director</i>	Stanley Tjiandra

Selanjutnya, Perseroan menerima pengunduran diri Mohammad Anis Yuniarto selaku Direktur Perseroan berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diadakan oleh Perseroan pada tanggal 31 Januari 2025. Berikut susunan Direksi setelah tahun buku berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan:

Furthermore, the Company accepted the resignation of Mohammad Anis Yuniarto as the Company's Director based on the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) held by the Company on January 31, 2025.

Susunan Direksi s.d Akhir Desember 2024 <i>Board of Directors Composition as of the End of December 2024</i>		Susunan Direksi setelah tahun buku berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan <i>Board of Directors Composition after the end of the fiscal year until the deadline for submission of the Annual Report</i>	
Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>	Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>
Martin Suharlie	Direktur Utama <i>President Director</i>	Martin Suharlie	Direktur Utama <i>President Director</i>
Suryandy Jahja	Direktur <i>Director</i>	Suryandy Jahja	Direktur <i>Director</i>
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur <i>Director</i>	Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur <i>Director</i>
Mohammad Anis Yuniarto	Direktur <i>Director</i>	Stanley Tjiandra	Direktur <i>Director</i>
Stanley Tjiandra	Direktur <i>Director</i>		

Demografi Karyawan [C.3], [2-7], [2-8], [S-04] Employee Demography [C.3], [2-7], [2-8], [S-04]

Di tahun 2024, Perseroan memiliki 638 karyawan konsolidasian, yang terdiri dari 32 karyawan M Cash dan 606 karyawan Anak Perusahaan dan Asosiasi. Jumlah karyawan M Cash tahun ini menurun sebesar 4,78% dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar 670 karyawan. Hingga akhir tahun 2024, Perseroan tidak memiliki pekerja yang bukan karyawan atau karyawan sementara.

In 2024, the Company had a total of 638 consolidated employees, comprising 32 M Cash employees and 606 employees from subsidiaries and associates. The number of M Cash employees decreased by 4.78% compared to the previous year, which recorded 670 employees. As of the end of 2024, the Company did not employ any non-permanent or temporary workers.

Berikut data demografi karyawan Perseroan berdasarkan jenis kelamin, usia, unit bisnis, jenjang pendidikan, level jabatan dan status kepegawaian.

Below is the demographic data of the Company's employees categorized by gender, age, business unit, educational background, job level and employment status.

Komposisi Karyawan Workforce Composition

Karyawan Konsolidasian Consolidated Employees

Uraian Description	2022			2023			2024		
	L / M	P / F	Jumlah Number	L / M	P / F	Jumlah Number	L / M	P / F	Jumlah Number
Karyawan Perseroan (Entitas Induk) <i>Company's Employee (Parent)</i>	27	11	38	27	9	36	22	10	32
Karyawan Anak dan Asosiasi <i>Subsidiary and Association Employee</i>	678	170	848	474	160	634	456	150	606
Jumlah Number	705	181	886	501	169	670	478	160	638

Berdasarkan Usia, Level Jabatan dan Jenis Kelamin [S-02] By Age, Position and Gender [S-02]

Uraian Description	Tingkat Pemula Entry Level		Tingkat Menengah Mid Level		Tingkat Senior Senior Level		Tingkat Eksekutif Executive Level	
	L / M	P / F	L / M	P / F	L / M	P / F	L / M	P / F
2024								
18 - 25 tahun <i>Years of age</i>	65	31	2	0	0	0	0	0
25 - 35 tahun <i>Years of age</i>	222	61	19	10	14	14	0	0
35 - 45 tahun <i>Years of age</i>	66	21	9	8	17	3	3	2
45 - 55 tahun <i>Years of age</i>	22	3	5	0	12	3	13	2

Uraian Description	Tingkat Pemula Entry Level		Tingkat Menengah Mid Level		Tingkat Senior Senior Level		Tingkat Eksekutif Executive Level	
	L / M	P / F	L / M	P / F	L / M	P / F	L / M	P / F
>55 tahun Years of age	4	0	2	0	0	0	4	0
Jumlah / Number	379	116	36	20	43	20	20	4
2023								
18 - 25 tahun Years of age	86	42	1	1	2	1	0	0
25 - 35 tahun Years of age	210	67	23	9	13	13	3	1
35 - 45 tahun Years of age	83	19	12	7	15	3	5	1
45 - 55 tahun Years of age	17	2	5	1	9	1	10	1
>55 tahun Years of age	3	0	1	0	0	0	3	0
Jumlah / Number	399	130	42	18	39	18	21	3
2022								
18 - 25 tahun Years of age	130	45	3	3	1	1	0	0
25 - 35 tahun Years of age	316	68	19	7	16	12	1	2
35 - 45 tahun Years of age	139	25	12	5	19	1	2	2
45 - 55 tahun Years of age	24	4	4	2	3	3	9	1
>55 tahun Years of age	4	0	0	0	1	0	2	0
Jumlah / Number	613	142	38	17	40	17	14	5

Berdasarkan Jabatan dan Jenis Kelamin By Position and Gender

Uraian Description	2022				2023				2024			
	L / M	P / F	Total	Komposisi Composition	L / M	P / F	Total	Komposisi Composition	L / M	P / F	Total	Komposisi Composition
Tingkat Eksekutif Executive Level	14	5	19	2%	21	3	24	4%	20	4	24	4%
Tingkat Senior Senior Level	31	10	41	5%	39	18	57	9%	43	20	63	10%
Tingkat Menengah Mid Level	48	24	72	8%	42	18	60	9%	36	20	56	9%
Tingkat Pemula Entry Level	612	142	754	85%	399	130	529	78%	379	116	495	77%
Total	705	181	886	100%	501	169	670	100%	478	160	638	100%

Berdasarkan Usia dan Jenis Kelamin

By Age Group and Gender

Uraian Description	2022				2023				2024			
	L / M	P / F	Total	Komposisi Composition	L / M	P / F	Total	Komposisi Composition	L / M	P / F	Total	Komposisi Composition
18 - 25 tahun Years of age	134	49	183	20%	89	44	133	20%	66	33	99	16%
25 - 35 tahun Years of age	352	89	441	50%	249	90	339	51%	255	85	340	53%
35 - 45 tahun Years of age	172	33	205	23%	115	30	145	21%	95	34	129	20%
45 - 55 tahun Years of age	40	10	50	6%	41	5	46	7%	52	8	60	9%
>55 tahun Years of age	7	0	7	1%	7	0	7	1%	10	0	10	2%
Total	705	181	886	100%	501	169	670	100%	478	160	638	100%

Berdasarkan Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin

By Level of Education and Gender

Uraian Description	2022				2023				2024			
	L / M	P / F	Total	Komposisi Composition	L / M	P / F	Total	Komposisi Composition	L / M	P / F	Total	Komposisi Composition
Pascasarjana dan Sarjana Postgraduate & Undergraduate	167	93	260	29%	186	104	290	41%	154	95	249	39%
Diploma 1 - Diploma 3 Associate Degree	32	15	47	5%	11	12	23	3%	65	32	97	15%
SMA High School	500	73	573	65%	301	53	354	55%	252	33	285	45%
SMP Junior High School	5	1	6	1%	3	0	3	1%	7	0	7	1%
Total	704	182	886	100%	501	169	670	100%	478	160	638	100%

Berdasarkan Status Kepegawaian dan Jenis Kelamin

By Employment Status and Gender

Uraian Description	2022				2023				2024			
	L / M	P / F	Total	Komposisi Composition	L / M	P / F	Total	Komposisi Composition	L / M	P / F	Total	Komposisi Composition
Karyawan Tetap Permanent Employees	152	61	213	24%	144	63	207	31%	147	61	208	33%
Karyawan Kontrak Contract Employees	553	120	673	76%	357	106	463	69%	331	99	430	67%
Total	705	181	886	100%	501	169	670	100%	478	160	638	100%

Berdasarkan Jenis Kelamin By Gender

Uraian Description	2022		2023		2024	
	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition	Total	Komposisi Composition
Pria Male	705	80%	501	75%	478	75%
Wanita Female	181	20%	169	25%	160	25%
Total	886	100%	670	100%	638	100%

Informasi Pemegang Saham [C.3]

Shareholder Information [C.3]

Berikut ini adalah daftar Pemegang Saham dan persentase kepemilikan per 31 Desember 2023 dan per 31 Desember 2024:

The following are lists of shareholders and the percentage ownership as per 31 December 2023 and per 31 December 2024:

Pemegang Saham Shareholders	31 Desember 2023 December 31, 2023		31 Desember 2024 December 31, 2024	
	Jumlah Saham Number of Shares	Kepemilikan Stake (%)	Jumlah Saham Number of Shares	Kepemilikan Stake (%)
Kepemilikan Saham 5% atau Lebih Share Ownership of 5% or More				
PT 1 Inti Dot Com	99.572.400	11,47	101.568.600	11,70
Martin Suharlie	68.722.200	7,92	68.722.200	7,92
PT Quantum Clovera Investama Tbk	72.313.900	8,33	72.288.200	8,33
Bank Of Singapore Limited	56.337.400	6,49	56.337.400	6,49
PT Karya Karunia Persada	44.160.600	5,09	44.139.900	5,09
Abell Technology Global PTE. LTD.	98.902.300	11,40	98.902.300	11,40
Kepemilikan Kurang dari 5% Ownership Less Than 5%				
Pemegang saham dengan kepemilikan kurang dari 5% Share ownership less than 5%	427.924.500	49,30	425.839.100	49,06
Saham Treasuri Treasury Shares	-	-	351.200	0,04
Jumlah Saham yang Beredar Number of outstanding shares	867.933.300		867.933.300	

Kepemilikan Saham oleh Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi Share Ownership by Members of the Board of Commissioners and Members of the Board of Directors

Pemegang Saham Shareholders	Jabatan Position	31 Desember 2023 December 31, 2023		31 Desember 2024 December 31, 2024	
		Kepemilikan Langsung Direct Ownership		Kepemilikan Langsung Direct Ownership	
		Jumlah Saham Number of Shares	%	Jumlah Saham Number of Shares	%
Dewan Komisaris Board of Commissioners					
Nirmal Rajaram	Komisaris Utama President Commissioner	-	-	-	-
Fauzi Sjam	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	-	-	-
Diaz Hendropriyono	Komisaris Commissioner	173.000	0,02	173.000	0,02
Direktur Board of Directors					
Martin Suharlie	Direktur Utama President Director	68.722.200	7,92	68.722.200	7,92
Suryandy Jahja	Direktur Director	10.630.000	1,22	10.659.300	1,23
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur Director	17.500	0,00	17.500	0,00
Mohammad Anis Yuniarto	Direktur Director	-	-	-	-
Stanley Tjiandra	Direktur Director	9.600	0,00	9.600	0,00

Pemegang Saham berdasarkan Jenis Investor Shareholders by Investor Category

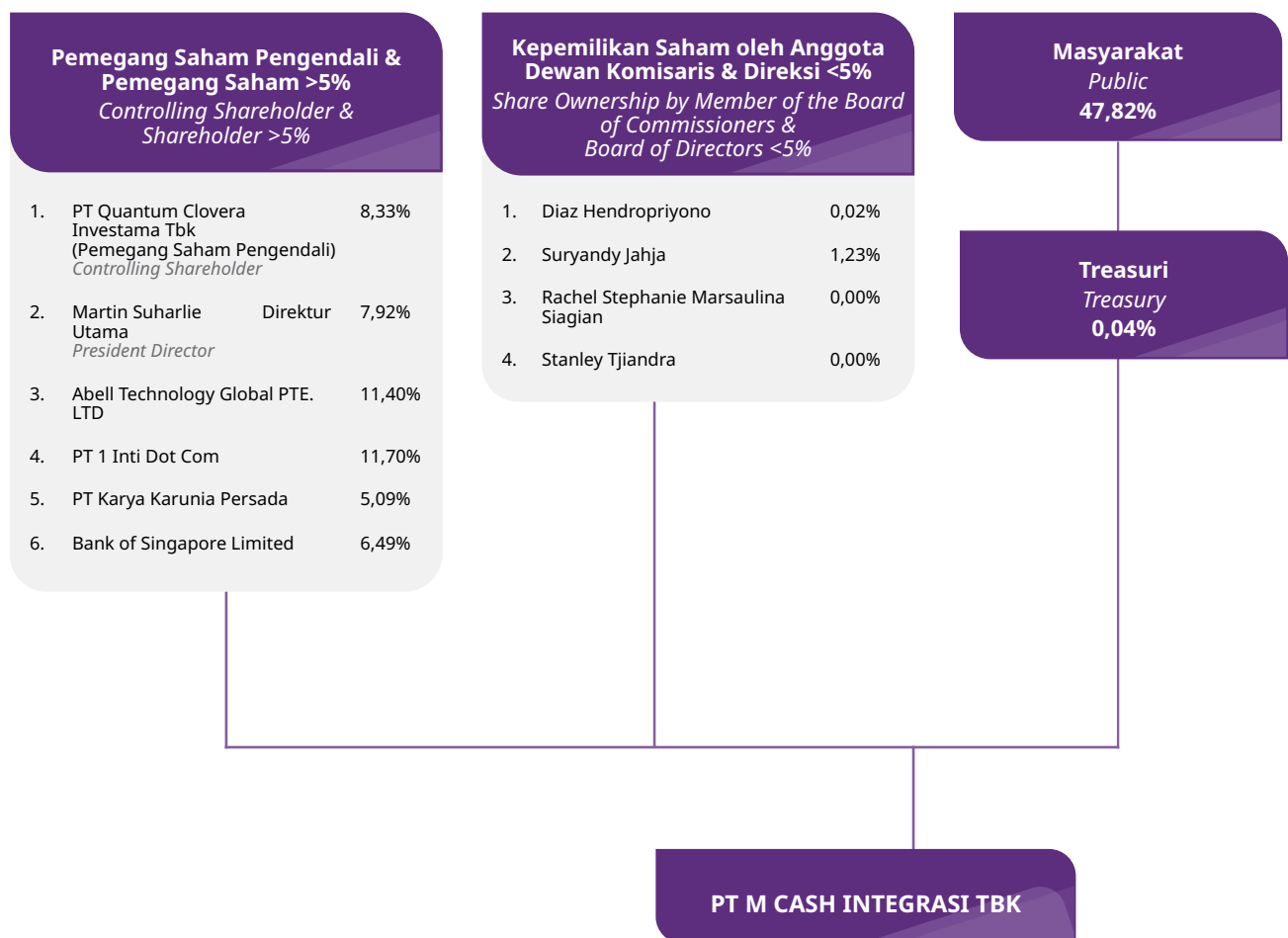
Jenis Investor Investor Category	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Percentage
Individual Dalam Negeri Domestic Individuals	124.893.077	14,38%
Institusi Dalam Negeri Domestic Institutions	491.500.123	56,62%
Individual Asing Foreign Individuals	63.280.100	7,30%
Institusi Asing Foreign Institutions	188.260.000	21,70%
Total	867.933.300	100,00%

Pemegang Saham Pengendali *Ultimate Shareholder*

PT Quantum Clovera Investama Tbk merupakan Pemegang Saham Pengendali Perseroan dengan Penerima Manfaat Akhir yaitu Michael Steven.

PT Quantum Clovera Investama Tbk is the Controlling Shareholder of the Company and Michael Steven is the Ultimate Beneficial Owner.

Struktur Pemegang Saham *Shareholders Structure*



Entitas Anak dan Asosiasi [2-2] Subsidiaries and Associates [2-2]

Entitas Anak Subsidiaries

Per akhir tahun 2024, Entitas Anak Perseroan adalah sebagai berikut:

As at the end of 2024, the Company's subsidiaries are as follows:

Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2024 Total Assets as at 31 December 2024
Kepemilikan Secara Langsung Direct Ownership					
PT NFC Indonesia Tbk (NFC)	Penjualan produk digital yang terintegrasi dengan platform <i>engagement</i> <i>Sale of digital products to integrated engagement platform</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2015	51,58%	1.365.905.134.106
PT Telefast Indonesia Tbk (TI)	Perdagangan, jasa, platform, <i>supply chain</i> dan penjualan produk - produk digital <i>Trading, services, platform supply chain and sale of digital products</i>	Mal Ambassador Lantai 5 No. 5, Jl. Prof. Dr. Satrio, Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan	2008	42,19%	250.220.125.196
PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri dan percetakan <i>Trading, services, development, industry and printing</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2016	99,00%	85.722.196.358
PT DAM Korporindo Digital (DKD)	Perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan dan perindustrian <i>Trading, construction, services, printing and industry</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2008	80,00%	160.922.531.778
PT Retail Cerdas Indonesia (RCI)	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi dan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer <i>Large trade of telecommunications equipment and machineries, other equipment, telecommunication activities, information technology activities and computer services</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	-	50,00%	2.999.500.000

Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2024 <i>Total Assets as at 31 December 2024</i>
PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK)	Jasa, pembangunan, perdagangan, transportasi, perindustrian, percetakan dan pertanian <i>Services, development, trading transportation, industry, printing and agriculture</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2022	99,00%	2.633.836.753
PT Monetix Digital Indonesia (MDI)	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, penerbitan piranti lunak, aktivitas telekomunikasi lainnya, e-commerce dan aktivitas pemrograman komputer lainnya <i>Large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, software publishing, other telecommunication activities, e-commerce, other computer programming activities</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	-	70,00%	644.634.684
PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI)	Industri peralatan elektrotermal rumah tangga, perdagangan eceran melalui media untuk komoditi makanan, minuman, tembakau, kimia, farmasi, kosmetik dan alat laboratorium, aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas <i>Household electrothermal equipment industry, retail trade through media for food, beverage, tobacco, chemical, pharmaceutical, cosmetic and laboratory equipment, computer consulting and facility management activities</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2019	50,00%	923.173.594

Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2024 <i>Total Assets as at 31 December 2024</i>
PT Mcash Untuk Indonesia (MUI)	Perdagangan besar piranti lunak, peralatan telekomunikasi, mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya <i>Major software trade, telecommunication equipment, machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	-	40,00%	554.441.638
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui NFC <i>Subsidiaries Indirectly Owned via NFC</i>					
PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)	Iklan berbasis cloud digital <i>Digital cloud advertising business</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2015	29,30%	778.230.844.007
PT Abdi Anugerah Persada (AAP)	Penjualan produk digital <i>Sale of digital products</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2019	50,00%	124.365.695.577
PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)	Penjualan produk digital <i>Sale of digital products</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2019	71,75%	140.085.748.437
PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)	Penjualan produk digital <i>Sale of digital products</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2019	50,00%	23.703.211.223
PT Internet Omega Teknologi (IOT)	Perdagangan, jasa, industri dan percetakan <i>Trading, services, industry and printing</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2020	50,00%	4.002.062.479
PT NFCX Media Teknologi (NMT)	Perdagangan telekomunikasi <i>Telecommunication trading</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2021	90,00%	24.379.193.225

Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2024 Total Assets as at 31 December 2024
PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)	Perdagangan, jasa, industri dan percetakan <i>Trading, services, industry and printing</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	-	50,00%	10.000.000.000
PT Omega Kreasi Bersama (OKB)	Penjualan produk digital <i>Sale of digital products</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2019	65,00%	35.214.151.829
PT Nusantara Inti Karunia (NIK)	Penjualan produk digital <i>Sale of digital products</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2019	90,00%	4.547.332.124
PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)	Perdagangan, jasa, industri dan percetakan <i>Trading, services, industry and printing</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	-	75,00%	510.000.000
PT Energi Selalu Baru (ESB)	Perdagangan, pemrograman, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya <i>Trading, computer programming, information technology and other computer services</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2021	35,00%	243.300.533.259
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui TI <i>Subsidiaries Indirectly Owned via TI</i>					
PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI)	Jasa dan digital <i>Services and digital</i>	Mall Ambassador Lantai 2 Nomor 46A, Jl. Prof Dr. Satrio No. 65, Setiabudi, Karet Kuningan, Jakarta Selatan 12940	2018	51,00%	2.955.077.990
PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)	Jasa dan digital <i>Services and digital</i>	Mal Ambassador lantai 5 No. 5, Jl. Prof. Dr. Satrio, Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan	2017	70,00%	894.281.497
PT Tfas Digital Indonesia (TDI)	Teknologi informasi <i>Information technology</i>	Mal Ambassador lantai 5 No. 5, Jl. Prof. Dr. Satrio, Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan	2021	51,00%	505.015.000

Entitas Anak Subsidiary	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2024 Total Assets as at 31 December 2024
PT Anugerah Aset Digital (AAD)	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer <i>Trading, telecommunication, programming information technology activities and other computer services</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2021	41,00%	276.941.785
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DKD <i>Subsidiaries Indirectly Owned via DKD</i>					
PT Argo Pandu Digital (APD)	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian <i>Services, trading, industry, development, printing, land transportation, workshop and agriculture</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	-	52,00%	4.000.000.000
PT Damcorp Digital Media (DDM)	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pemrogram komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya <i>Trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2021	50,00%	996.911.604
PT Buana Agya Cipta (BAC)	Pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian dan percetakan <i>Development, services, trade, industry and printing</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2015	-	-

Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2024 <i>Total Assets as at 31 December 2024</i>
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui MUI <i>Subsidiaries Indirectly Owned via MUI</i>					
PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT)	Industri percetakan umum, aktivitas pemrograman komputer lainnya, aktivitas profesional, ilmiah dan teknis lainnya <i>Printing industry, other computer programming activities, professional, scientific and other technical activities</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	60,00%	100.000.000
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMM <i>Subsidiaries Indirectly Owned via DMM</i>					
PT Digital Consumer Engagement (DCE)	Iklan berbasis <i>cloud</i> digital <i>Digital cloud advertising business</i>	Pasar Laris <i>Paradise</i> , Blok E No 6, Pegadungan, Kec. Kalideres, Kota Jakarta Barat	2017	99,00%	135.308.056.910
PT Digital Maxima Indonesia (DMI)	Penjualan produk digital <i>Sale of digital products</i>	Ruko Fantasi Blok W No 1, Jl. Taman Palem Lestari, Kelurahan Cengkareng Barat, Cengkareng Jakarta Barat	2019	99,49%	131.963.401.177
PT DMMX Media Maxima (DMMX)	Penjualan produk digital <i>Sale of digital products</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2020	99,00%	5.632.520.000
PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi <i>Trading, telecommunications, computer programming and information technology</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	51,00%	499.581.973
PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi <i>Trading, telecommunications, computer programming and information technology</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2021	50,00%	1.803.609.336
Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)	Iklan berbasis <i>cloud</i> digital <i>Digital cloud advertising business</i>	810 Geylang Road #15-05, City Plaza, Singapore	-	-	-

Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2024 <i>Total Assets as at 31 December 2024</i>
PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)	Perdagangan telekomunikasi <i>Telecommunication trading</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	99,00%	507.850.000
PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)	Iklan berbasis cloud digital <i>Digital cloud advertising business</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	51,00%	2.810.664.284
PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi <i>Trading, telecommunications, computer programming and information technology</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	46,00%	43.801.652.753
PT DMMX Sentral Imaji (DSI)	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi <i>Telecommunications, computer programming and information technology</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2022	99,00%	732.125.259
PT Satu Buat Negeri (SBN)	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi <i>Telecommunications, computer programming and information technology</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 20E Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	66,67%	10.100.264.200
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui IOT <i>Subsidiaries Indirectly Owned via IOT</i>					
PT Media Karya Nusantara (MKN)	Penjualan produk digital <i>Sale of digital products</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2016	-	-
PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)	Penjualan produk digital <i>Sale of digital products</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2021	75,00%	3.491.886.410

Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2024 <i>Total Assets as at 31 December 2024</i>
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui ESB <i>Subsidiaries Indirectly Owned via ESB</i>					
PT Volta Indonesia Semesta (VIS)	Produk dan layanan energi bersih <i>Clean energy products and services</i>	Kawasan Industri Terboyo, Blok G, NO. 25 , Desa/ Kelurahan Trimulyo, Kec. Genuk, Kota Semarang, Provinsi Jawa Tengah	2018	51,00%	117.707.325.892
PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)	Sewa motor listrik <i>Electric vehicle rent</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2022	99,70%	62.397.159.741
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMI <i>Subsidiaries Indirectly Owned via DMI</i>					
PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)	E-commerce dan platform digital <i>E-commerce and digital platform</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	51,00%	9.988.145.000
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui BLDX <i>Subsidiaries Indirectly Owned via BLDX</i>					
PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)	Telekomunikasi, e-commerce dan platform digital <i>Telecommunication, e-commerce and digital platform</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	50,00%	441.940.779
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMMXGG <i>Subsidiaries Indirectly Owned via DMMXGG</i>					
PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)	MICE, promotor dan platform digital <i>MICE, promotor and digital platform</i>	Ruko Graha Boulevard Summarecon Serpong, Jln Gading Serpong Boulevard BVA1, Curug Sangereng, Kec. Klp. Dua, Tangerang	2021	51,00%	384.555.730
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui DMMXDI <i>Subsidiaries Indirectly Owned via DMMXDI</i>					
PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)	E-commerce dan platform digital <i>E-commerce and digital platform</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2021	80,00%	42.289.926.737
Entitas Anak Usaha Tidak Langsung Melalui STI <i>Subsidiaries Indirectly Owned via STI</i>					
PT Semolis Gemilang Persada (SGP)	Sewa motor Listrik <i>Electric vehicle rent</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	99,90%	4.000.000.000

Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2024 <i>Total Assets as at 31 December 2024</i>
PT Semolis Inti Persada (SIP)	Sewa motor Listrik <i>Electric vehicle rent</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	99,90%	4.000.000.000
PT Semolis Maju Bersama (SMB)	Sewa motor Listrik <i>Electric vehicle rent</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	-	99,90%	4.000.000.000

PT NFC INDONESIA TBK (NFC)

NFC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 14 tanggal 26 Agustus 2013 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-47499.AH.01.01. Tahun 2013 tanggal 10 September 2013 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 78, Tambahan No. 120823 tanggal 27 September 2013. NFC bergerak dalam bidang platform engagement yang terintegrasi dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2015.

NFC was established based on Notarial Deed No. 14 dated August 26, 2013 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-47499.AH.01.01. Tahun 2013 dated September 10, 2013, and was published in the State Gazette No. 78 dated September 27, 2013, Supplement No. 120823. NFC is engaged in the business of integrated engagement platform and started its commercial operations in 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., No. 39 tanggal 6 April 2018, Entitas Induk membeli saham NFC dari PT Kresna Jubileum Indonesia, sebesar 40.000.000 saham sehingga kepemilikan saham NFC oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 4.000.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0140412 tanggal 10 April 2018.

Based on Notarial Deed No. 39 dated April 6, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., the Company purchased NFC's shares from PT Kresna Jubileum Indonesia, equivalent to 40,000,000 shares, hence the Company's ownership of NFC amounted to Rp 4,000,000,000 or equivalent to 20%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0140412 dated April 10, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Indonesia No. 88 tanggal 13 April 2018 dari Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., para Pemegang Saham NFC menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 80.000.000.000 menjadi Rp200.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp20.000.000.000 menjadi Rp50.000.000.000, menerbitkan 300.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp100, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp30.000.000.000 yang di ambil bagian oleh Entitas Induk hanya sebesar 60.000.000 lembar saham dengan nilai nominal sebanyak Rp6.000.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk terdilusi menjadi 15%.

Based on Notarial Deed No. 88 dated April 13, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., the Shareholders approved several things, the increase of authorized capital from Rp80,000,000,000 to Rp200,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 20,000,000,000 to Rp50,000,000,000, issuance of 300,000,000 new shares with par value of Rp100, hence the total nominal value amounted to Rp30,000,000,000, which was taken by the Company as much as 60,000,000 shares with nominal value amounting to Rp6,000,000,000, hence, the Company's ownership is diluted to 15.00%.

Pada tahun 2019, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 3.919.550.000 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 20,88%.

During year 2019, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 3,919,550,000 shares, hence the Company's ownership becomes 20.88%. Then,

Kemudian, Pada tahun 2020, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 20.704.700.000 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,94%.

During year 2020, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 20,704,700,000 shares, hence the Company's ownership becomes 51.94%.

Pada tahun 2020, NFC telah membeli kembali 4.255.200 saham dengan total pembelian sebesar Rp6.625.965.500 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 52,27%.

On 2020, NFC has bought back 4,255,200 shares for a total purchase price of Rp 6,625,965,500, so that the ownership of the Company becomes 52.27%.

Pada tahun 2021, Entitas Induk melakukan penjualan atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 8.414.800 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,00%.

During year 2021, the Company sales shares of NFC trough Stock Exchange amounting to 8,414,800 shares, hence the Company's ownership bercomes 51.00%.

Pada tahun 2022, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 596.500 lembar saham dengan total pembelian sebesar Rp 4.506.010.000, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,09%.

During year 2022, the Company purchased shares of NFC trough Stock Exchange amounting to 596,500 shares with total purchase amounting to Rp 4,506,010,000, hence the Company's ownership bercomes 51.09%.

Pada tahun 2023, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 3.278.900 atau Rp 20.986.984.500, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 51,58%.

During year 2023, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 3,278,900 or Rp 20,986,984,500, hence the Company's ownership bercomes 51.58%.

PT Telefast Indonesia Tbk (TI)

TI didirikan di Jakarta berdasarkan Akta Notaris Devi Prihartanti, S.H., No. 5 tanggal 17 Oktober 2008. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-95115. AH.01.01. Tahun 2008 tanggal 10 Desember 2008.

TI was established in Jakarta based on Notarial Deed No. 5 dated October 17, 2008 of Devi Prihartanti, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-95115.AH.01.01. Tahun 2008 dated December 10, 2008.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 7 tanggal 5 April 2017, Entitas Induk membeli saham TI dari PT Emirindo Dinamika Pratama, sebesar 2.550 saham dan PT Hikmat Sukses Sejahtera, sebesar 2.550 saham, sehingga kepemilikan saham TI oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 510.000.000 atau sebesar 51% dengan harga perolehan sebesar Rp 3.570.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0129428 tanggal 20 April 2017.

Based on Notarial Deed No. 7 dated April 5, 2017 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased TI's shares from PT Emirindo Dinamika Pratama, equivalent to 2,550 shares, and from PT Hikmat Sukses Sejahtera, equivalent to 2,550 shares, hence the Company's ownership in TI amounted to Rp 510,000,000 or equivalent to 51% with cost amounting to Rp 3,570,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0129428 dated April 20, 2017.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 68 tanggal 31 Mei 2018, para pemegang saham TI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp1.000.000.000 menjadi Rp2.500.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp878.755.500 dengan nilai pasar sebesar Rp 14.060.088.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham TI menjadi sebesar 55.55%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH.01.03-0211339 tanggal 31 Mei 2018.

Based on Notarial Deed No. 68 dated May 31, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of TI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp1,000,000,000 to Rp 2,500,000,000, which was subscribed by the Company amounting to Rp 878,755,500 with market value amounting to Rp14,060,088,000, hence the Company's ownership in TI equivalent to 55.55%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHUAH.01.03-0211339 dated May 31, 2018.

Berdasarkan akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 tanggal 8 Juni 2018, para pemegang saham TI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp2.500.000.000 menjadi Rp25.000.000.000 dengan mengkapitalisasi agio saham, dengan porsi Entitas Induk sebesar Rp 13.256.244.500. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Entitas Induk atas saham TI menjadi sebesar 58,58%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0217097 tanggal 29 Juni 2018.

Anggaran Dasar TI telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 114 yang dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 26 Juni 2019. Akta ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0100811.AH.01.11. Tahun 2019 tanggal 28 Juni 2019, yaitu mengenai perubahan Pasal 4 ayat 1 dan ayat 2 Anggaran Dasar TI sehubungan dengan keputusan perubahan nilai nominal masing-masing saham yaitu modal dasar TI berjumlah Rp100.000.000.000, terbagi atas 5.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp20 dan modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar 25%, atau sejumlah 1.250.000.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp25.000.000.000, sehingga kepemilikan saham pada TI oleh Entitas Induk terdilusi menjadi 43,94%.

Pada tahun 2020, Entitas Induk melakukan pembelian atas saham TI pada Bursa Efek sebesar 153.530.000 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 40,40%. Kemudian, pada tahun 2020, TI telah membeli kembali 9.849.600 saham dengan total pembelian sebesar Rp1.659.660.900 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 44,66%.

Pada tahun 2021, Entitas Induk melakukan penjualan atas saham TI pada Bursa Efek sebesar 40.833.300 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Entitas Induk menjadi 42,19%.

TI bergerak dalam bidang platform *supply chain* dan penjualan produk digital.

Based on Notarial Deed No. 26 dated June 8, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of TI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp2,500,000,000 to Rp25,000,000,000 by capitalizing shares premium, which was subscribed by the Company amounting to Rp13,256,244,500. After this transaction, the Company's ownership in TI equivalent to 58.58%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHUAH. 01.03-0217097 dated June 29, 2018.

TI's Articles of Association have been amended several times. Most recently by Notarial Deed No. 114 dated June 26, 2019 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0100811.AH.01.11. Tahun 2019 dated June 28, 2019, concerning the change of Article 4 paragraph 1 and paragraph 2 of TI's Articles of Association in connection with the decision to change the par value of each share that is the authorized capital of TI amounted to Rp100,000,000,000, divided into 5,000,000,000 shares, each share having par value of Rp 20 and the authorized capital has been issued and fully paid up to 25%, or 1,250,000,000 shares with total nominal value of Rp25,000,000,000, hence, the Company's ownership in TI is diluted to 43.94%.

During year 2020, the Company purchased shares of TI through Stock Exchange amounting to 153,530,000 shares, hence the Company's ownership becomes 40.40%. Then, on 2020, TI has bought back 9,849,600 shares for a total purchase price of Rp1,659,660,900, so that the ownership of the Company becomes 44.66%.

During year 2021, the Company sold shares of TI through Stock Exchange amounting to 40,833,300 shares, hence the Company's ownership becomes 42.19%.

TI's scope of business comprises supply chain and sale of digital products.

PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)

ATM didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 7 tanggal 11 Januari 2016 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0001443.AH.01.01. Tahun 2016 tanggal 12 Januari 2016. ATM bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2016.

ATM was established based on Notarial Deed No. 7 dated January 11, 2016 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0001443.AH.01.01. Tahun 2016 dated January 12, 2016. ATM is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture and started its commercial operations in 2016.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 12 dan 13 tanggal 10 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham ATM dari PT Jas Kapital, sebesar 2.550 lembar saham dan PT 1 Inti Dot Com, sebesar 2.499 lembar saham, sehingga kepemilikan saham ATM oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp504.900.000 atau sebesar 99%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0044617 tanggal 30 Januari 2018.

Based on Notarial Deed Nos. 12 and 13 dated January 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased ATM's shares from PT Jas Kapital, equivalent to 2,550 shares, and from PT 1 Inti Dot Com, equivalent to 2,499 shares, hence the Company's ownership of ATM amounted to Rp504,900,000 or equivalent to 99%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0044617 dated January 30, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris No. 42 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 14 Desember 2018, para Pemegang Saham menyetujui peningkatan modal dasar ATM dari Rp510.000.000 menjadi Rp40.000.000.000 dan peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp510.000.000 menjadi Rp10.000.000.000 melalui setoran modal, yang diambil oleh Entitas Induk sebesar Rp9.900.000.000 atau setara dengan 99%.

Based on Notarial Deed No. 42 dated December 14, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders approved the increase of ATM's authorized capital from Rp510,000,000 to Rp40,000,000,000 and increase of ATM's issued and fully paid capital from Rp510,000,000 to Rp10,000,000,000 derived from capital contributions, taken by the Company in the amount of Rp9,900,000,000 or equivalent to 99%.

PT DAM Korporindo Digital (DKD)

DKD didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 11 Juni 2002 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 tanggal 3 Juli 2002. DKD bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pengangkutan darat, perbengkelan, percetakan, pertanian, pertambangan, *real estate* dan perindustrian dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2018.

DKD was established based on Notarial Deed No. 6 dated 11 June 2002 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 dated July 3, 2002. DKD is engaged in trading, construction, services, land transportation, workshop, printing, agriculture, mining, real estate and industry and started its commercial operations in 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 87 tanggal 28 September 2018, DKD menyetujui peningkatan modal disetor yang semula berjumlah Rp2.500.000.000 menjadi Rp 5.000.000.000, yang diambil oleh Entitas Induk sebesar Rp 2.500.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020484.AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 3 Oktober 2018.

Based on Notarial Deed No. 87 dated September 28 of Rose Takarina, S.H., DKD agreed to increase the capital amounting to Rp2,500,000,000 to Rp5,000,000,000, which was taken by the Company amounting to Rp2,500,000,000 or equivalent to 50% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0020484. AH.01.02. Tahun 2018 dated October 3, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 39 tanggal 26 Oktober 2021, para pemegang saham DKD menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 50.000.000.000, modal ditempatkan dari sebesar Rp 5.000.000.000 menjadi Rp 12.500.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 7.500.000.000 dengan nilai pasar sebesar Rp 75.000.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham DKD menjadi sebesar 80,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0060184.AH.01.02 Tahun 2021 tanggal 28 Oktober 2021.

Based on Notarial Deed No. 39 dated October 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DKD resolved to increase the share capital from Rp 20,000,000,000 to Rp 50,000,000,000, the issued and fully paid share capital from Rp 5,000,000,000 to Rp 12,500,000,000 which was subscribed by the Company amounting to Rp 7,500,000,000 with market value amounting to Rp 75,000,000,000, hence the Company's ownership in DKD equivalent to 80.00%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0060184.AH.01.02 Tahun 2021 dated October 28, 2021.

PT Retail Cerdas Indonesia (RCI)

Berdasarkan Akta No. 10 tanggal 5 Oktober 2018 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk mendirikan RCI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada RCI sebanyak 1.500 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 1.500.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0057982-AH.01.01 Tahun 2018 tanggal 5 Desember 2018.

Based on Notarial Deed No. 10 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established RCI, which is engaged in the large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. The Company has 1,500 shares in RCI with nominal value of Rp 1,500,000,000 or equivalent to 50% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057982-AH.01.01 Tahun 2018 dated December 5, 2018.

PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK)

KAK didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 23 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-005144.AH.01.01 Tahun 2017 tanggal 14 November 2017. KAK bergerak dalam bidang jasa, pembangunan, perdagangan, perbengkelan, transportasi, perindustrian, percetakan dan pertanian dan belum beroperasi secara komersial.

KAK was established based on Notarial Deed No. 56 dated October 23, 2017 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-005144.AH.01.01 Tahun 2017 dated November 14, 2017. KAK is engaged in services, development, trading, workshop, transportation, industry, printing and agriculture and has not yet started its commercial operations.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 39 tanggal 18 September 2018, Entitas Induk membeli saham KAK dari Santo Paulus Hartanto dan PT Sentra Rejeki Lestari, masing-masing sebesar 2.550 dan 2.450 lembar saham, sehingga kepemilikan saham KAK oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp990.000.000 atau sebesar 99%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021793. AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 16 Oktober 2018.

Based on Notarial Deed No. 39 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased shares of KAK from Santo Paulus Hartanto and PT Sentra Rejeki Lestari, equivalent to 2,550 and 2,450 shares, respectively, hence the ownership of KAK by the Company amounted to Rp990,000,000 or 99%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0021793.AH.01.02. Tahun 2018 dated October 16, 2018.

PT Monetix Digital Indonesia (MDI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 41 tanggal 14 Desember 2018, Entitas Induk mendirikan MDI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, penerbitan piranti lunak, aktivitas telekomunikasi lainnya, e-commerce dan aktivitas pemrograman komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MDI sebanyak 350.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 350.000.000 atau setara dengan 70% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU- 0000928.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 9 Januari 2019.

Based on Notarial Deed No. 41 dated December 14, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established MDI, which is engaged in the large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, software publishing, other telecommunication activities, e-commerce and other computer programming activities and has not yet started its commercial operations. Share participation of the Company in MDI is 350,000 shares with nominal value of Rp350,000,000 or equivalent to 70% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0000928.AH.01.01. Tahun 2019 dated January 9, 2019.

PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 16 tanggal 11 September 2019, Entitas Induk mendirikan MKDI, yang bergerak dalam bidang industri peralatan elektrotermal rumah tangga, perdagangan eceran melalui media untuk komoditi makanan, minuman, tembakau, kimia, farmasi, kosmetik dan alat laboratorium, aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MDKI sebanyak 6.375 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 63.750.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0050174.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 30 September 2019.

Based on Notarial Deed No. 16 dated September 11, 2019 of Rose Takarina, S.H., the Company established MKDI, which is engaged in the household electrothermal equipment industry, retail trade through media for food, beverage, tobacco, chemical, pharmaceutical, cosmetic and laboratory equipment, computer consulting and facility management activities and has not yet started its commercial operations. The Company has 6,375 shares in MKDI with nominal value of Rp 63,750,000 or equivalent to 50% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0050174.AH.01.01. Tahun 2019 dated September 30, 2019.

PT Mcash Untuk Indonesia (MUI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 November 2018, Entitas Induk mendirikan MUI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar piranti lunak, peralatan telekomunikasi, mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MUI sebanyak 2.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp200.000.000 atau setara dengan 40%. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0062555.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 3 Januari 2019.

Based on Notarial Deed No. 1 dated November 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established MUI, which is engaged in major software trade, telecommunication equipment, machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. The Company holds 2,000 shares in MUI with nominal value of Rp 200,000,000, equivalent to 40%. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0062555.AH.01.01. Tahun 2018 dated January 3, 2019.

PT Mcash Telefast Indonesia (MTI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 63 tanggal 29 November 2017, Entitas Induk mendirikan MTI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan belum beroperasi secara komersial. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada MTI sebanyak 2.295 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per lembar atau setara dengan 45% kepemilikan. Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0003537.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 24 Januari 2018.

Based on Notarial Deed No. 63 dated November 29, 2017 of Rose Takarina, S.H., the Company established MTI, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture and has not yet started its commercial operations. The Company invested in 2,295 shares of MTI with par value of Rp100,000 per share or equivalent to 45% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU0003537.AH.01.01. Tahun 2018 dated January 24, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn. No. 37 tanggal 28 Desember 2023, para pemegang saham memutuskan pembubaran MTI sejak tanggal 28 Desember 2023 dan rapat menunjuk Direktur MTI yaitu Tuan Raymond Loho sebagai Likuidator MTI. Akta Notaris tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AHU-AH.01.10-0019354.

Based on Notarial Deed of Chrystofer, S.H., M.Kn. No. 37 dated 28 December 2023, the shareholders agreed to liquidate MTI and appoint Mr. Raymond Loho, Director of MTI, as liquidator of TI. The Deed has been approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.10-0019354.

PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)

DMM didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 28, tanggal 15 September 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2456477.AH.01.01. Tahun 2015 tanggal 16 September 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 7, Tambahan No. 775 tahun 2016.

DMM was established based on Notarial Deed No. 28 dated September 15, 2015 of Imron, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2456477.AH.01.01. Tahun 2015 dated September 16, 2015, and was published in the State Gazette No. 7, Supplement No. 775 in 2016.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 75 pada tanggal 25 Juli 2018, pemegang saham DMM menyetujui peningkatan modal ditempatkan dari Rp2.000.000.000 menjadi Rp131.520.000.000 dan modal disetor dari Rp500.000.000 menjadi Rp 32.880.000.000. NFC membeli saham DMM dari peningkatan modal disetor sebesar 98.640.000 saham, sehingga kepemilikan saham DMM oleh NFC menjadi senilai Rp9.864.000.000 atau sebesar 30,00%.

Based on Notarial Deed No. 75 dated July 25, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM's shareholders approved the increase of authorized capital issued from Rp2,000,000,000 to Rp131,520,000,000 and issued and fully paid from Rp500,000,000 to Rp32,880,000,000. NFC purchased DMM's shares from the increase in issued and fully paid capital of 98,640,000 shares, hence NFC's ownership of DMM amounted to Rp 9,864,000,000 or equivalent to 30.00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0015139.AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 26 Juli 2018.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0015139.AH.01.02. Tahun 2018 dated July 26, 2018.

Anggaran dasar DMM telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 180 oleh Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 17 Desember 2019 mengenai peningkatan modal ditempatkan dan disetor melalui Penawaran Umum Perdana Saham. Perubahan tersebut telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dan telah diterima serta dicatat berdasarkan surat No. AHU/AH.01.03-0019619 pada tanggal 14 Januari 2020. Hal ini menyebabkan kepemilikan saham NFC pada DMM terdilusi menjadi 21,95%.

DMM's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was based on Notarial Deed No. 180 dated December 17, 2019 by Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., concerning the increase of issued and fully paid capital through an Initial Public Offering. The amendment was notified to the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia and was acknowledged and recorded through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0019619 dated January 14, 2020. This causes the ownership of NFC shares in the DMM to be diluted to 21.95%.

Pada tahun 2020, NFC melakukan pembelian saham DMM pada Bursa Efek sebesar 421.487.600 lembar saham, sehingga kepemilikan saham NFC menjadi 27,43%

On 2020, NFC purchased shares of DMM through Stock Exchange amounting to 421,487,600 shares, hence NFC's becomes 27.43%.

Pada tahun 2020, DMM telah membeli kembali 4.328.725.000 lembar saham dengan total pembelian sebesar Rp26.819.640.200 sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi 29,07%.

On 2020, DMM has bought back 4,328,725,000 shares for a total purchase price of Rp 26,819,640,200, so that the ownership of the Company becomes 29.07%.

Pada tahun 2021, NFC melakukan pembelian saham DMM pada Bursa Efek sebesar 16.833.100 lembar saham, sehingga kepemilikan saham NFC menjadi 29,30%

On 2021, NFC purchased shares of DMM through Stock Exchange amounting to 16,833,100 shares, hence NFC's becomes 29.30%.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2023, NFC memiliki 2.137.020.000 lembar saham DMM, sehingga kepemilikan Perusahaan atas DMM menjadi 29,30%.

As at December 31, 2023, NFC owns 2,137,020,000 shares of DMM, bringing the Company's ownership of DMM to 29.30%.

DMM bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pertanian, transportasi angkutan darat, perbengkelan dan percetakan. DMM berdomisili di Jakarta. Saat ini DMM bergerak dalam bidang *trade marketing*, perdagangan perangkat keras, jasa pengelola, sewa pakai infrastruktur dan platform bursa iklan.

DMM's, scopes of activities are to engage in trading, development, services, agriculture, land transportation, workshop and printing. DMM is domiciled in Jakarta. Currently DMM is engaged in trade marketing, hardware sales, manage services, infrastructure as a services, advertising exchange hub.

PT Abdi Anugerah Persada (AAP)

AAP didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 13 tanggal 11 Agustus 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2458168.01.01. Tahun 2015 tanggal 28 September 2015.

AAP was established based on Notarial Deed No. 13 dated August 11, 2015 of Rose Takarina S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2458168.01.01. Tahun 2015 dated September 28, 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 50 tanggal 19 Maret 2019, NFC membeli 250 lembar saham AAP dari Martin Suharlie dengan harga akuisisi sebesar Rp250.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya, sehingga kepemilikan oleh NFC sebesar 50%.

Based on Notarial Deed No. 50 dated March 19, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC purchased AAP's 250 shares from Martin Suharlie at an acquisition price amounting to Rp250,000,000 same as the nominal amount, so that ownership by NFC is 50%

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0019749.01.02. Tahun 2019 tanggal 10 April 2019.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0019749.01.02. Tahun.2019 dated April 10, 2019.

Nilai buku aset bersih AAP per tanggal akuisisi sebesar Rp461.608.245 Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi sebesar Rp211.608.245 dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor - Neto".

Book value of net assets of AAP as of acquisition date amounted to Rp 461,608,245. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp 211,608,245 is recorded in "Additional Paid-in Capital - Net".

AAP bergerak dalam bidang usaha perdagangan, pembangunan, pengangkutan, percetakan, perbengkelan, perawatan dan pemeliharaan, jasa, peternakan, perikanan dan pertambangan dan kehutanan. AAP berdomisili di Jakarta.

AAP's scope of activities is to engage in trading, construction, transportation, printing, workshop, maintenance, service, livestock, fishery, and agriculture. AAP is domiciled in Jakarta.

PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 5 Desember 2018, NFC mendirikan AWD dengan modal ditempatkan sebesar Rp1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp250.000.000, 31,5% saham diambil bagian oleh NFC.

Based on Notarial Deed No. 5 dated December 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established AWD with total issued capital amounting to Rp1,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp250,000,000, 31.5% of which was subscribed by NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0061385.AH.01.01. Tahun. 2018 tanggal 21 Desember 2018.

The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0061385.AH.01.01. Tahun. 2018 dated December 21, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 56 tanggal 20 Desember 2021, AWD melakukan peningkatan modal disetor sebesar Rp 20.000.000.000 dimana NFC mengambil bagian sebanyak Rp 15.960.000.000, sehingga kepemilikan saham AWD oleh NFC menjadi 71,75% atau senilai Rp 17.220.000.000.

Based on Notarial Deed No. 56 dated December 20, 2021 of Rose Takarina, S.H., AWD increased its paid-in capital by Rp 20,000,000,000, where NFCs subscribed for Rp 15,960,000,000, hence AWD's share owned by NFC becoming 71.75% or equivalent to Rp 17,220,000,000.

AWD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta.

AWD scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta.

PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)

IDD didirikan berdasarkan Akta Notaris Sigit Siswanto S.H., No. 2 tanggal 3 Agustus 1999. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No.C-616HT01.01.TH2000 tanggal 20 Januari 2000 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 58 tanggal 20 Juli 2010, Tambahan No. 5745.

IDD was established based on Notarial Deed No. 2 dated August 3, 1999 of Sigit Siswanto S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-616HT01.01.TH2000 dated January 20, 2000 and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 58 dated July 20, 2010, Supplement No. 5745.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 20 Februari 2019, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50% kepemilikan saham di IDD atau sebanyak 2.500 lembar saham dari PT Kresna Jubileum Indonesia, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar Rp255.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Based on Notarial Deed No. 44, dated February 20, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in IDD or 2,500 shares, from PT Kresna Jubileum Indonesia, related party, at an acquisition price amounting to Rp255,000,000, same as the nominal amount.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0110457 Tahun 2018 tanggal 22 Februari 2019.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0110457.Tahun 2018 dated February 22, 2019.

IDD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, perindustrian dan pengembangan piranti lunak, dan berdomisili di Jakarta.

IDD's scope of activities is to engage in trading, services, industrial and software development, and domiciled in Jakarta.

PT Internet Omega Teknologi (IOT)

IOT didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 66, tanggal 20 November 2015.

IOT was established by Notarial Deed No. 66, dated November 20, 2015 of Rose Takarina S.H.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2471990.AH.01.01. Tahun. 2015 tanggal 14 Desember 2015.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2471990.AH.01.01. Tahun. 2015 dated December 14, 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 67 tanggal 26 November 2018, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50% kepemilikan saham di IOT atau sebanyak 2.550 lembar saham dari PT Hikmat Sukses Sejahtera dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi yang sama dengan nilai nominal.

Based on Notarial Deed No. 67 dated November 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in IOT or 2,550 shares, from PT Hikmat Sukses Sejahtera and Raymond Loho, at an acquisition price the same as the nominal amount.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 tanggal 5 November 2018.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 dated November 5, 2018.

Nilai buku aset bersih IOT per tanggal akuisisi sebesar Rp271.177.914. Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset neto yang diakuisisi sebesar Rp526.177.914 dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor".

Book value of net assets of IOT as of acquisition date amounted Rp 271,177,914. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp 526,177,914 is recorded in "Additional Paid-in Capital - net".

IOT bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. IOT berdomisili di Jakarta.

IOT's scope of activities includes in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. IOT is domiciled in Jakarta.

PT NFCX Media Teknologi (NMT)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 9 tanggal 2 Oktober 2019, NFC, mendirikan NMT dengan modal ditempatkan sebesar Rp 2.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 510.000.000, 90% saham diambil bagian oleh NFC.

Based on Notarial Deed No. 9 dated October 2, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC established NMT with issued capital amounting to Rp 2,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 90% of which was subscribed by NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0052755.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 11 Oktober 2019.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0052755.AH.01.01. Tahun 2019 dated October 11, 2019.

NMT bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan.

NMT's scope of activities includes in trading, telecommunication, computer programming, information technology and domiciled in South Jakarta.

PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 Oktober 2018, NFC, mendirikan NXI, dengan modal ditempatkan sebesar Rp40.000.000.000 dan disetor sebesar Rp10.000.000.000, dimana 50% saham diambil bagian oleh NFC.

Based on Notarial Deed No. 1 dated October 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established NXI with issued capital amounting to Rp40,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 50% of which was subscribed by NFC.

Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0057073.AH.01.11. Tahun 2018 tanggal 29 November 2018.

The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057073.AH.01.11. Tahun 2018 dated November 29, 2018.

NXI bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian berdomisili di Jakarta.

NXI's scope of activities includes trading, services, construction, industry, printing, land, transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta.

PT Omega Kreasi Bersama (OKB)

OKB didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 23, tanggal 12 Februari 2018. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017893.AH.01.01. Tahun.2018 tanggal 4 April 2018.

OKB was established based on Notarial Deed No. 23 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017893.AH.01.01. Tahun 2018 dated April 4, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 43 tanggal 18 September 2018, NFC membeli saham OKB dari Martin Suharlie sebanyak 82.875 lembar saham, sehingga kepemilikan saham OKB oleh NFC menjadi senilai Rp82.875.000 atau sebesar 65% dengan harga perolehan yang sama dengan nilai nominal.

Based on Notarial Deed No. 43 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC purchased OKB's shares of 82,875 shares from Martin Suharlie, hence NFC ownership in OKB become amounted to Rp82,875,000 or equivalent to 65% to cost at the same as nominal amount.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0249366 Tahun 2018 tanggal 4 Oktober 2018.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0249366 Tahun 2018 dated October 4, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 34 tanggal 29 Mei 2020, Pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar menjadi Rp 8.000.000.000 dan modal disetor menjadi Rp 2.000.000.000, sehingga kepemilikan saham OKB oleh NFC menjadi senilai Rp 1.300.000.000.

Based on Notarial Deed No. 34 dated May 29, 2020 of Rose Takarina, S.H., the shareholders agreed to increase authorized capital to Rp 8,000,000,000 and issued capital to Rp 2,000,000,000 hence NFC's ownership of OKB equivalent to Rp 1,300,000,000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 8 Juni 2020.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 dated June 8, 2020.

OKB bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi dan berdomisili di Jakarta.

OKB's scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology and domiciled in Jakarta.

PT Nusantara Inti Karunia (NIK)

NIK didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 30, tanggal 12 Februari 2018. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017865.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 4 April 2018.

NIK was established based on Notarial Deed No. 30 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017865.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 4 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 5 Oktober 2018, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 90% kepemilikan saham di NIK atau sebanyak 114.750 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama.

Based on Notarial Deed No. 11 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 90% ownership in NIK or 114,750 shares from PT 1 Inti Dot Com and Raymond Loho, at an acquisition price at the same as nominal amount.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0250910.Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0250910.Tahun 2018 dated October 9, 2018.

NIK bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi dan berdomisili di Jakarta.

NIK's scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology and domiciled in Jakarta.

PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 60 tanggal 27 November 2018, NFC, mendirikan WAN dengan modal ditempatkan sebesar Rp1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 510.000.000, 75% saham diambil bagian oleh NFC.

Based on Notarial Deed No. 60 dated November 27, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established WAN with issued capital amounting to Rp 1,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 75% of which was subscribed by NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0002633.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 17 Januari 2019.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0002633.AH.01.01. Tahun 2019 dated January 17, 2019.

WAN bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. WAN berdomisili di Jakarta Selatan.

WAN's scope of activities is to engage in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. WAN is domiciled in South Jakarta.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

ESB didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 2 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0035893.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 3 Juni 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

ESB was established based on Notarial Deed No. 4 dated June 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0035893.AH.01.01. Year 2021 dated June 3, 2021. As of the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

ESB bergerak dalam bidang perdagangan, besar, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp 42.000.000.000 atau 420.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.500.000.000. NFC memperoleh 36.750 saham ESB dengan nilai Rp 3.675.000.000 yang setara dengan 35,00% kepemilikan.

ESB which is engaged in trading, computer programming, information technology and other computer services, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp 42,000,000,000 or 420,000 shares with par value Rp 100,000 per share and issued and fully paid share capital amounting to Rp 10,500,000,000. NFC acquired 36,750 shares of ESB amounting to Rp 3,675,000,000 equivalent to 35.00% ownership

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 pada tanggal 10 September 2021, pemegang saham ESB menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 42.000.000.000 menjadi Rp 120.000.000.000 dan modal disetor dari Rp 10.500.000.000 menjadi Rp 30.000.000.000. Dari transaksi ini, NFC memperoleh tambahan saham sebanyak 68.250 lembar saham atau setara dengan Rp 6.825.000.000, sedangkan persentase kepemilikan tetap sama yaitu sebesar 35,00%.

Based on Notarial Deed No. 26 dated September 10, 2021 of Rose Takarina, S.H., ESB's shareholders approved the increase of share capital issued from Rp 42,000,000,000 to Rp 120,000,000,000 and paid-in from Rp 10,500,000,000 to Rp 30,000,000,000. From this transaction, NFC obtained additional shares of 68,250 shares or amounting to Rp 6,825,000,000, while the percentage of its ownership remains the same at 35.00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementrian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051751.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 23 September 2021.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051751.AH.01.02. Tahun 2021 dated September 23, 2021.

PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)

STI didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 29 Juli 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051671.AH.01.01. Tahun 2022 tanggal 2 Agustus 2022 dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.000.000.000 yang diambil bagian oleh NFC sebesar 9.900 lembar saham atau senilai Rp 990.000.000 atau sebesar 99,00%.

STI was established based on Notarial Deed No. 80 dated July 29, 2022 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051671 AH.01.01. Tahun 2022 dated August 2, 2022, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares and issued and fully paid in capital amounting to Rp 1,000,000,000 which were taken by NFC by 9,900 shares or amounting to Rp 990,000,000 or equivalent with 99.00%.

STI bergerak dalam bidang usaha penyewaan kendaraan listrik dan berdomisili di Jakarta.

STI is engaged in electric vehicle rental and domiciled in Jakarta.

PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI)

BSI didirikan berdasarkan Akta Notaris Ajeng Kumala Indriyani S.H., M.HUM., M.KN., No. 7 tanggal 31 Januari 2018, yang bergerak dalam bidang perdagangan, pengangkutan darat, jasa dan pariwisata. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU - 0005689.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 2 Februari 2018. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

BSI was established based on Notarial Deed No. 7 dated January 31, 2018 of Ajeng Kumala Indriyani S.H., M.HUM., M.KN., which is engaged in trading, land transportation, services and tourism. The deed has been ratified by Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU - 0005689.AH.01.01. Tahun 2018 dated February 2, 2018. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., No. 3 tanggal 4 Desember 2018, TI membeli saham BSI dari Oki Hartanto Bagus Wibowo, Ruslina, R Putut Susetyo Bagus W, Bertha Sondakh, Moch Rul P.S Suroso, Anjar Budhi Prasetyo, Aditya Ipmi Aribowo, masing-masing sebesar 765, 153, 1.071, 306, 306, dan 153 lembar saham, sehingga kepemilikan saham BSI oleh TI menjadi sebesar 3.060 saham atau sebesar 51,00% dengan harga perolehan sebesar Rp 3.060.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0273038 tanggal 10 Desember 2018. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 3 dated December 4, 2018 of Kokoh Henry, S.H., M.Kn., TI purchased shares of BSI from Oki Hartanto Bagus Wibowo, Ruslina, R Putut Susetyo Bagus W, Bertha Sondakh, Moch Rul P.S Suroso, Anjar Budhi Prasetyo, Aditya Ipmi Aribowo, equivalent to 765, 153, 1,071, 306, 306 and 153 shares, respectively, hence the ownership of TI in BSI was equivalent to 3,060 shares or 51.00% with the acquisition price of Rp 3,060,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0273038 dated December 10, 2018. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

BSI berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2018.

BSI is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2018.

PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)

EWM didirikan berdasarkan Akta Notaris Hj. Nurmiati S.H., No. 23 tanggal 29 September 2015, yang bergerak dalam bidang perdagangan umum, kontraktor, garmen, elektrik, mekanik, perindustrian, pertanian, perbengkelan, keagenan, percetakan, jasa, transportasi dan developer. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU - 2460288.AH.01.01. Tahun 2015 tanggal 10 Oktober 2015. Sampai dengan tanggal penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

EWM was established based on Notarial Deed No. 23 dated September 29, 2015 of Hj. Nurmiati S.H., which is engaged in general trading, contracting, garment, electrical, mechanical, industrial, agriculture, workshop, agency, printing, services, transportation and developer. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU - 2460288.AH.01.01. Tahun 2015 dated October 10, 2015. As of the completion date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette of the Republic of Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Kokoh Henry S.H., M.Kn., No. 8, tanggal 8 April 2019, menyetujui pengalihan seluruh saham milik PT Emirindo Dinamika Pratama sejumlah 700 saham kepada TI sehingga kepemilikan TI atas EWM sebesar 700 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 700.000.000 atau setara dengan 70%. EWM berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2015.

Based on Notarial Deed No. 8 dated April 8, 2019 of Kokoh Henry S.H., M.Kn., approved the transfer of all 700 shares owned by PT Emirindo Dinamika Pratama to TI, so that the ownership of TI of EWM was 700 shares with nominal value of Rp 700,000,000 or equivalent to 70%. EWM is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2015

Berdasarkan Akta Notaris Indonesia No. 19 tanggal 12 April 2022 dari Suvinah, S.H., M.kn., para pemegang saham EWM menyetujui jual beli saham milik Jody Hedrian sebanyak 270 lembar saham atau sebesar Rp 270.000.000 kepada PT Emitama Hedrian Group, sehingga kepemilikan saham EWM oleh PT Emitama Hedrian Group menjadi 270 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 270.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027014.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 14 April 2022.

Based on Notarial Deed No. 19 dated April 12, 2022 of Suvinah, S.H., M.kn., the shareholders EWM approved sale and purchase agreement to sale 270 shares ownership in Jody Hedrian or price amounting Rp 270,000,000, to PT Emitama Hedrian Group, hence PT Emitama Hedrian Group ownership of EWM is 270 shares with nominal value amounting Rp 270,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0027014.AH.01.02.Tahun 2022 dated April 14, 2022.

PT Tfas Digital Indonesia (TDI)

Berdasarkan Akta No. 81 tanggal tanggal 23 Februari 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan TDI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. TI melakukan penyertaan saham pada TDI sebanyak 2.601 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 260.100.000 atau setara dengan 51,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU0015861.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 5 Maret 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia. TDI berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

Based on Notarial Deed No. 81 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established TDI, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. TI has 2,601 shares in TDI with nominal value of Rp 260,100,000 or equivalent to 51.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU0015861.AH.01.01 dated March 5, 2021. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia. TDI is domiciled in Jakarta started its commercial operations in 2021.

PT Anugerah Aset Digital (AAD)

Berdasarkan Akta No. 23 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan SAD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. TI melakukan penyertaan saham pada SAD sebanyak 41.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 4.100.000.000 atau setara dengan 41,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No AHU-0072607.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 16 November 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 23 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established SAD, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. TI has 41,000 shares in SAD with nominal value of Rp 4,100,000,000 or equivalent to 41.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No AHU-0072607.AH.01.01. Tahun 2021 dated November 16, 2021. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris No. 15 tanggal 7 November 2022 yang dibuat dihadapan Rose Takarina, S.H., sehubungan dengan merubah nama yang semula PT Sicepat Aset Digital (SAD) menjadi PT Anugerah Aset Digital (AAD) dan perubahan susunan pemegang saham AAD. Akta perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0081173.AH.01.02. Tahun 2022 tanggal 9 November 2022. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia. AAD berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

Based on Notarial Deed No. 15 dated November 7, 2022 of Rose Takarina, S.H., regarding in connection with changing the name from PT Sicepat Aset Digital (SAD) to PT Anugerah Aset Digital (AAD) and changing the composition of AAD shareholders. This amendment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic Indonesia through Decision Letter No. AHU-0081173.AH.01.02. Tahun 2022 dated November 9, 2022. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia. AAD is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2021.

PT Argo Pandu Digital (APD)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 76 tanggal 31 Agustus 2018, DKD mendirikan APD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. DKD melakukan penyertaan saham pada APD sebanyak 2.080 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 2.080.000.000 atau setara dengan 52% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0045443.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 25 September 2018.

Based on Notarial Deed No. 76 dated August 31, 2018 of Rose Takarina, S.H., DKD established APD, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. DKD has 2,080 shares in APD with nominal value of Rp2,080,000,000 or equivalent to 52% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0045443.AH.01.01. Tahun 2018 dated September 25, 2018.

APD berdomisili di Jakarta dan belum beroperasi secara komersial.

APD is domiciled in Jakarta and has not yet started its commercial operation.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 55 tanggal 20 Desember 2021, DKD mendirikan DDM, yang bergerak dibidang perdagangan peralatan telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer dan portal web dan DDM belum beroperasi secara komersial. DKD melakukan pernyataan saham pada DDM sebanyak 550 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 550.000.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0083253.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara. DDM berdomisili di Jakarta.

Based on the Notarial Deed No. 55 dated December 20, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established DDM, which is engaged in telecommunication equipment trade, computer programming, technology information and web portal and has not yet started its commercial operations. DKD has 550 shares in DDM with a nominal value of Rp 550,000,000 or equivalent to 50.00% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0083253.AH.01.01 year of 2021 dated December 29, 2021. As at the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette. DDM is domiciled in Jakarta.

PT Buana Agya Cipta (BAC)

BAC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 1 Desember 2015 yang dibuat di hadapan Ivan John Harris, S.H., M.Kn. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0001332.AH.01.01. Tahun 2016 tanggal 11 Januari 2016. BAC bergerak dalam bidang pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, pengangkutan darat, pertanian, percetakan dan perbengkelan.

BAC was established based on Notarial Deed No. 6 dated December 1, 2015 of Ivan John Harris, S.H., M.Kn. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0001332.AH.01.01. Tahun 2016 dated January 11, 2016. BAC is engaged in development, services, trade, industry, land transportation, agriculture, printing and workshop.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 16 tanggal 10 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham BAC dari PT Jas Kapital, sebesar 99.000 saham, sehingga kepemilikan saham BAC oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp297.000.000 atau sebesar 99% dengan harga perolehan sebesar Rp297.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0038456 tanggal 26 Januari 2018.

Based on Notarial Deed No. 16 dated January 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased BAC's shares from PT Jas Kapital, equivalent to 99,000 shares, hence the Company's ownership of BAC amounted to Rp297,000,000 or equivalent to 99% with cost amounting to Rp297,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0038456 dated January 26, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 24 tanggal 8 Desember 2021, Entitas Induk menandatangani perjanjian jual beli untuk menjual 99,00% kepemilikan saham di BAC atau sebanyak 99.000 lembar saham ke DKD, dengan harga akuisisi sebesar Rp 297.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 24, dated Desember 8, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company signed a sale and purchase agreement to sale 99.00% ownership in BAC or 99.000 shares, to DKD at an acquisition price amounting to Rp 297,000,000, same as the nominal amount. As of the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Ivan John Harris, S.H. M.Kn, No. 22 tanggal 8 Desember 2021, DKD membeli saham BAC. DKD melakukan pembelian saham pada BAC sebanyak 510.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 510.000.000 atau setara dengan 51% kepemilikan dari Entitas Induk.

Based on the Notarial Deed No. 22 dated December 8, 2021 of Ivan John Harris, S.H M.Kn., DKD purchased shares of BAC. DKD has 510,000 shares in BAC with a nominal value of Rp 510,000,000 or equivalent to 51% ownership from the Company.

PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 38 tanggal 9 Desember 2019, MUI mendirikan LIT, yang bergerak dalam bidang industri percetakan umum, aktivitas pemrograman komputer lainnya, dan aktivitas profesional, ilmiah dan teknis lainnya. MUI melakukan penyertaan saham pada LIT sebanyak 60.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp60.000.000 atau setara dengan 60% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066412. AH.01.01 Tahun 2019 tanggal 13 Desember 2019. LIT Berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 38 dated December 9, 2019 of Rose Takarina, S.H., MUI established LIT, which is engaged in the general printing industry, other computer programming activities and other professional, scientific and technical activities. The Company has 60,000 shares in LIT with nominal value of Rp60,000,000 or equivalent to 60% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066412. AH.01.01. Tahun 2019 dated December 13, 2019. LIT is domiciled in Jakarta.

PT Digital Consumer Engagement (DCE)

DCE didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 38 tanggal 15 Mei 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2439954.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 21 Mei 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 55, Tambahan No. 36319 tahun 2015.

DCE was established based on Notarial Deed No. 38 dated May 15, 2015 of Imron, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2439954.AH.01.01.Tahun 2015 dated May 21, 2015, and was published in the State Gazette No. 55, Supplement No. 36319 in 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 10 Agustus 2018, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 99,00% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 1.980 lembar saham dari Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanty Mety, dan Lianawati Sulistijono, dengan harga akuisisi sebesar Rp 198.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Based on Notarial Deed No. 11 dated August 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99.00% ownership in DCE or 1,980 shares from Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanty Mety, and Lianawati Sulistijono at an acquisition price amounting to Rp 198,000,000 same as nominal amount.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0231964 tanggal 13 Agustus 2018.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0231964 dated August 13, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 22 Desember 2020, PT Jaya Distribusi Ritel membeli 1% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 20 lembar saham dari Budiasto Kusuma, dengan harga Rp 2.000.000 atau sama dengan nilai nominal. DCE melakukan peningkatan modal dasar menjadi Rp 120.000.000.000 atau sebanyak 1.200.000 lembar saham dan peningkatan modal disetor menjadi Rp 30.000.000.000.

Based on Notarial Deed No. 57 dated December 22, 2020 of Rose Takarina, S.H., PT Jaya Distribusi Ritel purchase 1% ownership in DCE or 20 shares from Budiasto Kusuma at price amounting to Rp 2,000,000 or the same as the nominal amount. DCE increased its authorized capital amounting to Rp 120,000,000,000 or 1,200,000 shares and increased issued and fully paid capital amounting to Rp 30,000,000,000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-008651.AH.01.02 Tahun 2020 tanggal 29 Desember 2020.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter Keputusan No. AHU-008651. AH.01.02 Tahun 2020 dated December 29, 2020.

Nilai tercatat aset neto DCE per tanggal akuisisi sebesar Rp (937.443.469). Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset neto yang diakuisisi sebesar Rp (739.443.469) dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor - neto".

DCE's carrying amount of net assets as at acquisition date amounted to Rp (937,443,469). The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp (739,443,469) is recorded in "Additional Paid-in Capital - net".

DCE bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan, pengangkutan darat dan pertanian, dan berdomisili di Jakarta.

DCE is engaged in trade, development, services, printing, land transportation and agriculture, and domiciled in Jakarta.

PT Digital Maxima Indonesia (DMI)

DMI didirikan berdasarkan Akta Notaris Tan Sussy, S.H. No. 40 tanggal 6 Oktober 2018.

DMI was established based on Notarial Deed No. 40 dated October 6, 2018 of Tan Sussy, S.H.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047800.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047800.AH.01.01. Tahun 2018 dated October 9, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 64 tanggal 27 Februari 2019, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 99% kepemilikan saham di DMI atau sebanyak 594 lembar saham dari Budiasto Kusuma dan Supardi Tan, dengan harga perolehan sebesar Rp594.000.000 yang sama dengan nilai nominal.

Based on Notarial Deed No. 64 dated February 27, 2019 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99% ownership in DMI or 594 shares from Budiasto Kusuma and Supardi Tan at cost amounting to Rp 594,000,000 at the same as the nominal amount.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0152400 tanggal 18 Maret 2019.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0152400 dated March 18, 2019.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 53 tanggal 26 Agustus 2021, DMI menyetujui peningkatan modal dasar dari semula 1.000 lembar saham atau sebesar Rp 1.000.000.000 menjadi 4.704 lembar saham atau sebesar Rp 4.704.000.000 dan peningkatan modal disetor dari semula 600 lembar saham atau sebesar Rp 600.000.000 menjadi 1.176 lembar saham atau sebesar Rp 1.176.000.000, sehingga kepemilikan saham DMM pada DMI menjadi 50,51%

Based on Notarial Deed No. 53 dated August 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMI Agreed to increase its authorized capital from initially 1,000 shares or amounted to Rp 1,000,000,000 into 4,704 shares or amounted to Rp 4,704,000,000 and increased fully paid capital from initially 600 shares or amounted to Rp 600,000,000 into 1,176 shares or amounted to Rp 1,176,000,000, therefore DMM ownership in DMI become 50.51%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047696.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 6 September 2021.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047696.AH.01.02.TAHUN 2021 dated September 6, 2021,

Berdasarkan Akta Notaris No. 9 tanggal 6 November 2023 dari Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM membeli saham DMI dari PT Solic Inti Digital sebesar 576 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMI oleh DMM menjadi senilai Rp 1.170.000.000 atau sebesar 99,49%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0182658 tanggal 8 November 2023. DMI bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 9 dated November 6, 2023 from Chrystofer, S.H., M.Kn., the DMM purchased DMI shares from PT Solic Inti Digital for 576 shares so that the DMI share ownership by DMM is Rp 1,170,000,000 or 99.49%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-AH.01.09-0182658 dated November 8, 2023. DMI's scope of activities is to engage in trading and services and is domiciled in Jakarta.

DMI bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta.

DMI's scope of activities is to engage in trading and services, and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Media Maxima (DMMX)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 24 Agustus 2020, DMM dan DCE mendirikan DMMX, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pengembangan aplikasi melalui internet (E-Commerce), pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp 12.500.000.000 atau 125.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 3.125.000.000 dan telah disetor pada tanggal 11 Desember 2020 sebesar Rp 3.093.750.000, dimana 99,00% saham diambil bagian oleh DMM.

Based on Notarial Deed No. 49 dated August 24, 2020 of Rose Takarina, S.H., DMM and DCE established DMMX, which is engaged in trading, construction, telecommunications, application development via the internet (E-Commerce), computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp 12,500,000,000 or 125,000,000 shares with par value of Rp 100 per share and issued capital amounting to Rp 3,125,000,000 and has been fully paid on December 11, 2020 amounting to Rp 3,093,750,000, 99.00% of which was subscribed by DMM.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 tanggal 30 Agustus 2020.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 dated August 30, 2020.

DMMX bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta sampai dengan tanggal 31 Desember 2021, DMMX belum beroperasi secara komersial.

DMMX scope of activities is to engage in trading and services and is domiciled in Jakarta. Until December 31, 2021, DMMX has not yet started its commercial operation.

PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 23 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXGD dengan modal dasar sebesar Rp2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp510.000.000 dimana 51% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0016418.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 8 Maret 2021.

Based on Notarial Deed No. 80 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXGD, with authorized capital amounting to Rp2,040,000,000 or 20,400 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp510,000,000, 51% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0016 418.AH.01.01. Tahun 2021 dated March 8, 2021.

DMMXGD bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

DMMXGD is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)

Berdasarkan Akta Notaris No. 13 tanggal 2 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan BLDX dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.000.000.000 dimana 50,00% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008796.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 5 Februari 2021.

Based on Notarial Deed No. 13 dated February 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established BLDX, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,000,000,000, 50.00% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008796. AH.01.01. Tahun 2021 dated February 5, 2021.

BLDX bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan pengembangan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (E-Commerce), pemrograman komputer, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

BLDX is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)

CCI adalah Perusahaan Swasta Terbatas didirikan pada tanggal 25 Februari 2021 di Singapura. Modal saham Perusahaan sebesar SGD 100.000 (setara dengan Rp 1.069.011.500), atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal SGD1 per saham dimana 50,00% saham diambil bagian oleh DMM.

CCI is a Private Company Limited by Shares, incorporated on February 25, 2021 in Singapore. The share capital of the Company is SGD 100,000.00 (equivalent to Rp 1,069,011,500) or 100,000 shares with nominal value of SGD1, 50.00% of which was subscribed by DMM.

CCI bergerak dalam bidang teknologi informasi lainnya dan jasa komputer dan berdomisili di Singapura.

CCI which is engaged other information technology and computer services, and is domiciled in Singapore.

PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)

Berdasarkan Akta Notaris No. 2 tanggal 2 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXST dengan modal dasar sebesar Rp 2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 510.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044307.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Juli 2021.

Based on Notarial Deed No. 2 dated July 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXST, with authorized capital amounting to Rp 2,040,000,000 or 20,400 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 99% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044307.AH.01.01. Tahun 2021 dated July 12, 2021.

DMMXST bergerak dalam bidang perdagangan komputer dan peralatan komputer, perdagangan piranti lunak, perdagangan suku cadang elektronik, perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya, jasa informasi lainnya dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

DMMXST which is engaged in trading in computers and computer equipment, trading in software, trading in electronic parts, trading in telecommunication equipment, other telecommunications, computer consulting and other computer facilities management, other information services and advertising and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 19 Agustus 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM, Entitas Anak mendirikan DMMXGG dengan modal dasar sebesar Rp 4.040.000.000 atau 40.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.010.000.000 dimana 51,00% saham diambil bagian oleh Entitas Induk. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054051.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 31 Agustus 2021.

Based on Notarial Deed No. 37 dated August 19, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM, Subsidiary established DMMXGG, with authorized capital amounting to Rp 4,040,000,000 or 40,400 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,010,000,000, 51.00% of which was subscribed by the Company. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0054051. AH.01.01.Tahun 2021 dated August 31, 2021.

DMMXGG bergerak dalam perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan piranti lunak (*Software*), pengembangan video game dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

DMMXGG establishment is engaged in trading of telecommunication equipment, publishing software, developing video games, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 17 tanggal 11 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXDI dengan modal dasar sebesar Rp 6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.500.000.000 dimana 46,00% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0064586.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 14 Oktober 2021.

Based on Notarial Deed No. 17 dated October 11, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXDI, with authorized capital amounting to Rp 6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,500,000,000, 46.00% of which was subscribed by DMM. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0064586.AH. 01.01. Tahun 2021 dated October 14, 2021.

DMMXDI bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

DMMXDI which is engaged in trading of telecommunication equipment, other telecommunications, other computer programming and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Sentral Imaji (DSI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 tanggal 26 Januari 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., Entitas Induk mendirikan DSI dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.010.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh Entitas Induk. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008061.AH. 01.01.Tahun 2022 tanggal 1 Februari 2022.

Based on Notarial Deed No. 50 dated January 26, 2022 of Rose Takarina, S.H. the Company established DSI, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,010,000,000, 99% of which was subscribed by the Company. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008061.AH. 01.01.Tahun 2022 dated February 1, 2022.

DSI bergerak dalam bergerak dalam perdagangan eceran melalui media untuk barang, aktivitas telekomunikasi, portal web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial dan aktivitas fotografi dan berdomisili di Jakarta.

DSI is engaged in retail trade through media for goods, telecommunication activities, web portals and/or digital platforms for commercial purposes and photographic activities and is domiciled in Jakarta.

PT Media Karya Nusantara (MKN)

MKN didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 4 Agustus 2011.

MKN was established based on Notarial Deed No. 5 dated August 4, 2011 of Rose Takarina, S.H.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 tanggal 16 Agustus 2011.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 dated August 16, 2011.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 59 tanggal 24 Januari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 35% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham dari PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar Rp 175.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Based on Notarial Deed No. 59 dated January 24, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 35% ownership in MKN or 175 shares from PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, related party, at an acquisition price amounting to Rp 175,000,000 same as nominal amount.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0045175 tanggal 30 Januari 2018.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0045175 dated January 30, 2018.

MKN bergerak dalam bidang jasa, perdagangan, industri, pembangunan, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan berdomisili di Jakarta.

MKN's scope of activities is to engage in services, trade, industry, development, printing, land transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta.

PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)

NSM didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 11 September 2015.

NSM was established based on Notarial Deed No. 49 dated September 11, 2015 of Rose Takarina, S.H.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2457484.AH.01.01. Tahun 2015 tanggal 22 September 2015.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2457484.AH.01.01. Tahun 2015 dated September 22, 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 26 Februari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 75% kepemilikan saham di NSM atau sebanyak 375 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama.

Based on Notarial Deed No. 57 dated February 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 75% ownership in NSM or 375 shares from PT 1 Inti Dot Com, related parties, at an acquisition price as the same as the nominal amount.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0101298 tanggal 9 Maret 2018.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0101298 dated March 9, 2018.

Tidak terdapat selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi.

There are no difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired.

NSM bergerak dalam bidang perdagangan alat komunikasi, mesin, peralatan, aktivitas telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan.

NSM is engaged in trading communication devices, machineries, equipment, telecommunication activities, computer programming, and information technology and domiciled in South Jakarta.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

VIS didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 9 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Angie Anggoro S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044981.AH.01.01.Tahun 2017 tanggal 10 Oktober 2017 dengan modal dasar dan ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 13.000.000.000.

VIS was established based on Notarial Deed No. 1 dated October 9, 2017 of Angie Anggoro. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044981.AH.01.01 Year 2017 dated October 10, 2017 with authorized capital, and issued and fully paid share capital amounting to Rp 13,000,000,000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H. No. 18 tanggal 9 Juni 2021, ESB menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli kepemilikan saham di VIS sebanyak 14.203 lembar saham dari tuan Cao Yi, sebanyak 1.905 lembar saham dari tuan Wilty Awan dan sebanyak 1.212 saham tuan Yudy Wiyanto dengan harga nominal sebesar Rp 100.000 dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama. Kemudian, VIS meningkatkan modal dasar menjadi Rp 92.800.000.000 dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi Rp 23.200.000.000 yang diambil bagian oleh ESB sebesar 101.000 saham atau senilai Rp 10.100.000.000, sehingga kepemilikan ESB terhadap VIS menjadi 51,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 15 Juni 2021.

Based on Notarial Deed No. 18 dated June 9, 2021 of Rose Takarina, ESB signed a sale and purchase agreement to purchase 13% ownership in VIS or 14,203 shares from Mr Cao Yi amounting to 1,905 shares from Mr Wilty Awan and 1,212 shares from Mr Yudy Wiyanto with par value of Rp 100,000, at an acquisition price with the same nominal amount. Then, VIS increase authorized share capital amounting to Rp 92,800,000,000 and increased issued and fully paid in capital amounting to Rp 23,200,000,000 which were taken by ESB by 101,000 shares, so that ESB's ownership of VIS becomes 51.00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 dated June 15, 2021.

VIS bergerak dalam bidang usaha produk dan layanan energi bersih dan berdomisili di Semarang.

VIS is engaged in clean energy products and services and domiciled in Semarang.

PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 46 tanggal 18 November 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMI mendirikan DMMXHS dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 400.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 51,00% saham diambil bagian oleh DMI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0075645.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 26 November 2021.

Based on Notarial Deed No. 46 dated November 18, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMI established DMMXHS, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 400,000 shares with par value of Rp100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 51.00% of which was subscribed by DMI. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0075645.AH.01.01. Tahun 2021 dated November 26, 2021.

DMMXHS bergerak dalam bidang telekomunikasi lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (E-Commerce), pemrograman komputer lainnya dan portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

DMMXHS which is engaged in other telecommunication equipment, development of trading application via the internet (E-Commerce), other computer programming and web portals or digital platforms for commercial purposes and is domiciled in Jakarta.

PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)

Berdasarkan Akta Notaris No. 8 tanggal 3 Desember 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., BLDX mendirikan BLDXKN dengan modal dasar sebesar Rp 6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.500.000.000 dimana 50,00% saham diambil bagian oleh BLDX. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0079287.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Desember 2021.

Based on Notarial Deed No. 8 dated December 3, 2021 of Rose Takarina, S.H. BLDX established BLDXKN, with authorized capital amounting to Rp 6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,500,000,000, 50.00% of which was subscribed by BLDX. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0079287.AH.01.01. Tahun 2021 dated December 12, 2021.

BLDXKN bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan surat kabar, jurnal dan buletin atau majalah, penerbitan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

BLDXKN which is engaged in trading of telecommunication equipment, publication of newspapers, journals and bulletins or magazines, other publications, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising and is domiciled in Jakarta.

PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)

EAID didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 18 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0039492.AH.01.01 Tahun 2021 tanggal 18 Juni 2021.

EAID was established based on Notarial Deed No. 79 dated June 18, 2021 of Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0039492.AH.01.01 Tahun 2021 dated June 18, 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 25 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., DMMXGG melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh EAID sebanyak 2.576.019 lembar saham atau setara dengan Rp 2.576.019.000 sehingga kepemilikan saham DMMXGG pada EAID menjadi 51%.

Based on Notarial Deed No. 25 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXGG invested shares by acquiring new shares of EAID amounting to 2,576,019 shares or equivalent to Rp 2,576,019,000, therefore DMMXGG's ownership in EAID become 51%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0063928.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 12 November 2021.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0063928.AH.01.02..Tahun 2021 dated November 12, 2021.

EAID bergerak dalam bidang portal web atau platform digital dengan tujuan komersial, pendidikan lainnya swasta, jasa penyelenggara pertemuan, perjalanan insentif, konferensi dan pameran (*Mice*), penyelenggara event khusus (*Special event*), pengelolaan fasilitas olahraga lainnya, promotor kegiatan olahraga dan aktivitas lainnya yang berkaitan dengan olahraga dan berdomisili di Jakarta.

EAID which is engaged in web portals or digital platforms for commercial purposes, other private education, meeting organizing services, incentive trips, conferences and exhibitions (mice), organizers of special events, management of other sports facilities, promoters of sports activities and other activities related to sports and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 21 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMMXDI mendirikan DMMXDP dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 55,00% saham diambil bagian oleh DMMXDI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066587.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 22 Oktober 2021.

Based on Notarial Deed No. 34 dated October 21, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXDI established DMMXDP, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 1,000,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 55.00% of which was subscribed by DMMXDI. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066587.AH.01.01. Tahun 2021 dated October 22, 2021. DMMXDP started its commercial operations in 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 31 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 15% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 1.500 lembar saham dari Djaya Makmur, S.E., dengan harga sebesar Rp 1.575.000.000.

Based on Notarial Deed No. 31 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 15% ownership in DMMXDP or 1,500 shares from Djaya Makmur, S.E., amounting to Rp 1,575,000,000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 30 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 5% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 500 lembar saham dari Dhani Wishnu Wardhana, S.T., dengan harga akuisisi sebesar Rp 525.000.000.

Based on Notarial Deed No. 30 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 5% ownership in DMMXDP or 500 shares from Djaya Makmur, S.E., amounting to Rp 525,000,000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 29 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 5% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 500 lembar saham dari Jimmi Chang, dengan harga akuisisi Rp 525.000.000.

Based on Notarial Deed No. 29 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 5% ownership in DMMXDP or 500 shares from Jimmy Chang, amounting to Rp 525,000,000.

Sehingga kepemilikan DMM pada DMMXDP menjadi sebesar 80%.

Hence DMM's ownership in DMMXDP will be 80%.

DMMXDP bergerak dalam bidang perdagangan, pergudangan dan penyimpanan, penerbitan piranti lunak (Software), pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (E-Commerce) dan portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

DMMXDP which is engaged in trading, warehousing and storage, publishing software, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising and is domiciled in Jakarta.

PT Semolis Gemilang Persada (SGP)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH, No. 11 tanggal 5 April 2023, STI mendirikan SGP dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 yang diambil bagian sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0028144.AH. 01.01.Tahun 2023 tanggal 10 April 2023.

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, No. 11 dated April 5, 2023, STI has established SGP, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 which were subscribed by the Company amounting to 99.90% or 39,960 shares. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-002814.AH.01.01 Year 2023 dated April 10, 2023.

SGP bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

SGP is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than 2 wheeled vehicle, 4 wheeled vehicle or more and operating lease of others transportation vehicle and equipment.

PT Semolis Inti Persada (SIP)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH, No. 12 tanggal 5 April 2023, STI mendirikan SIP dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 yang diambil bagian sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027800.AH. 01.01. Tahun 2023 tanggal 10 April 2023.

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, No. 12, STI has established SIP, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 which were subscribed by The Company amounting to 99.90% or 39,960 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0027800.AH.01.01 Year 2023 dated April 10, 2023.

SIP bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

SIP is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than 2 wheeled vehicle, 4 wheeled vehicle or more and opearing lease of others transportation vehicle and equipment.

PT Semolis Maju Bersama (SMB)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH, No. 10 tanggal 5 April 2023, SMB mendirikan STI dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 yang diambil bagian sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0029012.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 10 April 2023.

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, No. 10, STI has established SMB, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 which were subscribed by STI amounting to 99.90% or 39,960 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0029012.AH.01.01 Year 2023 dated April 10, 2023.

SMB bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

SMB is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than 2 wheeled vehicle, 4 wheeled vehicle or more and opearing lease of others transportation vehicle and equipment.

PT Sewa Baterai Listrik (SBL)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto, S.H., No. 13 tanggal 5 April 2023, ESB mendirikan SBL dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 40.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 10.000 lembar saham atau senilai Rp 10.000.000.000 yang diambil bagian oleh ESB sebesar 55,00% atau sebanyak 5.500 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0031052.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 27 April 2023.

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, No. 13, dated April 5, 2023 ESB has established SBL, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 40,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 10,000 shares or Rp 10,000,000,000 which were subscribed by ESB amounting to 55.00% or 5,500 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0031052.AH.01.01 Tahun 2023 dated April 27, 2023.

SBL bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi mesin dan peralatan industri kreatif lainnya.

SBL is engaged in rental and operating lease without option rights of machines and equipment other creative industry.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn, No. 15 tanggal 13 Desember 2023, para pemegang saham menyetujui pembubaran SBL sejak tanggal 7 Desember 2023.

Based on the Notarial Deed of Chrystofer, S.H., M.Kn, No. 15 dated 13 December 2023, the shareholders approved the dissolution of SBL since December 7, 2023.

PT Satu Buat Negeri (SBN)

Berdasarkan Akta Notaris No. 22 tanggal 14 Oktober 2024 yang dibuat di hadapan Chrystofer, S.H., M.Kn., Perusahaan dan DMM mendirikan SBN dengan modal dasar sebesar Rp 10.000.000.000 atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000. Kepemilikan Perusahaan dan DMM masing-masing sebesar 33,34% dan 33,33% saham atau sebanyak 33.340 dan 33.330 lembar saham dengan harga sebesar Rp 3.334.000.000 dan Rp 3.333.000.000 merupakan bagian oleh Perusahaan dan DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0220106.AH.01.11.Tahun 2024 tanggal 15 Oktober 2024.

Based on Notarial Deed No. 22 dated October 14, 2024 made before Chrystofer, S.H., M.Kn., The Company and DMM established SBN with authorized capital of Rp 10,000,000,000 or 100,000 shares with a nominal value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital of Rp 10,000,000,000. Ownership of 33.34% and 33.33% of shares or 33,340 and 33,330 shares with a price of Rp 3,334,000,000 and Rp 3,333,000,000 is part of The Company and DMM. The deed of establishment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0220106.AH.01.11.Tahun 2024 dated October 15, 2024.

SBN bergerak dalam bidang industri, perdagangan serta jasa terkait telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan.

SBN is engaged in industry, trade and services related to telecommunications, computer programming and information technology and is domiciled in South Jakarta.

Berdasarkan Akta Notaris No. 12 tanggal 10 Desember 2024 yang dibuat di hadapan Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 0,01% kepemilikan saham di SBN atau sebanyak 10 lembar saham dari PT M Cash Integrasi Tbk, dengan harga sebesar Rp 1.000.000.

Based on Notarial Deed No. 12 dated December 10, 2024 made before Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 0.01% of SBN shares or 10 shares from PT M Cash Integrasi Tbk, at a price of Rp 1,000,000.

Susunan pemegang saham mengalami perubahan sesuai dengan Akta Notaris No. 11 oleh Chrystofer, S.H., M.Kn., tanggal 10 Desember 2024. DMM memiliki 33,34% saham atau sebanyak 33.340 lembar saham dengan harga sebesar Rp 3.334.000.000. Akta perubahan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan surat No. AHU-0272402.AH.01.11.Tahun 2024 pada tanggal 13 Desember 2024.

The composition of shareholders has changed in accordance with Notarial Deed No. 11 by Chrystofer, S.H., M.Kn., dated December 10, 2024. DMM owns 33.34% of the shares or 33,340 shares at a price of Rp 3,334,000,000. The deed of change has been approved by the Minister of Law and Human Rights based on letter No. AHU-0272402.AH.01.11.Tahun 2024 on December 13, 2024.

Entitas Asosiasi

Associated Entities

Per akhir tahun 2024, Entitas Asosiasi Perseroan adalah sebagai berikut:

As at end of 2024, the Company's associated entities are as follows:

Entitas Asosiasi Associated Entity	Kegiatan Utama Main Business Activity	Domisili Domicile	Tahun Beroperasi Komersial Year of Commencement of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2024 Total Assets as at 31 December 2024
PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)	Penyediaan makanan dan minuman <i>Food and beverages provider.</i>	Sutera Timur Blok 6A No.28 Kunciran Pinang, Kota Tangerang, Banten 15144	2016	30,38%	59.983.190.596
PT Sistem Mikroelektronikcerdas Co-Design (SMC)	Perdagangan <i>Trading</i>	Surapati Core Blok F - 18, Jl. PHH Mustofa, No. 39, Pasirlayung, Kec. Cibeunying Kidul, Kota Bandung, Jawa Barat 40192	1999	30,00%	21.334.480.730
PT Digital Maksima Karunia	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian <i>Services, trading, industry, development, printing, land transportation, workshop, agriculture</i>	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2021	39,20%	17.880.905.724
PT Dua Empat Print (24P)	Perdagangan <i>Trading</i>	Jl. Kyai H. Syahdan No. 42, Palmerah, Kec. Palmerah, Kota Jakarta Barat, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 11480	2016	25,00%	719.137.941
PT Sicepat Mcas Indonesia (SMI)	Teknologi informasi & Aktivitas telekomunikasi <i>Information technology & Telecommunications activities</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 19 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2021	50,00%	39.861.135.408
PT Digital Anugerah Medisindo (DAM)	Perdagangan besar peralatan komunikasi <i>Large trading of telecommunications equipment</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2021	25,00%	1.499.000.000
PT Abyakta Data Sentosa (ADS)	Perdagangan besar peralatan komunikasi <i>Large trading of telecommunications equipment</i>	AXA Tower Kuningan City Lantai 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2021	20,00%	1.099.000.000

Entitas Asosiasi <i>Associated Entity</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2024 <i>Total Assets as at 31 December 2024</i>
PT Sentral Digital Niaga	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas programmer komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya <i>Trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2022	-	-
PT Maka Rios Benu Kapi	Penyediaan makanan dan minuman <i>Food and beverages provider</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 18 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2022	36,00%	1.273.751.070
PT Riset Kecerdasan Buatan (RKB)	Jasa informasi lainnya <i>Other Information Services</i>	Jl. Agus Salim Lantai 2 No. 22 D - E RT 02 RW 01 Kebon Sirih Menteng, Jakarta Pusat, DKI Jakarta	-	-	1.829.288.748
PT Kavita Dana Asia (KDA)	Jasa dan investasi <i>Service and investment</i>	Sona Topas Lt. 5 Jl. Jend. Sudirman Kav. 2, Kota Administrasi, Jakarta Selatan	2018	31,33%	98.223.490.351
PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)	Perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital <i>Trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms</i>	Jakarta	2021	40,00%	9.977.197.541
PT Sarana Cipta Digital (SCD)	Kuangan dan asuransi <i>Finance and insurance</i>	Tangerang	2021	20,00%	34.424.859.866
PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi <i>Telecommunications, computer programming and information technology</i>	Jakarta	2022	40,00%	9.639.154.901

Entitas Asosiasi <i>Associated Entity</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan Company's Stake	Total Aset per 31 Desember 2024 <i>Total Assets as at 31 December 2024</i>
PT Logitek Digital Nusantara (LDN)	Supply Chain	AXA Tower Kuningan City Lt. 07, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18 Kel. Karet Kuningan, Kec. Setiabudi, Kota Administrasi, Jakarta Selatan 12940	2020	40,00%	165.390.682.970
PT Akasia Digital Wahana d/h PT Damcorp Waba (ADW)	Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pemrogram komputer lainnya dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya <i>Trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2022	50,00%	1.170.240.539
PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)	Perdagangan, penerbitan piranti lunak (<i>Software</i>), telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital <i>Trading, software, telecommunications, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms</i>	Jakarta	2021	33,33%	1.343.050.000
PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi dan aktivitas telekomunikasi <i>Large trading of telecommunications equipment and telecommunications activities</i>	Gedung Mangkuluhur City, Tower One Lt. 7 Suite 1 - 3 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1 - 3	2020	0,00%	432.026.566
PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDL)	Jasa konsultasi piranti lunak/keras <i>Software/hardware consulting services.</i>	Gedung Menara Standart Chartered Lt. 30, Jl. Prof. Dr. Satrio No.164 RT 003/RW 004 Kel. Karet Semanggi, Kec Setiabudi Jakarta Selatan, DKI Jakarta	-	20,00%	11.421.810

Entitas Asosiasi <i>Associated Entity</i>	Kegiatan Utama <i>Main Business Activity</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Tahun Beroperasi Komersial <i>Year of Commencement of Commercial Operation</i>	Persentase Kepemilikan <i>Company's Stake</i>	Total Aset per 31 Desember 2024 <i>Total Assets as at 31 December 2024</i>
ZKdigimax Pte., LTD	Perdagangan perangkat keras seperti perangkat solusi <i>smart</i> ritel seperti LED, <i>signage</i> dan peripheral ritel <i>Hardware sales such as Smart Retail Solution devices, such as LED, signage and retail peripherals</i>	Singapore	2023	20,00%	409.829.447.966
Infi Asia E-Mobility Pte, Ltd	Mobilitas listrik (<i>E-mobility</i>) mencakup produksi, distribusi, atau layanan terkait kendaraan listrik dan teknologi pendukungnya <i>E-mobility, including the production, distribution, and services related to electric vehicles and supporting technologies</i>	Singapore	-	50,00%	23.898.587

PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 86 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 30 Mei 2018, para pemegang saham RSBI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp600.000.000 menjadi Rp33.333.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp12.500.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham RSBI menjadi sebesar 37,50%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0211398 tanggal 31 Mei 2018. RBSI bergerak dalam bidang penyediaan usaha dalam bidang penyediaan makanan dan minuman dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 86 dated May 30, 2018, the shareholders of RSBI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 600,000,000 to Rp33,333,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp12,500,000,000, hence the Company's ownership to RSBI amounted to 37.50%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHUAH. 01.03-0211398 dated May 31, 2018. RBSI is engaged in providing business in the field of food and beverage supply and domiciled in Jakarta.

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 6 Oktober 2020, para Pemegang Saham RSBI menyetujui mengubah nilai nominal saham dari Rp 10 menjadi 50, mengubah modal dasar sebesar Rp288.058.000.000 atau 5.761.160.000 saham dengan nilai nominal Rp 50 per saham, dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar 25% atau setara dengan 1.440.290.000 saham dan menyetujui untuk mengeluarkan saham dalam simpanan dan menawarkan saham baru yang akan dikeluarkan melalui penawaran umum kepada masyarakat dalam jumlah sebanyak-banyaknya 480.096.700 saham baru dengan nilai nominal sebesar Rp50, sehingga kepemilikan Entitas Induk menjadi sebesar 30,38% atau setara dengan 437.490.888 saham.

Based on the Notary Deed No. 37 from Christina Dwi Utami, SH, M.Hum., M.Kn., dated 6 October 2020, the shareholders of RSBI agreed to change the nominal value of shares from Rp 10 to 50, changing the authorized capital of Rp288,058,000,000 or 5,761,160,000 shares with a nominal value of Rp50 per share, of the authorized capital has been issued and fully paid up of 25% or equivalent to 1,440,290,000 shares and agreed to issue shares in savings and offer new shares to be issued through a public offering in an amount as much as 480,096,700 new shares with a nominal value of Rp 50, so that the ownership of the Company is 30.38% or equivalent to 437,490,888 shares.

RBSI bergerak dalam bidang penyediaan usaha dalam bidang penyediaan makanan dan minuman dan berdomisili di Jakarta.

RBSI is engaged in providing business in the field of food and beverage supply and domiciled in Jakarta.

PT Sistem Mikroelektronikcerdas Co-Design (SMC)

Berdasarkan Akta Notaris No. 80 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 31 Januari 2018, para pemegang saham SMC menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp1.667.000.000 menjadi Rp21.667.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp6.501.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham SMC menjadi sebesar 30%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0079724 tanggal 23 Februari 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 80 dated January 31, 2018, the shareholders of SMC resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp1,667,000,000 to Rp21,667,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp6,501,000,000, hence the Company's ownership to SMC amounted to 30%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHUAH. 01.03-0079724 dated February 23, 2018.

PT Digital Maksima Karunia (DMK)

Sampai dengan tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020, PT Digital Maksima Karunia (dahulu PT Mcash Nasional Indonesia) merupakan entitas anak dari Entitas Induk berdasarkan akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 31, tanggal 13 Februari 2018 dengan jumlah kepemilikan sebesar 80,00%.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina S.H., no. 31 dated February 13, 2018, as of December 31, 2020 PT Digital Maksima Karunia (formerly PT Mcash Nasional Indonesia) was the subsidiary of The Company with 80.00% of ownership.

Berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 25 Januari 2021 dari Rose Takarina, S.H., Entitas Induk menjual kepemilikan DMK sebesar 918 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 316.200.000 atau sebesar 62,00% dan MKN membeli saham DMK sebesar 1.938 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh MKN menjadi senilai Rp 193.800.000 atau sebesar 38,00%.

Based on Notarial Deed No. 56 dated January 25, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company sold DMK's shares equivalent to 918 shares, hence the Company's ownership of DMK amounted to Rp 316,200,000 or equivalent to 62.00% and MKN purchased DMK's shares, equivalent to 1,938 shares, hence MKN's ownership of DMK amounted to Rp 193,800,000 or equivalent to 38.00%.

Para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 40.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 10.000.000.000, menerbitkan 949.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 10, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 9.490.000.000 yang di ambil bagian secara proporsional oleh Entitas Induk sebesar 588.380.000 lembar saham dan MKN sebesar 360.620.000 lembar.

The shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp 510,000,000 to Rp 40,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 510,000,000 to Rp 10,000,000,000, with issuance of 949,000,000 new shares with par value of Rp 10, hence the total nominal value amounted to Rp 9,490,000,000, which was taken proportionately by the Company as much as 588,380,000 shares and MKN as much as 360,620,000 shares.

Berdasarkan Akta Notaris No. 74 tanggal 29 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 40.000.000.000 menjadi Rp 140.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 10.000.000.000 menjadi Rp 35.000.000.000, yang disetor oleh Onstar Express Pte. Ltd senilai Rp 10.408.163.300 dengan nilai pasar sebesar Rp 25.000.000.000 sehingga peningkatan senilai Rp 14.591.836.700 merupakan peningkatan dengan mengkapitalisasi agio saham, dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp 4.433.000.000 dan Rp 2.717.000.000. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdiluasi menjadi sebesar 49,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021334.AH.01.02 tanggal 8 April 2021.

Based on Notarial Deed No. 74 dated March 29, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp 40,000,000,000 to Rp 140,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 10,000,000,000 to Rp 35,000,000,000, which was subscribed by Onstar Express Pte. Ltd. amounting to Rp 10,408,163,300 with market value amounting to Rp 25,000,000,000 hence by capitalizing shares premium amounting to Rp 14,591,836,700, which was subscribed by The Company and MKN amounting to Rp 4,433,000,000 and Rp 2,717,000,000, respectively. After this transaction, the Group's ownership in DMK is diluted to 49.00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0021334.AH.01.02 dated April 8, 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 40 tanggal 20 Agustus 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui pengeluaran sebagian saham dalam simpanan sebanyak 875.000.000 saham senilai Rp 8.750.000.000 yang diambil bagian oleh PT Solic Kreasi Baru dengan nilai pasar sebesar Rp 9.803.921.570 sehingga peningkatan senilai Rp 1.053.921.570 merupakan peningkatan dengan mengkapitalisasi agio saham dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp 256.145.100 dan Rp 156.992.160. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 39,20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0442726 tanggal 31 Agustus 2021.

Based on Notarial Deed No. 40 dated August 20, 2021 from Rose Takarina, SH, the shareholders of DMK approved the issuance of a portion of the shares in savings of 875,000,000 shares worth Rp. 8,750,000,000 which was subscribed by PT Solic Kreasi Baru with a market value of Rp. 9,803,921,570, resulting in an increase of Rp. Rp 1,053,921,570 is an increase by capitalizing the premium for shares with the Company and MKN portions of Rp 256,145,100 and Rp 156,992,160, respectively. After the transaction, the Group's ownership in DMK shares was diluted to 39.20%. The deed has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-AH.01.03-0442726 dated August 31, 2021.

PT Dua Empat Print (24P)

Berdasarkan Akta Notaris No. 47 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 23 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham 24P dari PT Jas Kapital sebesar 250 lembar saham, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham 24P menjadi senilai Rp 1.071.428.571 atau sebesar 25%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH.01.03-0073280 tanggal 20 Februari 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 47 dated January 23, 2018, the Company purchased 24P's shares from PT Jas Kapital amounted to 250 shares, hence the Company's ownership to 24P amounted to Rp1,071,428,571 or equivalent to 25%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0073280 dated February 20, 2018.

PT Sicepat Mcas Indonesia (SMI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 19 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 10 Agustus 2021, para pemegang saham SMI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 510.000.000 menjadi Rp 1.000.000.000, yang disetor oleh Entitas Induk senilai Rp 500.000.000, sehingga kepemilikan Entitas Induk atas saham SMI menjadi sebesar 50%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.02-0044888 tanggal 20 Agustus 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 19 dated August 10, 2021, the shareholders of SMI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 510,000,000 to Rp 1,000,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp 500,000,000, hence the Company's ownership to SMC amounted to 50%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.02-0044888 dated August 20, 2021.

PT Digital Anugerah Medisindo (DAM)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 51 tanggal 26 Agustus 2021, Entitas Induk melakukan penyertaan saham dalam pendirian DAM sebesar 3.750 lembar saham, sehingga kepemilikan DAM oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 375.000.000 atau sebesar 25%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU.0056409.AH.01.01.TAHUN 2021 tanggal 10 September 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 51 dated August 26, 2021, the Company participated on establishment of DAM amounted to 3,750 shares, hence the Company's ownership to DAM amounted to Rp 375,000,000 or equivalent with 25%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0056409.AH.01.01.TAHUN 2021 dated September 10, 2021.

PT Abyakta Data Sentosa (ADS)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 25 tanggal 10 September 2021, Entitas Induk melakukan penyertaan saham dalam pendirian ADS sebesar 2.200 lembar saham, sehingga kepemilikan ADS oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 220.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0160079.AH.01.11.TAHUN 2021 tanggal 17 September 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 25 dated September 10, 2021, the Company participated on establishment of ADS amounted to 2,200 shares, hence the Company's ownership to ADS amounted to Rp 220,000,000 or equivalent with 20%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0160079.AH.01.11.TAHUN 2021 dated September 17, 2021.

PT Riset Kecerdasan Buatan (RKB)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 32 tanggal 12 April 2018, Entitas Induk membeli saham RKB dari Dr. Ir. Bambang Riyanto Trilaksono sebesar 350 saham, sehingga kepemilikan RKB oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp35.000.000 atau sebesar 35%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH.01.03-0163105 tanggal 25 April 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 32 dated April 12, 2018, the Company purchased RKB's shares from Dr. Ir. Bambang Riyanto Trilaksono amounted to 350 shares, hence the Company's ownership to RKB amounted to Rp35,000,000 or equivalent with 35%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHUAH. 01.03-0163105 dated April 25, 2018.

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

SDN didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 10 tanggal 5 Agustus 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054725.AH.01.01. tahun 2022 tanggal 12 Agustus 2022.

SDN was established based on Notarial Deed No. 10 dated August 5, 2022 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. No. AHU-0054725.AH.01.01. tahun 2022 dated August 12, 2022.

Entitas Induk dan DMM masing-masing memiliki kepemilikan saham pada SDN sebesar 20,00% dan 31,00% kepemilikan.

The Company and DMM have 20,00% and 31,00% ownership interest in SDN, respectively.

PT Maka Rios Benu Kopi (MRBK)

MRBK didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 13 Juni 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0042295.AH.01.01. tahun 2022 tanggal 27 Juni 2022.

MRBK didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 13 Juni 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0042295.AH.01.01. tahun 2022 tanggal 27 Juni 2022.

Entitas Induk dan DMM masing-masing memiliki kepemilikan saham pada MRBK sebesar 18,00% kepemilikan.

Entitas Induk dan DMM masing-masing memiliki kepemilikan saham pada MRBK sebesar 18,00% kepemilikan.

PT Kavita Dana Asia (KDA)

Berdasarkan Akta Notaris Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 tanggal 2 Desember 2019, NMT melakukan penyertaan saham ke KDA sebanyak 470.000 lembar saham, sehingga kepemilikan NMT atas saham KDA menjadi senilai Rp47.000.000.000 atau sebesar 47,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH.01.03-0367527 tanggal 3 Desember 2019.

Based on Notarial Deed of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 dated December 2, 2019, NMT has investment in shares to KDA as much as 470,000 shares, hence NMT ownership to KDA amounting to Rp47,000,000,000 or equivalent to 47.00%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.03-00367527 dated December 3, 2019.

Berdasarkan Akta Notaris No. 43, dari Christina Dwi Utami, S.H., Mhum., Mkn. tanggal 7 Juli 2023, NMT mengurangi penyertaan saham ke KDA sebanyak 23.500 lembar saham, sehingga kepemilikan NMT atas saham KDA menjadi senilai Rp 23.265.000.000 atau sebesar 31,33%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU0056013.AH.01.02.TAHUN 2023 tanggal 18 September 2023.

Based on Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., Mhum., Mkn. No. 43 dated July 7, 2023, NMT has decrease investment in shares to KDA as much as 23,500 shares, hence NMT ownership to KDA amounted to Rp 23,265,000,000 or equivalent to 31.33%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its decision letter No. AHU-0056013.AH.01.02. Year 2023, dated September 18, 2023.

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 71, tanggal 27 Maret 2020, disetujui pengalihan seluruh saham milik PT 1 Inti Dot Com sejumlah 3.315 saham kepada Entitas Induk, menyetujui peningkatan modal dasar yang semula Rp 510.000.000 menjadi Rp 8.400.000.000 dan menyetujui peningkatan modal yang disetor yang semula Rp 510.000.000 menjadi Rp 2.100.000.000, yang diambil oleh TI sebesar 8.685 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 868.500.000 sehingga kepemilikan TI atas LDN sebesar 12.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 1.200.000.000 atau setara dengan 57,14%.

Based on Notarial Deed No. 71 dated March 27, 2020 of Rose Takarina S.H., approved the transfer of all 3,315 shares owned by PT 1 Inti Dot Com to the Company and also approved the increase of authorized share capital from Rp 510,000,000 to Rp 8,400,000,000 and issued and fully paid share capital from Rp 510,000,000 to Rp 2,100,000,000, which was subscribed by TI equivalent to 8,685 shares with nominal value amounting to Rp 868,500,000, so that the ownership of TI in LDN is 12,000 shares with nominal value amounting to Rp.1,200,000,000 or equivalent to 57.14%.

Berdasarkan Akta Notaris No. 43 tanggal 17 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI membeli saham LDN dari PT Sirius Teknologi Informa sebesar 6.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham LDN oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 1.800.000.000 atau sebesar 85,70%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHUAH.01.03-0174561 tanggal 18 Maret 2021.

Based on Notarial Deed No. 43 dated March 17, 2021 from Rose Takarina, S.H., TI purchased LDN shares from PT Sirius Teknologi Informa for 6,000 shares so that the LDN share ownership by the Parent Entity is Rp 1,800,000,000 or 85.70%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHUAH.01.03-0174561 March 18, 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 48 tanggal 18 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham LDN menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 8.400.000.000 menjadi Rp 88.400.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 2.100.000.000 menjadi Rp 22.100.000.000, menerbitkan 200.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 100.000, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 20.000.000.000 yang diambil bagian oleh Entitas Induk sebesar 70.401 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 7.040.100.000, sehingga kepemilikan TI atas saham LDN terdilusi menjadi 40% dan kehilangan pengendalian atas LDN. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020366.AH.01.02 tanggal 1 April 2021.

Based on Notarial Deed No. 48 dated March 18, 2021 from Rose Takarina, S.H., the shareholders of LDN agreed to increase the authorized capital from Rp 8,400,000,000 to Rp 88,400,000,000, increase the issued and fully paid capital from Rp 2,100,000,000 to Rp 22,100,000,000, issue 200,000 shares new shares with a nominal value of Rp 100,000, so that all of them have a nominal value of Rp 20,000,000,000 which are subscribed by the Company of 70,401 shares with a par value of Rp 7,040,100,000, so that TI's ownership of LDN shares is diluted to 40% and lost control over LDN. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0020366. AH.01.02 April 1, 2021.

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 18 oleh Ny Rose Takarina, S.H. tanggal 7 April 2021 NFC dan DMM melakukan penyertaan saham ke ERD masing - masing sebanyak 200.000 lembar saham dan 200.000 lembar saham. Sehingga total dari kepemilikan saham Perusahaan menjadi senilai Rp4.000.000.000 atau 40,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027514. AH.01.01 tanggal 21 April 2021.

Based on Notarial Deed No 18 of Mrs Rose Takarina, S.H. dated April 7, 2021, NFC and DMM have investment in shares to ERD amounting to 200,000 Shares and 200,000 Shares, respectively. So that total of the Company's ownership become Rp4,000,000,000 or 40,00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0027514. AH.01.01 dated April 21, 2021.

ERD bergerak dalam bidang perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

ERD which is engaged in trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 11 Februari 2021, DMM melakukan penyertaan saham ke DIGIRANS sebanyak 3.000.000 lembar saham, sehingga kepemilikan DMM, Entitas Anak, atas saham DIGIRANS menjadi senilai Rp 300.000.000 atau sebesar 33,33%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0014346.AH.01.01 tanggal 27 Februari 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 50 dated February 11, 2021, DMM has investment in shares to DIGIRANS as much as 3,000,000 shares, hence DMM, Subsidiary, ownership to DIGIRANS amounting to Rp 300,000,000 or equivalent to 33.33%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0014346.AH.01.01 dated February 27, 2021.

DIGIRANS bergerak dalam bidang perdagangan, penerbitan piranti lunak (*Software*), telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

DIGIRANS which is engaged in trading, software, telecommunications, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising and is domiciled in Jakarta.

PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 55 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 28 Januari 2020, MKN melakukan penyertaan saham ke WAS sebanyak 375.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MKN atas saham WAS menjadi senilai Rp37.500.000 atau sebesar 30%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0007255. AH.01.01 tanggal 5 Februari 2020. WAS bergerak dalam bidang penjualan produk digital dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 55 dated January 28, 2020, MKN has investment in shares to WAS as much as 375,000 shares, hence MKN ownership to WAS amounting to Rp37,500,000 or equivalent to 30%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0007255. AH.01.01 dated February 5, 2020. WAS is engaged in sales of digital product and domiciled in Jakarta.

PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 62 tanggal 21 November 2019, MUI melakukan penyertaan saham ke DSDI sebanyak 120.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MUI atas saham DSDI menjadi senilai Rp12.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0363432 tanggal 22 November 2019.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 62 dated November 21, 2019, MUI has investment in shares to DSDI as much as 120,000 shares, hence MUI ownership to DSDI amounting to Rp12,000,000 or equivalent to 20%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHUAH. 01.03-0363432 dated November 22, 2019.

Pada tanggal 21 November 2019, MUI menandatangani Perjanjian Pengikatan Jual Beli No. 08/LGL-PKS/MUI/XI/19 dengan Tuan Albertus Lamoren, SE untuk melakukan pembelian saham PT Dekodr Solusi Digital Indonesia sebesar Rp100.000.000.

On November 21, 2019, MUI, sign a Sale and Purchase Agreement No. 08 / LGL-PKS / MUI / XI / 19 with Mr. Albertus Lamoren, SE to purchase shares of PT Dekodr Solusi Digital Indonesia for Rp100,000,000.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 11 oleh Rose Takarina, S.H. tanggal 21 Juni 2021 Perusahaan melakukan penyertaan saham ke SCD sebanyak 1.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham NFC menjadi senilai Rp 100.000.000 atau 20,00% Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0113723.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal 28 Juni 2021. SCD bergerak dalam bidang keuangan dan asuransi dan berdomisili di Tangerang.

Based on Notarial Deed No 11 of Rose Takarina, S.H. dated June 21, 2021, The Company has investment in shares to SCD amounting to 1,000 shares, so that NFC's ownership become Rp 100,000,000 or 20,00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0113723.AH.01.11. Tahun 2021 dated June 28, 2021. SCD which is engaged in finance and insurance, and is domiciled in Tangerang.

PT Akasia Damcorp Waba (ADW)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 27 Oktober 2021, DKD mendirikan ADW. DKD melakukan pernyataan saham pada ADW sebanyak 600 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 600.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0068479.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Oktober 2021.

Based on the Notarial Deed No. 44 dated October 27, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established ADW. DKD has 600 shares in ADW with a nominal value of Rp 600,000,000 or equivalent to 50% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0068479.AH.01.01 year of 2021 dated October 29, 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 84 tanggal 30 Desember 2022, terdapat perubahan susunan Direksi dan Komisaris ADW di mana sebelumnya Direktur Utama ADW yaitu Sari Winda Permata yang merupakan Direktur atau manajemen kunci di DKD diganti oleh Ishak Reza sebagai Direktur Utama. Akibat dari transaksi diatas, Perusahaan kehilangan pengendaliannya atas ADW.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 84 dated December 30, 2022, there was a change in the composition of the Board of Directors and Commissioners of ADW where previously the President Director of ADW, Sari Winda Permata, who was a Director or key management in DKD, was replaced by Ishak Reza as President Director. As a result of the above transaction, the Company lost its control over ADW.

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

NWG didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 13 September 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 21 September 2021.

NWG was established based on Notarial Deed No. 34 dated September 13, 2021 of Rose Takarina, S.H., The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 dated September 21, 2021.

DMM memiliki kepemilikan saham pada NWG sebesar 40% kepemilikan.

DMM has 40% shares ownership on NWG.

Berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 31 Oktober 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., PT Niji Sicepat Gamindo melakukan perubahan nama menjadi PT Niji Wicaksana Gamindo dan PT Sicepat Investama Indonesia mengalihkan seluruh kepemilikan NWG kepada PT Niji Games Studio sebanyak 4.000 lembar saham sehingga kepemilikan PT Niji Games Studio menjadi 60%. Akibat dari transaksi diatas, DMM kehilangan pengendaliannya atas NWG.

Based on Notarial Deed No. 79 dated October 31, 2022 of Rose Takarina, S.H., PT Niji Sicepat Gamindo changed its name to PT Niji Wicaksana Gamindo and PT Sicepat Investama Indonesia transferred all ownership in NWG to PT Niji Games Studio equivalent to 4,000 shares so that the ownership of PT Niji Games Studio became 60%. As a result of the above transaction, DMM lost its control over NWG.

ZKDigimax Pte. Ltd

ZKDigimax Pte. Ltd. didirikan pada tanggal 7 Maret 2023 di Singapura. DMM memperoleh 20,00% kepemilikan saham pada ZKDigimax dengan harga perolehan sebesar USD 4.000.000 (setara dengan Rp 61.204.000.000). ZKDigimax Pte. Ltd. bergerak dalam bidang perdagangan perangkat keras seperti perangkat solusi Smart Retail seperti LED, signage dan peripheral ritel.

ZKDigimax Pte. Ltd. incorporated on March 7, 2023 in Singapore. DMM own 20.00% of ownership on ZKDigimax at cost USD 4,000,000 (Equivalent to Rp 61,204,000,000). ZKDigimax Pte. Ltd. is engaged in hardware sales such as Smart Retail Solution devices, such as LED, signage, and retail peripherals.

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. didirikan pada tanggal 22 Maret 2023 di Singapura. ESB memiliki 50,00% kepemilikan saham pada Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. dengan harga perolehan sebesar USD 737,30 (Setara dengan Rp 12.015.095).

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. incorporated on March 22, 2023 in Singapore. ESB has 50.00% of ownership in Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. at the cost of USD 737.30 (Equivalent to Rp 12,015,095).

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd bergerak dalam bidang mobilitas listrik (*E-mobility*) mencakup produksi, distribusi atau layanan terkait kendaraan listrik dan teknologi pendukungnya.

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd is engaged in field of e-mobility, including the production, distribution and services related to electric vehicles and supporting technologies.

Kronologi Pencatatan Saham

Chronology of Share Listing

Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana atas sahamnya di Bursa Efek Indonesia (BEI), pada tanggal 1 November 2017, dengan rincian sebagai berikut:

On 1 November 2017 the Company conducted an initial public offering of its shares on the Indonesia Stock Exchange. Details of the share listing are as follows:

Jenis Pencatatan <i>Listing Type</i>	Penawaran Umum Perdana <i>Initial Public Offering</i>
Tanggal Pencatatan <i>Listing Date</i>	1 November 2017 <i>November 1, 2017</i>
Jumlah Saham yang Dicatatkan <i>Total Number of Shares Listed</i>	216.983.300
Nilai Nominal <i>Nominal Value</i>	Rp 100 per saham <i>Rp 100 per share</i>
Harga Penawaran <i>Offering Price</i>	Rp 1.385 per saham <i>Rp 1.385 per share</i>
Tempat Pencatatan <i>Listing Venue</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>
Penjamin Pelaksana Emisi Efek <i>Lead Underwrites</i>	PT Kresna Sekuritas <i>PT Trimegah Sekuritas Indonesia Tbk</i>

Kronologi Pencatatan Obligasi Efek Lainnya

Chronology of Listing of Other Securities Bonds

Hingga periode akhir tahun buku 2024, Perseroan tidak menerbitkan efek lainnya, baik yang bersifat obligasi, obligasi korporasi ataupun sukuk maupun melakukan pencatatan atas efek tersebut.

Until the end of the 2024 financial year, the Company will not issue other securities, whether in the form of bonds, corporate bonds or sukuk or record these securities.

Informasi Kantor Akuntan Publik

Public Accounting Firm Information

Nama Perusahaan <i>Company Name</i>	KAP Mirawati Sensi Idris (<i>Registered Public Accountants</i>)
Jaringan / Aliansi <i>Network / Alliance</i>	Moore
Nama Akuntan Publik <i>Public Accountant Name</i>	Juninho Widjaja
Alamat <i>Address</i>	<i>EightyEight@Kasablanka Office, 20th Floor</i> Unit A Jalan Casablanca Kavling 88, Menteng Dalam, Tebet Jakarta Selatan - 12870 Indonesia
Surat Penunjukkan <i>Appointment Letter</i>	Surat Penunjukkan No. 129/MCI/CORP/E-XII/24, tanggal 27 Desember 2024 <i>Appointment Letter No.129/MCI/CORP/E-XII/24 dated 27 December 2024</i>
Jasa yang Diberikan <i>Services Rendered</i>	Melakukan audit berdasarkan standar <i>auditing</i> yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia (API) <i>Performing audit based on the auditing standards set by the Indonesian Institute of Public Accountants</i>
Biaya <i>Fee</i>	Rp 245.000.000
Periode Penugasan <i>Assignment period</i>	2024

Institusi Penunjang Pasar Modal Capital Market Supporting Institutions

Biro Administrasi Efek Share Registrar				
Nama Name	Alamat Address	Surat Penunjukan Appointment Letter	Jasa yang Diberikan Services Rendered	Biaya Jasa (Rp) Fee
PT Raya Saham Registra	Jalan Jenderal Sudirman Kavling 47 - 48 Jakarta 12930, Indonesia	Surat Penunjukkan No. 019/MCI-SEK/V/2017 tanggal 15 Mei 2017 Surat Izin BAE/ABI/ IX/2014-007 Appointment Letter No. 019/MCI-SEK/V/2017 dated 15 Mei 2017 Share Registrar's License: ABI/ IX/2014-007	Melakukan administrasi pemesanan Saham sesuai dengan aplikasi yang tersedia pada BAE Administering the shares in accordance with the application of the Share Registrar's	Rp 55.500.000
Notaris Notary				
Nama Name	Alamat Address	Surat Penunjukan Appointment Letter	Jasa yang Diberikan Services Rendered	Biaya Jasa (Rp) Fee
Christina Dwi Utami, SH, MHum, MKNs	Jalan K.H. Zainul Arifin Nomor 2, Komplek Ketapang Indah Blok B - 2 Nomor 4 - 5, Jakarta, 11140, Indonesia	STTD: 31/STTD-N/ PM/1996 Keanggotaan Asosiasi: Membership in Association: Ikatan Notaris Indonesia 060.2.021.150152	Pembuatan akta - akta terkait aksi korporasi Perseroan beserta akta amandemennya The development of deeds related to the Company's corporate action and its amendment deeds	Rp 52.080.000

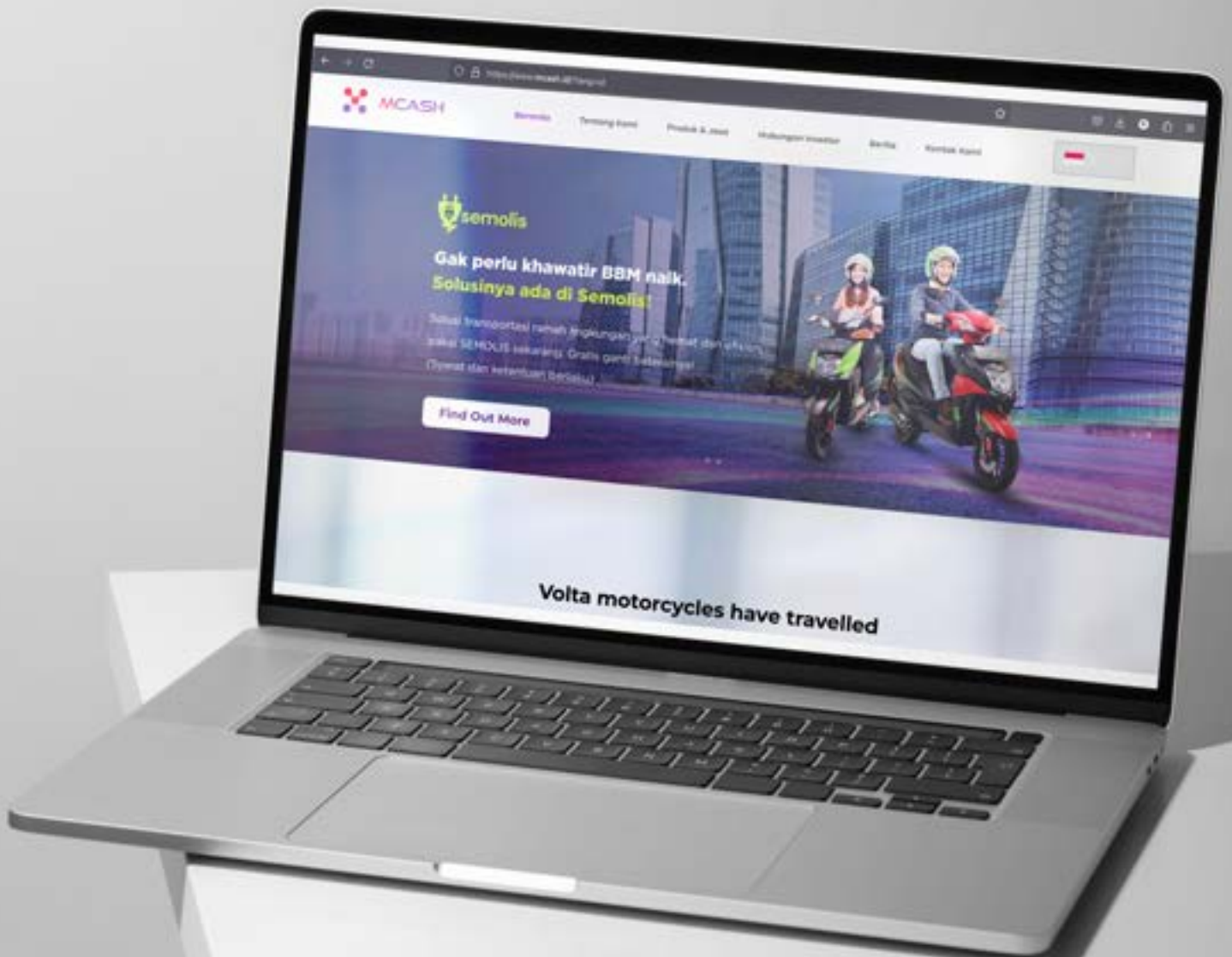
Informasi pada Situs Web Information on the Website

Informasi yang ditampilkan pada situs web Perseroan telah sesuai dengan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik. Adapun informasi tersebut diungkapkan pada tabel berikut:

The information displayed on the Company's website adheres to the provisions of the Financial Services Authority Regulation No. 8/POJK.04/2015 concerning Websites of Issuers or Public Companies. The information is disclosed in the following table:

Uraian Description	Ketersediaan Availability	Tautan Page Link
Informasi Pemegang Saham Shareholder Information	✓	Hubungan Investor >> Pemegang Saham >> https://www.mcash.id/group-structure?lang=id Investor Relation >> Shareholder >> https://www.mcash.id/group-structure
Struktur Grup Perusahaan Company Group Structure	✓	Tentang Kami >> Perusahaan >> Struktur Organisasi >> https://www.mcash.id/organization-structure?lang=id About Us >> Corporate >> Organization Structure >> https://www.mcash.id/organization-structure
Analisa Kinerja Keuangan Financial Performance Analysis	✓	Hubungan Investor >> Laporan Keuangan >> https://www.mcash.id/copy-of-financial-report?lang=id Investor Relation >> Financial Report >> https://www.mcash.id/copy-of-financial-report

Kode Etik <i>Code of Ethics</i>	✓	Hubungan Investor >> Tata Kelola Perusahaan >> Tata kelola perusahaan yang baik >> Kode Etik >> https://www.mcash.id/code-of-ethics?lang=id <i>Investor Relation >> Corporate Governance >> Good Corporate Governance >> Code of Ethics >> https://www.mcash.id/code-of-ethics</i>
Rapat Umum Pemegang Saham <i>General Meeting of Shareholders</i>	✓	Hubungan Investor >> Informasi Rapat Umum Pemegang Saham >> https://www.mcash.id/annual-meeting-of-shareholder?lang=id <i>Investor Relation >> Annual Meeting of Shareholders >> https://www.mcash.id/annual-meeting-of-shareholder</i>
Laporan Keuangan Tahunan <i>Annual Financial Report</i>	✓	Hubungan Investor >> Laporan Keuangan >> https://www.mcash.id/copy-of-financial-report?lang=id <i>Investor Relation >> Financial Report >> https://www.mcash.id/copy-of-financial-report</i>
Profil Dewan Komisaris dan Direksi <i>Board of Commissioners and Board of Directors Profile</i>	✓	Hubungan Investor >> Dewan Komisaris / Direksi >> https://www.mcash.id/board-of-commissioner?lang=id / https://www.mcash.id/board-of-director?lang=id <i>Investor Relation >> Board of Commissioners / Board of Directors >> https://www.mcash.id/board-of-commissioner / https://www.mcash.id/board-of-director</i>



04

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

142	Tinjauan Makro Ekonomi <i>Macro Economic Review</i>
143	Tinjauan Sektor Digital <i>Digital Sector Review</i>
143	Tinjauan Operasi per Segmen Usaha <i>Review of Operations by Business Segment</i>
152	Analisis Kinerja Keuangan Komprehensif <i>Financial Performance Analysis</i>
156	Kemampuan Membayar Utang <i>Solvency</i>
158	Struktur Modal <i>Capital Structure</i>
159	Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal <i>Material Commitment for Capital Goods Purchases</i>
159	Kejadian Setelah Tanggal Pelaporan <i>Events After Financial Report</i>
160	Prospek Bisnis <i>Business Prospect</i>
162	Target dan Realisasi 2024 serta Proyeksi 2025 <i>Target and Realization for 2024 and Projection for 2025</i>
163	Aspek Pemasaran <i>Marketing Aspects</i>

166	Dividen <i>Dividends</i>
166	Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum <i>Use of Public Offering Proceeds</i>
167	Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Merger, Akuisisi dan Restrukturisasi <i>Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Merger, Acquisition and Restructuring</i>
168	Transaksi Afiliasi dan/atau Transaksi Benturan Kepentingan dan/atau Transaksi dengan Pihak Berelasi <i>Affiliated Transactions and/or Conflict of Interest Transactions and/or Transactions with Related Parties</i>
169	Perubahan Peraturan Perundang-undangan <i>Changes In Regulations</i>
169	Perubahan Kebijakan Akuntansi dan Dampaknya <i>Changes in Accounting Policies and Their Impact</i>

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Tinjauan Makro Ekonomi Macro Economic Review

Pada tahun 2024, lanskap ekonomi global masih berada di bawah tekanan, ditandai dengan perlambatan yang berkelanjutan. Menurut Dana Moneter Internasional (IMF), pertumbuhan global melambat dari 3,3% pada tahun 2023 menjadi 3,2% pada tahun 2024. Perlambatan ini sebagian besar dipengaruhi oleh ketidakpastian global yang masih berlangsung akibat ketegangan geopolitik, kebijakan moneter yang lebih ketat serta transisi kepemimpinan yang mendorong munculnya strategi fiskal baru atau yang sedang berkembang di beberapa ekonomi utama.

Di kawasan Asia Timur, pemulihan pasca-COVID masih berlangsung secara tidak merata. Di wilayah Asia Timur dan Pasifik (Tidak termasuk Tiongkok), PDB tumbuh dari 4,3% YoY pada tahun 2023 menjadi 4,7% YoY pada tahun 2024. Meskipun demikian, perekonomian Indonesia mengalami stagnasi. Berdasarkan data dari Badan Pusat Statistik (BPS), pertumbuhan PDB Indonesia tercatat di angka 5,03% pada tahun 2024, lebih rendah dibanding target pemerintah sebesar 5,2%. Hal ini mencerminkan perlambatan konsumsi domestik dan sentimen investasi yang masih lemah.

Volatilitas nilai tukar turut menegaskan tantangan dalam kondisi makroekonomi. Meskipun sempat menunjukkan penguatan di awal tahun 2024, namun nilai tukar Rupiah pernah mengalami depresiasi tajam di akhir tahun, ditutup di angka Rp16.218 per USD, dipengaruhi oleh meningkatnya aversi risiko global, arus keluar modal dan penguatan Dolar AS.

Ditambah dengan melambatnya pertumbuhan sektor digital, kehati-hatian dari para investor serta tertundanya belanja konsumen di sektor-sektor seperti kendaraan listrik (EV) akibat ketidakpastian kebijakan, kondisi-kondisi ini menciptakan lingkungan operasional yang lebih menantang bagi perusahaan berbasis teknologi di Indonesia.

In 2024, the global economic landscape remained under pressure, marked by a continued slowdown. According to the International Monetary Fund (IMF), global growth moderated from 3.3% in 2023 to 3.2% in 2024. This deceleration was largely influenced by lingering global uncertainty from geopolitical tensions, tighter monetary policies and leadership transitions that led to new or evolving fiscal strategies in several major economies.

Throughout the East Asian region, post COVID recovery is still inconsistent. Within the East Asia and Pacific region (Excluding China), the GDP increased from 4.3% YoY in 2023 to 4.7% YoY in 2024. Despite this, Indonesia's economy experienced stagnation. Based on data from the Central Statistics Agency (BPS), Indonesia's GDP growth was recorded at 5.03% in 2024, lower than the government's target of 5.2%. This reflects slowing domestic consumption and still weak investment sentiment.

Exchange rate volatility further highlights the challenges within the macroeconomic landscape. Although the Rupiah showed some strengthening in early 2024, it experienced a sharp depreciation toward the end of the year, closing at IDR 16,218 per USD, driven by rising global risk aversion, capital outflows and the strengthening of the US Dollar.

Combined with softer digital sector growth, a cautious investor landscape and delayed consumer spending in sectors like EV due to policy uncertainty, these conditions created a more difficult operating environment for technology-driven companies in Indonesia.

Tinjauan Sektor Digital

Digital Sector Review

Sementara itu, ekonomi digital di kawasan Asia Tenggara terus mengalami pertumbuhan, meskipun dengan laju yang lebih lambat, di mana pertumbuhan pendapatan menurun dari 37% YoY pada tahun 2023 menjadi 14% YoY. Selain itu, data dari laporan *e-Conomy SEA* oleh Google, Bain dan Temasek menunjukkan bahwa platform *e-commerce* terus mengalami peningkatan profitabilitas, dengan margin EBITDA membaik dari -15% pada tahun 2023 menjadi -10% pada tahun 2024. Target industri tetap sama: Menyeimbangkan pertumbuhan dengan profitabilitas.

Salah satu faktor kunci untuk pertumbuhan di masa depan akan datang dari pemanfaatan *Artificial Intelligence* (AI). Ketertarikan Asia Tenggara terhadap AI didorong oleh permintaan dari kota - kota besar, di mana perusahaan - perusahaan mulai mengintegrasikan AI ke dalam bisnis mereka. Penerapan AI dalam sektor *e-commerce* dapat meningkatkan keterlibatan pengguna serta memungkinkan iklan yang lebih terarah untuk mendorong peningkatan pembelian konsumen.

Selain itu, di Indonesia, perusahaan - perusahaan mulai melakukan ekspansi ke kota - kota yang lebih kecil sebagai persiapan untuk pertumbuhan di masa depan sekaligus memanfaatkan potensi pasar yang belum tergarap di wilayah - wilayah baru tersebut. Pemerintah juga terus mendorong pertumbuhan ekonomi domestik melalui kebijakan - kebijakan seperti persyaratan minimum Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) untuk pembelian motor listrik agar dapat memenuhi syarat mendapatkan subsidi dari pemerintah.

Meanwhile the digital economy in Southeast Asia continues to grow, albeit at a slower rate with revenue growth going from 37% YoY in 2023 to 14% YoY. Additionally, data from Google Bain and Temasek's e-Conomy SEA report shows that e-commerce platforms continue to increase profitability with EBITDA margins increasing from -15% in 2023 to -10% in 2024. The target remains the same in the industry: Balancing growth with profitability.

One of the key factors for future growth will come from the utilization of Artificial Intelligence (AI). Southeast Asia's interest in AI is driven by the demand from its larger cities, with companies seeking to incorporate AI into their businesses. The application of AI in e-commerce can lead to more engagement along with targeted advertising that can increase consumer purchases.

Additionally in Indonesia, companies are expanding into smaller cities to prepare for future growth and claim the untapped potential in these new areas. The government is also continuing to stimulate its domestic economic growth, by creating policies such as the minimum local content requirement for electric motorcycle purchases to qualify for government subsidies.

Tinjauan Operasi per Segmen Bisnis Usaha Perseroan

Review of Operations by Business Segment of the Company

Pada tahun 2024, Perseroan menghadapi tantangan akibat ketidakpastian geopolitik yang berkelanjutan. Namun, Perseroan terus memperluas kehadirannya dan memperkuat infrastruktur teknologi untuk mendukung mitra bisnisnya. Hal ini dimungkinkan

In 2024, the Company experienced challenges associated with the ongoing geopolitical uncertainty. However, the Company continues to expand its presence and provide technological infrastructure in order to strengthen their business partners. This is achieved by the Company's

melalui ekosistem luas yang dimiliki Perseroan, yang mencakup segmen bisnis berikut: Produk dan Layanan Digital, Agregator Produk Digital, Iklan *Cloud* Digital, Perangkat Lunak dan Layanan IT, Energi Bersih, Grosir Digital serta Konten dan Hiburan.

Produk dan Layanan Digital *Digital Products and Services*

Dalam bidang Produk dan Layanan Digital, Perseroan secara konsisten menunjukkan pertumbuhan dalam jaringan distribusi digitalnya selama bertahun-tahun. Dengan meningkatnya permintaan akan solusi digital inovatif, Grup MCASH berhasil memenuhi kebutuhan pelanggan dengan menawarkan produk dan layanan yang relevan. Jumlah titik distribusi digital meningkat 7%, dari 392.799 pada tahun 2023 menjadi 420.953 pada tahun 2024. Berbagai layanan ini berperan penting dalam meningkatkan dan menyederhanakan kehidupan masyarakat Indonesia melalui kemajuan teknologi. Segmen ini membukukan penurunan pendapatan sebesar 54,2% YoY, dari Rp2,1 triliun pada tahun 2023 menjadi Rp965 miliar pada tahun 2024. Namun demikian, profitabilitas segmen ini mengalami perbaikan. Hal ini ditunjukkan oleh margin laba kotor yang naik dari 2,5% pada tahun 2023 menjadi 3,1%. Alhasil, penurunan pada level laba kotor berhasil ditekan, hanya turun sebesar 44,1% YoY, dari Rp53,7 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp30,0 miliar pada tahun 2024.

Adopsi teknologi tidak hanya menguntungkan individu, tetapi juga memberikan dampak positif terhadap lingkungan, sejalan dengan beberapa Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDG). Dengan memanfaatkan jaringan distribusi digitalnya, Grup MCASH meningkatkan efisiensi sumber daya. Transaksi digital mengurangi ketergantungan pada sumber daya fisik seperti bahan bakar dan bahan baku, sementara distribusi *online* memastikan rantai pasok yang lebih efisien. Melalui berbagai manfaat ini, ekspansi Perseroan di sektor digital mendukung kesejahteraan sosial sekaligus kelestarian lingkungan.

Agregator Produk Digital *Digital Product Aggregator*

Perseroan mengkhususkan diri dalam mendistribusikan produk digital terintegrasi secara efisien di sektor

extensive ecosystem which includes the following business segments: Digital Products and Services, Digital Product Aggregators, Digital Cloud Advertising, Software and IT Services, Clean Energy, Digital Wholesale and Content & Entertainment.

In the realm of Digital Products and Services, the Company has consistently demonstrated growth in its digital distribution network over the years. With the increasing demand for innovative digital solutions, the MCASH Group has successfully catered to customer needs by offering relevant products and services. The number of digital distribution points has expanded by 7%, from 392,799 in 2023 to 420,953 in 2024. These offerings have played a vital role in enhancing and simplifying the lives of Indonesians through technological advancements. This segment posted a revenue decline of 54.2% YoY, from IDR 2.1 trillion in 2023 to IDR 965 billion in 2024. However, the profitability of this segment has improved. This is indicated by the gross profit margin which increased from 2.5% in 2023 to 3.1%. As a result, the decline in the gross profit level was successfully suppressed, only down by 44.1% YoY, from IDR 53.7 billion in 2023 to IDR 30.0 billion in 2024.

This adoption of technology benefits not only individuals but also has positive environmental implications, aligning with several Sustainable Development Goals (SDGs). By leveraging its digital distribution network, MCASH Group enhances resource efficiency. Digital transactions minimize the need for physical resources such as fuel and raw materials, while online distribution ensures a more streamlined supply chain. Through these collective advantages, the Company's expansion in the digital sector supports both societal well-being and environmental sustainability.

The Company specializes in efficiently distributing integrated digital products across the retail and

ritel dan *e-commerce* melalui teknologi berbasis API. Dengan bermitra dengan jaringan ritel modern dan tradisional utama, termasuk Grup Alfamart dan Grup Sampoerna *Retail Community* (SRC), Perseroan memastikan akses yang lancar bagi konsumen terhadap berbagai produk digital, seperti pengisian pulsa, paket data, voucher *game* dan berbagai *e-voucher*. Kolaborasi strategis ini juga meningkatkan pengalaman belanja digital, menjadikan transaksi lebih mudah dan lebih mudah diakses oleh pelanggan.

Selain itu, jangkauan distribusi *online* Perseroan mencakup platform seperti Alfagift, Shopee, Grab Kiosk, Bukalapak dan Tokopedia. Dengan mengoptimalkan penawaran produk digital serta memperluas saluran distribusi, segmen Agregator Produk Digital mengalami peningkatan jumlah anggota, dari 253.986 pada 2023 menjadi 262.018 pada 2024. Dari sisi keuangan, pendapatan yang dibukukan oleh segmen ini mencapai Rp5,8 triliun pada tahun 2024 atau 36,6% YoY lebih rendah dibanding tahun sebelumnya sebesar Rp9,1 triliun. Namun demikian, perbaikan signifikan dari sisi margin probabilitas, 0,5% pada tahun 2023 menjadi 0,8% pada tahun 2024, berhasil menghasilkan pertumbuhan yang positif pada level laba kotor, naik sebesar 0,3% YoY dari Rp47,1 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp47,3 miliar pada tahun 2024.

Iklan Berbasis *Cloud Digital* ***Digital Cloud Advertising***

Untuk mendukung pertumbuhan bisnis, Perseroan menyediakan infrastruktur digital bagi klien guna memperluas jangkauan pelanggan dengan lebih presisi dan efisiensi. Melalui solusi iklan berbasis *cloud*, bisnis dapat menyesuaikan kampanye pemasaran mereka secara dinamis agar selaras dengan minat konsumen. Solusi iklan yang fleksibel ini membantu bisnis tetap adaptif dalam lanskap digital yang terus berkembang.

Prinsip keberlanjutan juga diterapkan dalam segmen ini. Iklan berbasis *cloud* secara signifikan mengurangi ketergantungan pada materi pemasaran cetak, seperti brosur dan pamflet, sehingga menekan konsumsi kertas dan limbah. Perseroan juga siap memperluas produk dan layanan canggihnya ke pasar internasional dengan mengintegrasikan *Infrastructure-as-a-Service*

e-commerce sectors through API-driven technology. By partnering with key modern and traditional retail chains, including Alfamart and Sampoerna Retail Community (SRC) groups, the Company ensures seamless consumer access to digital offerings such as mobile credit top-ups, data packages, game vouchers and various e-vouchers. These strategic collaborations also enhance the digital shopping experience, making transactions more convenient and accessible.

Additionally, the Company's online distribution reach includes platforms such as Alfagift, Shopee, Grab Kiosk, Bukalapak and Tokopedia. By optimizing its digital product offerings and expanding distribution channels, the Digital Product Aggregator segment experienced an increase in membership, from 253,986 in 2023 to 262,018 in 2024. From the financial side, the revenue recorded by this segment reached IDR 5.8 trillion in 2024 or 36.6% YoY lower than the previous year of IDR 9.1 trillion. However, significant improvements in profitability margin, 0.5% in 2023 to 0.8% in 2024, succeeded in generating positive growth in gross profit level, increasing by 0.3% YoY from IDR 47.1 billion in 2023 to IDR 47.3 billion in 2024.

To support business growth, the Company provides clients with digital infrastructure that extends customer reach with increased precision and efficiency. Through cloud-based advertising solutions, businesses can tailor their marketing campaigns dynamically to match consumer interests. These flexible advertising solutions help businesses stay agile in a rapidly evolving digital landscape.

Sustainability principles are also integrated into this segment. Cloud-based advertising significantly reduces reliance on printed marketing materials such as brochures and pamphlets, thereby lowering paper consumption and waste. The Group is poised to expand its advanced products and services internationally, integrating *Infrastructure-as-a-Service* (IAAS), Content Management

(IaaS), *Content Management System* (CMS) dan solusi *Managed Service*.

Segmen iklan berbasis *cloud* digital mencatat kinerja positif, dengan jumlah layar iklan meningkat dari 27.596 pada tahun 2023 menjadi 28.204 pada tahun 2024. Pendapatan segmen ini mencapai Rp175,2 miliar pada tahun 2024, turun 17,6% YoY dibanding tahun 2023 sebesar Rp212,7 miliar. Namun demikian, laba kotor segmen berhasil naik sebesar 5,6% YoY, dari Rp69,6 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp73,5 miliar pada tahun 2024. Hal ini terutama disebabkan oleh kenaikan dari margin laba kotor, dari 32,7% pada tahun 2023 menjadi Rp42,0% pada tahun 2024.

Layanan SaaS & IT *SaaS and IT Services*

Perseroan terus mengembangkan segmen Perangkat Lunak dan Layanan IT, terutama melalui platform *WhatsApp for Business* (WABA). Platform ini berfungsi sebagai alat komunikasi yang efektif dan efisien bagi bisnis untuk menjangkau pelanggan mereka.

Segmen SaaS dan Layanan IT Perseroan mencatat keberhasilan dengan volume notifikasi yang meningkat signifikan sebesar 41%, dari 209 juta pada tahun 2023 menjadi 295 juta pada tahun 2024. Peningkatan ini turut mendorong pertumbuhan keuangan yang kuat, mencapai +41,6% YoY, dari Rp74,6 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp105,6 miliar pada tahun 2024. Dari segi profitabilitas, laba kotor berhasil mencatatkan lompatan pertumbuhan sebesar 67,5% YoY, dari Rp12,3 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp20,6 miliar pada tahun 2024. Selain pertumbuhan pendapatan yang baik, lompatan laba kotor ini juga didorong oleh peningkatan signifikan dari margin laba kotor, dari 16,5% pada tahun 2023 menjadi 19,5% pada tahun 2024.

Ke depan, Perseroan akan terus berinovasi melalui berbagai inisiatif strategis, salah satunya adalah pemanfaatan WABA untuk penjadwalan *test drive* motor listrik Volta. Selain itu, kerja sama dengan Kementerian Kesehatan memungkinkan integrasi solusi layanan pelanggan digital berbasis AI untuk meningkatkan interaksi di sektor kesehatan. Pada tahun ini, Perseroan juga menjalin kemitraan dengan Telkomsel dan Tencent *Cloud International* guna memperluas penawaran produk dan layanan, khususnya solusi yang didukung oleh teknologi AI.

System (CMS) and Managed Service solutions.

The digital cloud segment has seen positive performance, with the number of advertising screens increasing from 27,596 in 2023 to 28,204 in 2024. The segment's revenue reached IDR 175.2 billion in 2024, down 17.6% YoY compared to IDR 212.7 billion in 2023. However, the segment's gross profit managed to increase by 5.6% YoY, from IDR 69.6 billion in 2023 to IDR 73.5 billion in 2024. This was mainly due to an increase in gross profit margin, from 32.7% in 2023 to 42.0% in 2024.

The Company continues to develop its Software and IT Services segment, particularly through the WhatsApp for Business (WABA) platform. This platform serves as an effective and efficient communication tool for businesses to reach their many customers.

The Company's SaaS and IT Services achieved successes with notification volumes increasing significantly by 41% from 209 million in 2023 to 295 million in 2024. This translated to strong revenue growth of 67.5%, from IDR 74.6 billion in 2023 to IDR 105.6 billion in 2024. In terms of profitability, gross profit managed to record a growth leap of 67.5% YoY, from IDR 12.3 billion in 2023 to IDR 20.6 billion in 2024. In addition to good revenue growth, this gross profit leap was also driven by a significant increase in gross profit margin, from 16.5% in 2023 to 19.5% in 2024.

Going forward, The Company will continue to innovate, with notable initiatives, such as the use of WABA for scheduling test drives of Volta electric motorcycles. Additionally, a collaboration with the Ministry of Health integrates AI-driven digital customer service solutions to improve healthcare interactions. Additionally, this year the Company has partnered with Telkomsel and Tencent Cloud International in order to increase its product and service offerings, especially with AI-powered solutions.

Produk dan Layanan Energi Bersih *Clean Energy Products and Services*

Sebagai upaya mengatasi permasalahan lingkungan, Perseroan berkomitmen untuk mengurangi emisi karbon di sektor transportasi melalui pengembangan kendaraan listrik ramah lingkungan. Volta, merek sepeda motor listrik milik Perseroan, mencerminkan komitmen ini dengan menghadirkan solusi mutakhir berbasis IoT guna mencapai target keberlanjutan.

Addressing environmental concerns, the Company is committed to reducing carbon emissions in the transportation sector through the development of eco-friendly electric vehicles. Volta, the Company's electric motorcycle brand, represents this commitment by providing cutting-edge, IoT-enabled solutions aimed at achieving sustainability targets.

Grup MCASH semakin memperkuat inisiatif kendaraan listriknya melalui teknologi inovatif, seperti Sistem Ganti Baterai (SGB), Sistem *Charging* Baterai (SCB) dan aplikasi terintegrasi. Fitur berbasis IoT pada sepeda motor Volta memungkinkan pengguna memperoleh wawasan penting, termasuk status baterai, sehingga dapat mengoptimalkan penggunaan sumber daya. Volta berperan penting dalam industri kendaraan listrik Indonesia, sejalan dengan inisiatif pemerintah, seperti program subsidi kendaraan listrik tahun 2024.

The MCASH Group has intensified its electric vehicle initiatives through innovative technologies such as the Battery Swapping System (SGB), Charging Battery System (SCB) and integrated applications. IoT-enabled features in Volta motorcycles provide users with critical insights, including battery status, optimizing resource utilization. Volta plays a key role in Indonesia's electric vehicle industry, aligning with government initiatives such as the 2024 subsidy program for electric motorcycles.

Dalam segmen ini, Perseroan berhasil meningkatkan jumlah pengguna motor listriknya (EV) menjadi 22 ribu unit pada akhir tahun 2024, dari 16 ribu unit pada akhir tahun 2023. Perseroan, melalui anak usahanya PT Energi Selalu Baru (ESB), juga terus meningkatkan layanan pendukung dengan menambah jumlah stasiun SGB dan SCB, dari 295 unit pada akhir tahun 2023 menjadi 350 pada akhir tahun 2024. Kemitraan strategis, termasuk kolaborasi dengan Microsoft untuk integrasi AI serta inisiatif pemerintah dalam memperluas infrastruktur, semakin memperkuat komitmen Perseroan terhadap mobilitas berkelanjutan.

In this segment, the Company has succeeded in increasing the population of its electric motorcycles (EV) to 22 thousand units by the end of 2024, from 16 thousand units by the end of 2023. The Company, through its subsidiary PT Energi Selalu Baru (ESB), also continues to improve supporting services by increasing the number of SGB and SCB stations, from 295 units by the end of 2023 to 350 by the end of 2024. Strategic partnerships, including collaborations with Microsoft for AI integration and government initiatives to expand infrastructure, further reinforce the Company's commitment to sustainable mobility.

Kondisi industri secara makro, terutama karena penghentian sementara program subsidi motor listrik dari Pemerintah, telah menyebabkan dampak negatif pada kinerja segmen energi bersih Perseroan. Pendapatan segmen mengalami penurunan 27,1% YoY, dari Rp148,2 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp108,1 miliar pada tahun 2024. Lebih lanjut, laba kotor segmen hanya mencapai Rp8,1 miliar pada tahun 2024 atau turun sebesar 51,8% YoY dibanding tahun 2023 sebesar Rp16,9 miliar.

The macro industry conditions, especially due to the temporary suspension of the electric motorcycle subsidy program from the Government, have had a negative impact on the performance of the Company's clean energy segment. Segment revenue decreased by 27.1% YoY, from IDR 148.2 billion in 2023 to IDR 108.1 billion in 2024. Furthermore, the segment's gross profit only reached IDR 8.1 billion in 2024 or decreased by 51.8% YoY compared to 2023 of IDR 16.9 billion.

Atas hal ini, manajemen telah mengambil beberapa langkah strategis untuk mengatasi hal ini, beberapa di antaranya adalah:

1. Aktif meluncurkan model - model motor baru untuk mengisi berbagai ceruk pasar
2. Meningkatkan persebaran dan kualitas layanan baterai di stasiun SGB
3. Melakukan kemitraan strategis dengan berbagai *principle* ternama, baik di *supply chain* motor maupun baterai
4. Mengurangi ketergantungan terhadap program subsidi Pemerintah, salah satunya dengan memperdalam penetrasi pasar di segmen B2B
5. Memperluas sayap ke bisnis OEM
6. Meningkatkan kemudahan akses kepemilikan motor listrik lewat program Semolis

Langkah - langkah tersebut dipercaya akan menghasilkan pertumbuhan yang positif di segmen energi bersih pada tahun 2025.

Grosir Digital Digital Wholesale

Sebagai bagian dari visinya untuk meningkatkan infrastruktur digital, Perseroan telah mengembangkan platform Grosir Digital, 'SIAP' dan 'DRAT', yang didukung oleh teknologi *Order Management System*. Melalui platform ini, Perseroan menyediakan produk seperti minyak goreng, beras dan gula dalam alur distribusi yang lebih langsung, sehingga dapat mengurangi panjang rantai pasok. Platform ini memungkinkan Usaha Kecil dan Menengah (UKM) untuk memesan langsung dari pemasok, melacak ketersediaan stok serta mengelola pesanan dengan lebih efisien.

Pada tahun 2024, segmen grosir digital mencatatkan pendapatan sebesar Rp18,5 miliar, turun 61,0% YoY dibanding pencapaian tahun 2023 sebesar Rp47,6 miliar. Hal ini terutama disebabkan oleh kendala di rantai pasokan persediaan. Dari segi profitabilitas, margin laba kotor berhasil meningkat, dari 3,0% pada tahun 2023 menjadi 3,3% pada tahun 2024. Hasilnya, laba kotor segmen mencatatkan penurunan sebesar 56,2% YoY, dari Rp1,4 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp615 juta pada tahun 2024.

In this regard, management has taken several strategic steps to address this, some of which are:

1. *Actively launching new motorcycle models to fill various market niches*
2. *Increasing the distribution and quality of battery services at SGB stations*
3. *Implementing partnership strategies with various well-known principles, both in the motorcycle and battery supply chains*
4. *Reducing dependence on government subsidy programs, one of which is by deepening market penetration in the B2B segment*
5. *Expanding wings to the OEM business*
6. *Increasing ease of access to electric motorcycle ownership through the Semolis program*

These steps are believed to generate positive growth in the clean energy segment by 2025.

As part of its vision to enhance digital infrastructure, the Company has developed digital wholesale platforms, 'SIAP' and 'DRAT,' powered by Order Management System technology. Through these platforms, the Company provides products, such as cooking oil, rice and sugar, in a more direct stream that reduces the length of the supply chain. These platforms enable Small and Medium Enterprises (SMEs) to order directly from suppliers, track stock levels and manage orders more efficiently.

In 2024, the digital wholesale segment closed with a revenue of IDR 18.5 billion, down 61.0% YoY compared to the achievement in 2023 of IDR 47.6 billion. This was mainly due to constraints in the inventory supply chain. In terms of profitability, gross profit margin managed to increase, from 3.0% in 2023 to 3.3% in 2024. As a result, segment gross profit recorded a decline of 56.2% YoY, from IDR 1.4 billion in 2023 to IDR 615 million in 2024.

Konten & Hiburan *Content & Entertainment*

Perseroan terus mengembangkan segmen bisnis konten dan hiburan, memperkuat solusi pemasaran sekaligus mendukung talenta kreatif lokal. Dengan memanfaatkan kekayaan intelektual (IP) karakter, Perseroan telah menjalin kolaborasi strategis dengan berbagai perusahaan besar. Misalnya, karakter *superhero* Bumilangit telah diintegrasikan ke dalam kartu Prabayar Bank Mandiri dan Bank BNI serta voucher internet Telkomsel.

Pada tahun 2024, Grup meraih kesuksesan internasional melalui perilis film horor Indonesia "Kuasa Gelap". Selain itu, melalui segmen Konten & Hiburan, Perseroan menyediakan distribusi konten yang efektif dan menarik bagi pelanggan, sekaligus mempromosikan konten digital yang berfokus pada edukasi dan keberlanjutan.

Segmen ini mencatatkan pendapatan sebesar Rp1,0 miliar pada tahun 2024 atau 7,3% YoY lebih rendah dibanding tahun 2023 sebesar Rp1,1 miliar, terutama disebabkan oleh pelemahan permintaan pasar. Sementara, laba kotor segmen mengalami penurunan sebesar 9,2% YoY, dari Rp847 juta pada tahun 2023 menjadi Rp746 juta pada tahun 2024, terutama disebabkan juga oleh penurunan margin laba kotor, dari 75,7% pada tahun 2023 menjadi 74,9% pada tahun 2024.

The Company continues to grow its content and entertainment business segment, reinforcing its marketing solutions while supporting local creative talent. By leveraging character Intellectual Properties (IPs), the Company has formed strategic collaborations with major businesses. For instance, Bumilangit superhero characters have been integrated into Bank Mandiri and Bank BNI prepaid cards as well as Telkomsel's internet vouchers.

In 2024, the Group achieved international success through the release of the Indonesian horror film 'Dominion of Darkness.' Additionally, through the Content & Entertainment segment, the Company provides effective and engaging content distribution for their customers while also promoting educational and sustainability-focused digital content.

This segment recorded revenue of IDR 1.0 billion in 2024 or 7.3% YoY lower than IDR 1.1 billion in 2023, mainly due to weakening market demand. Meanwhile, the segment's gross profit decreased by 9.2% YoY, from IDR 847 million in 2023 to IDR 746 million in 2024, mainly due to a decrease in gross profit margin, from 75.7% in 2023 to 74.9% in 2024.

Sinergi Grup MCASH *MCASH Group Synergy*

Untuk menciptakan ekosistem yang lengkap dan infrastruktur digital yang tangguh, Perseroan senantiasa memperkuat sinergi, baik secara internal maupun eksternal. Beberapa contoh bentuk sinergi yang dilakukan adalah sebagai berikut:

1. Segmen Produk dan Layanan Energi Bersih memanfaatkan jaringan UMKM yang luas dalam ekosistem Grup MCASH untuk memperkuat mitra ritelnya. Secara khusus, Grup memaksimalkan jaringan ritel tersebut untuk menempatkan infrastruktur Stasiun Ganti Baterai (SGB) serta membantu perusahaan seperti Alfamart

To create a comprehensive ecosystem and robust digital infrastructure, the Company consistently strengthens synergy, both internally and externally. Some examples of the forms of synergy that are carried out are as follows:

1. *The Clean Energy Products and Services segment utilizes the expansive SME network within the MCASH Group ecosystem in order to strengthen its retail partners. Particularly, the Group leverages the retail network to place its battery swapping station (SGB) infrastructure and help companies like Alfamart and Indomaret to convert their home*

dan Indomaret dalam mengonversi armada pengiriman ke rumah mereka menjadi sepeda motor bertenaga energi bersih yang efisien.

2. Dalam cakupan yang sama, segmen bisnis Periklanan Digital *Cloud* dapat memanfaatkan jaringan distribusi produk digital milik Grup untuk menghadirkan berbagai solusi ritel dalam portofolionya. Solusi ini mencakup pengelolaan konten pada *signage* digital dan LED Videotron berformat besar, hingga produk iklan seperti label rak elektronik (*Electronic shelf labels*) beserta perangkat lunak pendukungnya.

delivery fleet into efficient clean energy motorcycles.

2. *Along the same scope, the Digital Cloud Advertising business segment can tap into the Group's digital product distribution network to provide any of the retail solutions within its portfolio. This extends from the management of content on digital signages and large format LED Videotrons to advertisement products like electronic shelf labels and its supporting software.*

Ekosistem Grup Group Ecosystem

Solusi Berbasis Kecerdasan Buatan (AI) AI Powered Solutions

MCASH memandang AI sebagai pilar transformatif dalam seluruh ekosistem digitalnya, yang memungkinkan layanan menjadi lebih cerdas, cepat dan aman. Dengan mengintegrasikan kapabilitas AI ke dalam infrastruktur dan unit - unit bisnisnya, MCASH menciptakan proposisi nilai baru, menyederhanakan operasional serta mempersiapkan fondasi bagi inovasi masa depan. Baik dalam otomatisasi ritel, interaksi pelanggan maupun layanan berbasis data, AI berperan sebagai penggerak sekaligus akselerator pertumbuhan bagi Grup.

Salah satu contoh utama dari pendekatan ini adalah kolaborasi strategis MCASH dengan Telkomsel dan Tencent *Cloud*, yang berfokus pada integrasi teknologi AI tingkat lanjut seperti verifikasi telapak tangan (*Palm Verification*), eKYC, *Digital Human* dan konten yang dihasilkan oleh AI ke dalam layanan pelanggan dan lingkungan kerja. Solusi - solusi ini tengah dieksplorasi untuk digunakan dalam berbagai area seperti verifikasi identitas, manajemen antrean, kontrol akses hingga transaksi ritel. Selain memperkuat kapabilitas layanan Telkomsel, kemitraan ini juga membuka peluang di seluruh ekosistem MCASH, mulai dari penggerak jaringan digital *signage* yang cerdas hingga peningkatan transaksi motor listrik (EV) dan skalabilitas verifikasi yang aman melalui tulang punggung infrastruktur digitalnya.

MCASH views AI as a transformative pillar across its digital ecosystem, enabling smarter, faster and more secure services. By embedding AI capabilities into its infrastructure and business units, MCASH is creating new value propositions, streamlining operations and setting the stage for future innovation. Whether in retail automation, customer interactions or data-driven services, AI serves as both an enabler and a growth accelerator for the Group.

A prime example of this is MCASH's strategic collaboration with Telkomsel and Tencent Cloud, which focuses on integrating advanced AI technologies namely Palm Verification, eKYC, Digital Humans and AI-generated content into customer service and work environments. These solutions are being explored for use in areas such as identity verification, queue management, access control and retail transactions. Beyond strengthening Telkomsel's service capabilities, this partnership also creates opportunities across MCASH's ecosystem, from powering intelligent digital signage networks to enhancing EV motorcycle transactions and scaling secure verification through its digital infrastructure backbone.

Di sisi internal, MCASH terus mendorong inovasi dengan menyematkan AI ke dalam platform milik sendiri dan solusi teknologi ritel. Peningkatan ini mendukung penawaran produk yang lebih dinamis bagi para pemasok, menyempurnakan alur kerja operasional serta meningkatkan kecerdasan antar muka pelanggan. Melalui otomatisasi yang lebih cerdas dan analitik yang terintegrasi, MCASH mampu menghadirkan infrastruktur digital yang lebih tangguh dan adaptif mengukuhkan posisinya sebagai *enabler* teknologi bagi berbagai pelaku bisnis di seluruh rantai nilai.

Internally, MCASH continues to drive innovation by incorporating AI into its proprietary platforms and retail tech solutions. These enhancements support more dynamic product offerings for suppliers, improve operational workflows and elevate the intelligence of customer interfaces. Through smarter automation and integrated analytics, MCASH is able to deliver stronger, more adaptable digital infrastructure solidifying its position as a tech enabler for businesses across the value chain.



Analisis Kinerja Keuangan Komprehensif

Financial Performance Analysis

Posisi Keuangan

Financial Position

	Keterangan Description	2023	2024
Aset Asset			
Aset lancar	Current assets	1.276.232.504.419	1.240.529.388.098
Aset tidak lancar	Non-current assets	713.742.161.819	651.053.787.116
Jumlah aset	Total assets	1.989.974.666.238	1.891.583.175.214
Liabilitas Liabilities			
Liabilitas jangka pendek	Current liabilities	661.462.748.671	549.236.302.856
Liabilitas jangka panjang	Long term liabilities	158.569.140.407	213.391.558.345
Total liabilitas	Total liabilities	820.031.889.078	762.627.861.201
Ekuitas	Equity	1.169.942.777.160	1.128.955.314.013

Laba dan Rugi

Profit and Loss

	Keterangan Description	2023	2024
Pendapatan	Revenues	11.697.145.185.042	7.143.639.757.997
Laba kotor	Gross profit	11.495.305.280.597	6.962.727.457.224
EBITDA		105.414.436.749	92.400.485.353
Laba (Rugi) usaha	Operating income (Loss)	27.880.145.917	(7.884.364.020)
Laba (Rugi) netto*	Net income (Loss)*	2.863.738.841	(35.260.592.215)

*)Dapat diatribusikan kepada Pemilik Perusahaan
Attributable to Owners of the Company

Arus Kas Cash Flows

(Dalam miliar Rupiah / In billion Rupiah)

Keterangan Description	2023	2024
Arus Kas Operasi - Neto Operating Cash Flow - Net	126,8	(39,8)
Arus Kas Investasi- Neto Investing Cash Flow - Net	(207,4)	(21,0)
Arus Kas Pendanaan - Neto Financing Cash Flow - Net	74,0	4,2
Penurunan neto kas dan setara kas Net decrease in cash and cash equivalents	(49,6)	(61,2)
Kas dan setara kas awal tahun Cash and cash equivalent at beginning of the year	295,9	246,2
Kas dan setara kas entitas anak pada saat pelepasan Cash and cash equivalents of subsidiaries on divestment	-	(0,8)
Kas dan setara kas akhir tahun Cash and cash equivalent at end of the year	246,2	184,3

Posisi Keuangan Financial Position

a. Aset

Aset lancar turun 2,8% YoY, dari Rp1,3 triliun pada tahun 2023 menjadi Rp 1,2 triliun pada tahun 2024, terutama disebabkan oleh penurunan kas dan setara kas.

Aset tidak lancar turun 8,8% YoY, dari Rp713,7 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp651,1 miliar pada tahun 2024, terutama disebabkan oleh penurunan pada aset tetap.

Jumlah aset turun 4,9% YoY, dari Rp2,0 triliun pada tahun 2023 menjadi Rp1,9 triliun pada tahun 2024, terutama disebabkan oleh penurunan aset tidak lancar.

b. Liabilitas

Liabilitas jangka pendek turun 17,0% YoY, dari Rp661,5 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp549,2 miliar pada tahun 2024, terutama disebabkan oleh penurunan utang usaha dan utang pihak ketiga.

Liabilitas jangka panjang naik 34,6% YoY dari Rp158,6 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp213,4 miliar pada tahun 2024, terutama disebabkan oleh kenaikan surat utang konversi.

a. Assets

Current assets decreased by 2.8% YoY, from IDR 1.3 trillion in 2023 to IDR 1.2 trillion in 2024, mainly caused by the decrease in cash and cash equivalents.

Non-current assets decreased by 8.8% YoY, from IDR 713.7 billion in 2023 to IDR 651.1 billion in 2024, mainly caused by the decrease in fixed assets.

Total assets decrease by 4.9% YoY, from IDR 2.0 trillion in 2023 to IDR 1.9 trillion in 2024, mainly caused by the decrease in non-current assets.

b. Liabilities

Current liabilities increased by 17.0% YoY from IDR 661.5 billion in 2023 to IDR 549.2 billion in 2024, mainly caused by the decrease in trade payables and due to third parties.

Long term liabilities increased by 34.6% YoY, from IDR 158.6 billion in 2023 to IDR 213.4 billion in 2024, mainly caused by the increase in convertible notes.

Total liabilitas turun 7,0% YoY, dari Rp820,0 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp762,6 miliar pada tahun 2024, terutama disebabkan oleh penurunan liabilitas jangka pendek.

Total liabilities decreased by 7.0% YoY, from IDR 820.0 billion in 2023 to IDR 762.6 billion in 2024, mainly caused by the decrease in current liabilities.

c. Ekuitas

Jumlah ekuitas Perseroan menurun sebesar 3,5% YoY, dari Rp1,2 triliun per akhir tahun 2023 menjadi Rp1,1 triliun per akhir tahun 2024. Hal ini terutama disebabkan oleh rugi bersih tahun berjalan yang diderita Perseroan.

c. Equity

The Company's total equity decreased by 3.5% YoY, from IDR 1.2 trillion in 2023 to IDR 1.1 trillion in 2024. This was mainly due to the net loss suffered by the Company for the current year.

Laba dan Rugi Profit and Loss

a. Pendapatan

Perseroan mencatatkan penurunan pendapatan neto sebesar 38,9% YoY, dari Rp11,7 triliun pada tahun 2023 menjadi Rp7,1 triliun pada tahun 2024, terutama disebabkan oleh penurunan kinerja usaha dari segmen aggregator produk digital.

a. Revenues

The company recorded a 38.9% YoY decrease in net revenues, from IDR 11.7 trillion in 2023 to IDR 7.1 trillion in 2024, mainly as a result of the decline in business performance of the digital product aggregator.

b. Beban

Sejalan dengan penurunan pendapatan neto, beban pokok penjualan (HPP) Perseroan juga turun sebesar 39,4% YoY, dari Rp11,5 triliun pada tahun 2023 menjadi Rp7,0 triliun pada tahun 2024. Hal yang positif adalah rasio HPP terhadap Pendapatan mengalami penurunan, dari 98,3% menjadi 97,5%. Atau dengan kata lain, rasio margin laba kotor mengalami peningkatan signifikan, dari 1,7% menjadi 2,5%.

b. Expenses

Along with the decrease in net revenues, the Company's cost of revenues (COGS) also decreased by 39.4% YoY, from IDR 11.5 trillion in 2023 to IDR 7.0 trillion in 2024. The positive thing is that the ratio of COGS to Revenue has decreased, from 98.3% to 97.5%. Or in other words, the gross profit margin ratio has increased significantly, from 1.7% to 2.5%.

Sementara itu, beban usaha mengalami peningkatan sebesar 8,5% YoY dari Rp174,0 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp188,8 miliar pada tahun 2024, terutama disebabkan oleh kenaikan beban pemasaran dan promosi (Untuk menunjang penguatan usaha dari segmen produk dan layanan energi bersih).

Meanwhile, operating expenses experienced an increase of 8.5% YoY, from IDR 174.0 billion in 2023 to IDR 188.8 billion in 2024, mainly due to an increase in marketing and promotion expenses (To support business strengthening in the clean energy segment).

Pada bagian non-operasional, Perseroan mencatatkan kenaikan beban lain - lain neto sebesar Rp26,6 miliar pada tahun 2024 dibandingkan tahun 2023 sebesar Rp16,6 miliar. Hal ini terutama disebabkan oleh kenaikan rugi selisih kurs neto, dari Rp16,1 juta pada tahun 2023 menjadi Rp6,0 miliar pada tahun 2024.

At the non-operational part, the Company recorded an increase in net other expenses, to IDR 26.6 billion in 2024 from IDR 16.6 billion in 2023. This was mainly due to the increase in loss on foreign exchange - net, from IDR 16.1 million in 2023 to IDR 6.0 billion in 2024.

c. Laba Neto, Laba Neto per Saham dan Laba Komprehensif

Pada tahun 2024, laba netto Perseroan menurun sebesar 1.131,3% YoY dari Rp2,9 miliar menjadi rugi Rp35,3 miliar. Hal ini terutama dipengaruhi oleh penurunan laba usaha serta kenaikan rugi selisih kurs. Hal tersebut mempengaruhi laba per saham yang turun, dari Rp0,62 pada tahun 2023 menjadi (Rp0,02) pada tahun 2024.

Sejalan dengan itu semua, laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik Perseroan juga mengalami penurunan dari laba sebesar Rp540,8 juta pada tahun 2023 menjadi rugi sebesar Rp15,5 juta pada tahun 2024.

Selanjutnya, Perseroan juga mencatatkan kenaikan penghasilan komprehensif lainnya Rp4,1 miliar pada tahun 2024 dari penghasilan komprehensif lainnya Rp306,8 miliar pada tahun 2023. Disamping itu, laba komprehensif Perseroan (Yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perseroan) naik 7,5% YoY, dari Rp901,6 juta pada tahun 2023 menjadi Rp969,4 juta pada tahun 2024, terutama disebabkan oleh kenaikan signifikan dari selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing dari entitas asosiasi serta pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan

c. Net Income, Earnings per Share and Comprehensive Income

In 2024, the Company's net profit decreased by 1,131.3% YoY from IDR 2.9 billion to a loss of IDR 35.3 billion. This was mainly influenced by the decrease in operating income and the increase in forex exchange loss. This affected earnings per share which fell, from IDR 0.62 in 2023 to (IDR 0.02) in 2024.

Inline with the above, net income attributable to the Owners of the Company decreased from a profit of IDR 540.8 milion in 2023 to a loss of IDR 15.5 million in 2024.

Furthermore, the Company also recorded a increase in other comprehensive income of IDR 4.1 billion in 2024 from another comprehensive income of IDR 306.8 million in 2023. In addition, the Company's comprehensive income (Attributable to the owners of the Company) increased by 7.5% YoY, from IDR 901.6 million in 2023 to IDR 969.4 million in 2024, mainly caused by the significant increase in the differences in translation of financial statements in foreign currencies from associate as well as remeasurement of employee benefits liabilities.

Arus Kas

Cash Flows

Kas dan setara kas menurun dari Rp246,2 miliar pada awal tahun 2024 menjadi Rp184,3 miliar pada akhir tahun 2024. Penurunan ini disebabkan oleh aktivitas bisnis berikut:

a. Operasi

Total arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi mencapai Rp38,0 miliar pada tahun 2024. Jumlah ini mengalami penurunan dibandingkan dengan surplus sebesar Rp85,8 miliar pada tahun 2023. Penurunan ini terutama disebabkan oleh turunnya penerimaan dari pelanggan, dari Rp11,6 triliun pada tahun 2023 menjadi Rp7,1 triliun pada tahun 2024. Sumber utama arus kas masuk adalah penerimaan dari pelanggan sebesar Rp7,1 triliun, sementara arus kas keluar terutama digunakan untuk pembayaran kepada pemasok yang mencapai Rp6,9 triliun.

Cash and cash equivalents decreased from IDR 246.2 billion at the beginning of 2024 to IDR 184.3 billion at the end of 2024. The Decrease was due to the following business activities:

a. Operating

Total net cash flow used for operating activities reached IDR 38.0 billion in 2024. This was a decrease compared to a surplus of IDR 85.8 billion in 2024. The decline was mainly caused by the decrease in collection from the customers, from IDR 11.6 trillion in 2023 to IDR 7.1 trillion in 2024. The main source of cash outflows was receipts from customers amounting to IDR 7.1 trillion, while cash outflows were mainly used for payments to suppliers which amounted to IDR 6.9 trillion.

b. Investasi

Total arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi mencapai Rp15,4 miliar pada tahun 2024, mengalami penurunan dibandingkan dengan tahun 2023 yang sebesar Rp226,0 miliar. Penurunan ini terutama disebabkan oleh berkurangnya pembelian investasi dalam bentuk saham entitas anak, dari Rp124,4 miliar pada tahun 2023 menjadi hanya Rp432,5 juta pada tahun 2024. Arus kas keluar terutama digunakan untuk akuisisi properti dan peralatan sebesar Rp29,5 miliar. Sementara itu, arus kas masuk terutama berasal dari penerimaan piutang dari pihak ketiga sebesar Rp23,2 miliar.

c. Pendanaan

Total arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan mencapai Rp7,7 miliar pada tahun 2024, mengalami penurunan dibandingkan dengan arus kas bersih yang diperoleh sebesar Rp90,6 miliar pada tahun 2023. Penurunan ini terutama disebabkan oleh turunnya penerimaan dari obligasi konversi, dari Rp137,3 miliar pada tahun 2023 menjadi Rp55,3 miliar pada tahun 2024. Arus kas keluar terutama digunakan untuk pembayaran utang bank sebesar Rp1,9 triliun, sementara arus kas masuk terutama berasal dari penerimaan utang bank sebesar Rp1,8 triliun.

b. Investing

Total net cash used in investing activities amounted to IDR 15.4 billion in 2024, a decrease compared to 2023 at IDR 226.0 billion. This was primarily due to the purchase of investments in shares of subsidiaries amounting to IDR 124.4 billion in 2023 declining to only IDR 432.5 million in 2024. Cash outflows were mainly used for acquisition of property and equipment amounting to IDR 29.5 billion. Meanwhile, cash inflows were mainly from receipt of due from third parties amounting to IDR 23.2 billion.

c. Financing

Total net cash used in financing activities amounted to IDR 7.7 billion in 2024, a decline compared to the IDR 90.6 billion net cash generated in 2023. This was primarily driven by the decrease in receipts from convertible note, from IDR 137.3 billion in 2023 to IDR 55.3 billion in 2024. Cash outflows was mainly used for payment of bank loans amounting to IDR 1.9 trillion, Meanwhile, cash inflows mainly came from receipts of bank loans amounting to IDR 1.8 trillion.

Kemampuan Membayar Utang Solvency

Informasi terkait Solvabilitas Perseroan pada tahun 2024 diungkapkan pada tabel berikut:

Information related to the Company's Solvency in 2024 is disclosed in the following table:

(Dalam Rp Miliar / In Rp Billion)		
Keterangan Description	2023	2024
Rasio pinjaman (Kas) terhadap ekuitas (x) Net debt (Cash) to equity ratio (x)		
Total liabilitas berbeban bunga Total interest - bearing liabilities	239,0	162,2
Kas dan setara kas Cash and cash equivalents	(246,2)	(184,3)

Deposit yang dibatasi penggunaannya <i>Restricted deposits</i>	(17,0)	(17,0)
Pinjaman (Kas) bersih <i>Net debt (Cash)</i>	(24,2)	(39,1)
Total ekuitas <i>Total equity</i>	1.169,9	1.129,0
Rasio pinjaman (Kas) terhadap ekuitas (x) <i>Net debt (Cash) to equity ratio (x)</i>	(0,02)	(0,03)
Rasio EBITDA terhadap beban bunga (x) <i>EBITDA to interest ratio (x)</i>		
EBITDA	105,4	92,4
Beban keuangan <i>Finance expenses</i>	18,0	19,7
Rasio EBITDA terhadap beban bunga (x) <i>EBITDA to interest ratio (x)</i>	5,9	4,7

Pada tahun 2024, Solvabilitas Perseroan tetap solid, yang dapat terlihat dari posisi kas dan setara (Termasuk deposit yang dibatasi penggunaannya) masing-masing pada tahun 2023 dan 2024 lebih besar dibanding total liabilitas berbeban bunga. Sementara itu, rasio EBITDA terhadap beban bunga terjaga sehat sebesar 5,9x pada tahun 2023 dan 4,7x pada tahun 2024. Untuk menjaga posisi keuangan yang sehat, Perseroan juga telah secara disiplin menjaga kapasitas *leverage* keuangannya pada tingkat yang aman dan terus-menerus menjaga fasilitas pinjaman yang moderat serta patuh pada persyaratan yang ada di dalam perikatannya.

In 2024, The Company's solvency remains solid, as can be seen from the cash and equivalent positions (Including restricted deposits) in 2023 and 2024, which are greater than the total interest-bearing liabilities. Meanwhile, EBITDA to interest ratios were maintained at a healthy level of 5,9x in 2023 and 4,7x in 2024. To maintain a healthy financial position, the Company also has been disciplined in maintaining its financial leverage capacity at a safe level and continuously maintains a moderate loan facility and complies with the terms of its engagement.

Kolektibilitas Piutang *Collection of Receivables*

Informasi terkait Kolektibilitas Piutang Perseroan pada tahun 2024 diuraikan pada tabel berikut:

Information regarding the collectability of the Company's receivables in 2024 is described in the following table:

	(Dalam Rp Miliar / In Rp Billion)	
Umur Piutang Usaha <i>Ages of Trades Receivables</i>	2023	2024
Belum jatuh tempo <i>Not yet due</i>	134,6	119,6
Sudah jatuh tempo <i>Past due</i>	x	x
1 - 30 hari <i>1 - 30 days</i>	15,3	43,2
31 - 60 hari <i>31 - 60 days</i>	3,8	4,5
61 - 90 hari <i>61 - 90 days</i>	5,5	3,9

(Dalam Rp Miliar / In Rp Billion)

Umur Piutang Usaha Ages of Trades Receivables	2023	2024
Lebih dari 90 hari More than 90 days	3,9	30,9
Cadangan kerugian kredit ekspektasian Allowance for expected credit loss	(3,7)	(4,7)
Jumlah Total	159,3	197,4
Periode penagihan rata - rata (Hari) Average collection period (Days)	5	10

Tingkat kolektibilitas piutang usaha Perseroan mengalami penurunan. Hal tersebut tercermin dari rerata periode penagihan piutang yang mengalami peningkatan dari 5 hari pada tahun 2023 menjadi 10 hari pada tahun 2024. Penyebab utama dari peningkatan rerata periode penagihan piutang adalah penurunan dari pendapatan Perseroan.

The Company's trade receivables collectibility level has decreased. This is reflected in the increase in average collection period, from 5 days in 2023 to 10 days in 2024. The main cause of the increase in the average receivables collection period was a decrease in the Company's revenue.

Struktur Modal Capital Structure

Manajemen Perseroan mengendalikan struktur modal dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk mempertahankan dan menyesuaikan struktur modal, Perseroan dapat mengatur ulang pembayaran dividen kepada Pemegang Saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan atau proses selama periode yang disajikan. Kebijakan Perseroan adalah untuk mempertahankan rasio modal yang kuat untuk mendapatkan pendanaan dengan biaya yang wajar.

The Group's management controls its capital structure and makes adjustments, based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group may reset dividend payments to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies or processes during the period presented. The Group's policy is to maintain healthy capital ratios in order to secure financing at a reasonable cost.

Sebagaimana praktik yang berlaku umum, Perseroan mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio pinjaman bersih (Kas) terhadap modal (*Gearing ratio*), yang dihitung melalui pembagian antara pinjaman bersih (Kas) dengan modal. Pinjaman bersih adalah jumlah liabilitas berbunga (*Interest-bearing liabilities*) sebagaimana disajikan di dalam laporan posisi keuangan, dikurangi dengan jumlah kas dan setara kas, sedangkan modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan. Per akhir 2024, Perseroan mencatatkan posisi kas neto sebesar Rp 126,6 miliar, sedangkan *gearing* Perseroan tetap kuat dengan rasio pinjaman bersih (Kas) terhadap modal sebesar (0,11).

*As a generally accepted practice, the Group evaluates its capital structure through Net debt (Cash)-to-equity ratio (*Gearing ratio*), which is calculated as net debt (Cash) divided by total capital. Net debt (Cash) is total interest-bearing liabilities as presented in the statement of financial position, less cash and near-cash, whereas total equity encompasses all equity components in the statement of financial position. At the end of 2024, the Company recorded a net cash position amounting to IDR 126.6 billion. Meanwhile, the Company's gearing remains strong with net debt (Cash)-to-equity ratio of (0.11).*

Keterangan Description	2023	2024
Total liabilitas berbeban bunga Total interest - bearing liabilities	239,0	162,2
Kas dan setara kas Cash and cash equivalents	(246,2)	(184,3)
Deposit yang dibatasi penggunaannya Restricted deposits	(17,0)	(17,0)
Pinjaman (Kas) bersih Net debt (Cash)	(24,1)	(39,1)
Total ekuitas Total equity	1.169,9	1.129,0
Rasio pinjaman (Kas) terhadap ekuitas (x) Net debt (Cash) to equity ratio (x)	(0,02)	0,03

Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal Material Commitment for Capital Goods Purchases

Pada tahun 2024, Perseroan tidak memiliki ikatan material untuk/terkait investasi barang modal.

In 2024, the Company has no material commitments for/related to capital goods investment.

Belanja Modal Capital Expenditures

Pada tahun 2024, Perseroan mengeluarkan belanja modal sebesar Rp43,5 miliar sebagian besar berasal dari penambahan mesin dan peralatan energi bersih sebesar Rp18,4 miliar. Investasi pada mesin dan peralatan energi bersih tersebut bertujuan untuk mendukung ekspansi yang terus dilakukan oleh Perseroan, terutama pada segmen Energi Bersih.

In 2024 the company spent a capital expenditure amounting IDR 43.5 billion mainly came from the addition of machinery and equipment for clean energy of IDR 18.4 billion. The investment in these clean energy machinery and equipment aims at supporting the Company's ongoing expansion, especially in the Clean Energy segment.

Kejadian Setelah Tanggal Pelaporan Events After Financial Report

Peristiwa penting yang terjadi setelah tanggal pelaporan dijelaskan dalam Catatan 46 atas Laporan Keuangan Konsolidasian halaman 193 - 194.

Significant events after financial reporting are described in detail in Note 46 to the Consolidated Financial Statements, pages 193 - 194.

Prospek Bisnis *Business Prospects*

Perseroan menghadapi berbagai tantangan pada tahun 2024. Namun dengan berbekal jaringan distribusi serta ekosistem pendukung yang dimiliki, Perseroan sangat percaya diri hal ini akan menjadi titik tumpu untuk mendorong pertumbuhan bisnis bernilai tambah lainnya secara lebih cepat dan kuat di tahun 2025. Perseroan berkomitmen untuk terus meningkatkan kualitas pendapatannya guna memperkuat kinerja profitabilitas. Sehubungan dengan hal tersebut, Grup MCASH telah mengidentifikasi tiga segmen bisnis utama sebagai penggerak pertumbuhan pada tahun 2025, yaitu: Energi bersih, periklanan berbasis *cloud* digital serta SaaS dan layanan IT.

Pada segmen energi bersih, motor listrik Perseroan, Volta, tetap menunjukkan eksistensinya di pasar sepanjang tahun 2024. Perseroan meyakini bahwa pertumbuhan di segmen ini akan kembali pada tahun 2025, mengingat Indonesia dengan populasi sepeda motor yang melebihi 120 juta unit, merupakan pasar yang sangat besar untuk kendaraan listrik (EV). Untuk memperdalam penetrasi pasar, Grup MCASH secara strategis melakukan ekspansi di berbagai lini. Perseroan menargetkan peningkatan jejak pasar melalui:

1. Aktif meluncurkan model - model motor baru untuk mengisi berbagai ceruk pasar
2. Meningkatkan persebaran dan kualitas layanan baterai di stasiun SGB
3. Melakukan kemitraan strategis dengan berbagai *principle* ternama, baik di *supply chain* motor maupun baterai
4. Mengurangi ketergantungan terhadap program subsidi Pemerintah, salah satunya dengan memperdalam penetrasi pasar di segmen B2B
5. Memperluas sayap ke bisnis OEM
6. Meningkatkan kemudahan akses kepemilikan motor listrik lewat program Semolis

Perseroan juga melihat peluang sinergis yang unik seiring dengan berkembangnya pasar kendaraan listrik. Grup MCASH berencana memanfaatkan

The Company has faced challenges in 2024. However, with the distribution network and supporting ecosystem that it has, the Company is very confident that this will become a pivot point to grow other value-added businesses faster and stronger in 2025. The Company intends to improve its revenue quality further, aimed at increasing profitability performance. Having said that, MCASH Group has identified three business segments as its main growth drivers in 2025. They are clean energy, digital cloud advertising, Software and IT Services.

In the clean energy segment, the Company's EV motorcycle, Volta, continues to demonstrate its existence in the market throughout 2024. The Company believes the growth performance will return in 2025, considering Indonesia, with a motorcycle population of over 120 million, offers a huge market for Electric Vehicles (EV). To deepen its market penetration, MCASH Group is strategically expanding on multiple fronts. The company aims to boost its footprint by:

1. *Actively launching new motorcycle models to fill various market niches*
2. *Increasing the distribution and quality of battery services at SGB stations*
3. *Implementing partnership strategies with various well-known principles, both in the motorcycle and battery supply chains*
4. *Reducing dependence on government subsidy programs, one of which is by deepening market penetration in the B2B segment*
5. *Expanding wings to the OEM business*
6. *Increasing ease of access to electric motorcycle ownership through the Semolis program*

The company also identifies unique opportunities in synergy with the expanding Electric Vehicle (EV) market. MCASH Group plans to utilize partnerships with existing

kemitraan dengan kolaborator strategis dan yang sudah ada di sektor EV. Inisiatif ini ditujukan untuk memperluas kehadiran infrastruktur EV di seluruh Indonesia, sekaligus memanfaatkan dinamika pasar yang terus berkembang dan mengukuhkan posisinya sebagai penyedia solusi teknologi/EV yang holistik.

Dalam segmen periklanan berbasis *cloud* digital, peluang bisnis juga tetap terbuka lebar. Optimisme ini didasarkan pada fakta bahwa terdapat sekitar 4 juta toko ritel di Indonesia yang menurut pengamatan Perseroan, merupakan pasar potensial bagi bisnis periklanan digital cloud. Untuk menangkap peluang tersebut, Grup MCASH telah merancang kerangka strategi yang mencakup tiga elemen utama:

1. Mempertahankan basis pelanggan yang sudah ada
2. Memperluas jangkauan ke pasar UMKM dengan mengembangkan platform pemasaran untuk segmen *first and low entry*
3. Meningkatkan produk *smart retail solutions* dengan kapabilitas kecerdasan buatan (AI)

Dengan memanfaatkan teknologi canggih seperti AI dan IoT, Grup MCASH bertujuan untuk memperluas berbagai skenario penggunaan, sehingga meningkatkan rasio perangkat per toko secara berkelanjutan. Grup MCASH juga berencana memperluas jangkauan ke pasar UMKM melalui penyediaan solusi teknologi yang terjangkau dan mudah digunakan. Lebih jauh, kolaborasi strategis dengan kelompok usaha yang memiliki eksposur besar terhadap populasi pelanggan diharapkan akan mempercepat pertumbuhan bisnis.

Grup MCASH juga menargetkan ekspansi penggunaan segmen SaaS dan Layanan IT, dengan memanfaatkan potensi pasar Indonesia yang sangat besar. Dengan lebih dari 112 juta pengguna WhatsApp dan lebih dari 202 ribu perusahaan di Indonesia pada tahun 2024, terdapat peluang signifikan bagi solusi WABA dan IT Perseroan untuk berkembang. Grup MCASH meyakini bahwa solusi berbasis AI akan memberdayakan perusahaan-perusahaan tersebut untuk meningkatkan keterlibatan pelanggan sekaligus mendukung pertumbuhan bisnis mereka. Keberhasilan segmen ini akan sangat ditentukan oleh kemitraan strategis dalam grup yang mampu memanfaatkan kekuatan MCASH sebagai perusahaan infrastruktur teknologi. Pada

and strategic collaborators in the EV sector. This initiative aims to amplify their EV infrastructure presence throughout Indonesia. Thus, capitalizing on evolving market dynamics and solidifying its position as a holistic tech/EV solution provider.

In the digital cloud advertising segment, the opportunity of the business is also still large. Our belief stems from the fact that there are about 4 million retail stores in Indonesia that the Company observes can become potential markets for its digital cloud advertising business. To capture such a huge opportunity, MCASH Group has designed a strategy framework that will cover three key elements:

1. *Retaining existing customers*
2. *Expanding into the SME market by developing a marketing platform for the first and low entry segments*
3. *Enhancing smart retail solutions products with Artificial Intelligence (AI) capabilities*

By leveraging advanced technologies, such as AI and IoT, MCASH Group intends to boost its use cases thus increasing its device per store ratio sustainably. MCASH Group also plans to extend its reach into the SME market by offering affordable and user-friendly technology solutions. Furthermore, strategic collaborations with prominent groups that have significant customer population exposure are anticipated to speed business growth.

The MCASH group aims to expand the usage of its Software and IT Services segment, capitalizing on Indonesia's extensive market potential. With over 112 million WhatsApp users and more than 202 thousand companies in the country in 2024, there exists significant opportunity for the Company's WABA and IT solutions to thrive. MCASH group believes that AI solutions will empower these businesses to provide better engagement for their customers while also improving their growth. This segment's success will come from the key partnerships with the group that can leverage the Company's strength as a tech-infra company. In the SaaS and IT Services segment, the Company has

segmen SaaS dan Layanan IT, Perseroan merancang tiga strategi utama, yaitu:

1. Penguatan inovasi dan tawaran produk, terutama di bidang kecerdasan buatan (AI)
2. Penguatan kerjasama dan sinergi dengan berbagai pemain teknologi besar dunia untuk pengembangan inisiatif teknologi Perseroan
3. Menciptakan *usecase* yang kuat (Otomatisasi & efisiensi) serta menawarkan solusi yang mudah diterapkan (*Plug and play*) bagi para mitra

designed three main strategies, namely:

1. *Strengthening innovation and product offerings, especially in the field of Artificial Intelligence (AI)*
2. *Strengthening cooperation and synergy with various major world technology players for the development of the company's technology initiatives*
3. *Creating strong use cases (Automation & efficiency) and offering easy-to-implement solutions (Plug and play) for partners*

Target & Realisasi 2024 serta Proyeksi 2025

Target & Realization for 2024 and Projection for 2025

Sepanjang tahun 2024, Perseroan berhasil mencapai sebagian dari target yang dicanangkannya. Berikut ini adalah hasil kinerja Perseroan:

Throughout 2024, the Company has achieved some of these targets. The results of the Company are as follows:

- Rasio pinjaman (Kas) neto terhadap ekuitas tercatat sebesar (0,03) pada akhir tahun 2024, berada di bawah ambang batas 1,0x (Tercapai)
- Rugi usaha tercatat sebesar Rp7,9 miliar pada tahun 2024 (Tidak Tercapai)
- *Net debt (Cash)-to-equity ratio at (0.03) as of end 2024, below 1.0x threshold level (Achieved)*
- *Operating loss recorded at IDR 7.9 billion in 2024 (Not Achieved)*

Uraian Description	Target 2024 2024 Target	Realisasi 2024 2024 Realization	Pencapaian Achievement	Target 2025 2025 Target
Rasio Gearing Neto (x) <i>Net Gearing Ratio (x)</i>	Max 1,0x	(0,03)	Tercapai Achieved	Max 1,0x
Laba Usaha (Rp Milliar) <i>Operating Profit (Rp Billion)</i>	Positif Positive	(7.9)	Tidak Tercapai Not Achieved	Positif Positive

Walau target laba (Rugi) usaha tidak tercapai, namun demikian Perseroan masih mencatatkan EBITDA yang positif pada tahun 2024 sebesar Rp92,4 miliar.

Although the operating profit (Loss) target was not achieved, the Company still recorded positive EBITDA in 2024 of IDR 92.4 billion.

Grup MCASH memproyeksikan bahwa tahun 2025 akan menjadi titik balik bagi Perseroan, dengan target mempertahankan profitabilitas pada level EBITDA. Dari sisi posisi keuangan, Perseroan berkomitmen untuk tetap menjaga struktur keuangan yang sehat dengan rasio utang bersih terhadap ekuitas (*Net debt-to-equity*) di bawah 1,0.

MCASH Group foresees that 2025 will be a turning point for the Company, with a target of maintaining profitability at the EBITDA level. For financial position, the Company will sustain its strong financial position with a net debt-to-equity ratio under 1.0.

Aspek Pemasaran Marketing Aspect

Pada tahun 2024, Perseroan memfokuskan upaya pemasarannya untuk memperkuat perannya sebagai *enabler* teknologi bagi para peritel dan pelaku usaha di seluruh Indonesia. Meskipun Perseroan memulai sebagai platform distribusi produk digital seperti isi ulang pulsa dan voucher listrik. Ekosistem Perseroan telah berkembang menjadi lebih luas dengan solusi yang membantu pertumbuhan baik bagi Perseroan maupun mitra ritelnya. Pada intinya, Perseroan merupakan perusahaan teknologi yang memberdayakan bisnis tradisional maupun modern dengan alat yang mereka butuhkan untuk berkembang dalam ekonomi digital.

Strategi pemasaran Perseroan tahun ini difokuskan pada beberapa tujuan utama berikut:

- Memperkuat merek sebagai mitra teknologi terpercaya bagi peritel dan pelaku usaha
- Membuat teknologi menjadi mudah dipahami dan diadopsi oleh toko - toko tradisional
- Mempromosikan produk melalui kampanye digital, program musiman dan interaksi langsung
- Membangun loyalitas serta hubungan jangka panjang dengan mitra bisnis
- Meningkatkan kesadaran akan manfaat solusi digital dan energi bersih dalam kehidupan sehari-hari

Perseroan ingin menunjukkan bahwa transformasi digital bukan hanya untuk perusahaan besar, ini juga merupakan peluang yang dapat dimanfaatkan oleh toko - toko kecil dan pelaku usaha skala kecil.

Perseroan terus mendukung toko - toko kecil dan peritel lokal dengan membantu mereka menyediakan produk digital bagi pelanggan mereka. Upaya pemasaran difokuskan pada edukasi produk, promosi musiman dan strategi bundling yang memudahkan para peritel untuk menawarkan produk digital kepada konsumen akhir. Peritel - peritel ini merupakan inti dari jaringan kami dan membantu mereka berkembang merupakan kunci bagi keberhasilan berkelanjutan Perseroan.

In 2024, the Company focused its marketing efforts on reinforcing its role as a technology enabler for retailers and businesses across Indonesia. While the Company started as a platform for digital product distribution like phone top-ups and electricity vouchers. It has grown into a broader ecosystem with solutions that help both the Company and its retail partners grow. At its core, our Company is a tech company that empowers traditional and modern businesses with the tools they need to thrive in a digital economy.

The company's marketing strategy this year focused on a few key goals:

- *Strengthening the brand as a trusted tech partner for retailers and businesses*
- *Making technology easy to understand and adopt for traditional stores*
- *Promoting its products through digital campaigns, seasonal programs and direct engagement*
- *Creating loyalty and long-term relationships with business partners*
- *Raising awareness about how digital solutions and clean energy can benefit everyday life*

The Company wants to show that digital transformation isn't just for big companies, it's something that small shops and businesses can take advantage of too.

The Company continued to support small shops and local retailers by helping them offer digital products to their customers. Marketing efforts centered on product education, seasonal promotions and bundling strategies that made it easier for retailers to provide digital products to their end customers. These retailers are at the heart of our network and helping them grow is key to the Company's continued success.

Pada tahun 2024, Perseroan memperkuat penawaran SaaS-nya melalui kolaborasi strategis dengan Telkomsel dan Tencent Cloud. Kolaborasi ini memposisikan Perseroan untuk mempersiapkan penyediaan perangkat bisnis berbasis cloud yang dapat diskalakan seperti teknologi komunikasi dan solusi kecerdasan buatan. Beberapa di antaranya mencakup teknologi *Palm Verification*, eKYC, *Digital Human* dan *AI Content* yang dapat membantu bisnis beroperasi lebih efisien serta memberikan pengalaman layanan yang lebih inovatif.

Kampanye #minterinTOKO diluncurkan oleh anak usaha Perseroan untuk membantu toko - toko tradisional bertransformasi menjadi ritel pintar. Kampanye ini memperkenalkan alat - alat yang mudah digunakan seperti AI digital *signage*, kotak LCD transparan, digital *wobbler*, label rak elektronik (ESL) dan sistem berbasis *cloud* untuk mengelola konten toko. Perseroan juga memperluas lini produknya dengan menghadirkan videotron LED besar, memberikan lebih banyak pilihan bagi pelaku usaha dalam beriklan. Solusi ini diperkenalkan melalui platform daring dan acara seperti *SIAL Interfood*, membantu pemilik toko memahami bagaimana teknologi digital dapat diintegrasikan ke dalam operasional sehari - hari mereka.

Untuk memperkuat kehadiran globalnya, Perseroan melakukan debut di NRF 2024 *Retail's Big Show* di New York dan NRF APAC 2024 di Singapura, dengan menampilkan ekosistem ritel pintar berbasis AI di bawah merek ZKDigimax. Teknologi yang ditampilkan meliputi pengenalan teks dan logo, iklan berdasarkan gender, konten rak yang adaptif serta ruangan LED dalam ruangan yang imersif yang mensimulasikan pengalaman ritel dinamis. Ajang internasional ini penting dalam menegaskan posisi Indonesia sebagai pemain kompetitif di pasar digital *signage* global. Sejalan dengan upaya pemasarannya secara internasional, Perseroan membangun kemitraan strategis untuk memperluas distribusi ke lebih dari 15 negara. Implementasi penting meliputi digital *signage* di Marriott Hotel Dubai, pemasangan ESL di *NH Collection Dubai The Palm* dan sistem *profiling* konsumen di Tambo Supermarket di Peru serta *Shilla Duty Free* di Bandara Changi Singapura. Di Jepang, kemitraan Perseroan dengan B&P Co., Ltd. memperluas akses terhadap solusi *signage* berbasis demografi untuk bisnis lokal, mencerminkan kesuksesan di lebih dari 22 negara.

In 2024, the Company strengthened its SaaS offering through a key collaboration with Telkomsel and Tencent Cloud. This collaboration has positioned the Company to prepare to deliver scalable, cloud-based business tools such as communication technology and artificial intelligence solutions. Some of these include Palm Verification technology, eKYC, Digital Human and AI Content which can help businesses operate more efficiently and provide a more innovative service experience.

The #minterinTOKO campaign was launched by the subsidiary of the company, to help traditional shops transition into smart retail. The campaign introduced easy-to-use tools like AI digital signages, transparent LCD boxes, digital wobblers, electronic shelf labels (ESLs) and a cloud-based system for managing store content. The Company also expanded its product line-up to include large LED videotron, giving businesses more ways to advertise. These solutions were introduced through online platforms and events like SIAL Interfood, helping shop owners see how digital technology can fit into their everyday operations.

To reinforce its global presence, the Company debuted at NRF 2024 Retail's Big Show in New York and NRF APAC 2024 in Singapore, showcasing its AI-driven smart retail ecosystem under the ZKDigimax brand. Technologies featured included text and logo recognition, gender-targeted ads, adaptive shelf content and an immersive Indoor LED Room simulating a dynamic retail experience. These international showcases were vital in affirming Indonesia's position as a competitive player in the global digital signage market. In tandem with its international marketing efforts, the Company built strategic partnerships to scale distribution across more than 15 countries. Notable implementations included digital signage at Marriott Hotel Dubai, ESL deployment at NH Collection Dubai The Palm and consumer profiling systems at Tambo Supermarket in Peru and Shilla Duty Free at Singapore's Changi Airport. In Japan, the Company's partnership with B&P Co., Ltd. expanded access to demographic-driven signage solutions for local businesses, echoing success in over 22 countries.

Sementara itu, di segmen energi bersih, strategi pemasaran tahun 2024 berfokus pada peluncuran produk baru dan peningkatan aksesibilitas sepeda motor listrik. Model - model baru dari Volta seperti *Eagle* dan *Cyrus* diperkenalkan di IIMS Surabaya, sementara edisi terbatas seperti *Candy Blue Mandala* ludes terjual saat Ramadan. Volta juga meluncurkan *MandalaX* dan *PatriotX* pada GIIAS 2024 serta model lainnya yaitu *Volta eX*.

Untuk mendukung pelanggan setelah subsidi pemerintah dihentikan pada akhir tahun 2024, Volta meluncurkan penawaran khusus dengan manfaat yang setara dengan nilai subsidi, termasuk diskon dan paket baterai gratis melalui kampanye bertajuk *Shocktober*.

Di luar sektor ritel, Volta memperluas jejak B2B-nya melalui kolaborasi strategis, salah satunya dengan *Garuda Food*. Kemitraan ini menyoroti bagaimana sepeda motor listrik Volta dapat meningkatkan efisiensi dan keberlanjutan dalam logistik FMCG sembari mengurangi emisi karbon. Volta juga menjalin kerja sama dengan *Indonesia Battery Corporation (IBC)* untuk meningkatkan layanan purna jual, pengelolaan inventori, perluasan jaringan penjualan serta penguatan pemasaran dan branding.

Sorotan lainnya adalah perluasan *Semolis*, layanan penyewaan sepeda motor listrik dari Volta. Kini beroperasi di wilayah Jabodetabek, Surabaya dan Bali, *Semolis* berhasil melampaui 1 juta transaksi pada tahun 2024, didukung oleh program sewa fleksibel dan *rent-to-own* yang membuat kendaraan listrik (EV) lebih terjangkau bagi pengemudi transportasi daring dan klien korporat. Langkah - langkah ini membantu Perseroan mengembangkan bisnis energi bersihnya sekaligus memperkuat ekosistem EV di Indonesia.

Secara keseluruhan, strategi pemasaran ini menegaskan komitmen Perseroan dalam membangun ekosistem digital yang kuat dan inklusif yang mendukung mitra serta konsumen. Dengan menyediakan solusi terintegrasi berbasis teknologi yang didukung inovasi AI dan layanan yang disesuaikan, Perseroan terus menjalankan perannya sebagai penyedia infrastruktur dan *enabler* yang andal, membantu bisnis terutama peritel tradisional untuk merangkul transformasi digital dan tumbuh secara berkelanjutan di tengah pasar yang terus berkembang.

Meanwhile, along the clean energy segment, the marketing in 2024 focused on new product launches and making electric motorcycles more accessible. New models from Volta like Eagle and Cyrus were introduced at IIMS Surabaya, while limited editions like the Candy Blue Mandala sold out quickly during Ramadan. Volta also launched MandalaX and PatriotX at GIIAS 2024 and the other model named Volta eX.

To support customers after the government subsidy was paused in late 2024, the Volta introduced special offers with benefits similar to the subsidy value, including discounts and free battery packages through a campaign called Shocktober.

Beyond retail, Volta expanded its B2B footprint through strategic collaborations, a notable one with Garuda Food. This partnership highlighted how Volta's electric motorcycles can drive efficiency and sustainability in FMCG logistics while reducing carbon emissions. Volta also formed a partnership with Indonesia Battery Corporation (IBC) to improve after-sales services, manage inventory efficiently, expand sales networks and strengthen marketing and branding.

Another highlight was the expansion of Semolis, Volta's electric motorcycle rental service. Now operating in Greater Jakarta, Surabaya and Bali, Semolis surpassed 1 million transactions in 2024, supported by flexible rental and rent-to-own programs that have made Electric Vehicles (EVs) more accessible to ride-hailing drivers and corporate clients. These steps help the company grow its clean energy business while also supporting a stronger EV ecosystem in Indonesia.

Altogether, these marketing strategies highlight the company's commitment to building a strong and inclusive digital ecosystem that supports both partners and consumers. By offering integrated, tech-enabled solutions backed by AI innovation and tailored services, the Company continues to fulfil its role as a reliable infrastructure provider and enabler, helping businesses, especially traditional retailers, embrace digital transformation and grow sustainably in an evolving market.

Dividen Dividends

Kebijakan dividen yang berlaku di Perseroan mengacu pada Anggaran Dasar PT M Cash Integrasi Tbk. Kebijakan tersebut menyatakan bahwa dividen tunai dapat dibayarkan kepada seluruh Pemegang Saham setidaknya sekali dalam setahun dengan memperhatikan kondisi keuangan Perseroan.

Nilai dividen yang dibayarkan akan dikaitkan dengan laba bersih pada tahun buku yang bersangkutan, tanpa mengabaikan tingkat kesehatan keuangan Perseroan dan tanpa mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) untuk menentukan lainnya.

Pada tahun 2023 dan 2024, Perseroan belum membagikan dividen sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPS Tahunan) pada tanggal 14 Juni 2023 dan RUPS Tahunan 19 Juni 2024. Hal tersebut dikarenakan Perseroan masih fokus pada ekspansi usaha yang mencakup pengembangan dan pembinaan seluruh sumber dayanya, termasuk dalam peningkatan infrastruktur digital dan ekosistem pendukung mereka.

The Company's dividend policy is aligned with the provisions of the Articles of Association of PT M Cash Integrasi Tbk. According to this policy, cash dividends may be paid to all shareholders at least once a year, by taking into account the Company's financial condition.

The amount of dividend to be paid will be based on net income for the year, with due regard to the Company's financial soundness and without diminishing the right of the General Meeting of Shareholders to decide otherwise.

In 2023 and 2024, the Company has not distributed dividends in accordance with the decisions of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) on June 14, 2023 and AGMS on June 19, 2024. The Company is still focusing on business expansion, which includes developing and nurturing all its resources, including improving digital infrastructures and their supporting ecosystem.

Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Use of Public Offering Proceeds

Pada 1 November 2017, Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana (IPO) atas saham di Bursa Efek Indonesia. Total hasil neto penawaran umum tersebut mencapai Rp291,1 miliar.

Dalam rangka memenuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 30/POJK.04/2015 tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana (LRPD) Hasil Penawaran Umum, Perseroan telah mendapatkan persetujuan dari pemegang saham pada RUPST Perseroan tanggal 26 Juli 2021, terkait laporan realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum Perdana Saham Perseroan yang telah digunakan seluruhnya.

On 1 November 2017 the Company conducted an initial public offering (IPO) of its shares on the Indonesia Stock Exchange. Total net proceeds of the IPO amount to Rp291.1 billion.

In compliance with the Financial Services Authority Regulation No. 30/POJK.04/2015 concerning the Report on the Realization of Use of Proceeds from Public Offerings, the Company has obtained approval from the shareholders at the Company's Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) on July 26, 2021, regarding the report on the realization of the use of proceeds from the Company's Initial Public Offering, which has been fully utilized.

Berikut informasi realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum Perseroan per akhir 2024:

Below is the information on the realization of the use of proceeds from the Company's public offering as of the end of 2024:

Jenis Penawaran Umum <i>Type of Public Offering</i>	Tanggal Efektif <i>Effective Date</i>	Jumlah Hasil Penawaran Umum <i>Public Offering Proceeds</i>	Biaya Penawaran Umum <i>Public Offering Expenditures</i>	Hasil Bersih <i>Net Proceeds</i>
Penawaran Umum Saham Perdana <i>Initial Public Offering of Shares</i>	24 Oktober 2017 / October 24, 2017	Rp300,5 miliar / <i>billion</i>	Rp9,4 miliar / <i>billion</i>	Rp291,1 miliar / <i>billion</i>
Alokasi Penggunaan Dana <i>Allocation of Proceeds</i>	Rencana Penggunaan Dana <i>Fund Usage Plan</i>		Realisasi hingga 31 Desember 2024 <i>Actual Use up to 31 December 2024</i>	
Peningkatan modal kerja <i>Increasing working capital</i>	Rp203,8 miliar / <i>billion</i>		Rp203,8 miliar / <i>billion</i>	
Peningkatan investasi di bidang teknologi informasi <i>Improving information and communications technology</i>	Rp87,3 miliar / <i>billion</i>		Rp87,3 miliar / <i>billion</i>	
Pengembangan dan pembinaan SDM <i>Human resources development and enhancement</i>	Rp0,0 miliar / <i>billion</i>		Rp0,0 miliar / <i>billion</i>	
Jumlah Total	Rp291,1 miliar / <i>billion</i>		Rp291,1 miliar / <i>billion</i>	
Sisa Dana Hasil Penawaran Umum <i>Remaining Public Offering Proceeds</i>	-		-	

Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Merger, Akuisisi dan Restrukturisasi

Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Merger, Acquisition and Restructuring

Di tahun 2024, Perseroan melakukan investasi dan divestasi atas saham di sejumlah anak perusahaan, sebagaimana dijelaskan dalam Catatan 4 atas Laporan Keuangan Konsolidasian halaman 75 - 78.

In 2024, The Company made additional investment and divestment of subsidiaries in the form of shares, as described in detail in Note 4 to the Consolidated Financial Statements on pages 75 - 78.

Transaksi Afiliasi dan/atau Transaksi Benturan Kepentingan dan/atau Transaksi dengan Pihak Berelasi

Affiliated Transactions and/or Conflict of Interest Transactions and/or Transactions with Related Parties

Di tahun 2024, Perseroan tidak melakukan transaksi apapun yang berpotensi menyebabkan benturan kepentingan. Transaksi - transaksi yang Perseroan lakukan di tahun 2024 dengan pihak berelasi, dijelaskan lebih lanjut pada Catatan 8 pada Laporan Keuangan Konsolidasian, halaman 83 - 93.

In 2024, the Company did not conduct any transactions with a potential for conflict of interest. Transactions with related parties which the Company performed in 2024 are explained further in Note 8 to the Consolidated Financial Statements, pages 83 - 93.

Pernyataan tentang Transaksi dengan Pihak Berelasi *Statement on Transactions with Related Parties*

Direksi, Dewan Komisaris dan Komite Audit menyatakan bahwa transaksi afiliasi telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum, antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (*Arms-length principle*).

The Board of Directors, Board of Commissioners and Audit Committee declare that affiliated transactions have undergone adequate procedures to ensure that they are conducted in accordance with generally accepted business practices, including adherence to the arm's-length principle.

Transaksi Pihak Berelasi yang Menghasilkan Pendapatan Usaha dan Dijalankan secara Rutin, Berulang dan/atau Berkelanjutan

Related Party Transactions that Generate Operating Revenue and are Conducted on a Regular, Recurring and/or Ongoing Basis

Di tahun 2024, Perseroan melakukan transaksi dengan pihak berelasi yang menghasilkan pendapatan usaha dan pembelian yang dijalankan secara rutin. Transaksi - transaksi yang Perseroan lakukan di tahun 2024 dengan pihak berelasi, dijelaskan lebih lanjut pada Catatan 8 pada Laporan Keuangan Konsolidasian, halaman 92 - 93.

In 2024, the Company conducted transactions with related parties that resulted in operating revenue and purchases carried out on a regular basis. The transactions conducted by the Company in 2024 with related parties are further explained in Note 8 of the Consolidated Financial Statements, pages 92 - 93.

Transaksi Pihak Berelasi yang Membutuhkan Persetujuan dari Pemegang Saham Independen

Related Party Transactions that Require Approval from Independent Shareholders

Di tahun 2024, Perseroan tidak melakukan transaksi dengan pihak berelasi yang membutuhkan persetujuan dari pemegang saham independen. Transaksi - transaksi yang Perseroan lakukan di tahun 2024 dengan pihak berelasi, dijelaskan lebih lanjut pada Catatan 8 pada Laporan Keuangan Konsolidasian, halaman 83 - 93.

In 2024, the Company did not conduct any related party transactions that required the approval of independent shareholders. The related party transactions carried out by the Company in 2024 are further disclosed in Note 8 of the Consolidated Financial Statements, on pages 83 to 93.

Perubahan Peraturan Perundang - Undangan

Changes In Regulations

Tidak terdapat perubahan peraturan perundang - undangan di Republik Indonesia yang terjadi pada tahun 2024 yang telah atau berpotensi berdampak signifikan terhadap kinerja keuangan ataupun operasi bisnis Perseroan.

In 2024 there were no changes in regulations prevailing in the Republic of Indonesia which had a significant actual or potential impact on the Company's financial performance or on its business operations.

Perubahan Kebijakan Akuntansi dan Dampaknya

Changes in Accounting Policies and Their Impact

Penerapan standar akuntansi keuangan revisi berikut, yang berlaku efektif 1 Januari 2024, relevan bagi Grup namun tidak menyebabkan perubahan material terhadap jumlah - jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian:

The implementation of the following revised financial accounting standards, which are effective from January 1, 2024 and relevant to the Group and had no material effect on the amounts reported in the consolidated financial statements:

- Amendemen PSAK 201, "Penyajian Laporan Keuangan": Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan

- *Amendments to PSAK 201, "Presentation of Financial Statements": Non-current Liabilities with Covenants*

Amendemen ini mengklarifikasi bahwa hanya kovenan yang harus dipatuhi entitas pada atau sebelum tanggal pelaporan yang akan memengaruhi klasifikasi liabilitas sebagai lancar atau tidak lancar.

This amendment clarifies that only covenants with which entities must comply on or before the reporting date will affect a liability's classification as current or non-current.

Entitas menerapkan amendemen PSAK 201 (Oktober 2020) tentang klasifikasi liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang pada periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah

Entities apply retrospectively amendments to PSAK 201 (October 2020) regarding the classification of a liability as current or non-current for financial reporting starting on or after January 1, 2024 in accordance

1 Januari 2024 secara retrospektif sesuai dengan PSAK 208. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 201 (Oktober 2020) pada periode yang lebih awal setelah terbitnya amendemen PSAK 201 (Desember 2022) tentang liabilitas jangka panjang dengan kovenan, maka entitas juga menerapkan amendemen PSAK 201 (Desember 2022) pada periode tersebut. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 201 (Oktober 2020) untuk periode sebelumnya, maka entitas mengungkapkan fakta tersebut.

- Amendemen PSAK 201, “Penyajian Laporan Keuangan”: Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang

Amendemen PSAK 201, “Penyajian Laporan Keuangan” mengklarifikasi bahwa kewajiban diklasifikasikan sebagai lancar atau tidak lancar, berdasarkan pada hak yang ada pada akhir periode pelaporan.

Klasifikasi tidak terpengaruh oleh ekspektasi entitas atau peristiwa setelah tanggal pelaporan (Misalnya penerimaan *waiver* atau pelanggaran perjanjian). Amendemen tersebut juga mengklarifikasi apa yang dimaksud PSAK 201 perihal ‘penyelesaian’ liabilitas.

Amendemen tersebut dapat memengaruhi klasifikasi liabilitas, terutama untuk entitas yang sebelumnya mempertimbangkan intensi manajemen untuk menentukan klasifikasi dan untuk beberapa liabilitas yang dapat dikonversi menjadi ekuitas.

- Amendemen PSAK 207, “Laporan Arus Kas” dan PSAK 107, “Instrumen Keuangan - Pengungkapan”: Pengaturan Pembiayaan Pemasok

Amendemen ini mengklarifikasi karakteristik pengaturan pembiayaan pemasok dan mensyaratkan pengungkapan tambahan atas pengaturan pembiayaan pemasok terkait. Persyaratan pengungkapan dalam amendemen ini dimaksudkan untuk membantu pengguna laporan keuangan dalam memahami dampak pengaturan pembiayaan pemasok terhadap liabilitas, arus kas dan eksposur terhadap risiko likuiditas suatu entitas

with PSAK 208. If entities apply the amendments to PSAK 201 (October 2020) in a period that is earlier after the issuance of the amendment to PSAK 201 (December 2022) regarding non-current liabilities with covenants, entities also apply the amendment to PSAK 201 (December 2022) in that period. If entities apply the amendments to PSAK 201 (October 2020) for the previous period, the entity shall disclose this fact.

- *Amendments to PSAK 201, “Presentation of Financial Statements”: Classification of Liabilities as Current or Non-current*

The narrow-scope amendments to PSAK 201, “Presentation of Financial Statements” clarify that liabilities are classified as either current or non-current, depending on the rights that exist at the end of the reporting period.

Classification is unaffected by the expectations of the entity or events after the reporting date (e.g the receipt of a waiver or a breach of covenant). The amendments also clarify what PSAK 201 means when it refers to the ‘settlement’ of a liability.

The amendments could affect the classification of liabilities, particularly for entities that previously considered management’s intentions to determine classification and for some liabilities that can be converted into equity.

- *Amendments to PSAK 207, “Statement of Cash Flows” and PSAK 107, “Financial Instruments - Disclosures”: Supplier Finance Arrangements*

These amendments clarify the characteristics of supplier finance arrangements and require additional disclosure of such arrangements. The disclosure requirements in the amendments are intended to assist users of financial statements in understanding the effects of supplier finance arrangements on an entity’s liabilities, cash flows and exposure to liquidity risk.

05 TATA KELOLA PERUSAHAAN

CORPORATE GOVERNANCE

174	Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate Governance</i>	244	Permasalahan Hukum dan Sanksi Administrasi <i>Legal Issue and Administrative Sanctions</i>
175	Struktur Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate Governance Structure</i>	245	Kode Etik <i>Code of Conducts</i>
177	Rapat Umum Pemegang Saham <i>General Meeting of Shareholders</i>	246	Kebijakan Insider Trading <i>Insider Trading Policy</i>
192	Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>	246	Kebijakan Pemberian Kompensasi Jangka Panjang Berbasis Kinerja kepada Manajemen dan Karyawan <i>Performance-Based Long-Term Compensation Policy for Management and Employees</i>
202	Direksi <i>Board of Directors</i>	247	Sistem Pelaporan Pelanggaran <i>Whistleblowing System</i>
213	Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi <i>Board of Commissioners and Board of Directors Nomination and Remuneration</i>	250	Kebijakan Anti Korupsi <i>Anti-Corruption Policy</i>
216	Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi <i>Diversity in the Composition of the Board of Commissioners and Directors</i>	250	Kebijakan Komunikasi dengan Investor <i>Investor Communication Policy</i>
216	Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris dan Direksi <i>Ownership of Shares by Members of the Board of Commissioners and Directors</i>	251	Kebijakan Pemenuhan Hak - Hak Kreditor <i>Policy on Fulfilling Creditors Rights</i>
216	Komite Audit <i>Audit Committee</i>	251	Kebijakan Seleksi dan Peningkatan Kemampuan Pemasok/Vendor <i>Policy on Supplier/Vendor Selection and Capability Development</i>
224	Komite Nominasi dan Remunerasi <i>Nomination and Remuneration Committee</i>	252	Kepatuhan terhadap Hukum dan Regulasi <i>Compliance with Laws and Regulations</i>
230	Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i>	252	Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka <i>Implementation of Corporate Governance Guideline for Public Companies</i>
233	Penanggung Jawab Keberlanjutan <i>Sustainability Officer</i>		
235	Unit Internal Audit <i>Internal Audit Unit</i>		
240	Sistem Pengendalian Internal <i>Internal Control System</i>		
241	Sistem Manajemen Risiko <i>Risk Management System</i>		

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Komitmen Perseroan dalam pengelolaan perusahaan dibuktikan melalui penerapan tata kelola perusahaan (*Good Corporate Governance / GCG*) yang telah sesuai dengan aturan dan peraturan yang berlaku. Penerapan GCG ini dianggap dapat membantu perusahaan untuk berkembang secara konsisten dan berkelanjutan melalui pelibatan seluruh Organ Perseroan.

The Company's commitment to managing the Company is proven by implementing Good Corporate Governance (GCG), in accord with applicable rules and regulations as determined by the Republic of Indonesia and the Financial Services Authority (OJK). Implementation of GCG is considered to help the Company develop consistently and sustainably, through the involvement of all Company organs.

Dalam menjalankan bisnisnya, Perseroan senantiasa memastikan pertumbuhan bisnis berjalan dengan baik dan mematuhi peraturan perundang - undangan serta menjunjung tinggi 5 prinsip GCG berikut:

In conducting its business and in ensuring steady growth while thoroughly adhering to prevailing laws and regulations, the Company always upholds the following 5 GCG principles:

	Transparansi Transparency
	Perseroan menjalankan bisnisnya secara transparan (Terbuka), dengan memberikan akses yang memadai bagi seluruh pemangku kepentingan untuk mendapatkan informasi terkait bisnisnya yang relevan, akurat, tepat waktu serta otentik, sesuai kepentingan mereka masing - masing <i>The Company conducts its business with a high degree of transparency (Openness), by providing all its stakeholders with adequate access to all relevant and authentic information related to its business in an accurate and timely manner, in keeping with the interest of each stakeholder</i>
	Akuntabilitas Accountability
	Perseroan telah menetapkan aturan standar yang profesional untuk setiap kegiatannya dan melaksanakannya sesuai kebijakan yang berlaku di Perseroan <i>The Company has established certain standardized and professional protocols for its every activity and has performed such protocols in line with the prevailing policies in the Company</i>
	Tanggung Jawab Responsibility
	Setiap keputusan yang diambil oleh para eksekutif dan staf sepenuhnya merupakan tanggung jawab Perseroan. Perseroan bertanggung jawab untuk memberikan penjelasan secara komprehensif atas tindakan yang diambil tersebut kepada pemangku kepentingan yang berhak meminta pertanggungjawaban tersebut <i>All decisions made by the executives and the staff of the Company are entirely the responsibility of the Company. The Company has the responsibility to provide comprehensive details on the measures that it has taken, to the rightful stakeholders that have requested such a response from the Company</i>
	Kewajaran Fairness
	Perseroan memastikan setiap rencana, keputusan dan implementasi kebijakan dilakukan demi kepentingan semua pemangku kepentingan, sejauh yang dimungkinkan. Setiap aktivitas operasional dan keuangan, termasuk rencana pengembangan bisnis, dilakukan dan direncanakan secara adil dan wajar, dengan mempertimbangkan faktor - faktor yang penting dan dapat berpengaruh signifikan terhadap jalannya bisnis serta tanpa mendiskriminasi pihak - pihak tertentu berdasarkan latar belakang mereka yang tidak berkaitan sama sekali dengan bisnis <i>The Company ensures that every plan, decision and implementation of policies is performed in the interest of the stakeholders, whenever applicable. All operational and financial activities, including the Company's business development plans, are established, conceived and performed in a fair and just manner, considering account all factors that may significantly affect the Company's business and without discriminating against parties on the grounds of their affiliations entirely unrelated to the Company's business</i>



Independensi Independence

Perseroan mencegah campur tangan Dewan Komisaris dalam mempengaruhi tindakan dan keputusan Manajemen, menghindari transaksi yang berpotensi berbenturan dengan kepentingan dan menghormati kepentingan pihak minoritas dengan mengangkat Komisaris Independen
The Company prevents any interference of the BOC in any or all actions of Management and the decisions made by Management, avoids any transactions with potential conflicts of interest and respects the rights of its minority shareholders by appointing an Independent Commissioner

Struktur Tata Kelola Perusahaan [2-9] Corporate Governance Structure [2-9]

Sebagai perusahaan publik yang memiliki tanggung jawab atas pengelolaan usahanya terhadap berbagai pemangku kepentingan, PT M Cash Integrasi Tbk senantiasa memastikan kepatuhan terhadap Undang - Undang (Khususnya Undang - Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas), peraturan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) sebagai regulator di industri keuangan dan di pasar modal serta perundang - undangan lainnya yang berkaitan dengan bisnis Perseroan.

As a public company responsible for managing its business in accordance with the interests of its many stakeholders, PT M Cash Integrasi Tbk. strives to ensure its compliance with the laws (Law No. 40/2007 on Limited Liability Companies), regulations issued by the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (IDX), as regulators of the financial industry and the capital market as well as other regulations pertinent to Company business.

Pelaksanaan praktik tata kelola perusahaan yang baik di Perseroan juga mengacu pada ketentuan - ketentuan di dalam Anggaran Dasar Perseroan dan prinsip - prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

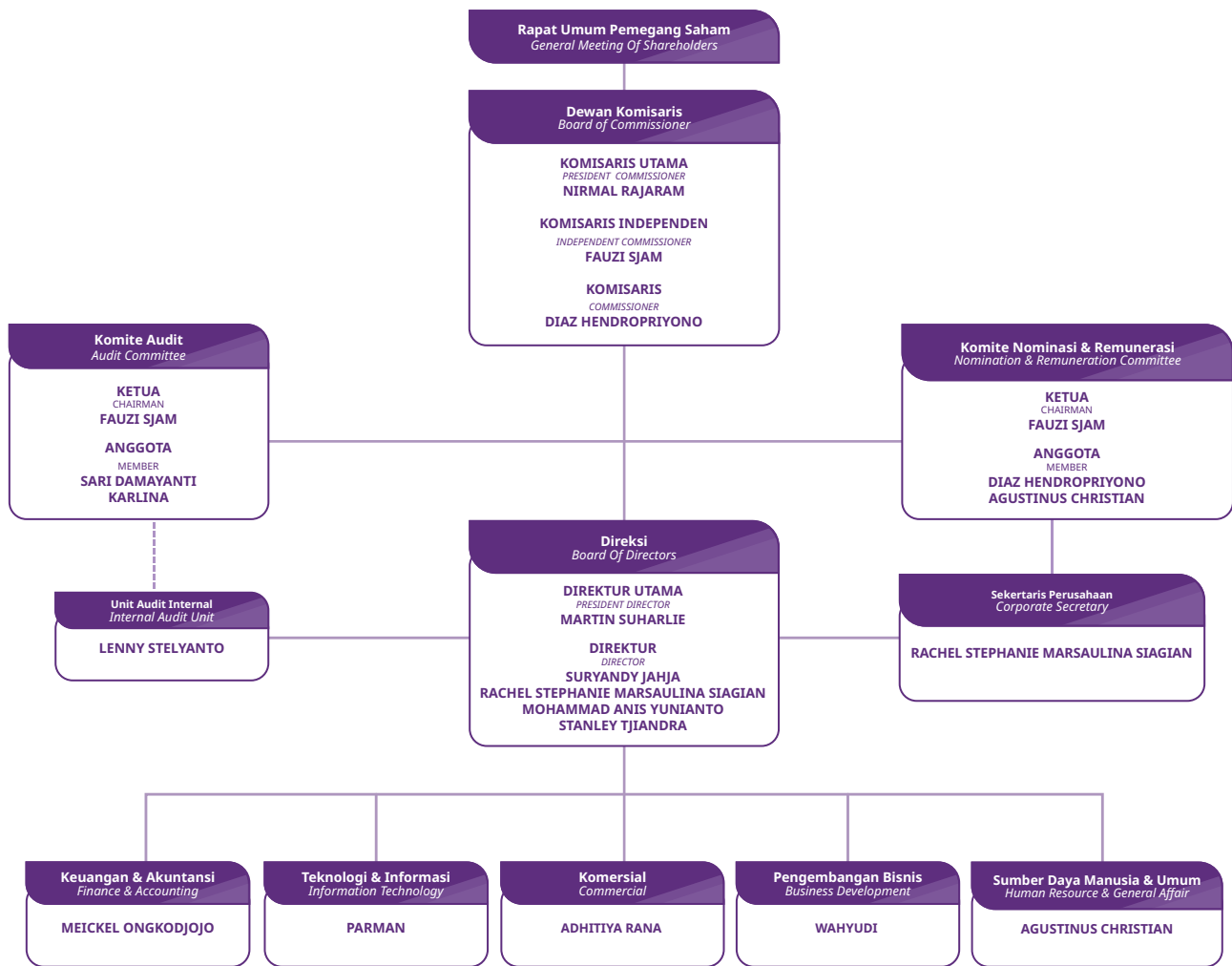
The implementation of Good Corporate Governance (GCG) practices in the Company is also governed by provisions in the Company's Articles of Association and accepted principles of GCG.

Sesuai dengan ketentuan yang berlaku, Perseroan telah memiliki struktur tata kelola yang dibentuk untuk memastikan berjalannya praktik - praktik tata kelola dan usaha yang baik dan memenuhi persyaratan dari regulator. Struktur tata kelola tersebut terdiri dari:

In accordance with prevailing provisions, the Company has a corporate governance structure that has been formed to ascertain the implementation of GCG and sound business practices, thus fulfilling the requirements set by the regulators. The corporate governance structure consists of:

1. Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
2. Dewan Komisaris
3. Direksi
4. Komite Audit
5. Komite Nominasi dan Remunerasi
6. Sekretaris Perusahaan
7. Unit Audit Internal

1. General Meeting of Shareholders (GMS)
2. Board of Commissioners (BOC)
3. Board of Directors (BOD)
4. Audit Committee
5. Nomination and Remuneration Committee
6. Corporate Secretary
7. Internal Audit Unit



Kebijakan Pemisahan *Chairman of The Board* dan CEO [G-03] *Policy on the Separation of the Chairman of the Board and the CEO* [G-03]

Perseroan menerapkan kebijakan pemisahan peran antara *Chairman of the Board* dan *Chief Executive Officer* (CEO) sebagai bagian dari penerapan prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*). Dalam struktur organisasi Perseroan, fungsi pengawasan dijalankan oleh Dewan Komisaris, sedangkan fungsi pengelolaan operasional dilaksanakan oleh Direksi.

Struktur ini menegaskan adanya pembagian yang jelas antara peran pengawasan dan eksekusi, guna menghindari konflik kepentingan serta memastikan adanya mekanisme *check and balance* dalam pengambilan keputusan strategis. *Chairman of the Board* dijabat oleh anggota Dewan Komisaris, yang bertanggung jawab dalam mengarahkan dan mengawasi kinerja Direksi, sementara posisi CEO dijabat oleh Direktur Utama yang memimpin pelaksanaan operasional perusahaan sehari - hari.

Dengan memisahkan kedua peran tersebut, Perseroan berkomitmen untuk menjaga independensi pengawasan serta meningkatkan akuntabilitas dan transparansi dalam seluruh aktivitas usaha.

The Company implements a policy to separate the roles of the Chairman of the Board and the Chief Executive Officer (CEO) as part of its commitment to Good Corporate Governance (GCG) principles. Under the Company's organizational structure, the supervisory function is carried out by the Board of Commissioners, while the executive management function is performed by the Board of Directors.

This structure ensures a clear distinction between supervisory and executive roles, helping to avoid conflicts of interest and enabling an effective check-and-balance mechanism in strategic decision-making. The position of Chairman of the Board is held by a member of the Board of Commissioners, who is responsible for providing direction and oversight of the Board of Directors' performance, while the CEO role is held by the President Director, who leads the day-to-day operational management of the Company.

By separating these two roles, the Company upholds supervisory independence and reinforces accountability and transparency across all business activities.

Rapat Umum Pemegang Saham *General Meeting of Shareholders*

Sesuai ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan - peraturan yang berlaku, Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah badan tata kelola tertinggi di Perseroan, yang memiliki wewenang untuk menentukan hal - hal yang tidak dapat diputuskan oleh Dewan Komisaris ataupun Direksi. Di antara wewenang yang hanya diberikan kepada RUPS tersebut adalah wewenang untuk mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, mengubah Anggaran Dasar Perseroan dan memutuskan hal - hal yang terkait dengan pembagian dividen.

RUPS di Perseroan terdiri dari 2 jenis, yakni RUPS Tahunan (RUPST), yang diselenggarakan 1 kali setiap tahun dan RUPS Luar Biasa (RUPSLB), yang dapat diselenggarakan sewaktu - waktu sebagaimana dipandang

In accordance with the Company's Articles of Association and the prevailing regulations, the General Meeting of Shareholders (AGMS) is the highest corporate governance organ in the Company, and it has the authority to decide on matters that cannot be decided on by the Board of Commissioners or the Board of Directors. Among the authorities only bestowed upon the GMS are the authorities to appoint and dismiss members of the BOC and the BOD, amend the Company's Articles of Association and decide on issues related to the distribution of dividends.

The GMS in the Company consists of 2 types, namely the Annual GMS (AGMS), which is held once a year and the Extraordinary GMS (EGMS), held at any time deemed necessary, in accordance with the provisions in the

perlu sesuai ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan.

Company's Articles of Association.

Persiapan dan penyelenggaraan RUPS dilakukan sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan yang berlaku, dengan tahap pengumuman, pemanggilan, penyampaian agenda dan pelaksanaan RUPS seluruhnya didokumentasi dengan baik, untuk kemudian dilaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Bursa Efek Indonesia (BEI) serta diumumkan pada media.

The preparation and execution of the GMS are in accordance with the Financial Services Authority Regulation, with the stages of announcement, summons, notification of the agendas and implementation of the GMS being properly documented to be subsequently reported to the Financial Services Authority, Indonesia Stock Exchange and announced in the media.

Pada tahun 2024, Perseroan telah melaksanakan RUPS Tahunan dan 2 kali RUPS Luar Biasa yang diuraikan sebagai berikut:

In 2024, the Company held the Annual GMS and 2 Extraordinary GMS which are described as follows:

Pelaksanaan RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2024

Implementation of the 2024 Annual and Extraordinary GMS

Uraian Description	RUPST AGMS	RUPSLB EGMS
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Instansi Terkait yang Berwenang <i>Date of Announcement of Meeting to Related Authorized Agencies</i>	2 Mei 2024 / 2 May 2024	2 Mei 2024 / 2 May 2024
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Pemegang Saham <i>Date of Announcement of Meeting to Shareholders</i>	2 Mei 2024 / 2 May 2024	2 Mei 2024 / 2 May 2024
Tanggal Pemanggilan Pemegang Saham <i>Shareholder Summons Date</i>	28 Mei 2024 / 28 May 2024	28 Mei 2024 / 28 May 2024
Tanggal dan Tempat Pelaksanaan <i>Implementation Date and Place</i>	19 Juni 2024 / 19 June 2024 Mangkuluhur City Lantai 19 Jalan Jenderal Gatot Subroto Kavling 1 - 3, RT 001/ RW 004, Kelurahan Karet Semanggi, Kecamatan Setiabudi, Kota Administrasi Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12930 Indonesia	19 Juni 2024 / 19 June 2024 Mangkuluhur City Lantai 19 Jalan Jenderal Gatot Subroto Kavling 1 - 3, RT 001/ RW 004, Kelurahan Karet Semanggi, Kecamatan Setiabudi, Kota Administrasi Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12930 Indonesia
Jumlah Saham yang Hadir (Persentase dari Jumlah Saham Beredar) <i>Number of Shares Present (Percentage of Total Shares Outstanding)</i>	781.590.216 saham / Shares (90,052%)	780.899.016 saham / Shares (89,972%)
Tanggal Pelaporan Ringkasan Hasil Rapat <i>Date of Reporting Summary of Meeting Results</i>	20 Juni 2024 / 20 June 2024	20 Juni 2024 / 20 June 2024
Penyampaian Pengumuman, Undangan dan Laporan <i>Submission of Announcements, Invitations and Reports</i>	Situs web Perseroan, situs web BEI, situs web PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (Aplikasi eASY.KSEI) dan Sarana Pelaporan Elektronik Emiten (SPE) OJK <i>The Company's website, the IDX website, the Indonesian Central Securities Depository's website (the eASY.KSEI application) and the OJK's Issuer Electronic Reporting Facility (SPE)</i>	

Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi pada RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2024 [G-02]

Attendance of the Board of Commissioners and Directors at the 2024 AGMS and EGMS [G-02]

RUPST 2024 2024 AGMS			
Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Presence	Keterangan Description
Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>			
Himawan Leenardo	Komisaris Utama (Komisaris Independen) <i>President Commissioner (Independent Commissioner)</i>	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain <i>Unable to attend due to another agenda</i>
Ipung Kurnia	Komisaris <i>Commissioner</i>	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain <i>Unable to attend due to another agenda</i>
Diaz Hendropriyono	Komisaris <i>Commissioner</i>	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain <i>Unable to attend due to another agenda</i>
Direksi <i>Board of Directors</i>			
Martin Suharlie	Direktur Utama <i>President Director</i>	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain <i>Unable to attend due to another agenda</i>
Suryandy Jahja	Direktur <i>Director</i>	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain <i>Unable to attend due to another agenda</i>
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur <i>Director</i>	√	
Mohammad Anis Yuniarto	Direktur <i>Director</i>	√	
RUPSLB 2024 2024 EGMS			
Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Presence	Keterangan Description
Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>			
Himawan Leenardo	Komisaris Utama (Komisaris Independen) <i>President Commissioner (Independent Commissioner)</i>	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain <i>Unable to attend due to another agenda</i>
Ipung Kurnia	Komisaris <i>Commissioner</i>	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain <i>Unable to attend due to another agenda</i>
Diaz Hendropriyono	Komisaris <i>Commissioner</i>	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain <i>Unable to attend due to another agenda</i>

Direksi Board of Directors

Martin Suharlie	Direktur Utama <i>President Director</i>	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain <i>Unable to attend due to another agenda</i>
Suryandy Jahja	Direktur <i>Director</i>	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain <i>Unable to attend due to another agenda</i>
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur <i>Director</i>	√	
Mohammad Anis Yuniarto	Direktur <i>Director</i>	√	

Kehadiran Lembaga dan Profesi Penunjang pada RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2024 *Attendance of Supporting Institutions and Professionals at the 2024 AGMS and EGMS*

Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>
• Anna Hidayanti SH • Michael SH	Perwakilan dari Kantor Notaris Christina Dwi Utami SH, MHum, MKns <i>Representative from Notary Office Christina Dwi Utami SH, MHum, MKns</i>
• Melania • Sapto • Eko • Anton	Perwakilan dari Biro Administrasi Efek PT Raya Saham Registra <i>Representative from the Securities Administration Bureau of PT Raya Saham Registra</i>
• Christian Jonathan • Juninho Widjaja • Kevin Budiman • Novita Tjin	Perwakilan dari Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris <i>Representatives from the Public Accounting Firm of Mirawati Sensi Idris</i>

Keputusan dan Realisasi RUPS Tahunan 2024

2024 AGMS Decision and Realization

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>Acquit et de charge</i>) kepada Direksi dan Dewan Komisaris atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 sepanjang tindakan - tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan tersebut <i>Approved and ratified the Company's Annual Report for the financial year ending on 31 December 2023, including the Company's Activity Report, the Board of Commissioners' Supervisory Report and the Financial Report for the financial year ending on 31 December 2023, as well as providing full repayment and discharge of responsibility (Acquit et de charge) to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for their management and supervisory actions in the financial year ending 31 December 2023 as long as these actions are reflected in the Annual Report</i>	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 781.590.216 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan <i>Shareholders representing 781,590,216 shares or 100% of all the shares present at the AGMS</i>	Telah direalisasikan melalui Akta Notaris No. 142 tanggal 19 Juni 2024 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta <i>Implemented through Notarial Deed No. 142 dated 19 June 2024 drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notary in Jakarta</i>
Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2023 sebagai berikut: Approved the use of the Company's net profit for the 2023 financial year as follows: - Tidak membagikan dividen tunai kepada para Pemegang Saham Perseroan <i>Not distributing cash dividends to the shareholders of the Company</i> - Sebesar Rp 100.000.000,00 (Seratus Juta Rupiah) disisihkan dan dibukukan sebagai dana cadangan <i>Rp 100,000,000.00 (One Hundred Million Rupiah) is set aside and recorded as reserve funds</i> - Sisa laba bersih tersebut dimasukkan dan dibukukan sebagai laba ditahan, untuk menambah modal kerja Perseroan <i>The remaining net profit is included and recorded as retained earnings, to increase the Company's working capital</i>	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 781.590.216 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan <i>Shareholders representing 781,590,216 shares or 100% of all the shares present at the AGMS</i>	Telah direalisasikan melalui Akta Notaris No. 142 tanggal 19 Juni 2024 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta <i>Implemented through Notarial Deed No. 142 dated 19 June 2024 drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notary in Jakarta</i>

Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan, untuk menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik, dengan kriteria Independen dan terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan, yang akan mengaudit laporan keuangan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, oleh karena sedang dipertimbangkan dan dievaluasi untuk penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik lebih lanjut serta untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik tersebut berikut syarat - syarat penunjukannya termasuk pemberhentian dan penggantinya

Granted authority and power to the Board of Commissioners of the Company, to appoint a Public Accountant and/or Public Accounting Firm, with the criteria of being Independent and registered with the Financial Services Authority, who will audit the Company's financial statements for the financial year ending on December 31, 2024, because it is being considered and evaluated for the appointment of a Public Accountant further as well as to determine the honorarium for the Public Accountant and the terms of it appointment, including dismissal

Pemegang Saham yang setuju sebanyak 781.570.416 suara saham atau 99,997% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan

Shareholders representing 781,570,416 shares or 99.997% of all the shares present at the AGMS

Telah direalisasikan melalui Akta Notaris No. 142 tanggal 19 Juni 2024 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta

Implemented through Notarial Deed No. 142 dated 19 June 2024 drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notary in Jakarta

- Menetapkan honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan secara keseluruhan untuk tahun buku 2024, maksimum sebesar sama dengan tahun buku 2023 atau dengan kenaikan tidak melebihi 20% dari tahun buku 2023 dan memberikan wewenang kepada Rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi

Determined the honorarium and/or other allowances for members of the Board of Commissioners of the Company as a whole for the 2024 financial year, with maximum equal to the financial year 2023, with an increase not exceeding 20% from the fiscal year 2023 and authorize the Board of Commissioners Meeting to determine allocations, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee; and

- Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan/atau tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi

Authorized the Board of Commissioners of the Company to determine salaries and/or allowances for members of the Board of Directors of the Company, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee

Pemegang Saham yang setuju sebanyak 781.570.416 saham atau 99,997% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan

Shareholders representing 781,570,416 shares or 99.997% of all the shares present at the AGMS

Telah direalisasikan melalui Akta Notaris No. 142 tanggal 19 Juni 2024 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta

Implemented through Notarial Deed No. 142 dated 19 June 2024 drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notary in Jakarta

Keputusan dan Realisasi RUPS Luar Biasa 2024

2024 EGMS Decision and Realization

Agenda Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
a. Menerima pengunduran diri Tuan IPUNG KURNIA selaku Komisaris Perseroan dengan ucapan terima kasih yang sebesar - besarnya atas jasa dan kinerjanya yang mana telah memberikan kontribusi yang positif pada Perseroan <i>Accepting the resignation of Mr. IPUNG KURNIA as the Commissioner of the Company with the deepest gratitude for his service and performance, which has made a positive contribution to the Company</i> b. Menerima pengunduran diri Tuan HIMAWAN LEENARDO selaku Komisaris Utama (Komisaris Independen) Perseroan dengan ucapan terima kasih yang sebesar - besarnya atas jasa dan kinerjanya yang mana telah memberikan kontribusi yang positif pada Perseroan <i>Accepting the resignation of Mr. HIMAWAN LEENARDO as the President Commissioner (Independent Commissioner) of the Company with the deepest gratitude for his service and performance, which has made a positive contribution to the Company</i> c. Mengangkat / <i>Appoint</i>: - Tuan STANLEY TJIANDRA sebagai Direktur Perseroan <i>Mr. STANLEY TJIANDRA as the Director of the Company</i> - Tuan NIRMAL RAJARAM sebagai Komisaris Utama Perseroan <i>Mr. NIRMAL RAJARAM as the President Commissioner of the Company</i> - Tuan FAUZI SJAM sebagai Komisaris Independen Perseroan <i>Mr. FAUZI SJAM as the Independent Commissioner of the Company</i> terhitung sejak ditutupnya Rapat ini <i>as of the closing of this Meeting</i>	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 780.899.016 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Luar Biasa Shareholders representing 780,899,016 shares or 100% of all the shares present at the EGMS	Telah direalisasikan melalui Akta Notaris No. 143 tanggal 19 Juni 2024 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta <i>Implemented through Notarial Deed No. 143 dated 19 June 2024 drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notary in Jakarta</i>
d. Menetapkan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan pada tahun 2027 adalah sebagai berikut: <i>To determine the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company as of the closing of this Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2027 (Two thousand twenty seven) are as follows:</i>	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 780.899.016 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Luar Biasa Shareholders representing 780,899,016 shares or 100% of all the shares present at the EGMS	Telah direalisasikan melalui Akta Notaris No. 143 tanggal 19 Juni 2024 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta <i>Implemented through Notarial Deed No. 143 dated 19 June 2024 drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notary in Jakarta</i>

Direksi / Board of Director

1. Direktur Utama
President Director : Tuan MARTIN SUHARLIE
2. Direktur
Director : Tuan SURYANDY JAHJA
3. Direktur
Director : Nyonya RACHEL STEPHANIE
MARSAULINA SIAGIAN
4. Direktur
Director : Tuan MOHAMMAD ANIS
YUNianto
5. Direktur
Director : Tuan STANLEY TJIANDRA

Dewan Komisaris / Board of Commissioners

1. Komisaris Utama
President Commissioner : Tuan NIRMAL RAJARAM
2. Komisaris Independen
Independent Commissioner : Tuan FAUZI SJAM
3. Komisaris : Tuan DIAZ HENDROPRIYONO
Commissioner

- e. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menuangkan/menyatakan keputusan mengenai susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut dalam akta yang dibuat di hadapan Notaris dan untuk selanjutnya memberitahukannya pada pihak yang berwenang serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut sesuai dengan peraturan perundangan - undangan yang berlaku
To bestow authority and power to the Board of Directors of the Company, with the right of substitution, to set down/state a decision regarding the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company in a deed drawn up before a Notary and to subsequently notify the authorities, as well as take all and any actions necessary in connection with the decision, in accordance with the applicable laws and regulations

Menyetujui pelaksanaan penyertaan saham dan investasi di berbagai Perusahaan oleh Perseroan dan anak perusahaan, termasuk melakukan pengambilalihan (Akuisisi), dengan syarat dan ketentuan yang dipandang baik oleh Direksi Perseroan, dengan memperhatikan Anggaran Dasar Perseroan, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan ketentuan perundang - undangan yang berlaku
Approved the implementation of share participation and investment in various companies by the Company and its subsidiaries, including carrying out acquisitions, with terms and conditions deemed favorable by the Company's Directors, taking into account the Company's Articles of Association, Financial Services Authority Regulations and applicable statutory provisions.

Pemegang Saham yang setuju sebanyak 780.300.700 saham atau 99,923% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Luar Biasa
Shareholders representing 780,300,700 shares or 99.923% of all the shares present at the EGMS

Telah direalisasikan melalui Akta Notaris No. 143 tanggal 19 Juni 2024 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta
Implemented through Notarial Deed No. 143 dated 19 June 2024 drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notary in Jakarta

Pelaksanaan RUPS Luar Biasa 2024

Implementation of the 2024 EGMS

Uraian Description	RUPS Luar Biasa Extraordinary Shareholder Meeting
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Instansi Terkait yang Berwenang <i>Date of Announcement of Meeting to Related Authorized Agencies</i>	13 Agustus 2024 / 13 August 2024
Tanggal Pemberitahuan Rapat kepada Pemegang Saham <i>Date of Announcement of Meeting to Shareholders</i>	13 Agustus 2024 / 13 August 2024
Tanggal Pemanggilan Pemegang Saham <i>Shareholder Summons Date</i>	4 September 2024
Tanggal dan Tempat Pelaksanaan <i>Implementation Date and Place</i>	26 September 2024 Mangkuluhur City Lantai 19 Jalan Jenderal Gatot Subroto Kavling 1 - 3, RT 001/RW 004, Kelurahan Karet Semanggi, Kecamatan Setiabudi Kota Administrasi Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12930 Indonesia
Jumlah Saham yang Hadir (Persentase dari Jumlah Saham Beredar) <i>Number of Shares Present (Percentage of Total Shares Outstanding)</i>	782.077.300 saham / Shares (90,108%)
Tanggal Pelaporan Ringkasan Hasil Rapat <i>Date of Reporting Summary of Meeting Results</i>	27 September 2024
Penyampaian Pengumuman, Undangan dan Laporan <i>Submission of Announcements, Invitations and Reports</i>	Situs web Perseroan, situs web BEI, situs web PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (Aplikasi eASY.KSEI) dan Sarana Pelaporan Elektronik Emiten (SPE) OJK <i>The Company's website, the IDX website, the Indonesian Central Securities Depository's website (the eASY.KSEI application) and the OJK's Issuer Electronic Reporting Facility (SPE)</i>

Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi pada RUPS Luar Biasa 2024 [G-02]

Attendance of the Board of Commissioners and Directors at the 2024 EGMS [G-02]

RUPSLB 2024 EGMS 2024			
Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Presence	Keterangan Description
Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>			
Nirmal Rajaram	Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain <i>Unable to attend due to another agenda</i>
Fauzi Sjam	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	√	
Diaz Hendropriyono	Komisaris <i>Commissioner</i>	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain <i>Unable to attend due to another agenda</i>
Direksi <i>Board of Directors</i>			
Martin Suharlie	Direktur Utama <i>President Director</i>	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain <i>Unable to attend due to another agenda</i>
Suryandy Jahja	Direktur <i>Director</i>	x	Berhalangan hadir karena ada agenda lain <i>Unable to attend due to another agenda</i>
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur <i>Director</i>	√	
Mohammad Anis Yudianto	Direktur <i>Director</i>	√	
Stanley Tjiandra	Direktur <i>Director</i>	√	

Kehadiran Lembaga dan Profesi Penunjang pada RUPS Luar Biasa 2024

Attendance of Supporting Institutions and Professionals at the 2024 EGMS

Nama Name	Jabatan Position
Gatot Widodo, S.E., S.H., M.Kn., Michael SH	Perwakilan dari Kantor Notaris Christina Dwi Utami SH, MHum, MKns <i>Representative from Notary Office Christina Dwi Utami SH, MHum, MKns</i>
- Melania - Sapto - Eko - Anton	Perwakilan dari Biro Administrasi Efek PT Raya Saham Registra <i>Representative from the Securities Administration Bureau of PT Raya Saham Registra</i>

Keputusan dan Realisasi RUPS Luar Biasa 2024

2024 EGMS Decision and Realization

Agenda Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
a. Menyetujui pembelian kembali saham yang telah dikeluarkan Perseroan untuk jumlah sebanyak - banyaknya 3,48% (Tiga koma empat delapan persen) dari modal disetor Perseroan atau sebanyak - banyak 30.200.000 (Tiga puluh juta dua ratus ribu) saham dengan perkiraan dana yang diperlukan untuk melakukan pembelian kembali saham maksimal sebesar Rp 90.700.000.000,00 (Sembilan puluh miliar tujuh ratus juta rupiah), sudah termasuk komisi perantara pedagang efek dan biaya - biaya lain sehubungan dengan transaksi pembelian kembali saham tersebut, dengan memperhatikan peraturan perundang - undangan dan peraturan yang berlaku di Pasar Modal, sebagaimana telah diumumkan dalam: <i>Approved the repurchase of shares issued by the Company for a maximum amount of 3.48% (Three point four eight percent) of the Company's paid-up capital or a maximum of 30,200,000 (Thirty million two hundred thousand) shares with the estimated funds required for carry out a maximum share buyback of IDR 90,700,000,000.00 (Ninety billion seven hundred million rupiah), including brokerage commissions and fees other matters in connection with the share repurchase transaction, taking into account the laws and regulations in force in the Capital Market, as announced in:</i> - Keterbukaan Informasi Rencana Pembelian Kembali Saham melalui situs web PT Bursa Efek Indonesia ("BEI") dan situs web Perseroan pada tanggal 20 Agustus 2024 <i>Disclosure of Information on Share Buyback Plans via the Indonesia Stock Exchange ("IDX") website and the Company's website on August 20, 2024</i> b. Menyetujui serta memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut sesuai dengan peraturan perundang - undangan dan peraturan yang berlaku di Pasar Modal, termasuk tetapi tidak terbatas untuk: <i>Approve and grant authority and power to the Company's Board of Directors to carry out all necessary actions in connection with the decision in accordance with the laws and regulations in force in the Capital Market, including but not limited to:</i> - Menentukan harga pembelian kembali saham yang dikeluarkan Perseroan dan <i>Determine the buyback price for shares issued by the Company and</i> - Menentukan harga pengalihan kembali atas saham yang telah dibeli kembali <i>Determine the transfer price for shares that have been repurchased</i>	Pemegang Saham yang se-tuju sebanyak 782.077.300 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Luar Biasa <i>Shareholders representing 782,077,300 shares or 100% of all the shares present at the EGMS</i>	Sampai dengan 31 Desember 2024, Perseroan telah melakukan pembelian kembali saham Perseroan sebanyak 351.200 lembar saham <i>As of December 31, 2024, the Company has repurchased a total of 351,200 shares</i>

Tindak Lanjut Keputusan RUPS 2023

The Follow-Up to The Decision of the 2023 GMS

Per Desember 2024, realisasi keputusan RUPS Tahunan dan Luar Biasa 2023 yang dilaksanakan pada tanggal 14 Juni 2023 diuraikan sebagai berikut:

As of December 2024, the realization of the decisions of the 2023 Annual GMS and EGMS, which was held on 14 June 2023, are described as follows:

Keputusan dan Realisasi RUPS Tahunan 2023

2023 AGMS Decision and Realization

Keputusan Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>Acquit et de charge</i>) kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 sepanjang tindakan - tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan tersebut <i>Approved and ratified the Company's Annual Report for the financial year ending on 31 December 2022, including the Company's Activity Report, the Board of Commissioners' Supervisory Report and the Financial Report for the financial year ending on 31 December 2022, as well as providing full repayment and discharge of responsibility (Acquit et de charge) to the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company for their management and supervisory actions in the financial year ending 31 December 2022 as long as these actions are reflected in the Annual Report</i>	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 783.238.916 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan <i>Shareholders representing 783,238,916 shares or 100% of all the shares present at the AGMS</i>	Telah direalisasikan melalui Akta Notaris No. 123 tanggal 14 Juni 2023 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta <i>Implemented through Notarial Deed No. 123 dated 14 June 2023 drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notary in Jakarta</i>
Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2022 sebagai berikut: <i>Approved the use of the Company's net profit for the 2021 financial year as follows:</i> - Tidak membagikan dividen tunai kepada para Pemegang Saham Perseroan - Sebesar Rp 100.000.000,00 (Seratus Juta Rupiah) disisihkan dan dibukukan sebagai dana cadangan - Sisa laba bersih tersebut dimasukkan dan dibukukan sebagai laba ditahan, untuk menambah modal kerja Perseroan <i>Not distributing cash dividends to the shareholders of the Company</i> <i>Rp 100,000,000.00 (One Hundred Million Rupiah) is set aside and recorded as reserve funds</i> <i>The remaining net profit is included and recorded as retained earnings, to increase the Company's working capital</i>	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 783.238.916 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan <i>Shareholders representing 783,238,916 shares or 100% of all the shares present at the AGMS</i>	Telah direalisasikan melalui Akta Notaris No. 123 tanggal 14 Juni 2023 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta <i>Implemented through Notarial Deed No. 123 dated 14 June 2023 drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notary in Jakarta</i>

Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan, untuk menunjuk Akuntan Publik, dengan kriteria Independen dan terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan, yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, oleh karena sedang dipertimbangkan dan dievaluasi untuk penunjukan Akuntan Publik lebih lanjut serta untuk menetapkan honorarium akuntan publik tersebut berikut syarat - syarat penunjukannya termasuk pemberhentianya

Granted authority and power to the Board of Commissioners of the Company, to appoint a Public Accountant, with the criteria of being Independent and registered with the Financial Services Authority, who will audit the Company's financial statements for the financial year ending on December 31, 2023, because it is being considered and evaluated for the appointment of a Public Accountant further as well as to determine the honorarium for the Public Accountant and the terms of its appointment, including dismissal

Pemegang Saham yang setuju sebanyak 783.219.116 suara saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan

Shareholders representing 783,219,116 shares or 100% of all the shares present at the AGMS

Telah direalisasikan melalui Akta Notaris No. 123 tanggal 14 Juni 2023 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta

Implemented through Notarial Deed No. 123 dated 14 June 2023 drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notary in Jakarta

- a. Menetapkan honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan secara keseluruhan untuk tahun buku 2023, maksimum sebesar sama dengan tahun buku 2022 atau dengan kenaikan tidak melebihi 20% dari tahun buku 2022 dan memberikan wewenang kepada Rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi

Determined the honorarium and/or other allowances for members of the Board of Commissioners of the Company as a whole for the 2023 financial year, with maximum equal to the financial year 2022 with an increase not exceeding 20% from the fiscal year 2022 and authorize the Board of Commissioners Meeting to determine allocations, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee and

- b. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan/atau tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi

Authorized the Board of Commissioners of the Company to determine salaries and/or allowances for members of the Board of Directors of the Company, considering the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee

Pemegang Saham yang setuju sebanyak 783.238.916 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Tahunan

Shareholders representing 783,238,916 shares or 100% of all the shares present at the AGMS

Telah direalisasikan melalui Akta Notaris No. 123 tanggal 14 Juni 2023 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta

Implemented through Notarial Deed No. 123 dated 14 June 2023 drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notary in Jakarta

Keputusan dan Realisasi RUPS Luar Biasa 2023

2023 EGMS Decision and Realization

Agenda Decision	Disetujui oleh Approved by	Pelaksanaan Implementation
Menyetujui pelaksanaan penyertaan saham dan investasi di berbagai Perusahaan oleh Perseroan dan anak perusahaan, termasuk melakukan pengambilalihan (Akuisisi), dengan syarat dan ketentuan yang dipandang baik oleh Direksi Perseroan, dengan memperhatikan Anggaran Dasar Perseroan, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan ketentuan perundang - undangan yang berlaku <i>Approved the implementation of share participation and investment in various companies by the Company and its subsidiaries, including carrying out acquisitions, with terms and conditions deemed favorable by the Company's Directors, taking into account the Company's Articles of Association, Financial Services Authority Regulations and applicable statutory provisions</i>	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 778.714.200 saham atau 99,870% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Luar Biasa <i>Shareholders representing 778,714,200 shares or 99.870% of all the shares present at the EGMS</i>	Telah direalisasikan melalui Akta Notaris No. 124 tanggal 14 Juni 2023 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta <i>Implemented through Notarial Deed No. 124 dated 14 June 2023 drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notary in Jakarta</i>
a. Menyetujui Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu - ("PMTHMETD"), sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 14/POJK.04/2019 tentang Perubahan atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 32/POJK/04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu <i>Approved Capital Increase Without Pre-emptive Rights - ("NPRI"), in accordance with Financial Services Authority Regulation (POJK) Number 14/POJK.04/2019 concerning Amendments to Financial Services Authority Regulation Number 32/POJK/04/2015 concerning Capital Increases for Public Companies by granting pre-emptive rights</i> b. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, untuk melaksanakan segala dan setiap tindakan yang diperlukan dianggap perlu/baik dan dipersyaratkan dalam rangka melaksanakan PMTHMETD dan menandatangani setiap dokumen yang terkait dengan PMTHMETD, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menghadap notaris, menyatakan ulang keputusan Rapat ini dan menuangkan keputusan Rapat ini dalam akta - akta yang dibuat dihadapan Notaris, untuk menetapkan jumlah saham baru yang dikeluarkan dan menetapkan peningkatan modal ditempatkan dan disetor sehubungan dengan pelaksanaan dan hasil PMTHMETD tersebut <i>Grant authority and power to the Company's Directors, with the right of substitution, to carry out any and all necessary actions, deemed necessary/good and required in order to carry out NPRI and sign every document related to NPRI, including but not limited to appear before a notary, stating repeat the resolutions of this Meeting and express the decisions of this Meeting in deeds made before a Notary, to determine the number of new shares issued and determine the increase in issued and paid-up capital in connection with the implementation and results of the NPRI</i>	Pemegang Saham yang setuju sebanyak 266.249.416 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Luar Biasa <i>Shareholders representing 266,249,416 shares or 100% of all the shares present at the EGMS</i>	Belum direalisasikan karena menunggu kondisi pasar yang tepat <i>Not implemented because waits for the right market timing</i>

- a. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan, yaitu merubah Pasal 17 - ayat 5 Anggaran Dasar Perseroan sebagaimana telah disampaikan dalam Rapat

Approved changes to the Company's Articles of Association, namely amending Article 17 - paragraph 5 of the Company's Articles of Association as presented at the Meeting

- b. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, baik sendiri - sendiri maupun bersama - sama dengan hak substitusi untuk melakukan segala dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menyatakan / menuangkan keputusan tersebut dalam akta - akta yang dibuat dihadapan Notaris untuk mengubah dan/atau menyusun kembali ketentuan Pasal 17 ayat 5 Anggaran Dasar Perseroan atau Pasal 17 Anggaran Dasar Perseroan secara keseluruhan, sebagaimana yang disyaratkan oleh serta sesuai dengan ketentuan perundang - undangan yang berlaku yang selanjutnya untuk mengajukan permohonan persetujuan dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan kepada instansi yang berwenang serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sesuai dengan peraturan perundang - undangan yang berlaku

Agree to grant authority and power to the Company's Directors, either individually or together with the right of substitution, to carry out any and all necessary actions in connection with the decision, including but not limited to stating/inscribing the decision in the deeds made before a Notary to amend and/or rearrange the provisions of Article 17 paragraph 5 of the Company's Articles of Association or Article 17 of the Company's Articles of Association as a whole as required by and in accordance with the provisions of applicable laws and regulations, and then to submit a request for approval and/or changes to the Company's Articles of Association to the authorized agency, as well as carrying out all and every necessary action in accordance with applicable laws and regulations

Pemegang Saham yang setuju sebanyak 779.722.616 saham atau 100% dari seluruh saham yang hadir dalam RUPS Luar Biasa
Shareholders representing 779,722,616 shares or 100% of all the shares present at the EGMS

Telah direalisasikan melalui Akta Notaris No. 124 tanggal 14 Juni 2023 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta

Implemented through Notarial Deed No. 124 dated 14 June 2023 drawn up before Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notary in Jakarta

Dewan Komisaris [2-11] *Board of Commissioners [2-11]*

Pembentukan Dewan Komisaris dan pengangkatan anggota Dewan Komisaris Perseroan dilakukan berdasarkan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

The establishment of the Board of Commissioners (BOC) and the appointment of members of the BOC of the Company are in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Piagam Dewan Komisaris [G-03] *Board of Commissioner Charter [G-03]*

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris berpedoman pada Piagam Dewan Komisaris. Piagam tersebut telah ditetapkan pada tanggal 15 November 2017.

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Commissioners is guided by the Board of Commissioners Charter. The charter was enacted on November 15, 2017.

Kriteria Pengangkatan Dewan Komisaris [G-06] *Criteria for Appointment of the Board of Commissioner [G-06]*

Kriteria pengangkatan Dewan Komisaris berpedoman pada Piagam Dewan Komisaris, yaitu:

The criteria for the appointment of the Board of Commissioners are based on the Board of Commissioners Charter and include:

1. Mempunyai akhlak, moral dan integritas yang baik 2. Cakap melakukan perbuatan hukum 3. Tidak pernah dinyatakan pailit 4. Tidak pernah menjadi anggota Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu Perusahaan dinyatakan pailit 5. Tidak pernah dihukum karena melakukan tindakan pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau berkaitan dengan sektor keuangan 6. Memiliki komitmen untuk mematuhi peraturan perundang - undangan 7. Memiliki pengetahuan dan keahlian dibidang yang dibutuhkan Perseroan dan pasar modal 8. Selain persyaratan tersebut diatas, untuk menjadi Komisaris Independen wajib mengikuti persyaratan tambahan sesuai dengan peraturan yang berlaku	1. <i>Having good character, morals and integrity</i> 2. <i>Being legally competent</i> 3. <i>Never having been declared bankrupt</i> 4. <i>Never having been a member of a Board of Commissioners found guilty of causing a company to go bankrupt</i> 5. <i>Never having been convicted of a criminal offense that caused financial harm to the state and/or was related to the financial sector</i> 6. <i>Committing to compliance with laws and regulations</i> 7. <i>Possessing the knowledge and expertise required by the Company and the capital market</i> 8. <i>In addition to the above requirements, an Independent Commissioner must meet additional criteria in accordance with applicable regulations</i>

Keanggotaan Dewan Komisaris

Board of Commissioners Membership

Dewan Komisaris Perseroan beranggotakan 3 orang, yaitu 1 Komisaris Utama, 1 Komisaris Independen dan 1 Komisaris. Per 31 Desember 2024, susunan Dewan Komisaris Perseroan, diuraikan sebagai berikut:

The Company's Board of Commissioner is composed of 3 members, i.e. 1 President Commissioner, 1 Independent Commissioner and 1 Commissioner. As per 31 December 2024, the composition of the Board of Commissioners of the Company was as follows:

Nama Name	Jabatan Position
Nirmal Rajaram	Komisaris Utama President Commissioner
Fauzi Sjam	Komisaris Independen Independent Commissioner
Diaz Hendropriyono	Komisaris Commissioner

Seluruh anggota Dewan Komisaris dilantik berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi Tbk No. 144 tanggal 19 Juni 2024 untuk masa jabatan 5 tahun, hingga tahun 2027 yang mengacu pada Akta Anggaran Dasar PT M Cash Integrasi No. 1 tanggal 1 Juni 2010.

All current members of the BOC were appointed based on the Deed of PT M Cash Integrasi Tbk's Meeting Resolutions No. 144 dated 19 June 2024 for a term of 5 years, until 2027 which refers to the Deed of Articles of Association of PT M Cash Integrasi No. 1 dated June 1, 2010.

Terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris yang terjadi setelah tahun buku 2024 sesuai hasil RUPS Luar Biasa tanggal 31 Januari 2025 yang menyetujui permohonan pengunduran diri dari 1 anggota Dewan Komisaris yaitu Diaz Hendropriyono dan mengangkat Raymond Loho sebagai Komisaris Perseroan. Dengan demikian, komposisi Dewan Komisaris Perseroan menjadi:

There are changes to the composition of the Board of Commissioners that will occur after the 2024 financial year, this is based on the results of the Extraordinary GMS on 31 January 2025. This meeting approved the resignation requests of one member of the Board of Commissioners: Diaz Hendropriyono and appointed Raymond Loho as a commissioner of the Company. As a result, the composition of the Board of Commissioners is now as follows:

Nama Name	Jabatan Position
Nirmal Rajaram	Komisaris Utama President Commissioner
Fauzi Sjam	Komisaris Independen Independent Commissioner
Raymond Loho	Komisaris Commissioner

Masa Jabatan Dewan Komisaris

Term of Office of the Board of Commissioners

Masa jabatan Anggota Dewan Komisaris diangkat untuk jangka waktu 5 (Lima) tahun sejak pengangkatan sampai dengan penutupan RUPS Tahunan ke - 5 (Lima) dan dapat diangkat kembali dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu - waktu sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Ketentuan ini juga berlaku untuk Komisaris Independen yang diangkat sesuai keputusan RUPS.

The term of office of members of the Board of Commissioners is appointed for a period of 5 (Five) years from the date of appointment until the closing of the 5th (Fifth) Annual GMS and can be reappointed without prejudice to the right of the GMS to dismiss at any time in accordance with applicable provisions. This provision also applies to Independent Commissioners who are appointed in accordance with the GMS decision.

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Board of Commissioners Duties and Responsibilities

Tugas Dewan Komisaris adalah mengawasi, memberikan saran dan arahan serta memeriksa setiap keputusan dan kebijakan yang diambil oleh Direksi. Dewan Komisaris berwenang untuk memberhentikan anggota Direksi untuk sementara dan dapat melakukan tindakan kepengurusan Perseroan dalam keadaan tertentu dan jangka waktu tertentu.

The Board of Commissioner's duties are to supervise, advise and provide direction to, as well as examine every decision and policy implemented by the BOD. The BOC has the authority to suspend any member of the BOD and to carry out management of the Company in specific circumstances and within specific time frames.

Tanggung jawab Dewan Komisaris sebagaimana tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan, yaitu:

1. Mengawasi pelaksanaan rencana kerja tahunan Perseroan
2. Mengikuti perkembangan kegiatan Perseroan dan dalam hal Perseroan menunjukkan gejala kemunduran yang mencolok, segera melaporkan kepada RUPS dengan disertai saran mengenai langkah perbaikan yang harus ditempuh
3. Memberikan pendapat dan saran kepada RUPS mengenai setiap persoalan lainnya yang dianggap penting bagi pengelolaan Perseroan
4. Melakukan tugas pengawasan lainnya yang ditentukan oleh RUPS
5. Memberikan tanggapan atas laporan berkala Direksi dan pada setiap waktu yang diperlukan mengenai perkembangan Perseroan

The responsibilities of the Board of Commissioners as stated in the Company's Articles of Association, namely:

1. *Supervising the implementation of the Company's annual work plan*
2. *Monitoring the Company's activities and, if the Company shows significant signs of decline, immediately reporting to the General Meeting of Shareholders (GMS) with suggestions for corrective actions*
3. *Providing opinions and suggestions to the GMS on other matters deemed important for the Company's management*
4. *Performing additional supervisory duties as determined by the GMS*
5. *Providing feedback on the Board of Directors' periodic reports and when necessary, on the Company's progress*

Rangkap Jabatan dan Benturan Kepentingan [2-15] [G-09]

Concurrent Positions and Conflict of Interest [2-15] [G-09]

Ketentuan rangkap jabatan Dewan Komisaris telah diatur dalam Piagam Dewan Komisaris, di mana anggota Dewan Komisaris dapat menjabat lebih dari satu jabatan dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Anggota Dewan Komisaris dapat merangkap jabatan sebagai Anggota Direksi paling banyak 2 (Dua) Emiten atau Perusahaan Publik
2. Anggota Dewan Komisaris dapat merangkap jabatan sebagai Anggota Dewan Komisaris paling banyak 2 (Dua) Emiten atau Perusahaan Publik
3. Dalam hal Anggota Dewan Komisaris tidak merangkap jabatan sebagai Anggota Direksi, maka Dewan Komisaris tersebut dapat merangkap jabatan sebagai Anggota Dewan Komisaris paling banyak 4 (Empat) Emiten atau Perusahaan Publik
4. Anggota Dewan Komisaris dapat merangkap sebagai Anggota Komite paling banyak 5 (Lima) komite di Emiten atau Perusahaan Publik di mana yang bersangkutan menjabat sebagai anggota Direksi/Dewan Komisaris
5. Dalam hal Komisaris Independen menjabat pada Komite Audit, Komisaris Independen yang bersangkutan hanya dapat diangkat kembali pada Komite Audit untuk 1 (Satu) periode masa jabatan Komite Audit berikutnya
6. Rangkap jabatan hanya dapat dilaksanakan selama tidak melanggar ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan yang berlaku

Untuk menghindari benturan kepentingan dari rangkap jabatan yang dimiliki serta sebagai independensi dan profesionalisme, setiap anggota Dewan Komisaris harus memiliki etika sebagai berikut:

1. Seorang Komisaris harus menghindari dirinya pada posisi dimana kepentingan pribadinya dapat bertentangan dengan kewajibannya terhadap Perusahaan
2. Seorang Komisaris yang memiliki benturan kepentingan atau potensi benturan kepentingan dengan Perusahaan wajib segera melapor kepada Komisaris Utama dan kepada anggota

The provisions regarding multiple positions held by the Board of Commissioners are regulated in the Board of Commissioners Charter, which allows members to hold more than one position under the following conditions:

1. *A member of the Board of Commissioners may concurrently serve as a member of the Board of Directors in no more than two (2) publicly listed companies or issuers*
2. *A member of the Board of Commissioners may concurrently serve as a member of the Board of Commissioners in no more than two (2) publicly listed companies or issuers*
3. *If a member of the Board of Commissioners does not concurrently serve as a member of the Board of Directors, they may hold a position as a member of the Board of Commissioners in up to four (4) publicly listed companies or issuers*
4. *A member of the Board of Commissioners may concurrently serve as a member of up to five (5) committees in publicly listed companies or issuers where they hold a position as a member of the Board of Directors or Board of Commissioners*
5. *If an Independent Commissioner serves on the Audit Committee, they may only be reappointed to the Audit Committee for one (1) additional term*
6. *Holding multiple positions is permitted only if it does not violate the Company's Articles of Association and applicable regulations*

To avoid conflicts of interest arising from multiple positions and to uphold independence and professionalism, each member of the Board of Commissioners must adhere to the following ethical principles:

1. *A Commissioner must avoid situations where their personal interests may conflict with their obligations to the Company*
2. *A Commissioner who has a conflict of interest or a potential conflict of interest with the Company must immediately report it to the President Commissioner and other members of the Board of Commissioners,*

Dewan Komisaris lainnya dan harus menyediakan semua informasi yang relevan dalam laporan tersebut. Komisaris Utama juga harus memberikan informasi - informasi yang berkaitan dengan konflik kepentingan kepada Direksi

3. Suatu transaksi di mana seorang Komisaris memiliki benturan kepentingan harus mendapat persetujuan Dewan Komisaris dan memenuhi persyaratan yang diminta sesuai dengan peraturan yang berlaku terkait pihak terafiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan
4. Komisaris yang memiliki benturan kepentingan tidak boleh dilibatkan dalam proses pengambilan keputusan yang berkaitan dengan konflik yang dimilikinya

providing all relevant information in the report. The President Commissioner must also share relevant information regarding the conflict of interest with the Board of Directors

3. Any transaction in which a commissioner has a conflict of interest must be approved by the Board of Commissioners and comply with applicable regulations regarding affiliated parties and/or conflict of interest transactions
4. A Commissioner with a conflict of interest must not be involved in the decision-making process related to that conflict

Independensi Dewan Komisaris [G-01]

Independence of the Board of Commissioners [G-01]

Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya bertindak independen antara lain dengan cara - cara sebagaimana tertuang dalam Piagam Dewan Komisaris. Dewan Komisaris senantiasa menjunjung tinggi prinsip independensi dan mengutamakan kepentingan Perseroan di atas kepentingan sendiri.

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Commissioners acts independently, among other things, using the methods as stated in the Board of Commissioners Charter. The Board of Commissioners always upholds the principle of independence and prioritizes the interests of the company above its own interests.

Komisaris Independen Perseroan telah menandatangani Surat Pernyataan Akan Bertindak Independen. Salah satu butir yang tercantum adalah komitmen untuk selalu menjaga independensi dalam melaksanakan aktivitas fungsi pengawasan operasional Perseroan.

The Company's Independent Commissioner has signed a Declaration of Commitment to Act Independently. One of the items listed is a commitment to always maintain independence and integrity which influences the activities of the company's operational management and supervision functions.

Pengenalan Perusahaan Untuk Dewan Komisaris

Company Introduction for the Board of Commissioners

Perseroan melaksanakan pengenalan bagi anggota Dewan Komisaris yang baru dengan tujuan memberikan gambaran atas aktivitas bisnis, rencana Perseroan ke depan, pedoman kerja dan hal lainnya yang menjadi tanggung jawab Dewan Komisaris.

The Company conducts an orientation program for newly appointed members of the Board of Commissioners to provide an overview of its business activities, future corporate plans, work guidelines and other responsibilities of the Board of Commissioners.

Untuk meningkatkan pemahaman Dewan Komisaris, Perseroan juga menyampaikan dokumen - dokumen penunjang lainnya antara lain Laporan Tahunan, Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan, Anggaran Dasar, Rencana Jangka Panjang Perusahaan dan sebagainya.

To enhance their understanding, the Company also provides supporting documents, including the Annual Report, Corporate Work Plan and Budget, Articles of Association, Long-Term Corporate Plan and other relevant materials.

Di tahun 2024, Perseroan menyelenggarakan pengenalan anggota Dewan Komisaris yaitu Bapak Nirmal Rajaram dan Bapak Fauzi Sjam yang masing - masing baru diangkat sebagai Komisaris Utama dan Komisaris Independen. Dalam pengenalan tersebut, Perseroan memberikan penjelasan mengenai bisnis segmen perseroan dan penyampaian laporan tahunan.

In 2024, the Company conducted an orientation program for Mr. Nirmal Rajaram and Mr. Fauzi Sjam, who were newly appointed as President Commissioner and Commissioner Independent, respectively. As part of the program, the Company provided explanations regarding its business segments and presented the annual report.

Program Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris [G-05]

The Board of Commissioners Competency Development Program [G-05]

Guna meningkatkan kompetensi dan pengetahuan Dewan Komisaris dan sejalan dengan program pengembangan Dewan Komisaris, Perusahaan senantiasa memutakhirkan pengetahuan Dewan Komisaris melalui kegiatan pelatihan, *workshop*, seminar, *conference* ataupun dalam bentuk kunjungan kerja serta studi banding (*Benchmark*).

To increase the competency and knowledge of the Board of Commissioners and in line with the Board of Commissioners development program, the Company always updates the knowledge of the Board of Commissioners through training activities, workshops, seminars, conferences or in the form of work visits and comparative studies (Benchmark).

Di tahun 2024, Dewan Komisaris Perseroan tidak mengikuti pelatihan dikarenakan fokus Perseroan di tahun 2024 menitikberatkan pada pengembangan bisnis Perseroan.

In 2024, the Board of Commissioners did not participate in any training programs, as the Company's primary focus for the year was on business development.

Pelaksanaan Tugas Task Execution

Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, yang diuraikan sebagai berikut:

1. Dewan Komisaris telah melakukan pengawasan terhadap kebijakan pengurusan dan jalannya pengurusan oleh Direksi melalui rapat - rapat yang diselenggarakan dan laporan - laporan serta Surat Keputusan yang dikeluarkan Dewan Komisaris. Selain itu, Dewan Komisaris juga telah memberikan nasihat kepada Direksi baik secara formal maupun informal
2. Dewan Komisaris telah menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa. Di tahun ini, Perseroan menyelenggarakan 1 (Satu) RUPS Tahunan dan 2 (Dua) kali RUPS Luar Biasa
3. Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan itikad baik dan penuh kehati - hatian. Hal ini dapat dilihat dari arahan - arahan dan rekomendasi - rekomendasi yang diberikan Dewan Komisaris kepada Direksi
4. Dewan Komisaris telah membentuk Komite Audit dan komite lainnya untuk mendukung aktivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya
5. Dewan Komisaris telah melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya setiap akhir tahun buku. Evaluasi kinerja komite di bawah Dewan Komisaris telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini

The Board of Commissioners has carried out its duties and responsibilities as outlined below:

1. *The Board of Commissioners is responsible for overseeing and supervising management policies, the overall administration of the Company and its business operations, while also providing guidance to the Board of Directors*
2. *Under certain conditions, the Board of Commissioners must convene the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and other General Meetings of Shareholders (GMS) as per its authority*
3. *Members of the Board of Commissioners must perform their duties and responsibilities with integrity, accountability and due diligence*
4. *To support the execution of its duties and responsibilities, the Board of Commissioners must establish an Audit Committee and may form other committees as needed*
5. *The Board of Commissioners must evaluate the performance of the committees assisting in the execution of its duties and responsibilities at the end of each fiscal year*

Rapat Dewan Komisaris Board of Commissioners Meeting

Kebijakan Rapat Meeting Policy

Berdasarkan anggaran dasar, Dewan Komisaris diwajibkan untuk mengadakan rapat Dewan Komisaris sekurang - kurangnya 1 kali setiap 2 bulan. Sedangkan Rapat Gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi diselenggarakan secara berkala paling kurang 1 (Satu) kali dalam 4 (Empat) bulan.

The Board of Commissioners is required to hold a Board of Commissioners meeting at least once every 2 months. Meanwhile, joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors are held periodically at least once every 4 (Four) months.

Pada tahun 2024, Dewan Komisaris menyelenggarakan 10 kali rapat Dewan Komisaris yang terdiri dari 6 kali

In 2024, the Board of Commissioners held 10 Board of Commissioners meetings which consists of 6 internal

Rapat Internal Dewan Komisaris dan 3 kali Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi. Informasi terkait kehadiran rapat internal Dewan Komisaris diungkapkan sebagai berikut:

meetings of the Board of Commissioners and 3 joint meetings of the Board of Commissioners and Directors. Information regarding the attendance of the internal Board of Commissioners meetings is disclosed as follows:

Tingkat Kehadiran Rapat Dewan Komisaris [G-02]

Board of Commissioners Meeting Attendance Rate [G-02]

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Dewan Komisaris Internal Meeting of the Board of Commissioners			Rapat Gabungan dengan Direksi Joint Meeting with the Board of Directors		
		Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%	Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%
Nirmal Rajaram*	Komisaris Utama President Commissioner	6	3	50,00	3	2	66,67
Fauzi Sjam*	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	3	50,00	3	2	66,67
Diaz Hendropriyono	Komisaris Commissioner	6	0	00,00	3	0	00,00
Rata - Rata Kehadiran Rapat Average Meeting Attendance		33,33%			33,33%		

Keterangan/Description:

- *) Nirmal Rajaram efektif menjabat sebagai Komisaris Utama dan Fauzi Sjam efektif menjabat sebagai Komisaris Independen pada 19 Juni 2024
- *) *Nirmal Rajaram officially assumed the position of President Commissioner and Fauzi Sjam officially assumed the position of Independent Commissioner on June 19, 2024*

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris [2-18], [G-04]

Board of Commissioners Performance Assessment [2-18], [G-04]

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan berdasarkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sebagai pengawas, pemberi nasihat, saran dan rekomendasi terkait aktivitas bisnis yang dijalankan oleh Direksi. Selain itu, masing - masing anggota Dewan Komisaris dinilai berdasarkan kehadiran dalam rapat internal Dewan Komisaris ataupun rapat gabungan bersama Direksi. Penilaian ini dilakukan oleh para Pemegang Saham pada saat pelaksanaan RUPS. Penilaian kinerja tersebut dilakukan berdasarkan prosedur dan kriteria sebagai berikut:

The performance appraisal of the Board of Commissioners is carried out based on the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners as a supervisor, provider of advice, suggestions and recommendations related to business activities carried out by the Board of Directors. In addition, each member of the Board of Commissioners is assessed based on attendance at internal meetings of the Board of Commissioners or joint meetings with the Board of Directors. The Shareholders carry out this assessment at the time of the GMS. The performance assessment is based on the following procedures and criteria:

1. Prosedur pelaksanaan penilaian kinerja:

- Komite Nominasi dan Remunerasi menyusun sistem pengukuran dan penilaian kinerja (Evaluasi) Dewan Komisaris dan diusulkan kepada Dewan Komisaris untuk mendapat persetujuan RUPS

1. Performance Assessment Procedure:

- The Nomination and Remuneration Committee develops a performance measurement and evaluation system for the Board of Commissioners and submits it to the Board of Commissioners for approval at the General Meeting of Shareholders (GMS)

- b. Komite Nominasi dan Remunerasi melakukan evaluasi kinerja melalui kriteria atau indikator yang telah ditetapkan
- c. Hasil evaluasi kinerja dari Komite Nominasi dan Remunerasi kemudian dilaporkan ke Dewan Komisaris untuk direview sebelum dicantumkan dalam risalah rapat Dewan Komisaris
- d. Laporan kinerja Dewan Komisaris disampaikan dalam laporan pelaksanaan tugas pengawasan Dewan Komisaris
- e. Pemegang saham melalui RUPS melakukan penilaian atas kinerja Dewan Komisaris dan memutuskan, apakah anggota tersebut akan diperpanjang masa jabatannya atau tidak

2. Kriteria penilaian:

- a. Pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan
- b. Kepatuhan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku
- c. Kehadiran dan keterlibatan dalam rapat

3. Pihak yang melakukan penilaian

Pihak yang melakukan penilaian atau *assessment* terhadap Dewan Komisaris adalah Komite yang ditunjuk oleh Dewan Komisaris yaitu Komite Nominasi dan Remunerasi

- b. *The Nomination and Remuneration Committee conducts performance evaluations based on predetermined criteria or indicators*
- c. *The performance evaluation results from the Nomination and Remuneration Committee are reported to the Board of Commissioners for review before being recorded in the Board of Commissioners' meeting minutes*
- d. *The Board of Commissioners' performance report is presented as part of the Board of Commissioners' supervisory duties report*
- e. *Shareholders, through the GMS, assess the Board of Commissioners' performance and decide whether to extend or terminate the tenure of its members*

2. Assessment Criteria:

- a. *Execution of supervisory duties and responsibilities*
- b. *Compliance with applicable laws and regulations*
- c. *Attendance and participation in meetings*

3. Assessor Party

The assessment of the Board of Commissioners is conducted by a committee appointed by the Board of Commissioners, namely the Nomination and Remuneration Committee

Penilaian Kinerja Komite Pendukung di Bawah Dewan Komisaris

Performance Assessment of Supporting Committees under the Board of Commissioners

Penilaian kinerja komite di bawah Dewan Komisaris dilakukan langsung oleh Dewan Komisaris dan dibantu oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Penilaian tersebut berdasarkan kinerja masing-masing komite terhadap pelaksanaan peran dan tanggung jawab. Dewan Komisaris juga melakukan penilaian melalui rapat dengan komite-komite tersebut secara rutin dan berkala, dengan membahas tugas dan tanggung jawab masing-masing komite.

Sepanjang tahun 2024, Dewan Komisaris menilai Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan tugas dengan baik dan efektif sesuai ketentuan yang berlaku. Komite-komite tersebut pun telah memberikan masukan-masukan dan rekomendasi-rekomendasi secara optimal kepada Dewan Komisaris terkait hal-hal yang perlu menjadi perhatian dalam menjalankan fungsi pengawasannya.

The performance assessment of committees under the Board of Commissioners is carried out directly by the Board of Commissioners and assisted by the Nomination and Remuneration Committee. The assessment is based on the performance of each committee in implementing its roles and responsibilities. The Board of Commissioners also carries out assessments through meetings with these committees on a regular and periodic basis, by discussing the duties and responsibilities of each Committee.

Throughout 2024, the Board of Commissioners assesses that the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee have carried out their duties well and effectively in accordance with applicable regulations. These committees have also provided optimal input and recommendations to the Board of Commissioners regarding matters that need attention in carrying out their supervisory function.

Komisaris Independen [G-01]

Independent Commissioners [G-01]

Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang berasal dari luar Emiten atau Perusahaan Publik dan memenuhi persyaratan sebagai Komisaris Independen sesuai dengan Peraturan OJK Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik di antaranya:

1. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan atau mengawasi kegiatan perusahaan dalam waktu 6 (Enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen
2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perusahaan
3. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perusahaan
4. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perusahaan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi atau Pemegang Saham Pengendali Perusahaan

Keberadaan Komisaris Independen di Perusahaan per 31 Desember 2024, Komisaris Independen dijabat oleh Bapak Fauzi Sjam yang diangkat berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT M Cash Integrasi Tbk No. 144 tanggal 19 Juni 2024 yang dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta.

Independent Commissioners are members of the Board of Commissioners who come from outside the Issuer or Public Company and fulfill the requirements as Independent Commissioners in accordance with OJK Regulation Number 33/POJK.04/2014 concerning Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies including:

1. *Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control or supervise company activities within the last 6 (Six) months, except for reappointment as an Independent Commissioner*
2. *Do not own shares, either directly or indirectly, in the Company*
3. *Does not have any direct or indirect business relationships related to the Company's business activities*
4. *Has no affiliation with the Company, members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors or Controlling Shareholders of the Company*

The existence of an Independent Commissioner in the Company as of 31 December 2024, the Independent Commissioner is held by Mr. Fauzi Sjam who was appointed based on the Deed of Decree of the Shareholders of PT M Cash Integration Tbk No. 144 dated 19 June 2024 made before Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., Notary in Jakarta.

Direksi [G-11] *Board Of Directors [G-11]*

Pembentukan Direksi dan pengangkatan anggota Direksi Perseroan dilakukan berdasarkan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Direksi Emiten atau Perusahaan Publik.

The establishment of the Board of Directors and the appointment of members of the BOD of the Company are in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Piagam Direksi [G-03] *Board of Directors Charter [G-03]*

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi berpedoman pada Piagam Direksi. Piagam tersebut telah ditetapkan pada tanggal 15 November 2017.

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Directors is guided by the Charter. The charter was enacted on November 15, 2017.

Kriteria Pengangkatan Direksi [G-06] *Criteria for Appointment of Directors [G-06]*

Kriteria pengangkatan Direksi berpedoman pada Piagam Direksi, yaitu:

The criteria for the appointment of the Board of Directors are based on the Board of Directors Charter and include:

1. Mempunyai akhlak, moral dan integritas yang baik 2. Cakap melakukan perbuatan hukum 3. Tidak pernah dinyatakan pailit 4. Dalam 5 (Lima) tahun sebelum pengangkatan dan menjabat tidak pernah menjadi anggota Direksi yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu Perusahaan dinyatakan pailit 5. Tidak pernah dihukum karena melakukan tindakan pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau berkaitan dengan sektor keuangan 6. Memiliki komitmen untuk mematuhi peraturan perundang - undangan 7. Memiliki pengetahuan dan keahlian dibidang yang dibutuhkan Perseroan dan pasar modal	1. <i>Having good character, morals and integrity</i> 2. <i>Being legally competent</i> 3. <i>Never having been declared bankrupt</i> 4. <i>Within five (5) years prior to appointment and during tenure, has never served as a member of the Board of Directors who was found guilty of causing a company to be declared bankrupt</i> 5. <i>Never having been convicted of a criminal offense that caused financial harm to the state and/or was related to the financial sector</i> 6. <i>Committing to compliance with laws and regulations</i> 7. <i>Possessing the knowledge and expertise required by the Company and the capital market</i>

Keanggotaan Direksi

Board of Directors Membership

Direksi Perseroan beranggotakan 5 orang, yaitu 1 Direktur Utama dan 4 Direktur. Per 31 Desember 2024, susunan Direksi Perseroan diungkapkan sebagai berikut:

The Company's Board of Directors is composed of 5 members, namely 1 President Director and 4 Directors. As of December 31, 2024, the composition of the Company's Board of Directors is disclosed as follows:

Nama Name	Jabatan Position
Martin Suharlie	Direktur Utama President Director
Suryandy Jahja	Direktur Director
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur Director
Mohammad Anis Yunianto	Direktur Director
Stanley Tjiandra	Direktur Director

Seluruh anggota Direksi dilantik berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan Terbatas PT M Cash Integrasi Tbk No. 144 tanggal 19 Juni 2024 untuk masa jabatan 5 tahun, hingga tahun 2027 yang mengacu pada Akta Anggaran Dasar PT M Cash Integrasi No. 1 tanggal 1 Juni 2010.

All current members of the Board of Directors were appointed based on the Deed of PT M Cash Integrasi Tbk Company Meeting Resolutions No. 144 dated 19 June 2024 for a term of 5 years, until 2027 which refers to the Deed of Articles of Association of PT M Cash Integrasi No. 1 dated June 1, 2010.

Terdapat perubahan komposisi Direksi yang terjadi setelah tahun buku 2024 sesuai hasil RUPS Luar Biasa tanggal 31 Januari 2025 yang menyetujui permohonan pengunduran diri dari 1 anggota Direksi yaitu Bapak Mohammad Anis Yunianto. Dengan demikian, komposisi Direksi Perseroan menjadi:

There are changes to the composition of the Board of Directors that will occur after the 2024 financial year, this is based on the results of the Extraordinary GMS on 31 January 2025. This meeting approved the resignation requests of one member of the Board of Directors: Mr. Mohammad Anis Yunianto. As a result, the composition of the Board of Commissioners is now as follows:

Nama Name	Jabatan Position
Martin Suharlie	Direktur Utama President Director
Suryandy Jahja	Direktur Director
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur Director
Stanley Tjiandra	Direktur Director

Masa Jabatan Direksi

Term of Office of Directors

Masa jabatan anggota Direksi diangkat untuk jangka waktu 5 (Lima) tahun sejak pengangkatan sampai dengan penutupan RUPS Tahunan ke - 5 (Lima) dan dapat diangkat kembali dengan tidak mengurangi hak RUPS.

The term of office of members of the Board of Directors is appointed for a period of 5 (Five) years from appointment until the closing of the 5th (Fifth) Annual GMS and can be reappointed without reducing the rights of the GMS.

Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Board of Directors Duties and Responsibilities

Tugas dan tanggung jawab Direksi Perseroan, yaitu:

1. Bertugas menjalankan dan bertanggung jawab atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuai dan dalam mencapai maksud dan tujuan Perseroan
2. Wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan itikad baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian dengan mengindahkan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar
3. Memimpin, mengurus dan mengendalikan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan senantiasa berusaha meningkatkan efisiensi dan efektivitas Perseroan
4. Menguasai, memelihara dan mengurus kekayaan Perseroan
5. Menyusun rencana kerja tahunan yang memuat anggaran tahunan Perseroan dan wajib disampaikan kepada Dewan Komisaris untuk memperoleh persetujuan dari Dewan Komisaris, sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang
6. Setiap anggota Direksi bertanggung jawab secara tanggung dan renteng atas kerugian Perseroan yang disebabkan oleh kesalahan/kelalaian anggota Direksi dalam menjalankan tugasnya. Anggota Direksi tidak dapat dipertanggungjawabkan atas kerugian Perseroan apabila dapat membuktikan:
 - a. Kerugian tersebut bukan karena kesalahan/kelalaiannya
 - b. Telah melakukan pengurusan dengan itikad baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian untuk kepentingan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan
 - c. Tidak mempunyai benturan kepentingan baik langsung maupun tidak langsung atas tindakan

Duties and responsibilities of the Company's Board of Directors, namely:

1. Responsible for managing and overseeing the Company's operations in the best interests of the Company, in line with achieving the Company's goals and objectives
2. Required to carry out their duties and responsibilities with good faith, full responsibility, and due care, while adhering to applicable laws and regulations and the Company's Articles of Association
3. Lead, manage and control the Company in accordance with its goals and objectives, always striving to improve the Company's efficiency and effectiveness
4. Administer, maintain and manage the Company's assets
5. Prepare an annual work plan that includes the Company's annual budget and submit it to the Board of Commissioners for approval before the start of the upcoming fiscal year
6. Each member of the Board of Directors is jointly and severally liable for any losses incurred by the Company due to errors or negligence in performing their duties. However, Directors are not liable for Company losses if they can prove that:
 - a. The loss was not due to their error or negligence
 - b. They managed the Company in good faith, responsibly and with due care in the interests of the Company and in line with its goals and objectives
 - c. They had no direct or indirect conflict of interest related to the management actions that caused

pengurusan yang mengakibatkan kerugian dan
d. Telah mengambil tindakan untuk mencegah
timbul/berlanjutnya kerugian tersebut

7. Direksi berhak mewakili Perseroan didalam dan diluar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan, dengan memperhatikan perundang - undangan dan peraturan yang berlaku di bidang pasar modal Indonesia

the loss

d. They took appropriate actions to prevent the occurrence or continuation of the loss

7. *The Board of Directors has the right to represent the Company both in and out of court in all matters and circumstances, bind the Company to other parties and vice versa and execute all actions related to management and ownership, in compliance with applicable laws and regulations in the Indonesian capital market*

Selain itu, masing - masing anggota Direksi memiliki tugas dan tanggung jawab yang diuraikan pada tabel berikut:

In addition, each member of the Board of Directors has duties and responsibilities, as described in the following table:

Jabatan Position	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities
Martin Suharlie Direktur Utama President Director	Menjalankan semua kebijakan Perseroan sesuai Anggaran Dasar serta petunjuk dari RUPS dan Dewan Komisaris, yaitu: • Mengkoordinasikan dan melakukan pengawasan terhadap seluruh kegiatan yang dilakukan Perseroan • Menetapkan visi, misi dan arah pengembangan Perseroan dengan dibantu oleh anggota Direksi yang lain • Merencanakan, memimpin dan mengendalikan kebijakan pokok operasi Perseroan • Mewakili Perseroan didalam maupun diluar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan serta • Menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan dengan pembatasan sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan <i>Carry out all Company policies in accordance with the Articles of Association and instructions from the GMS and the Board of Commissioners, namely:</i> • <i>Coordinate and supervise all activities carried out by the Company</i> • <i>Establishing the Vision, Mission and direction for the development of the Company assisted by other members of the Board of Directors</i> • <i>Plan, lead and control the main policies of the Company's operations</i> • <i>Representing the Company both in and out of court in all matters and situations, binding the Company with other parties and vice versa; as well as</i> • <i>Carrying out all actions related to management and ownership, with limitations in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association</i>

Suryandy Jahja

Direktur
Director

- Melakukan pengawasan terhadap Perseroan
 - Mengkoordinasikan seluruh aktifitas manajerial
 - Mengkoordinasikan dan melakukan perencanaan dan analisis keuangan untuk dapat memberikan masukan dari sisi keuangan dalam mengambil keputusan bisnis sehingga menghasilkan keputusan yang terbaik bagi Perseroan
 - Mengambil keputusan penting terkait dengan investasi dan aktivitas pembiayaan Perseroan
 - Mengontrol fungsi keuangan
 - Mewakili Perseroan didalam maupun diluar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan serta
 - Menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan dengan pembatasan sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan
-
- *Supervising the Company*
 - *Coordinating all managerial activities*
 - *Coordinating and conducting financial planning and analysis to provide financial insights for business decision-making, ensuring the best decisions for the Company*
 - *Making key decisions related to the Company's investment and financing activities*
 - *Controlling the financial function*
 - *Representing the Company both in and out of court in all matters and situations, binding the Company with other parties and vice versa; as well as*
 - *Carrying out all actions related to management and ownership, with limitations in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association*

Rachel Stephanie Marsaulina Siagian

Direktur
Director

- Mewakili Perseroan didalam maupun diluar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan serta
 - Menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan dengan pembatasan sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan
-
- *Representing the Company both in and out of court in all matters and situations, binding the Company with other parties and vice versa; as well as*
 - *Carrying out all actions related to management and ownership, with limitations in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association*

Mohammad Anis Yunianto

Direktur
Director

- Mengkoordinasikan seluruh kebijakan strategis dan kegiatan terkait pemasaran Perseroan
 - Mengawasi pelaksanaan divisi pemasaran Perseroan dan anak usaha Perseroan
 - Mengkoordinasikan seluruh aktivitas yang berkaitan dengan pengembangan usaha Perseroan
 - Mengimplementasikan dan mengendalikan kebijakan yang terkait infrastruktur Perseroan
 - Mewakili Perseroan didalam maupun diluar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan serta
 - Menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan dengan pembatasan sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan
-
- *Coordinating all strategic policies and activities related to the Company's marketing*
 - *Overseeing the implementation of the Company's marketing division and its subsidiaries*
 - *Coordinating all activities related to the Company's business development*
 - *Implementing and controlling policies related to the Company's infrastructure*
 - *Representing the Company both in and out of court in all matters and situations, binding the Company with other parties and vice versa; as well as*
 - *Carrying out all actions related to management and ownership, with limitations in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association*

Stanley Tjiandra

Direktur
Director

- Mengkoordinasikan dan melakukan perencanaan dan analisis keuangan untuk dapat memberikan masukan dari sisi keuangan dalam mengambil keputusan bisnis sehingga menghasilkan keputusan yang terbaik bagi Perseroan
 - Mengambil keputusan penting terkait dengan investasi dan aktivitas pembiayaan Perseroan
 - Mengontrol fungsi keuangan
 - Mewakili Perseroan didalam maupun diluar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan serta
 - Menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan dengan pembatasan sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan
- *Coordinating and conducting financial planning and analysis to provide financial insights for business decision-making, ensuring the best decisions for the Company*
 - *Making key decisions related to the Company's investment and financing activities*
 - *Controlling the financial function*
 - *Representing the Company both in and out of court in all matters and situations, binding the Company with other parties and vice versa as well as*
 - *Carrying out all actions related to management and ownership, with limitations in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association*

Rangkap Jabatan dan Benturan Kepentingan [2-15], [G-09] Concurrent Positions and Conflict of Interest [2-15], [G-09]

Ketentuan rangkap jabatan Direksi telah diatur dalam Piagam Direksi, di mana anggota Direksi dapat menjabat lebih dari satu jabatan dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Anggota Direksi paling banyak pada 1 (Satu) Emiten atau Perusahaan Publik lain
2. Anggota Dewan Komisaris paling banyak 3 (Tiga) Emiten atau Perusahaan Publik
3. Anggota Komite paling banyak pada 5 (Lima) Komite di Emiten atau Perusahaan Publik dimana yang bersangkutan juga menjabat sebagai anggota Direksi/anggota Dewan Komisaris

Untuk menjaga benturan kepentingan dari rangkap jabatan yang dimiliki serta sebagai independensi dan profesionalisme, setiap anggota Direksi harus memiliki etika sebagai berikut:

1. Setiap anggota Direksi setiap waktu harus menghindari berada dalam posisi di mana kepentingan pribadinya dapat berbenturan dengan tugasnya dalam Perseroan
2. Setiap anggota Direksi wajib segera melaporkan kepada Direktur Utama dan anggota Direksi lainnya setiap benturan kepentingan atau potensi benturan kepentingan dengan Perseroan dan wajib menyediakan seluruh informasi yang relevan dalam laporan tersebut

The provisions regarding multiple positions held by the Board of Directors are regulated in the Board of Directors Charter, which allows members to hold more than one position under the following conditions:

1. *A member of the Board of Directors may serve on a maximum of 1 (One) other Issuer or Public Company*
2. *A member of the Board of Commissioners may serve on a maximum of 3 (Three) other Issuers or Public Companies*
3. *A committee member may serve on a maximum of 5 (Five) committees at Issuers or Public Companies where they also hold a position as a member of the Board of Directors or the Board of Commissioners*

To prevent conflicts of interest arising from multiple positions and to uphold independence and professionalism, each member of the Board of Directors must adhere to the following ethical principles:

1. *Each member of the Board of Directors must always avoid situations where their personal interests may conflict with their duties within the Company*
2. *Each member of the Board of Directors must immediately report any conflict of interest or potential conflict of interest with the Company to the President Director and other members of the Board of Directors, providing all relevant information in the report*

3. Direktur yang memiliki benturan kepentingan tidak boleh terlibat dalam proses pengambilan keputusan terhadap hal yang terdapat benturan kepentingan terhadap dirinya

3. A Director with a conflict of interest must not be involved in the decision-making process related to the matter in which they have a conflict of interest

Independensi Direksi [G-01]

Independence of the Board of Directors [G-01]

Perseroan tidak memiliki Direktur Independen. Meskipun demikian, Direksi Perseroan senantiasa menjunjung tinggi prinsip independensi dan mengutamakan kepentingan Perseroan di atas kepentingan sendiri serta bekerja dan berperilaku dengan profesional dan integritas tinggi.

The company does not have an Independent Director. Therefore, the Board of Directors always upholds the principle of independence and prioritizes the interests of the Company over its own interests and works and behaves with high integrity.

Pengenalan Perusahaan Untuk Direksi

Company Introduction for the Board of Directors

Perseroan melaksanakan pengenalan bagi anggota Direksi yang baru dengan tujuan memberikan gambaran atas aktivitas bisnis, rencana perusahaan ke depan, pedoman kerja dan hal lainnya yang menjadi tanggung jawab Direksi.

The Company conducts an orientation for newly appointed members of the Board of Directors to provide an overview of its business activities, future corporate plans, work guidelines and other responsibilities of the Board of Directors.

Selain pemaparan Perusahaan, dalam pengenalan Perusahaan juga disampaikan dokumen - dokumen penunjang lainnya antara lain Laporan Tahunan, Rencana Kerja, Anggaran Dasar, Rencana Jangka Panjang Perusahaan dan sebagainya.

In addition to the Company's presentation, the orientation includes the distribution of supporting documents such as the Annual Report, Corporate Work Plan, Articles of Association, Long-Term Corporate Plan and other relevant materials.

Pada tahun 2024, terdapat pengangkatan Direksi baru yaitu Bapak Stanley Tjiandra sehingga Perseroan melaksanakan pengenalan perusahaan untuk Direksi.

In 2024, with the appointment of a new Director, Mr. Stanley Tjiandra, the Company conducted an orientation for the Board of Directors.

Program Pengembangan Kompetensi Direksi [G-05]

Directors' Competency Development Program [G-05]

Guna mengembangkan kompetensi dan pengetahuan Direksi, Perusahaan senantiasa memutakhirkan pengetahuan Direksi melalui kegiatan pelatihan, *workshop*, seminar, *conference* ataupun dalam bentuk kunjungan kerja serta studi banding (*Benchmark*) yang bermanfaat dalam meningkatkan efektivitas fungsi Direksi. Berikut daftar pelatihan Direksi Perusahaan di tahun 2024:

To develop the competence and knowledge of the Board of Directors, the Company always updates the knowledge of the Board of Directors through training activities, workshops, seminars, conferences or in the form of work visits and comparative studies (Benchmarks) which are useful in increasing the effectiveness of the Board of Directors' functions. The following is a list of Director training in 2024:

Topik Pengembangan Kompetensi <i>Competency Development Topics</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu dan Lokasi <i>Time and Location</i>
Sosialisasi eASY.KSEI <i>eASY.KSEI Socialization</i>	PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) <i>Indonesia Central Securities Depository</i>	Daring, 29 Januari 2024 <i>Online, January 29 2024</i>
Sosialisasi Implementasi Publikasi Statistik Versi Baru kepada Perusahaan Tercatat BEI <i>Socialization of the Implementation of the New Version of Statistical Publication to BEI Listed Companies</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 24 April 2024 <i>Online, April 24 2024</i>
Sosialisasi Peraturan Bursa Nomor I-N tentang Pembatalan Pencatatan (<i>Delisting</i>) dan Pencatatan Kembali (<i>Relisting</i>) <i>Socialize Exchange Regulation Number I-N concerning Cancellation of Listing (Delisting) and Relisting (Relisting)</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 16 Mei 2024 <i>Online, May 16 2024</i>
Sosialisasi POJK di Bidang Pasar Modal Tahun 2024 <i>POJK Socialization in the Capital Market Sector in 2024</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 13 - 15 Juni 2024 <i>Online, June 13 - 15 2024</i>
Sosialisasi Perubahan Peraturan Nomor I-X tentang Penempatan Pencatatan Efek Bersifat Ekuitas pada Papan Pemantauan Khusus <i>Socialize Changes to Regulation Number I-X concerning Placing of Equity Securities Listings on a Special Monitoring Board</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 18 Juli 2024 <i>Online, July 18 2024</i>
Sosialisasi SPE-IDXnet terkait Pengembangan Form Pelaporan AP/KAP, Waran terstruktur dan ESG <i>SPE-IDXnet Socialization regarding the Development of AP/KAP Reporting Forms, structured Warrants and ESG</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 13 Desember 2024 <i>Online, December 13 2024</i>

Pelaksanaan Tugas Task Execution

Direksi Perseroan telah menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan baik dan efektif selama tahun 2024. Adapun tugas dan tanggung jawab yang telah direalisasikan diuraikan sebagai berikut:

1. Menyusun Rencana kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Perseroan
2. Menyusun Rencana Jangka Panjang Perseroan (RJP)
3. Memenuhi target kinerja Perseroan melalui strategi Perseroan yang telah ditetapkan pada awal tahun
4. Mengelola aset dan keuangan Perseroan
5. Menyelenggarakan rapat internal Direksi sebanyak 12 kali dan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris sebanyak 3 kali
6. Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa di tahun 2024
7. Melakukan pengawasan dan perbaikan proses bisnis internal
8. Menerapkan prinsip GCG dalam setiap kegiatan usaha dan
9. Pelaksanaan tugas lainnya terkait kepengurusan Perseroan

Selain menjalankan tugas dan tanggung jawab secara umum dan kolegal, Direksi juga menjalankan tugas khusus sebagai pelaksana tata kelola keberlanjutan.

Rapat Direksi Board of Directors Meetings

Kebijakan Rapat Meeting Policy

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, rapat Direksi wajib diselenggarakan secara berkala sekurang - kurangnya 1 kali setiap 1 bulan dan dapat dilakukan setiap waktu tergantung dengan tingkat kebutuhan.

Pada tahun 2024, Direksi menyelenggarakan 15 kali rapat Direksi yang terdiri dari 12 kali rapat internal Direksi dan 3 kali rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris. Informasi terkait kehadiran anggota Direksi diungkapkan pada tabel di bawah ini:

The Company's Board of Directors has carried out their duties and responsibilities properly and effectively during 2024. The duties and responsibilities that have been realized are described as follows:

1. *Prepare the Company's Annual Work Plan and Budget (RKAT)*
2. *Prepare the Company's Long-Term Plan (RJP)*
3. *Meet the Company's performance targets through the Company's strategy that has been set at the beginning of the year*
4. *Manage the Company's assets and finances*
5. *Holding 12 internal meetings of the Board of Directors and 3 joint meetings with the Board of Commissioners*
6. *Organizing the Annual GMS and Extraordinary GMS in 2024*
7. *Supervise and improve internal business processes*
8. *Applying GCG principles in every business activity and*
9. *Implementation of other duties related to the management of the Company*

In addition to carrying out general and collegial duties and responsibilities, the Board of Directors also carries special responsibilities, such as implementing sustainability governance.

The Board of Directors is required to hold internal meetings at least 1 time every month and this can be done at any time depending on the level of need.

In 2024, the Board of Directors held 15 Board of Directors meetings consisting of 12 internal meetings of the Board of Directors and 3 joint meetings with the Board of Commissioners. Information regarding the presence of members of the Board of Directors is disclosed in the table below:

Tingkat Kehadiran Direksi dalam Rapat [G-02]

Board of Directors Meeting Attendance Rate [G-02]

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Direksi Internal Meeting of the Board of Directors			Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris Joint Meeting with the Board of Commissioners		
		Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%	Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%
Martin Suharlie	Direktur Utama President Director	12	12	100,00	3	3	100,00
Suryandy Jahja	Direktur Director	12	12	100,00	3	3	100,00
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Direktur Director	12	12	100,00	3	3	100,00
Mohammad Anis Yunianto	Direktur Director	12	12	100,00	3	3	100,00
Stanley Tjiandra*	Direktur Director	12	6	50,00	3	2	66,67
Rata - Rata Kehadiran Rapat Average Meeting Attendance		90,00%			93,33%		

Keterangan/Description:

*) Bapak Stanley Tjiandra, diangkat menjadi Direktur Perseroan pada 19 Juni 2024 pada RUPS Luar Biasa

*) Mr. Stanley Tjiandra was appointed as a Director of the Company on June 19, 2024, at the Extraordinary General Meeting of Shareholders

Penilaian Kinerja Direksi [2-18], [G-04]

Board of Directors Performance Assessment [2-18], [G-04]

Penilaian kinerja Direksi dilakukan berdasarkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi sebagai pihak yang bertanggung jawab dalam pelaksanaan operasional Perseroan. Masing - masing Direksi juga dinilai berdasarkan kehadiran dalam rapat internal Direksi ataupun rapat gabungan dengan Dewan Komisaris serta pelaksanaan dari arahan ataupun rekomendasi yang diberikan oleh Dewan Komisaris dan Komite Audit terhadap tindak lanjut temuan audit. Penilaian ini dilakukan oleh para Pemegang Saham pada saat pelaksanaan RUPS. Penilaian kinerja tersebut dilakukan berdasarkan prosedur dan kriteria sebagai berikut:

1. Prosedur pelaksanaan penilaian kinerja:

- Komite Nominasi dan Remunerasi menyusun sistem pengukuran dan penilaian kinerja (Evaluasi) Direksi dan diusulkan kepada Dewan Komisaris untuk mendapat persetujuan RUPS

The performance assessment of the Board of Directors is carried out based on the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Directors as the party responsible for implementing the Company's operations. Each Board of Directors is also assessed based on attendance at internal Board of Directors meetings or joint meetings with the Board of Commissioners and the implementation of directives or recommendations given by the Board of Commissioners and the Audit Committee on the follow-up to audit findings. The Shareholders carry out this assessment at the time of the GMS. The performance assessment is based on the following procedures and criteria:

1. Performance Assessment Procedure:

- The Nomination and Remuneration Committee develops a performance measurement and evaluation system for the Board of Directors and submits it to the Board of Commissioners for approval at the General Meeting of Shareholders (GMS)

- b. Komite Nominasi dan Remunerasi melakukan evaluasi kinerja melalui kriteria atau indikator yang telah ditetapkan
- c. Hasil evaluasi kinerja Komite Nominasi dan Remunerasi diberikan kepada Dewan Komisaris untuk ditinjau
- d. Dewan Komisaris meninjau evaluasi kinerja Direksi dengan mempertimbangkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi
- e. Hasil tinjauan penilaian kinerja Direksi disampaikan Dewan Komisaris kepada pemegang saham pada saat RUPS
- f. Pemegang Saham menilai laporan evaluasi kinerja Direksi yang diberikan oleh Dewan Komisaris melalui RUPS dan memutuskan apakah anggota Direksi tersebut akan diperpanjang masa jabatannya atau tidak

2. Kriteria penilaian:

- a. Laporan Kinerja Direksi
- b. Kehadiran dan Keterlibatan Direksi dalam rapat
- c. Kepatuhan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku
- d. Tindak lanjut temuan audit, baik dari Komite Audit, Internal Audit maupun Auditor eksternal

3. Pihak yang melakukan Penilaian

Pihak yang melakukan penilaian atas kinerja Direksi adalah Komite Nominasi dan Remunerasi sebagai penilai awal, kemudian Dewan Komisaris dan RUPS sebagai penilai akhir dan penentu penilaian.

- b. *The Nomination and Remuneration Committee conducts a performance evaluation based on predetermined criteria or indicators*
- c. *The performance evaluation results from the Nomination and Remuneration Committee are submitted to the Board of Commissioners for review*
- d. *The Board of Commissioners reviews the Board of Directors' performance evaluation, considering the recommendations from the Nomination and Remuneration Committee*
- e. *The Board of Commissioners presents the Board of Directors' performance evaluation review to shareholders at the GMS*
- f. *Shareholders, through the GMS, assess the Board of Directors' performance evaluation report provided by the Board of Commissioners and decide whether to extend or terminate the tenure of the Board of Directors' members*

2. Evaluation Criteria:

- a. *Board of Directors' Performance Report*
- b. *Attendance and Engagement of the Board of Directors in meetings*
- c. *Compliance with applicable laws and regulations*
- d. *Follow-up on audit findings from the Audit Committee, Internal Audit and External Auditors*

3. Assessor Party

The performance assessment of the Board of Directors is initially conducted by the Nomination and Remuneration Committee, followed by the Board of Commissioners and the General Meeting of Shareholders (GMS) as the final evaluators and decision-makers.

Penilaian Terhadap Kinerja Komite yang Mendukung Pelaksanaan Tugas Direksi *Assessment of the Performance of Committees that Support the Implementation of Directors Duties*

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan tidak memiliki Komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi sehingga informasi tersebut tidak dapat disajikan. Meskipun begitu, Direksi Perseroan memiliki unit yang mendukung kelancaran pelaksanaan tugas Direksi, yaitu Sekretaris Perusahaan dan Unit Internal Audit. Direktur Utama senantiasa memantau dan mengawasi kinerja Sekretaris Perusahaan dan Unit Internal Audit. Pada tahun 2024, Direktur Utama menilai Sekretaris Perusahaan dan Unit Internal Audit telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan

As of December 31, 2024, the Company does not have a committee to support the execution of the Board of Directors duties: Therefore, this information cannot be presented. However, the Board of Directors is supported by the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit, which facilitate the smooth execution of its responsibilities. The President Director continuously monitors and supervises the performance of the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit, evaluating them. In 2024, the President Director assessed that both the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit effectively fulfilled their duties and

efektif sesuai dengan pedoman kerja serta tugas dan tanggung jawab yang dimiliki masing - masing unit.

responsibilities in accordance with their respective work guidelines.

Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi [2-10], [2-19] *Board of Commissioners and Board of Directors Nomination and Remuneration [2-10], [2-19]*

Kebijakan Nominasi Dewan Komisaris dan Direksi [2-10]

Nomination Policy for the Board of Commissioners and Board of Directors [2-10]

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, fungsi nominasi Dewan Komisaris dan Direksi dijalankan oleh RUPS. Usulan pengangkatan, pemberhentian dan/atau penggantian anggota Direksi kepada RUPS perlu memperhatikan rekomendasi dari Dewan Komisaris. Dalam hal anggota Dewan Komisaris memiliki benturan kepentingan dengan usulan yang direkomendasikan, benturan kepentingan tersebut wajib diungkapkan.

According to the Company's Articles of Association, the nomination functions the Board of Commissioners and the Board of Directors is carried out by the General Meeting of Shareholders (GMS). Proposals for the appointment, dismissal and /or replacement of Board of Directors members submitted to the GMS must consider recommendations for the Board of Commissioners. If a member of the Board of Commissioners has a conflict of interest regarding the proposed recommendation, it must be duly disclosed.

Berikut prosedur nominasi Dewan Komisaris dan/atau Direksi Perseroan:

The following is the nomination procedure for the Company's Board of Commissioners and/or Directors:

1. Pemegang Saham/Dewan Komisaris/Direktur Utama mengusulkan calon Dewan Komisaris dan/atau Direksi
 2. Komite Nominasi dan Remunerasi melakukan kajian terhadap usulan dari Pemegang Saham/Dewan Komisaris/Direktur Utama terkait calon Dewan Komisaris dan/atau Direksi
 3. Komite Nominasi dan Remunerasi merekomendasikan kepada Dewan Komisaris melalui surat keputusan Komite
 4. Berdasarkan rekomendasi Komite Nominasi dan Remunerasi, Dewan Komisaris mengajukan calon Dewan Komisaris dan/atau Direksi kepada RUPS melalui surat keputusan Dewan Komisaris
 5. RUPS menetapkan Dewan Komisaris dan/atau Direksi berdasarkan persetujuan para pemegang saham pada saat RUPS berlangsung
1. Shareholders, the Board of Commissioners or the President Director propose candidates for the Board of Commissioners and/or the Board of Directors
 2. The Nomination and Remuneration Committee reviews the proposals from the Shareholders, Board of Commissioners or President Director regarding the candidates for the Board of Commissioners and/or the Board of Directors
 3. The Nomination and Remuneration Committee provides recommendations to the Board of Commissioners through a formal decision letter
 4. Based on the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee, the Board of Commissioners submits the proposed candidates for the Board of Commissioners and/or the Board of Directors to the General Meeting of Shareholders (GMS) through an official decision letter
 5. The GMS appoints the Board of Commissioners and/or the Board of Directors based on the approval of the shareholders during the meeting

Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi [2-19]

Remuneration Policy for the Board of Commissioners and Board of Directors [2-19]

Kebijakan remunerasi menyelaraskan kepentingan pemegang saham dengan tujuan untuk mempekerjakan serta mempertahankan anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang memiliki peran penting dalam memimpin dan mengarahkan Perseroan.

The remuneration policy aligns the interests of shareholders with the goal of attracting and retaining members of the Board of Directors and the Board of Commissioners who play a crucial role in leading and guiding the Company.

Kerangka remunerasi dirancang untuk memenuhi skala dan ruang lingkup operasional Perseroan, kebutuhan rekrutmen serta selaras dengan praktik terbaik di industri. Dengan struktur kebijakan remunerasi yang kompetitif, kami berharap dapat memperoleh talenta terbaik, yang dapat mendorong produktivitas dan kemajuan bisnis Perseroan.

The remuneration framework is designed to align with the Company's operational scale and scope, recruitment needs, and industry best practices. With a competitive remuneration policy structure, we aim to attract top talent who can enhance productivity and drive the Company's business growth.

Kebijakan remunerasi Perseroan mempertimbangkan prinsip - prinsip sebagai berikut:

The Company's remuneration policy is based on the following principles:

- a. Struktur remunerasi harus mendukung keberadaan bisnis di tengah dinamika pasar yang sangat kompetitif
- b. Kondisi kinerja harus didasarkan pada pencapaian yang dapat diukur atas kinerja keuangan yang kuat serta memberikan imbal hasil yang unggul kepada para pemegang saham

- a. *The remuneration structure must support business sustainability in a highly competitive market environment*
- b. *Performance conditions should be based on measurable achievements, strong financial performance and delivering superior returns to shareholders*

Memastikan adanya hubungan yang kuat antara kinerja dan remunerasi adalah bukti nyata di kepentingan pemegang saham dan memberikan sinyal yang jelas kepada Direksi dan Dewan Komisaris mengenai pentingnya memberikan kinerja terbaik bagi pemegang saham Perseroan.

Ensuring a strong link between performance and remuneration is a clear reflection of shareholders' interests and sends a strong message to the Board of Directors and the Board of Commissioners about the importance of delivering top performance for the Company's shareholders.

Sesuai dengan hasil RUPS Tahunan Perseroan, menetapkan honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan secara keseluruhan untuk tahun buku 2024, maksimum sebesar sama dengan tahun buku 2023 atau dengan kenaikan tidak melebihi 20% dari tahun buku 2023 dan memberikan wewenang kepada rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi.

In accordance with the resolution of the Company's Annual General Meeting of Shareholders, the honorarium and/or other allowances for the members of the Company's Board of Commissioners as a whole for the 2024 fiscal year have been set at a maximum amount equal to that of the 2023 fiscal year or with an increase not exceeding 20% from the 2023 fiscal year. Furthermore, the Board of Commissioners is authorized to determine the allocation, taking into account the recommendations of the Nomination and Remuneration Committee

Prosedur Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi [2-20]

Procedure for Determining Remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors [2-20]

Berikut prosedur penetapan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi:

The following is the procedure for determining the remuneration of the Board of Commissioners and Directors:

1. Komite Nominasi dan Remunerasi memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait usulan besaran remunerasi untuk Dewan Komisaris dan Direksi
2. Dewan Komisaris menelaah kembali rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan kondisi keuangan Perseroan
3. Dewan Komisaris memberikan usulan kepada pemegang saham melalui RUPS terkait usulan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi
4. RUPS memutuskan besaran remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

1. *The Nomination and Remuneration Committee provides recommendations to the Board of Commissioners regarding the proposed remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors*
2. *The Board of Commissioners reviews the recommendations from the Nomination and Remuneration Committee based on the Company's financial condition*
3. *The Board of Commissioners submits proposals to the shareholders through the GMS regarding the proposed remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors*
4. *The GMS determines the remuneration amount for the Board of Commissioners and the Board of Directors*

Struktur Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi [2-21]

Remuneration Structure for the Board of Commissioners and Board of Directors [2-21]

Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan menerima remunerasi dengan struktur sebagai berikut:

The Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company receive remuneration with the following structure:

- Gaji Pokok
- Tunjangan

- *Base Salary*
- *Allowance*

Jumlah remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi dalam 1 (Satu) tahun adalah sebagai berikut:

The total remuneration of the Board of Commissioners and Directors in 1 (One) year is as follows:

Uraian Description	2023	2024
Dewan Komisaris Board of Commissioners	Rp489.000.000	Rp1.349.208.385
Direksi Board of Directors	Rp9.258.559.168	Rp9.115.979.353

Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi [G-01]

Diversity in the Composition of the Board of Commissioners and Board of Directors [G-01]

Komposisi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang ditunjuk RUPS memiliki keberagaman dari segi usia, jenis kelamin, latar belakang pendidikan serta pengalaman yang dibutuhkan guna menunjang pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya. Persyaratan pengangkatan anggota Direksi dan Dewan Komisaris telah memperhatikan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik dan Pedoman Tata Kelola Perusahaan. Informasi lengkap mengenai profil keberagaman anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dapat dilihat pada bab Profil Perusahaan.

The composition of the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company, as appointed by the General Meeting of Shareholders (GMS), reflects diversity in terms of age, gender, educational background and the experience required to support the execution of their duties and responsibilities. The requirements for the appointment of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners comply with the Financial Services Authority (OJK) Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, as well as the Corporate Governance Guidelines. Complete information regarding the diversity profile of the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company can be found in the Company Profile section.

Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Ownership of Shares by Members of the Board of Commissioners and Board of Directors

Perseroan mewajibkan setiap anggota Dewan Komisaris atau Direksi untuk melaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) terkait kepemilikan saham dan setiap perubahan kepemilikan mereka atas saham perusahaan terbuka, baik langsung maupun tidak langsung. Laporan wajib disampaikan paling lambat 3 hari sejak terjadinya kepemilikan atau perubahan kepemilikan, sesuai peraturan Otoritas Jasa Keuangan terkait. Informasi terkait kepemilikan saham anggota Dewan Komisaris dan Direksi telah diungkapkan pada Bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan.

The Company requires any member of the Board of Commissioner or the Board of Director who owns shares in any public Company, either directly or indirectly, to report their shareholding or any changes thereto to Financial Services Authority. This report must be submitted at the latest within 3 days from the date of their shareholding or any changes thereto, in line with the pertinent Financial Services Authority regulation. Information regarding share ownership of the members of the Board of Commissioners and Directors has been disclosed in the Company Profile section of the Annual Report.

Komite Audit

Audit Committee

Komite Audit merupakan organ Perseroan yang berfungsi untuk membantu Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan atas efektivitas sistem pengendalian internal, internal audit dan proses pelaporan keuangan. Selain itu, Komite Audit dibentuk guna mendukung Perseroan dalam menerapkan prinsip-prinsip GCG.

The Audit Committee is the Company's organ that assists the Board of Commissioners in supervising the effectiveness of the internal control system, internal audit and financial reporting processes. In addition, the Audit Committee was formed to support the Company in implementing GCG principles.

Keanggotaan Komite Audit Audit Committee Membership

Pembentukan Komite Audit didasarkan pada Keputusan Rapat Dewan Komisaris Perseroan No. 002/MCI/SK-DK/I-VIII/17 tanggal 16 Agustus 2017. Masa jabatan anggota Komite Audit tidak lebih lama dari masa jabatan anggota Dewan Komisaris. Anggota Komite Audit yang bukan merupakan anggota Dewan Komisaris Perusahaan dapat diperpanjang masa jabatannya sebanyak satu kali selama 2 (Dua) periode masa jabatan, dengan tidak mengurangi hak Dewan Komisaris untuk memberhentikannya sewaktu - waktu.

The establishment of the Audit Committee was based on the Decree of the Company's BOC Meeting No. 002/MCI/SK-DK/I-VIII/17 on 16 August 2017. The term of office of the members of the Audit Committee shall not exceed the term of office of the members of the Board of Commissioners. Members of the Audit Committee who are not members of the Company's Board of Commissioners may have their term extended once of 2 (Two) periods, without affecting the Board of Commissioners' right to dismiss them at any time.

Perseroan melakukan perubahan susunan keanggotaan Komite Audit Perseroan pada 19 Juni 2024 sesuai pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 046/MCI/SK-DK/E-VI/24. Susunan anggota Komite Audit per 31 Desember 2024 sebagai berikut:

The Company implemented changes to the membership composition of the Company's Audit Committee on 19 June 2024 based on the statement of the BOC of the Company No. 046/MCI/SK-DK/E-VI/24. The composition of the members of the Audit Committee as of December 31 2024, is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Periode Period
Fauzi Sjam	Ketua Chairman	2024 - 2027
Sari Damayanti	Anggota Member	2022 - 2027
Karlina	Anggota Member	2022 - 2027

Profil Komite Audit Audit Committee Profile

Fauzi Sjam

Ketua
Chairman

 Periode Jabatan: 2024 - 2027, Periode ke - 1
Term of Office: 2022 - 2027, 1st Period

 Usia: 51 tahun
Age: 51 years old

 Kewarganegaraan: Warga Negara Indonesia (WNI)
Nationality: Indonesian Citizen

 Domisili: Jakarta
Domicile: Jakarta

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Beliau menjabat sebagai Ketua Komite Audit Perseroan sejak tanggal 19 Juni 2024 berdasarkan Surat Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 046/MCI/SK-DK/E-VI/24, untuk masa jabatan hingga tahun 2027.

Profil Ketua Komite Audit, Fauzi Sjam dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris dalam bab Profil Perusahaan.

He served as Chairman of the Audit Committee of the Company since June, 19 2024, pursuant to the Statement of the Company's Board of Commissioners No. 046/MCI/SK-DK/E-VI/24, for a term of office until 2027.

The profile of the Chairman of the Audit Committee, Fauzi Sjam can be seen in the Profile of the Board of Commissioners in the Company Profile chapter.

Sari Damayanti

Anggota
Member

 Periode Jabatan: 2022 - 2027, Periode ke - 2
Term of Office: 2022 - 2027, 2nd Period

 Usia: 40 tahun
Age: 40 years old

 Kewarganegaraan: Warga Negara Indonesia (WNI)
Nationality: Indonesian Citizen

 Domisili: Jakarta
Domicile: Jakarta

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Beliau menjabat sebagai anggota Komite Audit Perseroan pada tanggal 13 Juli 2022 sesuai Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22. Beliau diangkat kembali sebagai anggota Komite Audit Perseroan pada tanggal 19 Juni 2024 sesuai Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 046/MCI/SK-DK/E-VI/24, untuk masa jabatan hingga tahun 2027.

She served as member of the Audit Committee of the Company on July 13, 2022, pursuant to the Statement of the Company's Board of Commissioners No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22. Reappointed as a member of the Company's Audit Committee on June 19, 2024, according to the Statement of the Company's Board of Commissioners No. 046/MCI/SK-DK/E-VI/24, for a term of office until 2027.

Riwayat Pendidikan Educational Background

Beliau lulus dari Fakultas Ilmu Komputer Jurusan Sistem Informasi dengan Gelar Diploma 3 dari Universitas Bina Nusantara.

She graduated with a Diploma 3 degree from the Faculty of Computer Sciences, Department of Information Systems, Bina Nusantara University.

Riwayat Pekerjaan Employment History

Beliau saat ini bekerja di PT Mitra Cipta Teknologi sebagai Staf Administrasi Finance, sejak 2015. Sebelumnya bekerja di PT Tanganmas Decorindo sebagai Staf Administrasi (2007 - 2008), PT Hasilindo Cemerlang sebagai Staf Administrasi (2008 - 2010), PT Mitra Komunikasi Nusantara sebagai Staf Administrasi Finance (2013 - 2014) dan PT Ekosistem Telekomunikasi Indonesia sebagai Staf Administrasi Finance (2014 - 2015).

She currently working at PT Mitra Cipta Teknologi as Finance Administration Staff, since 2015. Previously worked at PT Tanganmas Decorindo as Administration Staff (2007 - 2008), PT Hasilindo Cemerlang as Administration Staff (2008 - 2010), PT Mitra Komunikasi Nusantara as Finance Administration Staff (2013 - 2014) and PT Ekosistem Telekomunikasi Indonesia as Finance Administration Staff (2014 - 2015).

Karlina

Anggota
Member

Periode Jabatan: 2022 - 2027, Periode ke - 2
Term of Office: 2022 - 2027, 2nd Period

Usia: 32 tahun
Age: 32 years old

Kewarganegaraan: Warga Negara Indonesia (WNI)
Nationality: Indonesian Citizen

Domisili: Jakarta
Domicile: Jakarta

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Beliau menjabat sebagai anggota Komite Audit Perseroan pada tanggal 13 Juli 2022 sesuai Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 001/MCI/SK-DK/E-VII/22. Beliau diangkat kembali sebagai anggota Komite Audit Perseroan pada tanggal 19 Juni 2024 sesuai Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 046/MCI/SK-DK/E-VI/24, untuk masa jabatan hingga tahun 2027.

She served as member of the Audit Committee of the Company on July 13, 2022, pursuant to the Statement of the Company's Board of Commissioners No. 001/MCI/SK-DK/E-VIII/22. Reappointed as a member of the Company's Audit Committee on June 19, 2024, according to the Statement of the Company's Board of Commissioners No. 046/MCI/SK-DK/E-VI/24, for a term of office until 2027.

Riwayat Pendidikan Educational Background

Beliau lulus dengan gelar Diploma III Manajemen Administrasi, dari Bina Sarana Informatika tahun 2013.

She graduated with a diploma degree in Administration Management from Bina Sarana Informatika in 2013.

Riwayat Pekerjaan Employment History

Beliau sebelumnya bekerja di Omega Group sebagai *Finance & Accounting* (2013 - 2018).

She previously worked at Omega Group as Finance & Accounting (2013 - 2018).

Rangkap Jabatan & Hubungan Afiliasi Dual Position & Affiliation

Nama Name	Jabatan Position	Rangkap Jabatan Current Position	Hubungan Afiliasi Affiliation
Fauzi Sjam	Ketua Komite Audit <i>Chairman of the Audit Committee</i>	- Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i> - Ketua Komite Nominasi & Remunerasi <i>Chairman of the Nomination & Remuneration Committee</i>	-
Sari Damayanti	Anggota Komite Audit <i>Member of the Audit Committee</i>	-	-
Karlina	Anggota Komite Audit <i>Member of the Audit Committee</i>	-	-

Piagam Komite Audit

Audit Committee Charter

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit berpedoman pada Piagam Komite Audit. Piagam tersebut telah ditetapkan pada tanggal 16 Agustus 2017.

In carrying out its duties and responsibilities, the Audit Committee adheres to the Audit Committee Charter, which was established on August 16, 2017.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Audit Committee Duties and Responsibilities

Komite Audit Perseroan bertugas dan bertanggung jawab untuk:

The Company's Audit Committee has the duties and responsibilities to:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan antara lain laporan keuangan, proyeksi dan laporan lainnya yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas antara lain
 2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang - undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan
 3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikan
 4. Melakukan analisa independensi, objektivitas, ruang lingkup penugasan dan *fee* akuntan publik dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan dan pemberhentian akuntan publik
 5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal
 6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris
 7. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko dibawah Dewan Komisaris
 8. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan
 9. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan
 10. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan sekaligus tidak menggunakan informasi untuk memperoleh keuntungan pribadi/ dalam cara apapun, yang bertentangan dengan hukum/merugikan Perseroan
1. Conduct a review of financial information, including financial statements, projections and other reports to be issued by the Company to the public and/or regulatory authorities, including but not limited to
 2. Examine compliance with prevailing regulations related to the Company's business activities
 3. Provide an independent opinion should there be a discrepancy of opinion between the Management and the Accountant on services rendered by the latter
 4. Conduct an analysis of the independence, objectivity, scope of assignment and fees of the public accountant and provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment and dismissal of the public accountant
 5. Examine the implementation of the audit by internal auditors and supervise follow-up measures implemented by the Board of Directors for finding of the internal auditors
 6. Examine the risk management activities performed by the Board of Directors, if the Company does not yet have a risk monitoring function under the Board of Commissioners
 7. Review the risk management activities carried out by the Board of Directors if the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners
 8. Review complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes
 9. Review and provide advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest within the Company
 10. Maintain the confidentiality of the Company's documents, data and information and refrain from using such information for personal gain or in any manner that is against the law or detrimental to the Company

Selain itu, dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya Komite Audit mempunyai wewenang untuk:

1. Mengakses dokumen, data dan informasi Perseroan tentang karyawan, dana, aset dan sumber daya Perseroan yang diperlukan
2. Berkomunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi audit internal, manajemen risiko dan akuntan terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit
3. Melibatkan pihak independen di luar anggota Komite Audit yang diperlukan untuk membantu pelaksanaan tugasnya jika diperlukan
4. Melakukan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris

Anggota komite yang masih atau yang tidak lagi menjabat, wajib menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan yang diperoleh sewaktu menjabat sebagai anggota komite, baik dari pihak internal maupun eksternal dan hanya boleh menggunakannya untuk kepentingan pelaksanaan tugasnya.

In addition, in carrying out its duties and responsibilities, the Audit Committee has the authority to:

1. Access documents, data and information belonging to the Company, which are related to employees, funds, assets and the required Company resources
2. Directly engage with Company employees, including the Board of Directors and the parties responsible for conducting internal audit and risk management functions as well as the accountant, in relation to the duties and responsibilities of the Audit Committee
3. Involve independent parties outside of the Audit Committee members, when required, to assist in the execution of its duties if necessary
4. Perform any other authority vested to it by the Board of Commissioners

All committee members, both current and former, must maintain the confidentiality of the documents, data and information belonging to the Company obtained from both internal and external parties while they are or were in office as committee members and may only use such confidential information in the interest of executing their duties.

Independensi Komite Audit *Audit Committee Independence*

Komite Audit menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai Piagam Komite Audit dengan mempertahankan prinsip independensi, tanpa adanya intervensi dari pihak manapun. Semua anggota Komite Audit berasal dari pihak yang independen. Pernyataan independensi Komite Audit tersebut ditunjukkan dalam tabel pemenuhan aspek independensi berikut:

The Audit Committee carries out its duties and responsibilities in accordance with the Audit Committee Charter by maintaining the principle of independence. All members of the Audit Committee come from independent parties. The statement of independence of the Audit Committee is shown in the following table of fulfillment of the independence aspects:

Aspek Independensi <i>Independence Aspect</i>	Fauzi Sjam <i>Ketua Chairman</i>	Sari Damayanti <i>Anggota Member</i>	Karlina <i>Anggota Member</i>
Bukan merupakan orang dalam kantor akuntan publik, kantor konsultan hukum, kantor jasa penilai publik atau pihak lain yang memberi jasa asurans, jasa non - assurance, jasa penilai dan/atau jasa konsultasi lain kepada emiten atau perusahaan publik yang bersangkutan dalam waktu 6 bulan terakhir <i>Not a person in a public accounting firm, legal consulting firm, public appraiser service office or other party providing assurance services, non-assurance services, appraisal services and/or other consulting services to the issuer or public Company concerned within the last 6 months</i>	x	x	x

Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan atau mengawasi kegiatan emiten atau perusahaan publik tersebut dalam waktu 6 bulan terakhir, kecuali Komisaris Independen

Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control or supervise the activities of the issuer or public Company within the last 6 months, except for an Independent Commissioner

x x x

Tidak mempunyai saham langsung maupun tidak langsung pada Emiten atau perusahaan publik

Does not own shares directly or indirectly in Issuers or public companies

x x x

Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi atau Pemegang Saham Utama emiten atau perusahaan publik

Has no affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors or Major Shareholders of issuers or public companies

x x x

Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha emiten atau perusahaan publik

Does not have a direct or indirect business relationship related to the business activities of the issuer or public Company

x x x

Rapat Komite Audit

Audit Committee Meetings

Komite Audit diwajibkan melaksanakan rapat internal sekurang - kurangnya 1 kali setiap 3 bulan. Pada tahun 2024, Komite Audit telah melaksanakan rapat sebanyak 4 kali rapat. Informasi terkait kehadiran masing - masing anggota Komite Audit diungkapkan pada tabel berikut:

The Audit Committee must hold an internal meeting at least once every 3 months. In 2024, the Audit Committee held 4 meetings. Information regarding the attendance of each member of the Audit Committee is disclosed in the following table:

Nama Name	Jabatan Position	Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%
Fauzi Sjam*	Ketua Chairman	4	2	50,00
Sari Damayanti	Anggota Member	4	4	100,00
Karlina	Anggota Member	4	4	100,00
Rata - Rata Kehadiran Rapat Average Meeting Attendance			83,33%	

Keterangan/Description:

*) Fauzi Sjam efektif menjabat posisi sebagai Komisaris Independen Perseroan pada 19 Juni 2024

*) Fauzi Sjam officially assumed the position of Independent Commissioner of the Company on June 19, 2024

Pengembangan Kompetensi Komite Audit

Audit Committee Competency Development

Dalam rangka menambah wawasan, kompetensi dan keahlian, Perseroan memberikan kesempatan kepada masing - masing anggota Komite Audit untuk ikut dalam berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, seperti seminar, *workshop* dan *training* yang diadakan baik oleh pihak internal maupun eksternal, sesuai dengan kebutuhan. Selain itu, masing - masing anggota Komite Audit senantiasa melakukan pengembangan kompetensi secara mandiri melalui buku ataupun internet.

Di tahun 2024, Komite Audit Perseroan tidak mengikuti pelatihan karena fokus Perseroan di tahun 2024 menitikberatkan pada pengawasan internal Perseroan.

To add insight, competence and expertise, the Company provides opportunities for each member of the Audit Committee to participate in various competency development activities, such as seminars, workshops and training held by both internal and external parties, as needed. In addition, each member of the Audit Committee continues to develop competence independently through books or the internet.

In 2024, the Company's Audit Committee did not attend any training because the Company's focus in 2024 emphasized internal oversight.

Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit pada Tahun Buku

Implementation of Audit Committee Activities in the Financial Year

Selama tahun 2024, Komite Audit telah melaksanakan tugas antara lain yaitu:

During 2024, the Audit Committee has carried out tasks including:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan antara lain laporan keuangan, proyeksi dan laporan keuangan lainnya yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas lain
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang - undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikan
4. Melakukan analisa independensi, objektivitas, ruang lingkup penugasan dan *fee* akuntan publik dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan dan pemberhentian Akuntan Publik
5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal
6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, juga Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko dibawah Dewan Komisaris
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan

1. *Conducting a review of financial information, including financial statements, projections and other financial reports to be released by the Company to the public and/or regulatory authorities*
2. *Reviewing compliance with laws and regulations related to the Company's activities*
3. *Providing an independent opinion in the event of a disagreement between management and the accountants regarding the services provided*
4. *Analyzing the independence, objectivity, scope of work and fees of the public accountant and providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment and dismissal of the public accountant*
5. *Reviewing the execution of internal audit examinations and monitoring follow-up actions taken by the Board of Directors based on internal audit findings*
6. *Reviewing the risk management activities carried out by the Board of Directors if the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners*
7. *Examining complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes.*

8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan
9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan sekaligus tidak menggunakan informasi untuk memperoleh keuntungan pribadi/apapun, yang bertentangan dengan hukum/merugikan Perseroan

8. *Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest within the Company*
9. *Maintaining the confidentiality of Company documents, data and information and refraining from using such information for personal gain or in any manner that violates the law or harms the Company*

Komite Nominasi dan Remunerasi *Nomination and Remuneration Committee*

Komite Nominasi dan Remunerasi merupakan organ yang berperan dalam memberikan pendapat independen mengenai nominasi dan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi serta membantu proses nominasi anggota Dewan Komisaris ataupun anggota Direksi.

The Nomination and Remuneration Committee is an organ that plays a role in providing independent opinions regarding the nomination and remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors and assisting the nomination process for members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors.

Keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi *Nomination & Remuneration Committee Membership*

Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi didasarkan pada Keputusan Rapat Dewan Komisaris Perseroan No. 003/MCI/SK-DK/I-IX/17 tertanggal 4 September 2017. Masa jabatan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak lebih lama dari masa jabatan anggota Dewan Komisaris.

The establishment of the Nomination and Remuneration Committee is based on the Decision of the Company's Board of Commissioners Meeting No. 003/MCI/SK-DK/I-IX/17, dated September 4, 2017. The term of office of the members of the Nomination and Remuneration Committee shall not exceed the term of office of the members of the Board of Commissioners.

Keanggotaan Komite ini diperbaharui melalui keputusan Dewan Komisaris No. 107/MCI/SK-DK/E-X/24 tanggal 14 Oktober 2024. Susunan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi per 31 Desember 2024 sebagai berikut:

The membership was renewed in accordance with the decision of the Board of Commissioners number No. 107/MCI/SK-DK/E-X/24, dated October 14, 2024. The composition of the members of the Nomination and Remuneration Committee as of December 31 2024, as follows:

Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>	Periode <i>Period</i>
Fauzi Sjam	Ketua <i>Chairman</i>	2024 - 2027
Diaz Hendropriyono	Anggota <i>Member</i>	2022 - 2025
Agustinus Christian	Anggota <i>Member</i>	2024 - 2027

Terdapat perubahan komposisi anggota Komite Nominasi dan Remunerasi yang terjadi setelah tahun buku 2024 sesuai hasil RUPS Luar Biasa tanggal 31 Januari 2025 yang menyetujui pengunduran diri Bapak Diaz Hendropriyono dan mengangkat Bapak Raymond Loho. Dengan demikian, komposisi anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan menjadi:

There are changes to the composition of the Nomination & Remuneration Committee that will occur after the 2024 financial year, this is based on the results of the Extraordinary GMS on 31 January 2025. This meeting approved the resignation requests of one member of the Nomination and Remuneration: Mr. Diaz Hendropriyono and appointed Mr. Raymond Loho. Thus, the composition of the Company's Nomination and Remuneration Committee is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Periode Period
Fauzi Sjam	Ketua Chairman	2024 - 2027
Raymond Loho	Anggota Member	2025 - 2027
Agustinus Christian	Anggota Member	2024 - 2027

Profil Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee Profile

Fauzi Sjam

Ketua
Chairman



Periode Jabatan: 2024 - 2027, Periode ke - 1
Term of Office: 2022 - 2027, 1st Period



Usia: 51 tahun
Age: 51 years old



Kewarganegaraan: Warga Negara Indonesia (WNI)
Nationality: Indonesian Citizen



Domisili: Jakarta
Domicile: Jakarta

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Beliau menjabat sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan berdasarkan Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 107/MCI/SK-DK/E-X/24 tanggal 14 Oktober 2024, untuk masa jabatan hingga tahun 2027.

Profil Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi, Fauzi Sjam dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris dalam bab Profil Perusahaan.

He served as Chairman of the Nomination and Remuneration Committee of the Company pursuant to the Statement of the Company's Board of Commissioners No. 107/MCI/SK-DK/E-X/24 dated October 14, 2024, for a term of office until 2027.

The profile of the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, Fauzi Sjam can be seen in the Profile of the Board of Commissioners in the Company Profile chapter.

Diaz Hendropriyono

Anggota
Member

Periode Jabatan: 2022 - 2025, Periode ke - 2
Term of Office: 2022 - 2025, 2nd Period

Usia: 46 tahun
Age: 46 years old

Kewarganegaraan: Warga Negara Indonesia (WNI)
Nationality: Indonesian Citizen

Domisili: Jakarta
Domicile: Jakarta

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Beliau menjabat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan berdasarkan Pernyataan Dewan Komisaris No. 107/MCI/SK-DK/E-X/24 tanggal 14 Oktober 2024, untuk masa jabatan hingga tahun 2027.

Profil Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi, Diaz Hendropriyono dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris dalam bab Profil Perusahaan.

He served as member of the Nomination and Remuneration Committee of the Company pursuant to the Statement of the Company's Board of Commissioners No. 107/MCI/SK-DK/E-X/24 dated October 14, 2024, for a term of office until 2027.

The profile of the Chairman of the Audit Committee, Diaz Hendropriyono can be seen in the Profile of the Board of Commissioners in the Company Profile chapter.

Agustinus Christian

Anggota
Member

Periode Jabatan: 2024 - 2027, Periode ke - 1
Term of Office: 2024 - 2027, 1st Period

Usia: 30 tahun
Age: 30 years old

Kewarganegaraan: Warga Negara Indonesia (WNI)
Nationality: Indonesian Citizen

Domisili: Jakarta
Domicile: Jakarta

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Beliau menjabat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan berdasarkan Pernyataan Dewan Komisaris Perseroan No. 107/MCI/SK-DK/E-X/24 tanggal 17 Oktober 2024, untuk masa jabatan hingga tahun 2027.

He served as member of the Nomination and Remuneration Committee of the Company pursuant to the Statement of the Company's Board of Commissioners No. 107/MCI/SK-DK/E-X/24 dated October 17, 2024, for a term of office until 2027.

Riwayat Pendidikan Educational Background

Beliau lulus dari Fakultas Ekonomi, Universitas Bina Nusantara (Binus).

He graduated from the Faculty of Economy, Bina Nusantara (Binus) University.

Riwayat Pekerjaan Employment History

Beliau saat ini bekerja di Perseroan sebagai staf di Departemen Sumber Daya Manusia (SDM) dan Umum sejak Mei 2023.

He has been working in the Company as a Staff Member in the Department of Human Resources and General Affairs since May 2023.

Rangkap Jabatan & Hubungan Afiliasi Dual Position & Affiliation

Nama Name	Jabatan Position	Rangkap Jabatan Current Position	Hubungan Afiliasi Affiliation
Fauzi Sjam	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi <i>Chairman of the Nomination and Remuneration Committee</i>	- Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i> - Ketua Komite Audit <i>Chairman of the Audit Committee</i>	-
Diaz Hendropriyono	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi <i>Member of the Nomination and Remuneration Committee</i>	Komisaris <i>Commissioner</i>	-
Agustinus Christian	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi <i>Member of the Nomination and Remuneration Committee</i>	-	-

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi *Nomination and Remuneration Committee Charter*

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Nominasi dan Remunerasi berpedoman pada Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi. Piagam tersebut telah ditetapkan pada tanggal 4 September 2017.

The Nomination and Remuneration Committee charter guides the Nomination and Remuneration Committee in carrying out its duties and responsibilities. The charter was enacted on September 4, 2017.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi dan Remunerasi *Nomination and Remuneration Committee Duties and Responsibilities*

Tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi, yaitu:

Duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee, namely:

1. Terkait fungsi nominasi antara lain memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait komposisi jabatan, kebijakan dan kriteria dalam proses nominasi serta kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi
2. Terkait fungsi remunerasi antara lain memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur remunerasi, kebijakan atas remunerasi dan besaran remunerasi dan membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi

1. *In relation to the nomination function including provide recommendations to the Board of Commissioners regarding position composition, policy and criteria for nomination, as well as policy for evaluating the performance of the Board of Commissioners and/or Board of Directors members*
2. *In relation to the remuneration function, provide recommendations to the Board of Commissioners regarding remuneration structure, policy and amount and assist the Board of Commissioners in conducting assessment of performance alignment with remuneration*

Selain itu, Komite Nominasi dan Remunerasi mempunyai wewenang untuk:

The Nomination & Remuneration Committee has the authority to:

1. Mengakses dokumen, data dan informasi Perseroan yang berkaitan dengan pelaksanaan tugasnya serta
2. Berkomunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak lainnya yang terkait dengan tugas dan tanggung jawabnya dan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris

1. *Accessing the Company's documents, data and information related to the implementation of its duties and*
2. *Communicate directly with employees, including the Board of Directors and other parties related to their duties and responsibilities and other authorities granted by the Board of Commissioners*

Anggota komite yang masih atau yang tidak lagi menjabat, wajib menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan yang diperoleh sewaktu menjabat sebagai anggota komite, baik dari pihak internal maupun eksternal dan hanya boleh menggunakannya untuk kepentingan pelaksanaan tugasnya.

All committee members both current and former, must maintain the confidentiality of the documents, data and information belonging to the Company, which have been obtained from both internal and external parties while they are or were in office as committee members, and may only use such confidential information in executing their duties.

Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi *Nomination & Remuneration Committee Independence*

Komite Nominasi dan Remunerasi menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi dengan mempertahankan prinsip independensi, tanpa adanya intervensi dari pihak manapun. Pernyataan independensi Komite Nominasi dan Remunerasi tersebut ditunjukkan dalam tabel pemenuhan aspek independensi berikut:

The Nomination and Remuneration Committee carries out its duties and responsibilities in accordance with the Nomination and Remuneration Committee Charter by maintaining the principle of independence. The statement of independence of the Nomination and Remuneration Committee is shown in the following table of fulfillment of the independence aspects:

Komite Nominasi dan Remunerasi <i>Nomination & Remuneration Committee</i>	Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi <i>Nomination & Remuneration Committee Independence</i>
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi bukan merupakan anggota Direksi emiten atau perusahaan publik <i>Members of the Nomination and Remuneration Committee are not members of the Board of Directors of issuers or public companies</i>	√
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi sebagian besar tidak dapat berasal dari pihak yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membidangi Sumber Daya Manusia <i>Most of the members of the Nomination and Remuneration Committee cannot come from those who hold managerial positions under the Board of Directors in charge of human resources</i>	√
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi yang berasal dari luar emiten atau perusahaan publik tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan emiten atau perusahaan publik, anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris atau Pemegang Saham Utama emiten atau perusahaan publik tersebut <i>Members of the Nomination and Remuneration Committee who come from outside the issuer or public Company have no affiliation with the issuer or public Company, members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners or Major Shareholders of the issuer or public Company</i>	Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berasal dari internal Perseroan <i>All members of the Nomination and Remuneration Committee come from within the Company</i>
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi yang berasal dari luar emiten atau perusahaan publik tidak merangkap jabatan sebagai anggota komite lainnya yang dimiliki emiten atau perusahaan publik tersebut <i>Members of the Nomination and Remuneration Committee who come from outside the issuer or public Company do not hold concurrent positions as members of other committees owned by the issuer or public Company</i>	Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berasal dari internal Perseroan <i>All members of the Nomination and Remuneration Committee come from within the Company</i>

Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee Meetings

Komite Nominasi dan Remunerasi diwajibkan untuk mengadakan rapat Komite Nominasi dan Remunerasi sekurang - kurangnya 1 kali setiap 4 bulan atau 3 kali dalam setahun. Pada tahun 2024, Komite Nominasi dan Remunerasi menyelenggarakan 3 kali rapat. Informasi terkait kehadiran masing - masing anggota komite diuraikan pada tabel di bawah ini:

The Nomination and Remuneration Committee is required to hold a Nomination and Remuneration Committee meeting at least once every 4 months or 3 times a year. In 2024, the Nomination and Remuneration Committee held 3 meetings. Information regarding the attendance of each committee member is described in the table below:

Nama Name	Jabatan Position	Total Rapat Total Meeting	Kehadiran Attendance	%
Fauzi Sjam*	Ketua Chairman	3	2	66,67
Diaz Hendropriyono	Anggota Member	3	0	00,00
Agustinus Christian*	Anggota Member	3	1	33,33
Rata - Rata Kehadiran Rapat Average Meeting Attendance			33,33%	

Keterangan/Description:

*) Fauzi Sjam efektif menjabat posisi sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi pada 19 Juni 2024

*) Fauzi Sjam officially assumed the position of chairman of Nomination and Remuneration Committee on June 19, 2024

*) Agustinus Christian efektif menjabat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi pada 17 Oktober 2024

*) Agustinus Christian officially assumed the position of member of Nomination and Remuneration Committee on October 17, 2024

Pengembangan Kompetensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee Competency Development

Dalam rangka menambah wawasan, kompetensi dan keahlian, Perseroan memberikan kesempatan kepada masing - masing anggota Komite Nominasi dan Remunerasi untuk ikut dalam berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, seperti seminar, *workshop* dan *training* yang diadakan, baik oleh pihak internal ataupun eksternal sesuai dengan kebutuhan. Selain itu, masing - masing anggota Komite Nominasi dan Remunerasi senantiasa melakukan pengembangan kompetensi secara mandiri melalui buku ataupun internet.

To add insight, competence and expertise, the Company provides opportunities for each Nomination and Remuneration Committee member to participate in various competency development activities, such as seminars, workshops and training held either by internal or external parties as needed. In addition, each member of the Nomination and Remuneration Committee continues to develop competence independently through books on the internet.

Di tahun 2024, Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan tidak mengikuti pelatihan karena fokus Perseroan di tahun 2024 menitikberatkan pada penguatan struktur Komite Perseroan.

In 2024, the Nomination and Remuneration Committee did not participate in any training programs, as the Company's primary focus for the year was on strengthening the Company's Committee structure.

Pelaksanaan Kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi pada Tahun Buku

Implementation of Nomination and Remuneration Committee Activities in the Financial Year

Selama tahun 2024, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan tugas antara lain yaitu:

1. Penilaian kinerja anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi terkait dengan penentuan besaran remunerasi dan tunjangan yang diterima di tahun 2024
2. Melakukan kajian dan rekomendasi terkait besaran remunerasi dan tunjangan bagi anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan berdasarkan hasil penilaian kinerja

During 2024, the Nomination and Remuneration Committee has carried out tasks, including:

1. *Assessed the performance of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors in relation to the remuneration and benefits received in 2024*
2. *Reviewed performance results and provided recommendations on the remuneration and benefits for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors*

Organ Pendukung Direksi

Supporting Organs of the Board of Director

Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan memiliki tanggung jawab utama untuk menjadi penghubung antara Perseroan dengan pemangku kepentingan eksternal, terutama regulator, pemegang saham dan masyarakat luas. Sekretaris Perusahaan juga berfungsi memastikan bahwa kegiatan komunikasi Perseroan dengan pihak - pihak eksternal senantiasa patuh pada peraturan dan perundang - undangan yang terkait. Fungsi Sekretaris Perusahaan di Perseroan telah dibentuk berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

The primary duty of the Corporate Secretary is to act as a liaison between the Company and the external stakeholders, in particular the regulators, shareholders and the general public. The Corporate Secretary also works to ensure the Company's compliance with all relevant regulations in its communications and engagements with external parties. The Corporate Secretary was established in the Company in accordance with the Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Issuers or Public Companies.

Profil Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary's Profile

Rachel Stephanie Marsaulina Siagian
Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

 Periode Jabatan: 2017 - 2027, Periode ke - 2
Term of Office: 2017 - 2027, 2nd Period

 Usia: 36 tahun
Age: 36 years old

 Kewarganegaraan: Warga Negara Indonesia (WNI)
Nationality: Indonesian Citizen

 Domisili: Jakarta
Domicile: Jakarta

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Beliau menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan sejak 2017 berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 010/SK-DIR/MCI/VI/2017 tanggal 15 Juni 2017 dan diangkat kembali pada tahun 2022 berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 058/SK-DIR/MCI/VI/2022 tanggal 15 Juni 2022.

Profil Sekretaris Perusahaan, Rachel Stephanie Marsaulina Siagian dapat dilihat pada Profil Direksi dalam bab Profil Perusahaan.

She served as Corporate Secretary since 2017 pursuant to the Decree of the Board of Directors No. 010/SK-DIR/MCI/VI/2017 dated 15 June 2017 and reappointed in 2022 based on the Decree of the Board of Directors No. 058/SK-DIR/MCI/VI/2022 dated 15 June 2022.

The profile of the Corporate Secretary, Rachel Stephanie Marsaulina Siagian can be seen in the Directors' Profile in the Company Profile chapter.

Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan Duties and Responsibilities of the Corporate Secretary

Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan meliputi:

1. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan lembaga regulator pasar modal yakni Otoritas Jasa Keuangan (OJK) serta Bursa Efek Indonesia (BEI) dan pemangku kepentingan umum lainnya
2. Sebagai pusat informasi bagi para pemegang saham dan seluruh *stakeholders* yang memerlukan informasi - informasi penting yang berkaitan dengan kegiatan dan perkembangan Perseroan
3. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya Peraturan perundang - undangan yang berlaku di pasar modal
4. Memberikan masukan kepada Direksi Perseroan agar tindakan korporat yang dilakukan Direksi maupun transaksi yang dilakukan oleh korporat sesuai dengan peraturan dan perundangan yang berlaku di pasar modal, anggaran dasar Perseroan dan peraturan serta perundangan yang berlaku di Republik Indonesia
5. Melaksanakan penyelenggaraan RUPS Perseroan, Rapat Direksi dan Rapat Komisaris dan melakukan penelaahan dari aspek legal atas dokumen transaksi Perseroan

The duties and responsibilities of the Corporate Secretary include:

1. *Act as a liaison between the Company and capital market regulatory institutions, namely the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (IDX), as well as other general stakeholders*
2. *Serve as an information center for shareholders and all stakeholders who require important information related to the Company's activities and developments*
3. *Monitor developments in the capital market, particularly regarding laws and regulations applicable to the capital market*
4. *Provide input to the Company's Board of Directors to ensure corporate actions and transactions comply with applicable capital market regulations, the Company's Articles of Association and the laws and regulations of the Republic of Indonesia*
5. *Organize the Company's General Meeting of Shareholders (GMS), Board of Directors meetings and Board of Commissioners meetings and conduct legal reviews of the Company's transaction documents*

6. Mengawasi jalannya aplikasi peraturan yang berlaku dengan tetap berpedoman pada prinsip GCG
7. Menata-usahkan serta menyimpan dokumen - dokumen Perusahaan
8. Memberikan pelayanan kepada masyarakat atau *shareholder* atas informasi yang dibutuhkan pemodal yang berkaitan dengan kondisi perusahaan:
 - a. Laporan Keuangan Tahunan (*Audited*)
 - b. Laporan Kinerja Perusahaan Tahunan (*Annual Report*)
 - c. Informasi Material
 - d. Produk atau penemuan yang berarti (Penghargaan, proyek unggulan, penemuan medote khusus, dll)
 - e. Perubahan dalam sistem pengendalian atau perubahan penting dalam manajemen

6. *Oversee the implementation of applicable regulations while adhering to Good Corporate Governance (GCG) principles*
7. *Manage and maintain the Company's documents*
8. *Provide services to the public or shareholders regarding information needed by investors related to the Company's condition, including:*
 - a. *Audited Annual Financial Statements*
 - b. *Annual Company Performance Report (Annual Report)*
 - c. *Material Information*
 - d. *Significant products or discoveries (e.g., awards, flagship projects, special method discoveries, etc)*
 - e. *Changes in control systems or significant management changes*

Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan *Corporate Secretary's Implementation of Duties*

Pada tahun 2024, Sekretaris Perusahaan melaksanakan sejumlah tugas, antara lain:

1. Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 19 Juni 2024, di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta
2. Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada 19 Juni 2024, di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta
3. Mengadakan *Public Expose* Tahunan pada 19 Juni 2024, di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta
4. Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada 26 September 2024, di Kantor Pusat Perseroan, Jakarta
5. Menyampaikan keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Perseroan selama tahun 2024 dan
6. Menyampaikan laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan selama tahun 2024

In 2024 the Corporate Secretary performed a few tasks, among others:

1. *Held the Annual General Meeting of Shareholders (GMS) on June 19, 2024, at the Company's Head Office, Jakarta*
2. *Held an Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) on June 19, 2024, at the Company's Head Office, Jakarta*
3. *Held an Annual Public Expose on June 19, 2024, at the Company's Head Office, Jakarta*
4. *Held an Extraordinary General Meeting of Shareholders on September 26, 2024, at the Company's Head Office, Jakarta*
5. *Delivered information disclosure to the public, including the availability of information on the Company's Website during 2024 and*
6. *Submitted reports to the Financial Services Authority during 2024*

Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan *Corporate Secretary Competency Development*

Dalam rangka menambah wawasan, kompetensi dan keahlian, Perseroan memberikan kesempatan kepada Sekretaris Perusahaan untuk ikut dalam berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, seperti seminar, *workshop* dan *training* yang diadakan, baik oleh pihak internal maupun eksternal sesuai

To add insight, competence and expertise, the Company provides opportunities for the Corporate Secretary to participate in various competency development activities, such as seminars, workshops and training, held either by internal or external parties, as needed. In addition, the Corporate Secretary continues to develop competence

dengan kebutuhan. Selain itu, Sekretaris Perusahaan senantiasa melakukan pengembangan kompetensi secara mandiri melalui buku ataupun internet. Berikut daftar pelatihan Sekretaris Perusahaan di tahun 2024:

independently, through books or the internet. The following is a list of Corporate Secretary training in 2024:

Topik Pengembangan Kompetensi <i>Competency Development Topics</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu dan Lokasi <i>Time and Location</i>
Sosialisasi eASY.KSEI <i>eASY.KSEI Socialization</i>	PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) <i>Indonesia Central Securities Depository</i>	Daring, 29 Januari 2024 <i>Online, January 29 2024</i>
Sosialisasi Implementasi Publikasi Statistik Versi Baru kepada Perusahaan Tercatat BEI <i>Socialization of the Implementation of the New Version of Statistical Publication to BEI Listed Companies</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 24 April 2024 <i>Online, April 24 2024</i>
Sosialisasi Peraturan Bursa Nomor I-N tentang Pembatalan Pencatatan (<i>Delisting</i>) dan Pencatatan Kembali (<i>Relisting</i>) <i>Socialize Exchange Regulation Number I-N concerning Cancellation of Listing (Delisting) and Relisting (Relisting)</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 16 Mei 2024 <i>Online, May 16 2024</i>
Sosialisasi POJK di Bidang Pasar Modal Tahun 2024 <i>POJK Socialization in the Capital Market Sector in 2024</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 13 - 15 Juni 2024 <i>Online, June 13 - 15 2024</i>
Sosialisasi Perubahan Peraturan Nomor I-X tentang Penempatan Pencatatan Efek Bersifat Ekuitas pada Papan Pemantauan Khusus <i>Socialize Changes to Regulation Number I-X concerning Placing of Equity Securities Listings on a Special Monitoring Board</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 18 Juli 2024 <i>Online, July 18 2024</i>
Sosialisasi SPE-IDXnet terkait Pengembangan Form Pelaporan AP/KAP, Waran terstruktur dan ESG <i>SPE-IDXnet Socialization regarding the Development of AP/KAP Reporting Forms, structured Warrants and ESG</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 13 Desember 2024 <i>Online, December 13 2024</i>

Penanggung Jawab Keberlanjutan [E.1], [2-11] *Sustainability Officer [E.1], [2-11]*

Penanggung jawab keberlanjutan adalah organ yang bertanggung jawab dalam menentukan kebijakan keberlanjutan, mengkoordinir praktik keberlanjutan yang dilaksanakan oleh divisi terkait dan mengelola lalu lintas data dan informasi terkait keberlanjutan. Hal ini sebagaimana tercantum dalam Surat Edaran OJK No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.

The Sustainability Officer is responsible for formulating sustainability policies, coordinating sustainability practices implemented by relevant divisions, and managing the flow of sustainability-related data and information. This role aligns with the provisions outlined in OJK Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 regarding the Form and Content of Annual Reports for Issuers or Public Companies.

Hingga saat ini, Perseroan masih belum memiliki unit yang secara khusus bertanggung jawab terhadap penerapan keberlanjutan di lingkup Perseroan. Meskipun begitu, Direksi bertanggung jawab atas implementasi keberlanjutan yang diterapkan Perseroan. Dalam menjalankan tanggung jawabnya tersebut, Direksi dapat mendelegasikan kewenangannya kepada unit - unit bisnis terkait untuk menerapkan penerapan keberlanjutan ke dalam kegiatan operasional bisnis Perseroan. Unit - unit bisnis yang menjalankan keberlanjutan diwajibkan memberi laporan kepada Direksi secara berkala untuk mengukur sejauh mana penerapan keberlanjutan dilakukan oleh Perseroan.

Selain itu, Direksi bersama Dewan Komisaris juga melakukan pengawasan terhadap kegiatan uji tuntas (*Due diligence*) yang dilakukan Perseroan dalam mengidentifikasi dan mengelola dampak yang ditimbulkan oleh Perseroan terhadap aspek ekonomi, lingkungan dan sosial. Perseroan juga melibatkan pemangku kepentingan untuk terlibat dalam kegiatan *due diligence* melalui survei atau dengan membuka akses layanan pengaduan. Hasil kegiatan *due diligence* ini kemudian dilaporkan ke Direksi dan Dewan Komisaris. Dengan demikian, Direksi dapat mengambil keputusan yang tepat terkait kegiatan bisnis Perseroan yang memberi dampak pada aspek ekonomi, lingkungan dan sosial. [2-12, 2-13]

Currently, the Company has not yet established a dedicated unit specifically responsible for implementing sustainability initiatives. However, the Board of Directors is responsible for overseeing the Company's sustainability efforts. In fulfilling this responsibility, the Board of Directors may delegate authority to relevant business units to integrate sustainability practices into the Company's business operations. Business units involved in sustainability initiatives are required to submit periodic reports to the Board of Directors to assess the progress of the Company's sustainability implementation.

Additionally, the Board of Directors, together with the Board of Commissioners, supervises the due diligence activities carried out by the Company to identify and manage its impact on economic, environmental and social aspects. The Company also engages stakeholders in the due diligence process through surveys or by providing access to complaint services. The results of these due diligence activities are then reported to the Board of Directors and the Board of Commissioners. This process enables the Board of Directors to make well-informed decisions regarding business activities that impact economic, environmental and social aspects. [2-12, 2-13]

Pengembangan Kompetensi Unit Keberlanjutan [E.2], [2-17] *Sustainability Unit Competency Development [E.2], [2-17]*

Program pengembangan kompetensi yang diikuti Penanggung Jawab Keberlanjutan selama tahun 2024, sebagai berikut:

Competency Development Programs Attended by the Sustainability Officer in 2024 are as follows:

Topik Pengembangan Kompetensi <i>Competency Development Topics</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu dan Lokasi <i>Time and Location</i>
Webinar Series: <i>Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem</i> oleh Bursa Efek Indonesia (BEI)	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 14 Maret 2024 <i>Online, March 14 2024</i>
Sosialisasi Implementasi Publikasi Statistik Versi Baru <i>Socialization of the Implementation of the New Version of Statistical Publication</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 24 April 2024 <i>Online, April 24 2024</i>
Webinar <i>"ESG Investing : What is it and why investors care about it?"</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 25 April 2024 <i>Online, April 25 2024</i>

Webinar Standar Pelaporan Keberlanjutan GRI 13: Agriculture, Aquaculture, Fisheries & GRI 101: Biodiversity dalam Rangka Pelaporan Keberlanjutan untuk Ketahanan Pangan yang Lebih Baik <i>Webinar on Sustainability Reporting Standards GRI 13: Agriculture, Aquaculture, Fisheries & GRI 101: Biodiversity in the Context of Sustainability Reporting for Better Food Security</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) & <i>Global Reporting Initiative (GRI)</i> Indonesia Stock Exchange (IDX) & <i>Global Reporting Initiative (GRI)</i>	Daring, 6 Juni 2024 <i>Online, June 6 2024</i>
<i>Workshop "Accelerate Your Sustainability Journey by Raising the Bar on Sustainability Standards & Disclosures" with S&P Global</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) dan S&P Global (S&P) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX) and S&P Global (S&P)</i>	Jakarta, 24 Juni 2024 <i>Jakarta, June 24 2024</i>
Webinar Series Part II: Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 27 Juni 2024 <i>Online, June 27 2024</i>
Seminar "Green Technology Transformation: Utilizing Technology to Achieve Sustainable & Secured Business"	Bursa Efek Indonesia (BEI) & BDO <i>Indonesia Stock Exchange (IDX) & BDO</i>	Jakarta, 30 Juli 2024 <i>Jakarta, July 30 2024</i>
Webinar Series Part III: Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 26 September 2024 <i>Online, September 26 2024</i>
Webinar Responsible Supply Chain	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 3 Desember 2024 <i>Online, December 3 2024</i>
Acara IGCN Responsible Business Forum 2024 <i>The 2024 IGCN Responsible Business Forum</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Jakarta, 5 Desember 2024 <i>Jakarta, December 5 2024</i>

Unit Internal Audit *Internal Audit Unit*

Unit Internal Audit berperan penting dalam meningkatkan nilai dan memperbaiki operasional perusahaan melalui pendekatan yang sistematis. Unit Internal Audit juga dituntut untuk meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian internal dan penerapan GCG di Perseroan.

The Internal Audit Unit plays a vital role in increasing value and improving Company operations through a systematic approach. The Internal Audit Unit is also required to enhance the effectiveness of risk management, internal control and the implementation of GCG in the Company.

Piagam Internal Audit *Internal Audit Unit Charter*

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Unit Audit Internal berpedoman pada piagam Unit Internal Audit. Piagam tersebut telah ditetapkan oleh Direksi pada tanggal 18 Agustus 2017.

In carrying out its duties and responsibilities, the Internal Audit Unit is guided by the Internal Audit Unit charter. The Board of Directors stipulated the charter on August 18, 2017.

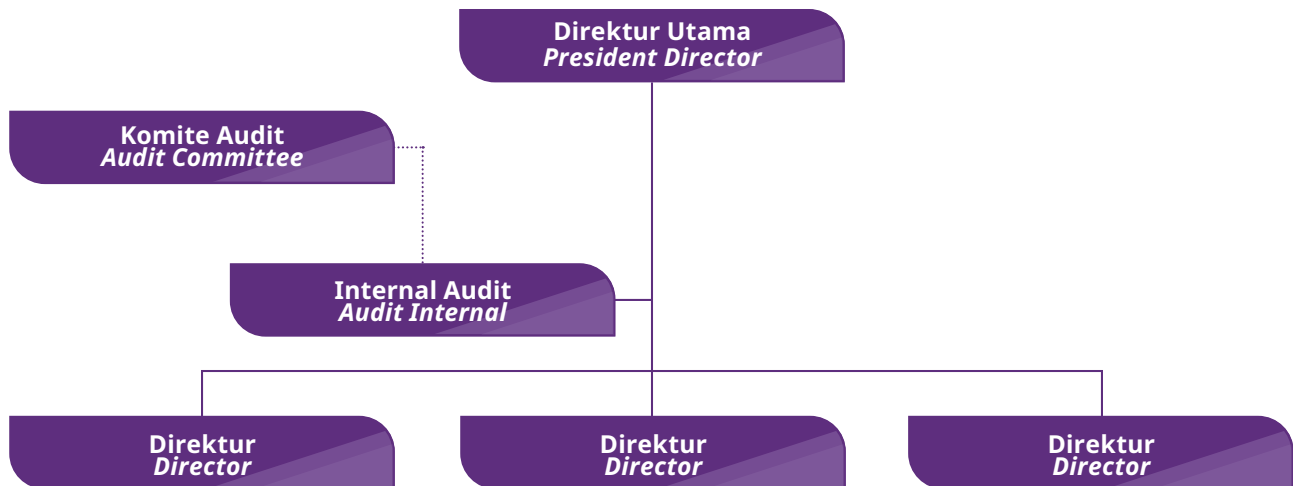
Struktur dan Kedudukan Unit Internal Audit *Internal Audit Unit Structure and Position*

Keanggotaan Unit Internal Audit Perseroan diangkat dan diberhentikan langsung oleh Direktur Utama, melalui persetujuan Dewan Komisaris. Maka dari itu, pelaksanaan tugasnya dipertanggung jawabkan langsung kepada Direktur Utama. Selain itu, Unit

Members of the Company's Internal Audit Unit are appointed and dismissed directly by the President Director, with the approval of the Board of Commissioners. Therefore, the implementation of their duties is directly accountable to the President Director. In addition, the Internal Audit Unit

Internal Audit memiliki akses langsung kepada Komite Audit untuk melakukan koordinasi terkait pelaksanaan audit internal. Berikut bagan struktur Unit Internal Audit:

has direct access to the Audit Committee to coordinate the implementation of the internal audit. The following is the organizational structure of the Internal Audit Unit:



Alur Pengangkatan/Pemberhentian Kepala Unit Internal Audit *The Appointment/Dismissal Flow of the Head of the Internal Audit Unit*

Berikut alur pengangkatan/pemberhentian Kepala Unit Audit Internal:

1. Penyampaian usulan pengangkatan/pemberhentian Kepala Unit Audit Internal kepada Dewan Komisaris melalui Komite Audit
2. Dewan Komisaris memberikan persetujuan dengan mempertimbangkan rekomendasi Komite Audit
3. Penetapan pengangkatan/pemberhentian melalui Surat Keputusan Direksi
4. Menyampaikan laporan mengenai pengangkatan/pemberhentian Kepala Unit Audit Internal kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK)

The following is the appointment/dismissal process for the Head of the Internal Audit Unit:

1. Submission of a proposal for the appointment/dismissal of the Head of the Internal Audit Unit to the Board of Commissioners through the Audit Committee
2. The Board of Commissioners grants approval by considering the recommendations of the Audit Committee
3. The appointment/dismissal is formalized through a Board of Directors Decree
4. A report on the appointment/dismissal of the Head of the Internal Audit Unit is submitted to the Financial Services Authority (OJK)

Profil Kepala Unit Internal Audit Profile of the Internal Audit Unit Head

Lenny Stelyanto

Kepala Unit Internal Audit
Internal Audit Unit Head

Kewarganegaraan: Warga Negara Indonesia (WNI)
Nationality: Indonesian Citizen

Domisili: Jakarta
Domicile: Jakarta

Usia: 32 tahun
Age: 32 years old

Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis of Appointment

Beliau diangkat sebagai Kepala Unit Internal Audit Perseroan di tahun 2018 berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 057/MCI/CORP/E-IV/18 tanggal 10 April 2018.

She was appointed as the Company's Internal Audit Unit Head in 2018 in accordance with BOD Decree No. 057/MCI/CORP/E-IV/18 dated 10 April 2018.

Riwayat Pendidikan Educational Background

Beliau lulus dari Universitas Atma Jaya, Jakarta dengan gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi.

She graduated from Atma Jaya University, Jakarta, with a bachelor's degree in economics majoring in accounting.

Riwayat Pekerjaan Employment History

Sebelum bergabung dengan Perseroan, sempat bekerja di KAP Purwantono, Sungkoro & Surja sebagai Senior Auditor (2013 - 2017).

Prior to joining the Company, was employed as Senior Auditor at Purwantono, Sungkoro & Surja Public Accounting Firm (2013 - 2017).

Rangkap Jabatan & Hubungan Afiliasi Dual Position & Affiliation

Nama Name	Jabatan Position	Rangkap Jabatan Current Position	Hubungan Afiliasi Affiliation
Lenny Stelyanto	Kepala Unit Internal Audit Internal Audit Unit Head	-	-

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Internal Audit Internal Audit Unit Duties and Responsibilities

Unit Audit Internal memiliki tugas dan tanggung jawab untuk:

The Internal Audit Unit has the duties and responsibilities to:

- Menyusun strategi dan rencana kerja audit berdasarkan analisis risiko yang dihadapi perusahaan dalam pencapaian strategi bisnis
 - Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas dibidang keuangan, operasional, Sumber Daya Manusia (SDM), pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya dalam mencapai misi, tujuan dan strategi yang telah ditetapkan
 - Melakukan dan memberikan kontribusi untuk peningkatan pengendalian internal pada semua unit kegiatan di lingkungan perusahaan
- Develop audit strategies and work plans based on the risk analysis faced by the company in achieving its business strategy*
 - Conduct examinations and assessments of efficiency and effectiveness in finance, operations, human resources, marketing, information technology and other activities to achieve the established mission, goals and strategies*
 - Contribute to and enhance internal control across all activity units within the company*

4. Mempersiapkan dan melaksanakan audit investigasi terutama atas instruksi Direktur Utama dan/atau Komisaris Perseroan dan permintaan manajemen atas persetujuan Direktur Utama
5. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objek tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkatan manajemen dalam rangka penyempurnaan sistem, prosedur, anggaran dan kebijakan
6. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direksi dan Dewan Komisaris
7. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan
8. Menyusun dan menyempurnakan standar kerja audit internal dan panduan audit internal perusahaan

Selain itu, Unit Internal Audit berwenang untuk:

1. Menentukan strategi, ruang lingkup, metode dan frekuensi audit internal secara independen
2. Memperoleh informasi - informasi dari seluruh unit kerja dan karyawan di lingkungan Perusahaan dan anak - anak Perusahaan. Informasi ini berupa dokumen, data *soft file*, catatan maupun keterangan dari unit kerja dan karyawan yang dimaksud selama relevan dengan lingkungan pemeriksaan
3. Memperoleh informasi - informasi dari narasumber/pihak ahli berkaitan dengan proses audit perusahaan dan anak perusahaan
4. Melakukan peninjauan fisik atas seluruh aset milik perusahaan dan anak perusahaan
5. Menyampaikan laporan hasil audit kepada Direksi dan Komite Audit
6. Melakukan audit atas anak - anak perusahaan, unit kerja dan/atau personil
7. Melakukan penugasan audit investigasi tanpa perlu mengkomunikasikan penugasan tersebut kepada pihak - pihak lainnya didalam perusahaan dan anak perusahaan. Komunikasi hanya dilakukan dengan Direktur Utama dan Komite Audit

4. *Prepare and conduct investigative audits, particularly at the instruction of the President Director and/or the Company's Commissioners and upon management requests with the President Director's approval*
5. *Provide improvement suggestions and objective information on audited activities at all management levels to refine systems, procedures, budgets and policies*
6. *Prepare audit reports and submit them to the Board of Directors and the Board of Commissioners*
7. *Monitor, analyze and report on the implementation of recommended improvements*
8. *Develop and refine internal audit work standards and internal audit guidelines for the company*

In addition, the Internal Audit Unit is authorized to:

1. *Independently determine the strategy, scope, methods and frequency of internal audits*
2. *Obtain information from all work units and employees within the Company and its subsidiaries. This information may include documents, digital data, records and statements from relevant work units and employees*
3. *Gather information from external sources/experts related to the audit process of the Company and its subsidiaries*
4. *Conduct physical reviews of all assets owned by the Company and its subsidiaries*
5. *Submit audit reports to the Board of Directors and the Audit Committee*
6. *Conduct audits of subsidiaries, work units and/or personnel*
7. *Perform investigative audit assignments without communicating the assignment to other parties within the Company and its subsidiaries. Communication is only conducted with the President Director and the Audit Committee*

Rapat Unit Internal Audit

Internal Audit Unit Meetings

Selama tahun 2024, Unit Audit Internal telah melakukan Rapat dengan Direksi, Dewan Komisaris dan/ atau Komite Audit.

Throughout 2024, the Internal Audit Unit has held meetings with the Board of Directors, the Board of Commissioners and/or the Audit Committee.

Pelaksanaan Tugas Unit Internal Audit

Implementation of Internal Audit Unit Responsibilities

Sepanjang tahun 2024, Unit Audit Internal telah melaksanakan tugas - tugas pengawasan dan melakukan pemeriksaan terhadap fungsi - fungsi di Perseroan sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya sebagaimana tercantum dalam Piagam Unit Internal Audit.

Throughout 2024, the Internal Audit Unit conducted its supervisory duties and audited certain functions within the Company, in accordance with the duties and responsibilities as stipulated in the Internal Audit Charter.

Pengembangan Kompetensi Unit Internal Audit

Internal Audit Unit Competency Development

Dalam rangka menambah wawasan, kompetensi dan keahlian, Perseroan memberikan kesempatan kepada masing - masing anggota Unit Internal Audit untuk ikut dalam berbagai kegiatan pengembangan kompetensi, seperti seminar, *workshop* dan *training* yang diadakan, baik oleh pihak internal maupun eksternal sesuai dengan kebutuhan. Selain itu, masing - masing anggota Unit Internal Audit senantiasa melakukan pengembangan kompetensi secara mandiri melalui buku ataupun internet.

To add insight, competence and expertise, the Company provides opportunities for each member of the Internal Audit Unit to participate in various competency development activities, such as seminars, workshops and training held, either by internal or external parties, as needed. In addition, each member of the Internal Audit Unit continues to develop competence independently through books or the internet.

Di tahun 2024, Unit Internal Audit Perseroan tidak mengikuti pelatihan karena fokus Perseroan di tahun 2024 menitikberatkan pada penguatan struktur audit internal Perseroan.

In 2024, the Internal Audit Unit did not participate in any training programs, as the Company's primary focus for the year was on strengthening the Company's internal audit structure.

Sistem Pengendalian Internal *Internal Control System*

Sistem pengendalian internal yang berlaku di Perseroan dibangun dengan mengacu pada standar pengendalian internal yang berlaku umum dan sesuai dengan *best practices* di industri. Sistem tersebut dibentuk untuk mengendalikan dan mencegah terjadinya risiko dalam usaha yang dijalankan oleh Perseroan.

Sistem pengendalian internal yang diterapkan oleh Perseroan terdiri dari komponen berikut:

1. Pengurangan risiko bisnis
2. Perlindungan aset Perseroan
3. Sistem pelaporan keuangan yang dapat dikendalikan dan
4. Pemenuhan peraturan perundang - undangan yang berlaku

Seluruh komponen tersebut telah diimplementasikan dengan baik oleh Perseroan, termasuk dalam masing - masing tugas dan tanggung jawab organ perusahaan.

Sistem Pengendalian Keuangan *Financial Control System*

Perseroan menerapkan sistem pengendalian keuangan dengan melakukan pengelolaan keuangan berdasarkan prinsip - prinsip yang sehat sehingga Perseroan bisa meminimalkan pemborosan dan penyimpangan serta mengoptimalkan penerimaannya.

Sistem Pengendalian Operasional *Operational Control System*

Sistem pengendalian operasional diterapkan dengan melakukan perencanaan, pengawasan dan evaluasi prosedur operasional terdokumentasi dengan memperhatikan aspek keselamatan, kesehatan kerja dan lingkungan. Perseroan telah memiliki Standar Operasional Prosedur (SOP) yang mengatur kegiatan operasional Perseroan. Setiap karyawan Perseroan wajib mematuhi SOP yang berlaku dan bekerja dengan tidak menyimpang dari SOP yang telah ditetapkan.

The internal control system that applies in the Company was built by referring to generally accepted internal control standards and in accordance with best practices in the industry. The system was established to control and prevent risks in the business run by the Company.

The internal control system implemented by the Company consists of the following components:

1. *Business risk reduction*
2. *Protection of the Company's assets*
3. *Controllable financial reporting system and*
4. *Fulfillment of applicable laws and regulations*

All of these components have been appropriately implemented by the Company, including in each of the duties and responsibilities of the Company's organs.

The Company implements a financial control system by managing finances based on sound principles, enabling the Company to minimize waste and deviations while optimizing its revenue.

The operational control system is implemented through planning, supervision and evaluation of documented operational procedures, considering aspects of occupational safety, health and the environment. The Company has established standard operating procedures (SOPs) that govern its operational activities. Every employee of the Company is required to adhere to the applicable SOPs and work in accordance with the established procedures.

Sistem Pengendalian Kepatuhan *Compliance Control System*

Sistem pengendalian kepatuhan terhadap peraturan perundang - undangan dilakukan dengan cara mengikuti perkembangan peraturan dan perundang - undangan, melakukan perencanaan, pengawasan serta evaluasi kepatuhan terkait seluruh kegiatan bisnis Perseroan.

The compliance control system with laws and regulations is carried out by monitoring the development of regulations, as well as planning, supervising and evaluating compliance related to all business activities of the Company.

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal *Overview of the Effectiveness of Internal Control System*

Perseroan senantiasa melakukan peninjauan atas efektivitas penerapan Sistem Pengendalian Internal secara berkala dan menyeluruh untuk mengetahui tingkat keefektifan pelaksanaannya serta memberikan keyakinan kepada pihak - pihak yang berkepentingan dalam aktivitas operasional Perseroan.

The Company continues to review the effectiveness of the implementation of Internal Control System periodically and thoroughly to determine the level of effectiveness of its implementation and provide confidence to interested parties in the Company's operational activities.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the Adequacy of the Internal Control System

Dewan Komisaris dan Direksi memandang bahwa implementasi sistem pengendalian internal yang dilakukan sepanjang tahun 2024 sudah cukup baik. Namun demikian, hasil evaluasi tersebut dijadikan dasar bagi Manajemen untuk memperbaiki dan mengembangkan sistem pengendalian internal agar pelaksanaannya dapat berjalan efektif dan efisien serta diharapkan dapat mendorong pertumbuhan dan keberlangsungan usaha Perseroan.

The Board of Commissioners and the Board of Directors view that implementing the internal control system throughout 2024 was quite satisfactory. However, the evaluation results are used as the basis for Management to improve and develop the internal control system, so that its implementation can run effectively and efficiently and is expected to encourage the growth and sustainability of the Company's business.

Sistem Manajemen Risiko [E.3] *Risk Management System [E.3]*

Perseroan menerapkan sistem manajemen risiko yang memiliki tujuan utama untuk mengidentifikasi, mengantisipasi serta merumuskan langkah - langkah mitigasi yang tepat untuk setiap risiko yang dihadapi oleh Perseroan dalam menjalankan usahanya. Sistem manajemen risiko ini penting untuk melindungi kepentingan dan aset para pemangku kepentingan sebagai bagian dari pelaksanaan praktik - praktik GCG.

The Company implements a risk management system that aims to identify, anticipate and formulate correct measures for risk mitigation, covering every type of risk that the Company may face in the course of doing business. This risk management system is of utmost importance in protecting the interests and assets of the stakeholders and is a manifestation of GCG implementation within the Company.

Praktik manajemen risiko di Perseroan telah ditanamkan di setiap kegiatan bisnisnya. Setiap unit kerja telah memiliki prosedur dan panduan umum dalam menerapkan sistem manajemen risiko untuk dilaksanakan dalam rangka menjamin kepentingan dan aset Perseroan.

The Company's risk management practices have been implemented in each of the Company's business conduct codicils. Each work unit in the Company has the proper procedures and general guidelines for the implementation of the risk management system, to be carried out to safeguard Company interests and assets.

Jenis Risiko Type of Risk

Risiko yang dihadapi Perseroan serta cara pengelolaannya diuraikan sebagai berikut:

The risks faced by the Company and how to manage it are described as follows:

Indikator Indicator	Mitigasi Mitigation
Risiko Persaingan / Competition Risk	
Pemain di sektor teknologi cukup terfragmentasi. Risiko utama dalam persaingan adalah masuknya pemain berskala global dengan kepemimpinan di bidang inovasi teknologi dan dengan modal yang besar. <i>Players in technology sectors tend to be quite fragmented. Main competitive risks will come from the entrance of global-scale players with leadership in technology innovation and with huge capital backup.</i>	Perseroan menjalankan konsep <i>sharing economy</i>, menjalin aliansi strategis dengan grup - grup besar dari berbagai sektor untuk menaklukkan pasar Indonesia. <i>The Company enacts a "sharing economy" concept, concluding strategic alliances with major groups in various sectors to defend Indonesian markets.</i>
Risiko Teknologi / Technology Risk	
Laju perkembangan teknologi berjalan semakin cepat. Disrupsi di berbagai sektor, seperti di telekomunikasi, keuangan, ritel dan transportasi telah mengancam keberlangsungan para pemain lama, beberapa bahkan telah menutup bisnisnya. <i>Technology development is progressing at a blinding pace. Disruptions in many sectors, namely in telecommunication, finance, retail and transportation, all threaten the very existence of incumbent players, causing some to even close their business.</i>	Perseroan dan para anak usaha mendirikan divisi riset dan pengembangan bisnis guna memberikan pencerahan tren utama 3 - 5 tahun ke depan dari produk dan perilaku konsumen. Dengan begitu, Perseroan akan selalu berada di depan kurva perkembangan teknologi yang ada di pasar. <i>The Company and its subsidiaries establish research as well as business development divisions to enlighten management as to key product and consumer behavior trends in the next 3 - 5 years. Hence, the Company will ideally always be ahead of the curve in technological development in the market.</i>
Risiko Peraturan Pemerintah / Government Regulatory Risks	
Karena Perseroan adalah perusahaan terbuka, maka Perseroan dipandu oleh berbagai peraturan, antara lain peraturan yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan sebagai Badan Pemerintah yang ditunjuk untuk mengatur dan melaksanakan pengawasan atas kegiatan pasar modal dan oleh ketentuan perundang - undangan berdasarkan Undang - Undang Pasar Modal, Peraturan yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia serta peraturan pemerintah lainnya yang dapat mempengaruhi bisnis usaha Perseroan di bidang teknologi dan digital, seperti peraturan terkait sistem pembayaran digital. <i>As a public Company, the Company is guided by the regulations, such as regulations issued by Financial Services Authority, the government body appointed to regulate and supervise the capital market activities, as well as relevant regulations related to or derived from the Capital Market Law, also regulations issued by Bank Indonesia and others government regulation which may affect the Company's business in technology and digital, such as regulations on digital payment.</i>	Divisi legal Perseroan, dibantu oleh tim audit internal dan audit eksternal, selalu menjalin hubungan yang erat agar pihak regulator dapat mengambil setiap tindakan yang benar sesuai dengan hukum dan ketentuan yang berlaku. <i>The Company's legal division, assisted by the internal audit and external audit teams, always maintains close relationships so that the regulators can take every appropriate action in accordance with applicable laws and regulations.</i>

Risiko Tenaga Kerja / Risk of Workforce

Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang teknologi, aset penting Perseroan adalah Sumber Daya Manusia (SDM) dan kinerjanya dipengaruhi oleh besar tingkat perputaran karyawan.

As a technology Company, its employees comprise the most valuable assets of a Company and likewise, overall, Company performance is highly influenced by the turnover rate of employees.

Terdapat beberapa cara Perseroan dalam mengelola risiko tingkat perputaran karyawan, seperti membuat program retensi karyawan, menerapkan sistem insentif dan penghargaan serta memberikan peluang dan jenjang karir yang jelas bagi karyawan Perseroan.

For this reason, the Company manages the risk of workforce turnover, among others through its employee retention program, application of an incentive and reward system and provision of opportunities to all employees to follow a clearly defined career path.

Risiko Kredit / Credit Risk

Risiko kredit adalah risiko dalam hal pihak ketiga tidak akan memenuhi liabilitasnya berdasarkan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan, yang menyebabkan kerugian keuangan. Perseroan dihadapkan pada risiko kredit dari kegiatan operasi dan dari aktivitas pendanaan, termasuk deposito pada bank, transaksi valuta asing dan instrumen keuangan lainnya. Risiko kredit terutama berasal dari bank dan setara kas, piutang usaha, piutang lain - lain dan deposito berjangka dibatasi penggunaannya.

Credit risk is the risk that a third party failed to discharge its obligation based on a financial instrument or customer contract, which will incur a financial loss. The Company is exposed to credit risk arising from its operating activities and from its financing activities, including deposits with banks, foreign exchange transactions and other financial instruments. Credit risk arises mainly from banks and cash equivalents, trade receivables, other receivables and restricted time deposits.

Risiko kredit yang berasal dari piutang usaha dan piutang lain - lain dikelola oleh manajemen Perseroan sesuai dengan kebijakan, prosedur dan pengendalian dari Perseroan yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan dan piutang lain - lain. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian secara internal. Saldo piutang dimonitor secara teratur oleh manajemen Perseroan. Risiko kredit juga timbul dari bank dan setara kas dan simpanan - simpanan di bank dan institusi keuangan lainnya.

Credit risk arises from trade receivables and other receivables managed by the management of the Company in accordance with the policies, procedures and control of the Company relating to customer credit risk management and other receivables. Credit limits are determined for all customers based on internal assessment criteria. Receivables are monitored regularly by the management of the Company. Credit risk also arises from banks and deposits with banks and financial institutions.

Perseroan menempatkan bank dan setara kas pada institusi keuangan yang terpercaya. Selain itu, Perseroan melakukan hubungan usaha dengan pihak - pihak yang diakui dan kredibel serta senantiasa memantau jumlah piutang untuk mengurangi risiko penurunan nilai piutang.

The Company places bank deposits and cash equivalents in trusted financial institutions. In addition, the Company maintains business relationships with recognized and credible parties and continuously monitors the number of receivables to reduce the risk of impairment of receivables.

Risiko Lingkungan / Environmental Risk

Risiko yang timbul dari kegagalan memantau dampak yang ditimbulkan dari kegiatan operasional Perseroan sehingga menyebabkan kerusakan pada ekosistem alam.

The risk arises from the failure to monitor the impact of the Company's operational activities, potentially leading to damage to the natural ecosystem.

Untuk mengantisipasi kerusakan lingkungan yang terjadi akibat kegiatan operasional, Perseroan memastikan seluruh kegiatan operasional Perseroan telah mematuhi ketentuan dan perundangan terkait lingkungan yang berlaku.

To mitigate environmental damage caused by its operations, the Company ensures that all activities comply with applicable environmental regulations and legislation.

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Overview of the Effectiveness of the Risk Management System

Perseroan senantiasa mengevaluasi efektivitas sistem manajemen risiko secara berkala sebagai bagian dari penerapan fungsi pengawasan internal serta memastikan bahwa pengelolaan risiko telah dilakukan dengan efektif dan sesuai dengan prinsip - prinsip keberlanjutan.

The Company continuously evaluates the effectiveness of the risk management system regularly as part of implementing the internal control function. It ensures that risk management has been carried out effectively and aligned with sustainability principles.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the Adequacy of the Risk Management System

Dewan Komisaris dan Direksi melakukan evaluasi dan penilaian atas kecukupan sistem manajemen risiko secara berkala. Berdasarkan evaluasi yang diselenggarakan di akhir tahun 2024, disimpulkan bahwa sistem manajemen risiko yang telah dijalankan Perseroan berjalan dengan baik dan efektif, sebagaimana ditandai dengan rendahnya tingkat risiko yang dihadapi oleh Perseroan dan tidak adanya pengaruh yang signifikan dari risiko - risiko tersebut terhadap kinerja keuangan dan operasional Perseroan.

The Board of Commissioners and the Board of Directors evaluate and assess the adequacy of the risk management system on a regular basis. Based on an evaluation held at the end of 2024, it was concluded that the risk management system that has been implemented by the Company is running well and effectively, as indicated by the low level of risk faced by the Company and the absence of a significant effect of these risks on financial and operational performance.

Permasalahan Hukum

Legal Issue

Selama tahun 2024, tidak terdapat Permasalahan Hukum baik perdata, pidana, perpajakan dan perniagaan yang sedang dihadapi oleh Perseroan, Direksi maupun Dewan Komisaris.

In 2024, there were no legal issues, including civil, criminal, tax and commercial matters, faced by the Company, the Board of Directors or the Board of Commissioners.

Sanksi Administrasi

Administrative Sanctions

Perusahaan tidak mendapatkan sanksi administrasi yang dikenakan kepada Perusahaan maupun anggota Dewan Komisaris dan Direksi di tahun 2024.

The Company did not receive any administrative sanctions imposed on the Company or the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors in 2024.

Perkara Penting di Luar Aspek Hukum

Important Cases Outside the Legal Aspect

Perusahaan tidak menemukan adanya perkara penting di luar aspek hukum yang melibatkan Perusahaan maupun kepada anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

The Company did not encounter any significant matters, aside from legal aspects, involving the Company or the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

Kode Etik [G-07] *Code Of Conducts [G-07]*

Perseroan memiliki Kode Etik yang menjadi suatu standar perilaku dan berfungsi sebagai pedoman bagi seluruh insan Perseroan dalam menjalankan kegiatan usaha, agar sejalan dengan prinsip - prinsip GCG. Kode Etik yang berlaku di Perseroan saat ini adalah sebagaimana tercantum dalam Peraturan Perusahaan, yang harus ditandatangani setiap karyawan saat bergabung dengan Perseroan.

The Company has a Code of Ethics, which functions as a standard of behavior and serves as a guide for all Company employees in conducting business activities, so that they remain in line with GCG principles. The currently prevailing Code of Conduct in the Company is as stipulated in Company Regulations, an agreement which must be signed by every employee upon their joining the Company.

Pokok - pokok Kode Etik *Key Points of the Code of Conduct*

Kode Etik terdapat dalam Peraturan Perusahaan Pasal 9 - 15 mengatur antara lain:

1. Kewajiban Melaksanakan Tugas
2. Tata Tertib Kerja
3. Rahasia Jabatan
4. Penggunaan Milik Perseroan
5. Pencegahan Bahaya Kebakaran
6. Larangan Menerima Pemberian
7. Kerja Rangkap di Luar Perseroan

The Code of Ethics contained in Articles 9 - 15 of the Company Regulations regulates, among others:

1. *Obligation to Perform Duties*
2. *Work Regulations*
3. *Confidentiality of Position*
4. *Use of Company Property*
5. *Fire Hazard Prevention*
6. *Prohibition on Accepting Gifts*
7. *Concurrent Employment Outside the Company*

Sosialisasi Kode Etik *Code of Conduct Dissemination*

Sosialisasi Kode Etik Perseroan dilakukan secara langsung pada saat proses penerimaan karyawan, yakni saat penandatanganan kontrak kerja oleh karyawan. Selain itu, Kode Etik secara berkala disosialisasikan dalam berbagai aktivitas Perseroan dan melalui situs web.

The dissemination of the Company's Code of Conduct takes place automatically at the point of recruitment, upon the signing of the work contract by an employee. In addition, the Code of Ethics is regularly socialized in various Company activities and through the website.

Pemberlakuan Kode Etik *Code of Conduct Implementation*

Kode Etik Perseroan diberlakukan untuk seluruh tingkatan di dalam Perseroan, termasuk kepada Dewan Komisaris, Direksi, Pemegang Saham serta pemangku kepentingan lainnya.

The Company's Code of Ethics applies to all levels within the Company, including the Board of Commissioners, Directors, Shareholders and other stakeholders.

Laporan atas Pelanggaran Kode Etik Perusahaan *Report on Violations of the Company's Code of Ethics*

Di tahun 2024, Perusahaan tidak mendapati pelanggaran kode etik yang dilakukan oleh karyawan Perusahaan.

In 2024, the Company did not identify any violations of the code of ethics committed by the Company's employees.

Kebijakan *Insider Trading* [G-08] *Insider Trading Policy* [G-08]

Perseroan menerapkan aturan ketat terhadap *insider trading* kepada seluruh karyawan. Artinya, informasi non - publik yang dapat mempengaruhi harga saham Perseroan akan dirahasiakan hingga diumumkan oleh Manajemen Perseroan melalui platform yang dimiliki oleh regulator yang berwenang (Keterbukaan Informasi). Karyawan dengan informasi sensitif yang dapat mempengaruhi harga saham Perseroan tidak diperkenankan untuk terlibat dalam transaksi langsung maupun tidak langsung dari saham tersebut. Dewan Komisaris, Direksi dan seluruh karyawan berkomitmen untuk terus melaksanakan Pakta Integritas Perusahaan dengan sebaik - baiknya bersama implementasi kebijakan strategis untuk mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan.

The Company enforces strict regulations against insider-trading on all employees. As such, non-public information that may affect The Company's share price shall be considered confidential until an announcement is made by Company management through official platforms of the authorized regulators (Information Disclosure). Employees with sensitive information that may affect The Company's share price and related rights shall not engage in direct or indirect transactions of those shares and other related rights. The BOC, BOD and all employees are committed to upholding the Company's Integrity Pact to the best of their ability, along with the implementation of strategic policies to achieve sustainable growth.

Kebijakan Pemberian Kompensasi Jangka Panjang Berbasis Kinerja kepada Manajemen dan Karyawan *Performance-Based Long-Term Compensation Policy for Management and Employees*

Sepanjang tahun 2024, Perseroan tidak membentuk secara khusus kebijakan mengenai pemberian kompensasi jangka panjang berbasis kinerja kepada manajemen dan/karyawan. Namun, di beberapa lini bisnis yang terkait dengan divisi *sales* menerapkan insentif sesuai dengan pencapaian target yang telah ditentukan.

Throughout 2024, the Company did not specifically form a policy regarding providing performance-based long-term compensation to management and/or employees. However, in several business lines related to the sales division, incentives are applied according to the achievement of predetermined targets.

Alokasi Saham Karyawan *Employee Stock Allocation*

Pada tahun 2024, Perseroan tidak melaksanakan program alokasi saham karyawan.

The Company did not carry out any Employee Stock Allocation program in 2024.

Sistem Pelaporan Pelanggaran [2-16], [2-25], [2-26] *Whistleblowing System [2-16], [2-25], 2-26]*

Hingga akhir 2024, Perseroan belum memiliki mekanisme formal untuk menjalankan sistem pelaporan pelanggaran. Namun, fungsi untuk menerima, menyelidiki, menangani dan menyelesaikan pengaduan terkait pelanggaran peraturan perusahaan atau peraturan perundang - undangan yang terkait dengan bisnis Perseroan saat ini dijalankan oleh Unit Internal Audit.

Unit Internal Audit menjaga kerahasiaan dan melindungi identitas pelapor dalam batas - batas yang wajar dan sesuai dengan Undang - Undang No. 31 Tahun 2014 tentang Perlindungan Saksi dan Korban.

Up to the end of 2024, the Company had yet to implement a formal mechanism to run a whistleblowing system. However, the function of receiving, investigating, handling and resolving grievances or whistleblowing reports on any violation of the Company's rules or any regulations pertinent to the Company's business, is currently carried out by the Internal Audit Unit.

The Internal Audit Unit maintains confidentiality and protects the identity of the reporters or whistleblowers within reasonable bounds and in accordance with Law No. 31/2014 on Witness and Victim Protection.

Ruang Lingkup Pelaporan *Scope of Reporting*

Pengaduan yang disampaikan melalui Sistem Pelaporan Pelanggaran dapat berupa informasi atau indikasi kecurangan dan kelalaian yang terjadi di lingkungan Perseroan yang dapat dilaporkan oleh karyawan atau masyarakat. Berikut lingkup pengaduan yang dapat ditindaklanjuti oleh tim pengelola sistem pelaporan pelanggaran yang mencakup:

1. Adanya kecurangan - kecurangan
2. Penipuan
3. Penggelapan aset
4. Pembocoran informasi
5. Tindakan pidana dan
6. Tindakan - tindakan lainnya yang serupa

Complaints submitted through the whistleblowing system may include information or indications of fraud and negligence occurring within the Company, which can be reported by employees or the public. The following types of complaints can be followed up by the whistleblowing system management team, including:

1. *Fraud*
2. *Fraudulent activities*
3. *Embezzlement of assets*
4. *Information leakage*
5. *Criminal actions and*
6. *Other similar actions*

Media Penyampaian Pengaduan *Media for Submitting Complaints*

Masyarakat dapat menyampaikan laporannya melalui:
E-mail: corporate.secretary@mcash.id
No. Telepon: +6221-8062-3767

*The public can submit their reports via:
E-mail: corporate.secretary@mcash.id
Phone Number: +6221-8062-3767*

Cara Penyampaian Laporan *Report Submission Method*

Pihak pelapor yang melaporkan tindakan pelanggaran atau kecurangan diminta untuk memberikan informasi lengkap terkait:

The reporting party who reports violations or fraudulent actions is requested to provide the following complete information:

1. Nama pelapor
2. Departemen atau divisi pelapor (Jika pelapor karyawan Perseroan)
3. Nomor kontak pelapor yang dapat dihubungi serta
4. Alamat e-mail (Jika ada) yang dapat dihubungi

1. Name of the reporter
2. Department or division of the reporter (If the reporter is a company employee)
3. Contact number of the reporter and
4. Email address (If available)

Data - data tersebut dapat disampaikan bersamaan dengan laporan melalui media pelaporan yang tersedia.

This information should be submitted along with the report through the available reporting channels.

Pihak yang Mengelola Pengaduan *Whistleblowing Administrator*

Hasil penanganan dan penyelesaian pengaduan dilaporkan oleh Unit Internal Audit kepada Direktur Utama dan Komite Audit, untuk menjadi pertimbangan bagi manajemen dalam melakukan penyempurnaan pengelolaan di masa mendatang. Pada tahun 2024, Perseroan tidak menerima laporan pelanggaran, baik yang terjadi di lingkungan internal maupun eksternal Perseroan.

The results of the handling of grievances or whistleblowing reports are reported by the Internal Audit Unit to the President Director and the Audit Committee, to be used as a consideration by management for future improvement. In 2024, the Company received no reports of violations, either those that occurred in the Company's internal or external environment.

Perlindungan bagi Pelapor *Protection for Whistleblowers*

Perseroan berkomitmen untuk memberikan dukungan dan perlindungan kepada setiap pelapor/*whistleblower* serta menjaga kerahasiaan identitas pelapor dan laporan yang disampaikan. Dukungan dan perlindungan yang dapat diberikan kepada pelapor antara lain:

The Company is committed to providing support and protection to every whistleblower as well as maintaining the confidentiality of their identity and reports. Support and protection that can be provided to whistleblowers are as follows:

1. Perlindungan kerahasiaan identitas pelapor dan kasus yang dilaporkan
2. Perlindungan dari tindakan terlapor yang meliputi tekanan, penundaan kenaikan pangkat, pemecatan, gugatan hukum, ancaman terhadap harta benda serta tindakan fisik dan catatan yang merugikan dalam file data pribadi
3. Pengurangan sanksi dalam hal pelapor terlibat dalam kasus yang dilaporkan
4. Audit internal wajib melakukan monitoring dan melaporkan kepada Presiden Direktur atau Komite Audit apabila terjadi masalah dalam perlindungan pelapor

1. Protection of the confidentiality of the identity of the reporter and the case reported
2. Whistleblowers are protected from actions by the reported party, including pressure, postponement of promotion, dismissal, lawsuits, threats to property, physical actions and detrimental records in personal data files
3. Sanctions may be reduced if the whistleblower is involved in the reported case
4. Internal Audit is required to monitor and report to the President Director or the Audit Committee any issues regarding whistleblower protection

Penanganan Pengaduan *Whistleblowing Management*

1. Jika pelapor memiliki bukti berupa data/informasi atas pelanggaran, maka dapat disertakan saat pelaporan
2. Setiap pelaporan harus memiliki alasan kuat dalam menyampaikan laporan/potensi pelanggaran serta harus memiliki itikad baik (Bukan fitnah) dan tidak dilakukan untuk kepentingan pribadi semata/dengan motivasi lain
3. Dalam setiap pelaporan pelanggaran agar mempercepat proses penanganan, maka laporan setidaknya memuat hal - hal sebagai berikut:
 - a. Jenis pelanggaran dan kronologisnya
 - b. Pihak - pihak yang terlibat
 - c. Lokasi kejadian
 - d. Waktu kejadian
 - e. Ketersediaan bukti terhadap pelanggaran tersebut
4. Jika Internal Audit menerima laporan yang disertai dengan identitas pelapor, maka Audit Internal wajib menanyakan kesediaan pelapor untuk menjadi saksi. Jika pelapor tidak bersedia, maka pelapor tidak bisa dijadikan saksi dalam tahap tindakan hukum selanjutnya
5. Laporan dari pelapor akan dikaji/diverifikasi oleh Audit Internal. Selanjutnya akan mendiskusikan laporan tersebut kepada Presiden Direktur untuk ditetapkan ke proses investigasi/proses selanjutnya
6. Pada dasarnya Perseroan akan menindaklanjuti laporan yang diterima dari pelapor. Namun Perseroan dapat untuk tidak dapat melanjutkan laporan yang diduga kuat mengandung unsur - unsur:
 - a. Tidak termasuk jenis pelanggaran sebagaimana yang telah ditentukan
 - b. Berdasarkan itikad buruk
 - c. Memiliki tujuan tertentu untuk kepentingan pribadi/kelompok
7. Apabila pelapor memberikan identitasnya, Audit Internal akan menghubungi pelapor atas laporan yang disampaikan dan memberitahukan apabila laporan akan ditindaklanjuti/tidak dapat ditindaklanjuti

1. *If the whistleblower has evidence in the form of data or information on a violation, it should be included when reporting*
2. *Each reporter must have a strong reason for submitting a report of a violation or potential violation and must act in good faith (Not with slanderous intent) and without seeking personal gain or having other motivations*
3. *Every violation report should, at minimum, contain the following information to expedite the handling process:*
 - a. *Types of violations and their sequence of events*
 - b. *The parties involved*
 - c. *Location of the incident*
 - d. *Time of occurrence*
 - e. *Availability of evidence pertaining to the violation*
4. *If Internal Audit receives a report accompanied by the whistleblower's identity, Internal Audit is required to ask their willingness to be a witness. If the whistleblower were unwilling, then they cannot be used as a witness in the next stage of legal action*
5. *Reports from whistleblowers will be reviewed and verified by Internal Audit. Subsequently, the report will be discussed with the President Director for assignment to the investigation process or further action*
6. *In general, the Company will follow up on reports received from whistleblowers. However, the Company may choose to discontinue a report if it is strongly suspected of containing the following elements:*
 - a. *Does not specify the type of violation as determined*
 - b. *Made in bad faith*
 - c. *Has a specific purpose for personal or group interests*
7. *If the whistleblower provides their identity, Internal Audit will contact them regarding the submitted report and inform them whether the report will be followed up or cannot be pursued*

Hasil Penanganan dan Tindak Lanjut Pengaduan *Results of Complaint Handling and Follow-up*

Selama tahun 2024 tidak ada pelaporan yang masuk melalui Sistem Pelaporan Pelanggaran. Seluruh pelaporan tersebut telah diproses dan ditindaklanjuti sesuai dengan peraturan yang berlaku.

No reports were received through the whistleblowing system in 2024. All reports through the whistleblowing system in 2024. All reports have been processed and followed up in accordance with the applicable regulations.

Kebijakan Anti Korupsi [G-07] *Anti-Corruption Policy [G-07]*

Perseroan berupaya untuk menerapkan aktivitas bisnis yang bersih dan sehat, untuk itu Perseroan membentuk kebijakan anti korupsi yang diterapkan kepada seluruh insan Perseroan. Kebijakan tersebut disusun untuk menciptakan lingkungan kerja yang kondusif, nyaman, meningkatkan pemahaman atas dampak negatif dari kegiatan korupsi kepada insan Perseroan serta menjalin hubungan yang baik dengan pelanggan dan mitra kerja.

The Company strives to implement clean and healthy business activities, for which the Company establishes an anti-corruption policy that is applied to all Company personnel. The policy is formulated to create a conducive and comfortable work environment, increase understanding of the negative impacts of corrupt activities on the Company's personnel and establish good relationships with customers and business partners.

Kebijakan antikorupsi Perseroan memuat prosedur penanganan jika terjadi praktik korupsi di mana Perseroan akan menindak dengan tegas karyawan yang terbukti melakukan ataupun terlibat dalam praktik korupsi. Perseroan akan menangani setiap pelanggaran sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

The Company's anti-corruption policy includes procedures for handling corruption practices, where the Company will take firm action against employees who are proven to engage in or be involved in corrupt practices. The Company will handle any violations in accordance with applicable regulations.

Sosialisasi Kebijakan Anti Korupsi *Socialization of Anti-Corruption Policy*

Perseroan senantiasa menyebarkan luaskan informasi terkait kebijakan anti korupsi melalui situs web perusahaan dan disosialisasikan secara berkala dalam aktivitas internal masing - masing unit/divisi/departemen kerja. Atas berbagai upaya pencegahan tindakan anti korupsi yang dilakukan, hingga akhir 31 Desember 2024, tidak terdapat insiden korupsi yang terbukti yang mengakibatkan pegawai diberhentikan atau dihukum karena korupsi serta insiden korupsi yang terbukti dan mengakibatkan kontrak dengan mitra bisnis diakhiri atau tidak diperbarui karena pelanggaran terkait korupsi.

The Company consistently disseminates information related to its anti-corruption policy through the company's website and periodically communicates it in the internal activities of each unit/division/department. As a result of various anti-corruption prevention efforts, as of December 31, 2024, no proven corruption incidents occurred that led to employees being dismissed or punished for corruption, nor were there any proven corruption incidents that resulted in the termination or non-renewal of contracts with business partners due to corruption-related violations.

Kebijakan Komunikasi dengan Investor *Investor Communication Policy*

Perseroan membuka saluran komunikasi dengan Investor melalui Divisi *Investor Relation*, dimana akses informasi terkait *Investor Relation* bisa didapatkan melalui situs Web Perseroan.

The Company provides a communication channel for investors through the Investor Relations Division, where information related to Investor Relations can be accessed via the Company's website.

Kebijakan Pemenuhan Hak - Hak Kreditor *Policy on Fulfilling Creditors' Rights*

Perseroan berkomitmen untuk menghormati dan memenuhi seluruh hak - hak kreditor sesuai dengan perjanjian yang berlaku dan ketentuan hukum yang berlaku di Indonesia. Kebijakan ini dibuat sebagai bentuk tanggung jawab dan integritas Perseroan dalam menjaga hubungan yang sehat dan berkelanjutan dengan seluruh kreditor.

Prinsip Umum Kebijakan:

- 1. Kepatuhan terhadap Perjanjian**
Perseroan akan memenuhi kewajiban pembayaran kepada kreditor tepat waktu sesuai dengan syarat dan ketentuan yang telah disepakati dalam perjanjian.
- 2. Transparansi Informasi**
Perseroan akan menyediakan informasi keuangan yang relevan dan akurat kepada kreditor secara berkala atau sesuai permintaan yang wajar.
- 3. Komunikasi yang Terbuka**
Perseroan akan menjalin komunikasi yang terbuka dan profesional dengan seluruh kreditor, termasuk dalam hal terdapat perubahan kondisi keuangan atau operasional yang material.
- 4. Pencegahan Risiko Gagal Bayar**
Perseroan akan melakukan pengelolaan keuangan yang prudent untuk memastikan kemampuan memenuhi kewajiban kepada kreditor tetap terjaga.
- 5. Penyelesaian Sengketa Secara Damai**
Apabila terjadi perselisihan, Perseroan akan berupaya menyelesaikannya melalui musyawarah dan jalur hukum sesuai ketentuan yang berlaku.

The Company is committed to respecting and fulfilling all creditor rights in accordance with applicable agreements and the prevailing laws and regulations in Indonesia. This policy reflects the Company's responsibility and integrity in maintaining a healthy and sustainable relationship with all creditors.

General Principles of the Policy:

- 1. Compliance with Agreements**
The Company will fulfill its payment obligations to creditors on time, in accordance with the terms and conditions stipulated in the agreement.
- 2. Information Transparency**
The Company will provide relevant and accurate financial information to creditors periodically or upon reasonable request.
- 3. Open Communication**
The Company will maintain open and professional communication with all creditors, especially in the event of any material changes to financial or operational conditions.
- 4. Default Risk Mitigation**
The Company will manage its finances prudently to ensure its ability to meet obligations to creditors is well maintained.
- 5. Peaceful Dispute Resolution**
In the event of a dispute, the Company will seek to resolve the matter through deliberation and legal channels in accordance with applicable laws.

Kebijakan Seleksi dan Peningkatan Kemampuan Pemasok/ Vendor

Policy on Supplier/Vendor Selection and Capability Development

Perseroan berkomitmen untuk melakukan proses seleksi pemasok atau vendor secara adil, transparan dan profesional serta mendorong peningkatan kualitas dan kapabilitas mereka secara berkelanjutan.

The Company is committed to conducting the selection process for suppliers or vendors in a fair, transparent and professional manner while also encouraging continuous improvement in their quality and capabilities.

Prinsip Umum Kebijakan:

- 1. Seleksi yang Objektif dan Transparan**

General Principles of the Policy:

- 1. Objective and Transparent Selection**

Pemilihan pemasok dilakukan berdasarkan kriteria yang jelas, seperti kualitas, harga, kapasitas, ketepatan waktu dan kepatuhan terhadap standar perusahaan.

2. Kesetaraan Peluang

Semua calon pemasok atau vendor memiliki kesempatan yang sama untuk mengikuti proses seleksi tanpa diskriminasi.

3. Evaluasi Berkala

Perseroan akan melakukan evaluasi rutin terhadap kinerja pemasok untuk memastikan konsistensi mutu dan layanan yang diberikan.

4. Pengembangan Kapasitas

Perseroan mendorong peningkatan kemampuan pemasok melalui komunikasi terbuka, edukasi mengenai produk/jasa Perseroan, atau kolaborasi dalam peningkatan standar kerja dan kualitas produk/jasa.

5. Kepatuhan terhadap Etika dan Regulasi

Pemasok wajib mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku serta menjunjung tinggi etika bisnis.

Suppliers are selected based on clear criteria such as quality, pricing, capacity, timeliness and compliance with the Company's standards.

2. Equal Opportunity

All prospective suppliers or vendors are given equal opportunities to participate in the selection process without discrimination..

3. Regular Evaluation

The Company will conduct regular performance evaluations of suppliers to ensure consistent quality and service delivery..

4. Capacity Development

The Company supports supplier capability enhancement through open communication, enhancing the knowledge of company's products/services, or collaboration to improve work standards and the quality of products/services.

5. Compliance with Ethics and Regulations

Suppliers must comply with applicable laws and regulations and uphold business ethics.

Kepatuhan terhadap Hukum dan Regulasi [2-27] ***Compliance with Laws and Regulations [2-27]***

Sepanjang tahun 2024, tidak ada peristiwa ketidakpatuhan terhadap hukum dan peraturan yang mengakibatkan denda atau sanksi non-moneter terhadap Perseroan.

Throughout 2024, there were no instances of non-compliance with laws and regulations that resulted in fines or non-monetary sanctions for the Company.

Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka ***Implementation of Corporate Governance Guideline for Public Companies***

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) Nomor 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, dalam penerapan 5 (Lima) aspek, 8 (Delapan) prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik serta 25 (Dua puluh lima) rekomendasi yang disampaikan oleh OJK, Perseroan telah menerapkan aspek dan prinsip GCG berdasarkan pendekatan “*comply or explain*” yang sudah diimplementasikan dengan baik dan efektif sepanjang tahun 2024, sebagai berikut:

Based on Financial Services Authority (POJK) Number 21/POJK.04/2015 concerning Implementation of Public Company Governance Guidelines and Financial Services Authority Circular Letter (SEOJK) Number 32/SEOJK.04/2015 concerning Public Company Governance Guidelines, in implementing 5 (Five) aspects, 8 (Eight) principles of Goods Corporate Governance and 25 (Twenty five) recommendations submitted by OJK, the Company has implemented GCG aspects and principles based on approach “comply or explain” which have been implemented well and effectively throughout 2024, as follows:

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Pelaksanaan Implementation
1. Hubungan Perusahaan dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak - Hak Pemegang Saham <i>The Company's Relationship with Shareholders in Ensuring Shareholder Rights</i>	1. Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) <i>Enhancing the Value of General Meeting of Shareholders (GMS) Implementation</i>	1. Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (<i>Voting</i>) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham <i>A Public Company has methods or technical procedures for collecting votes (Voting), either openly or confidentially, that prioritize independence and the interests of shareholders</i>	Terpenuhi (<i>Comply</i>) Dalam pelaksanaan setiap Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Perseroan telah memiliki mekanisme teknis pengumpulan suara (<i>Voting</i>) secara terbuka dan telah disampaikan dalam laporan ini <i>In the implementation of each General Meeting of Shareholders (GMS), the Company has established an open voting mechanism, which has been disclosed in this report</i>
		2. Seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS tahunan dan luar biasa <i>All members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Public Company attended the annual and extraordinary GM</i>	Penjelasan (<i>Explain</i>) Pada RUPS yang dilaksanakan Perseroan di tahun 2024, tidak semua anggota Direksi dan Dewan Komisaris menghadiri RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa pada tanggal 19 Juni 2024 dan RUPS Luar Biasa pada tanggal 26 September 2024 <i>At the General Meeting of Shareholders (GMS) held by the Company in 2024, not all members of the Board of Directors and the Board of Commissioners attended the Annual GMS and the Extraordinary GMS on June 19, 2024, as well as the Extraordinary GMS on September 26, 2024</i> Informasi mengenai kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi dalam RUPS telah disampaikan dalam laporan ini <i>Information regarding the attendance of the Board of Commissioners and the Board of Directors at the GMS has been provided in this report</i>

		3. Ringkasan Risalah RUPS tersedia dalam situs web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (Satu) tahun <i>The summary of the GMS minutes is available on the Public Company's website for at least one (1) year</i>	Terpenuhi (Comply) Perseroan telah memenuhi rekomendasi ini <i>The Company has complied with this recommendation</i>
	2. Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor <i>Enhancing the Quality of Communication Between the Public Company and Shareholders or Investors</i>	4. Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor <i>The Public Company has a communication policy with shareholders or investors</i>	Terpenuhi (Comply) Perseroan membuka saluran komunikasi dengan Investor melalui Divisi <i>Investor Relation</i> , dimana akses informasi terkait <i>Investor Relation</i> bisa didapatkan melalui situs Web Perseroan <i>The Company provides a communication channel for investors through the Investor Relations Division, where information related to Investor Relations can be accessed via the Company's website</i>
		5. Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam situs web <i>The Public Company discloses its communication policy with shareholders or investors on its website</i>	Terpenuhi (Comply) Perseroan membuka saluran komunikasi dengan Investor melalui Divisi <i>Investor Relation</i> , dimana akses informasi terkait <i>Investor Relation</i> bisa didapatkan melalui situs Web Perseroan <i>The Company provides a communication channel for investors through the Investor Relations Division, where information related to Investor Relations can be accessed via the Company's website</i>
2. Fungsi dan Peran Dewan Komisaris <i>Functions and Roles of the Board of Commissioners</i>	3. Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris <i>Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners</i>	6. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka <i>The determination of the number of members of the Board of Commissioners takes into account the condition of the Public Company</i>	Terpenuhi (Comply) Perseroan telah memenuhi rekomendasi ini sesuai dengan ketentuan yang diatur di dalam Anggaran Dasar serta ketentuan regulator yang berlaku <i>The Company has complied with this recommendation in accordance with the provisions set out in the Articles of Association and applicable regulatory requirements</i>

	7. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperlihatkan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan <i>The determination of the composition of the Board of Commissioners reflects a diversity of expertise, knowledge and experience required</i>	Terpenuhi (Comply) Perseroan telah memenuhi rekomendasi ini dengan mengacu kepada peraturan yang terkait <i>The Company has complied with this recommendation by referring to the relevant regulations</i>
4. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris <i>Improving the Quality of Implementation of Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners</i>	8. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (Self-assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris <i>The Board of Commissioners has a self-assessment policy to evaluate its performance</i>	Terpenuhi (Comply) Perseroan telah memenuhi rekomendasi ini <i>The Company has complied with this recommendation</i>
	9. Kebijakan penilaian sendiri (Self-assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka <i>The self-assessment policy for evaluating the performance of the Board of Commissioners is disclosed through the Public Company's annual report</i>	Terpenuhi (Comply) Perseroan telah mengungkapkan kebijakan penilaian kinerja Dewan Komisaris dalam laporan ini <i>The Company has disclosed the Board of Commissioners' performance evaluation policy in this report</i>
	10. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan <i>The Board of Commissioners has a policy regarding the resignation of its members if they are involved in financial crimes</i>	Terpenuhi (Comply) Perseroan mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan sesuai dengan Piagam Komisaris <i>The Company has a policy regarding the resignation of members of the Board of Commissioners if they are involved in financial crimes, in accordance with the Board of Commissioners Charter</i>

			11. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi <i>The Board of Commissioners or the Committee responsible for nomination and remuneration functions formulates a succession policy in the nomination process for members of the Board of Directors</i>	Terpenuhi (<i>Comply</i>) Fungsi nominasi dan remunerasi Direksi dijalankan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi serta Komite Nominasi dan Remunerasi telah memiliki kebijakan suksesi Direksi sesuai dengan piagam Komite dan piagam Direksi <i>The nomination and remuneration functions of the Board of Directors are carried out by the Nomination and Remuneration Committee, which has established a succession policy for the Board of Directors in accordance with the Committee Charter and the Board of Directors Charter</i>
3. Fungsi dan Peran Direksi <i>Functions and Roles of the Board of Directors</i>	5. Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi <i>Strengthening the Membership and Composition of the Board of Directors</i>	12. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan <i>The determination of the number of members of the Board of Directors takes into account the condition of the Public Company as well as the effectiveness of decision-making</i>	Terpenuhi (<i>Comply</i>) Dalam menentukan jumlah anggota Direksi, Perseroan telah mempertimbangkan kondisi Perusahaan dan efektivitas dalam pengambilan Keputusan, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan <i>In determining the number of members of the Board of Directors, the Company has considered the Company's condition and the effectiveness of decision-making, in accordance with the Company's Articles of Association</i>	
			13. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang diberikan <i>The determination of the composition of the Board of Directors takes into account the diversity of expertise, knowledge, and experience provided</i>	Terpenuhi (<i>Comply</i>) Perseroan telah memenuhi rekomendasi ini dengan mengacu kepada peraturan yang terkait <i>The Company has complied with this recommendation by referring to the relevant regulations</i>

		14. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi <i>The Director overseeing accounting or finance has expertise and/or knowledge in the field of accounting</i>	Terpenuhi (Comply) Perseroan telah memenuhi rekomendasi ini <i>The Company has complied with this recommendation</i>
6. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi <i>Enhancing the Quality of the Implementation of the Duties and Responsibilities of the Board of Directors</i>	15. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (Self-assessment) untuk menilai kinerja Direksi <i>The Board of Directors has a self-assessment policy to evaluate its performance</i>		Terpenuhi (Comply) Mekanisme penilaian kinerja Direksi dilakukan melalui perbandingan antara target dan pencapaian secara aktual, sesuai dengan bidang tanggung jawab masing-masing anggota Direksi <i>The performance evaluation mechanism for the Board of Directors is carried out by comparing targets with actual achievements, in accordance with the respective areas of responsibility of each member of the Board</i>
	16. Kebijakan penilaian sendiri (Self-assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka <i>The self-assessment policy for evaluating the performance of the Board of Directors is disclosed in the annual report of the Public Company</i>		Terpenuhi (Comply) Perseroan telah memenuhi rekomendasi ini <i>The Company has complied with this recommendation</i>



			17. Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan <i>The Board of Directors has a policy regarding the resignation of its members if they are involved in financial crimes</i>	Terpenuhi (<i>Comply</i>) Perseroan memiliki kebijakan keanggotaan Direksi dimana salah satu persyaratannya tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana yang pernah merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan dan memiliki komitmen untuk memenuhi peraturan perundang - undangan. Jika persyaratan tersebut tidak terpenuhi, maka Direktur dapat mengundurkan diri sesuai dengan kebijakan pengunduran diri Direksi yang tercantu pada Piagam Direksi. <i>The Company has a Board of Directors membership policy, which requires that members must never have been convicted of a criminal offense that caused financial harm to the state and/or was related to the financial sector. Additionally, they must demonstrate a commitment to complying with laws and regulations.</i> <i>If these requirements are not met, a Director may resign in accordance with the resignation policy outlined in the Board of Directors Charter.</i>
4. Partisipasi Pemangku Kepentingan <i>Stakeholder Participation</i>	7. Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan <i>Enhancing Corporate Governance Aspects Through Stakeholder Participation</i>	18. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i> <i>The Public Company has a policy in place to prevent insider trading</i>	Terpenuhi (<i>Comply</i>)	Perseroan telah memiliki kebijakan Kode Etik dan Pedoman Tingkah Laku yang melarang adanya <i>insider trading</i> <i>The Company has established a Code of Ethics and Code of Conduct policy that prohibits insider trading</i>

	19. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti-fraud <i>The Public Company has an anti-corruption and anti-fraud policy</i>	Terpenuhi (Comply) Perseroan telah memenuhi rekomendasi ini dengan memiliki Pedoman Kepatuhan anti korupsi <i>The Company has complied with this recommendation by implementing an Anti-Corruption Compliance Guideline</i>
	20. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau Vendor <i>A Public Company has a policy on the selection and capacity-building of suppliers or vendors</i>	Terpenuhi (Comply) Perseroan telah memenuhi rekomendasi ini <i>The Company has complied with this recommendation</i>
	21. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak - hak kreditur <i>A Public Company has a policy on fulfilling creditors' rights</i>	Terpenuhi (Comply) Perseroan telah memenuhi rekomendasi ini <i>The Company has complied with this recommendation</i>
	22. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem <i>whistle blowing</i> <i>A Public Company has a whistleblowing system policy</i>	Terpenuhi (Comply) Perseroan telah memiliki sistem <i>whistle blowing</i> <i>The Company has implemented a whistleblowing system</i>
	23. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan <i>The Public Company has a policy for providing long-term incentives to the Board of Directors and employees</i>	Terpenuhi (Comply) Pada beberapa lini bisnis yang terkait dengan divisi <i>sales</i> menerapkan kebijakan pemberian insentif kepada karyawan sesuai dengan pencapaian target yang telah ditentukan <i>In several business lines related to the sales division, an incentive policy is implemented for employees based on the achievement of predetermined targets</i>

5. Keterbukaan Informasi (KI) <i>Information Disclosure (KI)</i>	8. Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi (KI) <i>Enhancing the Implementation of Information Disclosure (KI)</i>	24. Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media Keterbukaan Informasi (KI) <i>The Public Company utilizes information technology more broadly, in addition to its website, as a medium for Information Disclosure (KI)</i>	Terpenuhi (<i>Comply</i>) Perseroan telah memenuhi rekomendasi ini <i>The Company has complied with this recommendation</i>
		25. Laporan tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (Lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali <i>The annual report of the Public Company discloses the ultimate beneficial owners of at least 5% (Five percent) share ownership, in addition to the disclosure of ultimate beneficial owners through major and controlling shareholders</i>	Terpenuhi (<i>Comply</i>) Perseroan telah memenuhi rekomendasi ini dengan mengungkapkan struktur pemegang saham utama dan pengendali di dalam laporan tahunan <i>The Company has fulfilled this recommendation by disclosing the structure of major and controlling shareholders in the annual report</i>

06 LAPORAN KEBERLANJUTAN SUSTAINABILITY REPORT

264	Dasar Hukum Keberlanjutan <i>Legal Basis for Sustainability</i>
264	Visi dan Misi Keberlanjutan <i>Sustainability Vision and Mission</i>
265	Komitmen dan Strategi Keberlanjutan <i>Sustainability Commitment and Strategies</i>
272	Tantangan Penerapan Prinsip Keberlanjutan <i>Challenges of Implementing Sustainability Principles</i>
274	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan <i>Stakeholder Relations</i>
276	Membangun Budaya Keberlanjutan <i>Building a Sustainability Culture</i>
277	Kinerja Keberlanjutan Aspek Ekonomi <i>Economy Sustainability Performance</i>

285	Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial - Ketenagakerjaan <i>Sustainability Performance in the Social Aspect - Employment</i>
299	Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial - Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) <i>Sustainability Performance in the Social Aspect - Occupational Health and Safety (K3)</i>
301	Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial - Kemasyarakatan <i>Sustainability Performance in the Social Aspect - Community</i>
310	Kepedulian terhadap Pelanggan <i>Concern for Customers</i>
314	Kinerja Keberlanjutan Aspek Lingkungan <i>Environmental Sustainability Performance</i>

Dasar Hukum Keberlanjutan *Legal Basis for Sustainability*

Dalam menjalankan aktivitas bisnisnya, Perseroan tidak hanya mengutamakan profit. Lebih dari itu, Perseroan menyadari bahwa aktivitas usaha yang dijalankan dapat menimbulkan dampak terhadap aspek ekonomi, sosial dan lingkungan. Oleh sebab itu, Perseroan berkomitmen untuk melaksanakan berbagai program keberlanjutan di lingkungan kerja, baik kantor Pusat maupun Entitas Anak. Pelaksanaan program tersebut berpedoman pada:

1. Undang - Undang No. 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen
2. Undang - Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan
3. Undang - Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas
4. Peraturan Pemerintah No. 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas
5. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik
6. Pedoman CSR Bidang Lingkungan dari Kementerian Lingkungan Hidup dan
7. ISO 26000: 2010 tentang Pedoman Tanggung Jawab Sosial

In carrying out its business activities, the Company does not only prioritize profit. Indeed, the Company realizes that business activities can impact economic, social and environmental aspects. Therefore, the Company is committed to implementing various sustainability programs in the work environment, both at the Head Office and at Subsidiaries. The implementation of the program is guided by the following:

1. Law No. 8 of 1999 concerning Consumer Protection
2. Law No. 13 of 2003 concerning Manpower
3. Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies
4. Government Regulation No. 47 of 2012 regarding the Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies
5. Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers and Public Companies
6. Environmental Sector CSR Guidelines from the Ministry of Environment and
7. ISO 26000:2010 on Social Responsibility Guidelines

Visi dan Misi Keberlanjutan [c. 1] *Sustainability Vision and Mission [c. 1]*

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip - prinsip keberlanjutan dalam setiap aspek bisnis. Oleh karena itu, Perseroan telah membentuk Visi dan Misi keberlanjutan, sebagai berikut:

The Company is committed to implementing sustainability principles in every aspect of the business. Therefore, the Company has established a sustainable Vision and Mission, as follows:

VISI *Vision*



Menjadi perusahaan platform teknologi pilihan yang mendukung pertumbuhan berkelanjutan jangka panjang di Indonesia.

To be the technology platform company of choice that supports long-term sustainable growth in Indonesia.

MISI *Mission*



Untuk meningkatkan dan menyederhanakan kehidupan masyarakat Indonesia dengan bantuan teknologi dan memajukan negara menuju masa depan yang lebih berkelanjutan.

To improve and simplify the lives of Indonesian people with the help of technology and advance the country towards a more sustainable future.

Komitmen dan Strategi Keberlanjutan [A.1], [2-22], [2-23] *Sustainability Commitment and Strategies [A.1], [2-22], [2-23]*

Komitmen Keberlanjutan Perseroan Tahun 2024 *The Company's 2024 Sustainability Commitment*

Perseroan menegaskan komitmennya untuk terus berkembang sebagai perusahaan yang mengutamakan praktik bisnis berkelanjutan di tahun 2024. Sebagai entitas yang bergerak di bidang infrastruktur digital, Perseroan memahami pentingnya teknologi dalam mendukung keberlanjutan. Oleh karena itu, strategi keberlanjutan yang diterapkan bersifat komprehensif dan adaptif, dengan fokus pada penggunaan teknologi ramah lingkungan guna mendorong pertumbuhan jangka panjang. Perseroan juga senantiasa mendukung target pemerintah maju *net zero emission* di tahun 2060 melalui pengembangan infrastruktur kendaraan listrik pada segmen bisnis energi bersih.

The Company reaffirms its commitment to continued growth as an organization that prioritizes sustainable business practices in 2024. As an entity operating in the digital infrastructure sector, the Company recognizes the critical role of technology in supporting sustainability. Accordingly, its sustainability strategy is both comprehensive and adaptive, focusing on the use of environmentally friendly technology to drive long-term growth. The Company also consistently supports the government's goal of achieving net zero emissions by 2060 through the development of electric vehicle infrastructure within the clean energy business segment.

Integrasi Teknologi dalam Strategi Keberlanjutan *Integrating Technology into Sustainability Strategies*

Perseroan mengambil langkah proaktif dengan mengintegrasikan teknologi ke dalam seluruh aspek operasional dan inisiatif bisnisnya. Dengan strategi pengadopsian teknologi mutakhir serta inovasi yang mendukung keberlanjutan di setiap lini bisnis, Perseroan berupaya menciptakan dampak positif bagi lingkungan, sosial dan ekonomi serta menghadirkan solusi yang berkelanjutan.

The Company has taken a proactive approach by integrating technology across all aspects of its operations and business initiatives. By adopting advanced technologies and sustainability-driven innovations throughout its business lines, the Company aims to generate positive environmental, social and economic impacts while delivering long-term, sustainable solutions.

Selain itu, Perseroan menerapkan prinsip - prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) guna memastikan tercapainya Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Goals/SDGs*) dalam seluruh aktivitasnya. Langkah ini merupakan bagian dari kontribusi Perseroan dalam mewujudkan pembangunan yang berkelanjutan serta membawa manfaat bagi masyarakat dan lingkungan.

In addition, the Company implements the principles of Good Corporate Governance (GCG) to ensure the achievement of the Sustainable Development Goals (SDGs) across all its activities. This initiative is part of the Company's contribution to promoting sustainable development and generating benefits for both society and the environment.

Perseroan telah mengimplementasikan berbagai inisiatif keberlanjutan, salah satunya dengan menerapkan teknologi dalam kegiatan operasional bisnis serta mengontrol penggunaan energi dan emisi. Tak hanya itu, Perseroan juga turut berkontribusi dalam mewujudkan ekosistem ramah lingkungan melalui penjualan Produk dan Layanan Digital serta penyediaan layanan energi bersih yang terjangkau.

The Company has implemented various sustainability initiatives, including the adoption of technology in its business operations, as well as the monitoring of energy use and emissions. Furthermore, the Company contributes to fostering an environmentally friendly ecosystem through the sale of Digital Products and Services and the provision of affordable clean energy solutions.

Perseroan menyadari, peningkatan penggunaan produk dan layanan berbasis digital berkontribusi terhadap pengurangan emisi yang dihasilkan dari produksi produk konvensional, sehingga berdampak positif bagi lingkungan. Perseroan juga menghadirkan solusi Iklan Berbasis *Cloud* Digital, yang memungkinkan berbagai korporasi dan merek memasarkan produk serta layanan mereka secara digital tanpa perlu mencetak materi promosi berbahan baku kertas. Inisiatif ini membantu mengurangi penggunaan kertas dan limbah yang dapat berkontribusi terhadap deforestasi serta tantangan dalam pengelolaan limbah.

Selain itu, Perseroan juga menyediakan Layanan Energi Bersih yang terjangkau melalui produksi dan distribusi motor listrik Volta, pemanfaatan teknologi *Internet of Things* (IoT) pada stasiun Sistem Ganti Baterai (SGB) dan Sistem *Charging* Baterai (SCB) untuk motor listrik.

Perseroan juga menginisiasi program Sewa Motor Listrik (SEMOLIS) yang ditujukan bagi masyarakat luas, khususnya pengemudi ojek *online*. Program ini menyediakan motor listrik Volta dengan harga kompetitif dan fleksibilitas sewa, sehingga masyarakat dapat mengakses solusi mobilitas yang lebih hemat energi dan dapat turut serta mengurangi emisi yang dihasilkan dari bahan bakar fosil.

Dalam ranah teknologi, Perseroan mengembangkan chatbot dalam segmen bisnis *Software-as-a-Service* (SaaS). Melalui pemanfaatan *WhatsApp for Business* (WABA), mitra bisnis dapat meningkatkan keterlibatan pelanggan serta meningkatkan efisiensi operasional. Interaksi *online* yang didorong oleh Perseroan, mulai dari promosi produk hingga layanan pelanggan, turut mendorong praktik bisnis “nirkontak,” yang membantu mengurangi limbah dari interaksi fisik.

Pada aspek ekonomi, Perseroan memastikan pertumbuhan bisnis tetap selaras dengan dampak positif bagi masyarakat dan lingkungan. Dengan menyeimbangkan keuntungan dan tujuan sosial, Perseroan berkomitmen untuk menghadirkan produk serta layanan bernilai tambah guna meningkatkan kualitas hidup masyarakat. Platform grosir digital SIAP yang dikelola Perseroan membantu digitalisasi dan memperluas akses pasar bagi UMKM, sehingga berkontribusi terhadap pertumbuhan ekonomi

The Company recognizes that the increased use of digital-based products and services contributes to reducing emissions generated by the production of conventional products, thereby having a positive impact on the environment. The Company also offers Cloud-Based Digital Advertising solutions, enabling corporations and brands to market their products and services digitally without the need to print paper-based promotional materials. This initiative helps reduce paper consumption and waste, which can contribute to deforestation and pose challenges in waste management.

In addition, the Company provides affordable Clean Energy Services through the production and distribution of Volta electric motorcycles and the utilization of Internet of Things (IoT) technology at Battery Swap System (SGB) and Battery Charging System (SCB) stations for electric motorcycles.

The Company has also initiated the Electric Motorcycle Rental Program (SEMOLIS), aimed at the general public, particularly online motorcycle taxi drivers. This program offers Volta electric motorcycles at competitive prices with flexible rental options, enabling broader access to energy-efficient mobility solutions and encouraging participation in reducing emissions from fossil fuel consumption.

In the technology domain, the Company has developed a chatbot within its Software-as-a-Service (SaaS) business segment. By leveraging WhatsApp for Business (WABA), business partners can enhance customer engagement and improve operational efficiency. The Company's promotion of online interactions from product promotions to customer service also supports “contactless” business practices, helping to reduce waste generated from physical interactions

In the economic aspect, the Company ensures that business growth remains aligned with delivering positive impacts on society and the environment. By balancing profitability with social objectives, the Company is committed to providing value-added products and services that enhance the quality of life for communities. The Company's SIAP digital wholesale platform supports the digitalization of MSMEs and expands their market access, thereby contributing to sustainable economic growth. In addition, through its

berkelanjutan. Selain itu, pada segmen Agregator Produk Digital, Perseroan mengembangkan platform *Payment Point Online Bank* (PPOB) 'Pojok Bayar' yang memberikan kemudahan pembayaran non-tunai di toko kelontong serta membantu pemilik warung dalam pengelolaan persediaan barang secara lebih efisien.

Inisiatif digital Perseroan dikelola melalui teknologi *Cloud* dan didukung oleh *Artificial Intelligence* (AI) sehingga operasional bisnis menjadi lebih efisien, produktif dan mengurangi intervensi manual.

Perseroan juga berupaya untuk menghasilkan dampak sosial dan lingkungan yang positif melalui kegiatan *Corporate Social Responsibility* (CSR) Peduli Energi Bersih dan Pemberdayaan Perempuan. Program CSR tahun ini bekerja sama dengan Volta. Program donasi berupa pemberian subsidi 50% biaya sewa motor listrik Volta untuk 50 ojek *online* wanita selama 1 bulan sesuai dengan kriteria tertentu. Melalui CSR ini, Perseroan berharap dapat menunjukkan rasa kepedulian Perseroan terhadap pekerja wanita khususnya ojek *online* Semolis, menunjukkan dukungan Perseroan terhadap penggunaan energi bersih dan pengurangan emisi karbon, sekaligus sebagai apresiasi Perseroan terhadap loyalitas pengemudi perempuan yang konsisten menggunakan motor listrik Volta serta meningkatkan citra Perseroan dengan Program energi bersih dan pemberdayaan perempuan.

Dengan menyelaraskan strategi keberlanjutan di seluruh segmen bisnis serta menerapkan prinsip-prinsip SDGs, Perseroan berupaya menciptakan dampak positif jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan, termasuk pemegang saham, karyawan, pelanggan, masyarakat dan lingkungan. Keseluruhan inisiatif ini mencerminkan peran Perseroan sebagai agen perubahan di bidang teknologi, dengan tujuan akhir untuk mewujudkan keberlanjutan yang holistik dan berkelanjutan.

Digital Product Aggregator segment, the Company has developed the 'Pojok Bayar' Payment Point Online Bank (PPOB) platform, which facilitates cashless payments at small retail stores and helps warung (small shop) owners manage their inventory more efficiently.

The Company's digital initiatives are managed through Cloud technology and supported by Artificial Intelligence (AI), resulting in more efficient and productive business operations while reducing the need for manual intervention.

The Company also strives to generate positive social and environmental impacts through its Corporate Social Responsibility (CSR) programs, focusing on Clean Energy Awareness and Women Empowerment. This year's CSR initiative was conducted in collaboration with Volta, involving a donation program that provided a 50% rental subsidy for Volta electric motorcycles to 50 female online motorcycle taxi drivers for one month, based on specific criteria. Through this initiative, the Company aims to demonstrate its concern for female workers particularly SEMOLIS riders its support for clean energy usage and carbon emission reduction, as well as its appreciation for the loyalty of women drivers who consistently use Volta electric motorcycles. The program also strengthens the Company's image in clean energy and women empowerment.

By aligning its sustainability strategy across all business segments and implementing the principles of the Sustainable Development Goals (SDGs), the Company aims to create long-term positive impacts for all stakeholders, including shareholders, employees, customers, communities and the environment. These collective initiatives reflect the Company's role as a change agent in the field of technology, with the ultimate goal of achieving holistic and enduring sustainability.

Fokus SDGs SDGs Focus	Target Perseroan Company Target	Inisiatif Perseroan Company Initiative
	Mengentaskan kemiskinan melalui berbagai program dan layanan Perseroan <i>Alleviating poverty through the Company's various programs and services</i>	- Menghadirkan program Sewa Motor Listrik (SEMOLIS) dengan harga yang terjangkau, meringankan beban masyarakat dari biaya bahan bakar yang melonjak <i>Presenting an Electric Motorbike Rental (SEMOLIS) program at an affordable price, lighten the public's burden from the soaring fuel costs</i> - Merangkul mitra UMKM dalam digitalisasi melalui segmen bisnis Agregator Produk Digital dan Grosir Digital, yang dapat menghasilkan pertumbuhan ekonomi <i>Embracing MSME partners in digitalization through the Digital Product Aggregator and Digital Wholesale business segments, which can generate economic growth</i>
	Meningkatkan secara signifikan jumlah pemuda dan orang dewasa yang memiliki keterampilan yang relevan <i>Significantly increasing the number of youths and adults with relevant skills</i>	Membuka akses bagi karyawan untuk mengikuti pelatihan yang berhubungan dengan keterampilan yang relevan <i>Providing access for employees to participate in training related to relevant skills</i>
	- Tidak terdapat kesenjangan terkait upah <i>There are no gaps regarding wages</i> - Menghindari kekerasan di tempat kerja serta <i>Avoid violence in the workplace, as well as</i> - Menyediakan lingkungan kerja yang aman bagi karyawan perempuan tanpa adanya kasus kekerasan dan pelecehan di tempat kerja <i>Providing a safe work environment for female employees without any cases of violence and harassment in the workplace</i>	- Menekankan pentingnya prinsip kesetaraan gender dalam segala aspek lingkungan kerja <i>Emphasizing the importance of the principle of gender equality in all aspects of the work environment</i> - Memastikan partisipasi aktif dan efektif serta peluang yang setara bagi seluruh karyawan <i>Ensuring active and effective participation, as well as equal opportunities, for all employees</i> - Menerapkan kebijakan remunerasi yang adil berdasarkan porsi jabatan, pelaksanaan tugas dan peraturan perundang - undangan yang berlaku serta <i>Implement a fair remuneration policy based on the portion of positions, implementation of duties and applicable laws and regulations as well as</i> - Menyediakan sarana pengaduan bagi karyawan <i>Providing a grievance mechanism for employees</i>
	- Menghemat penggunaan energi, baik listrik, Bahan Bakar Minyak (BBM) serta air <i>Saving energy use, including electricity, fuel oil (BBM) and water</i> - Peningkatan penggunaan motor listrik dan <i>Increase the use of electric motorcycles and</i>	- Melanjutkan inisiatif terkait penghematan energi di dalam aktivitas operasional Perseroan <i>Continuing initiatives related to energy saving in the Company's operational activities</i> - Menghadirkan produk - produk energi bersih, yakni Volta dan SEMOLIS, yang ramah lingkungan dengan harga yang terjangkau <i>Presenting clean energy products that are environmentally friendly such as Volta & SEMOLIS at affordable prices</i> - Memperluas infrastruktur Sitem Ganti Baterai dan charging baterai untuk meningkatkan adopsi motor listrik <i>Expanding infrastructure to increase the adoption of electric motorbikes</i>

- Mendukung penyediaan energi bersih dengan harga terjangkau
Support the provision of clean energy at affordable prices
- Melakukan sosialisasi penggunaan motor listrik dengan masif
Massively socialize the use of electric motors
- Meningkatkan kerja sama dengan pemerintah, mitra usaha dan pihak lainnya dalam mengoptimalkan penggunaan motor listrik
Increase cooperation with the government, business partners and other parties in optimizing the use of electric motors



- Membuka peluang kerja bagi tenaga muda dan melek teknologi di Indonesia
Opening job opportunities for young and technologically literate workers in Indonesia
- Mendorong pertumbuhan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM)
Encouraging the growth of Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs)
- Melakukan proses rekrutmen yang objektif dan sesuai dengan kebutuhan serta
Carry out an objective and appropriate recruitment process as well as
- Melakukan kegiatan pengembangan kompetensi terkait teknologi dan digital
Carry out competency development activities related to technology and digital
- Mengembangkan inovasi produk dan layanan Perseroan yang dapat membantu Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM), melalui segmen Agregator Produk Digital dan Grosir Digital
Developing product innovations and the Company's services that can help MSMEs



- Mengintegrasikan teknologi terdepan dalam aktivitas bisnis untuk meningkatkan efisiensi dan keberlanjutan
Integrating cutting-edge technology in business activities to increase efficiency and sustainability
- Meningkatkan akses produk dan layanan penting bagi masyarakat Indonesia
Increasing access to important products and services for Indonesian people
- Menerapkan teknologi digital dan IoT (*Internet of Things*) untuk meningkatkan efisiensi, mengurangi pemborosan dan mengurangi dampak negatif terhadap lingkungan
Implementing digital technology and IoT (Internet of Things) to increase efficiency, reduce waste and reduce negative impact on the environment
- Mendukung riset dan pengembangan untuk inovasi produk dan layanan yang berfokus pada keberlanjutan, termasuk solusi ramah lingkungan dan energi terbarukan
Supporting research and development for product and service innovations that focus on sustainability, including eco-friendly solutions and renewable energy
- Memperluas pembangunan infrastruktur kendaraan listrik Volta ke berbagai daerah di Indonesia
Expanding Volta electric vehicle infrastructure development to various regions in Indonesia
- Memanfaatkan penggunaan teknologi *Artificial Intelligence* (AI) dalam layanan pelanggan dan pengolahan data agar lebih efisien
Leveraging the use of Artificial Intelligence (AI) technology in customer service and data processing for enhanced efficiency
- Memperluas distribusi infrastruktur produk digital ke berbagai daerah di Indonesia serta
Expanding the distribution of digital product infrastructure to various regions in Indonesia as well as
- Melaksanakan edukasi digital bagi masyarakat sekitar maupun masyarakat Indonesia dalam program pemberdayaan masyarakat
Carry out digital education for local communities and Indonesian people in community empowerment programs



- Membangun lingkungan kerja yang pintar dengan teknologi terdepan
Build smart office environment with cutting-edge technology
- Menyediakan akses terhadap transportasi yang aman, terjangkau, mudah diakses dan berkelanjutan untuk semua
Provide access to safe, affordable, accessible and sustainable transportation for all
- Efisiensi energi pada bangunan
Energy efficiency in buildings
- Membentuk kesadaran efisiensi energi di gedung perkantoran
Forming awareness of energy efficiency in office buildings
- Menggunakan perangkat elektronik hemat daya dan ramah lingkungan
Using power - efficient and environmentally - friendly electronic devices
- Memaksimalkan proses administrasi dengan sistem teknologi dan digital, seperti *Whatsapp*, email dan media internal lainnya
Maximizing administrative processes with technology and digital systems, such as WhatsApp, email and other internal media
- Meningkatkan literasi digital masyarakat
Increase community digital literacy
- Menyediakan layanan Sewa Motor Listrik (SEMOLIS) yang efisien dan lebih hemat bagi masyarakat luas
Providing efficient and more economical electric motorbike rental (SEMOLIS) services for the wider community
- Mendukung terciptanya komunitas yang inklusif dan berkelanjutan dari pengguna Kendaraan Listrik Volta
Supporting the creation of an inclusive and sustainable community of Volta EV users
- Menjalankan CSR dengan tema Peduli Energi Bersih dan Pemberdayaan Perempuan berupa subsidi untuk sewa motor listrik bagi pengendara SEMOLIS wanita
Conducting CSR activity focused on Clean Energy and Women's Empowerment in the form of subsidy for electric motorcycle rentals for female SEMOLIS riders



- Mengurangi produksi limbah dalam aktivitas produksi maupun operasional
Reducing waste production in both production and operational activities
- Mengintegrasikan informasi keberlanjutan dalam siklus pelaporan
Integrating sustainability information in the reporting cycle
- Menciptakan produksi dan rantai pasokan yang lebih efisien
Creating more efficient production and supply
- Melakukan penghematan kertas dengan optimalisasi sistem digital untuk aktivitas perkantoran
Saving paper by optimizing digital systems
- Mendukung aktivitas periklanan yang menggunakan konten digital sehingga berdampak pada penghematan media promosi yang menggunakan kertas
Supporting advertising activities that utilize digital content, thereby resulting in savings on promotional media that use paper



- Mengurangi emisi karbon dan
Reducing carbon emissions and
- Memperbaiki kualitas udara
Improve air quality
- Mengembangkan segmen bisnis energi bersih, baik produk maupun infrastruktur
Expanding clean energy business segment, both products and infrastructure
- Mendorong penggunaan kendaraan listrik di lingkungan Perseroan maupun kepada masyarakat luas melalui berbagai kolaborasi
Encouraging the use of electric vehicles within the Company and the wider community through various collaborations
- Menampilkan *dashboard carbon saving* pada website Perseroan sebagai informasi pengurangan emisi
Display a carbon saving dashboard on the Company's website as information on reducing emissions



- Mendorong dan meningkatkan kerja sama antara pemerintah swasta dan masyarakat sipil yang efektif
Promoting and enhancing effective collaboration between government, private sector and civil society
- Melakukan ekspansi produk dan layanan dengan berkolaborasi aktif bersama berbagai mitra usaha
Expanding products and services through active collaboration with various business partners
- Bersinergi dengan BUMN dan Pemerintah dalam berbagai inisiatif digital melalui kerja sama dan kemitraan strategis
Synergize with State-Owned Enterprises (SOEs) and the Government in various digital initiatives through collaboration and strategic partnerships

Tantangan Penerapan Prinsip Keberlanjutan [E.5]

Challenges of Implementing Sustainability Principles [E.5]

Konsep keberlanjutan dalam pengelolaan Perseroan Terbuka masih tergolong baru, sehingga implementasinya menghadirkan berbagai tantangan. Dari sisi internal, Perseroan perlu memastikan bahwa prinsip keberlanjutan dapat terintegrasi dengan baik dalam seluruh aspek bisnis. Tantangan utama yang dihadapi adalah bagaimana menyelaraskan prinsip ini dengan strategi operasional, sehingga tidak hanya menjadi wacana, tetapi benar-benar diterapkan dalam setiap keputusan bisnis. Untuk mengatasi hal ini, Perseroan mengutamakan sinergi dan koordinasi yang erat di seluruh lini bisnis agar keberlanjutan menjadi bagian tak terpisahkan dari setiap aktivitas perusahaan.

Salah satu kendala lainnya adalah bagaimana mengukur dan menganalisis dampak sosial serta lingkungan secara akurat. Aspek keberlanjutan sering kali melibatkan faktor-faktor kualitatif yang tidak mudah dikuantifikasi dalam bentuk angka. Misalnya, bagaimana suatu inisiatif dapat berkontribusi terhadap kesejahteraan masyarakat atau memperkuat pembangunan berkelanjutan. Untuk menjawab tantangan ini, Perseroan menerapkan pendekatan kolaboratif dengan melibatkan berbagai pemangku kepentingan. Selain itu, peningkatan pemahaman internal, pengembangan kompetensi karyawan serta pemanfaatan teknologi dalam pengukuran dan pelaporan dampak keberlanjutan menjadi langkah yang terus didorong.

Di luar tantangan internal, Perseroan juga menghadapi hambatan eksternal, salah satunya adalah kesadaran masyarakat yang masih terbatas dalam mendukung praktik keberlanjutan dalam dunia bisnis. Untuk mengatasi hal ini, Perseroan berupaya meningkatkan transparansi serta memperkuat komunikasi terkait program keberlanjutan yang dijalankan. Perseroan tidak hanya menyampaikan informasi, tetapi juga mengedukasi masyarakat tentang pentingnya keberlanjutan dalam berbagai aspek kehidupan. Diharapkan, langkah ini dapat membangun dukungan serta meningkatkan partisipasi masyarakat dalam menciptakan ekosistem bisnis yang lebih bertanggung jawab terhadap lingkungan dan sosial.

The concept of sustainability in managing a public company is still relatively new, presenting various implementation challenges. Internally, the Company must ensure that sustainability principles are well integrated into all aspects of the business. The main challenge lies in aligning these principles with operational strategies so that sustainability is not merely a concept but is genuinely applied in every business decision. To address this, the Company prioritizes synergy and close coordination across all business lines, making sustainability an integral part of every corporate activity.

Another challenge is accurately measuring and analyzing social and environmental impacts. Sustainability often involves qualitative factors that are not easily quantified. For example, assessing how an initiative contributes to community well-being or strengthens sustainable development. To tackle this challenge, the Company adopts a collaborative approach by engaging various stakeholders. Additionally, enhancing internal understanding, developing employee competencies and leveraging technology in measuring and reporting sustainability impacts are continuously prioritized.

Externally, the Company also faces challenges, including the limited public awareness of supporting sustainable practices in the business world. To address this, the Company works to increase transparency and strengthen communication about its sustainability programs. The Company not only provides information but also educates the public on the importance of sustainability in various aspects of life. This approach is expected to build support and enhance public participation in creating a more socially and environmentally responsible business ecosystem.

Selain itu, perubahan kebijakan dan regulasi pemerintah yang dinamis juga menjadi faktor eksternal yang perlu diantisipasi. Meski demikian, Perseroan melihat hal ini sebagai peluang untuk semakin memperkuat implementasi prinsip keberlanjutan. Perseroan secara aktif melakukan pemantauan serta analisis terhadap kebijakan yang berkaitan dengan aspek keberlanjutan guna memastikan bahwa operasionalnya tetap sesuai dengan regulasi yang berlaku. Tidak hanya itu, Perseroan juga berupaya mengelola dampak yang ditimbulkan dari aktivitas bisnis dengan pendekatan yang lebih strategis, terutama dalam aspek produk dan layanan yang ditawarkan kepada pelanggan.

Dengan komitmen yang kuat serta inovasi yang berkelanjutan, Perseroan optimis dapat menghadapi berbagai tantangan yang ada. Melalui solusi yang adaptif dan kreatif, Perseroan bertekad untuk terus menciptakan nilai positif bagi masyarakat, lingkungan serta seluruh pemangku kepentingan, sekaligus memastikan keberlanjutan bisnis dalam jangka panjang.

Moreover, the dynamic nature of government policies and regulations presents another external factor that requires anticipation. Nevertheless, the Company views this as an opportunity to further strengthen the implementation of sustainability principles. The Company actively monitors and analyzes policies related to sustainability to ensure its operations comply with applicable regulations. Beyond compliance, the Company also aims to manage the impacts of its business activities with a more strategic approach, particularly regarding the products and services offered to customers.

With a strong commitment and continuous innovation, the Company is optimistic about overcoming these challenges. Through adaptive and creative solutions, the Company is determined to consistently create positive value for society, the environment and all stakeholders while ensuring long-term business sustainability.

Hubungan dengan Pemangku Kepentingan [E.4], [2-29] *Stakeholder Relations [E.4], [2-29]*

Perusahaan memiliki pendekatan tersendiri dalam berinteraksi dengan para pemangku kepentingan. Hubungan yang baik dengan pemangku kepentingan diperhatikan secara terus menerus dan merupakan salah satu prioritas perusahaan. Dalam rangka menjaga hubungan yang kuat, perusahaan aktif mendengarkan dan memahami kepentingan serta sudut pandang yang dimiliki oleh pemangku kepentingan tersebut. Perusahaan secara konsisten menjaga hubungan baik dengan pemegang saham, regulator, karyawan, mitra bisnis, pelanggan serta masyarakat sekitar.

Para pemangku kepentingan ini memiliki kepentingan dan pandangan yang berbeda - beda terkait aktivitas bisnis perusahaan. Dalam hal ini, perusahaan mengidentifikasi dengan cermat pemangku kepentingan yang terlibat untuk memastikan implementasi prinsip - prinsip keberlanjutan dapat berlangsung dengan fokus dan arah yang jelas. Perusahaan juga menjalankan berbagai langkah seperti pelibatan partisipatif, dialog terbuka dan pertemuan *stakeholder* yang berkelanjutan untuk mendapatkan masukan, pemahaman yang mendalam dan memfasilitasi respon terhadap isu - isu yang relevan dan meningkatkan kerjasama dengan para pemangku kepentingan.

Dalam menjalankan praktik hubungan pemangku kepentingan, perusahaan mendokumentasikan dan mengimplementasikan proses dengan seksama. Pendekatan ini dirinci dan dijelaskan dalam tabel berikut ini:

The company has a unique approach to engaging with stakeholders and prioritizing stakeholder relations. Good relationships with stakeholders are continuously monitored and are one of the company's priorities. To maintain strong relationships, the company actively listens to and understands the interests and perspectives of the stakeholders. The company consistently maintains good relationships with stakeholders, including shareholders, regulators, employees, business partners, customers and the surrounding community.

These stakeholders have specific interests and perspectives in the company's business activities. Therefore, the company identifies the stakeholders involved to ensure the implementation of sustainability principles proceeds with focus and direction. The company also takes various steps such as participatory involvement, open dialogue and ongoing stakeholder meetings to gather input, gain deep understanding and facilitate responses to relevant issues, thereby enhancing collaboration with stakeholders.

In carrying out stakeholder relation practices, the company meticulously documents and implements the process. This approach is detailed and explained in the following table:

Pemangku Kepentingan Stakeholders	Metode Pendekatan Approach Method
Pemegang Saham Shareholders	Rapat Umum Pemegang Saham, Keterbukaan Informasi dan Webinar dengan Sekuritas mengundang investor <i>retail</i> maupun institusi <i>General Meeting of Shareholders, Disclosure of Information and Webinars with Securities inviting retail and institutional investors</i>
Regulator	Laporan kepatuhan sesuai ketentuan regulator serta meminta <i>advice</i> dari regulator terkait <i>compliance</i> melalui platform <i>online messenger</i> <i>Compliance reports in accordance with the provisions of the regulator as well as requesting advice from regulators regarding compliance, through the online messenger platform</i>
Mitra Bisnis (Pemasok) Business Partner (Supplier)	Kontrak dan perjanjian kerja serta <i>gathering</i> dengan mitra bisnis melalui platform <i>online meeting</i> dan secara <i>offline</i> <i>Contracts and work agreements, as well as gatherings with business partners through online meeting platforms and on site</i>
Karyawan Employee	Kegiatan internal, pengembangan kompetensi dan <i>gathering</i> <i>Internal activities, competency development and gatherings</i>
Pelanggan Customer	Keamanan data dan informasi pelanggan, penyampaian informasi produk serta survei kepuasan pelanggan melalui <i>customer service</i> <i>Security of customer data and information, delivery of product information and customer satisfaction surveys through customer service</i>
Masyarakat Public	Pelibatan tenaga kerja, kunjungan/komunikasi dengan masyarakat, pelaksanaan program <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i> serta kegiatan pemberdayaan masyarakat <i>Workforce involvement, visits/communication with the community, implementation of Corporate Social Responsibility (CSR) programs as well as community empowerment activities</i>

Membangun Budaya Keberlanjutan [F.1], [2-24]

Building a Sustainability Culture [F.1], [2-24]

Perseroan mengedepankan implementasi budaya keberlanjutan sebagai landasan utama dalam menjalankan setiap tugas, tanggung jawab dan proses pengambilan keputusan di seluruh jajaran organisasi. Dalam upaya ini, Perseroan membangun budaya keberlanjutan dengan menyelaraskan penggunaan teknologi berkelanjutan yang mengedepankan aspek lingkungan, sosial dan tata kelola (ESG) di semua lini operasionalnya. Penggunaan teknologi berkelanjutan menjadi kunci utama, melibatkan pemilihan dan penerapan teknologi yang tidak hanya efisien dari segi ekonomi, tetapi juga berdampak positif bagi lingkungan dan masyarakat. Mencakup penggunaan teknologi untuk mendukung ekosistem energi bersih, pengoptimalan penggunaan sumber daya melalui perangkat dan teknologi canggih serta pengembangan solusi digital yang membantu mengurangi dampak negatif bagi lingkungan.

Perseroan juga secara konstan menyediakan pengembangan kemampuan internal dan kesadaran karyawan mengenai penerapan budaya berkelanjutan, termasuk pelatihan dan pendidikan yang memungkinkan setiap anggota tim berperan aktif dalam menjalankannya. Dengan demikian, Perseroan tidak hanya meneguhkan perannya sebagai bisnis yang bertanggung jawab, tetapi juga merangkul masa depan yang lebih cerah dan berkelanjutan bagi semua pemangku kepentingannya.

Perseroan juga secara konsisten memastikan bahwa praktik bisnis senantiasa sejalan dengan prinsip-prinsip yang memelihara integritas, keberlanjutan dan keseimbangan antara hasil dan dampak yang dihasilkan. Perseroan berkomitmen untuk menjaga kepatuhan terhadap Kode Etik yang melandasi setiap tindakan, menjunjung tinggi tata kelola perusahaan (GCG) dan menyediakan saluran yang transparan untuk melaporkan pelanggaran. Selain itu, adanya sarana pengaduan terhadap pelanggaran menjadi bukti nyata komitmen Perseroan untuk menciptakan lingkungan yang mendukung pertumbuhan berkelanjutan, di mana setiap individu merasa dihargai dan didengar dan etika serta integritas dijunjung tinggi.

The Company prioritizes the implementation of a sustainability culture as the foundation for carrying out every task, responsibility and decision-making process across all levels of the organization. In this effort, the Company fosters a sustainability culture by integrating the use of sustainable technology that emphasizes environmental, social and governance (ESG) aspects across all operational lines. The adoption of sustainable technology is a key factor, involving the selection and application of technologies that are not only economically efficient but also have a positive impact on the environment and society. This includes utilizing technology to support a clean energy ecosystem, optimizing resource use through advanced devices and technologies and developing digital solutions that help minimize negative environmental impacts.

The Company also consistently promotes internal capacity building and employee awareness regarding the implementation of a sustainability culture. This includes training and education programs that enable every team member to play an active role in these efforts. Through this commitment, the Company not only strengthens its position as a responsible business but also embraces a brighter and more sustainable future for all stakeholders.

Additionally, the Company ensures that its business practices consistently align with principles that uphold integrity, sustainability and a balanced approach between outcomes and their impact. The Company is committed to adhering to the Code of Ethics that underpins every action, upholding good corporate governance (GCG) and providing transparent channels for reporting violations. Furthermore, the availability of a whistleblowing system serves as concrete evidence of the Company's commitment to fostering a sustainable growth environment-one where every individual feels valued and heard and where ethics and integrity are upheld.

Kinerja Keberlanjutan Aspek Ekonomi

Economy Sustainability Performance

Perusahaan mampu mengoptimalkan kinerja ekonomi sepanjang tahun 2024 untuk mendorong penciptaan nilai bagi para pemangku kepentingan dan menjaga keberlanjutan.

The Company was able to optimize its economic performance throughout 2024 to drive value creation for stakeholders and maintain sustainability.

Kinerja Operasional dan Keuangan

Operational and Financial Performance

Di tahun 2024, Perseroan berhasil mencatatkan pendapatan dari Rp7,1 triliun dengan laba kotor sebesar Rp180,9 miliar dan EBITDA sebesar Rp92,4 miliar. Hal ini didukung oleh kinerja di seluruh segmen bisnis Perseroan, termasuk penjualan 6.105 motor listrik (EV) dan pengelolaan 28.204 *signage*. Pertumbuhan notifikasi SaaS yang mencapai total 295 juta sepanjang tahun 2024 juga turut mendukung pencapaian ini.

In 2024, the Company recorded revenue of IDR 7.1 trillion, with gross profit of IDR 180.9 billion and EBITDA of IDR 92.4 billion. This was supported by the delivery along the Company's business segments including the 6,105 EV motorcycles sold and management of 28,204 signages. This was also supported by the growth in SaaS notifications which totaled to 295 million in 2024.

Perseroan membukukan kerugian sebesar Rp15,5 juta pada akhir tahun 2024. Salah satu faktor penyebabnya adalah subsidi pemerintah yang telah sepenuhnya terserap pada kuartal ketiga tahun 2024. Untuk mengatasi hal ini, manajemen secara proaktif meluncurkan berbagai upaya strategis baru, seperti meningkatkan penetrasi pasar B2B dan B2B2C, memperbaiki infrastruktur penukaran baterai (SGB) serta memperluas layanan sepeda motor sebagai layanan (Semolis).

The Company booked a loss of IDR 15.5 million by the end of 2024. A factor of this was due to the government subsidy being completely utilized by the third quarter of 2024. To address this, management was proactive in launching new strategic efforts such as increasing B2B and B2B2C market penetration, improving the battery swap (SGB) infrastructure and expanding the bike-as-a-service (Semolis) offerings.

Perbandingan Target dan Kinerja Produksi dan Keuangan [F.2]

Comparison of Production and Financial Targets and Performance [F.2]

Informasi mengenai target dan kinerja produksi Perseroan dapat dilihat pada Bab MDNA bagian Prospek Bisnis dan Target pada halaman 41.

Information regarding the Company's production targets and performance can be found in Chapter MDNA, in the Business Prospects and Targets section, on page 41.

Selain mampu meningkatkan performa, Perseroan juga berupaya meningkatkan investasi berkelanjutan, di mana Perseroan melakukan investasi dengan memperhatikan aspek lingkungan. Di tahun 2024, Perseroan telah menghadirkan berbagai inovasi melalui investasinya yang berfokus pada inisiatif energi bersih yang berbasiskan kendaraan listrik yaitu motor listrik Volta. Sampai saat ini Volta telah mendirikan ratusan Stasiun Ganti Baterai (SGB) di berbagai wilayah

In addition to enhancing performance, the Company is also committed to increasing sustainable investments by considering environmental aspects in its investment decisions. In 2024, the Company has introduced various innovations through its investments, focusing on clean energy initiatives based on electric vehicles, specifically the Volta electric motorcycle. To date, Volta has established hundreds of Battery Swap Stations (SGB) across various regions and has launched several new model innovations,

dan meluncurkan berbagai inovasi varian baru yaitu Volta Cyrus, Patriot, Volta Eagle & Volta Ex. [F.3]

including Volta Cyrus, Patriot, Volta Eagle and Volta Ex. [F.3]

	Satuan Unit	2022	2023	2024
Total Varian Motor Listrik Volta <i>Total Variants of Volta Electric Motorcycles</i>	Varian Variant	3	3	8
Stasiun Ganti Baterai (SGB) <i>Battery Swap Station</i>	Stasiun Station	202	295	350
Total Carbon Saving	TonCO2	2.649	16.573	35.295

Kontribusi Ekonomi Langsung [201-1]

Direct Economy Contribution [201-1]

Di tahun 2024, Perseroan berhasil menorehkan perolehan nilai ekonomi langsung sebesar Rp7.124.847, menurun 38,9% dari tahun 2023 sebesar Rp11.668.418. Penurunan ini disebabkan oleh terjadinya penurunan signifikan pada penerimaan pelanggan.

In 2024, the Company achieved a total direct economic value of IDR 7,124,847, representing a decrease of 38.9% from IDR 11,668,418 in 2023. This decline was caused by a significant decrease in customer revenue.

Tabel Perolehan Nilai Ekonomi Langsung

Table of Direct Economy Value Generated

Rp-Juta / Million

Keterangan Description	2022	2023	2024
Nilai Ekonomi Langsung yang Dihasilkan <i>Direct Economy Value Generated</i>			
Penerimaan dari pelanggan <i>Revenue from customers</i>	12.323.377	11.633.089	7.112.000
Pendapatan bunga <i>Interest income</i>	7.170	9.460	7.532
Penerimaan atas restitusi bea masuk dan pajak <i>Receipts from import duty and tax refunds</i>	2.787	1.508	4.905
Penjualan aset tetap <i>Sale of fixed assets</i>	4.303	861	310
Penjualan saham pada entitas asosiasi <i>Sale of shares in associate entities</i>	-	23.500	-
Penjualan investasi lainnya <i>Sale of other investments</i>	195.883	-	-
Jumlah ekonomi langsung yang dihasilkan <i>Total direct economic value generated</i>	12.533.520	11.668.418	7.124.847
Nilai Ekonomi Langsung yang Didistribusikan <i>Direct Economy Value Distributed</i>			
Biaya operasional <i>Operating expenses</i>	12.118.973	11.423.803	7.038.758

Biaya gaji dan tunjangan pegawai <i>Employee salaries and benefits expenses</i>	64.655	77.063	83.288
Pembayaran dividen <i>Dividend payments</i>	-	-	4.272
Pembayaran bunga pinjaman <i>Payment of loan interest</i>	18.534	17.981	19.720
Pembayaran kepada pemerintah <i>Payments to the government</i>	31.078	39.443	20.744
Dana CSR <i>CSR Funds</i>	-	100.000.000	30.000.000
Jumlah ekonomi langsung yang didistribusikan <i>Total direct economic value distributed</i>	12.233.240	11.558.290	7.166.782
Nilai ekonomi yang ditahan <i>Retained economic value</i>	300.280	110.128	(41.935)

Implikasi Finansial serta Risiko dan Peluang Lain Akibat dari Perubahan Iklim [201-2] *Financial Implications, Risks and Other Opportunities due to Climate Change [201-2]*

Perubahan iklim membawa dampak signifikan terhadap bisnis motor listrik Volta, baik dalam bentuk risiko maupun peluang yang dapat mempengaruhi operasi, pendapatan dan pengeluaran perusahaan. Salah satu risiko utama adalah risiko fisik yang dapat mengganggu rantai pasok dan infrastruktur. Perubahan cuaca ekstrem, seperti banjir dan gelombang panas, berpotensi merusak infrastruktur stasiun ganti baterai serta mempercepat degradasi baterai motor listrik, yang berdampak pada peningkatan biaya pemeliharaan dan penurunan efisiensi operasional. Untuk mengelola risiko ini, perusahaan mengambil langkah strategis dengan memperkuat infrastruktur agar lebih tahan terhadap bencana serta mendiversifikasi pemasok baterai guna mengurangi ketergantungan pada satu rantai pasok. Upaya ini memerlukan investasi tambahan untuk penguatan infrastruktur dan penelitian terkait teknologi pendinginan baterai yang lebih optimal.

Selain itu, terdapat risiko regulatif yang timbul akibat semakin ketatnya kebijakan lingkungan, termasuk pajak karbon dan standar emisi yang lebih ketat pada kendaraan berbahan bakar fosil berdasarkan emisi CO₂ yang dihasilkan. Dengan adanya pajak ini, harga kendaraan berbahan bakar minyak (BBM) menjadi lebih mahal, sementara kendaraan listrik yang tidak menghasilkan emisi langsung menjadi lebih kompetitif di pasar.

Climate change has a significant impact on Volta's electric motorcycle business, presenting both risks and opportunities that can affect the company's operations, revenue and expenses. One of the primary risks is physical disruption to supply chains and infrastructure. Extreme weather events, such as floods and heatwaves, could damage battery-swapping station infrastructure and accelerate battery degradation in electric motorcycles, leading to higher maintenance costs and reduced operational efficiency. To mitigate this risk, the company is implementing strategic measures, including reinforcing infrastructure to enhance disaster resilience and diversifying battery suppliers to reduce reliance on a single supply chain. These initiatives require additional investment in infrastructure upgrades and research into more effective battery cooling technology.

Additionally, there is a regulatory risk stemming from increasingly stringent environmental policies, including carbon taxes and stricter emission standards for fossil fuel-powered vehicles based on their CO₂ emissions. With the implementation of these taxes, the cost of fuel-powered vehicles rises, making electric vehicles-which produce no direct emissions-more competitive in the market.

Dalam konteks produksi baterai kendaraan listrik, jika regulasi pajak karbon diperluas ke sektor manufaktur baterai, produsen kendaraan listrik harus mengadopsi teknologi yang lebih ramah lingkungan untuk menekan emisi dalam proses produksinya. Hal ini dapat meningkatkan biaya produksi dalam jangka pendek, namun mendorong inovasi dalam pengembangan baterai rendah karbon dan daur ulang baterai.

Dari sisi risiko teknologi, perkembangan inovasi di sektor kendaraan listrik berlangsung sangat cepat, sehingga terdapat tantangan dalam menjaga relevansi produk di tengah perubahan teknologi. Model motor listrik yang ada dapat dengan cepat menjadi usang jika pesaing menghadirkan teknologi baterai atau motor yang lebih efisien. Risiko ini dapat berdampak pada depresiasi nilai aset serta peningkatan biaya untuk inovasi yang berkelanjutan. Untuk mengatasi tantangan ini, perusahaan menerapkan strategi desain modular agar komponen motor dapat diperbarui tanpa harus mengganti seluruh unit serta menjalin kolaborasi dengan berbagai pihak guna mempercepat pengembangan inovasi terbaru. Upaya ini membutuhkan alokasi anggaran khusus untuk riset dan pengembangan agar produk tetap kompetitif di pasar.

Di sisi lain, perubahan iklim juga menciptakan berbagai peluang yang dapat dimanfaatkan perusahaan untuk meningkatkan pertumbuhan bisnis. Salah satu peluang terbesar adalah meningkatnya permintaan terhadap kendaraan listrik seiring dengan kebijakan pemerintah yang mendorong elektrifikasi transportasi dan insentif bagi pengguna kendaraan ramah lingkungan. Kondisi ini dapat berdampak positif terhadap peningkatan penjualan motor listrik serta ekspansi layanan penyewaan kendaraan listrik ke sektor logistik dan transportasi berbasis aplikasi. Untuk menangkap peluang ini, perusahaan memperluas jangkauan pasar ke wilayah baru dan terus mengembangkan layanan sewa motor listrik (SEMOLIS) bekerjasama dengan B2B dan para pengemudi *ojek online*. Langkah ekspansi ini memerlukan tambahan investasi dalam pengembangan jaringan distribusi serta peningkatan kapasitas produksi.

Selain itu, bisnis motor listrik Volta juga memiliki potensi untuk mendapatkan manfaat dari perdagangan karbon melalui penghematan emisi yang dihasilkan dari penggunaan motor listrik dibandingkan kendaraan berbahan bakar fosil. Dengan semakin

In the context of electric vehicle battery production, if carbon tax regulations are extended to the battery manufacturing sector, electric vehicle manufacturers will need to adopt more environmentally friendly technologies to reduce emissions in the production process. While this may lead to higher short-term production costs, it will also drive innovation in the development of low-carbon batteries and battery recycling.

From a technological risk perspective, innovation in the electric vehicle sector is advancing rapidly, posing challenges in maintaining product relevance amid continuous technological advancements. Existing electric motorcycle models can quickly become obsolete if competitors introduce more efficient battery or motor technology. This risk may lead to asset depreciation and increased costs for sustained innovation. To address this challenge, the company adopts a modular design strategy, allowing motorcycle components to be upgraded without replacing the entire unit. Additionally, it collaborates with various stakeholders to accelerate the development of new innovations. These efforts require a dedicated budget allocation for research and development to ensure the company's products remain competitive in the market.

On the other hand, climate change also presents various opportunities that the company can leverage to drive business growth. One of the most significant opportunities is the increasing demand for electric vehicles, driven by government policies promoting transportation electrification and incentives for environmentally friendly vehicle users. This trend can positively impact the growth of electric motorcycle sales and the expansion of electric vehicle rental services into the logistics and app-based transportation sectors. To capitalize on this opportunity, the company is expanding its market reach into new regions and continuously developing its electric motorcycle rental service (SEMOLIS) in collaboration with B2B partners and online motorcycle taxi drivers. This expansion requires additional investment in developing distribution networks and increasing production capacity.

Additionally, Volta's electric motorcycle business has the potential to benefit from carbon trading by leveraging emission savings from electric motorcycles compared to fossil fuel-powered vehicles. As carbon market schemes continue to evolve, the company can convert its carbon

berkembangnya skema pasar karbon, perusahaan dapat mengonversi pengurangan emisi karbon menjadi kredit karbon yang dapat diperjualbelikan. Hal ini dapat menjadi sumber pendapatan tambahan serta meningkatkan daya tarik perusahaan di mata investor yang berorientasi pada aspek keberlanjutan. Untuk memaksimalkan peluang ini, perusahaan perlu melakukan registrasi dalam skema perdagangan karbon serta memanfaatkan teknologi digital untuk memantau dan menghitung penghematan emisi secara akurat. Implementasi langkah ini membutuhkan biaya untuk kepatuhan regulasi serta infrastruktur teknologi guna mendukung pelaporan yang transparan.

Dengan mempertimbangkan berbagai risiko dan peluang yang ditimbulkan oleh perubahan iklim, bisnis motor listrik Volta terus melakukan langkah mitigasi dan optimalisasi strategi guna menjaga daya saing dan keberlanjutan usaha. Melalui inovasi teknologi, ekspansi pasar serta pemanfaatan skema insentif hijau, perusahaan berupaya memaksimalkan potensi pertumbuhan sekaligus memitigasi dampak perubahan iklim terhadap operasional dan keuangan perusahaan.

emission reductions into tradable carbon credits. This can provide an additional revenue stream while enhancing the company's appeal to sustainability-focused investors. To maximize this opportunity, the company must register for carbon trading schemes and utilize digital technology to accurately monitor and calculate emission savings. Implementing these measures requires investment in regulatory compliance and technological infrastructure to ensure transparent reporting.

Considering the various risks and opportunities posed by climate change, Volta's electric motorcycle business continues to implement mitigation measures and optimize its strategies to maintain competitiveness and long-term sustainability. Through technological innovation, market expansion and the utilization of green incentive schemes, the company aims to maximize growth potential while mitigating the impact of climate change on its operations and financial performance.

Kewajiban Program Pensiun Manfaat Pasti dan Program Pensiun Lainnya [201-3] ***Defined Benefit Pension Plan Obligations and Other Pension Programs [201-3]***

Perseroan mengatur program pensiun yang berlaku bagi seluruh pegawai dalam PKB Pasal 2. Program pensiun tersebut diberikan dengan skema BPJS Ketenagakerjaan yang dipersiapkan sejak pegawai masih aktif menjadi pegawai. Pada tahun 2024, Perseroan mencatat sebanyak 0 pegawai yang pensiun, terdiri dari 0 pegawai pria dan 0 pegawai perempuan. Melalui program pensiun ini, Perseroan berharap setiap pegawai dapat memiliki kehidupan yang layak di hari tua nanti.

The Company has established a pension program applicable to all employees under PKB Article 2. This program is provided through the BPJS Ketenagakerjaan scheme, which is prepared while employees are still actively working. In 2024, the Company recorded 0 employee retirements, consisting of 0 male employees and 0 female employees. Through this pension program, the Company hopes that every employee will enjoy a decent quality of life in their old age.

Bantuan Finansial yang Diterima dari Pemerintah [201-4]

Financial Assistance Received from the Government [201-4]

Pemerintah Indonesia telah mengeluarkan berbagai kebijakan dan insentif finansial untuk mempercepat adopsi kendaraan listrik roda dua guna mendukung target *net zero emission* di tahun 2060 dan 13 juta unit kendaraan listrik roda dua di jalan pada tahun 2030. Berikut merupakan kebijakan pemerintah yang dapat menjadi bantuan finansial sebagai berikut:

The Indonesian government has implemented various policies and financial incentives to accelerate the adoption of two-wheeled electric vehicles, supporting its net zero emissions target by 2060 and the goal of having 13 million electric motorcycles on the road by 2030. The following are government policies that may serve as financial assistance, as follows:

Pembebasan Pajak dan Kredit Pajak

Tax Exemptions and Tax Credits

Direktorat Jenderal Pajak (DJP) memberikan insentif PPN 0% atas penjualan kendaraan listrik roda dua dengan NDKB hingga Rp 250 juta, sementara kendaraan dengan NDKB di atas batas tersebut dikenakan PPN sebesar 10%.

The Directorate General of Taxes (DJP) offers a 0% VAT incentive on the sale of two-wheeled electric vehicles with a Motor Vehicle Sales Value (NDKB) of up to Rp 250 million. Meanwhile, vehicles with an NDKB exceeding this threshold are subject to a 10% VAT.

Subsidi

Subsidies

Berdasarkan Permenperin No. 21 Tahun 2023, pemerintah memberikan subsidi sebesar Rp 7 juta untuk setiap pembelian kendaraan listrik roda dua berbasis baterai. Selain itu, berdasarkan informasi dari situs resmi Kementerian ESDM, Indonesia telah mengalokasikan USD 455 juta untuk mendukung 800 ribu unit motor listrik baru dan 200 ribu unit konversi dari motor berbahan bakar minyak (BBM).

According to Minister of Industry Regulation No. 21 of 2023, the government provides a subsidy of Rp 7 million for each purchase of a battery-powered two-wheeled electric vehicle. Additionally, according to the official website of the Ministry of Energy and Mineral Resources (ESDM), Indonesia has allocated USD 455 million to support 800,000 new electric motorcycles and the conversion of 200,000 fuel-powered motorcycles.

Hibah Investasi, Hibah Penelitian dan Pengembangan

Investment Grants, Research and Development Grants

Pemerintah terus mendorong penelitian dan pengembangan dalam industri kendaraan listrik melalui berbagai program, termasuk Pilot Project Konversi Sepeda Motor BBM ke Motor Listrik yang diluncurkan pada 18 Agustus 2021 serta insentif bagi industri otomotif untuk mempercepat ekosistem Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB).

The government continues to support research and development in the electric vehicle industry through various programs, including the Pilot Project for Converting Fuel-Powered Motorcycles to Electric Motorcycles, launched on August 18, 2021. Additionally, it provides incentives to the automotive industry to accelerate the development of the Battery Electric Vehicle (KBLBB) ecosystem.

Penghargaan

Awards

Pemerintah memberikan pengakuan kepada produsen kendaraan listrik dan perusahaan yang berkontribusi dalam transisi energi serta pengurangan emisi karbon melalui berbagai program keberlanjutan dan inovasi teknologi salah satunya adalah program subsidi motor listrik, dimana Volta menjadi salah satu penerima subsidi dengan produk motor listrik yang memiliki TKDN lebih dari 40%.

The government recognizes electric vehicle manufacturers and companies that contribute to the energy transition and carbon emission reduction through various sustainability programs and technological innovations. One such initiative is the electric motorcycle subsidy program, where Volta is among the recipients, as its electric motorcycles have a Domestic Component Level (TKDN) exceeding 40%.

Fasilitas Pembebasan Royalti Sementara (Royalty Holidays)

Temporary Royalty Exemption (Royalty Holidays)

Pemerintah memberikan fasilitas *tax holiday* untuk industri pionir, termasuk sektor kendaraan listrik, guna mendorong investasi dan percepatan pengembangan ekosistem kendaraan bermotor listrik di Indonesia. Berdasarkan PMK No. 130/PMK.010/2020 dan Peraturan BKPM No. 7/2020. Insentif ini bertujuan untuk menarik lebih banyak investor ke industri kendaraan listrik dan baterai, sehingga dapat mempercepat transisi energi serta mendukung target pemerintah dalam menciptakan ekosistem kendaraan listrik yang lebih kuat dan berkelanjutan.

The government provides a tax holiday for pioneering industries, including the electric vehicle sector, to encourage investment and accelerate the development of Indonesia's electric vehicle ecosystem. This incentive is outlined in Minister of Finance Regulation (PMK) No. 130/PMK.010/2020 and BKPM Regulation No. 7/2020. This initiative aims to attract more investors to the electric vehicle and battery industry, thereby accelerating the energy transition and supporting the government's goal of building a stronger and more sustainable electric vehicle ecosystem.

Bantuan Finansial dari Badan Kredit Ekspor (ECA)

Financial Assistance from Export Credit Agencies (ECA)

Saat ini, tidak ada regulasi spesifik yang secara langsung mengaitkan Bantuan Finansial dari Badan Kredit Ekspor (ECA) dengan insentif kendaraan listrik di Indonesia. Namun, ECA berpotensi mendukung pembiayaan proyek kendaraan listrik, seperti investasi manufaktur baterai dan pengembangan infrastruktur pendukung, melalui skema pinjaman berbunga rendah, jaminan kredit atau asuransi investasi. Jika terdapat kerja sama antara pemerintah Indonesia dengan lembaga keuangan internasional, maka dukungan finansial dari ECA dapat dimanfaatkan untuk mempercepat pertumbuhan ekosistem kendaraan listrik di dalam negeri.

Currently, there are no specific regulations directly linking financial assistance from Export Credit Agencies (ECA) to electric vehicle incentives in Indonesia. However, ECA has the potential to support financing for electric vehicle projects, such as battery manufacturing investments and the development of supporting infrastructure, through low-interest loans, credit guarantees or investment insurance. If a collaboration is established between the Indonesian government and international financial institutions, ECA financial support could be utilized to accelerate the growth of the domestic electric vehicle ecosystem.

Insentif Finansial

Financial Incentives

Pemerintah Indonesia memberikan insentif tambahan melalui PT PLN dalam bentuk harga khusus untuk penambahan daya serta potongan tarif listrik untuk pengisian daya malam hari, guna mendorong penggunaan kendaraan listrik yang lebih luas.

The Indonesian government, through PT PLN, offers additional incentives such as special pricing for power capacity upgrades and discounted electricity rates for nighttime charging to promote the wider adoption of electric vehicles.

Tunjangan Finansial Lainnya

Other Financial Benefits

Selain subsidi langsung dan insentif pajak, pemerintah juga berupaya mempercepat pembangunan 32.000 unit Stasiun Pengisian Kendaraan Listrik Umum (SPKLU) hingga 2030 serta mendorong penggunaan pengisi daya di rumah untuk menciptakan infrastruktur pengisian yang lebih mudah diakses oleh masyarakat.

In addition to direct subsidies and tax incentives, the government is working to accelerate the development of 32,000 Public Electric Vehicle Charging Stations (SPKLU) by 2030 and encourage the use of home chargers to create a more accessible charging infrastructure for the public.

Dengan kombinasi kebijakan fiskal, insentif dan pembangunan infrastruktur, pemerintah Indonesia terus berupaya menciptakan ekosistem kendaraan listrik yang lebih kuat dan mendorong percepatan elektrifikasi kendaraan roda dua sebagai bagian dari strategi transisi energi nasional.

Through a combination of fiscal policies, incentives and infrastructure development, the Indonesian government continues to strengthen the electric vehicle ecosystem and accelerate the electrification of two-wheeled vehicles as part of its national energy transition strategy.

Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial - Ketenagakerjaan Sustainability Performance in the Social Aspect - Employment

Pengelolaan Karyawan Employee Management

Karyawan merupakan modal utama bagi Perseroan dalam menjalankan aktivitas bisnisnya. Untuk itu, Perseroan menyusun berbagai kebijakan yang strategis dalam mengelola karyawan, yang diuraikan sebagai berikut:

Employees are the principal capital for the Company in carrying out its business activities. The Company has developed various strategic policies for managing employees, described as follows:

Kesetaraan Gender dan Kesempatan Kerja [F.18], [S-01], [405-1] Gender Equality, Employment Opportunities and Child Labor [F.18], [S-01], [405-1]

Perseroan memberikan peluang yang sama kepada (Calon) karyawan, tanpa membedakan suku, agama, ras maupun golongan serta tidak melakukan tindakan diskriminatif. Selain itu, Perseroan memberikan kesempatan yang sama kepada (Calon) karyawan wanita sebagai bukti Perseroan memperhatikan kesetaraan gender serta memahami peraturan terkait usia pekerja agar terhindar dari praktik kerja di bawah umur. Hal tersebut dibuktikan melalui komposisi tenaga kerja yang beragam, sebagaimana yang diuraikan pada tabel di bawah ini:

The Company provides equal opportunities to (Prospective) employees without discriminating against ethnicity, religion, race or class and does not take discriminatory actions. In addition, the Company provides equal opportunities to (Prospective) female employees as evidence that the Company is committed to gender equality and understands the regulations limiting the age of workers, to avoid underage work practices. This is evidenced by the diverse composition of the workforce, as described in the table:

Keberagaman Karyawan Employee Diversity

Uraian Description	Pria Male		Wanita Female	
	Jumlah Karyawan Number of Employees	%	Jumlah Karyawan Number of Employees	%
Tingkat Jabatan <i>Job Level</i>				
Tingkat Eksekutif <i>Executive Level</i>	20	3%	4	1%
Tingkat Senior <i>Senior Level</i>	43	7%	20	3%
Tingkat Menengah <i>Mid Level</i>	36	6%	20	3%
Tingkat Pemula <i>Entry Level</i>	379	59%	116	18%
Total	478	75%	160	25%

Kelompok Usia Age Group				
18 - 25 tahun Years of age	66	10%	33	5%
25 - 35 tahun Years of age	255	40%	85	13%
35 - 45 tahun Years of age	95	15%	34	5%
45 - 55 tahun Years of age	52	8%	8	2%
>55 tahun Years of age	10	2%	0	0%
Total	478	75%	160	25%

Rekrutmen dan Perputaran Karyawan [401-1], [S-03]

Employee Recruitment and Turnover [401-1], [S-03]

Dalam upayanya untuk menjadi perusahaan infrastruktur digital terdepan di Indonesia, Perseroan memahami inovasi dan perkembangan teknologi yang semakin cepat perkembangannya perlu dilengkapi oleh keberadaan Sumber Daya Manusia yang berkualitas. Untuk terus bertumbuh, Perseroan membutuhkan Sumber Daya Manusia yang sigap, tangguh dan berkualitas sebagai faktor penggerak dalam menciptakan dan mengimplementasikan semua ide kreatif dan inovasi dalam menjalankan strategi usaha Perseroan.

Proses rekrutmen dan seleksi karyawan dilaksanakan baik secara efektif, baik secara langsung maupun tidak langsung melalui akuisisi anak usaha. Tujuannya adalah untuk memperoleh talenta terbaik dan membangun Sumber Daya Manusia yang kompeten untuk memajukan bisnis Perseroan.

In its quest to become the most prominent digital infrastructure company in Indonesia, the Company understands that the latest developments and innovations in technology must also be paired up with a qualified workforce. To spur its growth, the Company requires agile, resilient and quality human resources as the driving factor in fostering and implementing all creative ideas and innovations necessary for implementing the Company's business strategies.

Effective recruitment and employee selection processes are done, both directly and indirectly, by acquiring new subsidiaries to obtain the best talents and with them, build a highly competent workforce to propel the Company's business.

Komposisi Perputaran Karyawan Berdasarkan Kelompok Usia dan Jenis Kelamin Employee Turnover Composition by Age Group and Gender

Kelompok Usia Age Group	Karyawan Masuk New Employees		Karyawan Keluar Leave Employees	
	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female
2024				
18 - 25 tahun Years of age	14	3	6	0
25 - 35 tahun Years of age	38	13	32	15
35 - 45 tahun Years of age	15	5	15	7
45 - 55 tahun Years of age	16	0	9	1
>55 tahun Years of age	0	0	1	0
2023				
18 - 25 tahun Years of age	16	7	8	0
25 - 35 tahun Years of age	34	19	67	31
35 - 45 tahun Years of age	17	4	33	9
45 - 55 tahun Years of age	5	3	3	0
>55 tahun Years of age	0	0	0	0
2022				
18 - 25 tahun Years of age	20	8	3	0
25 - 35 tahun Years of age	170	51	59	22
35 - 45 tahun Years of age	42	13	30	10
45 - 55 tahun Years of age	19	2	8	1
>55 tahun Years of age	8	0	3	0

Komposisi Perputaran Karyawan Berdasarkan Wilayah Operasional dan Jenis Kelamin Employee Turnover Composition by Operational Region and Gender

Wilayah Operasional Operational Area	Karyawan Masuk New Employees		Karyawan Keluar Leave Employees	
	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female
2024				
Jabodetabek	59	20	50	23
Non Jabodetabek	24	1	13	0
2023				
Jabodetabek	28	33	92	39
Non Jabodetabek	44	0	19	1
2022				
Jabodetabek	205	63	103	33
Non Jabodetabek	54	11	0	0

Dari tabel perputaran karyawan di atas, dapat diketahui tingkat perputaran karyawan di tahun 2024 adalah sebesar 13,00% dengan persentase jumlah karyawan yang keluar 13,48% dan persentase jumlah karyawan masuk 16,30%, seperti yang terlihat pada tabel di bawah ini:

From the employee turnover table above, the employee turnover rate in 2024 was 13.00%, with the percentage of employees leaving at 13.48% and the percentage of new hires at 16.30%, as shown in the table below:

Tingkat Perputaran Karyawan Employee Turnover Rate

Uraian Description	2022	2023	2024
Jumlah SDM Number of Human Resources	886	670	638
Tingkat Perputaran Karyawan (%) Employee Turnover Rate (%)	17,30%	19,41%	13,00%
Jumlah SDM yang Keluar Number of Human Resources Outgoing	136	151	86
Persentase Karyawan yang Keluar (%) Percentage of Employees Leaving (%)	15,35%	22,54%	13,48%
Jumlah SDM yang Masuk Number of Human Resources Incoming	333	105	104
Persentase Karyawan yang Masuk (%) Percentage of Employees Joining (%)	37,58%	15,67%	16,30%

Karyawan Sementara [2-8], [S-04] Temporary Employees [2-8], [S-04]

Karyawan sementara adalah karyawan yang dipekerjakan Perseroan berdasarkan jangka waktu tertentu dan/atau yang dipekerjakan oleh Perseroan tetapi dipegang oleh kontraktor dan/atau konsultan

Temporary employees are individuals hired by the Company for a specific period and/or those employed by the Company but managed by a contractor and/or consultant for a defined duration or project, with clear

untuk jangka waktu atau proyek tertentu, dengan ketentuan yang jelas mengenai lamanya waktu kerja dan ruang lingkup pekerjaan. Di tahun 2024, Perseroan memiliki karyawan sementara yaitu 430 karyawan kontrak.

terms regarding the employment period and scope of work. In 2024, the Company had a total of 430 temporary employees under contract.

Jumlah Karyawan Sementara

The Numbers of Temporary Employee

Uraian Description	2022	2023	2024
Karyawan Kontrak <i>Contract Employee</i>	666	492	430
Karyawan Freelance <i>Freelance Employee</i>	0	0	0
Karyawan Outsourcing <i>Outsourcing Employee</i>	0	0	0

Tenaga Kerja Anak dan Kerja Paksa [F.19], [408-1], [409-1], [S-10]

Child Labor and Forced Labor [F.19], [408-1], [409-1], [S-10]

Sesuai dengan ketentuan yang berlaku di bidang ketenagakerjaan, Perseroan berkomitmen untuk tidak mempekerjakan pegawai dibawah umur dan mencegah tenaga kerja paksa. Hal tersebut merupakan komitmen Perseroan dalam melakukan perlindungan Hak Asasi Manusia (HAM) dan mematuhi semua undang - undang dan peraturan terkait ketenagakerjaan dan HAM.

In accordance with applicable labor regulations, the Company is committed to not employing underage workers and preventing forced labor. This commitment reflects the Company's dedication to protecting human rights (HR) and complying with all labor and human rights laws and regulations.

Dalam proses perekrutan karyawan, Perseroan senantiasa memerhatikan batas usia minimal karyawan yang bekerja untuk memastikan tidak ada tenaga kerja anak di bawah umur dalam lingkungan Perseroan. Selain itu, Perseroan juga mensyaratkan setiap karyawan untuk menandatangani sebuah perjanjian kerja setelah memahami dan menyetujui syarat serta ketentuan pemberian kerja tersebut untuk memastikan bahwa tidak terdapat tenaga kerja paksa.

During the employee recruitment process, the Company ensures compliance with the minimum age requirement to prevent underage labor within the Company. Additionally, the Company requires every employee to sign an employment agreement only after fully understanding and agreeing to the terms and conditions of employment, ensuring that no forced labor is involved.

Remunerasi [F.20], [405-2], [401-2]

Remuneration [F.20], [405-2], [401-2]

Perseroan berupaya untuk memenuhi hak - hak karyawan, terutama dalam hal pemberian remunerasi yang atraktif dan kompetitif. Pemberian remunerasi memperhatikan ketentuan Upah Minimum Regional (UMR) yang ditetapkan oleh Kementerian Tenaga Kerja dan Transmigran Republik Indonesia. Di tahun 2024, Perseroan memberikan remunerasi untuk karyawan level terendah dan karyawan *entry level* sebesar sama dengan upah minimum regional yang berlaku setiap tahunnya.

The Company strives to fulfill employee rights, especially in providing attractive and competitive remuneration. The provision of remuneration conforms to the Regional Minimum Wage (UMR) requirements set by the Ministry of Manpower and Transmigration of the Republic of Indonesia. In 2024, the Company provided equal remuneration for employees at the lowest-level and those at entry-level positions in accordance with the applicable regional minimum wage each year.

Perseroan juga menerapkan kebijakan upah yang kompetitif dan tidak membedakan upah yang diterima oleh karyawan pria dan wanita untuk memastikan keadilan gender dalam penggajian. Dalam hal ini, Perseroan berkomitmen untuk memberikan perlindungan dan hak - hak yang sama bagi seluruh karyawannya tanpa memandang gender.

The Company also implements a competitive wage policy and does not differentiate between the wages received by male and female employees to ensure gender pay equity. In this regard, the Company is committed to providing equal protection and rights to all its employees, regardless of gender.

Di samping menerima gaji setiap bulannya, karyawan Perseroan juga diikutsertakan dalam BPJS Kesehatan dan Ketenagakerjaan serta skema asuransi swasta. Berikut benefit atau manfaat yang diterima karyawan Perseroan:

In addition to receiving a monthly salary, the Company's employees are also included in BPJS Health and Employment and private insurance schemes. The following are the benefits received by the Company's employees:

Jenis Tunjangan Types of Allowances	Karyawan Tetap Permanent Employee	Karyawan Kontrak Contract Employee
Layanan Kesehatan (Asuransi Swasta) Healthcare Services (Private Insurance)	V	X
Dana Pensiun (BPJS Ketenagakerjaan) Pension Fund (Employment BPJS)	V	V
Asuransi Kesehatan (BPJS Kesehatan) Health Insurance (Health BPJS)	V	V
Asuransi Kecelakaan (BPJS Ketenagakerjaan) Accident Insurance (Employment BPJS)	V	V
Uang Makan Meal Allowance	V	V
Cuti Tahunan Annual Leave	V	V
Penghargaan dan Remunerasi Awards and Remuneration	V	V
Cuti Melahirkan Maternity Leave	V	V
Cuti Ibadah Pilgrim Leave	V	V

Keterangan/Description

V : Menerima /Receive

X : Tidak Menerima /Not Receive

Cuti [401-3] Leave [401-3]

Selain berhak mendapatkan remunerasi dan kompensasi benefit seperti yang dijelaskan di atas, karyawan Perseroan juga memiliki hak atas cuti, baik itu cuti tahunan, cuti lainnya maupun cuti khusus terkait istirahat melahirkan, baik bagi istri yang melahirkan maupun suami yang mendampingi proses kelahiran istri. Pada tahun 2024, terdapat 1 karyawan yang mengambil hak untuk istirahat melahirkan dengan 1 karyawan yang telah kembali kerja setelah istirahat melahirkan.

In addition to being entitled to remuneration and benefit compensation as described above, the Company's employees also have the right to various types of leave, including annual leave, other types of leave and special leave related to maternity - both for female employees giving birth and for male employees accompanying their spouses during childbirth. In 2024, 1 employee took maternity leave, with 1 employee returning to work after their leave.

Jenis Kelamin Gender	2022	2023	2024
Jumlah karyawan yang berhak mendapat cuti melahirkan <i>The number of employees entitled to maternity leave</i>			
Pria Male	0	0	0
Wanita Female	181	169	160
Jumlah karyawan yang mengambil cuti melahirkan <i>The number of employees who took maternity leave</i>			
Pria Male	2	0	1
Wanita Female	1	3	5
Jumlah karyawan yang kembali bekerja pada periode pelaporan setelah cuti melahirkan berakhir <i>The number of employees who returned to work during the reporting period after their maternity leave ended</i>			
Pria Male	0	0	0
Wanita Female	1	3	5
Jumlah karyawan yang kembali bekerja setelah cuti melahirkan berakhir, yang masih dipekerjakan 12 bulan (Kontrak kerja) setelah kembali bekerja <i>The number of employees who returned to work after their maternity leave ended and remained employed for 12 months (Under a work contract) after returning to work</i>			
Pria Male	0	0	0
Wanita Female	0	0	0
Jumlah karyawan yang mengambil cuti melahirkan yang kembali bekerja dan dipertahankan sebagai karyawan <i>The number of employees who took maternity leave, returned to work and were retained as employees</i>			
Pria Male	0	0	0
Wanita Female	1	3	5

Lingkungan Kerja yang Layak dan Aman [F.21] *Decent and Safe Work Environment [F.21]*

Perseroan berkomitmen untuk menyediakan lingkungan kerja yang layak dan aman bagi seluruh karyawan. Hal tersebut dibuktikan dengan penyediaan sarana dan prasarana serta dilaksanakannya program Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) untuk mencapai target kenyamanan kerja dan *zero accident*.

The Company is committed to providing a decent and safe work environment for all employees, evidenced by the provision of facilities and infrastructure and the implementation of occupational health and safety (K3) programs to achieve work comfort and zero accident targets.

Kebijakan Hak Asasi Manusia [S-07], [S-09] *Human Right Policy [S-07], [S-09]*

Perseroan belum memiliki kebijakan khusus terkait hak asasi manusia dan di tempat kerja, namun pengelolaan karyawan di Perseroan telah mengikuti Undang - Undang HAM yang berlaku di mana seluruh karyawan Perseroan mendapatkan perlakuan yang setara sesuai dengan hak asasi manusia.

The Company does not yet have a specific policy on human rights and in the workplace. However, its employee management practices comply with applicable human rights laws, ensuring that all employees receive equal treatment in accordance with human rights principles.

Di tahun 2024, tidak terdapat insiden pelanggaran HAM, termasuk insiden diskriminasi atau insiden yang terkait dengan perbuatan asusila di Perseroan. [406-1]

In 2024, there were no incidents of human rights violations, including discrimination or misconduct, within the Company. [406-1]

Kebijakan Terkait Pelecehan Seksual dan/ Non Diskriminasi [S-08] *Policy on Sexual Harassment and/ Non-Discrimination [S-08]*

Dalam upaya menciptakan lingkungan kerja yang aman, adil dan mendukung bagi seluruh karyawan, Perseroan menetapkan kebijakan berikut terkait tindakan yang melanggar norma kesusilaan dan pelecehan seksual:

In an effort to create a safe, fair and supportive work environment for all employees, the Company has established the following policy regarding actions that violate moral norms and sexual harassment:

1. Larangan Perilaku Tidak Pantas
Perseroan melarang keras segala bentuk tindakan yang dapat dikategorikan sebagai pelecehan seksual, perbuatan yang tidak senonoh atau tindakan lain yang melanggar norma-norma kesusilaan di tempat kerja. Termasuk dalam hal ini adalah perbuatan yang dapat diduga sebagai perselingkuhan, baik antar karyawan maupun dengan pihak lain yang memiliki hubungan kerja dengan Perseroan
2. Lingkungan Kerja yang Aman dan Bebas dari Pelecehan
Perseroan berkomitmen untuk menjaga agar lingkungan kerja tetap profesional, bebas dari tindakan pelecehan dan tekanan yang bersifat seksual atau tidak etis, baik secara verbal, fisik maupun dalam bentuk komunikasi digital

1. *Prohibition of Inappropriate Behavior*
The Company strictly prohibits all forms of conduct that can be categorized as sexual harassment, indecent behavior or other actions that violate moral norms in the workplace. This includes acts that may be suspected as infidelity, whether between employees or with third parties who have a working relationship with the Company
2. *A Safe and Harassment-Free Work Environment*
The Company is committed to maintaining a professional work environment that is free from sexual or unethical harassment and coercion, whether verbal, physical or in the form of digital communication

3. Perlindungan bagi Karyawan Wanita

Perseroan secara khusus memberikan perlindungan bagi karyawan wanita yang berisiko berada dalam posisi rentan terhadap tindakan tidak pantas atau tidak etis, baik dari atasan, rekan kerja maupun pihak eksternal

4. Pelaporan dan Tindak Lanjut

Setiap karyawan yang mengalami atau menyaksikan tindakan pelecehan atau pelanggaran norma dapat melaporkan kejadian tersebut kepada pihak HRD atau unit pengaduan yang ditunjuk. Perseroan menjamin kerahasiaan pelapor serta perlindungan dari tindakan balasan (*Retaliation*)

5. Sanksi dan Tindakan Tegas

Setiap pelanggaran terhadap kebijakan ini akan dikenakan sanksi disipliner, termasuk namun tidak terbatas pada peringatan tertulis, penurunan jabatan hingga Pemutusan Hubungan Kerja (PHK), sesuai dengan tingkat pelanggaran yang dilakukan

3. Protection for Female Employees

The Company provides specific protection for female employees who may be at risk of being in vulnerable positions towards inappropriate or unethical conduct, whether from superiors, colleagues or external parties

4. Reporting and Follow-Up Actions

Any employee who experiences or witnesses harassment or violations of moral conduct may report the incident to the HR department or a designated complaints unit. The Company ensures the confidentiality of the reporter and protection from any form of retaliation

5. Sanctions and Firm Actions

Any violation of this policy will result in disciplinary action, including but not limited to written warnings, demotion or termination of employment, depending on the severity of the offense

Serikat Pekerja dan Perjanjian Kerja Bersama [2-30]

Labor Union and Collective Labor Agreement [2-30]

Perseroan berkomitmen untuk membangun hubungan industrial positif dengan tujuan menciptakan lingkungan kerja yang aman dan nyaman, terciptanya peningkatan produktivitas kerja serta keterampilan tenaga kerja yang dapat meningkatkan kinerja. Perseroan meyakini, hubungan industrial yang baik akan memberikan manfaat positif bagi setiap pihak untuk mencapai tujuannya, baik tujuan individu maupun tujuan organisasi.

Untuk menciptakan lingkungan kerja yang positif dan konstruktif, hubungan antara Perseroan dan karyawan diatur berdasarkan kesepakatan yang tertuang dalam Peraturan Perusahaan dan telah disahkan oleh Keputusan Direktur Jenderal Hubungan Industrial dan Jaminan Sosial tahun 2020.

Peraturan Perusahaan antara lain mengatur mengenai Ketentuan, Hubungan Kerja, Hak dan Kewajiban Karyawan, Larangan Bagi Karyawan, Jabatan, Pengembangan Kemampuan Karyawan, Penggajian, Kesejahteraan, Perjalanan Dinas, Waktu dan Jam Kerja, Cuti, Sanksi dan Pemutusan Hubungan Kerja (PHK).

The Company is committed to fostering positive industrial relations to create a safe and comfortable work environment, enhance productivity, and develop employee skills that contribute to overall performance. The Company believes that strong industrial relations provide positive benefits for all parties, helping both individuals and the organization achieve their goals.

To foster a positive and constructive work environment, the relationship between the Company and its employees is governed by agreements outlined in the Company Regulations, which were ratified by the Decree of the Director General of Industrial Relations and Social Security in 2020.

The Company Regulations cover various aspects, including employment provisions, working relationships, employee rights and obligations, employee restrictions, job classifications, employee development, compensation, welfare, business travel, working hours and schedules, leave policies, sanctions and employment termination (PHK).

Hingga akhir tahun 2024, tidak terdapat Serikat Pekerja di lingkup Perseroan, meskipun begitu Perseroan memberikan kebebasan bagi pegawai untuk berserikat dan berkumpul melalui Serikat Pekerja. Sepanjang tahun pelaporan, Perseroan tidak menerima keluhan atau pengaduan dari karyawan terkait hubungan industrial. Hal ini membuktikan bahwa Perseroan berhasil membina hubungan yang baik antara karyawan dan manajemen.

As of the end of 2024, there are no labor unions within the Company. However, the Company fully supports employees' right to associate and organize through labor unions. Throughout the reporting year, the Company did not receive any complaints or grievances from employees regarding industrial relations. This reflects the Company's success in maintaining a strong and harmonious relationship between employees and management.

Pengembangan Kompetensi [F.22], [404-1], [404-2], [S-05] Competency Improvement [F.22], [404-1], [404-2], [S-05]

Perseroan mengikuti setiap sosialisasi lanjutan terkait keuangan berkelanjutan, baik yang diselenggarakan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Bursa Efek Indonesia (BEI) maupun asosiasi/organisasi terkait lainnya. Kegiatan sosialisasi yang diikuti oleh Perseroan sepanjang tahun 2024 diuraikan sebagai berikut:

The Company participates in every advanced seminar regarding sustainable finance, whether organized by the Financial Services Authority (OJK), the Indonesia Stock Exchange (IDX) or other relevant associations/organizations. The seminars attended by the Company throughout the year 2024 were as follows:

Divisi Division	Jumlah Karyawan yang Mengikuti Pelatihan Number of Employees Attending Training	Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topics	Penyelenggara Organizer	Waktu dan Lokasi Time and Location	Estimasi Durasi Pelatihan Training Duration Estimation
Direksi, Sekretaris Perusahaan & Keuangan <i>Director, Corporate Secretary & Finance</i>	3	Sosialisasi SPE- IDXnet terkait Pengembangan Form Pelaporan AP/KAP, Waran terstruktur dan ESG <i>SPE-IDXnet Socialization regarding the Development of AP/ KAP Reporting Forms, structured Warrants and ESG</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 13 Desember 2024 <i>Online, December 13 2024</i>	2 jam <i>hours</i>

Perseroan mengikutsertakan anggota Dewan Komisaris, Direksi, pegawai, pejabat dan/atau Unit Kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan tata kelola keberlanjutan dalam pengembangan kompetensi terkait keberlanjutan. Informasi terkait pengembangan kompetensi berkelanjutan tahun 2024 diungkapkan sebagai berikut:

The Company also includes members of the Board of Commissioners, Directors, employees, officials and/or Work Units who oversee implementing sustainable governance in developing competencies related to sustainability. Information related to the development of sustainability competencies in 2024 is disclosed as follows:

Divisi <i>Division</i>	Jumlah Karyawan yang Mengikuti Pelatihan <i>Number of Employees Attending Training</i>	Topik Pengembangan Kompetensi <i>Competency Development Topics</i>	Penyelenggara <i>Organizer</i>	Waktu dan Lokasi <i>Time and Location</i>	Estimasi Durasi Pelatihan <i>Training Duration Estimation</i>
Direksi & Sekretaris Perusahaan <i>Director & Corporate Secretary</i>	2	Webinar Series: <i>Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem</i> oleh Bursa Efek Indonesia (BEI)	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 14 Maret 2024 <i>Online, March 14 2024</i>	2 jam <i>hours</i>
Direksi & Sekretaris Perusahaan <i>Director & Corporate Secretary</i>	2	Webinar <i>Ring the Bell for Gender Equality</i> (RTBFGE) 2024	Indonesia Global Compact Network (IGCN), Bursa Efek Indonesia (BEI), UN Women, International Finance Corporation (IFC) & Indonesia Business Coalition for Women Empowerment (IBCWE) <i>Indonesia Global Compact Network (IGCN), Indonesia Stock Exchange (IDX), UN Women, International Finance Corporation (IFC) & Indonesia Business Coalition for Women Empowerment (IBCWE)</i>	Daring, 14 Maret 2024 <i>Online, March 14 2024</i>	2 jam <i>hours</i>
Direksi & Sekretaris Perusahaan <i>Director & Corporate Secretary</i>	2	Seminar <i>"Debt Capital Market Seminar 2024: Outlook, Opportunity and Sustainability"</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI), PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI), PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI), PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO) dan <i>Credit Guarantee & Investment Facility (CGIF)</i> <i>Indonesia Stock Exchange (IDX), PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI), PT Indonesian Central Securities Depository (KSEI), PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO) and Credit Guarantee & Investment Facility (CGIF)</i>	Jakarta, 23 April 2024 <i>Jakarta, April 23 2024</i>	3 jam <i>hours</i>

Direksi & Sekretaris Perusahaan <i>Director & Corporate Secretary</i>	2	Webinar “ESG” Investing: What is it and why investors care about it?”	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 25 April 2024 <i>Online, April 25 2024</i>	2 jam <i>hours</i>
Direksi & Sekretaris Perusahaan <i>Director & Corporate Secretary</i>	2	Webinar Standar Pelaporan Keberlanjutan GRI 13: Agriculture, Aquaculture, Fisheries & GRI 101: Biodiversity Dalam Rangka Pelaporan Keberlanjutan untuk Ketahanan Pangan yang Lebih Baik <i>Webinar on Sustainability Reporting Standards GRI 13: Agriculture, Aquaculture, Fisheries & GRI 101: Biodiversity in the Context of Sustainability Reporting for Better Food Security</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) & Global Reporting Initiative (GRI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX) & Global Reporting Initiative (GRI)</i>	Daring, 6 Juni 2024 <i>Online, June 6 2024</i>	2 jam <i>hours</i>
Direksi & Sekretaris Perusahaan <i>Director & Corporate Secretary</i>	2	Workshop “Accelerate Your Sustainability Journey by Raising the Bar on Sustainability Standards & Disclosures” with S&P Global	Bursa Efek Indonesia (BEI) dan S&P Global (S&P) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX) and S&P Global (S&P)</i>	Jakarta, 24 Juni 2024 <i>Jakarta, June 24 2024</i>	3,5 jam <i>hours</i>
Direksi & Sekretaris Perusahaan <i>Director & Corporate Secretary</i>	2	Webinar Series Part II: Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 27 Juni 2024 <i>Online, June 27 2024</i>	1,5 jam <i>hours</i>
Direksi & Sekretaris Perusahaan <i>Director & Corporate Secretary</i>	2	Seminar “Green Technology Transformation: Utilizing Technology to Achieve Sustainable & Secured Business”	Bursa Efek Indonesia (BEI) & BDO <i>Indonesia Stock Exchange (IDX) & BDO</i>	Jakarta, 30 Juli 2024 <i>Jakarta, July 30 2024</i>	3 jam <i>hours</i>
Direksi & Sekretaris Perusahaan <i>Director & Corporate Secretary</i>	2	Webinar Series Part III: Setting Your Sail on the Indonesia Carbon Trading Ecosystem	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 26 September 2024 <i>Online, September 26 2024</i>	2 jam <i>hours</i>
Direksi & Sekretaris Perusahaan <i>Director & Corporate Secretary</i>	2	Webinar Responsible Supply Chain	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Daring, 3 Desember 2024 <i>Online, December 3 2024</i>	2 jam <i>hours</i>
Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i>	1	Menghadiri Acara IGCN Responsible Business Forum 2024 <i>Attend the 2024 IGCN Responsible Business Forum</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Jakarta, 5 Desember 2024 <i>Jakarta, December 5 2024</i>	6,5 jam <i>hours</i>

Berdasarkan tabel pelatihan di atas, diketahui pada tahun 2024 Perseroan telah mengikuti berbagai program pengembangan kompetensi melalui 3 orang pegawai mulai dari *new entry* hingga tingkat eksekutif.

Based on the training table above, it is known that in 2024, the Company has participated in various competency development programs through 3 employees, ranging from new entry-level to executive levels.

Rata - Rata Jam Pelatihan Berdasarkan Level Jabatan dan Jenis Kelamin The Average Training Hours by Job Level and Gender

Tingkat Jabatan Job Level	Pegawai yang Mengikuti Pelatihan Employees Participating in Training		Jam Pelatihan Setahun Annual Training Hours		Rerata Jam Pelatihan Average Training Hours	
	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female
Direksi (Sekretaris Perusahaan) Director (Corporate Secretary)		1		25 jam hours		2,27 jam hours
Unit Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary Unit		1		31,5 jam hours		2,62 jam hours
Keuangan Finance	1		2 jam hours		2 jam hours	
Jumlah Total	1	2	2 jam hours	56,5 jam hours	2 jam hours	4,89 jam hours

Penilaian Karyawan [404-3] Employee Assessment [404-3]

Untuk mengukur pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan, Perseroan secara rutin melaksanakan penilaian kinerja untuk seluruh karyawan, dengan menggunakan kriteria penilaian yang sudah ditetapkan sebagai landasan utama dalam mengukur kinerja karyawan. Adapun kriteria penilaian tersebut mencakup sikap, tanggung jawab dan kompetensi yang akan dinilai melalui skoring, yaitu skor 1 berarti kurang, skor 2 berarti sedang, skor 3 berarti baik dan skor 4 berarti sangat baik. Hasil dari penilaian karyawan digunakan sebagai dasar untuk pengembangan potensi karyawan, pemberian kompensasi dan pemberian penghargaan. Berikut penilaian kinerja yang dilakukan Perseroan selama 3 (Tiga) tahun terakhir:

To measure the achievement of established goals and targets, the Company regularly conducts performance evaluations for all employees. These evaluations are based on predefined assessment criteria, serving as the primary framework for measuring employee performance. The assessment criteria include attitude, responsibility and competence, which are evaluated using a scoring system: 1 indicates poor, 2 indicates average, 3 indicates good and 4 indicates excellent. The results of these evaluations serve as the basis for employee development, compensation decisions and recognition awards. Below are the performance evaluations conducted by the Company over the past three years:

Tingkat Jabatan Job Level	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Karyawan yang Dinilai Number of Employees Evaluated	Jumlah Karyawan Number of Employees	Persentase Karyawan yang Dinilai Percentage of Employees Evaluated
2024					
Tingkat Pemula Entry Level	99	28	127	638	19,91%
Tingkat Menengah Mid Level	4	2	6		0,94%

Tingkat Senior <i>Senior Level</i>	4	1	5	638	0,78%
Tingkat Eksekutif <i>Executive Level</i>	2	1	3		0,47%
2023					
Tingkat Pemula <i>Entry Level</i>	83	32	115	670	17,16%
Tingkat Menengah <i>Mid Level</i>	0	3	3		0,45%
Tingkat Senior <i>Senior Level</i>	6	3	9		1,34%
Tingkat Eksekutif <i>Executive Level</i>	2	0	2		0,30%
2022					
Tingkat Pemula <i>Entry Level</i>	230	62	292	886	32,96%
Tingkat Menengah <i>Mid Level</i>	16	6	22		2,48%
Tingkat Senior <i>Senior Level</i>	13	6	19		2,14%
Tingkat Eksekutif <i>Executive Level</i>	1	2	3		0,34%

Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial - Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3)

Sustainability Performance in the Social Aspect - Occupational Health and Safety (K3)

Kesehatan dan Keselamatan Kerja [S-11] *Occupational Health and Safety [S-11]*

Perseroan menjunjung tinggi praktik dan prosedur kerja yang sesuai dengan standar kesehatan dan keselamatan kerja yang berlaku. Untuk itu, Perseroan melaksanakan berbagai inisiatif yang diuraikan sebagai berikut:

The Company upholds work practices and procedures by applicable occupational health and safety standards. To that end, the Company carries out various initiatives, which are described as follows:

Kesehatan *Health*

Untuk menjaga produktivitas kerja karyawan, Perseroan menerapkan berbagai inisiatif terkait kesehatan di lingkungan kantor, yaitu:

1. Memberikan fasilitas BPJS Kesehatan dan Asuransi Swasta (Bagi karyawan tetap)
2. Menyediakan fasilitas cuci tangan dan *hand sanitizer* serta menghimbau pihak yang sedang dalam kondisi tidak sehat di lingkungan kerja menggunakan masker
3. Membersihkan seluruh lingkungan kerja Perseroan ataupun Entitas Anak secara berkala

The Company strives to provide a comfortable and healthy Work environments for all employees. To that end, the Company has implemented the following initiatives:

1. Providing BPJS Health and Private Insurance facilities (For permanent employees)
2. Provide handwashing facilities and hand sanitizers and urge parties who are in an unwell condition in the work environment wear masks
3. Clean the entire work environment of the Company or its Subsidiaries regularly

Keselamatan Kerja *Work safety*

Keselamatan kerja menjadi bagian prioritas utama yang diperhatikan oleh Perseroan, demi kenyamanan dan keberlangsungan aktivitas bisnis yang dijalankan. Beberapa inisiatif yang dilaksanakan oleh Perseroan, yaitu:

1. Memastikan ruangan kerja, kapasitas pekerja, termasuk sirkulasi udara memadai
2. Meletakkan alat pemadam api ringan (APAR) pada setiap tempat
3. Menyediakan tombol darurat (*Fire alarm*)
4. Membentuk jalur evakuasi dan area berkumpul
5. Menjaga dan merawat instalasi listrik, instalasi penyalur petir, instalasi alarm kebakaran dan lainnya

Occupational safety is a top priority that the Company considers for the convenience and continuity of the business activities being carried out. Several initiatives are carried out by the Company, namely:

1. Ensuring workspace, worker capacity, including adequate air circulation
2. Place a light fire extinguisher (APAR) in every workplace
3. Providing an emergency button (Fire alarm)
4. Establish evacuation routes and assembly areas
5. Maintain and care for electrical installations, installations of lightning distributors, installations of fire alarms and others

6. Menyediakan kotak P3K yang dilengkapi perlengkapan penanganan kecelakaan

6. Provide a first aid kit equipped with accident-handling equipment

Di tahun 2024, tidak terdapat kecelakaan kerja dalam kegiatan operasional Perseroan. [S-06]

In 2024, there were no workplace accidents in the Company's operational activities. [S-06]

Dampak Inisiatif Initiative Impact

Dampak dari inisiatif yang dilaksanakan oleh Perseroan terhadap karyawan, yaitu terjaga dan terpenuhinya kesejahteraan dengan baik dan tidak terjadinya kecelakaan kerja dalam 3 tahun terakhir.

The impact of the initiatives implemented by the Company on employees, namely, the employee turnover rate, is maintained well and there have been no work accidents over the last 3 years.

Penanganan Pengaduan Masalah Ketenagakerjaan Handling of Labor Problem Complaints

Perseroan membentuk Departemen *Human Resources* yang berperan dalam menerima pengaduan masalah terkait ketenagakerjaan. Seluruh pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti dengan baik dan profesional tanpa adanya diskriminasi terhadap pihak yang terlibat.

The Company has established a Human Resources Department, which receives complaints on employment-related issues. All complaints received will be followed up properly and professionally, without discrimination against the parties involved.

Dari tahun 2022 - 2024, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait masalah ketenagakerjaan. Oleh karena itu, Perseroan tidak mengungkapkan data tersebut secara kuantitatif dalam laporan ini.

From 2022 - 2024, the Company did not receive any complaints related to employment issues. Therefore, the Company does not disclose this data quantitatively in this report.

Kinerja Keberlanjutan Aspek Sosial - Kemasyarakatan Sustainability Performance in the Social Aspect - Community

Tanggung Jawab Sosial [S-12] Social Responsibility [S-12]

Perseroan menyadari kegiatan operasional Perseroan memberikan dampak baik langsung atau tidak langsung kepada masyarakat sekitar. Oleh karena itu, Perseroan melakukan penilaian atas dampak yang ditimbulkan sehingga Perseroan dapat memitigasinya melalui berbagai program inisiatif tanggung jawab sosial. [F.23]

The Company recognizes that its operational activities have both direct and indirect impacts on surrounding communities. Therefore, the Company assesses these impacts to effectively mitigate them through various social responsibility initiatives. [F.23]

Perseroan berkomitmen untuk melaksanakan tanggung jawab sosial sebagai salah satu aspek penting yang wajib dilaksanakan. Pelaksanaan tanggung jawab sosial dilaksanakan secara objektif, baik kepada pihak internal (Karyawan) maupun pihak eksternal (Masyarakat sekitar, pelanggan maupun mitra usaha). Perseroan telah membentuk berbagai program inisiatif untuk melaksanakan tanggung jawab sosial yang diuraikan sebagai berikut:

The Company is committed to implementing social responsibility as an essential aspect of its operations. Social responsibility initiatives are carried out objectively, targeting both internal stakeholders (Employees) and external stakeholders (Local communities, customers and business partners). The Company has established various initiatives to fulfill its social responsibility, as outlined below:

Program Pengembangan Masyarakat [F.25] Community Development Program [F.25]

Perseroan dan Entitas Anak berkomitmen untuk turut berkontribusi dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar melalui pelaksanaan Program Pengembangan Masyarakat (PPM). Adapun program yang dilakukan oleh grup diuraikan sebagai berikut:

The Company and its Subsidiaries are committed to improving the welfare of the surrounding community through implementing community development programs (PPM). The programs carried out by the group are described as follows:

Penggunaan Tenaga Kerja Lokal Use of Local Labor

Perseroan dan Entitas Anak berkomitmen untuk merekrut tenaga kerja lokal yang berasal dari wilayah sekitar operasional Perseroan. Hal tersebut sebagai salah satu bentuk kontribusi Perseroan dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

The Company and its Subsidiaries are committed to recruiting local workers from the area around the Company's operations. This is one form of the Company's contribution to improving the welfare of society.

Jumlah Tenaga Kerja Lokal (Perseroan dan Entitas Anak) Number of Local Workers (Company and Subsidiaries)		
2022	2023	2024
100%	99,82%	99,65%

Keterlibatan Masyarakat Community Engagement

Perseroan melaksanakan kegiatan yang melibatkan masyarakat dalam aksi dan kegiatan sosial yang telah disusun oleh Perseroan. Informasi terkait kegiatan tersebut diungkapkan sebagai berikut:

The Company carries out activities that involve the community in social actions and activities that the Company has prepared. Information related to these activities is disclosed as follows:

Kegiatan Activity	Tempat dan Tanggal Kegiatan Event Place and Date	Penerima Manfaat Benefit Recipients
2022		
Pelaksanaan sosialisasi penggunaan kendaraan listrik ramah lingkungan Volta bersama Perusda Bali, dengan melibatkan siswa SMA dan SMK di Bali melalui kompetisi kreatif "Video Challenges: Bali Energi Bersih" <i>Implementation of Socialization on the use of environmentally friendly electric vehicles Volta with Perusda Bali, by involving high school and vocational students in Bali through a creative competition "Video Challenges: Bali Clean Energy."</i>	Bali	Siswa SMA dan SMK di Bali <i>High School and Vocational High School students in Bali</i>
Peluncuran program "Esports untuk Semua" bersama Komite Olahraga Nasional Indonesia (KONI) untuk pengembangan pendidikan Esports di Indonesia <i>Launching of the "Esports for All" program with the Indonesian National Sports Committee (KONI) for the development of esports education in Indonesia</i>	Indonesia	Masyarakat Indonesia <i>Indonesian society</i>
Peluncuran program 1.000 beasiswa Esports "Garena Esports untuk Semua" bagi siswa SMP dan SMA di Jawa Tengah dan sekitarnya untuk mendorong perkembangan positif Esports di Indonesia serta mencetak atlet baru yang berprestasi dan berkualitas <i>Launching of the 1,000 Esports scholarship program "Garena Esports for All" for junior high and high school students in Central Java and its surroundings to encourage the positive development of esports in Indonesia and to produce new athletes with high achievements and quality</i>	Jawa Tengah dan sekitarnya <i>Central Java and its surroundings</i>	Siswa SMP dan SMA di Jawa Tengah <i>Middle and High School students in Central Java</i>
Peluncuran "Inaya" sebagai platform yang inovatif bagi umat Muslim, bermanfaat untuk mendukung kemudahan kebutuhan ibadah sehari-hari Muslim <i>The launch of "Inaya" as an innovative platform for Muslims, is useful to support the convenience of Muslims' daily worship needs</i>	Indonesia	Masyarakat Muslim Indonesia <i>Muslims in Indonesia</i>
Inovasi bisnis kendaraan listrik bagi jaringan mitra UMKM yang akan meningkatkan penghasilan bagi mitra sekaligus memperluas akses kendaraan listrik Volta ke masyarakat <i>Electric vehicle business innovation for MSME partner networks that will increase income for partners while expanding access to Volta electric vehicles to the community</i>	Indonesia	Masyarakat Indonesia <i>Indonesian society</i>
Kerja sama Grup MCASH dengan PT Pos Indonesia untuk memperluas jaringan kendaraan listrik ramah lingkungan dan Sistem Ganti Baterai (SGB) Volta melalui aplikasi Pospay <i>MCASH Group collaboration with PT Pos Indonesia to expand the network of environmentally friendly electric vehicles and the Volta Battery Swap System (SGB) through the Pospay application</i>	Indonesia	Masyarakat Indonesia <i>Indonesian society</i>
Kerja sama Volta dan PT Pos Logistik dalam mendorong penerapan kendaraan listrik di wilayah tempat wisata di Jakarta, seperti Kota Tua dan lingkungan Religi, seperti Masjid Istiqlal dan Gereja Katedral <i>Collaboration between Volta and PT Pos Logistik in encouraging the application of electric vehicles in tourist areas in Jakarta, such as the Old City and Religious areas, such as the Istiqlal Mosque and the Cathedral</i>	Jakarta	Warga Jakarta <i>Jakarta Resident</i>

Berkolaborasi dengan Angkasa Pura <i>Support</i> untuk pengembangan dan pemasaran aplikasi Panggil Aja. Penyedia layanan jasa kebersihan untuk gedung perkantoran, perusahaan maupun rumah hunian dengan harga terjangkau <i>Collaborating with Angkasa Pura Support for the development and marketing of the CallAja application. Provider of cleaning services for office buildings, companies, and residential homes at affordable prices</i>	Jakarta	Warga Jakarta <i>Jakarta Resident</i>
2023		
Esports Academy ID (EAID) bagian dari Grup DMMX resmi bekerja sama dengan Madura United Football Club untuk pengembangan pendidikan Esports di Indonesia <i>Esports Academy ID (EAID) member of DMMX Group officially collaborates with Madura United Football Club for the development of Esports education in Indonesia</i>	Indonesia	Masyarakat Indonesia, khususnya yang tertarik dengan dunia Esport <i>Indonesian society, especially those who are interested in the world of Esports</i>
Telkomsel jaga bumi gandeng Volta, hadirkan program bundling motor listrik bernilai tambah untuk pengurangan emisi karbon sektor transportasi <i>Telkomsel jaga bumi collaborates with Volta to present value-added electric motorbike bundling program for reducing carbon emissions in the transportation sector</i>	Jakarta	Masyarakat Indonesia, khususnya pengguna Telkomsel <i>Indonesian society, especially Telkomsel users</i>
Tingkatkan aksesibilitas kendaraan listrik bagi nasabah Bank Mandiri melalui penjualan motor listrik dan voucher Volta pada aplikasi <i>Living'</i> by Mandiri <i>Increasing accessibility of electric vehicles for Bank Mandiri customers through the sale of Volta electric motorcycles and vouchers on the Living' by Mandiri application</i>	Indonesia	Masyarakat Indonesia, khususnya nasabah Bank Mandiri <i>Indonesian society, especially customers of Bank Mandiri</i>
Memperluas layanan, Telefast Indonesia, Grup MCASH gandeng PT Bank Mandiri melalui Mandiri Agen untuk tambah ratusan titik <i>Drop Points</i> <i>Expanding services, Telefast Indonesia, MCASH Group, collaborates with PT Bank Mandiri through Mandiri Agen to add hundreds of Drop Points</i>	Indonesia	Masyarakat Indonesia, khususnya Mandiri Agen <i>Indonesian society, especially Mandiri Agen</i>
Volta, Grup MCASH, jalankan program motor listrik bersubsidi dengan harga terjangkau, meriahkan acara pameran PERIKLINDO <i>Electric Vehicle Show</i> (PEVS) 2023 <i>Volta, MCASH Group, launch an affordable subsidized electric motorcycle program at the PERIKLINDO Electric Vehicle Show (PEVS) 2023 exhibition</i>	Jakarta	Warga Jakarta <i>Jakarta Resident</i>
Ekspansi infrastruktur produk kendaraan ramah lingkungan lewat ratusan ribu toko kelontong SRC di seluruh Indonesia, Volta dan PT Digital Consumer Engagement, anak usaha DMMX, Grup MCASH, jalin kerja sama dengan PT SRC Indonesia Sembilan <i>Infrastructure expansion of environmentally friendly vehicle products through hundreds of thousands of SRC grocery stores across Indonesia, Volta and PT Digital Consumer Engagement establish, a subsidiary of DMMX, MCASH Group, collaborate with PT SRC Indonesia Sembilan</i>	Indonesia	Masyarakat Indonesia dan pelaku UMKM Toko Kelontong SRC <i>Indonesian society and SRC Grocery Shop MSMEs</i>
<i>inDrive</i> bekerja sama dengan IVITECH.Drive dan Volta, merevolusi industri <i>ride-hailing</i> dengan inisiatif motor listrik inovatif dan memberdayakan program berlangganan <i>inDrive in collaboration with IVITECH.Drive and Volta, revolutionizes ride-hailing industry with groundbreaking electronic motorbike initiative and empowering subscription program</i>	Indonesia	Komunitas Pengemudi Online <i>Online Driver Community</i>

2024

Volta, entitas anak, bekerjasama dengan <i>Bluebird</i> memberikan fasilitas cicilan ringan BRI <i>Finance</i> untuk membeli motor listrik Volta <i>Volta, a subsidiary, has partnered with Bluebird to provide affordable installment plans through BRI Finance for the purchase of Volta electric motorcycles</i>	Indonesia	Pengemudi <i>Bluebird</i> <i>Bluebird Drivers</i>
Volta, entitas anak dan Komunitas Ojek <i>Online</i> berbuka puasa bersama dan berdonasi di Panti Asuhan di Bulan Ramadhan <i>Volta, a subsidiary and the online motorcycle taxi driver's community break the fast together and donate at the orphanage during ramadhan</i>	Jakarta	Komunitas Pengemudi <i>Online</i> <i>Online Driver Community</i>
Volta, entitas anak, berkolaborasi secara strategis dengan grup energi global PETRONAS dan afiliasinya, Gentari dan <i>Twin Towers Ventures</i> , untuk mempercepat transisi kendaraan listrik di Indonesia <i>Volta, a subsidiary, is strategically collaborating with global energy group PETRONAS and its affiliates, Gentari and Twin Towers Ventures, to accelerate Indonesia's EV transition</i>	Jakarta	Masyarakat Indonesia <i>Indonesian society</i>
PT Energi Selalu Baru, entitas anak dan Perusahaan Listrik Negara (Persero) bekerja sama dengan Gentari <i>Green Mobility</i> untuk memperluas adopsi dan pengembangan infrastruktur kendaraan listrik di Indonesia <i>PT Energi Selalu Baru, a subsidiary and Perusahaan Listrik Negara (Persero) collaborate with Gentari Green Mobility to expand EV adoption and infrastructure in Indonesia</i>	Jakarta	Masyarakat Indonesia <i>Indonesian society</i>
Volta, entitas anak dan Garuda <i>Food</i> memajukan solusi transportasi berkelanjutan dengan motor listrik Volta <i>Volta, a subsidiary and Garuda Food advance sustainable transport solutions with Volta electric motorcycles</i>	Jabodetabek	<i>Sales Garuda Food</i>
Volta dan ESB, entitas anak, bekerja sama dengan IBC untuk memperkuat kerjasama strategis dalam meningkatkan layanan serta infrastruktur kendaraan listrik di Indonesia <i>Volta and ESB, the subsidiaries, collaborates with IBC to strengthen strategic cooperation in enhancing electric vehicles services and infrastructure in Indonesia</i>	Jakarta	Masyarakat Indonesia <i>Indonesian society</i>
Semolis dan Volta, entitas anak, merayakan pencapaian 1 juta transaksi bersama pengguna setianya <i>Semolis and Volta, a subsidiary, celebrate achievement of 1 million transactions with their loyal users</i>	Jakarta	Komunitas Pengemudi <i>Online</i> <i>Online Driver Community</i>

Kegiatan Edukasi

Educational Activities

Untuk mendukung pendidikan masyarakat sekitar, Perseroan memberikan kegiatan edukasi digital dalam bentuk pelatihan dan pendidikan, webinar, *workshop* dan lainnya. Informasi pelaksanaan kegiatan edukasi dalam 3 tahun terakhir diungkapkan sebagai berikut:

To support the education of the surrounding community, the Company provides digital educational activities in the form of training and education, webinars, workshops and others. Information on the implementation of educational activities over the last 3 years is disclosed as follows:

Kegiatan Activity	Tempat dan Tanggal Event Place and Date	Penerima Manfaat Benefit Recipients
2022		
HR Day with MCASH yang diselenggarakan oleh Grup MCASH bersama dengan PT Qerja Manfaat Bangsa dengan tema Strategi Rekrutmen dengan pendekatan Bisnis <i>HR Day with MCASH organized by MCASH Group together with PT Qerja Manfaat Bangsa with the theme "Recruitment Strategy with a Business approach"</i>	10 Juni 2022 <i>June 10, 2022</i>	Praktisi <i>Human Resources</i> di seluruh Entitas Anak Perseroan <i>Human Resources Practitioners in all the Company's Subsidiaries</i>
Paparan Publik Tahunan Perseroan <i>The Company's Annual Public Expose</i>	13 Juli 2022 <i>July 13, 2022</i>	Investor dan Media <i>Investor and Media</i>
<i>Town Hall</i> Tahunan <i>Annual Town Hall</i>	7 Desember 2022 <i>December 7, 2022</i>	Investor Perseroan <i>The Company's Investor</i>
Webinar <i>How to Start and Optimize Chatbot to Increase Today's Customer Satisfaction</i>	24 Februari 2022 <i>February 24, 2022</i>	Seluruh industri <i>All Industries</i>
Webinar <i>Enhance Your Customer Journey</i>	31 Maret 2022 <i>March 31, 2022</i>	Seluruh industri <i>All Industries</i>
<i>Workshop How to Optimize Company Revenue Through WhatsApp Business API</i>	Mangkuluhur City Lt. 19, Semanggi, 26 Juli 2022 <i>Mangkuluhur City 19th Floor, Semanggi, July 26, 2022</i>	Seluruh industri <i>All Industries</i>
<i>Workshop Increases Customer Engagement During Shopping Moments</i>	Mangkuluhur City Lt. 19, Semanggi, 26 Agustus 2022 <i>Mangkuluhur City 19th Floor, Semanggi, August 26, 2022</i>	Seluruh industri <i>All Industries</i>
<i>Workshop Grow Your Business Faster Using WhatsApp</i>	GoWork Pacific Place Mall Level 1, Senayan, 17 Juni 2022 <i>GoWork Pacific Place Mall Level 1, Senayan, June 17, 2022</i>	Seluruh industri <i>All Industries</i>
<i>Workshop Optimizing Your Business & Customer Engagement Through WhatsApp Business Platform</i>	Hotel Mulia Ballroom 3, Senayan, 27 Oktober 2022 <i>Mulia Hotel, Ballroom 3, Senayan, October 27 2022</i>	Seluruh industri <i>All Industries</i>

Workshop Optimizing Your Business & Customer Engagement Through WhatsApp Business Platform

*Meta Office
Capital Place
Lt. 49, Gatot
Subroto, 22
November 2022
Meta Office,
Capital Place
49th Floor,
Gatot Subroto,
November 22,
2022*

*Seluruh industri
All Industries*

2023

Ramadhan 2023 Retail and F&B Event

*Kembang
Goela Ruang
Sedap Malam,
Sudirman, 15
Februari 2023
Kembang Goela
Sedap Malam
Room, Sudirman,
February 15, 2023*

*Industri Ritel dan
F&B
Retail and F&B
Industries*

Webinar What's New On WhatsApp 2023

*16 Maret 2023,
secara virtual
March 16, 2023,
virtually*

*Seluruh industri
All Industries*

Webinar Excellent Customer Service: Ways to Automate Your Business

*Mangkuluhur City
Lt. 19, Semanggi,
11 Mei 2023
Mangkuluhur
City 19th Floor,
Semanggi, May
11, 2023*

*Seluruh industri
All Industries*

Strategic Business Updates

*The Ritz Carlton
Pacific Place,
Jakarta, 22 Juni
2023
The Ritz Carlton
Pacific Place,
Jakarta, June 22,
2023*

*Industri Jasa
Keuangan
Financial Services
Industry*

Workshop Improve Customer Shopping Experience Through WhatsApp Chatbot

*Mangkuluhur City
Lt. 19, Semanggi,
21 September
2023
Mangkuluhur
City 19th Floor,
Semanggi,
September 21,
2023*

*Seluruh industri
All Industries*

Workshop WhatsApp Chatbots: How to Create a Chatbot That Your Customers Will Love

*Mangkuluhur City
Lt. 19, Semanggi,
12 Oktober 2023
Mangkuluhur
City 19th Floor,
Semanggi,
October 12, 2023*

*Seluruh industri
All Industries*

<i>Workshop Build Richer Experiences with Ads That Click to WhatsApp</i>	Meta Office Capital Place Lt. 49, Gatot Subroto, 9 November 2023 <i>Meta Office, Capital Place 49th Floor, Gatot Subroto, November 9, 2023</i>	Industri Ritel, FMCG, F&B dan Healthcare <i>Retail Industries, FMCG, F&B and Healthcare</i>
<i>Webinar Build Winning WhatsApp Strategies with Damcorp</i>	Antarasa One Satrio, Kuningan, 23 November 2023 <i>Antarasa One Satrio, Kuningan, November 23, 2023</i>	WhatsApp Summit Leads
<i>WhatsApp Day for Direktorat Standardisasi Perangkat Pos & Informatika WhatsApp Day for the Directorate of Postal & Information Technology Standardization</i>	Hotel Yello Harmoni, 29 November & 5 Desember 2023 <i>Yello Hotel Harmoni, November 29 & December 5, 2023</i>	Kominfo Divisi Direktorat Standardisasi PPI <i>Kominfo Division of the PPI Standardization Directorate</i>
2024		
<i>Event in Collaboration with ISV (Increase Your Ramadhan Revenue)</i>	Capital Place, 19 Februari 2024 <i>Capital Place, February 19, 2024</i>	Independent Software Vendor (YOBO)
<i>Event in Collaboration with ISV (WhatsApp Day)</i>	Aston Priority Simatupang, 21 Februari 2024 <i>Aston Priority Simatupang, February 21, 2024</i>	Independent Software Vendor (ISV)
<i>Ramadhan Event (BAF Socializing)</i>	AEON Mall Tanjung Barat, 27 Februari 2024 <i>AEON Mall Tanjung Barat, February 27, 2024</i>	BAF
<i>Ramadhan & Networking Event (Sosialisasi dan edukasi terkait inisiatif Perseroan yang berhubungan dengan segmen bisnis SaaS) Ramadhan & Networking Event (Socialization and education on the Company's initiatives related to the SaaS business segment)</i>	Kila Kila by Akasya Senayan, 20 & 21 Maret 2024 <i>Kila Kila by Akasya Senayan, March 20 & 21, 2024</i>	Seluruh industri <i>All Industries</i>
<i>Networking Event (Sosialisasi dan edukasi terkait inisiatif Perseroan yang berhubungan dengan segmen bisnis SaaS) Networking Event (Socialization and education on the Company's initiatives related to the SaaS business segment)</i>	Kila Kila by Akasya Senayan, 16 Mei 2024 <i>Kila Kila by Akasya Senayan, May 16, 2024</i>	Seluruh industri <i>All Industries</i>

Networking Event (Sosialisasi dan edukasi terkait inisiatif Perseroan yang berhubungan dengan segmen bisnis SaaS)
Networking Event (Socialization and education on the Company's initiatives related to the SaaS business segment)

Mangkuluhur City Lt. 19, Semanggi, 14 Juni 2024
Mangkuluhur City 19th Floor, Semanggi, June 14, 2024

Seluruh industri
All Industries

Networking Event (Sosialisasi dan edukasi terkait inisiatif Perseroan yang berhubungan dengan segmen bisnis SaaS)
Networking Event (Socialization and education on the Company's initiatives related to the SaaS business segment)

Mangkuluhur City Lt. 19, Semanggi, 28 Juni 2024
Mangkuluhur City 19th Floor, Semanggi, June 28, 2024

Seluruh industri
All Industries

Tech Partner Program (Sosialisasi dan edukasi terkait program kemitraan WhatsApp for Business dari META)
Tech Partner Program (Socialization and education on the WhatsApp for Business partnership program by META)

Meta Office HQ Capital Place 49th Floor Jakarta, 27 Agustus 2024
Meta Office HQ Capital Place 49th Floor Jakarta, August 27, 2024

Seluruh industri
All Industries

WhatsApp Business Messaging Workshop (Optimizing Customer Engagement with WhatsApp Flows)

Des Indes Hotel Menteng - Jakarta Selatan, 14 November 2024
Des Indes Hotel Menteng - South Jakarta, November 14, 2024

Seluruh industri
All Industries

Kegiatan Tanggung Jawab Sosial [F.25] Corporate Social Responsibility [F.25]



Pada tahun 2024, Perseroan menjalankan program *Corporate Social Responsibility* (CSR), Peduli Energi Bersih dan Pemberdayaan Perempuan.

In 2024, the Company implemented its Corporate Social Responsibility (CSR) program, focusing on Clean Energy Awareness and Women's Empowerment.

Program CSR tahun ini bekerja sama dengan Volta melalui pemberian donasi yaitu subsidi 50% biaya sewa motor listrik Volta untuk 50 ojek *online* wanita selama 1 bulan sesuai dengan kriteria sebagai berikut:

This year's CSR program was carried out in collaboration with Volta through a donation initiative, providing a 50% subsidy on the rental cost of Volta electric motorcycles for 50 female online motorcycle taxi drivers for one month. The eligibility criteria for the program are as follows:

1. Pengemudi ojek *online* perempuan aktif yang sudah menggunakan Semolis Volta minimal 6 bulan sampai dengan 1 tahun

1. Active female online motorcycle taxi drivers who have been using Volta's Semolis for at least six months to one year

2. Berdomisili di Jabodetabek
3. Berkomitmen untuk menggunakan motor listrik dalam pekerjaan sehari-hari
4. Memiliki *history* penggunaan Semolis yang baik

2. Residing in the Greater Jakarta area (Jabodetabek)
3. Committed to using electric motorcycles for daily work
4. A good history of using Semolis

Melalui program CSR ini, Perseroan berharap dapat menunjukkan rasa kepedulian Perseroan terhadap pekerja wanita khususnya ojek *online* Semolis, menunjukkan dukungan Perseroan terhadap penggunaan energi bersih dan pengurangan emisi karbon, menunjukkan apresiasi Perseroan terhadap loyalitas pengemudi perempuan yang konsisten menggunakan motor listrik Volta serta meningkatkan citra Perseroan dengan Program energi bersih dan pemberdayaan perempuan.

Through this CSR program, the Company aims to demonstrate its commitment to supporting female workers, particularly female online motorcycle taxi drivers using Semolis. Additionally, it reinforces the Company's support for clean energy adoption and carbon emission reduction, acknowledges the loyalty of female drivers who consistently use Volta electric motorcycles and enhances the Company's reputation through clean energy initiatives and women's empowerment programs.

Donasi Melalui Program Tanggung Jawab Sosial Donation Through Social Responsibility Program	
Kegiatan Activities	Perseroan melalui program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) dengan tema “Peduli Energi Bersih dan Pemberdayaan Perempuan”, memberikan donasi berupa pemberian subsidi 50% biaya sewa motor listrik Volta untuk 50 ojek <i>online</i> wanita selama 1 bulan sesuai dengan kriteria tertentu <i>Through its Corporate Social Responsibility (CSR) program themed “Caring for Clean Energy and Women's Empowerment,” the Company provides a donation in the form of a 50% rental subsidy for Volta electric motorcycles to 50 female online motorcycle taxi drivers for one month, based on specific criteria</i>
Biaya Costs	Rp30.000.000
Lokasi Location	Jakarta, Indonesia
Penerima Manfaat Beneficiaries:	50 ojek <i>online</i> wanita pengguna Semolis <i>50 female online motorcycle taxi drivers using Semolis</i>

Penanganan Pengaduan Masyarakat [F.24]

Handling Public Complaints [F.24]

Perseroan menyediakan sarana pengaduan untuk masyarakat terkait program PPM yang dilakukan melalui email yang ditujukan kepada *Customer Service* atau melalui *Whatsapp* sesuai kontak yang tertera pada situs web. Seluruh pengaduan yang diterima akan ditindaklanjuti dengan baik dan profesional tanpa adanya diskriminasi terhadap pihak yang terlibat.

The Company provides a means for the public to complain about the PPM program, carried out via email to Customer Service or via WhatsApp, according to the contact listed on the website. All complaints received will be followed up professionally and adequately without discrimination against the parties involved.

Dari tahun 2022 - 2024, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait masyarakat. Oleh karena itu, Perseroan tidak mengungkapkan data tersebut secara kuantitatif dalam laporan ini.

From 2022 - 2024, the Company did not receive any complaints related to the public. Therefore, the Company does not disclose this data quantitatively in this report.

Kepedulian terhadap Pelanggan *Concern for Customers*

Perseroan berkomitmen untuk menjalin hubungan yang baik dengan pelanggan, terutama terkait kepuasan pelanggan terhadap produk dan layanan yang dihasilkan. Untuk itu, Perseroan melakukan berbagai inisiatif yang diuraikan sebagai berikut:

The Company is committed to establishing good customer relationships, especially regarding customer satisfaction with the products and services produced. To that end, the Company undertakes various initiatives described as follows:

Keamanan Data dan Informasi Pelanggan [F.27] *Security of Customer Data and Information [F.27]*

Selain memberikan pelayanan terbaik kepada para pelanggan, Perseroan turut memperhatikan keamanan data dan informasi pelanggan. Hal tersebut untuk menghindari hal - hal yang tidak diinginkan, yang dapat menyebabkan kerugian, baik bagi pelanggan, Perseroan, Pemegang Saham ataupun pemangku kepentingan lainnya (Karyawan). Oleh karena itu, Perseroan menyusun kebijakan untuk menjaga keamanan data dan informasi pelanggan sebagai berikut:

In addition to providing the best customer service, the Company is also committed to customer data and information security. This is to avoid undesirable events which might cause losses, both for customers, the Company, Shareholders or other stakeholders (Employees). Therefore, the Company develops policies to maintain the security of customer data and information, as follows:

1. Tidak menyebarkan data pelanggan kepada pihak manapun
 2. Data dan informasi pelanggan disimpan dan dikelola oleh pihak yang berwenang serta
 3. Perseroan senantiasa melakukan pemantauan terkait keamanan data dan informasi pelanggan
1. Not disseminating customer data to any party
 2. Customer data and information is stored and managed by authorized parties as well as
 3. The Company continues to monitor the security of customer data and information

Dampak Produk dan Jasa [F.28]

Impact of Products and Services [F.28]

1. Memberikan informasi yang akurat kepada pelanggan yang ada saat ini dan juga calon pelanggan pada saat membeli dan menggunakan berbagai produk dan layanan Perseroan serta
 2. Memberikan edukasi tentang ketentuan produk dan layanan Perseroan melalui kegiatan promosi, situs web dan komunikasi pemasaran yang terintegrasi
1. Provide accurate information to current and prospective customers when purchasing and using the Company's various products and services, as well as
 2. Providing education about the provisions of the Company's products and services through integrated promotional activities, websites and marketing communications

Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara Kepada Konsumen [F.17]

Commitment to Providing Equal Service for Products and/or Services to Consumers [F.17]

Selaras dengan upaya memberikan layanan terbaik, Perseroan berkomitmen untuk memberikan layanan yang setara kepada setiap konsumen dengan menyediakan sarana informasi yang lengkap terkait produk dan layanan melalui situs web, media sosial, brosur serta sarana dan kegiatan lainnya yang dapat diakses oleh seluruh konsumen.

Aligned with its efforts to provide the best service, the Company is committed to offering equal service to all consumers by providing comprehensive information about its products and services through its website, social media, brochures and other accessible channels and activities.

Jumlah Produk yang Ditarik Kembali [F.29]

Number of Product Recalls [F.29]

Sepanjang tahun 2024, tidak terdapat produk Perseroan yang ditarik dari pasaran. Perseroan senantiasa memastikan seluruh proses produksi telah sesuai dengan standar nasional dan ketentuan yang berlaku.

In 2024, no Company products were withdrawn from the market. The Company strictly ensures all production processes comply with national standards and applicable regulations.

Evaluasi Keamanan Produk [F.27]

Product Safety Evaluation [F.27]

Perseroan senantiasa melakukan pengujian terhadap produk yang dihasilkan. Hal tersebut dilakukan untuk memastikan keamanan dan kelayakan setiap produk yang akan digunakan oleh pelanggan.

The Company constantly tests the products it produces. The test is carried out to ensure the safety and feasibility of each product that customers will use.

Untuk produk motor listrik, proses uji tipe dimulai dari menguji semua jenis produk secara internal untuk memastikan bahwa produk tersebut telah memenuhi persyaratan Kementerian Perhubungan Republik Indonesia (RI). Selanjutnya, produk akan diuji langsung oleh Kementerian Perhubungan dan akan dievaluasi untuk mendapatkan sertifikat registrasi uji tipe. Perseroan akan memasarkan produk secara luas setelah memperoleh sertifikat registrasi uji tipe dari Kementerian Perhubungan.

For electric motorcycle products, the type test process starts from internally testing all types of products to ensure that these products meet the Ministry of Transportation of the Republic of Indonesia (RI) requirements. Furthermore, the product will be tested directly by the Ministry of Transportation and evaluated to obtain a type test registration certificate. The Company will market its products widely after receiving a type test registration certificate from the Ministry of Transportation.

Sepanjang tahun 2024, Perseroan telah melakukan seluruh uji tipe untuk produk kendaraan listrik. Pada kesimpulannya, seluruh produk tersebut telah layak untuk dipasarkan.

Throughout 2024, the Company has conducted all types of tests for electric vehicle products. In conclusion, all these products are adjudged feasible to be marketed.

Inovasi dan Pengembangan Produk dan/atau Jasa [F.26]

Product and/or Service Innovation and Development [F.26]

Sebagai perusahaan teknologi, inovasi dan pengembangan produk merupakan sebuah komitmen dan menjadi fokus utama Perseroan. Untuk itu, dalam setiap tahun buku Perseroan menyusun rencana pengembangan produk maupun layanan guna memenuhi kebutuhan pelanggan.

As an integrated digital company, innovating and developing products is a commitment and is the Company's focus. For this reason, the Company prepares product and service development plans for each financial year to meet customer needs.

Di tahun 2024, Perseroan melakukan inovasi dan pengembangan produk dan layanan, yaitu:

- Volta Mandala "Candy Blue" laris manis terjual di bulan Ramadhan
- Peluncuran edisi & warna baru Volta Mandala yaitu *Candy Blue, Brilliant White & Yellow*
- Peluncuran varian baru Volta *Eagles, Cyrus, PatriotX & Volta eX*
- Eksplorasi teknologi pemindaian dan verifikasi telapak tangan untuk meningkatkan pengalaman pelanggan melalui kolaborasi Telkomsel dengan Tencent *Cloud* dan Perseroan
- Peluncuran varian baru "Volta eX" dengan desain futuristik

In 2024, the Company carried out product and service innovation and development, namely:

- Volta Mandala "Candy Blue" sold out during Ramadan
- Launch of the new edition & color of Volta Mandala: *Candy Blue, Brilliant White & Yellow*
- Introduction of new Volta variants, *Eagles, Cyrus, PatriotX & Volta eX*
- Exploration of palm scanning and verification technology to enhance customer experience through collaboration between Telkomsel, Tencent Cloud and the Company
- Launch of the new "Volta eX" variant with a futuristic design

Survei Kepuasan Pelanggan [F.30]

Customer Satisfaction Survey [F.30]

Survei kepuasan pelanggan dilakukan untuk mengetahui tingkat kepuasan pelanggan guna meningkatkan kualitas produk dan layanan yang dihasilkan Perseroan. Hingga akhir Desember 2024, Perseroan melakukan metode survei kepuasan pelanggan melalui layanan *rating* aplikasi dan layanan pelanggan.

A customer satisfaction survey was conducted to determine customer satisfaction to improve the quality of products and services produced by the Company. As of December 2024, the Company operated a customer satisfaction survey method through mobile application ratings and customer service.

Penanganan Pengaduan Pelanggan

Customer Complaint Handling

Seluruh pelanggan Perseroan dapat menyampaikan pengaduan ataupun saran terkait pelayanan atau kualitas produk dan layanan melalui email, *WhatsApp* dan media sosial. Hingga akhir tahun 2024, terdapat beberapa pengaduan yang disampaikan oleh pelanggan. Akan tetapi, seluruh pengaduan tersebut telah diselesaikan segera oleh Perseroan dengan baik dan profesional.

The Company's customers can submit complaints or suggestions regarding product and service quality via email, WhatsApp and social media. As of the end of 2024, there were several complaints lodged by customers. However, all of these complaints were resolved immediately by the Company in a mutually agreeable and professional manner.

Menjalin Hubungan yang Baik dengan Mitra Usaha [204-1]

Maintaining Good Relationship with Business Partners [204-1]

Demi menghasilkan produk ataupun jasa yang baik dan berkualitas, Perseroan membentuk hubungan kerja sama dengan berbagai mitra usaha, terutama pemasok, untuk memenuhi kebutuhan operasional. Hubungan kerja sama tersebut didasari dengan praktik - praktik bisnis yang adil dan bersih.

To produce superior-quality products or services, the Company forms cooperative relationships with various business partners, especially suppliers, thus meeting operational needs. The collaborative relationship is based on fair and clean business practices.

Selain itu, Perseroan membentuk kerja sama dengan pemasok lokal untuk memenuhi kebutuhan produk dan layanan yang dihasilkan. Keterlibatan pemasok lokal tersebut sebagai bentuk nyata dukungan Perseroan dalam mewujudkan pertumbuhan ekonomi masyarakat dan pertumbuhan keberlanjutan Indonesia.

In addition, the Company cooperates with local suppliers to meet the needs of the products and services produced. The involvement of local suppliers is a tangible form of the Company's support in realizing community economic growth and Indonesia's sustainable growth.

Informasi terkait mitra kerja dan kontrak kerja yang dilakukan Perseroan selama 3 tahun terakhir diungkapkan sebagai berikut:

Information regarding work partners and contracts entered by the Company for the last 3 years is disclosed:

Kategori Pemasok Supplier Category	2022		2023		2024	
	Jumlah Pemasok (Entitas) Number of Suppliers (Entity)	Nilai Kontrak (Rp) Contract value (Rp)	Jumlah Pemasok (Entitas) Number of Suppliers (Entity)	Nilai Kontrak (Rp) Contract value (Rp)	Jumlah Pemasok (Entitas) Number of Suppliers (Entity)	Nilai Kontrak (Rp) Contract value (Rp)
Pemasok Lokal Local Supplier	1	2.161.996.059	-	-	1	30.304.245.428
Pemasok Nasional National Supplier	2	7.193.349.947.031	2	6.574.134.215.734	2	4.316.363.226.971
Pemasok Internasional International Supplier	-	-	-	-	-	-
Total	3	7.195.511.943.090	2	6.574.134.215.734	2	4.346.667.472.399

Penghargaan Sertifikasi di Bidang Sosial

Awards and Certifications in the Social Sector Emission Control

Pada tahun 2024, Perseroan belum memperoleh penghargaan dan sertifikasi lagi di bidang sosial setelah sebelumnya Perseroan menerima penghargaan terkait Partisipasi Penyedia Platform Aplikasi (PPA) dalam rangka penanggulangan pandemi Coronavirus Disease 2019 (COVID-19) yang diberikan oleh Menteri Kesehatan Republik Indonesia di tahun 2022.

In 2024, the Company has not yet received any awards and certifications in the social field after previously receiving an award related to its participation as a Provider of Application Platforms (PPA) in the fight against the Coronavirus Disease 2019 (COVID-19) pandemic, which was given by the Minister of Health of the Republic of Indonesia in 2022.

Kinerja Keberlanjutan Aspek Lingkungan *Environmental Sustainability Performance*

Tanggung Jawab Lingkungan *Environmental Responsibility*

Perseroan menyadari aktivitas bisnis yang dijalankan secara tidak langsung dapat memberikan dampak terhadap lingkungan. Oleh karena itu, Perseroan turut serta dalam menjaga lingkungan melalui pelaksanaan inisiatif yang dilakukan mulai dari aktivitas internal perusahaan, yang diuraikan sebagai berikut:

The Company realizes that business activities carried out can indirectly exert an impact on the environment. Therefore, the Company participates in protecting the environment by implementing initiatives starting from the Company's internal activities, described as follows:

Penggunaan Material Ramah Lingkungan [F.5] *Use of Environmentally - Friendly Materials [F.5]*

Perseroan adalah perusahaan yang bergerak di bidang aktivitas *holding* melalui entitas anak menjalankan usaha di bidang teknologi digital. Oleh karena itu material yang digunakan Perseroan dalam menjalankan kegiatan operasionalnya adalah perangkat elektronik dan perlengkapan kantor lainnya seperti kertas, laptop dan sebagainya. Perseroan berupaya memastikan penggunaan material - material tersebut adalah material yang ramah lingkungan dan tidak tergolong sebagai Bahan Beracun dan Berbahaya (B3), seperti menggunakan kertas yang sudah bersertifikat FSC.

The Company operates as a holding company, with its subsidiaries engaged in the digital technology sector. Therefore, the materials used in the Company's operations include electronic devices and other office supplies, such as paper, laptops and more. The Company strives to ensure that these materials are environmentally friendly and not classified as Hazardous and Toxic Materials (B3), by using FSC-certified paper.

Perseroan juga mempunyai tujuan untuk menciptakan ruang kerja yang ramah lingkungan (*Green office*) dengan menerapkan inisiatif berikut:

The Company is committed to creating an environmentally - friendly office (Green office) through paper - saving initiatives, optimizing digital systems and recycling, described as follows:

1. Mengoptimalkan penggunaan kertas bekas untuk mencetak dokumen - dokumen internal
 2. Mengecek ulang seluruh isi dokumen sebelum dicetak guna mengurangi kesalahan, sehingga tidak perlu mencetak dokumen berulang kali
 3. Membentuk inisiatif nirkontak yang akan membantu mengurangi produksi limbah yang terkait dengan kontak fisik antar manusia melalui pertumbuhan platform *WhatsApp for Business* (WABA) grup
 4. Mengoptimalkan penggunaan email atau aplikasi digital lainnya untuk menyampaikan pengumuman atau sosialisasi terkait kebijakan baru
1. Maximizing the use of wastepaper for printing internal documents
 2. Double - checking all contents of a document before printing, to reduce errors, so there is no need to print copies repeatedly
 3. Establish contactless initiatives that will help reduce the production of waste associated with physical contact between people, through the growth of the group's WhatsApp for Business (WABA) platform and
 4. Optimizing email or other digital applications to deliver announcements or outreach regarding new policies

Penggunaan Energi [F.6], [302-1], [302-3], [E-03] Energy Usage [F.6], [302-1], [302-3], [E-03]

Sumber energi yang digunakan Perseroan dalam mendukung jalannya aktivitas operasional terdiri dari listrik dan bahan bakar minyak serta belum menggunakan energi yang bersumber dari energi terbarukan. Perseroan menggunakan energi listrik untuk peralatan elektronik, pendingin ruangan, penerangan dan kebutuhan lift, sedangkan penggunaan bahan bakar minyak digunakan untuk kendaraan operasional. Berikut penggunaan energi listrik Perseroan di tahun 2024:

The energy sources used by the Company to support its operational activities consist of electricity and fuel oil, with no use of renewable energy sources yet. The Company uses electricity for electronic equipment, air conditioning, lighting and elevator needs, while fuel oil is used for operational vehicles. Below is the Company's electricity consumption in 2024:

Penggunaan Energi Tak Terbarukan Use of Non-Renewable Energy

Uraian Description	Satuan Units	2022	2023	2024
Bahan Bakar Minyak (BBM) Fuel Oil	Gigajoule	3,00	14,88	16,44
Pertamax	Liter	60	131	86
	Gigajoule	1,98	4,32	2,84
Pertalite	Liter	31	320	412
	Gigajoule	1,02	10,56	13,60
Listrik PLN PLN Electricity	KwH	28.892	35.307	33.791
	Gigajoule	104,01	127,11	121,65
Jumlah Energi Amount of Energy	Gigajoule	107,01	141,99	138,09
Intensitas Energi Tak Terbarukan Intensity of Non-Renewable Energy	Gigajoule / Rp - Miliar/ Billion	0,009	0,012	0,019

Pada tahun 2024, Perseroan menggunakan energi sebesar 138,09 gigajoule. Jumlah tersebut lebih kecil dibandingkan dengan tahun 2023 yang tercatat 141,99 gigajoule dan lebih besar dibandingkan dengan tahun 2022 yang tercatat 107,01 gigajoule menandakan keberhasilan Perseroan dalam mengelola energinya.

In 2024, the Company consumed 138.09 gigajoules of energy, which is lower than the 141.99 gigajoules recorded in 2023 but higher than the 107.01 gigajoules recorded in 2022. This demonstrates the Company's success in managing its energy consumption.

Hingga akhir tahun 2024, Perseron belum mengungkapkan konsumsi energi di luar organisasi dikarenakan Perseroan masih kesulitan untuk mengumpulkan datanya. [302-2]

As of the end of 2024, the Company has not disclosed energy consumption outside the organization due to difficulties in data collection. [302-2]

Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan [F.7], [302-4], [302-5]

Efforts and Achievements in Energy Efficiency and Use of Renewable Energy [F.7], [302-4], [302-5]

Dalam aktivitas operasionalnya, Perseroan memanfaatkan energi listrik, Bahan Bakar Minyak (BBM) dan gas (Fluida). Perseroan menyadari bahwa penggunaan energi tersebut dilakukan secara terus-menerus yang dapat mengurangi ketersediaannya untuk kehidupan di masa mendatang. Oleh karenanya, Perseroan turut serta dalam menghemat penggunaan energi dengan menerapkan inisiatif berikut:

1. Memakai lampu hemat listrik dan mengatur penggunaan lampu saat jam operasional
2. Menggunakan AC yang berbahan ramah lingkungan dan hemat energi
3. Mengefektifkan rapat secara *online* untuk mengurangi penggunaan kendaraan operasional
4. Mematikan perangkat elektronik dan stop kontak saat tidak digunakan
5. Melakukan sosialisasi terkait penghematan energi kepada seluruh insan perusahaan

In its operational activities, the Company utilizes electricity, fuel oil and gas (Fluids). The Company recognizes that continuous use of these energy sources can deplete their availability for future generations. Therefore, the Company is committed to conserving energy by implementing the following initiatives:

1. *Using energy-efficient lighting and managing light usage during operational hours*
2. *Utilizing environmentally friendly and energy-efficient air conditioning units*
3. *Maximizing online meetings to reduce the use of operational vehicles*
4. *Turning off electronic devices and unplugging power outlets when not in use*
5. *Promoting energy-saving awareness to all employees*

Emisi [F.11], [305-1], [305-2], [305-3], [305-4], [E-01], [E-02]

Emissions [F.11], [305-1], [305-2], [305-3], [305-4], [E-01], [E-02]

Salah satu komitmen Perseroan dalam menjaga lingkungan hidup juga dilakukan dengan mengelola emisi Gas Rumah Kaca (GRK) yang dihasilkan dari kegiatan operasionalnya sehingga Perseroan dapat mencapai target *zero* emisi. Mengingat Perseroan adalah Perusahaan *holding* melalui entitas anak bergerak di bidang teknologi digital, maka emisi yang dihasilkan Perseroan dari kegiatan operasional tidaklah signifikan.

The Company is committed to environmental preservation by managing greenhouse gas (GHG) emissions generated from its operational activities to achieve a zero-emission target. As a holding company with subsidiaries operating in the digital technology sector, the emissions produced from its operations are not significant.

Dari penggunaan energi oleh Perseroan, kami menghasilkan keluaran emisi dari Cakupan 1 dan 2 yaitu:

- Cakupan 1: Emisi yang dihasilkan dari penggunaan bahan bakar
- Cakupan 2: Emisi yang dihasilkan dari penggunaan listrik PLN

Based on the Company's energy usage, emissions are generated from Scope 1 and Scope 2:

- *Scope 1: Emissions resulting from fuel consumption*
- *Scope 2: Emissions generated from the use of electricity supplied by the state-owned electricity provider (PLN)*

Kedua emisi tersebut berasal dari aktivitas di kantor pusat. Selama periode pelaporan, Perseroan tidak menghitung emisi Cakupan 3. Namun, Perseroan secara progresif berupaya untuk mengurangi emisi Gas Rumah

Both types of emissions originate from activities at the head office. During the reporting period, the Company did not calculate Scope 3 emissions. However, the Company is actively working to reduce GHG emissions from its

Kaca (GRK) dari aktivitas operasionalnya. Berikut tabel emisi GRK yang dihasilkan Perseroan di tahun 2024:

operational activities. The table below shows the GHG emissions generated by the Company in 2024:

Uraian Description	Satuan Units	2022	2023	2024
Emisi Cakupan 1 Coverage Emission 1	TonCO ₂	0,21	1,07	1,18
Intensitas Emisi Cakupan 1 Coverage Emission 1 Intensity	TonCO ₂ / Rp - Miliar/ Billion	0,00002	0,00009	0,00017
Emisi Cakupan 2 Coverage Emission 2	TonCO ₂	25,14	30,72	29,40
Intensitas Emisi Cakupan 2 Coverage Emission 2 Intensity	TonCO ₂ / Rp - Miliar/ Billion	0,00204	0,00263	0,00412
Jumlah Emisi dari Aktivitas Bisnis Total Emission from Business Activity	TonCO ₂	5,35	31,79	30,58
Intensitas Emisi Emission Intensity	TonCO ₂ / Rp - Miliar/ Billion	0,00043	0,00272	0,00428

Di tahun 2024, emisi GRK yang dihasilkan adalah sebesar 30,58 Ton CO₂e, menurun dari tahun lalu yang sebesar 31,79 Ton CO₂e. Hal ini menyiratkan Perseroan mampu menjaga penggunaan energinya sehingga tidak menghasilkan emisi GRK yang berjumlah signifikan.

In 2024, the Company's GHG emissions amounted to 30.58 tons of CO₂e, representing a decrease from 31.79 tons of CO₂e in the previous year, indicating effective energy management and the avoidance of a significant rise in GHG emissions.

Hingga akhir tahun 2024, Perseroan belum melakukan penghitungan emisi substansi penghancur ozon (ODS), Oksida Nitrogen (NOx), Oksida Sulfur (SOx) dan emisi udara lainnya dikarenakan aktivitas bisnis Perseroan yang bergerak di bidang teknologi digital tidak memiliki relevansi terhadap emisi tersebut. [305-6], [305-7]

As of the end of 2024, the Company has not conducted calculations of emissions related to ozone-depleting substances (ODS), Nitrogen Oxides (NOx), Sulfur Oxides (SOx) and other air emissions, as the Company's business activities in the digital technology sector are not relevant to such emissions. [305-6], [305-7]

Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dihasilkan [F.12], [305-5], [E-07]

Efforts and Achievements in Reducing Emissions [F.12], [305-5], [E-07]

Emisi menjadi salah satu sumber utama terbentuknya perubahan iklim dan pemanasan global, karena emisi karbon yang dihasilkan mengalami peningkatan setiap tahunnya. Perseroan menyadari dampak tersebut dan berupaya untuk mengendalikan emisi yang terdapat di lingkungan perkantoran melalui inisiatif berikut:

1. Menghemat penggunaan energi listrik, Bahan Bakar Minyak (BBM) dan gas
2. Melakukan perawatan kendaraan operasional secara berkala

Emissions are one of the primary sources of climate change global warming and resulting carbon emissions are increasing yearly. The Company is aware of this impact and seeks to control emissions in the office environment through the following initiatives:

1. Save the use of electricity, fuel and gas
2. Carry out operational vehicle maintenance regularly

3. Melakukan efisiensi dalam penggunaan Bahan Bakar Minyak (BBM)
4. Merawat mesin pengatur udara (AC) dengan menggunakan bahan yang ramah lingkungan
5. Mengikuti kegiatan penghijauan yang diadakan secara internal maupun bekerja sama dengan pihak eksternal
6. Mengintensifkan penggunaan kendaraan listrik yang lebih ramah lingkungan, seperti kendaraan listrik untuk aktivitas operasional dan motor listrik untuk kurir Perseroan
7. Mengadakan program kepemilikan kendaraan listrik (Motor listrik) bagi karyawan
8. Mengembangkan inisiatif energi bersih berbasis sewa motor listrik sehingga berkontribusi pada *carbon saving*

3. *Promote efficiency in the use of fuel*
4. *Maintain air - conditioning machines (AC) using environmentally - friendly materials*
5. *Participate in greening activities held internally or in collaboration with external parties*
6. *Intensify the use of electric vehicles that are more environmentally - friendly, such as electric vehicles for operational activities and electric motors for the Company's couriers*
7. *Implementing an electric vehicle (Electric motorcycle) ownership program for employees*
8. *Developing clean energy initiatives based on electric motorcycle rentals to contribute to carbon savings*

Penguatan Ekosistem dan Infrastruktur Kendaraan Listrik sebagai Komitmen terhadap Net Zero Emission [E-06]

Strengthening the Electric Vehicle Ecosystem and Infrastructure as a Commitment to Net Zero Emission [E-06]

Sepanjang tahun 2024, Perseroan terus mendorong inovasi dalam segmen Produk dan Layanan Energi Bersih sebagai upaya mengurangi emisi dan sejalan dengan target pemerintah menuju *net zero emission* di tahun 2060. Sebagai bagian dari komitmen terhadap pengurangan emisi dan pembangunan berkelanjutan, Perseroan secara konsisten mengembangkan infrastruktur dan teknologi motor listrik guna mempercepat adopsi kendaraan ramah lingkungan di Indonesia. Melalui inovasi berkelanjutan, ekspansi strategis dan kemitraan yang diperkuat, Volta semakin mengukuhkan posisinya di industri motor listrik nasional. Dengan menghadirkan produk yang lebih inovatif serta memperluas jaringan infrastruktur dan layanan, Volta tidak hanya mendukung transisi energi bersih tetapi juga menciptakan solusi mobilitas masa depan yang lebih efisien dan berkelanjutan.

Volta secara agresif meluncurkan berbagai model motor listrik baru melalui pameran otomotif terbesar di Indonesia. Di IIMS 2024, Volta memperkenalkan Volta *Cyrus*, motor listrik dengan desain retro-modern, *keyless ignition* dan jangkauan baterai lebih panjang. Volta juga memperkenalkan motor listrik Volta x Tokai x Denso *Freezer* untuk keperluan komersial. Pada PEVS 2024, Volta meluncurkan varian warna

Throughout 2024, the Company continues to drive innovation in the Clean Energy Products and Services segment as part of its efforts to reduce emissions and align with the government's target of achieving net zero emissions by 2060. As part of its commitment to emission reduction and sustainable development, the Company consistently develops electric motorcycle infrastructure and technology to accelerate the adoption of eco-friendly vehicles in Indonesia. Through continuous innovation, strategic expansion and strengthened partnerships, Volta continues to solidify its position in the national electric motorcycle industry. By introducing more innovative products and expanding its infrastructure and service network, Volta not only supports the clean energy transition but also creates future mobility solutions that are more efficient and sustainable.

Volta has aggressively launched various new electric motorcycle models through Indonesia's largest automotive exhibitions. At IIMS 2024, Volta introduced Volta Cyrus, an electric motorcycle featuring a retro-modern design, keyless ignition and an extended battery range. Volta also unveiled the Volta x Tokai x Denso Freezer electric motorcycle for commercial use. During PEVS 2024, Volta launched the special edition

Mandala edisi khusus yaitu *“Brilliant White & Yellow”*. Volta memperkenalkan motor listrik varian baru yaitu *Eagles & Cyrus* pada IIMS Surabaya. Lalu di GIIAS 2024 meluncurkan varian MandalaX dan Volta PatriotX, yang menawarkan kecepatan lebih tinggi, fitur keamanan NFC dan daya tahan baterai lebih lama, mengukuhkan kepemimpinan Volta dalam segmen motor listrik berkinerja tinggi. Volta juga merayakan ulang tahun ke-3 dengan meluncurkan Volta eX, motor listrik futuristik yang dirancang untuk mobilitas perkotaan. Pada tahun 2024, Volta juga meluncurkan motor listrik edisi khusus, yaitu Volta Mandala *“Candy Blue”*, dengan sistem Pre-Order yang tersedia melalui website dan dealer Volta di seluruh Indonesia.

Selain inovasi produk, Semolis, layanan sewa motor listrik Volta, berhasil mencapai 1 juta transaksi sewa motor listrik, memperluas jangkauan ke Jakarta, Surabaya dan Bali. Volta juga menjalin kerja sama dengan berbagai mitra besar, salah satunya dengan BRI Finance dan Bluebird Group, memungkinkan pengemudi Bluebird memiliki motor listrik Volta dengan cicilan terjangkau, mendukung target nasional *Net Zero Emission* di tahun 2060. Volta juga semakin memperluas jangkauannya melalui kemitraan dengan Gentari *Green Mobility* dan PLN, meluncurkan model *Vehicle-as-a-Service* (VaaS) melalui 300 motor listrik dan 30 stasiun penukaran baterai. Volta terus memperkuat kerja sama B2B dengan berbagai mitra besar lainnya dengan memajukan solusi transportasi berkelanjutan dengan motor listrik.

Hingga akhir tahun 2024, Volta telah memiliki sejumlah 350 Stasiun Ganti Baterai yang tersebar di lebih dari 53 kota di Indonesia dan lebih dari 100 mitra dealer. Sepanjang tahun 2024, Volta juga telah berhasil mengurangi emisi sebanyak 35.295-ton Co2 dengan jarak tempuh sebanyak 358.332.408 KM.

Mandala color variant, “Brilliant White & Yellow.” At IIMS Surabaya, Volta introduced new electric motorcycle variants, Eagles & Cyrus. At GIIAS 2024, Volta launched MandalaX and Volta PatriotX, offering higher speed, NFC security features and improved battery durability, further solidifying Volta’s leadership in the high-performance electric motorcycle segment. Volta also celebrated its 3rd anniversary by launching Volta eX, a futuristic electric motorcycle designed for urban mobility. Additionally, in 2024, Volta released a special edition electric motorcycle, Volta Mandala “Candy Blue,” available for pre-order via the website and Volta dealerships nationwide.

Beyond product innovation, Semolis, Volta’s electric motorcycle rental service, successfully reached 1 million rental transactions, expanding its presence to Jakarta, Surabaya and Bali. Volta also established partnerships with major companies, including BRI Finance and Bluebird Group, enabling Bluebird drivers to own Volta electric motorcycles through affordable installment plans, supporting Indonesia’s Net Zero Emission target by 2060. Additionally, Volta expanded its reach by partnering with Gentari Green Mobility and PLN, launching a Vehicle-as-a-Service (VaaS) model with 300 electric motorcycles and 30 battery-swapping stations. Volta continues to strengthen its B2B collaborations with various key partners, advancing sustainable transportation solutions through electric motorcycles.

By the end of 2024, Volta had established 350 Battery-Swapping Stations across 53+ cities in Indonesia, supported by over 100 dealer partners. Throughout 2024, Volta successfully reduced CO₂ emissions by 35,295 tons, covering a total travel distance of 358,332,408 kilometers.

Adopsi Teknologi Guna Mendukung Keberlanjutan Lingkungan *Adopting Technology to Support Environmental Sustainability*

Di samping menerapkan inisiatif terkait penggunaan material ramah lingkungan, penghematan energi dan pengendalian emisi, Perseroan berkomitmen untuk mewujudkan aspek keberlanjutan lingkungan melalui adopsi teknologi dalam berbagai segmen bisnis. Melalui integrasi teknologi, Perseroan

In addition, the Company is dedicated to realizing environmental sustainability through the adoption of technology across various business segments, alongside the implementation of initiatives related to eco-friendly materials, energy conservation, and emissions control. Through the integration of technology, the Company aims

bertujuan untuk mengoptimalkan efisiensi dan mengurangi dampak negatif terhadap lingkungan di setiap tahap proses bisnisnya. Di antaranya melalui pengembangan infrastruktur kendaraan listrik ramah lingkungan menggunakan teknologi *Internet of Things* (IoT), penerapan teknologi *cloud* pada aktivitas periklanan hingga pengembangan layanan pelanggan menggunakan teknologi *Artificial Intelligence* (AI). Komitmen Perseroan dalam menjalankan aktivitas bisnis yang bertanggung jawab terhadap lingkungan dijelaskan sebagai berikut:

Produk dan Layanan Energi Bersih *Clean Energy Products and Services*

Perubahan iklim yang berdampak negatif terhadap lingkungan dan keseimbangan ekosistem telah menjadi isu global yang mendesak. Salah satu faktor utama yang berkontribusi terhadap perubahan ini adalah emisi karbon, yang sebagian besar berasal dari sektor transportasi. Kendaraan bermotor berbahan bakar fosil menjadi penyumbang utama gas rumah kaca, sehingga diperlukan solusi berkelanjutan untuk mengurangi jejak karbon. Dalam menghadapi tantangan ini, penggunaan energi alternatif dalam sektor transportasi menjadi langkah penting guna mendukung keberlanjutan lingkungan serta ketahanan energi di masa depan.

Sebagai bentuk kepedulian terhadap isu lingkungan, Perseroan menetapkan pengurangan emisi karbon sebagai salah satu pilar utama dalam strategi keberlanjutan. Salah satu upaya konkret yang dilakukan adalah pengembangan motor listrik ramah lingkungan melalui Entitas Anak, Volta. Dengan teknologi terkini, Volta menjadi solusi inovatif yang tidak hanya menekan polusi udara tetapi juga berkontribusi terhadap pencapaian target *Net Zero Emission* pada tahun 2060.

Dalam mengakselerasi adopsi kendaraan listrik, Perseroan melalui Volta telah memperluas jangkauan pemasaran dan pengembangan produk. Motor listrik Volta dilengkapi dengan teknologi *Internet of Things* (IoT) serta Sistem Ganti Baterai instan yang memudahkan pengguna dalam mengelola daya dan memaksimalkan efisiensi kendaraan. Pengembangan ini tidak hanya fokus pada inovasi teknologi, tetapi juga pada aspek keberlanjutan lingkungan.

to optimize efficiency and minimize negative environmental impacts at every stage of its business processes. This includes the development of environmentally friendly electric vehicle infrastructure using Internet of Things (IoT) technology, the application of cloud technology in advertising activities and the utilization of Artificial Intelligence (AI) technology in customer services. The Company's commitment to environmentally responsible business activities is articulated as follows:

Climate change, which negatively impacts the environment and disrupts ecosystem balance, has become a pressing global issue. One of the primary contributors to this phenomenon is carbon emissions, largely generated by the transportation sector. Fossil fuel-powered vehicles are major sources of greenhouse gases, making sustainable solutions essential to reducing the carbon footprint. Addressing this challenge requires the adoption of alternative energy in transportation, a crucial step toward environmental sustainability and future energy resilience.

As part of its commitment to environmental responsibility, the Company has made carbon emission reduction one of the key pillars of its sustainability strategy. A concrete step in this direction is the development of eco-friendly electric motorcycles through its subsidiary, Volta. Equipped with cutting-edge technology, Volta offers an innovative solution that not only reduces air pollution but also contributes to achieving the Net Zero Emission target by 2060.

To accelerate the adoption of electric vehicles, the Company, through Volta, has expanded its market reach and product development. Volta electric motorcycles are equipped with Internet of Things (IoT) technology and an instant Battery Swap System, allowing users to efficiently manage power and maximize vehicle performance. This development prioritizes not only technological innovation but also long-term environmental sustainability.

Teknologi IoT yang terintegrasi dalam motor listrik Volta memungkinkan pengguna untuk memantau status kendaraan, termasuk penggunaan baterai, melalui aplikasi digital. Hal ini memberikan pengalaman berkendara yang lebih efisien sekaligus mendukung penggunaan energi yang lebih ramah lingkungan. Dengan inovasi ini, Volta tidak hanya menjadi kendaraan yang berkelanjutan tetapi juga memberikan kontribusi nyata dalam mitigasi dampak perubahan iklim.

Sebagai salah satu pionir dalam industri kendaraan listrik nasional, Volta sejalan dengan kebijakan pemerintah dalam mempercepat penggunaan kendaraan listrik. Pada tahun 2023, pemerintah Indonesia meluncurkan program subsidi Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB) roda dua, sebagaimana diatur dalam Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 21 Tahun 2023. Dalam program ini, bantuan sebesar Rp7.000.000 per unit diberikan kepada 50.000 unit motor listrik di tahun 2024, termasuk Volta, yang telah memenuhi Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) lebih dari 40%.

Komitmen Perseroan terhadap keberlanjutan semakin terlihat dengan ditetapkannya Volta sebagai salah satu kendaraan listrik penerima subsidi pemerintah. Dengan dukungan ini, diharapkan adopsi kendaraan listrik semakin masif, sehingga dapat mengurangi ketergantungan terhadap bahan bakar fosil dan meningkatkan kualitas udara yang lebih bersih. Selain itu, penggunaan kendaraan listrik juga berkontribusi dalam pelestarian sumber daya alam yang semakin terbatas.

Inovasi terus dikembangkan oleh Perseroan guna menghadirkan berbagai varian motor listrik yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat. Pada tahun 2024, Volta meluncurkan beberapa model baru, yakni Volta *Cyrus*, Volta *Eagle*, Volta *Patriot* dan Volta *eX*. Tidak hanya itu, perluasan infrastruktur pendukung seperti Sistem Ganti Baterai (SGB) dan Sistem *Charging* Baterai (SCB) juga terus dilakukan guna meningkatkan kenyamanan pengguna. Hingga Desember 2024, lebih dari 350 titik stasiun SGB telah tersebar di berbagai wilayah Indonesia, memudahkan pengguna dalam mengganti dan mengisi daya baterai.

Sebagai bagian dari transparansi dan edukasi kepada masyarakat, Perseroan juga menyediakan fitur

The integrated IoT technology in Volta electric motorcycles enables users to monitor their vehicle's status, including battery usage, via a digital application. This innovation enhances the riding experience while promoting eco-friendly energy consumption. With these advancements, Volta is not just a sustainable mobility solution but also plays a key role in mitigating climate change.

As a pioneer in the national electric vehicle industry, Volta aligns with the Indonesian government's push for EV adoption. In 2023, the government introduced a subsidy program for Battery-Based Electric Motor Vehicles (KBLBB) for two-wheelers, as outlined in Minister of Industry Regulation No. 21 of 2023. Under this initiative, a subsidy of IDR 7,000,000 per unit is granted to 50,000 electric motorcycles in 2024, including Volta, which has met the local content requirement (TKDN) of over 40%.

The Company's commitment to sustainability is further demonstrated by Volta's designation as a recipient of this government subsidy. This support is expected to accelerate EV adoption, thereby reducing dependence on fossil fuels and improving air quality. Additionally, the increased use of electric motorcycles contributes to the conservation of finite natural resources.

*To meet diverse consumer needs, the Company continues to innovate, launching several new models in 2024, including the Volta *Cyrus*, Volta *Eagle*, Volta *Patriot*, and Volta *eX*. Furthermore, the expansion of supporting infrastructure, such as the Battery Swap System (SGB) and Battery Charging System (SCB), is ongoing to enhance user convenience. By December 2024, more than 350 battery swap stations will have been established across Indonesia, making it easier for users to swap and recharge batteries.*

As part of its commitment to transparency and public awareness, the Company has introduced a Carbon Saving

dashboard carbon saving di situs web Volta. Melalui *dashboard* ini, pengguna dapat melihat jarak tempuh total serta jumlah karbon yang berhasil dikurangi. Hingga 31 Desember 2024, total jarak tempuh pengguna Volta telah mencapai lebih dari 358 juta km, dengan pengurangan emisi karbon hampir 35.295-ton CO₂.

Dengan komitmen yang kuat dalam menghadirkan solusi transportasi berkelanjutan, Perseroan bersama Volta terus berinovasi dan berkontribusi dalam menciptakan masa depan yang lebih hijau dan ramah lingkungan.

Produk dan Layanan Digital

Digital Products and Services

Produk dan Layanan Digital Perseroan telah membuktikan kemampuannya dalam memperkaya dan menyederhanakan kehidupan masyarakat Indonesia melalui pemanfaatan teknologi. Penggunaan teknologi ini tidak hanya menghadirkan manfaat bagi masyarakat secara umum, tetapi juga memiliki implikasi positif terhadap lingkungan, yang sejalan dengan beberapa Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs) yang berkaitan dengan lingkungan. Melalui jaringan dan sistem distribusi digital yang dibangun oleh Grup MCASH, Perseroan turut berkontribusi pada efisiensi sumber daya. Penggunaan teknologi dalam berbagai aspek kehidupan sehari-hari, seperti transaksi digital dapat mengurangi kebutuhan fisik yang memerlukan sumber daya seperti bahan bakar dan material yang terbatas.

Lebih lanjut, distribusi produk dan layanan digital memungkinkan rantai pasok menjadi lebih efisien karena dilakukan secara *online*. Perseroan dapat berpartisipasi dalam mengurangi emisi gas rumah kaca yang dihasilkan oleh perjalanan fisik. Dengan mengurangi perjalanan, baik dalam bisnis maupun aktivitas sehari-hari, kami dapat mengurangi dampak negatif terhadap lingkungan.

Dengan keseluruhan dampak positif ini, perkembangan bisnis Perseroan di bidang produk dan layanan digital secara efektif membawa kebermanfaatan bagi masyarakat dan juga berperan penting dalam mendukung pencapaian aspek yang berkaitan dengan lingkungan.

Dashboard on the Volta website. This feature allows users to track their total distance traveled and the amount of carbon emissions reduced. As of December 31, 2024, Volta users have collectively traveled over 358 million kilometers, resulting in a carbon emission reduction of nearly 35,295 tons of CO₂.

With a strong commitment to sustainable transportation solutions, the Company, together with Volta, continues to innovate and contribute to building a greener and more sustainable future.

The Company's Digital Products and Services have proven their ability to enrich and simplify the lives of Indonesians through technology utilization. This technology utilization not only brings benefits to society at large but also has positive implications for the environment, aligning with several relevant Sustainable Development Goals (SDGs). Through the digital distribution network and system built by MCASH Group, the Company contributes to resource efficiency. The use of technology in various aspects of daily life, such as digital transactions, can reduce the need for physical resources like fuel and limited materials.

Furthermore, the distribution of digital products and services enable a more efficient supply chain as it occurs online. The Company can participate in reducing greenhouse gas emissions produced by physical travel. By reducing travel, both in business and daily activities, we can minimize the negative environmental impact.

With these overall positive impacts, the Company's business expansion in the digital products and services sector effectively brings benefits to society and plays a crucial role in supporting the achievement of environmentally related aspects.

Software-as-a-Service

Perseroan mengembangkan segmen bisnis *Software-as-a-Service* berupa platform *Whatsapp for Business* (WABA). Teknologi ini bukan hanya digunakan sebagai alat komunikasi efektif antara bisnis dan pelanggan, tetapi juga sebagai alat untuk mendukung keberlanjutan lingkungan.

Dalam konteks pengembangan platform WABA terdapat beberapa aspek yang menunjukkan bagaimana Perseroan menerapkan keberlanjutan lingkungan. Penggunaan platform WABA ini secara efektif mengurangi kontak fisik antar manusia.

Melalui interaksi *online*, baik untuk promosi produk atau jasa, komunikasi layanan pelanggan sampai dengan pemesanan, Perseroan mendorong adopsi praktik "nirkontak". Dengan mengurangi kontak fisik, Perseroan secara langsung membantu memitigasi potensi produksi limbah yang terkait dengan interaksi manusia. Teknologi pada platform WABA pun berperan sebagai sarana efisien yang mendukung transisi dari media promosi cetak ke media digital dengan mengurangi dampak lingkungan yang dihasilkan dari pencetakan material promosi.

Pemanfaatan WABA mampu mengurangi penggunaan media promosi cetak, seperti brosur, pamflet dan iklan cetak lainnya. Melalui platform ini, korporasi dapat mengirimkan informasi, penawaran dan materi promosi langsung kepada pelanggan dengan cepat dan langsung. Ini berarti tidak ada lagi kebutuhan untuk mencetak material promosi dalam jumlah besar, yang pada gilirannya mengurangi konsumsi kertas, tinta dan sumber daya lainnya yang diperlukan untuk menciptakan, mencetak dan mendistribusikan material tersebut.

Iklan berbasis Cloud Digital Digital Cloud Advertising

Di samping berfokus pada pengurangan emisi karbon melalui segmen bisnis Produk dan Layanan Energi Bersih, Perseroan juga berupaya menerapkan prinsip keberlanjutan pada segmen Iklan berbasis *Cloud Digital*. Perseroan menilai segmen ini memiliki dampak positif terhadap lingkungan karena penggunaan teknologi *cloud* memungkinkan iklan untuk diakses

The Company is developing the Software-as-a-Service business segment in the form of the WhatsApp for Business (WABA) platform. This technology is not only used as an effective communication tool between businesses and customers but also as a tool to support environmental sustainability.

In the context of developing the WABA platform, there are several aspects that demonstrate how the Company implements environmental sustainability. The use of the WABA platform effectively reduces physical contact between individuals.

Through online interactions, whether for product or service promotions, customer service communication or ordering, the Company promotes the adoption of "contactless" practices. By reducing physical contact, the Company directly helps mitigate the potential production of waste associated with human interactions. The technology in the WABA platform also serves as an efficient means to support the transition from print promotion media to digital media, reducing the environmental impact resulting from the printing of promotional materials.

The utilization of WABA can reduce the use of print promotional media, such as brochures, pamphlets and other print advertisements. Through this platform, corporations can send information, offers and promotional materials directly to customers quickly and directly. This means there is no longer a need to print promotional materials in large quantities, which in turn reduces the consumption of paper, ink and other resources required to create, print and distribute those materials.

In addition to focusing on carbon emission reduction through the Clean Energy Products and Services business segment, the Company also endeavors to apply sustainability principles to the Digital Cloud-Based Advertising segment. The Company perceives this segment as having a positive environmental impact due to the use of cloud technology, which enables ads to be

dan didistribusikan secara *online*, mengurangi ketergantungan pada pencetakan bahan untuk iklan konvensional seperti brosur, pamflet atau materi iklan fisik lainnya. Dampak dari langkah ini sangat signifikan, terutama dalam hal penggunaan kertas dan pengelolaan limbah.

Penggunaan platform iklan digital berbasis *cloud* tidak hanya membantu mengurangi kebutuhan akan kertas, tetapi juga secara langsung berkontribusi pada upaya mencegah deforestasi. Deforestasi adalah salah satu masalah lingkungan yang mengkhawatirkan, karena kehilangan hutan secara besar - besaran memiliki dampak serius terhadap biodiversitas, ekosistem dan perubahan iklim. Penggunaan kertas yang berlebihan dalam pencetakan materi iklan telah menjadi salah satu faktor yang mendukung deforestasi. Dengan menggeser fokus ke platform iklan digital, Perseroan berkomitmen untuk mengurangi dampak negatif ini.

Tidak hanya itu, penggunaan platform iklan berbasis *cloud* digital juga membantu dalam pengelolaan limbah. Bahan - bahan iklan fisik seperti brosur dan pamflet cenderung menjadi limbah setelah digunakan atau setelah jangka waktu tertentu. Dengan menghindari pencetakan materi iklan fisik, kami dapat mengurangi jumlah limbah kertas yang dihasilkan, yang pada akhirnya dapat mengurangi tekanan pada sistem pengelolaan limbah dan tempat pembuangan akhir. Dalam keseluruhan, inisiatif penggunaan platform iklan berbasis *cloud* digital tidak hanya mendukung perkembangan bisnis Perseroan, tetapi juga sejalan dengan komitmen Perseroan untuk bertindak secara berkelanjutan dan berkontribusi pada aspek lingkungan.

Grosir Digital Digital Wholesale

Sejalan dengan visi dan misi keberlanjutan Perseroan untuk memudahkan kehidupan masyarakat dengan infrastruktur digital, Perseroan membangun platform grosir digital 'SIAP' yang mengadopsi teknologi *Order Management System*. Melalui platform ini, Perseroan menghadirkan solusi yang lebih efisien dan ramah lingkungan bagi pelaku Usaha Kecil dan Menengah (UKM) dalam proses pemesanan produk secara langsung kepada prinsipal atau pemasok melalui metode digital, pemantauan pesanan, pengecekan stok sampai dengan pemenuhan pesanan.

accessed and distributed online, reducing the reliance on printed materials for conventional advertising such as brochures, pamphlets or other physical advertising materials. The implications of this step are highly significant, particularly in terms of paper consumption and waste management.

The utilization of digital cloud advertising platforms not only aids in reducing the demand for paper but also directly contributes to efforts to prevent deforestation. Deforestation is a concerning environmental issue, as large-scale forest loss has serious impacts on biodiversity, ecosystems and climate change. Excessive paper usage in printing advertising materials has been a contributing factor to deforestation. By shifting the focus to digital advertising platforms, the Company is committed to reducing this negative impact.

Moreover, the use of digital cloud advertising platforms also aids in waste management. Physical advertising materials like brochures and pamphlets tend to become waste after use or after a certain period. By avoiding the printing of physical advertising materials, we can reduce the amount of paper waste generated, which ultimately lessens the pressure on waste management systems and disposal sites. Overall, the initiative of using cloud-based digital advertising platforms not only supports the Company's business development but is also aligned with the Company's commitment to act sustainably and contribute to environmental aspects.

Aligned with the Company's vision and mission of facilitating people's lives with digital infrastructure, the Company has developed the 'SIAP' digital wholesale platform that adopts Order Management System technology. Through this platform, the Company provides a more efficient and environmentally friendly solution for Small and Medium Enterprises (SMEs) to directly order products from principals or suppliers through digital methods, monitor orders, check stock and fulfill orders.

Pengembangan platform 'SIAP' memiliki implikasi yang positif terhadap lingkungan dalam beberapa aspek. Dengan menghadirkan proses pemesanan secara digital, Perseroan dapat mengurangi kebutuhan akan dokumen fisik seperti faktur, daftar pesanan dan surat - surat lain yang memerlukan pencetakan. Langkah ini membantu mengurangi penggunaan kertas dan pengelolaan limbah kertas yang dapat berkontribusi pada deforestasi dan masalah pengelolaan limbah.

Kemudian, dengan memfasilitasi pelaku UKM untuk langsung berinteraksi dan bertransaksi dengan prinsipal melalui platform digital, Perseroan turut mendorong efisiensi dalam rantai pasok. Proses digital ini dapat membantu mengurangi perjalanan fisik yang biasanya diperlukan dalam proses pemesanan dan pengiriman. Pengurangan perjalanan ini berdampak positif pada penghematan energi, pengurangan emisi gas rumah kaca dan efisiensi sumber daya. Hadirnya platform Grosir Digital 'SIAP' tidak hanya menyediakan solusi untuk efisiensi bisnis dan akses yang lebih mudah bagi pelaku UKM, tetapi juga mengintegrasikan aspek - aspek keberlanjutan lingkungan dalam setiap langkah pengembangan bisnis Perseroan.

Konten & Hiburan

Content & Entertainment

Perseroan mengambil langkah progresif dengan mengembangkan segmen bisnis konten dan hiburan, yang tidak hanya memenuhi hiburan masyarakat, tetapi juga memiliki potensi besar untuk berkontribusi pada keberlanjutan lingkungan. Melalui inovasi teknologi dalam segmen ini, Perseroan berupaya menciptakan dampak positif untuk lingkungan.

Selain itu, Perseroan juga mendukung pendistribusian konten digital melalui berbagai platform berbasis teknologi (*Machine learning*), sehingga konten dapat secara efektif sampai kepada target audiens. Dengan mengenali audiens yang tepat, pengembangan konten yang lebih relevan dan berdampak dapat dilakukan. Hal ini akan mengurangi risiko pemborosan sumber daya untuk konten yang tidak mendapat respon positif atau tidak sesuai dengan kebutuhan audiens.

Di samping itu, melalui platform digital, Perseroan dapat menyajikan konten edukatif dan inspiratif tentang isu - isu lingkungan dan praktik berkelanjutan

The development of the 'SIAP' platform has positive implications for the environment in several aspects. By introducing digital order processes, the Company can reduce the need for physical documents such as invoices, order lists and other letters that require printing. This step helps reduce paper usage and paper waste management that could contribute to deforestation and waste management issues.

Furthermore, by facilitating SMEs to interact and transact directly with principals through the digital platform, the Company also encourages supply chain efficiency. This digital process can help reduce the physical travel usually required in the ordering and delivery process. This reduction in travel has a positive impact on energy savings, greenhouse gas emissions reduction and resource efficiency. The presence of the 'SIAP' Digital Wholesale platform not only provides solutions for business efficiency and easier access for SMEs but also integrates environmental sustainability aspects into every step of the Company's business development.

The Company takes a progressive step by developing the content and entertainment business segment, which not only caters to society's entertainment needs but also holds significant potential to contribute to environmental sustainability. Through technological innovation in this segment, the Company aims to create a positive impact on the environment.

Additionally, the Company supports the distribution of digital content through various technology-based platforms (Machine learning), ensuring that content effectively reaches the target audience. By identifying the right audience, the development of more relevant and impactful content can be achieved. This reduces the risk of resource wastage for content that doesn't receive a positive response or isn't aligned with the audience's needs.

Moreover, through digital platforms, the Company can provide educational and inspirational content about environmental issues and sustainable practices to

kepada masyarakat luas. Ini tidak hanya meningkatkan kesadaran, tetapi juga memotivasi tindakan positif dalam menjaga dan melestarikan lingkungan.

the public. This not only increases awareness but also motivates positive actions in preserving and protecting the environment.

Penggunaan Air [F.8], [303-1], [303-2], [303-3], [303-4], [303-5], [E-04]

Water Usage [F.8], [303-1], [303-2], [303-3], [303-4], [303-5], [E-04]

Perseroan berkomitmen untuk tidak hanya memberikan hiburan berkualitas, tetapi juga untuk menjadikan platform konten dan hiburan sebagai sarana untuk memperkuat kesadaran dan aksi lingkungan yang positif. Dengan menggabungkannya bersama teknologi, Perseroan berharap dapat memainkan peran yang signifikan dalam upaya global untuk menjaga lingkungan dan mendorong perubahan menuju masa depan yang lebih berkelanjutan.

The Company is committed to not only providing quality entertainment but also making the content and entertainment platform a means to strengthen environmental awareness and positive actions. By combining it with technology, the Company hopes to play a significant role in the global effort to preserve the environment and drive change towards a more sustainable future.

Perseroan dan Entitas Anak menggunakan air untuk kebutuhan penunjang aktivitas operasional, seperti untuk keperluan kamar mandi, cuci tangan, pelaksanaan ibadah dan lain sebagainya. Air yang digunakan Perseroan dan Entitas Anak bersumber dari air tanah dan air dari Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM), sehingga Perseroan tidak melakukan pengambilan air dan tidak ada interaksi secara langsung dengan mata air. Di samping itu, Perseroan pun tidak melakukan penghitungan baku mutu untuk menilai kualitas effluen yang dibuang mengingat Perseroan hanya menggunakan air untuk keperluan domestik yang tidak menimbulkan effluen berbahaya bagi lingkungan. Pengelolaan air dilakukan terintegrasi oleh manajemen gedung, sehingga Perseroan belum dapat mengungkapkan penggunaan air secara kuantitatif. Meskipun begitu, Perseroan tetap berupaya untuk melakukan beberapa inisiatif terkait pengelolaan dan efisiensi air, yaitu:

The Company and its Subsidiaries use water to support operational activities, such as bathroom needs, washing hands, performing worship services and so on. The water used by the Company and its Subsidiaries is sourced both from groundwater and water from the Regional Drinking Water Company (PDAM), therefore the Company does not extract water and has no direct interaction with natural springs. Additionally, the Company does not measure water quality standards to assess the quality of discharged effluent, as the Company only uses water for domestic purposes that do not produce hazardous effluent for the environment. Water management is integrated with building management, which currently prevents the Company from disclosing quantitative water usage. Nevertheless, the Company continues to make efforts to implement several initiatives related to water management and efficiency, including:

1. Mengontrol penggunaan air secara ketat
 2. Menggunakan tipe kran tekan dan mengganti secara bertahap kran lama
 3. Menggunakan tipe kloset *dual flush toilet* (4,5/3L) dan *eco washer* (Pembilas otomatis) dan
 4. Menghimbau karyawan untuk disiplin
1. Strictly controlling water usage
 2. Using a tap - type faucet, with gradual replacement of old faucets
 3. Using a dual flush type of toilet (4.5/3L) and eco washer (automatic flushing) and
 4. Encouraging employees to be disciplined

Uraian Description	Satuan Units	2022	2023	2024
Jumlah Pengambilan Air <i>Amount of Water Withdrawal</i>	m3	-	-	-
Jumlah Pembuangan Air <i>Amount of Water Discharge</i>	m3	-	-	-
Jumlah Konsumsi Air <i>Total Water Consumption</i>	m3	-	-	76
Jumlah Air Didaur Ulang <i>Amount of Water Recycled</i>	m3	-	-	-

Limbah [F.13], [F.14] [306-1], [306-2], [306-3], [306-4], [306-5], [E-05] Waste [F.13], [F.14] [306-1], [306-2], [306-3], [306-4], [306-5], [E-05]

Hingga 31 Desember 2024, aktivitas Perseroan tidak menghasilkan limbah yang berbahaya sehingga Perseroan tidak memiliki sistem pengelolaan limbah secara khusus. Namun, Perseroan menjalin kerja sama dengan pihak ketiga yang telah terakreditasi dalam mengelola limbah - limbah yang dihasilkan Perseroan.

Up until December 31, 2024, the Company's activities have not yielded any hazardous waste, so the Company does not have a specific waste management system. However, the Company cooperates with accredited third parties in managing waste generated by the Company.

Jenis Limbah Waste Type	Upaya Pengelolaan Management Efforts
Limbah Padat <i>Solid waste</i> (Kantong plastik, botol plastik, sampah domestik, sisa makanan, mesin printer, AC dan lainnya) <i>(Plastic bags, plastic bottles, domestic waste, food scraps, printer machines, air conditioners and others)</i>	- Menggantikan penggunaan kantong plastik yang digunakan karyawan dengan <i>eco-bag</i> - Mengimbau karyawan untuk mengurangi penggunaan kantong plastik melalui poster dan sosialisasi pada saat kegiatan Perseroan - Menyediakan air galon dan dispenser di kantor untuk mengurangi penggunaan botol plastik dan - Mengelola limbah dari kertas dan alat kantor yang sudah tidak terpakai atau rusak dengan menjual ke agen resmi pengolahan limbah tersebut <i>Replacing the use of plastic bags used by employees with eco - bags</i> <i>Encouraging employees to reduce the use of plastic bags through posters and socialization during Company activities</i> <i>Provide gallon water dispensers in the office to reduce the use of plastic bottles and</i> <i>Managing waste from unused or damaged paper and office equipment by selling it to an authorized agent for processing</i>
Limbah Cair (Air kotor toilet) <i>Liquid waste (Dirty toilet water)</i>	Melakukan pemeliharaan terhadap saluran <i>drainase</i>, <i>septic tank</i> dan IPAL secara berkala <i>Perform maintenance on drainage channels, septic tanks, and WWTPs on a regular basis</i>
Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (B3) <i>Hazardous and toxic waste</i>	Limbah B3 dikumpulkan dan dikelompokkan berdasarkan jenisnya dan disimpan ke Tempat Pembuangan Sementara (TPS). Setiap limbah yang disimpan akan dicatat pada lembar kegiatan pemanfaatan secara berkala. Setelah itu, limbah B3 akan diserahkan kepada pihak ketiga untuk dihancurkan <i>B3 waste is collected and grouped by type and stored in a temporary disposal site. Any stored waste will be recorded on the utilization activity sheet on a regular basis. After that, the B3 waste will be handed over to a third party for disposal</i>

Dalam kegiatan operasionalnya, Perseroan menyerahkan limbah kepada pihak manajemen gedung yang kemudian diserahkan kepada pihak ketiga, sehingga Perseroan tidak melakukan pengelolaan limbah secara langsung. Berikut limbah yang dihasilkan Perseroan di tahun 2024:

In its operational activities, the Company delegates waste management to the building management, which then hands it over to a third party. As a result, the Company does not manage waste directly. Below are the types of waste generated by the Company in 2024:

Pengelolaan Limbah Waste Management

Uraian Description	Satuan Units	2022	2023	2024
Limbah B3 B3 Waste	Unit	-	1	1.596
Limbah Non B3 B3 Non-Waste	m ³	-	-	-
Jumlah Sampah Domestik Amount of Domestic Waste	m ³	-	-	0,0008

Perseroan secara proaktif terlibat dalam upaya ramah lingkungan untuk mengurangi limbah di lingkungan kerja. Beberapa upaya pengurangan limbah meliputi:

1. Mengurangi penggunaan plastik
2. Mengurangi penggunaan kertas
3. Mengurangi penggunaan air
4. Menerapkan prinsip 3R, yaitu *Reduce*, *Reuse* dan *Recycle*

The Company proactively engages in environmentally friendly efforts to reduce waste in the workplace. Some waste reduction initiatives include:

1. Reducing plastic usage
2. Reducing paper usage
3. Reducing water usage
4. Implementing the principles of 3R, Reduce, Reuse and Recycle

Perseroan dapat memastikan bahwa sepanjang tiga tahun terakhir hingga periode palaporan, tidak terjadi kasus tumpahan limbah yang menyebabkan terjadinya pencemaran. [F.15]

The Company can confirm that over the past three years up to the reporting period, there have been no incidents of waste spills that resulted in pollution. [F.15]

Keanekaragaman Hayati [F.9], [F.10] Biodiversity [F.9], [F.10]

Wilayah operasional Perseroan tidak berdekatan dengan kawasan dilindungi, sehingga tidak terdapat dampak negatif keanekaragaman hayati baik flora maupun fauna yang dilindungi. Meskipun begitu, sepanjang tahun 2024, Perseroan belum menyusun program terkait pelaksanaan keanekaragaman hayati. Hal tersebut atas dasar pertimbangan aktivitas bisnis Perseroan dan kondisi lainnya. Akan tetapi, program tersebut akan menjadi bahan kajian Perseroan kedepannya untuk turut berperan dalam melakukan pelestarian keanekaragaman hayati, baik secara internal maupun melibatkan pihak ketiga untuk bekerja sama.

The Company's operational areas are not located near protected areas, so there is no negative impact on the biodiversity of protected flora and fauna. However, throughout 2024, the Company has not prepared a program related to implementing biodiversity based on consideration of the Company's business activities and other conditions. However, this program will become material for the Company's future studies to play a role in conserving biodiversity internally and involving third parties to work together.

Seluruh wilayah operasional Perseroan, baik kantor pusat maupun kantor cabang tidak berada pada lokasi yang berdekatan atau bersinggungan dengan area yang dilindungi maupun kawasan yang memiliki nilai keanekaragaman hayati tinggi. Dengan demikian, operasional Perseroan tidak berdampak negatif terhadap keanekaragaman hayati.

All the Company's operational areas, including both the head office and branch offices, are not located near or in contact with protected areas or regions with high biodiversity value. Therefore, the Company's operations do not have a negative impact on biodiversity.

Sarana Pengaduan *Complaint Channels*

Perseroan menyediakan sarana pengaduan terkait lingkungan melalui email, *WhatsApp Customer Service* serta media sosial Perseroan. Seluruh pengaduan yang disampaikan akan diproses dan ditindaklanjuti dengan baik. Dalam kurun waktu 3 tahun terakhir, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait lingkungan. [F.16]

The Company provides a means for complaints related to the environment via email, WhatsApp customer service and the Company's social media. All complaints submitted will be adequately processed and followed up on. In the last 3 years, the Company has not received any complaints related to the environment. [F.16]

Biaya Pengelolaan Lingkungan Hidup [F.4] *Environmental Management Fee [F.4]*

Perseroan dan Entitas Anak tidak mengeluarkan biaya terkait pengelolaan lingkungan hidup, karena sudah termasuk dalam biaya pengelolaan gedung.

The Company and its Subsidiaries incur no costs related to environmental management, because they are included in the cost of building management.

Sertifikasi Lingkungan *Environmental Certification*

Pada tahun 2024, Perseroan belum memiliki sertifikasi terkait lingkungan.

In 2024, the Company does not yet have certification related to the environment.

Tentang Laporan *About the Report*

PT M Cash Integrasi Tbk (Yang dalam laporan ini disebut sebagai “Perusahaan” atau “Perseroan”) menerbitkan Laporan Keberlanjutan 2024 yang terintegrasi dengan Laporan Tahunan 2024, yang mengungkapkan kinerja ekonomi, sosial dan lingkungan untuk kurun waktu 1 Januari – 31 Desember 2024 yang diterbitkan bulan April 2024 bersamaan dengan Laporan Tahunan. Laporan ini mencakup semua entitas Grup PT M Cash Integrasi Tbk seperti yang tercantum di Laporan Keuangan Konsolidasian. [2-2], [2-3]

Laporan Keberlanjutan 2024 disusun berdasarkan Peraturan OJK No. 51/OJK.03/2017, SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021 dan *Global Reporting Initiatives (GRI) Standar Tahun 2021*. Tidak terdapat beberapa perubahan topik material dari topik material yang disajikan pada laporan tahun lalu karena topik material yang kami sajikan berdasarkan pada pengungkapan POJK No. 51/OJK.03/2017. Meskipun begitu, terdapat perbaikan dalam penyajian data (*Restatement*) yang berdampak signifikan pada Laporan Keberlanjutan ini. [2-4], [2-6]

Penyusunan Laporan Keberlanjutan 2024 ini melibatkan Badan Tata Kelola Tertinggi, di mana Manajemen dan tim penanggung jawab keberlanjutan terlibat dalam diskusi - diskusi dan memberi masukan untuk mengungkap topik yang paling material bagi Perusahaan dan Pemangku Kepentingan. Topik - topik materialitas yang telah diputuskan diidentifikasi melalui matriks materialitas agar selaras dengan indikator pelaporan keberlanjutan dan daftar topik tersebut kemudian dimasukkan dalam laporan ini. Direksi kembali meninjau dan menyetujui tema dan topik akhir. Selanjutnya, anggota Direksi diwawancarai selama proses penulisan untuk mendapatkan pandangan mereka tentang topik keberlanjutan yang relevan dengan bidang keahliannya. Laporan Keberlanjutan 2024 ini ditelaah dan disetujui oleh seluruh anggota Direksi. [2-14], [3-1]

PT M Cash Integrasi Tbk (Hereinafter referred to in this report as the “Company”) publishes the 2024 Sustainability Report as an integrated part of the 2024 Annual Report, presenting the Company’s economic, social and environmental performance for the period of January 1 to December 31, 2024. This report was released in April 2024 alongside the Annual Report and includes all entities within the PT M Cash Integrasi Tbk Group, as listed in the Consolidated Financial Statements. [2-2], [2-3]

The 2024 Sustainability Report is prepared in accordance with the provisions of Financial Services Authority (OJK) Regulation No. 51/OJK.03/2017, OJK Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 and the 2021 Global Reporting Initiative (GRI) Standards. There were no changes to the material topics disclosed in the previous report, as the material topics presented are based on the disclosures required by OJK Regulation No. 51/OJK.03/2017. However, there were some restatements of data that have had a significant impact on this Sustainability Report. [2-4], [2-6]

The preparation of this 2024 Sustainability Report involved the Company’s highest governance body, with management and the sustainability team participating in discussions and providing input to identify the most material topics for the Company and its stakeholders. These material topics were identified through a materiality matrix to ensure alignment with sustainability reporting indicators and the resulting list of topics is included in this report. The Board of Directors reviewed and approved the overall theme and final topics. Furthermore, members of the Board of Directors were interviewed during the reporting process to gather their insights on sustainability issues relevant to their areas of expertise. The 2024 Sustainability Report has been reviewed and approved by all members of the Board of Directors. [2-14], [3-1]

Berdasarkan proses tersebut, Perseroan telah menentukan dan mengelompokkan beberapa topik dalam daftar topik material berikut: [3-2]

Based on this process, the Company has identified and categorized several topics into the following list of material topics: [3-2]

Topik Material Material Topic	Kenapa Topik Ini Material [3-3] Why These Topics are Material [3-3]	Pengungkapan GRI Standards Disclosure of GRI Standards	Batasan Topik Topic Boundaries	
			Di dalam Perusahaan In the Company	Di luar Perusahaan Outside the Company
Topik Ekonomi Economy Topic				
Kinerja Ekonomi Economy Performance	Menggambarkan pencapaian dan kinerja Perusahaan selama tahun pelaporan Describes the achievements and performance of the Company during the reporting year	201-1, 201-2, 201-3, 201-4	√	√
Praktik Pengadaan Procurement Practice	Menggambarkan kontribusi Perseroan dalam perekonomian lokal dengan melibatkan pemasok lokal Describes the Company's contribution to local economy by involving local suppliers.	204-1	√	
Topik Lingkungan Environmental Topic				
Energi Energy	Menggambarkan kepedulian Perusahaan terhadap pengelolaan energi yang ketersediannya kian terbatas Describes the Company's concern for the management of increasingly limited energy	302-1, 302-2, 302-3, 302-4, 302-5	√	
Air dan Limbah Air Water and Wastewater	Menggambarkan kepedulian Perusahaan terhadap pengelolaan sumber daya air yang ketersediannya kian terbatas dan bagaimana pengelolaan limbah air Describes the Company's concern for the management of water resources which are increasingly limited and how wastewater is managed	303-1, 303-2, 303-3, 303-4, 303-5	√	
Emisi Emissions	Menggambarkan perhitungan emisi yang dihasilkan Perusahaan Describes the calculation of emissions produced by the Company	305-1, 305-2, 305-4, 305-5, 305-6, 305-7	√	√
Topik Sosial Social Topic				
Ketenagakerjaan Employment	Menggambarkan komitmen Perusahaan tentang pentingnya pengelolaan pegawai/SDM Describes the Company's commitment to the importance of employee/HR management	401-1, 401-2, 401-3	√	
Pelatihan dan Pendidikan Training and Education	Menggambarkan komitmen Perusahaan dalam upaya meningkatkan kompetensi pekerja Describes the Company's commitment to employee competency development	404-1, 404-2, 404-3	√	
Keberagaman dan Kesempatan yang Setara Diversity and Equal Opportunity	Menggambarkan kebijakan Perusahaan untuk memastikan adanya keberagaman dan pemberian kesempatan yang setara bagi seluruh karyawan / Describes the Company's policy to ensure diversity and equal opportunity for all employees	405-1, 405-2	√	
Non-diskriminasi Non-discrimination	Menggambarkan komitmen Perusahaan dalam menghargai kesamaan antar-sesama Describes the Company's commitment to respecting the similarities between people	406-1	√	√

Tenaga Kerja Anak <i>Child Labor</i>	Menggambarkan komitmen Perusahaan dalam mentaati peraturan ketenagakerjaan dimana Perusahaan dilarang mempekerjakan karyawan di bawah umur <i>Describes the Company's commitment to complying with labor regulations, whereby the Company is prohibited from employing underage workers.</i>	409-1	√
Tenaga Kerja Paksa <i>Forced Labor</i>	Menggambarkan komitmen Perusahaan dalam mentaati peraturan ketenagakerjaan dimana Perusahaan mempekerjakan pekerja sesuai dengan prinsip Hak Asasi Manusia, tanpa ada paksaan di dalamnya <i>Describes the Company's commitment to complying with labor regulations by employing workers in accordance with Human Rights principles, ensuring that no form of coercion is involved</i>	409-2	√

Tanggapan terhadap Lembar Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya [G.3]

Response to the Feedback Sheet from the Previous Year's Report [G.3]

Selama tahun 2024, Perseroan tidak menerima tanggapan spesifik terkait Laporan Keberlanjutan 2023 untuk perbaikan laporan berikutnya. Namun demikian, Perseroan telah melakukan berbagai penyempurnaan dan perbaikan agar laporan ini memenuhi ketentuan POJK No.51/POJK.03/2017, SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021 dan Standar GRI 2021 yang menjadi rujukan penulisan laporan ini. Kami berharap laporan ini dapat menjadi sumber informasi yang berguna bagi para pemangku kepentingan.

Throughout 2024, the Company did not receive any specific feedback regarding the 2023 Sustainability Report for the improvement of this year's report. Nevertheless, the Company has undertaken various enhancements and refinements to ensure that this report complies with the provisions of POJK No. 51/POJK.03/2017, SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021 and the GRI Standards 2021, which serve as the references for this report. We hope that this report will serve as a valuable source of information for all stakeholders.

Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen [G.1], [2-5]

Written Verification from an Independent Party [G.1], [2-5]

Laporan Keberlanjutan ini tidak diverifikasi oleh penyedia jasa *assurance* eksternal. Namun demikian, Perseroan menyatakan bahwa seluruh informasi yang disampaikan dalam Laporan Keberlanjutan ini adalah benar.

This Sustainability Report has not been verified by an external assurance provider. Nevertheless, the Company affirms that all information presented in this Sustainability Report is accurate.

Lembar Umpan Balik [G.2]

Feedback Sheet [G.2]

Terima kasih kepada Bapak/Ibu/Saudara yang telah membaca Laporan Keberlanjutan PT M Cash Integrasi Tbk 2024. Untuk meningkatkan isi Laporan pada tahun - tahun mendatang, kami berharap Bapak/Ibu/Saudara bersedia untuk mengisi Lembar Umpan Balik ini dengan menandai salah satu jawaban dan mengisi kolom - kolom yang tersedia.

Thank you for taking the time to read the 2024 Sustainability Report of PT M Cash Integrasi Tbk. To help us improve the content of future reports, we kindly ask you to complete this Feedback Form by circling one of the provided answers and filling in the available column.

1. Laporan Keberlanjutan menarik dan mudah dimengerti
The Sustainability Report is interesting and easy to understand

☐

a. Setuju
Agree

☐

b. Tidak Setuju
Disagree

☐

c. Tidak Tahu
Not Sure

2. Laporan ini sudah menggambarkan kinerja Perusahaan dalam mendukung terwujudnya pembangunan berkelanjutan
This Report reflects the Company's performance in supporting the achievement of sustainable development

☐

a. Setuju
Agree

☐

b. Tidak Setuju
Disagree

☐

c. Tidak Tahu
Not Sure

3. Laporan ini meningkatkan kepercayaan Anda pada keberlanjutan Perusahaan
This Report enhances your trust in the Company's sustainability

☐

a. Setuju
Agree

☐

b. Tidak Setuju
Disagree

☐

c. Tidak Tahu
Not Sure

4. Materi dan data dalam Laporan Keberlanjutan ini sudah cukup lengkap
The materials and data in this Sustainability Report are sufficiently complete

☐

a. Setuju
Agree

☐

b. Tidak Setuju
Disagree

☐

c. Tidak Tahu
Not Sure

5. Apakah desain, tata letak, grafis, foto - foto dalam Laporan Keberlanjutan ini sudah bagus ?
Do you think the design, layout, graphics and photos in this Sustainability Report are good ?

☐

a. Setuju
Agree

☐

b. Tidak Setuju
Disagree

☐

c. Tidak Tahu
Not Sure

6. Topik material apa yang paling penting bagi Anda ?
Which material topics is the most important to you ?

7. Topik material apa yang paling tidak penting bagi Anda ?
Which material topic is the least important to you ?

8. Informasi apa yang dinilai masih kurang dari Laporan Keberlanjutan ini dan perlu ditambahkan pada Laporan Keberlanjutan mendatang ?
What information do you think is still lacking in this Sustainability Report and should be added in the next report ?

Identitas Pengirim

Respondent Information

Nama : _____
Name

Email : _____

Identifikasi menurut kategori pemangku kepentingan:

Identify according to stakeholder category:

- ☐ a. Pemegang Saham
Shareholder
- ☐ b. Pemerintah / Regulator
Government
- ☐ c. Masyarakat
Public
- ☐ d. Pelanggan
Consumer
- ☐ e. Karyawan
Employee
- ☐ f. Mitra Bisnis
Work Partners
- ☐ g. Media Massa
Media
- ☐ h. LSM
NGO
- ☐ i. Lain - lain, sebutkan
Others, please specify

Softcopy formulir yang telah diisi dapat dikirimkan ke alamat email Perseroan sebagai berikut:

The completed softcopy form can be sent to the Company's email address as follows:

Up. Sekretaris Perusahaan
PT M Cash Integrasi Tbk
Email: corporate.secretary@mcash.id

Daftar Pengungkapan Sesuai Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 [G.4]

List of Disclosures in Accordance with Financial Services Authority Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 [G.4]

No Indeks Index Number	Nama Indeks Index Name	Halaman Page
Strategi Keberlanjutan <i>Sustainability Strategy Explanation</i>		
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan <i>Sustainability Strategy Explanation</i>	265
Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan <i>Sustainability Aspect Performance Overview</i>		
B.1	Ikhtisar Kinerja Ekonomi <i>Economic Performance Overview</i>	15
B.2	Ikhtisar Kinerja Lingkungan Hidup <i>Environmental Performance Overview</i>	16
B.3	Ikhtisar Kinerja Sosial <i>Social Performance Overview</i>	17
Profil Perusahaan <i>Company Profile</i>		
C.1	Visi, Misi dan Nilai Keberlanjutan <i>Vision, Mission and Sustainability Values</i>	53
C.2	Alamat Perusahaan <i>Company's Address</i>	49
C.3	Skala Perusahaan <i>Company's Scale</i>	55, 60, 77, 81
C.4	Produk, Layanan dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan <i>Products, Services and Business Activities that Run</i>	56
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi <i>Association membership</i>	63
C.6	Perubahan Organisasi Bersifat Signifikan <i>Significant Organizational Changes</i>	52
Penjelasan Direksi <i>Director's Explanation</i>		
D.1	Penjelasan Direksi <i>Director's Explanation</i>	37
Tata Kelola Keberlanjutan <i>Sustainability Governance</i>		
E.1	Penanggungjawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Responsible for the Implementation of Sustainable Finance</i>	233
E.2	Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan Berkelanjutan <i>Competency Development Related to Sustainable Finance</i>	234
E.3	Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Risk Assessment on the Implementation of Sustainable Finance</i>	241
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan <i>Stakeholder Relations</i>	274

E.5	Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Problems with Implementation Sustainable Finance</i>	272
Kinerja Keberlanjutan <i>Sustainability Performance</i>		
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan <i>Activities to Build a Culture of Sustainability</i>	276
Kinerja Ekonomi <i>Economic Performance</i>		
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi <i>Comparison of Production Target and Performance, Portfolio, Financing Target or Investment, Income and Profit and Loss</i>	277
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan <i>Comparison of Targets and Portfolio Performance, Target Financing or Investment in Financial Instruments or Financially Compatible Projects Sustainable</i>	277 - 278
Kinerja Lingkungan <i>Environmental Performance</i>		
Umum <i>General</i>		
F.4	Biaya Lingkungan Hidup <i>Environmental Cost</i>	329
Aspek Material <i>General Aspect</i>		
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan <i>Use of Environmentally Friendly Materials</i>	314
Aspek Energi <i>Energy Aspect</i>		
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan <i>Amount and Intensity of Energy Used</i>	315
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan <i>Efforts and Achievements of Energy Efficiency and Use of Renewable Energy</i>	316
Aspek Air <i>Water Aspect</i>		
F.8	Penggunaan Air <i>Water Usage</i>	326
Aspek Keanekaragaman Hayati <i>Biodiversity Aspect</i>		
F.9	Dampak Dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati <i>Impact of Operational Areas Near or Located in Conservation Areas or Have Biodiversity</i>	328
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati <i>Biodiversity Conservation Effort</i>	328 - 329
Aspek Emisi <i>Emission Aspect</i>		
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya <i>Amount and Intensity of Emissions Produced by Type</i>	316 - 317
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan <i>Emission Reduction Efforts and Achievements</i>	317

Aspek Limbah dan Efluen

Waste and Effluent Aspects

F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis <i>Amount of Waste and Effluent Produced By Type</i>	327- 328
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen <i>Waste and Effluent Management Mechanism</i>	327 - 328
F.15	Tumpahan Yang Terjadi (Jika Ada) <i>Spills that Occur (If any)</i>	328

Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup

Aspects of Complaints Related to the Environment

F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan <i>Quantity and Material Environmental Complaints Received and Resolved</i>	329

Kinerja Sosial

Social Performance

F.17	Komitmen LJK, Emiten atau Perusahaan Publik untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Konsumen <i>Commitment of Financial Service Institutions, Issuers or Public Companies to Provide Equal Access to Products and/or Services for Consumers</i>	311

Aspek Ketenagakerjaan

Employment Aspect

F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja <i>Equal Employment Opportunity</i>	285
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa <i>Child Labor and Forced Labor</i>	289
F.20	Upah Minimum Regional <i>Regional Minimum Wage</i>	289
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman <i>Decent and Safe Working Environment</i>	292
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai <i>Employee Capabilities Training and Development</i>	294

Aspek Masyarakat

Community Aspect

F.23	Dampak Operasi terhadap Masyarakat Sekitar <i>Impact of Operations on Surrounding Communities</i>	301
F.24	Pengaduan Masyarakat <i>Public Complaint</i>	309
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) <i>Environmental Social Responsibility Activities</i>	301

Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan

Responsibility for Sustainable Product/Service Development

F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan <i>Product Innovation and Development/Sustainable Financial Services</i>	312
F.27	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan <i>Safety Evaluated Products/Services for Customers</i>	311
F.28	Dampak Produk/Jasa <i>Product/Service Impact</i>	310
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali <i>Number of Products Recall</i>	311
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan Terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan <i>Customer Satisfaction Survey on Sustainable Financial Products and or Services</i>	312

Lain - lain <i>Etc</i>		
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen, jika Ada <i>Written Verification from an Independent Party, if any</i>	332
G.2	Lembar Umpan Balik <i>Feedback Sheet</i>	333
G.3	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya <i>Responses to Previous Year's Sustainability Report Feedback</i>	332
G.4	Daftar Pengungkapan Sesuai SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021 <i>List of Disclosures in Accordance with No. 16/SEOJK.04/2021</i>	335

Indeksi Konten GRI

GRI Content Index

Pernyataan Penggunaan <i>Statement of Use</i>	PT M Cash Integrasi Tbk. menyusun laporan ini dengan mengacu pada Standar GRI dan informasi yang disampaikan dalam Indeks Konten GRI ini mencakup periode pelaporan dari tanggal 1 Januari hingga tanggal 31 Desember 2024 <i>PT M Cash Integrasi Tbk. has reported the information cited in this GRI content index for the period 1st January until 31st December with reference to the GRI Standards</i>
GR 1 yang digunakan <i>GRI 1 used</i>	GRI 1: Dasar <i>GRI 1: Foundation</i>

Standar GRI <i>GRI Standart</i>	Pengungkapan <i>Disclosure</i>	Lokasi Halaman <i>Page</i>
GRI 2: Pengungkapan Umum 2021 <i>2021 General Disclosures</i>	2-1 Detail Organisasi <i>Organizational details</i>	48
	2-2 Entitas yang termasuk dalam pelaporan keberlanjutan organisasi <i>Entities included in the organization's sustainability reporting</i>	84, 330
	2-3 Periode pelaporan, frekuensi dan titik kontak <i>Reporting period, frequency and contact point</i>	330
	2-4 Pernyataan ulang informasi <i>Restatements of information</i>	330
	2-5 Penjaminan eksternal <i>External assurance</i>	332
	2-6 Kegiatan, rantai nilai dan hubungan bisnis lainnya <i>Activities, value chain and other business relationships</i>	330
	2-7 Karyawan <i>Employees</i>	77
	2-8 Pekerja yang bukan karyawan <i>Workers who are not employees</i>	77, 288
	2-9 Struktur dan komposisi tata kelola <i>Governance structure and composition</i>	175
	2-10 Nominasi dan seleksi badan tata kelola tertinggi <i>Nomination and selection of the highest governance body</i>	213
	2-11 Ketua bada tata kelola tertinggi <i>Chair of the highest governance body</i>	233
	2-12 Peran badan tata kelola tertinggi dalam mengawasi pengelolaan dampak <i>Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts</i>	234
	2-13 Delegasi tanggung jawab untuk mengelola dampak <i>Delegation of responsibility for managing impacts</i>	234
	2-14 Peran badan tata kelola tertinggi dalam pelaporan keberlanjutan <i>Role of the highest governance body in sustainability reporting</i>	330
	2-15 Konflik kepentingan <i>Conflicts of interest</i>	195, 207
	2-16 Komunikasi kekhawatiran sosial <i>Communication of critical concerns</i>	247
	2-17 Pengetahuan kolektif badan tata kelola tertinggi <i>Collective knowledge of the highest governance body</i>	234

Standar GRI GRI Standart	Pengungkapan Disclosure	Lokasi Halaman Page
	2-18 Evaluasi kinerja badan tata kelola tertinggi <i>Evaluation of the performance of the highest governance body</i>	199, 211
	2-19 Kebijakan remunerasi <i>Remuneration policies</i>	213, 214
	2-20 Proses penentuan remunerasi <i>Process to determine remuneration</i>	215
	2-21 Rasio kompensasi total tahunan <i>Annual total compensation ratio</i>	215
	2-22 Pernyataan tentang strategi pembangunan berkelanjutan <i>Statement on sustainable development strategy</i>	37, 265
	2-23 Komitmen kebijakan <i>Policy commitments</i>	265
	2-24 Mengintegrasikan komitmen kebijakan <i>Embedding policy commitments</i>	276
	2-25 Proses untuk memperbaiki dampak negatif <i>Processes to remediate negative impacts</i>	247
	2-26 Mekanisme untuk mencari nasihat dan mengungkapkan kekhawatiran <i>Mechanisms for seeking advice and raising concerns</i>	247
	2-27 Kepatuhan terhadap hukum dan peraturan <i>Compliance with laws and regulations</i>	252
	2-28 Asosiasi keanggotaan <i>Membership associations</i>	63
	2-29 Pendekatan terhadap keterlibatan pemangku kepentingan <i>Approach to stakeholder engagement</i>	274
	2-30 Perjanjian perundingan bersama <i>Collective bargaining agreements</i>	293
GRI 3: Topik Material 2021 2021 Material Topics	3-1 Proses untuk menentukan topik material <i>Process to determine material topics</i>	330
	3-2 Daftar topik material <i>List of material topics</i>	331
	3-3 Pengelolaan topik material <i>Management of material topics</i>	331
GRI 201: Kinerja Ekonomi 2016 2016 Economic Performance	201-1 Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan dan didistribusikan <i>Direct economic value generated and distributed</i>	278
	201-2 Implikasi keuangan dan risiko serta peluang lain yang timbul akibat perubahan iklim <i>Financial implications and other risks and opportunities due to climate change</i>	279
	201-3 Kewajiban program pensiun manfaat pasti dan rencana pensiun lainnya <i>Defined benefit plan obligations and other retirement plans</i>	281
	201-4 Bantuan keuangan yang diterima dari pemerintah <i>Financial assistance received from government</i>	282
GRI 204: Praktik Pengadaan 2016 2016 Procurement Practices	204-1 Proporsi pengeluaran untuk pemasok lokal <i>Proportion of spending on local suppliers</i>	313

Standar GRI GRI Standart	Pengungkapan Disclosure	Lokasi Halaman Page
GRI 302: Energi 2016 2016 Energy	302-1 Konsumsi energi di dalam organisasi <i>Energy consumption within the organization</i>	315
	302-2 Konsumsi energi di luar organisasi <i>Energy consumption outside of the organization</i>	315
	302-3 Intensitas energi <i>Energy intensity</i>	315
	302-4 Pengurangan konsumsi energi <i>Reduction of energy consumption</i>	316
	302-5 Pengurangan kebutuhan energi dari produk dan layanan <i>Reductions in energy requirements of products and services</i>	316
GRI 303: Air dan Limbah Cair 2018 2018 Water and Effluents	303-1 Interaksi dengan air sebagai sumber daya bersama <i>Interactions with water as a shared resource</i>	326 - 327
	303-2 Pengelolaan dampak terkait pembuangan air <i>Management of water discharge-related impacts</i>	326 - 327
	303-3 Penarikan air <i>Water withdrawal</i>	326 - 327
	303-4 Pembuangan air <i>Water discharge</i>	326 - 327
	303-5 Konsumsi air <i>Water consumption</i>	326 - 327
GRI 305: Emisi 2016 2016 Emissions	305-1 Emisi GRK langsung <i>Direct (Scope 1) GHG emissions</i>	316 - 317
	305-2 Emisi GRK tidak langsung energi <i>Energy indirect (Scope 2) GHG emissions</i>	316 - 317
	305-3 Emisi GRK tidak langsung lainnya <i>Other indirect (Scope 3) GHG emissions</i>	316 - 317
	305-4 Intensitas emisi GRK <i>GHG emissions intensity</i>	316 - 317
	305-5 Pengurangan emisi GRK <i>Reduction of GHG emissions</i>	317
	305-6 Emisi substansi penghancur ozon (ODS) <i>Emissions of ozone-depleting substances (ODS)</i>	317
	305-7 Oksida nitrogen (NOx), oksida sulfur (SOx) dan emisi udara signifikan lainnya <i>Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx) and other significant air emissions</i>	317
GRI 306: Limbah 2020 2020 Waste	306-1 Generasi limbah dan dampak signifikan terkait limbah <i>Waste generation and significant waste-related impacts</i>	327 - 328
	306-2 Pengelolaan dampak signifikan terkait limbah <i>Management of significant waste-related impacts</i>	327 - 328
	306-3 Limbah yang dihasilkan <i>Waste generated</i>	327 - 328
	306-4 Limbah yang dialihkan dari pembuangan <i>Waste diverted from disposal</i>	327 - 328
	306-5 Limbah yang dituju untuk pembuangan <i>Waste directed to disposal</i>	327 - 328
GRI 401: Ketenagakerjaan 2016 2016 Employment	401-1 Perekrutan karyawan baru dan pergantian karyawan <i>New employee hires and employee turnover</i>	286
	401-2 Manfaat yang diberikan kepada karyawan penuh waktu yang tidak diberikan kepada karyawan sementara atau paruh waktu <i>Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees</i>	289
	401-3 Cuti orang tua <i>Parental leave</i>	291

Standar GRI GRI Standart	Pengungkapan Disclosure	Lokasi Halaman Page
GRI 404: 2016 Pelatihan dan Pendidikan <i>2016 Training and Education</i>	404-1 Rata - rata jam pelatihan per tahun per karyawan <i>Average hours of training per year per employee</i>	294 - 297
	404-2 Program peningkatan keterampilan karyawan dan program bantuan transisi karyawan <i>Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs</i>	294 - 297
	404-3 Persentase karyawan yang menerima tinjauan kinerja dan pengembangan karier secara teratur <i>Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews</i>	297 - 298
GRI 405: Keberagaman dan Kesempatan Setara 2016 <i>2016 Diversity and Equal Opportunity</i>	405-1 Keanekaragaman badan pemerintahan dan karyawan <i>Diversity of governance bodies and employees</i>	285
	405-2 Rasio gaji pokok dan remunerasi wanita dibandingkan dengan pria <i>Ratio of basic salary and remuneration of women to men</i>	289 - 290
GRI 406: Tidak Diskriminasi 2016 <i>2016 Non-Discrimination</i>	406-1 Insiden diskriminasi dan tindakan korektif yang diambil <i>Incidents of discrimination and corrective actions taken</i>	292
GRI 408: Pekerjaan Anak 2016 <i>2016 Child Labor</i>	408-1 Operasi dan pemasok yang berisiko signifikan terhadap insiden pekerja anak <i>Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor</i>	289
GRI 409: Pekerjaan Paksa 2016 <i>2016 Forced or Compulsory Labor</i>	409-1 Operasi dan pemasok yang berisiko signifikan terhadap insiden kerja paksa atau kerja wajib <i>Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor</i>	289

Keselarasan Laporan Keberlanjutan/Tahunan dengan Metrik ESG IDX

Alignment of Sustainability/Annual Reports with IDX ESG Metrics

Kode Code	Nama Metrik Metric Name	Halaman di Laporan Keberlanjutan/ Tahunan Pages in the Sustainability/ Annual Report
Aspek Lingkungan Environment Aspects		
E-01	Laporan Emisi Gas Rumah Kaca Greenhouse Gas Emissions Report	316 - 317
E-02	Intensitas Emisi Gas Rumah Kaca Greenhouse Gas Emissions Intensity	316 - 317
E-03	Konsumsi Energi Listrik Electric Energy Consumption	315 - 316
E-04	Konsumsi Air Water Consumption	326 - 327
E-05	Limbah yang Dihasilkan Waste Generated	327 - 328
E-06	Komitmen Perusahaan untuk Mencapai Target Net Zero Emission Company Commitment to Achieving Net Zero Emission Target	318
E-07	Komitmen Perusahaan untuk mengurangi Emisi Gas Rumah Kaca Company Commitment to Reduce Greenhouse Gas Emissions	317 - 318
Aspek Sosial Social Aspects		
S-01	Kesetaraan Gender Gender Equality	285
S-02	Pegawai Berdasarkan Gender dan Kelompok Umur Employee by Gender and Age Group	77
S-03	Tingkat Pergantian Pegawai Employee Turnover Rate	286 - 288
S-04	Jumlah Pegawai Sementara Number of Temporary Employees	77, 288
S-05	Pelatihan dan Pengembangan Pegawai Employee Training and Development	294 - 297
S-06	Jumlah Kecelakaan Kerja Number of Work Accidents	300
S-07	Kejadian Pelanggaran Hak Asasi Manusia Human Rights Violation Incidents	292
S-08	Kebijakan Pelecehan Seksual dan/atau Non-Diskriminasi Sexual Harassment and/or Non-Discrimination Policy	292
S-09	Kebijakan Mengenai Hak Asasi Manusia Policy on Human Rights	292
S-10	Kebijakan Pekerja Anak dan/atau Pekerja Paksa Child Labor and/or Forced Labor Policy	289

S-11	Kebijakan Mengenai Kesehatan dan Keselamatan Kerja serta Lingkungan Kerja yang Aman dan Layak diberikan Kepada Seluruh Karyawan <i>The Policy Regarding Occupational Health and Safety and a Safe and Secure Work Environment is Provided to All Employees</i>	299 - 300
S-12	<i>Corporate Social Responsibility</i>	301 - 309
Aspek Tata-Kelola Governance Aspects		
G-01	Keberagaman Manajemen dan Independensi <i>Management Diversity and Independence</i>	196, 201, 208, 216
G-02	Total Kehadiran Direksi dan Komisaris ke Rapat Dewan <i>Total Attendance of Directors and Commissioners to Board Meetings</i>	179, 186, 199, 211
G-03	Kebijakan Pemisahan <i>Chairman of the Board</i> dan CEO <i>Chairman of the Board and CEO Separation Policy</i>	177, 192, 202
G-04	Kebijakan Penilaian Dewan Direksi dan Komisaris <i>Board of Directors and Commissioners Assessment Policy</i>	199, 211
G-05	Kebijakan Pelatihan Dewan Direksi dan Komisaris <i>Board of Directors and Commissioners Training Policy</i>	197, 209
G-06	Kriteria Khusus Pemilihan Dewan <i>Special Criteria for Election of the Board</i>	192, 202
G-07	Kode Etik dan/atau Anti-Korupsi <i>Code of Ethics and/or Anti-Corruption</i>	245, 250
G-08	Kebijakan Perlakuan Adil terhadap Pemegang Saham <i>Fair Treatment Policy for Shareholders</i>	246
G-09	Pencegahan Konflik Kepentingan <i>Conflict of Interest Prevention</i>	195, 207

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi tentang Tanggung Jawab Laporan Tahunan dan Keberlanjutan 2024 PT M Cash Integrasi Tbk

Statement Letter from the Board of Commissioners and Board of Directors Regarding the Responsibility of 2024 Annual and Sustainability Report of PT M Cash Integrasi Tbk

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan dan Keberlanjutan PT M Cash Integrasi Tbk tahun 2024 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan dan Keberlanjutan Perseroan. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, state that all information in the Annual & Sustainability Report of PT M Cash Integrasi Tbk for the year 2024 are presented in its entirety and we are fully responsible for the correctness of the contents in the Annual & Sustainability Report of the Company. This statement is hereby made in all truthfulness.

Dewan Komisaris

Board of Commissioners



Diaz Hendropriyono
Komisaris
Commissioner



Nirmal Rajaram
Komisaris Utama
President Commissioner



Fauzi Sjam
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Direksi

Board of Directors



Martin Suharlie
Direktur Utama
President Director



Suryandy Jahja
Direktur
Director



Rachel Stephanie Marsaulina Siagian
Direktur
Director



Stanley Tjiandra
Direktur
Director



Mohammad Anis Yunianto
Direktur
Director

PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya/*and its Subsidiaries*

Laporan Keuangan Konsolidasian/
Consolidated Financial Statements
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023/
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA/AND ITS SUBSIDIARIES
DAFTAR ISI/TABLE OF CONTENTS

**Halaman/
Page**

Laporan Auditor Independen/ *Independent Auditors' Report*

Surat Pernyataan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Konsolidasian
PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2024
dan 2023/

*Directors' Statement on the Responsibility for the Consolidated Financial Statements of
PT M Cash Integrasi Tbk and its Subsidiaries For The Years Ended December 31, 2024 and 2023*

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN - Untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2024 dan
2023/

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS - *For The Years Ended December 31, 2024 and 2023*

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Financial Position</i>	1
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>	5
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>	8
Laporan Arus Kas Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>	10
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian/ <i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>	12

Branch Office:EightyEight@Kasablanka Office, 20th Floor Unit A
Jl. Casablanca, Kav. 88, Menteng Dalam, Tebet
Jakarta Selatan - 12870
INDONESIAT +62-21-2283 6086
F +62-21-2283 6096**Laporan Auditor Independen****No. 00162/3.0478/AU.1/05/1029-4/1/III/2025****Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi****PT M Cash Integrasi Tbk****Opini**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Independent Auditors' Report**No. 00162/3.0478/AU.1/05/1029-4/1/III/2025****The Shareholders, Board of Commissioners, and Directors****PT M Cash Integrasi Tbk****Opinion**

We have audited the consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2024, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2024, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis of Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode ini. Hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, dan kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami diuraikan sebagai berikut:

Pengakuan Pendapatan

Lihat Catatan 2u dan 33 atas laporan keuangan konsolidasian.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, pendapatan neto Grup sebesar Rp7.143.639.757.997, terutama berasal dari penjualan produk *digital* sebesar Rp5.788.828.563.317 atau 81,03% dari total pendapatan neto.

Pendapatan neto Grup terutama terdiri atas pendapatan dari penjualan produk *digital* yang diakui pada saat pengalihan pengendalian atas produk *digital* telah berpindah kepada pelanggan, yaitu pada saat penerimaan produk *digital*.

Kami mengidentifikasi pengakuan pendapatan sebagai hal audit utama karena risiko salah saji yang melekat pada pendapatan neto, melibatkan volume transaksi yang signifikan, memerlukan penerapan yang tepat atas prosedur pisah batas, dan berdampak langsung pada profitabilitas Grup. Untuk merespon hal audit utama di atas, kami telah melakukan prosedur audit sebagai berikut:

- Kami mengevaluasi desain, implementasi dan efektivitas operasional atas pengendalian internal utama yang mengatur pengakuan dan pengukuran penjualan.

Key Audit Matters

Key audit matter is a matter that, in our professional judgment, was of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. This matter was addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on this matter.

The key audit matter identified in our audit is described as follows:

Revenue Recognition

Refer to Notes 2u and 33 to the consolidated financial statements.

For the year ended December 31, 2024, the Group's net revenues amounted to Rp7,143,639,757,997, mainly from sale of digital products amounting to Rp5,788,828,563,317 or 81.03% of total net revenues.

The Group's net revenues principally comprise of sale of digital products, which are recognized when control of digital product has transferred to the customer, being at the point of acceptance of the digital product.

We identified revenue recognition as a key audit matter due to the inherent risk of misstatement on net revenues, since it involves high volume of transactions, requires proper cut-off procedures, and directly impacts the Group's profitability. Our audit procedures to assess revenue recognition included the following:

- We evaluated the design, implementation and operating effectiveness of key internal controls which govern the revenue recognition and measurement.

- Kami membandingkan, berdasarkan uji petik, transaksi pendapatan yang tercatat selama tahun berjalan dengan dokumen pendukung yang relevan dan menilai apakah pendapatan tersebut telah diakui sesuai dengan kebijakan pengakuan pendapatan Grup.
- Kami membandingkan, berdasarkan uji petik, transaksi pisah batas pendapatan yang tercatat sebelum dan sesudah tutup buku dengan dokumen yang relevan untuk menentukan apakah pendapatan tersebut telah diakui pada periode pelaporan yang tepat.
- Kami menilai apakah pengungkapan atas laporan keuangan konsolidasian konsisten dengan persyaratan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
- We compared, on sampling basis, revenue transactions recorded during the year with the relevant supporting documents, and assessed whether the revenue had been recognized in accordance with the Group's revenue recognition policies.
- We compared, on sampling basis, specific revenue transactions recorded before and after the end of the reporting period with the relevant supporting documents to determine whether the related revenue had been recognized in the appropriate reporting period.
- We assessed the disclosures in the consolidated financial statements with reference to the requirements of Indonesian Financial Accounting Standards.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri atas informasi yang tercantum dalam laporan tahunan pada tanggal 31 Desember 2024 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistenan material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the Annual Report as at December 31, 2024 and for the year then ended, but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information, and accordingly, we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statement or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi daripada yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, dan termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan kepada publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut diperkirakan akan diekspektasikan secara wajar melebihi kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit, and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships, and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matter. We describe these matters in our auditors' report, unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

MIRAWATI SENSI IDRIS



Juninho Widjaja
Izin Akuntan Publik No. AP.1029/
Certified Public Accountant License No. AP.1029

27 Maret 2025/ March 27, 2025



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB
ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2024 DAN 2023**

**DIRECTORS' STATEMENT LETTER
ON THE RESPONSIBILITY FOR THE
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS OF
PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2024 AND 2023**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

1. Nama/ Name	:	Martin Suharlie
Alamat Kantor/ Office Address	:	Gedung Mangkuluhur City Tower One Lantai 7, Suite 1-3, Jalan Jendral Gatot Subroto Kavling 1-3
Alamat Domisili/Residential Address	:	Jalan Pulau Sebaru L5/28, RT/RW 011/009 Kembangan Utara, Jakarta Barat
Nomor Telepon/ Telephone Number	:	(021) 30480710
Jabatan/ Title	:	Direktur Utama/President Director
2. Nama/ Name	:	Suryandy Jahja
Alamat Kantor/ Office Address	:	Gedung Mangkuluhur City Tower One Lantai 7, Suite 1-3, Jalan Jendral Gatot Subroto Kavling 1-3
Alamat Domisili/Residential Address	:	Mega Kebun Jeruk D8/10, RT/RW 003/011 Meruya Selatan, Jakarta Barat
Nomor Telepon/ Telephone Number	:	(021) 30480710
Jabatan/ Title	:	Direktur/Director

menyatakan bahwa:

declare that:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk (Perusahaan) dan Entitas Anaknya pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, serta untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut.	1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statement of PT M Cash Integrasi Tbk and its Subsidiaries as at December 31, 2024 and 2023, and for the years then ended.
2. Laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya tersebut telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.	2. The consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT M cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya dimuat secara lengkap dan benar, dan	3. a. All information have been fully and correctly disclosed in the consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and Subsidiaries, and
b. Laporan keuangan konsolidasian PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.	b. The consolidated financial statements of PT M Cash Integrasi Tbk and Subsidiaries do not contain materially misleading information or facts, and do not conceal any information or facts.
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal PT M Cash Integrasi Tbk dan Entitas Anaknya.	4. We are responsible for the internal control system of PT M Cash Integrasi Tbk and Subsidiaries.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been made truthfully.

Jakarta, 27 Maret 2025/March 27, 2025



Martin Suharlie
Direktur Utama/President Director

Suryandy Jahja
Direktur/Director

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
31 December 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Financial Position
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2024*)	Catatan/ Notes	2023	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	184.281.863.776	5,40	246.211.102.476	Cash and cash equivalents
Investasi lainnya	22.698.190.800	6,8j,40	23.370.238.800	Other investments
Piutang usaha - neto				Trade receivables - net of
cadangan kerugian penurunan				allowance for expected audit
nilai masing-masing sebesar				losses of Rp 4,670,827,787 and
Rp 4.670.827.787 dan				Rp 3,657,405,232 as at
Rp 3.657.405.232 pada tanggal				December 31, 2024 and 2023,
31 Desember 2024 dan 2023		7,19,37,40		respectively
Pihak ketiga	188.515.430.890		148.806.473.262	Third parties
Pihak berelasi	8.873.149.400	8a	10.511.482.525	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	28.906.481.465	40	35.949.453.553	Other receivables - third parties
Persediaan	349.569.446.444	10,19,34	383.766.862.380	Inventories
Beban dibayar di muka	53.256.943.567	11	26.929.521.270	Prepaid expenses
Uang muka jangka pendek	240.014.754.306	12a	196.991.396.180	Short-term advances
Pajak dibayar di muka - jangka				
pendek	41.463.434.850	21a	54.377.680.814	Short-term prepaid taxes
Piutang pihak ketiga	30.173.123.276	9,40	40.262.929.924	Due from third parties
Piutang pihak berelasi - jangka				
pendek	75.776.569.324	8b,40	92.055.363.235	Short-term due from related parties
Deposito yang dibatasi				
penggunaannya	17.000.000.000	13,19,40	17.000.000.000	Restricted time deposits
Jumlah Aset Lancar	1.240.529.388.098		1.276.232.504.419	Total Current Assets

*) Laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2024 tidak termasuk laporan posisi keuangan PT Buana Agya Cipta yang telah dibubarkan pada tanggal 18 Maret 2024, dan PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte., Ltd yang masing-masing telah didekonsolidasi pada tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024 (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of financial position as at December 31, 2024 excludes the statements of financial position of PT Buana Agya Cipta, which was liquidated on March 18, 2024, and PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte., Ltd which were deconsolidated on March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively (Note 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
31 December 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Financial Position
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2024)	Catatan/ Notes	2023	
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan masing-masing sebesar Rp 246.182.097.118 dan Rp 164.399.223.808 pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023	337.629.240.724	8i,14,19,22, 26,34,35,36	390.575.967.041	Property and equipment - net of accumulated depreciation of Rp 246,182,097,118 and Rp 164,399,223,808 as at December 31, 2024 and 2023, respectively
Aset takberwujud - setelah dikurangi akumulasi amortisasi masing-masing sebesar Rp 25.074.664.361 dan Rp 17.260.288.644 pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023	16.108.920.699	15,34,36	20.081.563.618	Intangible assets - net of accumulated amortization of Rp 25,074,664,361 and Rp 17,260,288,644 as at December 31, 2024 and 2023, respectively
Aset hak-guna - setelah dikurangi akumulasi penyusutan masing-masing sebesar Rp 8.676.283.311 dan Rp 8.005.342.464 pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023	2.984.183.981	27a,36	3.791.729.901	Right-of-use assets - net of accumulated depreciation of Rp 8,676,283,311 and Rp 8,005,342,464 as at December 31, 2024 and 2023, respectively
Investasi pada entitas asosiasi	110.747.349.506	16	118.392.556.755	Investment in associates
Investasi saham	73.347.457.363	17,40	79.714.144.531	Investment in shares
Investasi pada obligasi konversi	40.000.000.000	18,40	40.000.000.000	Investment in convertible bonds
Goodwill	12.163.204.173		12.163.204.173	Goodwill
Piutang pihak berelasi - jangka panjang	15.758.495.390	8b,40	15.758.495.390	Long-term due from related parties
Uang muka jangka panjang	8.493.281.875	12b	9.707.561.547	Long-term advances
Pajak dibayar di muka - jangka panjang	-	21b	3.440.536.000	Long-term prepaid taxes
Tagihan restitusi pajak penghasilan	3.735.951.460	21h	7.344.859.222	Estimated claims for tax refunds
Aset pajak tangguhan	25.726.257.896	21f	11.857.062.177	Deferred tax assets
Aset tidak lancar lainnya	4.359.444.049		914.481.464	Other non-current assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	651.053.787.116		713.742.161.819	Total Non-current Assets
JUMLAH ASET	<u>1.891.583.175.214</u>		<u>1.989.974.666.238</u>	TOTAL ASSETS

*) Laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2024 tidak termasuk laporan posisi keuangan PT Buana Agya Cipta yang telah dibubarkan pada tanggal 18 Maret 2024, dan PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte., Ltd, masing-masing yang telah didekonsolidasi pada tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024 (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of financial position as at December 31, 2024 excludes the statements of financial position of PT Buana Agya Cipta which was liquidated on March 18, 2024, and PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte., Ltd, which were deconsolidated on March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively (Note 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Financial Position
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2024 ^{*)}	Catatan/ Notes	2023	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang bank jangka pendek	86.324.782.989	7,10,13,14 19,37,40	105.920.562.419	Short-term bank loans
Utang usaha		20,40		Trade payables
Pihak ketiga	66.310.057.545		62.387.127.250	Third parties
Pihak berelasi	140.258.669.099	8c	184.671.827.661	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	17.587.696.839	40	20.974.788.849	Other payable - third parties
Beban akrual	5.302.632.697	40	7.293.623.845	Accrued expenses
Deposito dari pelanggan	78.484.934.748	24	70.940.644.988	Deposit from customers
Utang pajak	4.784.809.634	21c	16.064.325.280	Taxes payables
Utang pihak ketiga	61.918.272.086	23,40	102.459.452.885	Due to third parties
Utang pihak berelasi	78.577.996.638	8d,40	72.290.029.105	Due to related parties
Bagian liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:		37,40		Current maturities of long-term liabilities:
Utang bank	8.303.323.925	8i,14,22	16.831.259.684	Bank loans
Utang pembiayaan	356.443.587	14,26	878.474.707	Financing payables
Liabilitas sewa	1.026.683.069	27b,36	750.631.998	Lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	549.236.302.856		661.462.748.671	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:		37,40		Long-term liabilities net of current maturities:
Utang bank	2.922.987.544	8i,14,22	11.226.144.973	Bank loans
Utang pembiayaan	365.350.330	14,26	437.893.596	Financing payables
Liabilitas sewa	998.420.781	27b,36	533.886.941	Lease liabilities
Surat utang konversi	198.065.310.000	25,40	136.894.080.000	Convertible notes
Liabilitas imbalan kerja karyawan	11.039.489.690	28,36	9.477.134.897	Employee benefits liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	213.391.558.345		158.569.140.407	Total Non-current Liabilities
JUMLAH LIABILITAS	762.627.861.201		820.031.889.078	TOTAL LIABILITIES

*) Laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2024 tidak termasuk laporan posisi keuangan PT Buana Agya Cipta yang telah dibubarkan pada tanggal 18 Maret 2024, dan PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte., Ltd, masing-masing yang telah didekonsolidasi pada tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024 (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of financial position as at December 31, 2024 excludes the statements of financial position of PT Buana Agya Cipta which was liquidated on March 18, 2024, and PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte., Ltd, which were deconsolidated on March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively (Note 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
31 December 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Financial Position
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2024 ^{*)}	Catatan/ Notes	2023	
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Perusahaan				Equity Attributable to Owners of the Company
Modal saham - nilai nominal				Share capital - par value
Rp 100 per saham				Rp 100 per share
Modal dasar -				Authorized capital -
2.603.800.000 saham				2,603,800,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 867.933.300 saham	86.793.330.000	29	86.793.330.000	Issued and fully paid capital - 867,933,300 shares
Saham treasuri	(400.175.000)	29	-	Treasury stock
Tambahan modal disetor - neto	304.180.679.310	30	305.799.191.804	Additional paid-in capital - net
Selisih atas transaksi dengan pihak nonpengendali	(659.462.221.924)	32b	(659.356.023.936)	Difference in value of transaction with noncontrolling interests
Saldo laba				Retained earnings
Telah ditentukan				
Penggunaannya	1.500.000.000	31	1.400.000.000	Appropriated
Belum ditentukan				
Penggunaannya	451.834.602.711		451.939.940.422	Unappropriated
Penghasilan komprehensif lain				Other comprehensive income
Keuntungan aktuarial	1.208.120.319	28	680.478.274	Actuarial gains
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	454.794.020		14.048.410	Differences in translation of financial statements in foreign currencies
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Perusahaan	186.109.129.436		187.270.964.974	Total equity attributable to Owners of the Company
Kepentingan nonpengendalian	942.846.184.577	32a	982.671.812.186	Noncontrolling interests
JUMLAH EKUITAS	1.128.955.314.013		1.169.942.777.160	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	1.891.583.175.214		1.989.974.666.238	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

*) Laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2024 tidak termasuk laporan posisi keuangan PT Buana Agya Cipta yang telah dibubarkan pada tanggal 18 Maret 2024, dan PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte., Ltd, masing-masing yang telah didekonsolidasi pada tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024 (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of financial position as at December 31, 2024 excludes the statements of financial position of PT Buana Agya Cipta which was liquidated on March 18, 2024, and PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte., Ltd, which were deconsolidated on March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively (Note 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Laba Rugi
dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Profit or Loss
and Other Comprehensive Income
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2024 ^{*)}	Catatan/ Notes	2023	
PENDAPATAN NETO	7.143.639.757.997	8e,33	11.697.145.185.042	NET REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	6.962.727.457.224	8f,10 14,15,34	11.495.305.280.597	COST OF REVENUES
LABA KOTOR	180.912.300.773		201.839.904.445	GROSS PROFIT
BEBAN USAHA		14		OPERATING EXPENSES
Beban umum dan administrasi	152.603.578.660	8h,15, 27,28,36	144.939.068.830	General and administrative expenses
Beban penjualan	36.193.086.133	35	29.020.689.698	Selling expenses
Jumlah Beban Usaha	188.796.664.793		173.959.758.528	Total Operating Expenses
LABA (RUGI) USAHA	(7.884.364.020)		27.880.145.917	OPERATING INCOME (LOSS)
PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN				OTHER INCOME (EXPENSES)
Beban bunga	(19.720.347.668)	7,8d,19,22 23,26,27b,37	(17.981.446.285)	Interest expenses
Rugi selisih kurs - net	(5.968.200.466)		(16.134.175)	Loss on foreign exchange - net
Bagian atas rugi neto entitas asosiasi	(2.425.075.090)	16	(2.260.816.885)	Share in net loss of associates
Laba (rugi) penjualan aset tetap	(1.853.879.248)	14	110.881.250	Gain (loss) on sale of property and equipment
Rugi penghapusan aset tetap	(1.775.193.125)	14	(1.087.727.078)	Loss on disposal of property and equipment
Penyisihan ECLs	(1.404.434.513)	7	(1.109.308.024)	Allowance for ECLs
Kerugian investasi lainnya	(682.235.500)	6	(4.592.348.200)	Loss on other investments
Rugi pelepasan investasi pada entitas asosiasi	(84.157.697)	16	(445.500.000)	Loss on disposal of investments in associates
Pendapatan bunga	7.966.325.026		9.460.402.640	Interest income
Realisasi atas ECLs	391.011.958	7	39.470.217	Realization of ECLs
Pendapatan dividen saham	300.000.000	17	-	Share dividend income
Lain-lain - neto	(1.320.836.025)		1.249.691.099	Others - net
Jumlah Beban Lain-Lain - Neto	(26.577.022.348)		(16.632.835.441)	Total Other Expenses - Net

*) Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 termasuk laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain PT Buana Agya Cipta sampai dengan tanggal 18 Maret 2024 karena pembubaran, dan PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte., Ltd masing-masing sampai dengan tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024, karena dekonsolidasi. (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2024 includes the statements of profit or loss and other comprehensive income of PT Buana Agya Cipta until March 18, 2024 due to liquidation, and PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte., Ltd until March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively, due to deconsolidation (Note 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Laba Rugi
dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Profit or Loss
and Other Comprehensive Income
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2024 ^{*)}	Catatan/ Notes	2023	
LABA (RUGI) SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(34.461.386.368)		11.247.310.476	INCOME (LOSS) BEFORE INCOME TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(799.205.847)	21d	(8.383.571.635)	INCOME TAX EXPENSE
LABA (RUGI) NETO TAHUN BERJALAN	(35.260.592.215)		2.863.738.841	NET INCOME (LOSS) FOR THE YEAR
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya:				Item that will be reclassified to profit or loss in subsequent period:
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing dari entitas asosiasi	2.987.179.689	16	-	Differences in translation of financial statements in foreign currencies from associate
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	30.870.446		4.797.399	Exchange difference due on translation of financial statements
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi pada periode berikutnya:				Items that will not be reclassified to profit or loss in subsequent period:
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan	1.373.935.270	28	384.810.545	Remeasurement of employee benefits liabilities
Efek pajak terkait	(298.923.108)	21f	(82.850.465)	Related tax effect
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN - NETO	4.093.062.297		306.757.479	TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME - NET
JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF	(31.167.529.918)		3.170.496.320	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)

*) Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 termasuk laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain PT Buana Agya Cipta sampai dengan tanggal 18 Maret 2024 karena pembubaran, dan PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte., Ltd masing-masing sampai dengan tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024, karena dekonsolidasi. (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2024 includes the statements of profit or loss and other comprehensive income of PT Buana Agya Cipta until March 18, 2024 due to liquidation, and PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte., Ltd until March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively, due to deconsolidation (Note 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
Laporan Laba Rugi
dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
Consolidated Statements of Profit or Loss
and Other Comprehensive Income
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)**

	2024 ^{*)}	Catatan/ Notes	2023	
Laba (rugi) neto tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Net income (loss) for the year attributable to:
Pemilik Perusahaan	(15.541.238)		540.846.919	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	(35.245.050.977)		2.322.891.922	Noncontrolling interests
LABA (RUGI) NETO TAHUN BERJALAN	(35.260.592.215)		2.863.738.841	NET INCOME (LOSS) FOR THE YEAR
Total penghasilan (rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive income (loss) attributable to:
Pemilik Perusahaan	969.350.285		901.635.228	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	(32.136.880.203)		2.268.861.092	Noncontrolling interests
JUMLAH PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF	(31.167.529.918)		3.170.496.320	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
LABA (RUGI) PER SAHAM YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK PERUSAHAAN	(0,02)	42	0,62	EARNINGS (LOSS) PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE COMPANY

*) Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 termasuk laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain PT Buana Agya Cipta sampai dengan tanggal 18 Maret 2024 karena pembubaran, dan PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte., Ltd masing-masing sampai dengan tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024, karena dekonsolidasi. (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2024 includes the statements of profit or loss and other comprehensive income of PT Buana Agya Cipta until March 18, 2024 due to liquidation, and PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte., Ltd until March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively, due to deconsolidation (Note 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Perusahaan/Equity Attributable to Owners of the Company											
Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambahan modal disetor - neto/ Additional paid-in capital - net	Selisih atas transaksi dengan pihak non- pengendali/ Differences in value from transactions with noncontrolling interests	Saldo laba/ Retained earnings		Penghasilan (beban) komprehensif lain/Other comprehensive income (loss)		Total/ Total	Kepentingan nonpengendali/ Noncontrolling interests	Jumlah Ekuitas/ Total Equity	
				Telah ditentukan penggunaannya/ Appropriated	Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated	Keuntungan (kerugian) aktuarial/ Actuarial gains (losses)	Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing/ Exchange difference due on translation of financial statements				
Saldo, 1 Januari 2023	86.793.330.000	305.799.191.804	(541.731.575.775)	1.300.000.000	451.499.093.503	320.054.300	13.684.075	303.993.777.907	990.396.375.033	1.294.390.152.940	Balance, January 1, 2023
Cadangan umum	31	-	-	-	100.000.000	(100.000.000)	-	-	-	-	Appropriation of retained earnings
Laba netto tahun berjalan		-	-	-	-	540.846.919	-	540.846.919	2.322.891.922	2.863.738.841	Net income for the year
Penghasilan (rugi) komprehensif lain											Other comprehensive income (loss)
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing		-	-	-	-	-	364.335	364.335	4.433.064	4.797.399	Differences in translation of financial statements in foreign currencies
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan		-	-	-	-	483.036.549	-	483.036.549	(98.226.004)	384.810.545	Remeasurement of employee benefits liabilities
Efek pajak penghasilan terkait	21f	-	-	-	-	(122.612.575)	-	(122.612.575)	39.762.110	(82.850.465)	Related income tax effect
Peningkatan kepemilikan entitas anak		-	-	(123.454.190.041)	-	-	-	(123.454.190.041)	(925.182.059)	(124.379.372.100)	Increase in subsidiaries ownership
Penyertaan saham entitas anak oleh kepentingan nonpengendali	32	-	-	-	-	-	-	-	12.000.000	12.000.000	Investment in subsidiaries by noncontrolling interest
Efek perubahan persentase kepemilikan pada entitas anak		-	-	5.829.741.880	-	-	-	5.829.741.880	(5.829.741.880)	-	Effect changes of ownership on subsidiaries
Efek divestasi entitas anak		-	-	-	-	-	-	-	(3.250.500.000)	(3.250.500.000)	Divestment effect of subsidiaries
Saldo 31 Desember 2023	86.793.330.000	305.799.191.804	(659.356.023.936)	1.400.000.000	451.939.940.422	680.478.274	14.048.410	187.270.964.974	982.671.812.186	1.169.942.777.160	Balance, December 31, 2023

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
Consolidated Statements of Changes in Equity
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah, unless Otherwise Stated)

Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Perusahaan/Equity Attributable to Owners of the Company													
						Saldo laba/ Retained earnings		Penghasilan (beban) komprehensif lain/Other comprehensive income (loss)					
	Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambahan modal disetor - neto/ Additional paid-in capital - net	Saham treasury/ Treasury stock	Selisih atas transaksi dengan pihak non- pengendali/ Differences in value from transactions with noncontrolling interests	Telah ditentukan penggunaannya/ Appropriated	Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated	Keuntungan (kerugian) aktuarial/ Actuarial gains (losses)	Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing/ Exchange difference due on translation of financial statements	Total/ Total	Kepentingan nonpengendali/ Noncontrolling interests	Jumlah Ekuitas/ Total Equity	
Saldo, 1 Januari 2024		86.793.330.000	305.799.191.804	-	(659.356.023.936)	1.400.000.000	451.939.940.422	680.478.274	14.048.410	187.270.964.974	982.671.812.186	1.169.942.777.160	Balance, January 1, 2024
Pembelian kembali saham Perusahaan	29	-	-	(400.175.000)	-	-	-	--	-	(400.175.000)	-	(400.175.000)	Share buyback
Cadangan umum	31	-	-	-	-	100.000.000	(100.000.000)	-	-	-	-	-	Appropriation of retained earnings
Rugi neto tahun berjalan		-	-	-	-	-	(15.541.238)	--	-	(15.541.238)	(35.245.050.977)	(35.260.592.215)	Net loss for the year
Penghasilan (rugi) komprehensif lain													Other comprehensive income (loss)
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing dari entitas asosiasi		-	-	-	-	-	-	-	2.987.179.689	2.987.179.689	-	2.987.179.689	Differences in translation of financial statements in foreign currencies from associate
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing		-	-	-	-	-	-	-	(2.527.142.624)	(2.527.142.624)	2.558.013.070	30.870.446	Differences in translation of financial statements in foreign currencies
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan		-	-	-	-	-	-	668.604.881	-	668.604.881	705.330.389	1.373.935.270	Remeasurement of employee benefits liabilities
Efek pajak penghasilan terkait	21f	-	-	-	-	-	-	(143.750.423)	-	(143.750.423)	(155.172.685)	(298.923.108)	Related income tax effect
Peningkatan kepemilikan entitas anak		-	-	-	(407.291.405)	-	-	-	-	(407.291.405)	(25.160.595)	(432.452.000)	Increase in subsidiaries ownership
Penyertaan saham entitas anak oleh kepentingan nonpengendali	32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.333.000.000	3.333.000.000	Investment in subsidiaries by noncontrolling interest
Efek perubahan persentase kepemilikan pada entitas anak		-	-	-	144.281.059	-	10.203.527	2.787.587	7.204.342	164.476.515	(102.146.913)	62.329.602	Effect changes of ownership on subsidiaries
Efek divestasi entitas anak		-	(1.618.512.494)	-	156.812.358	-	-	-	(26.495.797)	(1.488.195.933)	(6.622.767.138)	(8.110.963.071)	Divestment effect of subsidiaries
Dividen entitas anak		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.271.672.760)	(4.271.672.760)	Dividend of subsidiary
Saldo 31 Desember 2024 ^{*)}		86.793.330.000	304.180.679.310	(400.175.000)	(659.462.221.924)	1.500.000.000	451.834.602.711	1.208.120.319	454.794.020	186.109.129.436	942.846.184.577	1.128.955.314.013	Balance, December 31, 2024 ^{*)}

*) Laporan perubahan ekuitas konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2024 termasuk laporan perubahan ekuitas PT Buana Agya Cipta sampai dengan tanggal 18 Maret 2024 karena pembubaran, dan PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte., Ltd, masing-masing sampai dengan tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024, karena didekonsolidasi (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of changes in equity for the year ended December 31, 2024 includes the statements of changes in equity of PT Buana Agya Cipta until March 18, 2024 due to liquidation, and PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte., Ltd until March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively, due to deconsolidation (Note 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Laporan Arus Kas Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Consolidated Statements of Cash Flows
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2024*)	Catatan/ Notes	2023	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan	7.112.100.000.670		11.633.089.085.396	Receipts from customers
Pendapatan bunga	7.532.455.862		9.460.402.640	Interest income
Penerimaan atas restitusi bea masuk dan pajak	4.905.392.559		1.507.645.000	Receipt of refund import duties and taxes
Pembayaran kepada pemasok	(6.920.533.431.791)		(11.339.475.186.433)	Payment to suppliers
Pembayaran kepada karyawan	(83.287.710.103)		(77.062.902.218)	Payment to employees
Pembayaran pajak	(20.744.182.915)		(39.443.039.085)	Payment for taxes
Pembayaran bunga	(19.720.347.668)		(17.981.446.285)	Payment of interest
Pembayaran beban penjualan, umum dan administrasi dan kegiatan operasi lainnya	(118.224.642.263)		(84.327.461.871)	Payment for selling, general and administrative expenses and other operating activities
Arus Kas Diperoleh Dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi	(37.972.465.649)		85.767.097.144	Net Cash Flows Provided by (Used in) Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Perolehan aset tetap	(29.471.528.652)	14	(98.918.353.115)	Acquisition of property and equipment
Penambahan uang muka pembelian aset tetap	(9.991.700.000)	12a	(1.743.887.999)	Addition advance for purchase of property and equipment
Penambahan piutang pihak berelasi	(7.434.811.654)	8b	(71.699.083.462)	Additional due from related parties
Perolehan aset takberwujud	(4.072.000.000)	15	(2.927.767.500)	Acquisition of intangible assets
Pembelian investasi saham pada entitas anak	(432.452.000)		(124.379.372.100)	Purchase of investments in shares in subsidiaries
Penyertaan saham pada entitas asosiasi	(12.015.095)	16	(4.912.725.000)	Additional investment in associates
Pembelian investasi lainnya	(10.187.500)	6	(172.660.000)	Purchase of other investments
Penerimaan dari piutang pihak berelasi	23.226.943.412	8b	65.733.250.151	Receipts of due from related parties
Penerimaan dari piutang pihak ketiga	11.232.929.933	9	3.999.913.869	Receipts from due from third parties
Penerimaan uang muka investasi film dan game	1.214.279.672	12b	1.431.687.317	Receipt from advances for film and game investment
Penjualan aset tetap	310.029.819	14	860.800.000	Sale of property and equipment
Penambahan piutang pihak ketiga	-	9	(10.803.554.929)	Additional due from third parties
Penyertaan investasi saham	-	17	(3.333.343.584)	Investment in shares
Penambahan investasi pada entitas anak	-		(2.625.000.000)	Addition of investment in subsidiaries
Penjualan saham pada entitas asosiasi	-	16	23.500.000.000	Sale of shares in associated entities
Arus Kas Bersih Digunakan Untuk Aktivitas Investasi	(15.440.512.065)		(225.990.096.352)	Net Cash Flows Used In Investing Activities

*) Laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 termasuk laporan arus kas PT Buana Agya Cipta sampai tanggal 18 Maret 2024 karena pembubaran, dan PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte., Ltd sampai dengan tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024, karena dekonsolidasi. (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of cash flows for the year ended December 31, 2024 includes the statements of cash flows of PT Buana Agya Cipta until March 18, 2024 due to liquidation, and PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte., Ltd until March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively, due to deconsolidation (Note 1c and 4).

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
Laporan Arus Kas Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
Consolidated Statements of Cash Flows
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)**

	2024*)	Catatan/ Notes	2023	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Pembayaran utang bank	(1.854.309.663.064)	19,22	(699.994.922.679)	Payment of bank loans
Pembayaran utang pihak ketiga	(82.757.300.250)	23	(35.372.519.084)	Payment of due to third parties
Pembayaran dividen kas kepentingan nonpengendali	(4.271.672.760)		-	Payments of cash dividends to noncontrolling interests
Pembayaran utang pihak berelasi	(3.744.480.282)	8d	(99.859.310.337)	Payment of due to related parties
Pembayaran liabilitas sewa	(982.080.838)	27b	(4.843.021.968)	Payment of lease liabilities
Pembayaran utang pembiayaan	(874.802.386)	25	(1.111.111.065)	Payment of financing payables
Pembelian saham treasury oleh Perusahaan	(150.962.000)	31	-	Purchase of treasury stock of the Company
Penerimaan utang bank	1.817.818.744.330	19,22	720.877.554.265	Proceeds from bank loans
Penerimaan dari surat utang konversi	55.260.875.000		137.284.763.470	Receipts from convertible note
Penerimaan dari utang pihak ketiga	49.050.806.620	23	12.861.519.084	Proceeds from due to third parties
Penerimaan dari utang pihak berelasi	13.889.478.161	8d	60.739.376.942	Proceeds from due to related parties
Penyertaan saham entitas anak oleh kepentingan nonpengendali	3.333.000.000		-	Investment in subsidiaries by noncontrolling interests
Arus Kas Bersih Diperoleh Dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Pendanaan	(7.738.057.469)		90.582.328.628	Net Cash Flows Provided by (Used in) Financing Activities
PENURUNAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS	(61.151.035.183)		(49.640.670.580)	NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	246.211.102.476		295.851.773.056	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR
KAS DAN SETARA KAS ENTITAS ANAK SEBELUM PELEPASAN	(778.203.517)		-	CASH AND CASH EQUIVALENTS OF SUBSIDIARIES BEFORE DIVESTMENT
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	184.281.863.776		246.211.102.476	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR

*) Laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 termasuk laporan arus kas PT Buana Agya Cipta sampai tanggal 18 Maret 2024 karena pembubaran, dan PT Media Karya Nusantara dan Cosmos Charisma International Pte., Ltd sampai dengan tanggal 28 Maret 2024 dan 5 Mei 2024, karena dekonsolidasi. (Catatan 1c dan 4).

*) The consolidated statement of cash flows for the year ended December 31, 2024 includes the statements of cash flows of PT Buana Agya Cipta until March 18, 2024 due to liquidation, and PT Media Karya Nusantara and Cosmos Charisma International Pte., Ltd until March 28, 2024 and May 5, 2024, respectively, due to deconsolidation (Note 1c and 4).

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

1. UMUM

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT M Cash Integrasi Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 1 Juni 2010 yang dibuat di hadapan Ukon Krisnajaya, S.H., Sp.N. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-29342.AH.01.01. Tahun 2010 tanggal 9 Juni 2010, dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 52, Tambahan No. 17071 tahun 2011.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 184 yang dibuat di hadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si. tanggal 30 Mei 2018. Akta ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0013153.AH.01.02.TAHUN 2018 tanggal 28 Juni 2018 yaitu mengenai perubahan seluruh Anggaran Dasar Perusahaan sehubungan melakukan penyertaan modal baik secara langsung maupun tidak langsung pada perusahaan dan anak perusahaan, dan pada perusahaan-perusahaan yang mendukung kegiatan usaha utama Perusahaan dan menjalankan kegiatan usaha penunjang lainnya yang berkaitan.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan adalah bergerak dalam bidang distributor utama barang dagangan dan jasa konsultasi manajemen di bidang teknologi informasi.

Perusahaan berdomisili di Jakarta dengan alamat di Mangkuluhur City, lantai 7, Jalan Jendral Gatot Subroto Kav. 1-3, Karet Semanggi, Daerah Khusus Ibukota Jakarta. Perusahaan memulai kegiatan operasi komersilnya pada tahun 2010.

Perusahaan langsung dari Perusahaan adalah PT Quantum Clovera Investama Tbk, yang didirikan dan berdomisili di Indonesia, sedangkan pemegang saham utama Perusahaan adalah PT Kresna Prima Invest, yang didirikan dan berdomisili di Jakarta.

b. Penawaran Umum Saham Perusahaan

Perusahaan telah menerima Surat Pernyataan Efektif dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal atas nama Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dengan surat No. S-430/D.04/ 2017 tanggal 24 Oktober 2017 untuk melakukan penawaran umum saham kepada masyarakat sebanyak 216.983.300 saham dengan nilai nominal Rp 100 per saham dengan harga penawaran Rp 1.385 per saham. Saham-saham tersebut seluruhnya telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia tanggal 1 November 2017.

1. GENERAL

a. Establishment General Information

PT M Cash Integrasi Tbk (the "Company") was established based on Notarial Deed No. 1 dated June 1, 2010 of Ukon Krisnajaya, S.H., Sp.N. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-29342.AH.01.01. Tahun 2010 dated June 9, 2010, and was published in the State Gazette No. 52, Supplement No. 17071 in 2011.

The Company's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was based on Notarial Deed No. 184 dated May 30, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si. The deed was approved by the Ministry Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0013153.AH.01.02.TAHUN 2018 dated June 28, 2018, regarding changes in the entire Articles of Association of the Company in connection with capital participation both directly and indirectly in the Company and its subsidiaries, and in companies that support the main business activities of the Company and carryout other supporting business activities that are related.

According to Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's scope of activities is to engage as the main distributor of goods and information technology management consulting services.

The Company is domiciled in Jakarta at Mangkuluhur City, 7th floor, Jalan Jendral Gatot Subroto Kav. 1-3, Karet Semanggi, Daerah Khusus Ibukota Jakarta. The Company started its commercial operations in 2010.

The Company's immediate from parent company is PT Quantum Clovera Investama Tbk, which was established and domiciled in Indonesia, while its ultimate parent company is PT Kresna Prima Invest, which is also established and domiciled in Jakarta.

b. Public Offering of Shares of the Company

The Company had received the Notice of Effectivity No. S-430/D.04/2017 dated October 24, 2017 from Executive Head of Capital Market Supervisory, on behalf of Board of Commissioner of Financial Service Authority ("OJK"), to conduct initial public offering of 216,983,300 shares with par value of Rp 100 per share, at an offering price of Rp 1,385 per shares. All shares were listed in the Indonesia Stock Exchange on November 1, 2017.

c. Struktur Grup

- i. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, entitas anak yang dikonsolidasikan termasuk persentase kepemilikan Perusahaan dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup") dimana Perusahaan memiliki pengendalian baik secara langsung maupun tidak langsung dengan rincian sebagai berikut:

c. The Group Structure

- i. As at December 31, 2024 and 2023, the subsidiaries which were consolidated, including the respective percentages of ownership held by the Company and its subsidiaries (collectively referred to as "Group") that are controlled by the Company, either directly or indirectly, with the following details:

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Mulai Beroperasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2024	2023		2024	2023
			Langsung dari Perusahaan/Directly through the Company				
PT NFC Indonesia Tbk (NFC)	Jakarta	Penjualan produk digital yang terintegrasi dengan platform/ Sale of digital products to integrated engagement platform Perdagangan, jasa, platform, supply chain dan penjualan produk digital/Trading, services, platform supply chain, and sale of digital products	51,62%	51,58%	2015	1.365.905.134.106	1.577.860.513.306
PT Telefast Indonesia Tbk (TI)	Jakarta	Perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan, perindustrian/Trading, construction, services, printing, industry	42,19%	42,19%	2008	250.220.125.196	256.087.538.810
PT DAM Korporindo Digital (DKD)	Jakarta	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan/Trading, services, development, industry, printing	80,00%	80,00%	2008	160.922.531.778	140.927.653.172
PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)	Jakarta	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi dan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi, aktivitas teknologi informasi, jasa komputer/Large trade of telecommunications equipment and machineries, other equipment, telecommunication activities, information technology activities, computer services	99,00%	99,00%	2016	85.722.196.358	99.759.182.862
PT Retail Cerdas Indonesia (RCI) *)	Jakarta	Jasa, pembangunan, perdagangan, transportasi, perindustrian, percetakan, pertanian/Services, development, trading transportation, industry, printing, agriculture	50,00%	50,00%	-	2.999.500.000	2.999.500.000
PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK) *)	Jakarta	Industri peralatan elektrotermal rumah tangga, perdagangan eceran melalui media untuk komoditi makanan, minuman, tembakau, kimia, farmasi, kosmetik dan alat laboratorium, aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas/ Household electrothermal equipment industry, retail trade through media for food, beverage, tobacco, chemical, pharmaceutical, cosmetic and laboratory equipment, computer consulting and facility management activities	99,00%	99,00%	2022	2.633.836.753	3.052.413.389
PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI) *)	Jakarta		50,00%	50,00%	2019	923.173.594	923.173.594

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Mulai Beroperasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2024	2023		2024	2023
PT Monetix Digital Indonesia (MDI) *)	Jakarta	Perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, penerbitan piranti lunak, aktivitas telekomunikasi lainnya, e-commerce, aktivitas pemrograman komputer lainnya/Large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, software publishing, other telecommunication activities, e-commerce, other computer programming activities	70,00%	70,00%	-	644.634.684	1.274.142.342
PT Mcash Untuk Indonesia (MUI) *)	Jakarta	Perdagangan besar piranti lunak, peralatan telekomunikasi, mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi, jasa komputer lainnya/ Major software trade, telecommunication equipment, machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities, other computer services	40,00%	40,00%	-	554.441.638	554.441.638
Tidak langsung melalui NFC/Indirectly through NFC							
PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)	Jakarta	Iklan berbasis cloud digital/ Digital cloud advertising business	29,30%	29,30%	2015	778.230.844.007	867.985.361.202
PT Abdi Anugerah Persada (AAP)	Jakarta	Penjualan produk digital/ Sale of digital products	50,00%	50,00%	2019	124.365.695.577	149.720.284.143
PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)	Jakarta	Penjualan produk digital/ Sale of digital products	71,75%	71,75%	2019	140.085.748.437	239.510.282.352
PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)	Jakarta	Penjualan produk digital/ Sale of digital products	50,00%	50,00%	2019	23.703.211.223	30.150.182.335
PT Omega Kreasi Bersama (OKB)	Jakarta	Penjualan produk digital/ Sale of digital products	65,00%	65,00%	2019	35.214.151.829	152.957.645.409
PT NFCX Media Teknologi (NMT)	Jakarta	Perdagangan telekomunikasi/ Telecommunication trading	90,00%	90,00%	2021	24.379.193.225	25.025.018.894
PT Nusantara Inti Karunia (NIK)	Jakarta	Penjualan produk digital/ Sale of digital products	90,00%	90,00%	2019	4.547.332.124	35.725.019.155
PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI) *)	Jakarta	Perdagangan, jasa, industri, percetakan/Trading, services, industry, printing	50,00%	50,00%	-	10.000.000.000	10.000.000.000
PT Internet Omega Teknologi (IOT)	Jakarta	Perdagangan, jasa, industri, percetakan/Trading, services, industry, printing	50,00%	50,00%	2020	4.002.062.479	14.299.534.713
PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN) *)	Jakarta	Perdagangan, jasa, industri, percetakan/Trading, services, industry, printing	75,00%	75,00%	-	510.000.000	510.000.000
PT Energi Selalu Baru (ESB)	Jakarta	Perdagangan, pemrograman, telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya/Trading, computer programming, information technology and other computer services	35,00%	35,00%	2021	243.300.533.259	275.716.717.426

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Mulai Beroperasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2024	2023		2024	2023
<u>Tidak langsung melalui TI /Indirectly through TI</u>							
PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI))	Jakarta	Jasa dan digital/ Services and digital	51,00%	51,00%	2018	2.955.077.990	2.955.421.740
PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)	Jakarta	Jasa dan digital/ Services and digital	70,00%	70,00%	2017	894.281.497	1.676.296.047
PT Tfas Digital Indonesia (TDI))	Jakarta	Teknologi informasi/ Information technology Perdagangan, telekomunikasi, pemograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer/Trading, telecommunication, programming information technology activities and other computer services	51,00%	51,00%	2021	505.015.000	505.375.000
PT Anugerah Aset Digital (AAD) *)	Jakarta		41,00%	41,00%	2021	276.941.785	10.147.081.627
<u>Tidak langsung melalui DKD/Indirectly through DKD</u>							
PT Argo Pandu Digital (APD) *)	Jakarta	Perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan, pertanian/Services, trading, industry, development, printing, land transportation, workshop, agriculture	52,00%	52,00%	-	4.000.000.000	4.000.000.000
PT Buana Agya Cipta (BAC) **)	Jakarta	Pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, percetakan/Development, services, trade, industry, printing Perdagangan besar telekomunikasi, perdagangan mesin, aktivitas telekomunikasi, aktivitas pemrogram komputer lainnya, dan aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya/ Trading communication, trading machine, communication activity, programming activity, technology information and computer	-	51,00%	2015	-	1.197.208.527
PT Damcorp Digital Media (DDM) *)	Jakarta		50,00%	50,00%	2021	996.911.604	1.051.980.396
<u>Tidak langsung melalui MUI /Indirectly through MUI</u>							
PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT) *)	Jakarta	Industri percetakan umum, aktivitas pemrograman komputer lainnya, aktivitas profesional, ilmiah dan teknis lainnya/Printing industry, other computer programming activities, professional, scientific and other technical activities	60,00%	60,00%	-	100.000.000	100.000.000
<u>Tidak langsung melalui DMM /Indirectly through DMM</u>							
PT Digital Consumer Engagement (DCE)	Jakarta	Iklan berbasis cloud digital/Digital cloud advertising business	99,00%	99,00%	2017	135.308.056.910	177.691.656.021
PT Digital Maxima Indonesia (DMI)	Jakarta	Penjualan produk digital/ Sale of digital products	99,49%	99,49%	2019	131.963.401.177	142.852.308.178
PT DMMX Media Maxima (DMMX*)	Jakarta	Penjualan produk digital/ Sale of digital products Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ Trading, telecommunications, computer programming and information technology	99,00%	99,00%	2020	5.632.520.000	8.522.880.000
PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD) *)	Jakarta	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ Trading, telecommunications, computer programming and information technology	51,00%	51,00%	-	499.581.973	499.742.002
PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX) *)	Jakarta	Perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ Trading, telecommunications, computer programming and information technology	50,00%	50,00%	2021	1.803.609.336	2.320.869.139
Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI))	Singapura	Iklan berbasis cloud digital/Digital cloud advertising business	-	50,00%	-	-	1.155.821.258

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Mulai Beroperasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)	
			2024	2023		2024	2023
PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST) *)	Jakarta	Perdagangan telekomunikasi/ Telecommunication trading	99,00%	99,00%	-	507.850.000	508.210.000
PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG) *)	Jakarta	Iklan berbasis cloud digital/Digital cloud advertising business	51,00%	51,00%	2022	2.810.664.284	3.327.453.757
PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI) *)	Jakarta	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ Telecommunications, computer programming and information technology	46,00%	46,00%	2022	43.801.652.753	75.522.312.730
PT DMMX Sentral Imaji (DMMXSI) *)	Jakarta	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ Telecommunications, computer programming and information technology	99,00%	99,00%	2022	732.125.249	771.053.039
PT Satu Buat Negeri (SBN) *)	Jakarta	Telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi/ Telecommunications, computer programming and information technology	66,67%	-	-	10.100.264.200	-
<u>Tidak langsung melalui IOT/Indirectly through IOT</u>							
PT Media Karya Nusantara (MKN)**)	Jakarta	Penjualan produk digital/ Sale of digital products	-	35,00%	2016	-	7.330.860.061
PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM) *)	Jakarta	Penjualan produk digital/ Sale of digital products	75,00%	75,00%	2021	3.491.886.410	7.074.232.557
<u>Tidak langsung melalui ESB/Indirectly through ESB</u>							
PT Volta Indonesia Semesta (VIS)	Jakarta	Produk dan layanan energi bersih/ Clean energy products and services	51,00%	51,00%	2018	117.707.325.892	78.939.993.252
PT Semolis Teknologi Indonesia	Jakarta	Sewa motor listrik/Electric vehicle rent	99,70%	99,00%	2023	62.397.159.741	50.179.821.671
<u>Tidak langsung melalui DMI/Indirectly through DMI</u>							
PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS) *)	Jakarta	E-commerce dan platform digital/ E-commerce and digital platform	51,00%	51,00%	-	9.988.145.000	9.988.505.000
<u>Tidak langsung melalui BLDX/Indirectly through BLDX</u>							
PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN) *)	Jakarta	Telekomunikasi, e-commerce dan platform digital/ Telecommunication, e- commerce and digital platform	50,00%	50,00%	2022	441.940.779	1.669.188.342
<u>Tidak langsung melalui DMMXGG/Indirectly through DMMXGG</u>							
PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID) *)	Jakarta	MICE, promotor dan platform digital/MICE, promotor and digital platform	51,00%	51,00%	2021	384.555.730	900.985.203
<u>Tidak langsung melalui DMMXDI/Indirectly through DMMXDI</u>							
PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP) *)	Jakarta	E-commerce dan platform digital/ E-commerce and digital platform	80,00%	80,00%	2021	42.289.926.737	73.551.866.425
<u>Tidak langsung melalui STI/Indirectly through STI</u>							
PT Semolis Gemilang Persada (SGP) *)	Jakarta	Sewa motor Listrik/Electric vehicle rent	99,90%	99,90%	-	4.000.000.000	4.000.000.000
PT Semolis Inti Persada (SIP) *)	Jakarta	Sewa motor Listrik/Electric vehicle rent	99,90%	99,90%	-	4.000.000.000	4.000.000.000
PT Semolis Maju Bersama (SMB) *)	Jakarta	Sewa motor Listrik/Electric vehicle rent	99,90%	99,90%	-	4.000.000.000	4.000.000.000

*) Tidak diaudit, dengan total aset 8,54% dan 11,57% dari total aset konsolidasian (suatu jumlah yang tidak material) pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

*) Unaudited, with total assets of 8.54% and 11.57% from total consolidated assets (immaterial amount) as at December 31, 2024 and 2023.

**) Pada tahun 2024, IOT, DMM dan DKD telah melakukan divestasi atas MKN, CCI dan BAC. Pada tahun 2023, Perusahaan, ESB dan TI telah melakukan divestasi atas SBL dan MTI.

**) During 2024, IOT, DMM and DKD has divested MKN, CCI and BAC. During 2023, MCI, ESB and TI has divested SBL and MTI.

PT NFC Indonesia Tbk (NFC)

NFC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 14 tanggal 26 Agustus 2013 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-47499.AH.01.01.Tahun 2013 tanggal 10 September 2013 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 78, Tambahan No. 120823 tanggal 27 September 2013. NFC bergerak dalam bidang *platform* bisnis yang terintegrasi.

Berdasarkan Akta Notaris Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., No. 39 tanggal 6 April 2018, Perusahaan membeli saham NFC dari PT Kresna Jubileum Indonesia, sebesar 40.000.000 saham sehingga kepemilikan saham NFC oleh Perusahaan menjadi senilai Rp 4.000.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0140412 tanggal 10 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Indonesia No. 88 tanggal 13 April 2018 dari Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., para pemegang saham NFC menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 80.000.000.000 menjadi Rp 200.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 50.000.000.000, menerbitkan 300.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 100, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 30.000.000.000 yang di ambil bagian oleh Perusahaan hanya sebesar 60.000.000 lembar saham dengan nilai nominal sebanyak Rp 6.000.000.000. Pemegang saham juga menyetujui pengeluaran saham baru melalui penawaran kepada masyarakat sebesar 166.667.500 lembar saham baru dengan nilai nominal sebesar Rp 100. Hal ini menyebabkan kepemilikan Perusahaan terdilusi menjadi 15,00%.

Pada tahun 2019, Perusahaan melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 39.195.500 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Perusahaan menjadi 20,88%.

Pada tahun 2020, Perusahaan melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 207.047.000 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Perusahaan menjadi 51,94%.

Pada tahun 2020, NFC telah membeli kembali 4.255.200 saham dengan total pembelian sebesar Rp 6.625.965.500 sehingga kepemilikan Perusahaan menjadi 52,27%.

Pada tahun 2021, Perusahaan menjual saham NFC pada Bursa Efek sebesar 8.414.800 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Perusahaan menjadi 51,00%.

PT NFC Indonesia Tbk (NFC)

NFC was established based on Notarial Deed No. 14 dated August 26, 2013 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-47499.AH.01.01.Tahun 2013 dated September 10, 2013, and was published in the State Gazette No. 78 dated September 27, 2013, Supplement No. 120823. NFC is engaged in the business of integrated engagement platform.

Based on Notarial Deed No. 39 dated April 6, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., the Company purchased NFC's shares from PT Kresna Jubileum Indonesia, equivalent to 40,000,000 shares, hence the Company's ownership of NFC amounted to Rp 4,000,000,000 or equivalent to 20%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0140412 dated April 10, 2018.

Based on Notarial Deed No. 88 dated April 13, 2018 of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., M.Si., the shareholders approved several things, the increase of authorized capital from Rp 80,000,000,000 to Rp 200,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 20,000,000,000 to Rp 50,000,000,000, issuance of 300,000,000 new shares with par value of Rp 100, hence the total nominal value amounted to Rp 30,000,000,000, which was taken by the Company as much as 60,000,000 shares with nominal value amounting to Rp 6,000,000,000. The shareholders also agreed to issuance of new share capital through Initial Public Offering amounting to 166,667,500 share with par value of Rp 100. Hence the Company's ownership is diluted to 15.00%.

During year 2019, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 39,195,500 shares, hence the Company's ownership becomes 20.88%.

During year 2020, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 207,047,000 shares, hence the Company's ownership becomes 51.94%

On 2020, NFC has bought back 4,255,200 shares for a total purchase price of Rp 6,625,965,500, so that the ownership of the Company becomes 52.27%.

During year 2021, the Company sales shares of NFC trough Stock Exchange amounting to 8,414,800 shares, hence the Company's ownership bercomes 51.00%.

Pada tahun 2022, Perusahaan melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 596.500 atau Rp 4.506.010.000, sehingga kepemilikan saham Perusahaan menjadi 51,09%.

Pada tahun 2023, Perusahaan melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 3.278.900 atau Rp 20.986.984.500, sehingga kepemilikan saham Perusahaan menjadi 51,58%.

Pada tahun 2024, Perusahaan melakukan pembelian atas saham NFC pada Bursa Efek sebesar 250.000 atau Rp 432.452.000, sehingga kepemilikan saham Perusahaan menjadi 51,62%.

PT Telefast Indonesia Tbk (TI)

TI didirikan di Jakarta berdasarkan Akta Notaris Devi Prihartanti, S.H., No. 5 tanggal 17 Oktober 2008. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-95115.AH.01.01.Tahun 2008 tanggal 10 Desember 2008.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 7 tanggal 5 April 2017, Perusahaan membeli saham TI dari PT Emirindo Dinamika Pratama, sebesar 2.550 saham dan PT Hikmat Sukses Sejahtera, sebesar 2.550 saham, sehingga kepemilikan saham TI oleh Perusahaan menjadi senilai Rp 510.000.000 atau sebesar 51% dengan harga perolehan sebesar Rp 3.570.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0129428 tanggal 20 April 2017.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 68 tanggal 31 Mei 2018, para pemegang saham TI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 1.000.000.000 menjadi Rp 2.500.000.000, yang disetor oleh Perusahaan senilai Rp 878.755.500 dengan nilai pasar sebesar Rp 14.060.088.000, sehingga kepemilikan Perusahaan atas saham TI menjadi sebesar 55,55%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0211339 tanggal 31 Mei 2018.

Berdasarkan akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 tanggal 8 Juni 2018, para pemegang saham TI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 2.500.000.000 menjadi Rp 25.000.000.000 dengan mengkapitalisasi agio saham, dengan porsi Perusahaan sebesar Rp 13.256.244.500. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Perusahaan atas saham TI menjadi sebesar 58,58%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0217097 tanggal 29 Juni 2018.

During year 2022, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 596,500 or Rp 4,506,010,000, hence the Company's ownership becomes 51.09%.

During year 2023, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 3,278,900 or Rp 20,986,984,500, hence the Company's ownership becomes 51.58%.

During year 2024, the Company purchased shares of NFC through Stock Exchange amounting to 250,000 or Rp 432,452,500, hence the Company's ownership becomes 51.62%.

PT Telefast Indonesia Tbk (TI)

TI was established in Jakarta based on Notarial Deed No. 5 dated October 17, 2008 of Devi Prihartanti, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-95115.AH.01.01. Tahun 2008 dated December 10, 2008.

Based on Notarial Deed No. 7 dated April 5, 2017 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased TI's shares from PT Emirindo Dinamika Pratama, equivalent to 2,550 shares, and from PT Hikmat Sukses Sejahtera, equivalent to 2,550 shares, hence the Company's ownership in TI amounted to Rp 510,000,000 or equivalent to 51% with cost amounting to Rp 3,570,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0129428 dated April 20, 2017.

Based on Notarial Deed No. 68 dated May 31, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of TI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 1,000,000,000 to Rp 2,500,000,000, which was subscribed by the Company amounting to Rp 878,755,500 with market value amounting to Rp 14,060,088,000, hence the Company's ownership in TI equivalent to 55.55%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0211339 dated May 31, 2018.

Based on Notarial Deed No. 26 dated June 8, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of TI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 2,500,000,000 to Rp 25,000,000,000 by capitalizing shares premium, which was subscribed by the Company amounting to Rp 13,256,244,500. After this transaction, the Company's ownership in TI equivalent to 58.58%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0217097 dated June 29, 2018.

Anggaran Dasar TI telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 114 yang dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 26 Juni 2019. Akta ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0100811.AH.01.11. TAHUN 2019 tanggal 28 Juni 2019, yaitu mengenai perubahan Pasal 4 ayat 1 dan ayat 2 Anggaran Dasar TI sehubungan dengan keputusan perubahan nilai nominal masing-masing saham yaitu modal dasar TI berjumlah Rp 100.000.000.000, terbagi atas 5.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp 20 dan modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar 25%, atau sejumlah 1.250.000.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp 25.000.000.000, dan menyetujui pengeluaran saham baru melalui Penawaran kepada Masyarakat sebesar 416.666.500 lembar saham dengan nilai nominal Rp 20. Sehingga kepemilikan saham pada TI oleh Perusahaan terdilusi menjadi 43,94% (setara dengan 732.250.000 saham).

Pada tahun 2020, Perusahaan melakukan pembelian saham TI pada Bursa Efek sebesar 7.676.500 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Perusahaan menjadi 40,40%.

Pada tahun 2020, TI telah membeli kembali 9.849.600 saham dengan total pembelian sebesar Rp 1.659.660.900 sehingga kepemilikan Perusahaan menjadi 44,66%.

Pada tahun 2022 dan 2021, Perusahaan melakukan penjualan saham TI pada Bursa Efek sebesar 40.833.300 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Perusahaan menjadi 42,19%.

TI bergerak dalam bidang *platform supply chain* dan penjualan produk *digital*.

PT DAM Korporindo Digital (DKD)

DKD didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 11 Juni 2002 dari Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 tanggal 3 Juli 2002. DKD bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pengangkutan darat, perbengkelan, percetakan, pertanian, pertambangan, *real estate* dan perindustrian.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 87 tanggal 28 September 2018, DKD menyetujui peningkatan modal disetor yang semula berjumlah Rp 2.500.000.000 menjadi Rp 5.000.000.000, yang diambil oleh Perusahaan sebesar Rp 2.500.000.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan.

TI's Articles of Association have been amended several times. Most recently by Notarial Deed No. 114 dated June 26, 2019 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0100811.AH.01.11. TAHUN 2019 dated June 28, 2019, concerning the change of Article 4 paragraph 1 and paragraph 2 of TI's Articles of Association in connection with the decision to change the par value of each share that is the authorized capital of TI amounted to Rp 100,000,000,000, divided into 5,000,000,000 shares, each share having par value of Rp 20 and the authorized capital has been issued and fully paid up to 25%, or 1,250,000,000 shares with total nominal value of Rp 25,000,000,000, and agreed to issuance of new share capital through Initial Public Offering amounting to 416,666,500 share with par value of Rp 20. Hence, the Company's ownership in TI is diluted to 43.94% (equivalent with 732,250,000 shares).

During year 2020, the Company purchased shares of TI through Stock Exchange amounting to 7,676,500 shares, hence the Company's ownership becomes 40.40%.

On 2020, TI has bought back 9,849,600 shares for a total purchase price of Rp 1,659,660,900, so that the ownership of the Company becomes 44.66%.

During year 2022 and 2021, the Company sold shares of TI through Stock Exchange amounting to 40,833,300 shares, hence the Company's ownership becomes 42.19%.

TI's scope of business comprises supply chain and sale of digital products.

PT DAM Korporindo Digital (DKD)

DKD was established based on Notarial Deed No. 6 dated June 11, 2002 of Hasbullah Abdul Rasyid, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-12018 HT.01.01.TH.2002 dated July 3, 2002. DKD is engaged in trading, construction, services, land transportation, workshop, printing, agriculture, mining, real estate and industry.

Based on Notarial Deed No. 87 dated September 28, 2018 of Rose Takarina, S.H., DKD agreed to increase the capital amounting to Rp 2,500,000,000 to Rp 5,000,000,000, which was taken by the Company amounting to Rp 2,500,000,000 or equivalent to 50.00% ownership.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020484.AH.01.02.Tahun 2018 tanggal 3 Oktober 2018.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0020484.AH.01.02.Tahun 2018 dated October 3, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 39 tanggal 26 Oktober 2021, para pemegang saham DKD menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 50.000.000.000, modal ditempatkan dari sebesar Rp 5.000.000.000 menjadi Rp 12.500.000.000, yang disetor oleh Perusahaan senilai Rp 7.500.000.000 dengan nilai pasar sebesar Rp 75.000.000.000, sehingga kepemilikan Perusahaan atas saham DKD menjadi sebesar 80,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0060184.AH.01.02 Tahun 2021 tanggal 28 Oktober 2021.

Based on Notarial Deed No. 39 dated October 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DKD resolved to increase the share capital from Rp 20,000,000,000 to Rp 50,000,000,000, the issued and fully paid share capital from Rp 5,000,000,000 to Rp 12,500,000,000 which was subscribed by the Company amounting to Rp 7,500,000,000 with market value amounting to Rp 75,000,000,000, hence the Company's ownership in DKD equivalent to 80.00%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0060184.AH.01.02 Tahun 2021 dated October 28, 2021.

PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)

ATM didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 7 tanggal 11 Januari 2016 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0001443.AH.01.01.Tahun 2016 tanggal 12 Januari 2016. ATM bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian.

PT Anugerah Teknologi Mandiri (ATM)

ATM was established based on Notarial Deed No. 7 dated January 11, 2016 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0001443.AH.01.01.Tahun 2016 dated January 12, 2016. ATM is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 12 dan 13 tanggal 10 Januari 2018, Perusahaan membeli saham ATM dari PT Jas Kapital, sebesar 2.550 lembar saham dan PT 1 Inti Dot Com, sebesar 2.499 lembar saham, sehingga kepemilikan saham ATM oleh Perusahaan menjadi senilai Rp 504.900.000 atau sebesar 99%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0044617 tanggal 30 Januari 2018.

Based on Notarial Deed Nos. 12 and 13 dated January 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased ATM's shares from PT Jas Kapital, equivalent to 2,550 shares, and from PT 1 Inti Dot Com, equivalent to 2,499 shares, hence the Company's ownership of ATM amounted to Rp 504,900,000 or equivalent to 99%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0044617 dated January 30, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris No. 42 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 14 Desember 2018, para pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar ATM dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 40.000.000.000 dan peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 10.000.000.000 melalui setoran modal, yang diambil oleh Perusahaan sebesar Rp 9.900.000.000 atau setara dengan 99%.

Based on Notarial Deed No. 42 dated December 14, 2018 of Rose Takarina, S.H., the shareholders approved the increase of ATM's authorized capital from Rp 510,000,000 to Rp 40,000,000,000 and increase of ATM's issued and fully paid capital from Rp 510,000,000 to Rp 10,000,000,000 derived from capital contributions, taken by the Company in the amount of Rp 9,900,000,000 or equivalent to 99%.

PT Retail Cerdas Indonesia (RCI)

Berdasarkan Akta No. 10 tanggal 5 Oktober 2018 dari Rose Takarina, S.H., Perusahaan mendirikan RCI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Perusahaan melakukan penyertaan saham pada RCI sebanyak 1.500 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 1.500.000.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0057982-AH.01.01 Tahun 2018 tanggal 5 Desember 2018.

PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK)

KAK didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 23 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-005144.AH.01.01 Tahun 2017 tanggal 14 November 2017. KAK bergerak dalam bidang jasa, pembangunan, perdagangan, perbengkelan, transportasi, perindustrian, percetakan dan pertanian.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 39 tanggal 18 September 2018, Perusahaan membeli saham KAK dari Santo Paulus Hartanto dan PT Sentra Rejeki Lestari, masing-masing sebesar 2.550 dan 2.450 lembar saham, sehingga kepemilikan saham KAK oleh Perusahaan menjadi senilai Rp 990.000.000 atau sebesar 99,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021793.AH.01.02.Tahun 2018 tanggal 16 Oktober 2018.

PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 16 tanggal 11 September 2019, Perusahaan mendirikan MKDI, yang bergerak dalam bidang industri peralatan elektrotermal rumah tangga, perdagangan eceran melalui media untuk komoditi makanan, minuman, tembakau, kimia, farmasi, kosmetik dan alat laboratorium, aktivitas konsultasi komputer dan manajemen fasilitas dan belum beroperasi secara komersial. Perusahaan melakukan penyertaan saham pada MDKI sebanyak 6.375 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 63.750.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0050174.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 30 September 2019.

PT Retail Cerdas Indonesia (RCI)

Based on Notarial Deed No. 10 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established RCI, which is engaged in the large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. The Company has 1,500 shares in RCI with nominal value of Rp 1,500,000,000 or equivalent to 50.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057982-AH.01.01 Tahun 2018 dated December 5, 2018.

PT Kasih Anugerah Kharisma (KAK)

KAK was established based on Notarial Deed No. 56 dated October 23, 2017 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-005144.AH.01.01 Tahun 2017 dated November 14, 2017. KAK is engaged in services, development, trading, workshop, transportation, industry, printing and agriculture.

Based on Notarial Deed No. 39 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased shares of KAK from Santo Paulus Hartanto and PT Sentra Rejeki Lestari, equivalent to 2,550 and 2,450 shares, respectively, hence the ownership of KAK by the Company amounted to Rp 990,000,000 or 99.00%. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0021793.AH.01.02.Tahun 2018 dated October 16, 2018.

PT Mkopi Digital Indonesia (MKDI)

Based on Notarial Deed No. 16 dated September 11, 2019 of Rose Takarina, S.H., the Company established MKDI, which is engaged in the household electrothermal equipment industry, retail trade through media for food, beverage, tobacco, chemical, pharmaceutical, cosmetic and laboratory equipment, computer consulting and facility management activities and has not yet started its commercial operations. The Company has 6,375 shares in MKDI with nominal value of Rp 63,750,000 or equivalent to 50.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0050174.AH.01.01. Tahun 2019 dated September 30, 2019.

PT Monetix Digital Indonesia (MDI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 41 tanggal 14 Desember 2018, Perusahaan mendirikan MDI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar peralatan telekomunikasi, perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, penerbitan piranti lunak, aktivitas telekomunikasi lainnya, e-commerce dan aktivitas pemrograman komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Perusahaan melakukan penyertaan saham pada MDI sebanyak 350.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 350.000.000 atau setara dengan 70,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0000928.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 9 Januari 2019.

PT Mcash Untuk Indonesia (MUI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 November 2018, Perusahaan mendirikan MUI, yang bergerak dalam bidang perdagangan besar piranti lunak, peralatan telekomunikasi, mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, aktivitas telekomunikasi lainnya, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. Perusahaan melakukan penyertaan saham pada MUI sebanyak 2.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 200.000.000 atau setara dengan 40,00%. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0062555.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 3 Januari 2019.

PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)

DMM didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 28, tanggal 15 September 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2456477.AH.01.01.TAHUN 2015 tanggal 16 September 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 7, Tambahan No. 775 tahun 2016.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 75 pada tanggal 25 Juli 2018, pemegang saham DMM menyetujui peningkatan modal ditempatkan dari Rp 2.000.000.000 menjadi Rp 131.520.000.000 dan modal disetor dari Rp 500.000.000 menjadi Rp 32.880.000.000. NFC membeli saham DMM dari peningkatan modal disetor sebesar 98.640.000 saham, sehingga kepemilikan saham DMM oleh NFC menjadi senilai Rp 9.864.000.000 atau sebesar 30,00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0015139.AH.01.02. Tahun 2018 tanggal 26 Juli 2018.

PT Monetix Digital Indonesia (MDI)

Based on Notarial Deed No. 41 dated December 14, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established MDI, which is engaged in the large trade of telecommunication equipment, large trade of machineries, other equipment, software publishing, other telecommunication activities, e-commerce and other computer programming activities and has not yet started its commercial operations. Share participation of the Company in MDI is 350,000 shares with nominal value of Rp 350,000,000 or equivalent to 70.00% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0000928.AH.01.01. Tahun 2019 dated January 9, 2019.

PT Mcash Untuk Indonesia (MUI)

Based on Notarial Deed No. 1 dated November 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company established MUI, which is engaged in major software trade, telecommunication equipment, machineries, other equipment, other telecommunication activities, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations and has not yet started its commercial operations. The Company holds 2,000 shares in MUI with nominal value of Rp 200,000,000, equivalent to 40.00%. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU0062555.AH.01.01.Tahun 2018 dated January 3, 2019.

PT Digital Mediatama Maxima Tbk (DMM)

DMM was established based on Notarial Deed No. 28 dated September 15, 2015 of Imron, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2456477.AH.01.01.TAHUN 2015 dated September 16, 2015, and was published in the State Gazette No. 7, Supplement No. 775 in 2016.

Based on Notarial Deed No. 75 dated July 25, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM's shareholders approved the increase of authorized capital issued from Rp 2,000,000,000 to Rp 131,520,000,000 and issued and fully paid from Rp 500,000,000 to Rp 32,880,000,000. NFC purchased DMM's shares from the increase in issued and fully paid capital of 98,640,000 shares, hence NFC's ownership of DMM amounted to Rp 9,864,000,000 or equivalent to 30.00%.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0015139.AH.01.02.Tahun 2018 dated July 26, 2018.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2024, NFC memiliki 2.137.020.000 lembar saham DMM, sehingga kepemilikan NFC atas DMM menjadi 29,30%.

DMM bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pertanian, transportasi angkutan darat, perbengkelan, dan percetakan. DMM berdomisili di Jakarta. Saat ini DMM bergerak dalam bidang trade marketing, perdagangan perangkat keras, jasa pengelola, sewa pakai infrastruktur, dan platform bursa iklan.

PT Abdi Anugerah Persada (AAP)

AAP didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 13 tanggal 11 Agustus 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2458168.01.01.TAHUN 2015 tanggal 28 September 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 50 tanggal 19 Maret 2019, NFC membeli 250 lembar saham AAP dari Martin Suharlle dengan harga akuisisi sebesar Rp 250.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya, sehingga kepemilikan oleh NFC sebesar 50,00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0019749.01.02.TAHUN 2019 tanggal 10 April 2019.

Nilai buku aset bersih AAP per tanggal akuisisi sebesar Rp 461.608.245 Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi sebesar Rp 211.608.245 dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor - Neto" (Catatan 30).

AAP bergerak dalam bidang usaha perdagangan, pembangunan, pengangkutan, percetakan, perbengkelan, perawatan dan pemeliharaan, jasa, peternakan, perikanan dan pertambakan dan kehutanan. AAP berdomisili di Jakarta.

PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 5 Desember 2018, NFC mendirikan AWD dengan modal ditempatkan sebesar Rp 1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 250.000.000, 31,50% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0061385.AH.01.01.TAHUN. 2018 tanggal 21 Desember 2018.

As at December 31, 2024, NFC owns 2,137,020,000 shares of DMM, bringing the NFC's ownership of DMM to 29.30%.

DMM's, scopes of activities are to engage in trading, development, services, agriculture, land transportation, workshop and printing. DMM is domiciled in Jakarta. Currently DMM is engaged in trade marketing, hardware sales, manage services, infrastructure as a services, advertising exchange hub.

PT Abdi Anugerah Persada (AAP)

AAP was established based on Notarial Deed No. 13 dated August 11, 2015 of Rose Takarina S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2458168.01.01.TAHUN 2015 dated September 28, 2015.

Based on Notarial Deed No. 50 dated March 19, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC purchased AAP's 250 shares from Martin Suharlle at an acquisition price amounting to Rp 250,000,000 same as the nominal amount, so that ownership by NFC is 50.00%.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0019749.01.02.TAHUN.2019 dated April 10, 2019.

Book value of net assets of AAP as at acquisition date amounted to Rp 461,608,245. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp 211,608,245 is recorded in "Additional Paid-in Capital - Net" (Note 30).

AAP's scope of activities is to engage in trading, construction, transportation, printing, workshop, maintenance, service, livestock, fishery, and agriculture. AAP is domiciled in Jakarta.

PT Anugerah Wicaksana Digital (AWD)

Based on Notarial Deed No. 5 dated December 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established AWD with total issued capital amounting to Rp 1,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 250,000,000, 31.50% of which was subscribed by NFC.

The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0061385.AH.01.01.TAHUN. 2018 dated December 21, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 56 tanggal 20 Desember 2021, AWD melakukan peningkatan modal disetor sebesar Rp 20.000.000.000 dimana NFC mengambil bagian sebanyak Rp 15.960.000.000, sehingga kepemilikan saham AWD oleh NFC menjadi 71,75% atau senilai Rp 17.220.000.000.

AWD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta.

PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)

IDD didirikan berdasarkan Akta Notaris Sigit Siswanto S.H., No. 2 tanggal 3 Agustus 1999. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No.C-616HT01.01.TH2000 tanggal 20 Januari 2000 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 58 tanggal 20 Juli 2010, Tambahan No. 5745.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 20 Februari 2019, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50% kepemilikan saham di IDD atau sebanyak 2.550 lembar saham dari PT Soteria Wicaksana Investama, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar Rp 255.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0110457 Tahun 2018 tanggal 22 Februari 2019.

IDD bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, perindustrian dan pengembangan piranti lunak, dan berdomisili di Jakarta.

PT Omega Kreasi Bersama (OKB)

OKB didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 23, tanggal 12 Februari 2018. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017893.AH.01.01.TAHUN.2018 tanggal 4 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 43 tanggal 18 September 2018, NFC membeli saham OKB dari Martin Suharlie sebanyak 82.875 lembar saham, sehingga kepemilikan saham OKB oleh NFC menjadi senilai Rp 82.875.000 atau sebesar 65,00% dengan harga perolehan yang sama dengan nilai nominal. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0249366 Tahun 2018 tanggal 4 Oktober 2018.

Based on Notarial Deed No. 56 dated December 20, 2021 of Rose Takarina, S.H., AWD increased its paid-in capital by Rp 20,000,000,000, where NFCs subscribed for Rp 15,960,000,000, hence AWD's share owned by NFC becoming 71.75% or equivalent to Rp 17,220,000,000.

AWD scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta.

PT Inova Duapuluh Duapuluh (IDD)

IDD was established based on Notarial Deed No. 2 dated August 3, 1999 of Sigit Siswanto S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C-616HT01.01.TH2000 dated January 20, 2000 and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 58 dated July 20, 2010, Supplement No. 5745.

Based on Notarial Deed No. 44, dated February 20, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 50% ownership in IDD or 2,550 shares, from PT Soteria Wicaksana Investama, related party, at an acquisition price amounting to Rp 255,000,000, same as the nominal amount. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH. 01.03-0110457.Tahun 2018 dated February 22, 2019.

IDD's scope of activities is to engage in trading, services, industrial and software development, and domiciled in Jakarta.

PT Omega Kreasi Bersama (OKB)

OKB was established based on Notarial Deed No. 23 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017893.AH.01.01.TAHUN.2018 dated April 4, 2018.

Based on Notarial Deed No. 43 dated September 18, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC purchased OKB's shares of 82,875 shares from Martin Suharlie, hence NFC ownership in OKB become amounted to Rp 82,875,000 or equivalent to 65.00% to cost at the same as nominal amount. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH. 01.03-0249366 Tahun 2018 dated October 4, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 34 tanggal 29 Mei 2020, Pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar menjadi Rp 8.000.000.000 dan modal disetor menjadi Rp 2.000.000.000, sehingga kepemilikan saham OKB oleh NFC menjadi senilai Rp 1.300.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 8 Juni 2020.

OKB bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta.

PT NFCX Media Teknologi (NMT)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 9 tanggal 2 Oktober 2019, NFC mendirikan NMT dengan modal ditempatkan sebesar Rp 2.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 510.000.000, 90,00% saham diambil bagian oleh NFC.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0052755.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 11 Oktober 2019.

NMT bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan.

PT Nusantara Inti Karunia (NIK)

NIK didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 30, tanggal 12 Februari 2018. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017865.AH.01.01.TAHUN 2018 tanggal 4 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 5 Oktober 2018, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 90% kepemilikan saham di NIK atau sebanyak 114.750 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi sebesar Rp 114.750.000 yang sama dengan nilai nominalnya. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH. 01.03-0250910.Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

NIK bergerak dalam bidang usaha perdagangan, telekomunikasi dan teknologi, dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 34 dated May 29, 2020 of Rose Takarina, S.H., the shareholders agreed to increase authorized capital to Rp 8,000,000,000 and issued capital to Rp 2,000,000,000 hence NFC's ownership of OKB equivalent to Rp 1,300,000,000. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0038998.AH.01.02.Tahun 2020 dated June 8, 2020.

OKB's scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta.

PT NFCX Media Teknologi (NMT)

Based on Notarial Deed No. 9 dated October 2, 2019 of Rose Takarina, S.H., NFC established NMT with issued capital amounting to Rp 2,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 90.00% of which was subscribed by NFC.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0052755.AH.01.01.Tahun 2019 dated October 11, 2019.

NMT's scope of activities includes in trading, telecommunication, computer programming, information technology and domiciled in South Jakarta.

PT Nusantara Inti Karunia (NIK)

NIK was established based on Notarial Deed No. 30 dated February 12, 2018 of Rose Takarina S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017865.AH.01.01.TAHUN 2018 dated April 4, 2018.

Based on Notarial Deed No. 11 dated October 5, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 90% ownership in NIK or 114,750 shares from PT 1 Inti Dot Com and Raymond Loho, at an acquisition price amounting to Rp 114,750,000 same as nominal amount. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH. 01.03-0250910.Tahun 2018 dated October 9, 2018.

NIK's scope of activities is to engage in trading, telecommunication and technology, and domiciled in Jakarta.

PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 1 tanggal 1 Oktober 2018, NFC, mendirikan NXI, dengan modal ditempatkan sebesar Rp 40.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 10.000.000.000, dimana 50,00% saham diambil bagian oleh NFC. Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0057073.AH.01.11.Tahun 2018 tanggal 29 November 2018.

NXI bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian berdomisili di Jakarta.

PT Internet Omega Teknologi (IOT)

IOT didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 66, tanggal 20 November 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2471990.AH.01.01.TAHUN 2015 tanggal 14 Desember 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 67 tanggal 26 November 2018, NFC menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 50,00% kepemilikan saham di IOT atau sebanyak 2.550 lembar saham dari PT Hikmat Sukses Sejahtera dan Raymond Loho, dengan harga akuisisi yang sama dengan nilai nominal. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 tanggal 5 November 2018.

Nilai buku aset bersih IOT per tanggal akuisisi sebesar Rp 271.177.914. Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset neto yang diakuisisi sebesar Rp 526.177.914 dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor" (Catatan 30).

IOT bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. IOT berdomisili di Jakarta.

PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 60 tanggal 27 November 2018, NFC, mendirikan WAN dengan modal ditempatkan sebesar Rp 1.000.000.000 dan disetor sebesar Rp 510.000.000, 75% saham diambil bagian oleh NFC. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0002633.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 17 Januari 2019.

PT Nusantara Xchange Indonesia (NXI)

Based on Notarial Deed No. 1 dated October 1, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established NXI with issued capital amounting to Rp 40,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 50.00% of which was subscribed by NFC. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0057073.AH.01.11.TAHUN 2018 dated November 29, 2018.

NXI's scope of activities includes trading, services, construction, industry, printing, land, transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta.

PT Internet Omega Teknologi (IOT)

IOT was established by Notarial Deed No. 66, dated November 20, 2015 of Rose Takarina S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2471990.AH.01.01.TAHUN. 2015 dated December 14, 2015.

Based on Notarial Deed No. 67 dated November 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC signed a sale and purchase agreement to purchase 50.00% ownership in IOT or 2,550 shares, from PT Hikmat Sukses Sejahtera and Raymond Loho, at an acquisition price the same as the nominal amount. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0261979.Tahun 2018 dated November 5, 2018.

Book value of net assets of IOT as at acquisition date amounted Rp 271,177,914. The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp 526,177,914 is recorded in "Additional Paid-in Capital - net" (Note 30).

IOT's scope of activities includes in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. IOT is domiciled in Jakarta.

PT Wicaksana Anugerah Nusantara (WAN)

Based on Notarial Deed No. 60 dated November 27, 2018 of Rose Takarina, S.H., NFC established WAN with issued capital amounting to Rp 1,000,000,000 and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 75% of which was subscribed by NFC. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0002633.AH.01.01.Tahun 2019 dated January 17, 2019.

WAN bergerak dalam bidang usaha perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. WAN berdomisili di Jakarta Selatan.

WAN's scope of activities is to engage in trading, services, construction, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. WAN is domiciled in South Jakarta.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

ESB didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 2 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0035893.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 3 Juni 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

ESB was established based on Notarial Deed No. 4 dated June 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0035893.AH.01.01.Year 2021 dated June 3, 2021. As at the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

ESB bergerak dalam bidang perdagangan telekomunikasi, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp 42.000.000.000 atau 420.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.500.000.000.

ESB which is engaged in telecommunication trading, computer programming, information technology and other computer services, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp 42,000,000,000 or 420,000 shares with par value Rp 100,000 per share and issued and fully paid share capital amounting to Rp 10,500,000,000.

NFC memperoleh 36.750 saham ESB dengan nilai Rp 3.675.000.000 yang setara dengan 35,00% kepemilikan.

NFC acquired 36,750 shares of ESB amounting to Rp 3,675,000,000 equivalent to 35.00% ownership.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 26 pada tanggal 10 September 2021, pemegang saham ESB menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 42.000.000.000 menjadi Rp 120.000.000.000 dan modal disetor dari Rp 10.500.000.000 menjadi Rp 30.000.000.000. Dari transaksi ini, NFC memperoleh tambahan saham sebanyak 68.250 lembar saham atau setara dengan Rp 6.825.000.000, sedangkan persentase kepemilikan tetap sama yaitu sebesar 35,00%.

Based on Notarial Deed No. 26 dated September 10, 2021 of Rose Takarina, S.H., ESB's shareholders approved the increase of share capital issued from Rp 42,000,000,000 to Rp 120,000,000,000 and paid-in from Rp 10,500,000,000 to Rp 30,000,000,000. From this transaction, NFC obtained additional shares of 68,250 shares or amounting to Rp 6,825,000,000, while the percentage of its ownership remains the same at 35.00%.

Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051751.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 23 September 2021.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051751.AH.01.02.Tahun 2021 dated September 23, 2021.

PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI)

BSI didirikan berdasarkan Akta Notaris Ajeng Kumala Indriyani S.H., M.HUM., M.KN., No. 7 tanggal 31 Januari 2018, yang bergerak dalam bidang perdagangan, pengangkutan darat, jasa dan pariwisata. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU - 0005689.AH.01.01. Tahun 2018 tanggal 2 Februari 2018. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

PT Bilik Sinergi Indonesia (BSI)

BSI was established based on Notarial Deed No. 7 dated January 31, 2018 of Ajeng Kumala Indriyani S.H., M.HUM., M.KN., which is engaged in trading, land transportation, services and tourism. The deed has been ratified by Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU - 0005689.AH.01.01. Tahun 2018 dated February 2, 2018. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., No. 3 tanggal 4 Desember 2018, TI membeli saham BSI dari Oki Hartanto Bagus Wibowo, Ruslina, R Putut Susetyo Bagus W, Bertha Sondakh, Moch Rul P.S Suroso, Anjar Budhi Prasetyo, Aditya Ipmi Aribowo, masing-masing sebesar 765, 153, 1.071, 306, 306, 306 dan 153 lembar saham, sehingga kepemilikan saham BSI oleh TI menjadi sebesar 3.060 saham atau sebesar 51,00% dengan harga perolehan sebesar Rp 3.060.000.000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0273038 tanggal 10 Desember 2018. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia. BSI berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2018.

PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)

EWM didirikan berdasarkan Akta Notaris Hj. Nurmiati S.H., No. 23 tanggal 29 September 2015, yang bergerak dalam bidang perdagangan umum, kontraktor, garmen, elektrik, mekanik, perindustrian, pertanian, perbengkelan, keagenan, percetakan, jasa, transportasi dan developer. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU - 2460288.AH.01.01.TAHUN 2015 tanggal 10 Oktober 2015. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Kokoh Henry S.H., M.Kn., No. 8, tanggal 8 April 2019, menyetujui pengalihan seluruh saham milik PT Emirindo Dinamika Pratama sejumlah 700 saham kepada TI sehingga kepemilikan TI atas EWM sebesar 700 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 700.000.000 atau setara dengan 70%. EWM berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Indonesia No. 19 tanggal 12 April 2022 dari Suvinah, S.H., M.kn., para pemegang saham EWM menyetujui jual beli saham milik Jody Hedrian sebanyak 270 lembar saham atau sebesar Rp 270.000.000 kepada PT Emitama Hedrian Group, sehingga kepemilikan saham EWM oleh PT Emitama Hedrian Group menjadi 270 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 270.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027014.AH.01.02.Tahun 2022 tanggal 14 April 2022.

Based on Notarial Deed No. 3 dated December 4, 2018 of Kokoh Henry, S.H., M.Kn., TI purchased shares of BSI from Oki Hartanto Bagus Wibowo, Ruslina, R Putut Susetyo Bagus W, Bertha Sondakh, Moch Rul P.S Suroso, Anjar Budhi Prasetyo, Aditya Ipmi Aribowo, equivalent to 765, 153, 1,071, 306, 306, 306 and 153 shares, respectively, hence the ownership of TI in BSI was equivalent to 3,060 shares or 51.00% with the acquisition price of Rp 3,060,000,000.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0273038 dated December 10, 2018. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia. BSI is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2018.

PT Emitama Wahana Mandiri (EWM)

EWM was established based on Notarial Deed No. 23 dated September 29, 2015 of Hj. Nurmiati S.H., which is engaged in general trading, contracting, garment, electrical, mechanical, industrial, agriculture, workshop, agency, printing, services, transportation and developer. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU - 2460288.AH.01.01.TAHUN 2015 dated October 10, 2015. As at the completion date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette of the Republic of Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 8 dated April 8, 2019 of Kokoh Henry S.H., M.Kn., approved the transfer of all 700 shares owned by PT Emirindo Dinamika Pratama to TI, so that the ownership of TI of EWM was 700 shares with nominal value of Rp 700,000,000 or equivalent to 70%. EWM is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2015.

Based on Notarial Deed No. 19 dated April 12, 2022 of Suvinah, S.H., M.kn., the shareholders EWM approved sale and purchase agreement to sale 270 shares ownership in Jody Hedrian or price amounting Rp 270,000,000, to PT Emitama Hedrian Group, hence PT Emitama Hedrian Group ownership of EWM is 270 shares with nominal value amounting Rp 270,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0027014.AH.01.02.Tahun 2022 dated April 14, 2022.

PT Tfas Digital Indonesia (TDI)

Berdasarkan Akta No. 81 tanggal 23 Februari 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI mendirikan TDI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan belum beroperasi secara komersial. TI melakukan penyertaan saham pada TDI sebanyak 2.601 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 260.100.000 atau setara dengan 51,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU0015861.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 5 Maret 2021.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia. TDI berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

PT Anugerah Aset Digital (AAD)

Berdasarkan Akta No. 23 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., Perusahaan mendirikan AAD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pemrograman, aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya. Perusahaan melakukan penyertaan saham pada AAD sebanyak 41.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 4.100.000.000 atau setara dengan 41% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No AHU-0072607.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 16 November 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris No. 15 tanggal 7 November 2022 yang dibuat dihadapan Rose Takarina, S.H., sehubungan dengan merubah nama yang semula PT Sicepat Aset Digital (SAD) menjadi PT Anugerah Aset Digital (AAD) dan perubahan susunan pemegang saham AAD. Akta perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0081173.AH.01.02. Tahun 2022 tanggal 9 November 2022. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia. AAD berdomisili di Jakarta dan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2021.

PT Tfas Digital Indonesia (TDI)

Based on Notarial Deed No. 81 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H., TI established TDI, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services and has not yet started its commercial operations. TI has 2,601 shares in TDI with nominal value of Rp 260,100,000 or equivalent to 51.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU0015861.AH.01.01 dated March 5, 2021.

As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia. TDI is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2021.

PT Anugerah Aset Digital (AAD)

Based on Notarial Deed No. 23 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company established AAD, which is to engage in trading, telecommunication, programming, information technology activities and other computer services. The Company has 41,000 shares in AAD with nominal value of Rp 4,100,000,000 or equivalent to 41% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No AHU-0072607.AH. 01.01. Tahun 2021 dated November 16, 2021. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 15 dated November 7, 2022 of Rose Takarina, S.H., regarding in connection with changing the name from PT Sicepat Aset Digital (SAD) to PT Anugerah Aset Digital (AAD) and changing the composition of AAD shareholders. This amendment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0081173.AH.01.02. Tahun 2022 dated November 9, 2022. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia. AAD is domiciled in Jakarta and started its commercial operations in 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 9 tanggal 7 Maret 2024 yang dibuat di hadapan Chrystofer, S.H., M.Kn., sehubungan dengan penurunan modal dasar dari yang sebelumnya Rp 40.000.000.000 menjadi Rp 400.000.000 dan modal disetor dari yang sebelumnya Rp 10.000.000.000 menjadi Rp 100.000.000. Akta perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0096665.AH.01.11.Tahun 2024 tanggal 6 Mei 2024.

PT Argo Pandu Digital (APD)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 76 tanggal 31 Agustus 2018, DKD mendirikan APD, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian. DKD melakukan penyertaan saham pada APD sebanyak 2.080 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 2.080.000.000 atau setara dengan 52,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0045443.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 25 September 2018.

APD berdomisili di Jakarta dan belum beroperasi secara komersial.

PT Buana Agya Cipta (BAC)

BAC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 1 Desember 2015 yang dibuat di hadapan Ivan John Harris, S.H., M.Kn. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0001332.AH.01.01.Tahun 2016 tanggal 11 Januari 2016. BAC bergerak dalam bidang pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, pengangkutan darat, pertanian, percetakan dan perbengkelan.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 16 tanggal 10 Januari 2018, Perusahaan membeli saham BAC dari PT Jas Kapital, sebesar 99.000 saham, sehingga kepemilikan saham BAC oleh Perusahaan menjadi senilai Rp 297.000.000 atau sebesar 99% dengan harga perolehan sebesar Rp 297.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0038456 tanggal 26 Januari 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 24 tanggal 8 Desember 2021, Perusahaan menandatangani perjanjian jual beli untuk menjual 99,00% kepemilikan saham di BAC atau sebanyak 99.000 lembar saham ke DKD, dengan harga akuisisi sebesar Rp 297.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

Based on Notarial Deed No. 9 dated March 7, 2024 of Chrystofer, S.H., M.Kn., regarding in connection with the decrease in authorized capital from Rp 40,000,000,000 to Rp 400,000,000 and paid-up capital from Rp 10,000,000,000 to Rp 100,000,000. This amendment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic Indonesia through Decision Letter No. AHU-0096665.AH.01.11.Tahun 2024 dated May 6, 2024.

PT Argo Pandu Digital (APD)

Based on Notarial Deed No. 76 dated August 31, 2018 of Rose Takarina, S.H., DKD established APD, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture. DKD has 2,080 shares in APD with nominal value of Rp 2,080,000,000 or equivalent to 52.00% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0045443.AH.01.01. Tahun 2018 dated September 25, 2018.

APD is domiciled in Jakarta and has not yet started its commercial operation.

PT Buana Agya Cipta (BAC)

BAC was established based on Notarial Deed No. 6 dated December 1, 2015 of Ivan John Harris, S.H., M.Kn. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0001332.AH.01.01.Tahun 2016 dated January 11, 2016. BAC is engaged in development, services, trade, industry, land transportation, agriculture, printing and workshop.

Based on Notarial Deed No. 16 dated January 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased BAC's shares from PT Jas Kapital, equivalent to 99,000 shares, hence the Company's ownership of BAC amounted to Rp 297,000,000 or equivalent to 99% with cost amounting to Rp 297,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0038456 dated January 26, 2018.

Based on Notarial Deed No. 24, dated Desember 8, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company signed a sale and purchase agreement to sale 99.00% ownership in BAC or 99,000 shares, to DKD at an acquisition price amounting to Rp 297,000,000, same as the nominal amount. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Ivan John Harris, S.H. M.Kn, No. 22 tanggal 8 Desember 2021, DKD membeli saham BAC. DKD melakukan pembelian saham pada BAC sebanyak 510.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 510.000.000 atau setara dengan 51% kepemilikan dari Entitas Induk. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0076615.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Crystofer, S.H., M.Kn No. 17, tanggal 18 Maret 2024, para pemegang saham setuju atas pembubaran BAC untuk menghindari kerugian yang lebih besar di masa depan.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 55 tanggal 20 Desember 2021, DKD mendirikan DDM, yang bergerak dibidang perdagangan peralatan telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer dan portal *web* dan DDM bmxlum beroperasi secara komersial. DKD melakukan pernyataan saham pada DDM sebanyak 550 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 550.000.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0083253.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara. DDM berdomisili di Jakarta.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU 0076615.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara.

PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 38 tanggal 9 Desember 2019, MUI mendirikan LIT, yang bergerak dalam bidang industri percetakan umum, aktivitas pemrograman komputer lainnya, dan aktivitas profesional, ilmiah dan teknis lainnya. MUI melakukan penyertaan saham pada LIT sebanyak 60.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 60.000.000 atau setara dengan 60,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066412. AH.01.01 TAHUN 2019 tanggal 13 Desember 2019. LIT berdomisili di Jakarta.

Based on the Notarial Deed No. 22 dated December 8, 2021 of Ivan John Harris, S.H M.Kn., DKD purchased shares of BAC. DKD has 510,000 shares in BAC with a nominal value of Rp 510,000,000 or equivalent to 51% ownership from the Company. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU 0076615.AH.01.02. dated December 29, 2021.

Based on Notarial Deed No. 17 dated March 18, 2024 of Crystofer, S.H., M.Kn, shareholders agree to liquidate BAC to avoid greater losses in the future.

PT Damcorp Digital Media (DDM)

Based on the Notarial Deed No. 55 dated December 20, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established DDM, which is engaged in telecommunication equipment trade, computer programming, technology information and web portal and has not yet started its commercial operations. DKD has 550 shares in DDM with a nominal value of Rp 550,000,000 or equivalent to 50.00% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0083253.AH.01.01 year of 2021 dated December 29, 2021. As at the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette. DDM is domiciled in Jakarta.

The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0076615.AH.01.02 year of 2021 dated December 29, 2021. As at the date of the consolidated financial statements, this deed has not yet been published in State Gazette.

PT Lautan Inovasi Teknologi (LIT)

Based on Notarial Deed No. 38 dated December 9, 2019 of Rose Takarina, S.H., MUI established LIT, which is engaged in the general printing industry, other computer programming activities, and other professional, scientific and technical activities. MUI has 60,000 shares in LIT with nominal value of Rp 60,000,000 or equivalent to 60.00% ownership. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066412. AH.01.01. TAHUN 2019 dated December 13, 2019. LIT is domiciled in Jakarta.

PT Digital Consumer Engagement (DCE)

DCE didirikan berdasarkan Akta Notaris Imron, S.H., No. 38 tanggal 15 Mei 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2439954.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 21 Mei 2015 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 55, Tambahan No. 36319 tahun 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 11 tanggal 10 Agustus 2018, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 99,00% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 1.980 lembar saham dari Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanty Mety, dan Lianawati Sulistijono, dengan harga akuisisi sebesar Rp 198.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0231964 tanggal 13 Agustus 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 22 Desember 2020, PT Jaya Distribusi Ritel membeli 1% kepemilikan saham di DCE atau sebanyak 20 lembar saham dari Budiasto Kusuma, dengan harga Rp 2.000.000 atau sama dengan nilai nominal. DCE melakukan peningkatan modal dasar menjadi Rp 120.000.000.000 atau sebanyak 1.200.000 lembar saham dan peningkatan modal disetor menjadi Rp 30.000.000.000.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-008651.AH.01.02 Tahun 2020 tanggal 29 Desember 2020.

Nilai tercatat aset neto DCE per tanggal akuisisi sebesar Rp (937.443.469). Selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset neto yang diakuisisi sebesar Rp (739.443.469) dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor - neto" (Catatan 30).

DCE bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, percetakan, pengangkutan darat dan pertanian, dan berdomisili di Jakarta.

PT Digital Maxima Indonesia (DMI)

DMI didirikan berdasarkan Akta Notaris Tan Sussy, S.H. No. 40 tanggal 6 Oktober 2018. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047800.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 9 Oktober 2018.

PT Digital Consumer Engagement (DCE)

DCE was established based on Notarial Deed No. 38 dated May 15, 2015 of Imron, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2439954.AH.01.01.Tahun 2015 dated May 21, 2015, and was published in the State Gazette No. 55, Supplement No. 36319 in 2015.

Based on Notarial Deed No. 11 dated August 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99.00% ownership in DCE or 1,980 shares from Augustinus Liauw, Budiasto Kusuma, Putra Pribadi, Supardi Tan, Yanty Mety, and Lianawati Sulistijono at an acquisition price amounting to Rp 198,000,000 same as nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0231964 dated August 13, 2018.

Based on Notarial Deed No. 57 dated December 22, 2020 of Rose Takarina, S.H., PT Jaya Distribusi Ritel purchase 1% ownership in DCE or 20 shares from Budiasto Kusuma at price amounting to Rp 2,000,000 or the same as the nominal amount. DCE increased its authorized capital amounting to Rp 120,000,000,000 or 1,200,000 shares and increased issued and fully paid capital amounting to Rp 30,000,000,000.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter Keputusan No. AHU-008651. AH.01.02 Tahun 2020 dated December 29, 2020.

DCE's carrying amount of net assets as at acquisition date amounted to Rp (937,443,469). The difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired amounting to Rp (739,443,469) is recorded in "Additional Paid-in Capital - net" (Note 30).

DCE is engaged in trade, development, services, printing, land transportation and agriculture, and domiciled in Jakarta.

PT Digital Maxima Indonesia (DMI)

DMI was established based on Notarial Deed No. 40 dated October 6, 2018 of Tan Sussy, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047800.AH.01.01.Tahun 2018 dated October 9, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 64 tanggal 27 Februari 2019, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 99,00% kepemilikan saham di DMI atau sebanyak 594 lembar saham dari Budiasto Kusuma dan Supardi Tan, dengan harga perolehan sebesar Rp 594.000.000 yang sama dengan nilai nominal.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0152400 tanggal 18 Maret 2019.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 53 tanggal 26 Agustus 2021, DMI menyetujui peningkatan modal dasar dari semula 1.000 lembar saham atau sebesar Rp 1.000.000.000 menjadi 4.704 lembar saham atau sebesar Rp 4.704.000.000 dan peningkatan modal disetor dari semula 600 lembar saham atau sebesar Rp 600.000.000 menjadi 1.176 lembar saham atau sebesar Rp 1.176.000.000, sehingga kepemilikan saham DMM pada DMI menjadi 50,51%

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0047696.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 6 September 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 9 tanggal 6 November 2023 dari Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM membeli saham DMI dari PT Solic Inti Digital sebesar 576 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMI oleh DMM menjadi senilai Rp 1.170.000.000 atau sebesar 99,49%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0182658 tanggal 8 November 2023.

DMI bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta.

PT DMMX Media Maxima (DMMXMM)

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 24 Agustus 2020, DMM dan DCE mendirikan DMMXMM, yang bergerak dalam bidang perdagangan, telekomunikasi, pengembangan aplikasi melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, portal web atau platform digital dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta, dengan modal dasar sebesar Rp 12.500.000.000 atau 125.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 3.125.000.000 dan telah disetor pada tanggal 11 Desember 2020 sebesar Rp 3.093.750.000, dimana 99,00% saham diambil bagian oleh DMM.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 tanggal 30 Agustus 2020.

Based on Notarial Deed No. 64 dated February 27, 2019 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 99.00% ownership in DMI or 594 shares from Budiasto Kusuma and Supardi Tan at cost amounting to Rp 594,000,000 at the same as the nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0152400 dated March 18, 2019.

Based on Notarial Deed No. 53 dated August 26, 2021 of Rose Takarina, S.H., DMI Agreed to increase its authorized capital from initially 1,000 shares or amounted to Rp 1,000,000,000 into 4,704 shares or amounted to Rp 4,704,000,000 and increased fully paid capital from initially 600 shares or amounted to Rp 600,000,000 into 1,176 shares or amounted to Rp 1,176,000,000, therefore DMM ownership in DMI become 50.51%.

The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0047696.AH.01.02.TAHUN 2021 dated September 6, 2021.

Based on Notarial Deed No. 9 dated November 6, 2023 from Chrystofer, S.H., M.Kn., the DMM purchased DMI shares from PT Solic Inti Digital for 576 shares so that the DMI share ownership by DMM is Rp 1,170,000,000 or 99.49%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-AH.01.09-0182658 dated November 8, 2023.

DMI scope of activities is to engage in general trading and services, and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Media Maxima (DMMXMM)

Based on Notarial Deed No. 49 dated August 24, 2020 of Rose Takarina, S.H., DMMX and DCE established DMMXMM, which is engaged in trading, telecommunications, application development via the internet (*E-Commerce*), computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta, with authorized capital amounting to Rp 12,500,000,000 or 125,000,000 shares with par value of Rp 100 per share and issued capital amounting to Rp 3,125,000,000 and has been fully paid on December 11, 2020 amounting to Rp 3,093,750,000, 99.00% of which was subscribed by DMM.

The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0042660.AH.01.01.Tahun 2020 dated August 30, 2020.

DMMXMM bergerak dalam bidang usaha perdagangan umum dan jasa, dan berdomisili di Jakarta.

PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)

Berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 23 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXGD dengan modal dasar sebesar Rp 2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 510.000.000 dimana 51% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0016418.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 8 Maret 2021.

DMMXGD bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)

Berdasarkan Akta Notaris No. 13 tanggal 2 Februari 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan BLDX dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.000.000.000 dimana 50,00% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008796.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 5 Februari 2021.

BLDX bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, perdagangan mesin, peralatan dan pengembangan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman komputer, *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)

CCI adalah Perusahaan Swasta Terbatas didirikan pada tanggal 25 Februari 2021 di Singapura. Modal saham Perusahaan sebesar SGD 100.000 (setara dengan Rp 1.069.011.500), atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal SGD 1 per saham dimana 50,00% saham diambil bagian oleh DMM.

DMMXMM scope of activities is to engage in general trading and services, and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Grosir Digital (DMMXGD)

Based on Notarial Deed No. 80 dated February 23, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXGD, with authorized capital amounting to Rp 2,040,000,000 or 20,400 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 51% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0016418.AH.01.01.Tahun 2021 dated March 8, 2021.

DMMXGD is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

PT Bumilangit Digital Mediatama (BLDX)

Based on Notarial Deed No. 13 dated February 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established BLDX, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,000,000,000, 50.00% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008796.AH.01.01.Tahun 2021 dated February 5, 2021.

BLDX is engaged in trading of telecommunication equipment, trading of machinery, equipment and other development, development of trading application via the internet (*E-Commerce*), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

Cosmos Charisma International PTE. LTD. (CCI)

CCI is a Private Company Limited by Shares, incorporated on February 25, 2021 in Singapore. The share capital of the Company is SGD 100,000.00 (equivalent to Rp 1,069,011,500) or 100,000 shares with nominal value of SGD 1, 50.00% of which was subscribed by DMM.

Berdasarkan Accounting and Corporate Regulatory Authority (ACRA) dengan nomor receipt ACRA240504199806 tanggal 4 Mei 2024, DMM telah mengalihkan seluruh kepemilikan DMM atas CCI kepada Brayden Teng Wei. Akibat dari transaksi di atas, DMM kehilangan kepemilikannya atas CCI. Atas transaksi tersebut, laporan keuangan CCI tidak lagi dikonsolidasi oleh DMM pada tanggal 31 Desember 2024.

CCI bergerak dalam bidang teknologi informasi lainnya dan jasa komputer dan berdomisili di Singapura.

PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)

Berdasarkan Akta Notaris No. 2 tanggal 2 Juli 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXST dengan modal dasar sebesar Rp 2.040.000.000 atau 20.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 510.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044307.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Juli 2021.

DMMXST bergerak dalam bidang perdagangan komputer dan peralatan komputer, perdagangan piranti lunak, perdagangan suku cadang elektronik, perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya, jasa informasi lainnya dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 19 Agustus 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM, Entitas Anak mendirikan DMMXGG dengan modal dasar sebesar Rp 4.040.000.000 atau 40.400 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.010.000.000 dimana 51,00% saham diambil bagian oleh Perusahaan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054051.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 31 Agustus 2021.

DMMXGG bergerak dalam perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan piranti lunak (*software*), pengembangan video game dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

Based on the Accounting and Corporate Regulatory Authority (ACRA) with receipt number ACRA240504199806 dated May 4, 2024, DMM has transferred its entire ownership interest in CCI to Brayden Teng Wei. As a result of the above transaction, DMM lost its ownership of CCI. Due to the transaction, the financial statements of CCI are no longer consolidated by DMM as at December 31, 2024.

CCI which is engaged other information technology and computer services, and is domiciled in Singapore.

PT DMMX Smartritel Teknologi (DMMXST)

Based on Notarial Deed No. 2 dated July 2, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXST, with authorized capital amounting to Rp 2,040,000,000 or 20,400 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 510,000,000, 99% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044307.AH.01.01.Tahun 2021 dated July 12, 2021.

DMMXST which is engaged in trading in computers and computer equipment, trading in software, trading in electronic parts, trading in telecommunication equipment, other telecommunications, computer consulting and other computer facilities management, other information services and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Gamindo Global (DMMXGG)

Based on Notarial Deed No. 37 dated August 19, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM, Subsidiary established DMMXGG, with authorized capital amounting to Rp 4,040,000,000 or 40,400 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,010,000,000, 51.00% of which was subscribed by the Company. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0054051.AH.01.01.Tahun 2021 dated August 31, 2021.

DMMXGG establishment is engaged in trading of telecommunication equipment, publishing software, developing video games, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 17 tanggal 11 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXDI dengan modal dasar sebesar Rp 6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.500.000.000 dimana 46,00% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0064586.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 14 Oktober 2021.

DMMXDI bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, pemrograman komputer lainnya, dan teknologi informasi dan jasa komputer lainnya dan berdomisili di Jakarta.

PT DMMX Sentral Imaji (DMMXSI)

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 tanggal 26 Januari 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMM mendirikan DMMXSI dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.010.000.000 dimana 99% saham diambil bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0008061.AH. 01.01.Tahun 2022 tanggal 1 Februari 2022.

DMMXSI bergerak dalam bergerak dalam perdagangan eceran melalui media untuk barang, aktivitas telekomunikasi, portal web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial dan aktivitas fotografi dan berdomisili di Jakarta.

PT Satu Buat Negeri (SBN)

Berdasarkan Akta Notaris No. 22 tanggal 14 Oktober 2024 yang dibuat di hadapan Chrystofer, S.H., M.Kn., Perusahaan dan DMM mendirikan SBN dengan modal dasar sebesar Rp 10.000.000.000 atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000. Kepemilikan Perusahaan dan DMM masing-masing sebesar 33,34% dan 33,33% saham atau sebanyak 33.340 dan 33.330 lembar saham dengan harga sebesar Rp 3.334.000.000 dan Rp 3.333.000.000 merupakan bagian oleh Perusahaan dan DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0220106.AH.01.11.Tahun 2024 tanggal 15 Oktober 2024.

SBN bergerak dalam bidang industri, perdagangan serta jasa terkait telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan.

PT DMMX Dektos Inti (DMMXDI)

Based on Notarial Deed No. 17 dated October 11, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXDI, with authorized capital amounting to Rp 6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,500,000,000, 46.00% of which was subscribed by DMM. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0064586.AH. 01.01.Tahun 2021 dated October 14, 2021.

DMMXDI which is engaged in trading of telecommunication equipment, other telecommunications, other computer programming, and information technology and other computer services and is domiciled in Jakarta.

PT DMMX Sentral Imaji (DMMXSI)

Based on Notarial Deed No. 50 dated January 26, 2022 of Rose Takarina, S.H. DMM established DMMXSI, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,010,000,000, 99% of which was subscribed by DMM. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0008061.AH. 01.01.Tahun 2022 dated February 1, 2022.

DMMXSI is engaged in retail trade through media for goods, telecommunication activities, web portals and/or digital platforms for commercial purposes and photographic activities and is domiciled in Jakarta.

PT Satu Buat Negeri (SBN)

Based on Notarial Deed No. 22 dated October 14, 2024 made before Chrystofer, S.H., M.Kn., The Company and DMM established SBN with authorized capital of Rp 10,000,000,000 or 100,000 shares with a nominal value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital of Rp 10,000,000,000. Ownership of 33.34% and 33.33% of shares or 33,340 and 33,330 shares with a price of Rp 3,334,000,000 and Rp 3,333,000,000 is part of The Company and DMM. The deed of establishment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0220106.AH.01.11.Tahun 2024 dated October 15, 2024.

SBN is engaged in industry, trade and services related to telecommunications, computer programming and information technology, and is domiciled in South Jakarta.

Berdasarkan Akta Notaris No. 12 tanggal 10 Desember 2024 yang dibuat di hadapan Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 0,01% kepemilikan saham di SBN atau sebanyak 10 lembar saham dari PT M Cash Integrasi Tbk, dengan harga sebesar Rp 1.000.000.

Susunan pemegang saham mengalami perubahan sesuai dengan Akta Notaris No. 11 oleh Chrystofer, S.H., M.Kn., tanggal 10 Desember 2024. DMM memiliki 33,34% saham atau sebanyak 33.340 lembar saham dengan harga sebesar Rp 3.334.000.000. Akta perubahan tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan surat No. AHU-0272402.AH.01.11.Tahun 2024 pada tanggal 13 Desember 2024.

PT Media Karya Nusantara (MKN)

MKN didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 5 tanggal 4 Agustus 2011. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 tanggal 16 Agustus 2011.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 59 tanggal 24 Januari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 35% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham dari PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar Rp 175.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0045175 tanggal 30 Januari 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn., No. 36 tanggal 28 Maret 2024, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk menjual 35% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham kepada PT Mitra Cipta Teknologi, pihak berelasi, dengan harga sebesar Rp 175.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

MKN bergerak dalam bidang jasa, perdagangan, industri, pembangunan, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan berdomisili di Jakarta.

PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)

NSM didirikan berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 49 tanggal 11 September 2015. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-2457484.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 22 September 2015.

Based on Notarial Deed No. 12 dated December 10, 2024 made before Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 0.01% of SBN shares or 10 shares from PT M Cash Integrasi Tbk, at a price of Rp 1,000,000.

The composition of shareholders has changed in accordance with Notarial Deed No. 11 by Chrystofer, S.H., M.Kn., dated December 10, 2024. DMM owns 33.34% of the shares or 33,340 shares at a price of Rp 3,334,000,000. The deed of change has been approved by the Minister of Law and Human Rights based on letter No. AHU-0272402.AH.01.11.Tahun 2024 on December 13, 2024.

PT Media Karya Nusantara (MKN)

MKN was established based on Notarial Deed No. 5 dated August 4, 2011 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 dated August 16, 2011.

Based on Notarial Deed No. 59 dated January 24, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 35% ownership in MKN or 175 shares from PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, related party, at an acquisition price amounting to Rp 175,000,000 same as nominal amount.

The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0045175 dated January 30, 2018.

Based on Notarial Deed No. 36 dated March 28, 2024 of Chrystopher, S.H., M.Kn., IOT signed a sale and purchase agreement to sell 35% ownership in MKN or 175 shares to PT Mitra Cipta Teknologi, related party, at price amounting to Rp 175,000,000 same as nominal amount.

MKN's scope of activities is to engage in services, trade, industry, development, printing, land transportation, workshop and agriculture and domiciled in Jakarta.

PT Nusantara Semesta Mandiri (NSM)

NSM was established based on Notarial Deed No. 49 dated September 11, 2015 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-2457484.AH.01.01.Tahun 2015 dated September 22, 2015.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 tanggal 26 Februari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 75% kepemilikan saham di NSM atau sebanyak 375 lembar saham dari PT 1 Inti Dot Com, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0101298 tanggal 9 Maret 2018.

Tidak terdapat selisih antara harga akuisisi saham dengan nilai buku aset bersih yang diakuisisi.

NSM bergerak dalam bidang perdagangan alat komunikasi, mesin, peralatan, aktivitas telekomunikasi, pemrograman komputer dan teknologi informasi dan berdomisili di Jakarta Selatan.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

VIS didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 9 Oktober 2017 yang dibuat di hadapan Angie Anggoro S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044981.AH.01.01. Tahun 2017 tanggal 10 Oktober 2017 dengan modal dasar dan ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 13.000.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H. No. 18 tanggal 9 Juni 2021, ESB menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli kepemilikan saham di VIS sebanyak 14.203 lembar saham dari Tuan Cao Yi, sebanyak 1.905 lembar saham dari Tuan Wilty Awan dan sebanyak 1.212 saham Tuan Yudy Wiyanto dengan harga nominal sebesar Rp 100.000 dengan harga akuisisi sebesar nilai nominal yang sama. Kemudian, VIS meningkatkan modal dasar menjadi Rp 92.800.000.000 dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi Rp 23.200.000.000 yang diambil bagian oleh ESB sebesar 101.000 saham atau senilai Rp 10.100.000.000, sehingga kepemilikan ESB terhadap VIS menjadi 51,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 15 Juni 2021.

VIS bergerak dalam bidang usaha produk dan layanan energi bersih dan berdomisili di Semarang.

Based on Notarial Deed No. 57 dated February 26, 2018 of Rose Takarina, S.H., IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 75% ownership in NSM or 375 shares from PT 1 Inti Dot Com, related parties, at an acquisition price as the same as the nominal amount. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0101298 dated March 9, 2018.

There are no difference between the acquisition price and the book value of net assets acquired.

NSM is engaged in trade communication devices, machine, equipment, telecommunication activities, computer programming, and information technology and domiciled in South Jakarta.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

VIS was established based on Notarial Deed No. 1 dated October 9, 2017 of Angie Anggoro. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0044981.AH.01.01 Year 2017 dated October 10, 2017 with authorized capital, and issued and fully paid share capital amounting to Rp 13,000,000,000.

Based on Notarial Deed No. 18 dated June 9, 2021 of Rose Takarina, ESB signed a sale and purchase agreement to purchase 13% ownership in VIS or 14,203 shares from Mr Cao Yi amounting to 1,905 shares from Mr Wilty Awan and 1,212 shares from Mr Yudy Wiyanto with par value of Rp 100,000, at an acquisition price with the same nominal amount. Then, VIS increase authorized share capital amounting to Rp 92,800,000,000 and increased issued and fully paid in capital amounting to Rp 23,200,000,000 which were taken by ESB by 101,000 shares, so that ESB's ownership of VIS becomes 51.00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0034235.AH.01.02.TAHUN 2021 dated June 15, 2021.

VIS is engaged in clean energy products and services and domiciled in Semarang.

PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)

STI didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 29 Juli 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0051671.AH.01.01.Tahun 2022 tanggal 2 Agustus 2022 dengan modal dasar sebesar Rp 4.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.000.000.000 yang diambil bagian oleh NFC sebesar 9.900 lembar saham atau senilai Rp 990.000.000 atau sebesar 99,00%.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn., No. 40 tanggal 29 Oktober 2024, STI meningkatkan modal ditempatkan sebesar Rp 10.779.846.000 yang seluruh diambil oleh ESB sehingga kepemilikan NFC dan ESB menjadi 99,70%.

STI bergerak dalam bidang usaha penyewaan dan penjualan kendaraan listrik, dan berdomisili di Jakarta.

PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)

Berdasarkan Akta Notaris No. 46 tanggal 18 November 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMI mendirikan DMMXHS dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 400.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 51,00% saham diambil bagian oleh DMI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0075645.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 26 November 2021.

DMMXHS bergerak dalam bidang telekomunikasi lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman komputer lainnya dan *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)

Berdasarkan Akta Notaris No. 8 tanggal 3 Desember 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., BLDX mendirikan BLDXKN dengan modal dasar sebesar Rp 6.000.000.000 atau 60.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.500.000.000 dimana 50,00% saham diambil bagian oleh BLDX. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0079287.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 12 Desember 2021.

PT Semolis Teknologi Indonesia (STI)

STI was established based on Notarial Deed No. 80 dated July 29, 2022 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0051671 AH.01.01.Tahun 2022 dated August 2, 2022, with authorized capital amounting to Rp 4,000,000,000 or 40,000 shares and issued and fully paid in capital amounting to Rp 1,000,000,000 which were taken by NFC by 9,900 shares or amounting to Rp 990,000,000 or equivalent with 99.00%.

Based on Notarial Deed No. 40 dated October 29, 2024 of Chrystofer, S.H., M.Kn., STI established issued capital amounting to Rp 10,779,846,000 which was subscribed by the ESB therefore the ownership of NFC and ESB became 99.70%.

STI is engaged in electric vehicle rental and selling, and domiciled in Jakarta.

PT DMMX Hera Sukses (DMMXHS)

Based on Notarial Deed No. 46 dated November 18, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMI established DMMXHS, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 400,000 shares with par value Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 51.00% of which was subscribed by DMI. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0075645.AH.01.01.Tahun 2021 dated November 26, 2021

DMMXHS which is engaged in other telecommunication equipment, development of trading application via the internet (*E-Commerce*), other computer programming and web portals or digital platforms for commercial purposes and is domiciled in Jakarta.

PT BLDX Komik Nusantara (BLDXKN)

Based on Notarial Deed No. 8 dated December 3, 2021 of Rose Takarina, S.H. BLDX established BLDXKN, with authorized capital amounting to Rp 6,000,000,000 or 60,000 shares with par value of Rp 100,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 1,500,000,000, 50.00% of which was subscribed by BLDX. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0079287.AH.01.01.Tahun 2021 dated December 12, 2021.

BLDXKN bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi, penerbitan surat kabar, jurnal dan buletin atau majalah, penerbitan lainnya, pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*), pemrograman computer lainnya, *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

BLDXKN which is engaged in trading of telecommunication equipment, publication of newspapers, journals and bulletins or magazines, other publications, development of trading application via the internet (*E-Commerce*), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)

EAID didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 18 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0039492.AH.01.01 Tahun 2021 tanggal 18 Juni 2021.

PT Edukasi Atlit Internet Digital (EAID)

EAID was established based on Notarial Deed No. 79 dated June 18, 2021 of Aisyah Ratu Juliana Siregar, S.H. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0039492.AH.01.01 Tahun 2021 dated June 18, 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 25 tanggal 9 November 2021 dari Rose Takarina, S.H., DMMXGG melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh EAID sebanyak 2.576.019 lembar saham atau setara dengan Rp 2.576.019.000 sehingga kepemilikan saham DMMXGG pada EAID menjadi 51%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0063928.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 12 November 2021.

Based on Notarial Deed No. 25 dated November 9, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXGG invested shares by acquiring new shares of EAID amounting to 2,576,019 shares or equivalent to Rp 2,576,019,000, therefore DMMXGG's ownership in EAID become 51%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0063928.AH.01.02.Tahun 2021 dated November 12, 2021.

EAID bergerak dalam bidang *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial, pendidikan lainnya swasta, jasa penyelenggara pertemuan, perjalanan insentif, konferensi dan pameran (*mice*), penyelenggara *event* khusus (*special event*), pengelolaan fasilitas olahraga lainnya, promotor kegiatan olahraga dan aktivitas lainnya yang berkaitan dengan olahraga dan berdomisili di Tangerang.

EAID which is engaged in web portals or digital platforms for commercial purposes, other private education, meeting organizing services, incentive trips, conferences and exhibitions (*mice*), organizers of special events, management of other sports facilities, promoters of sports activities and other activities related to sports and is domiciled in Tangerang.

PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 21 Oktober 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., DMMXDI mendirikan DMMXDP dengan modal dasar sebesar Rp 40.000.000.000 atau 40.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 1.000.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10.000.000.000 dimana 55,00% saham diambil bagian oleh DMMXDI. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066587.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 22 Oktober 2021.

PT DMMX Distribusi Pentabenua (DMMXDP)

Based on Notarial Deed No. 34 dated October 21, 2021 of Rose Takarina, S.H. DMMXDI established DMMXDP, with authorized capital amounting to Rp 40,000,000,000 or 40,000 shares with par value of Rp 1,000,000 per share and issued and fully paid capital amounting to Rp 10,000,000,000, 55.00% of which was subscribed by DMMXDI. The deed of established was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0066587.AH.01.01.Tahun 2021 dated October 22, 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 31 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 15% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 1.500 lembar saham dari Djaya Makmur, S.E., dengan harga sebesar Rp 1.575.000.000.

Based on Notarial Deed No. 31 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 15% ownership in DMMXDP or 1,500 shares from Djaya Makmur, S.E., amounting to Rp 1,575,000,000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 30 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 5% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 500 lembar saham dari Dhani Wishnu Wardhana, S.T., dengan harga akuisisi sebesar Rp 525.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 29 tanggal 15 September 2023, DMM menandatangani perjanjian jual beli untuk membeli 5% kepemilikan saham di DMMXDP atau sebanyak 500 lembar saham dari Jimmi Chang, dengan harga akuisi Rp 525.000.000.

Sehingga kepemilikan DMM pada DMMXDP menjadi sebesar 80%.

DMMXDP bergerak dalam bidang perdagangan, pergudangan dan penyimpanan, penerbitan piranti lunak (*software*), pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (*E-Commerce*) dan *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan berdomisili di Jakarta.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn, No. 15 tanggal 13 Desember 2023, para pemegang saham menyetujui pembubaran PT Sewa Baterai Listrik sejak tanggal 7 Desember 2023.

PT Semolis Gemilang Persada (SGP)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH, No. 11 tanggal 5 April 2023, STI mendirikan SGP dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 yang diambil bagian sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0028144.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 10 April 2023.

SGP bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

Based on Notarial Deed No. 30 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 5% ownership in DMMXDP or 500 shares from Djaya Makmur, S.E., amounting to Rp 525,000,000.

Based on Notarial Deed No. 29 dated September 15, 2023 of Rose Takarina, S.H., DMM signed a sale and purchase agreement to purchase 5% ownership in DMMXDP or 500 shares from Jimmy Chang, amounting to Rp 525,000,000.

Hence DMM's ownership in DMMXDP will be 80%.

DMMXDP which is engaged in trading, warehousing and storage, publishing software, development of trading application via the internet (E-Commerce), computer programming, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

Based on the Notarial Deed of Chrystofer, S.H., M.Kn, No. 15 dated 13 December 2023, the shareholders approved the dissolution of PT Sewa Baterai Listrik since December 7, 2023.

PT Semolis Gemilang Persada (SGP)

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, No. 11 dated April 5, 2023, STI has established SGP, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 which were subscribed by the Company amounting to 99.90% or 39,960 shares.

The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-002814.AH.01.01 Year 2023 dated April 10, 2023.

SGP is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than 2 wheeled vehicle, 4 wheeled vehicle or more and operating lease of others transportation vehicle and equipment.

PT Semolis Inti Persada (SIP)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH, No. 12 tanggal 5 April 2023, STI mendirikan SIP dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 yang diambil bagian sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027800.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 10 April 2023.

SIP bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

PT Semolis Maju Bersama (SMB)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto SH, No. 10 tanggal 5 April 2023, SMB mendirikan STI dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 4.000.000.000 yang diambil bagian sebesar 99,90% atau sebanyak 39.960 lembar saham. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0029012.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 10 April 2023.

SMB bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi bukan kendaraan bermotor dua, empat atau lebih dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi lainnya.

PT Sewa Baterai Listrik (SBL)

Berdasarkan Akta Notaris Indra Tjahja Rinanto, S.H., No 13 tanggal 5 April 2023, ESB mendirikan SBL dengan modal dasar 40.000 lembar saham atau senilai Rp 40.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 10.000 lembar saham atau senilai Rp 10.000.000.000 yang diambil bagian oleh ESB sebesar 55,00% atau sebanyak 5.500 lembar saham.

Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0031052.AH.01.01.Tahun 2023 tanggal 27 April 2023.

SBL bergerak dalam bidang penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi mesin dan peralatan industri kreatif lainnya.

PT Semolis Inti Persada (SIP)

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, No. 12, STI has established SIP, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 which were subscribed by The Company amounting to 99.90% or 39,960 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0027800.AH.01.01 Year 2023 dated April 10, 2023.

SIP is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than 2 wheeled vehicle, 4 wheeled vehicle or more and operating lease of others transportation vehicle and equipment.

PT Semolis Maju Bersama (SMB)

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, No. 10, STI has established SMB, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 40,000 shares or Rp 4,000,000,000 which were subscribed by STI amounting to 99.90% or 39,960 shares. The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0029012.AH.01.01 Year 2023 dated April 10, 2023.

SMB is engaged in rental and operating lease of transportation vehicle other than 2 wheeled vehicle, 4 wheeled vehicle or more and operating lease of others transportation vehicle and equipment.

PT Sewa Baterai Listrik (SBL)

Based on Notarial Deed of Indra Tjahja Rinanto SH, No 13, dated April 5, 2023 ESB has established SBL, with authorized capital amounting to 40,000 shares or Rp 40,000,000,000 and issued and fully paid capital amounting to 10,000 shares or Rp 10,000,000,000 which were subscribed by ESB amounting to 55.00% or 5,500 shares.

The deed of establishment was approved by the ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No AHU-0031052.AH.01.01 Tahun 2023 dated April 27, 2023.

SBL is engaged in rental and operating lease without option rights of machines and equipment other creative industry.

- ii. Ringkasan informasi keuangan berikut ini merupakan jumlah sebelum eliminasi intra grup dari entitas anak yang tidak dimiliki seluruhnya yang mempunyai kepentingan nonpengendali material terhadap Grup.

- ii. The following financial information below represent amounts before intragroup eliminations of nonwholly owned subsidiaries that have material noncontrolling interests to the Group.

		NFC		
		2024	2023	
Aset lancar	865.408.220.958	1.040.256.272.179	Current assets	
Aset tidak lancar	500.496.913.148	537.604.241.127	Non-current assets	
Jumlah aset	1.365.905.134.106	1.577.860.513.306	Total assets	
Liabilitas jangka pendek	395.036.563.187	532.705.391.802	Current liabilities	
Liabilitas jangka panjang	221.715.919.258	153.137.614.999	Non-current liabilities	
Ekuitas	749.152.651.661	892.017.506.505	Equity	
Jumlah liabilitas dan ekuitas	1.365.905.134.106	1.577.860.513.306	Total liabilities and equity	
Pendapatan netto	6.074.313.841.805	9.526.101.865.748	Net revenues	
Rugi netto tahun berjalan	(147.089.165.718)	(477.757.489.176)	Net loss for the year	
Jumlah rugi komprehensif	(143.809.165.007)	(478.316.792.133)	Total comprehensive loss	
Kas netto diperoleh dari (digunakan untuk):			Net cash provided by (used in):	
Aktivitas operasi	(39.774.954.498)	126.829.111.301	Operating activities	
Aktivitas investasi	(20.965.329.760)	(207.359.903.047)	Investing activities	
Aktivitas pendanaan	4.158.412.971	74.030.108.352	Financing activities	

		TI		
		2024	2023	
Aset lancar	212.616.688.862	216.937.832.815	Current assets	
Aset tidak lancar	37.603.436.334	39.149.705.995	Non-current assets	
Jumlah aset	250.220.125.196	256.087.538.810	Total assets	
Liabilitas jangka pendek	69.922.675.611	60.193.977.217	Current liabilities	
Liabilitas jangka panjang	1.906.794.546	2.512.014.274	Non-current liabilities	
Ekuitas	178.390.655.039	193.381.547.319	Equity	
Jumlah liabilitas dan ekuitas	250.220.125.196	256.087.538.810	Total liabilities and equity	
Pendapatan netto	401.945.207.449	633.417.100.629	Net revenue	
Laba (rugi) netto tahun berjalan	(9.782.686.829)	890.780.769	Net income (loss) for the year	
Jumlah laba (rugi) komprehensif	(9.149.892.280)	1.671.062.199	Total comprehensive income (loss)	
Kas netto diperoleh dari (digunakan untuk):			Net cash provided by (used in):	
Aktivitas operasi	(10.787.909.444)	(17.212.749.452)	Operating activities	
Aktivitas investasi	(4.404.700)	(57.304.500)	Investing activities	
Aktivitas pendanaan	10.611.518.023	(9.430.853.343)	Financing activities	

d. Dewan Komisaris, Direksi, dan Karyawan

Pada tanggal 31 Desember 2024, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diadakan pada tanggal 19 Juni 2024, yang diaktakan berdasarkan Akta Notaris No. 144 pada tanggal yang sama, yang dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, SH, Mhum, Mkn., adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris/Board of Commissioners

Komisaris Utama (Independen)	Nirmal Rajaram	President Commissioner (Independent)
Komisaris (Independen)	Fauzi Sjam	Commissioner (Independent)
Komisaris	Diaz Faisal Malik Hendropriyono	Commissioner

Direksi/Directors

Direktur Utama	Martin Suharlie	President Director
Direktur	Suryandy Jahja	Director
Direktur	Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Director
Direktur	Mohammad Anis Yuniarto	Director
Direktur	Stanley Tjiandra	Director

Pada tanggal 31 Desember 2023, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diadakan pada tanggal 13 Juli 2022, yang diaktakan berdasarkan Akta Notaris No. 134 pada tanggal yang sama, yang dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, SH, Mhum, Mkn., adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris/Board of Commissioners

Komisaris Utama (Independen)	Himawan Leenardo	President Commissioner (Independent)
Komisaris	Diaz Faisal Malik Hendropriyono	Commissioner
Komisaris	Ipung Kurnia	Commissioner

Direksi/Directors

Direktur Utama	Martin Suharlie	President Director
Direktur Independen	Mohammad Anis Yuniarto	Independent Director
Direktur	Rachel Stephanie Marsaulina Siagian	Director
Direktur	Suryandy Jahja	Director

Berdasarkan Surat Ketetapan No. 010/SK-DIR/MCI/IV/2017 pada tanggal 15 Juni 2017, Perusahaan menetapkan Rachel Stephanie Marsaulina Siagian sebagai Sekretaris Perusahaan.

Based on Letter of Decree No. 010/SK-DIR/MCI/IV/2017 dated on June 15, 2017, the Company assigned Rachel Stephanie Marsaulina Siagian as the Company's Corporate Secretary.

Susunan Komite Audit dan Manajemen Risiko Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

The compositions of the Audit and Risk Management Committee of the Company as at December 31, 2024 and 2023 are as follows:

2024

Ketua	Fauzi Sjam	Chairman
Anggota	Karlina	Member
Anggota	Sari	Member

2023

Ketua	Himawan Leenardo	Chairman
Anggota	Karlina	Member
Anggota	Sari	Member

Kepala Satuan Audit Internal Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah Lenny.

The Head of Internal Audit Unit of the Company as at December 31, 2024 and 2023 is Lenny.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup memiliki masing-masing 208 dan 207 karyawan tetap (tidak diaudit).

On December 31, 2024 and 2023, the Group has a total of 208 and 207 permanent employees, respectively (unaudited).

e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

e. Completion of the Consolidated Financial Statements

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh manajemen Perusahaan pada tanggal 27 Maret 2025.

Management is responsible for the preparation and presentation of these consolidated financial statements which were completed and authorized by the Company's management to be issued on March 27, 2025.

2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material

2. Material Accounting Policy Information

a. Dasar Penyusunan dan Pengukuran Laporan Keuangan Konsolidasian

a. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation and Measurement

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan dengan menggunakan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK), meliputi pernyataan dan interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK) serta Peraturan No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik" yang terlampir dalam Surat Keputusan No. KEP-347/BL/2012.

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the statements and interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants ("DSAK") and Regulation No. VIII.G.7 regarding "Presentation and Disclosures of Public Companies' Financial Statements", enclosed in the Decision Letter No. KEP-347/BL/2012. Such consolidated financial statement are an english translation of the Group's statutory report in Indonesia

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus mempertahankan kelangsungan usaha.

The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

Dasar pengukuran yang digunakan adalah biaya perolehan, kecuali untuk beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain, sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian disusun dengan metode akuntansi akrual.

The measurement basis used is the historical cost, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies. The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, are prepared under the accrual basis of accounting.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classification of cash flows into operating, investing, and financing activities.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang telah direvisi. Seperti diungkapkan dalam catatan-catatan terkait atas laporan keuangan, beberapa standar akuntansi yang telah diamendemen dan diterbitkan, diterapkan efektif tanggal 1 Januari 2024.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those made in the preparation of the Group's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2023, except for the adoption of several amended SAKs. As disclosed further in the relevant succeeding Notes, several amended and published accounting standards were adopted effective January 1, 2024.

Mata uang yang digunakan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah Indonesia (Rupiah) yang juga merupakan mata uang fungsional Grup.

The currency used in the preparation and presentation of the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah (Rupiah) which is also the functional currency Group's.

b. Prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas (termasuk entitas terstruktur) yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anaknya. Pengendalian diperoleh apabila Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

1. kekuasaan atas *investee*;
2. eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
3. kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

Apabila Grup memiliki kurang dari mayoritas hak suara atas *investee*, maka Grup memiliki kekuasaan atas *investee* hanya jika hak suara yang dimiliki mencukupi untuk memberikan kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan *investee*. Grup mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Grup mencukupi untuk memberikan, atau tidak dapat memberikan, kekuasaan atas *investee*, termasuk:

1. ukuran kepemilikan hak suara Grup relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik suara lain;
2. hak suara potensial yang dimiliki oleh Grup, pemegang suara lain atau pihak lain;
3. hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan
4. fakta dan keadaan tambahan apapun yang mengindikasikan bahwa Grup memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pola pemilihan suara dalam rapat umum pemegang saham sebelumnya.

Pengkonsolidasian entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Secara khusus, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisisi atau dilepaskan selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh dalam laporan keuangan konsolidasian.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dan kepentingan nonpengendali (KNP) meskipun hal tersebut mengakibatkan KNP memiliki saldo defisit.

KNP disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan.

b. Basis of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved when the Group has all the following:

1. power over the investee;
2. exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
3. the ability to use its power to affect its returns.

When the Group has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally. The Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Group's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including:

1. the size of the Group's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holdings of the other vote holders;
2. potential voting rights held by the Group, other vote holders or other parties;
3. rights arising from other contractual arrangements; and
4. any additional facts and circumstances that indicate that the Group has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decision need to be made, including voting patterns at previous shareholders' meetings.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Specifically, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date when the Group ceases to control the subsidiary.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the equity holders of the parent of the Company and to the non-controlling interest (NCI), even if this results in the NCI having a deficit balance.

NCI are presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statements of financial position, separately from the corresponding portion attributable to the owners of the Company.

Transaksi dengan KNP yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dialihkan dengan bagian relatif atas nilai tercatat aset bersih entitas anak yang diakuisisi dicatat di ekuitas. Keuntungan atau kerugian dari pelepasan kepada KNP juga dicatat di ekuitas.

Jika kehilangan pengendalian atas entitas anak, maka Grup:

- a. menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap *goodwill*) dan liabilitas entitas anak;
- b. menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- c. menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- d. mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- e. mengakui nilai wajar setiap sisa investasi;
- f. mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi; dan
- g. mereklasifikasi bagian Perusahaan atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif lain ke laba rugi atau saldo laba, yang sesuai.

c. Kombinasi Bisnis

Entitas Tidak Sepengendali

Kombinasi bisnis, kecuali kombinasi bisnis entitas sepengendali, dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi pada nilai wajar atau sebesar proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disajikan sebagai beban administrasi.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, pihak pengakuisisi mengukur kembali nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki pada pihak yang diakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi melalui laba rugi.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

Goodwill awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk KNP atas aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika, setelah penilaian kembali, nilai agregat tersebut lebih kecil dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laba rugi.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to NCI are also recorded in equity.

In case of loss of control over a subsidiary, the Group:

- a. derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary;
- b. derecognizes the carrying amount of any NCI;
- c. derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;
- d. recognizes the fair value of the consideration received;
- e. recognizes the fair value of any investment retained;
- f. recognizes any surplus or deficit in profit or loss; and
- g. reclassifies the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to profit or loss or retained earnings, as appropriate.

c. Business Combinations

Among Entities Not Under Common Control

Business combinations, except business combination among entities under common control, are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition related costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value except for certain assets and liabilities that are measured in accordance with the relevant standards.

Goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If, after the reassessment, this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.

Entitas Sepengendali

Kombinasi bisnis entitas sepengendali, berupa pengalihan bisnis yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas-entitas yang berada dalam suatu kelompok usaha yang sama, bukan merupakan perubahan kepemilikan dalam arti substansi ekonomi, sehingga transaksi tersebut diakui pada jumlah tercatat berdasarkan metode penyatuan kepemilikan.

Setiap selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap kombinasi bisnis entitas sepengendali disajikan dalam akun "Tambahan modal disetor" pada bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

d. Penjabaran Mata Uang Asing

Mata Uang Fungsional dan Pelaporan

Akun-akun yang tercakup dalam laporan keuangan setiap entitas dalam Grup diukur menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional).

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian Grup, kecuali entitas anak tertentu, yaitu CCI yang memiliki mata uang fungsional Dolar Singapura.

Transaksi dan Saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang fungsional menggunakan kurs pada tanggal transaksi. Keuntungan atau kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dan dari penjabaran pada kurs akhir tahun atas aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi. Aset nonmoneter yang diukur pada nilai wajar dijabarkan menggunakan kurs pada tanggal nilai wajar ditentukan. Selisih penjabaran akun ekuitas dan akun nonmoneter serupa yang diukur pada nilai wajar diakui dalam laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, nilai tukar yang digunakan adalah sebagai berikut, yang dihitung berdasarkan rata-rata kurs beli dan jual dari kurs transaksi Bank Indonesia pada tanggal tersebut:

	31 Desember/ December 31		
	2024	2023	
1 Dolar Amerika Serikat (USD)	16.162	15.416	1 United States Dollar (USD)
1 Dolar Singapura (SGD)	11.919	11.712	1 Singapore Dollar (SGD)
1 Yuan Tiongkok (CNY)	2.214	2.170	1 Chinese Yuan (CNY)
1 Ringgit Malaysia (MYR)	3.616	3.342	1 Malaysian Ringgit (MYR)

Among Entities Under Common Control

Business combination of entities under common control in form of business transfer with regard to reorganization of entities within the same group of companies does not result in a change of the economic substance of the ownership, thus, the transaction is recognized at carrying value based on pooling of interest method.

An entity which is disposing a business unit in connection with the disposal of a business unit of an entity under common control recognizes the difference between the consideration received and carrying amount of the disposed business unit as "Additional paid-in capital" as part of equity section in the consolidated statements of financial position.

d. Foreign Currency Translation

Functional and Reporting Currencies

Items included in the financial statements of each of the Group's companies are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the functional currency).

The consolidated financial statements are presented in Rupiah which is the Company's functional and the Group's presentation currency, except for a subsidiary, namely CCI whose functional currency is Singapore Dollar.

Transactions and Balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in profit or loss. Non-monetary assets that are measured at fair value are translated using the exchange rate at the date that the fair value was determined. Translation differences on equities and similar non-monetary items measured at fair value are recognized in profit or loss.

As at December 31, 2024 and 2023, the exchange rates used are as follows, which are calculated based on the average buying and selling rates of Bank Indonesia transaction rates on that date:

Kelompok Usaha Grup

Hasil dan posisi keuangan dari kelompok usaha Grup yang memiliki mata uang fungsional yang berbeda dengan mata uang pelaporan dijabarkan pada mata uang pelaporan sebagai berikut:

- a. aset dan liabilitas dari setiap laporan posisi keuangan yang disajikan, dijabarkan pada kurs penutup pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian;
- b. penghasilan dan beban untuk setiap laporan laba rugi dijabarkan menggunakan kurs rata-rata; dan
- c. seluruh selisih kurs yang timbul diakui dalam komponen ekuitas yang terpisah.

Akun-akun laporan keuangan CCI, entitas anak yang berkedudukan di Singapura diselenggarakan dalam mata uang Dolar Singapura (SGD), dijabarkan dalam mata uang Rupiah untuk laporan keuangan konsolidasian. Aset dan liabilitas dijabarkan dengan kurs pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2024 (SGD 1 = Rp 11.919), dan akun modal saham dijabarkan berdasarkan kurs historis (SGD 1 = Rp 10.690 pada tanggal 25 Februari 2021), sedangkan pendapatan dan beban dijabarkan dengan kurs rata-rata untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 (SGD 1 = Rp 11.870).

e. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup:

- a. Orang atau anggota keluarga dekatnya yang mempunyai relasi dengan Grup jika orang tersebut:
 - (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Grup;
 - (ii) memiliki pengaruh signifikan atas Grup; atau
 - (iii) personil manajemen kunci Grup atau Perusahaan Grup.
- b. Suatu entitas berelasi dengan Grup jika memenuhi salah satu hal berikut:
 - (i) entitas dan Grup adalah anggota dari grup yang sama (artinya Perusahaan, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya).
 - (ii) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu grup, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
 - (iii) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
 - (iv) satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
 - (v) entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari Grup atau entitas yang terkait dengan Grup.

Group's Companies

The results and financial position of all the Group's companies that have a functional currency different from the reporting currency are translated into the reporting currency as follows:

- a. assets and liabilities for each statement of financial position presented are translated at the closing rate at the date of that consolidated statement of financial position;
- b. income and expenses for each statement of income are translated at average exchange rates; and
- c. all resulting exchange differences are recognized as a separate component of equity.

The accounts of the financial statements of CCI, the subsidiary, which is domiciled in Singapore is stated in their respective currencies, which are the Singapore Dollar (SGD) and translated into Rupiah for the consolidated financial statements. The assets and liabilities are translated using the closing rates as at the date of the consolidated statement of financial position as at December 31, 2024 (SGD 1 = Rp 11,919), and the share capital is translated using the historical rates (SGD 1 = Rp 10,690 on February 25, 2021), while revenues and expenses are translated using the average rates for the year ended December 31, 2024 (SGD 1 = Rp 11,870).

e. Transactions with Related Parties

A related party is a person or entity that is related to the Group:

- a. A person or a close member of that person's family is related to the Group if that person:
 - (i) has control or joint control over the Group;
 - (ii) has significant influence over the Group; or
 - (iii) is a member of the key management personnel of the Group or of a parent of the Group.
- b. An entity is related to the Group if any of the following conditions applies:
 - (i) the entity and the Group are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
 - (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
 - (iii) both entities are joint ventures of the same third party.
 - (iv) one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
 - (v) the entity is a post-employment defined benefit plan for the benefit of employees of either the Group or an entity related to the Group.

- (vi) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf a).
- (vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf a.(i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau Perusahaan dari entitas).
- (viii) entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada Grup atau kepada Perusahaan dari Grup.
- (ix) entitas yang merupakan entitas anak dari entitas asosiasi atau ventura bersama dari Grup.

Semua transaksi signifikan dengan pihak-pihak berelasi telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

f. Klasifikasi Lancar/Jangka Pendek dan Tidak Lancar/Jangka Panjang

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tidak lancar atau jangka pendek/jangka panjang. Suatu aset diklasifikasikan lancar jika:

- i) akan direalisasikan, atau ditujukan untuk diperdagangkan, atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal;
- ii) dimiliki terutama untuk tujuan diperdagangkan; atau
- iii) akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan sebagai jangka pendek bila:

- i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal;
- ii) dimiliki terutama untuk tujuan diperdagangkan; atau
- iii) akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan; atau
- iv) tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar dan liabilitas jangka panjang.

g. Kas dan Setara Kas

Kas dan bank terdiri atas kas, kas di bank dan deposito jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu periode 3 (tiga) bulan atau kurang pada saat tanggal penempatan dan tidak digunakan sebagai jaminan atas pinjaman serta tidak dibatasi penggunaannya.

- (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in a).
- (vii) a person identified in a.(i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).
- (viii) the entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the Group or to the parent of the Group.
- (ix) an entity which is a subsidiary of an associate or joint venture of the Group.

All significant transactions with related parties are disclosed in the consolidated financial statements.

f. Current and Non-current Classification

The Group presents assets and liabilities in the consolidated statements of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

- i) expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle;
- ii) held primarily for the purpose of trading; or
- iii) expected to be realized within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current assets.

A liability is current when it is:

- i) expected to be settled in the normal operating cycle;
- ii) held primarily for the purpose of trading; or
- iii) due to be settled within 12 months after the reporting period; or
- iv) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current.

Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.

g. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, cash in banks and time deposits with maturity period of 3 (three) months or less from the time of placement, and are not used as collateral or restricted.

h. Deposito yang Dibatasi Penggunaannya

Deposito yang dibatasi penggunaannya merupakan deposito berjangka dengan jatuh tempo lebih dari 3 (tiga) bulan sejak tanggal penempatan dan digunakan sebagai jaminan serta dibatasi penggunaannya.

i. Instrumen Keuangan

Grup mengklasifikasikan instrumen keuangan menjadi aset keuangan dan liabilitas keuangan. Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain.

Aset Keuangan

Aset keuangan diklasifikasikan, pada saat pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada (i) biaya perolehan diamortisasi, (ii) nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL"), atau (iii) nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVOCI").

- Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, dan dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, kategori ini meliputi kas dan setara kas, investasi lainnya, piutang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, piutang pihak ketiga, piutang pihak berelasi - jangka pendek, deposito yang dibatasi penggunaannya dan piutang pihak berelasi - jangka panjang yang dimiliki oleh Grup.

- Aset keuangan pada FVOCI

Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan

h. Restricted Time Deposits

Restricted deposits represent time deposits with maturities of more than 3 (three) months from the date of placement, which are used as collateral and are restricted in use.

i. Financial Instruments

The Group classifies financial instruments into financial assets and financial liabilities. A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Financial Assets

Financial assets are classified, at initial recognition, and subsequently measured at (i) amortized cost, (ii) fair value through profit or loss (FVTPL), or (iii) fair value through other comprehensive income (FVOCI).

- Financial assets at amortized cost

A financial asset shall be measured at amortized cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost is measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for allowance for impairment.

As at December 31, 2024 and 2023, the Group's cash and cash equivalents, trade receivables - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from third parties, short-term due from related parties, restricted time deposit and long-term due from related parties held by the Group.

- Financial assets at FVOCI

A financial asset shall be measured at fair value through other comprehensive income if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets; and

- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata-mata merupakan pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan berupa investasi saham dan obligasi konversi yang diukur pada FVOCI dengan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi diakui dalam penghasilan komprehensif lain sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, dimana pada saat itu akumulasi keuntungan atau kerugian direklasifikasi ke laba rugi. Keuntungan atau kerugian penurunan nilai dan selisih kurs dan bunga yang dihitung menggunakan metode suku bunga efektif diakui dalam laba rugi.

Pada saat pengakuan awal, Grup dapat membuat pilihan yang tidak dapat dibatalkan untuk menyajikan instrumen ekuitas yang bukan dimiliki untuk diperdagangkan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain. Klasifikasi ini ditentukan berdasarkan instrumen per instrumen.

Aset keuangan berupa instrumen ekuitas yang diukur pada FVOCI selanjutnya diukur pada nilai wajar, dengan keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Saat aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, akumulasi keuntungan atau kerugian direklasifikasi ke saldo laba.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, kategori ini meliputi investasi saham dan investasi pada obligasi konversi yang dimiliki oleh Grup.

- Aset keuangan pada FVTPL

Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi kecuali aset keuangan tersebut diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

Saat pengakuan awal, Grup dapat membuat penetapan yang tidak dapat dibatalkan untuk mengukur aset yang memenuhi persyaratan untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain pada nilai wajar melalui laba rugi, apabila penetapan tersebut mengeliminasi atau secara signifikan mengurangi inkonsistensi pengukuran atau pengakuan (kadang disebut sebagai "accounting mismatch").

- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Investment in shares and convertible notes financial assets which are initially measured at FVOCI are subsequently with unrealized gains or losses recognized in other comprehensive income until the financial assets are derecognized or reclassified, at which time the cumulative gain or loss is reclassified to profit or loss. Gains or losses from impairment and foreign exchange and interest calculated using effective interest method are recognized in profit or loss.

At initial recognition, the Group may make an irrevocable choice to present equity instruments that are not held for trading at fair value through other comprehensive income. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.

Equity securities financial assets which are initially measured at FVOCI are subsequently measured at fair value, with unrealized gains or losses recognized in other comprehensive income. At the time the financial assets are derecognized or reclassified, the cumulative gain or loss is reclassified to retained earnings.

As at December 31, 2024 and 2023, the Group's Investment in shares and investment in convertible bonds are included in this category.

- Financial assets at FVTPL

A financial asset shall be measured at fair value through profit or loss unless it is measured at amortized cost or at fair value through comprehensive income.

At initial recognition, the Group can make an irrevocable determination to measure assets that meet the requirements to be measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income at fair value profit or loss, if the determination eliminates or significantly reduces the measurement or recognition inconsistencies (sometimes referred to as "accounting mismatch").

Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi dicatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajarnya. Perubahan nilai wajar langsung diakui dalam laba rugi. Bunga yang diperoleh dicatat sebagai pendapatan bunga, sedangkan pendapatan dividen dicatat sebagai bagian dari pendapatan lain-lain sesuai dengan persyaratan dalam kontrak, atau pada saat hak pembayaran telah ditetapkan.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, kategori ini meliputi investasi lainnya yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas

Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas Grup diklasifikasikan berdasarkan substansi perjanjian kontraktual serta definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas.

i. Liabilitas keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya, pada pengakuan awal sebagai (i) liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, atau (ii) liabilitas keuangan diukur pada FVTPL.

Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif disajikan sebagai bagian dari beban keuangan dalam laba rugi.

- Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diukur pada jumlah yang diakui saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, kategori ini meliputi utang bank jangka pendek, utang usaha pihak ketiga dan pihak berelasi, utang lain-lain - pihak ketiga, beban akrual, utang pihak ketiga, utang pihak berelasi, utang bank jangka panjang, utang pembiayaan, liabilitas sewa dan surat utang konversi, yang dimiliki oleh Grup.

ii. Instrumen Ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset suatu entitas setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas dicatat sejumlah hasil yang diterima, setelah dikurangkan dengan biaya penerbitan langsung.

Financial assets at FVTPL are recorded in the consolidated statements of financial position at fair value. Changes in fair value are recognized directly in profit or loss. Interest earned is recorded as interest income, while dividend income is recorded as part of other income according to the terms of the contract, or when the right of payment has been established.

As at December 31, 2024 and 2023, the Group's other investments, are classified as financial assets at FVTPL.

Financial Liabilities and Equity Instruments

Financial liabilities and equity instruments of the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and equity instrument.

i. Financial liabilities

The Group classifies its financial liabilities, at initial recognition, as: (i) financial liabilities measured at amortized cost, or (ii) financial liabilities at FVTPL.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in profit or loss.

- Financial liabilities at amortized cost

Financial liabilities at amortized cost are measured at initial amount minus the principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount.

As at December 31, 2024 and 2023, the Group's short-term bank loans, trade payables - third parties and related parties, other payables - third parties, accrued expenses, due to third parties, due to related parties, long-term bank loans, financing payables, lease liabilities, and convertible notes held by the Group.

ii. Equity instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

Metode Suku Bunga Efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan dalam menghitung biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan atau liabilitas keuangan dan dalam pengalokasian dan pengakuan pendapatan bunga atau beban bunga pada laba rugi selama periode relevan.

Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur dari aset atau liabilitas keuangan dengan jumlah tercatat bruto aset keuangan atau biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan

Pada saat menghitung suku bunga efektif, entitas mengestimasi arus kas ekspektasian dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dari instrumen keuangan tersebut (sebagai contoh, percepatan pelunasan, perpanjangan, opsi beli dan opsi-opsi serupa), tetapi tidak mempertimbangkan kerugian kredit ekspektasian. Perhitungan mencakup seluruh fee (imbalan) dan komisi yang dibayarkan atau diterima oleh pihak-pihak yang terlibat dalam kontrak yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi, dan seluruh premium atau diskonto lainnya.

Saling Hapus Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan terdapat maksud untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

Reklasifikasi Aset Keuangan

Grup mereklasifikasi seluruh aset keuangan dalam kategori yang terpengaruh, jika dan hanya jika, Grup mengubah model bisnis untuk pengelolaan aset keuangan tersebut. Sedangkan, liabilitas keuangan tidak direklasifikasi.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian ("ECL"). Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

Effective Interest Method

Effective interest method is a method used in calculating the amortized cost of a financial asset or a financial liability and in the allocation and recognition of the interest income or interest expense in profit or loss over the relevant period.

The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial asset or financial liability to the gross carrying amount of a financial asset or to the amortized cost of a financial liability.

When calculating the effective interest rate, an entity shall estimate the expected cash flows by considering all the contractual terms of the financial instrument (for example, prepayment, extension, call and similar options) but shall not consider the expected credit losses. The calculation includes all fees and points paid or received between parties to the contract that are an integral part of the effective interest rate, transaction costs, and all other premiums or discounts.

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and to settle the liabilities simultaneously.

Reclassifications of Financial Assets

The Group reclassifies its financial assets when, and only when, the Group changes its business model for managing financial assets. While, any financial liabilities shall not be reclassified.

Impairment of Financial Assets

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses (ECL). To make that assessment, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

Karena piutang usaha dan aset kontrak tidak memiliki komponen pembiayaan signifikan, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam perhitungan ECL. Oleh karena itu, Grup tidak menelusuri perubahan dalam risiko kredit, namun justru mengakui penyisihan kerugian berdasarkan ECL sepanjang umurnya pada setiap tanggal pelaporan. Grup membentuk matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit masa lampau, disesuaikan dengan perkiraan masa depan (*forward-looking*) atas faktor yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Grup mempertimbangkan aset keuangan memenuhi definisi *default* ketika telah menunggak lebih dari satu tahun. Namun, dalam kasus-kasus tertentu, Grup juga dapat menganggap aset keuangan dalam keadaan *default* ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima arus kas kontraktual secara penuh tanpa melakukan perluasan persyaratan kredit. Piutang usaha dihapusbukukan ketika kecil kemungkinan untuk memulihkan arus kas kontraktual, setelah semua upaya penagihan telah dilakukan dan telah sepenuhnya dilakukan penyisihan.

Secara khusus, informasi berikut diperhitungkan ketika menilai apakah risiko kredit telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal: (a) indikasi pihak peminjam atau kelompok pihak peminjam mengalami kesulitan keuangan signifikan, (b) wanprestasi atau tunggakan pembayaran bunga atau pokok, (c) kemungkinan bahwa mereka akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya dan (d) di mana data yang dapat diobservasi mengindikasikan bahwa ada terukur penurunan arus kas estimasi masa mendatang, seperti perubahan tunggakan atau kondisi ekonomi yang berkorelasi dengan wanprestasi.

Instrumen ekuitas yang diukur pada FVOCI tidak terpengaruh pada persyaratan penurunan nilai.

Untuk instrumen utang yang diukur pada FVOCI, Grup menerapkan risiko kredit rendah yang disederhanakan. Pada setiap tanggal pelaporan, Grup mengevaluasi apakah instrumen utang dianggap memiliki risiko kredit rendah menggunakan semua informasi yang masuk akal dan dapat didukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya yang berlebihan. Dalam melakukan evaluasi itu, Grup menilai kembali peringkat kredit eksternal dari instrumen utang.

Penghentian Pengakuan Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

i. Aset Keuangan

Aset keuangan (atau bagian dari aset keuangan atau kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya jika:

- a. hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir;

Because its trade receivables and contract assets do not contain significant financing component, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Group established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

The Group considers a financial asset in default when contractual payments are one year past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. Trade receivables is written off when there is low possibility of recovering the contractual cash flows, after all collection efforts have been done and have been fully provided for allowance.

In particular, the following information is taken into account when assessing whether credit risk has increased significantly since initial recognition: (a) indications that the debtors or a group of debtors is experiencing significant financial difficulty, (b) default or delinquency in interest or principal payments, (c) the probability that they will enter bankruptcy or other financial reorganization and (d) where observable data indicate that there is a measurable decrease in the estimated future cash flows, such as changes in arrears or economic conditions that correlate with defaults.

Equity instruments designated at FVOCI are not subject to impairment assessment.

For debt instruments at FVOCI, the Group applies the low credit risk simplification. At every reporting date, the Group evaluates whether the debt instrument is considered to have low credit risk using all reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort. In making that evaluation, the Group reassesses the external credit rating of the debt instrument.

Derecognition of Financial Assets and Financial Liabilities

i. Financial Assets

Financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when:

- a. the contractual rights to receive cash flows from the financial asset have expired;

- b. Grup tetap mempertahankan hak untuk menerima arus kas dari aset keuangan tersebut, namun juga menanggung liabilitas kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui kesepakatan; atau
- c. Grup telah mengalihkan hak kontraktual untuk menerima arus kas dari aset keuangan dan (i) telah secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, atau (ii) secara substansial tidak mengalihkan atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, namun telah mengalihkan pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Ketika Grup telah mentransfer hak untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani kesepakatan pelepasan (*pass-through arrangement*), dan secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, maupun mentransfer pengendalian atas aset, aset tersebut diakui sejauh keterlibatan berkelanjutan Grup terhadap aset keuangan tersebut.

Keterlibatan berkelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer diukur sebesar jumlah terendah dari jumlah tercatat aset dan jumlah maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali.

Dalam hal ini, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur dengan dasar yang mencerminkan hak dan liabilitas yang masih dimiliki Grup.

Pada penghentian pengakuan aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, perbedaan antara nilai tercatat aset dan jumlah imbalan yang diterima dan piutang diakui dalam laba rugi.

Pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen utang yang diklasifikasikan sebagai FVOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi, direklasifikasi ke laba rugi.

Pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen ekuitas yang telah dipilih Grup pada pengakuan awal untuk diukur di FVOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi tidak direklasifikasi ke laba rugi, tetapi dipindahkan ke saldo laba.

ii. Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kedaluwarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba rugi.

- b. This group retains the right to receive cash flows from the asset, but has assumed a contractual obligation to pay them in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement; or
- c. The group has transferred its rights to receive cash flows from the asset and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the assets; or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the assets.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, and has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset nor transferred control of the asset, the asset is recognized to the extent of the Group's continuing involvement in the asset.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

On derecognition of a financial asset measured at amortized cost, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss.

On derecognition of an investment in a debt instrument classified as at FVOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is reclassified to profit or loss

On derecognition of an investment in an equity instrument which the Group has elected on initial recognition to measure at FVOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is not reclassified to profit or loss, but is transferred to retained earnings.

ii. Financial Liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expired. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui sebagai laba rugi.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.

j. Pengukuran Nilai Wajar

Pengukuran nilai wajar didasarkan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:

1. di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut; atau
2. jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomis dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya, atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Ketika Grup menggunakan teknik penilaian, maka Grup memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Seluruh aset dan liabilitas, baik yang diukur pada nilai wajar, atau dimana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diungkapkan, dikategorikan dalam hirarki nilai wajar, berdasarkan tingkat *input* terendah yang signifikan terhadap keseluruhan pengukuran, sebagai berikut:

1. Tingkat 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
2. Tingkat 2 - Teknik penilaian dimana tingkat input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung; dan
3. Tingkat 3 - Teknik penilaian dimana tingkat input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.

j. Fair Value Measurement

The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

1. in the principal market for the asset or liability; or
2. in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The principal or the most advantageous market must be accessible to the Group at the measurement date.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their best economic interest.

A fair value measurement of a nonfinancial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participants that would use the asset in its highest and best use.

When the Group uses valuation techniques, it maximizes the use of relevant observable inputs and minimizes the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that significant to fair value measurement as a whole:

1. Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;
2. Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable; and
3. Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, maka Grup menentukan apakah telah terjadi transfer di antara tingkat hirarki nilai wajar dengan cara menilai kembali pengkategorian tingkat nilai wajar (berdasarkan tingkat *input* terendah yang signifikan terhadap keseluruhan pengukuran) pada setiap akhir periode pelaporan.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by reassessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

k. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya atau nilai realisasi neto, mana yang lebih rendah. Biaya persediaan ditentukan berdasarkan metode rata-rata tertimbang.

k. Inventories

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method.

Nilai realisasi neto adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha normal dikurangi biaya penyelesaian dan penjualan.

Net realizable value is the estimated sales amount in the ordinary course of business less the costs of completion and selling expenses.

Cadangan kerugian penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan dibentuk untuk menyesuaikan nilai persediaan ke nilai realisasi neto.

Allowance for decline in market values and obsolescence of the inventories are provided to reduce the carrying amounts of inventories to their net realizable values.

l. Investasi Pada Entitas Asosiasi

Entitas asosiasi adalah suatu entitas yang mana Grup mempunyai pengaruh yang signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional investee tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

l. Investment in Associates

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

Hasil usaha dan aset dan liabilitas entitas asosiasi dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian menggunakan metode ekuitas.

The results and assets and liabilities of associates are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting.

Dalam metode ekuitas, pengakuan awal investasi pada entitas asosiasi diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi. Jika bagian Grup atas rugi entitas asosiasi adalah sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi, maka Grup menghentikan pengakuannya atas rugi lebih lanjut. Kerugian lebih lanjut diakui hanya jika Grup memiliki kewajiban konstruktif atau hukum atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi.

Under the equity method, an investment in an associate is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted thereafter to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate. When the Group's share of losses of an associate or exceeds the Group's interest in that associate, the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.

Investasi pada entitas asosiasi dicatat menggunakan metode ekuitas sejak tanggal investasi tersebut memenuhi definisi entitas asosiasi. Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah terdapat penurunan nilai yang harus diakui atas investasi Grup pada entitas asosiasi.

An investment in an associate is accounted for using the equity method from the date on which the investee becomes an associate. The Group determines at each reporting date whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investment in an associate.

Ketika entitas dalam Grup melakukan transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama milik Grup, keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dari transaksi tersebut diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Grup hanya sebatas kepentingan para pihak dalam asosiasi atau ventura bersama yang tidak terkait dengan Grup.

When an entity within the Group transacts with an associate or a joint venture, profits and losses resulting from the transactions with the associate or joint venture are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of its interest in the associate or joint venture that are not related to the Group.

m. Uang Muka dan Beban Dibayar di Muka

Uang muka disajikan sebagai bagian dari aset lancar dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang diharapkan akan direalisasi 12 bulan setelah periode pelaporan.

Beban dibayar di muka diamortisasi dan dibebankan selama manfaat masing-masing beban dengan menggunakan metode garis lurus.

n. Aset Tetap

Pemilikan Langsung

Aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya perbaikan dan pemeliharaan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi pada saat terjadinya.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

	Tahun/ Years	
Bangunan	10 - 20	Buildings
Inventaris kantor	4 - 8	Office equipment
Mesin dan peralatan		Machineries and content
content management	4 - 8	management equipment
Kendaraan	4 - 8	Vehicles
Furnitur dan perlengkapan	4 - 8	Furniture and fixture

Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah. Biaya pengurusan perpanjangan atau pembaharuan legal hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomis tanah, mana yang lebih pendek.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaannya. Saat aset dijual atau dilepaskan, harga perolehan, akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai dikeluarkan dari akun. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada periode aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Nilai residu, umur manfaat, serta metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

m. Advances and Prepaid Expenses

Advances are presented as part of current assets in the consolidated statement of financial position as it is expected to be realized 12 months after the reporting period.

Prepaid expenses are amortized and charged to operations over the periods benefited of each expense using the straight-line method.

n. Property and Equipment

Direct Acquisition

Property and equipment, except land, are stated at cost less accumulated depreciation, and any impairment losses. Such cost includes the cost of replacing part of the property, plant and equipment when the cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the property, plant and equipment as a replacement if the recognition criteria are met. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in profit or loss as incurred.

Depreciation is computed using the straight-line method based on the estimated useful lives of the property and equipment as follows:

Costs associated with the acquisition of legal right of land when the land was first acquired are recognized as part of the cost of land. Costs associated with the extension or renewal of legal right of land are recognized as an intangible asset and amortized over the legal life of the land rights or economic life of the land, whichever is shorter.

The carrying amount of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. When property and equipment are sold or retired, the cost, accumulated depreciation and any impairment losses are eliminated from the accounts. Any gains or losses arising from derecognition of the property and equipment are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in the period the property and equipment are derecognized.

The asset's residual values, if any, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at each financial year end.

Aset Tetap dalam Pembangunan

Aset tetap dalam pembangunan merupakan aset tetap dalam tahap penyelesaian, yang dinyatakan pada biaya perolehan dan tidak disusutkan. Akumulasi biaya akan direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan dan akan disusutkan pada saat konstruksi selesai secara substansial dan aset tersebut telah siap digunakan sesuai tujuannya.

o. Aset Takberwujud

Aset takberwujud yang diperoleh secara terpisah pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada.

Umur manfaat aset takberwujud dinilai terbatas. Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas diamortisasi selama masa manfaat ekonomis dan menguji penurunan nilai apabila terdapat indikasi aset takberwujud mengalami penurunan nilai.

Periode amortisasi dan metode amortisasi untuk aset takberwujud dengan umur manfaat yang terbatas ditinjau setidaknya pada setiap akhir periode pelaporan. Perubahan pada perkiraan umur manfaat atau perkiraan pola konsumsi manfaat ekonomi terjadi pada aset tersebut dicatat dengan mengubah periode amortisasi atau metode, yang sesuai, dan diperlakukan sebagai perubahan estimasi akuntansi. Beban amortisasi aset takberwujud dengan masa manfaat terbatas diakui dalam laporan laba rugi dalam kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset takberwujud.

Aset takberwujud yang dimiliki Grup adalah perangkat lunak yang diamortisasi secara garis lurus selama masa manfaatnya yaitu 4-10 tahun.

Suatu aset takberwujud dihentikan pengakuannya saat pelepasan, atau ketika tidak terdapat ekspektasi manfaat ekonomi masa depan dari penggunaan atau pelepasan. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset takberwujud ditentukan sebagai selisih antara hasil neto pelepasan dan jumlah tercatat aset dan diakui dalam laporan laba rugi ketika aset tersebut dihentikan pengakuannya.

p. Sewa

Sebagai Penyewa

Grup menilai apakah sebuah kontrak mengandung sewa, pada tanggal inisiasi kontrak. Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa terkait sehubungan dengan seluruh kesepakatan sewa di mana Grup merupakan penyewa, kecuali untuk sewa jangka-pendek (yang didefinisikan sebagai sewa yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang) dan sewa yang aset dasarnya bernilai-rendah. Untuk sewa-sewa tersebut, Grup mengakui pembayaran sewa sebagai beban operasi secara garis lurus selama masa sewa kecuali dasar sistematis lainnya lebih merepresentasikan pola konsumsi manfaat penyewa dari aset sewa.

Construction in Progress

Construction in progress represents fixed assets under construction which is stated at cost and is not depreciated. The accumulated costs will be reclassified to the respective fixed assets account and will be depreciated when the construction is substantially completed and the asset is ready for its intended use.

o. Intangible Assets

Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and accumulated impairment losses, if any.

The useful lives of intangible assets are assessed as finite. Intangible assets with finite lives are amortized over the useful economic life and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired.

The amortization period and the amortization method for an intangible asset with a finite useful life is reviewed at least at the end of each reporting period. Changes in the expected useful life or the expected pattern of consumption of future economic benefits embodied in the asset is accounted for by changing the amortization period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates. The amortization expense on intangible assets with finite lives is recognized in profit or loss in the expense category consistent with the function of the intangible assets.

The intangible asset owned by the Group is software which is amortized on a straight-line basis over its useful life of 4-10 years.

An intangible asset is derecognized on disposal, or when no future economic benefits are expected from use or disposal. Gains or losses arising from derecognition of an intangible asset are measured as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset and are recognized in profit or loss when the asset is derecognized.

p. Leases

As Lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at the inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets. For these leases, the Group recognizes the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa masa depan yang belum dibayarkan pada tanggal permulaan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika suku bunga ini tidak dapat ditentukan, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental khusus untuk penyewa.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses the incremental borrowing rate specific to the lessee.

Pembayaran sewa yang diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri atas:

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara substansi), dikurangi insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dalam jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika penyewa cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- pembayaran denda karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan penyewa mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa.

- fixed lease payments (including in substance fixed payments), less any lease incentives;
- variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;
- the amount expected to be payable by the lessee under residual value guarantees;
- the exercise price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options; and
- payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

Liabilitas sewa disajikan sebagai pos terpisah dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

The lease liability is presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur dengan meningkatkan jumlah tercatat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa (menggunakan metode SBE) dan dengan mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect the interest on the lease liability (using the EIR method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.

Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara liabilitas dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

Untuk modifikasi sewa yang tidak dicatat sebagai sewa terpisah, pada tanggal efektif modifikasi sewa, Grup:

For a lease modification that is not accounted for as a separate lease, at the effective date of the lease modification, the Group:

- mengukur kembali dan mengalokasikan imbalan kontrak modifikasian;
- menentukan masa sewa dari sewa modifikasian;
- mengukur kembali liabilitas sewa dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisi menggunakan tingkat diskonto revisi berdasarkan sisa umur sewa dan sisa pembayaran sewa dengan melakukan penyesuaian terhadap aset hak-guna. Tingkat diskonto revisi ditentukan sebagai suku bunga pinjaman inkremental Grup pada tanggal efektif modifikasi;
- menurunkan jumlah tercatat aset hak-guna untuk merefleksikan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa untuk modifikasi sewa yang menurunkan ruang lingkup sewa. Grup mengakui dalam laba rugi setiap laba rugi yang terkait dengan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa tersebut; dan
- membuat penyesuaian terkait dengan aset hak-guna untuk seluruh modifikasi sewa lainnya.

- remeasures and allocates the consideration in the modified contract;
- determines the lease term of the modified lease;
- remeasures the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate on the basis of the remaining lease term and the remaining lease payment with a corresponding adjustment to the right-of-use assets. The revised discount rate is determined as the Group's incremental borrowing rate at the effective date of the modification;
- decreases the carrying amount of the right-of-use asset to reflect the partial or full termination of the lease for lease modifications that decrease the scope of the lease. The Group recognizes in profit or loss any gain or loss relating to the partial or full termination of the lease; and
- makes a corresponding adjustment to the right-of-use assets for all other lease modifications.

Aset hak-guna terdiri dari pengukuran awal atas liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum tanggal permulaan dan biaya langsung awal. Aset hak-guna selanjutnya diukur sebesar biaya dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai. Penyusutan dimulai pada tanggal permulaan sewa.

Jika Grup dibebankan kewajiban atas biaya membongkar dan memindahkan aset sewa, merestorasi tempat di mana aset berada atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, provisi diakui dan diukur sesuai PSAK 237. Biaya tersebut diperhitungkan dalam aset hak guna terkait, kecuali jika biaya tersebut terjadi untuk memproduksi persediaan.

Aset hak guna disusutkan secara garis lurus selama jangka waktu sewa yang lebih pendek dan estimasi masa manfaat aset, sebagai berikut:

	Tahun/ Years	
Gedung kantor	5	Office buildings
Kendaraan	2 - 3	Vehicles
Peralatan kantor	2 - 3	Office equipment

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset pendasar.

Aset hak-guna disajikan sebagai pos terpisah di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Grup menerapkan PSAK 236 untuk menentukan apakah aset hak-guna mengalami penurunan nilai dan mencatat kerugian penurunan nilai yang teridentifikasi sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan penurunan nilai aset non-keuangan.

Sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau suku bunga tidak diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa dan aset hak-guna. Pembayaran terkait diakui sebagai beban dalam periode di mana peristiwa atau kondisi yang memicu pembayaran tersebut terjadi dan dicatat dalam pos "Beban umum dan administrasi" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Sebagai cara praktis, PSAK 116 mengizinkan penyewa untuk memisahkan komponen non-sewa, dan mencatat masing-masing komponen sewa dan komponen non-sewa sebagai kesepakatan sewa tunggal. Grup tidak menggunakan cara praktis ini. Untuk kontrak yang memiliki komponen sewa dan satu atau lebih sewa tambahan atau komponen non-sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke setiap komponen sewa dengan dasar harga jual relatif berdiri sendiri dari komponen sewa dan jumlah agregat masing-masing dari komponen non-sewa.

The right-of-use assets comprise the initial measurements of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement date and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

Whenever the Group incurs an obligation for costs to dismantle and remove a leased asset, restore the site on which it is located or restore the underlying assets to the conditions required by the terms and conditions of the lease, a provision is recognized and measured under PSAK 237. The costs are included in the related right-of-use asset, unless those costs are incurred to produce inventories.

Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

If a lease transfers ownership of the underlying assets or the cost of the right-of-use assets reflects that of the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying assets.

The right-of-use assets are presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.

The Group applies PSAK 236 to determine whether a right-of-use asset is impaired and accounts for any identified impairment loss as described in the impairment of non-financial assets policy.

Variable rents that do not depend on an index or rate are not included in the measurements of the lease liability and the right-of-use asset. The related payments are recognized as an expense in the period in which the event or condition that triggers those payments occur and are included in the "General and administrative expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

As a practical expedient, PSAK 116 permits a lessee not to separate non-lease components, and instead account for any lease and associated non-lease components as a single arrangement. The Group has not used this practical expedient. For contracts that contain a lease component and one or more additional lease or non-lease components, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of the relative stand-alone price of the lease component and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.

Sebagai Pesewa

Ketika Grup bertindak sebagai pesewa, Grup mengklasifikasi masing-masing sewanya baik sewa operasi atau sewa pembiayaan.

Untuk mengklasifikasi masing-masing sewa, Grup membuat penilaian secara keseluruhan atas apakah sewa mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar. Jika penilaian membuktikan hal tersebut, maka sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan; jika tidak maka, merupakan sewa operasi. Sebagai bagian dari penilaian ini, Grup mempertimbangkan beberapa indikator seperti apakah masa sewa adalah sebagian besar dari umur ekonomik aset pendasar.

Ketika Grup adalah pesewa-antara, Grup mencatat sewa utama dan subsewa sebagai dua kontrak yang terpisah. Subsewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi dengan mengacu pada aset hak-guna yang timbul dari sewa utama.

Penghasilan sewa dari sewa operasi diakui secara garis lurus selama masa sewa yang relevan. Biaya langsung awal yang terjadi dalam menegosiasikan dan mengatur sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat aset sewa dan diakui secara garis lurus selama masa sewa.

Dalam sewa pembiayaan, jumlah terutang oleh penyewa diakui sebagai piutang sebesar jumlah yang sama dengan investasi sewa neto Grup. Pengakuan penghasilan sewa pembiayaan dialokasikan pada periode akuntansi yang mencerminkan suatu tingkat pengembalian periodik yang konstan atas investasi bersih pesewa.

Ketika suatu kontrak mencakup komponen sewa dan non-sewa, Grup menerapkan PSAK 115 untuk mengalokasikan imbalan berdasarkan kontrak bagi setiap komponen.

q. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset diperlukan, maka Grup membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau unit penghasil kas dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain.

Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi, kecuali aset tersebut disajikan pada jumlah revaluasi, di mana kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai penurunan revaluasi.

As lessor

When the Group acts as a lessor, it shall classify each of its leases as either an operating lease or a finance lease.

To classify each lease, the Group makes an overall assessment of whether the lease transfers substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the underlying asset. If this is the case, then the lease is classified as a finance lease; if not, then it is an operating lease. As part of this assessment, the Group considers certain indicators such as whether the lease term is for the major part of the economic life of the asset.

When the Group is an intermediate lessor, it accounts for the head lease and the sublease as two separate contracts. The sublease is classified as a finance or operating lease by reference to the right-of-use asset arising from the head lease.

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the terms of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased assets and recognized on a straight-line basis over the lease term.

Amounts due from lessees under finance leases are recognized as receivables at the amount of the Group's net investment in the leases. Finance lease income is allocated to accounting periods so as to reflect a constant periodic rate of return on the Group's net investment outstanding in respect of the leases.

When a contract includes lease and non-lease components, the Group applies PSAK 115 to allocate the consideration under the contract to each component.

q. Impairment of Non-financial Assets

The Group assesses at each reporting period whether there is any indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when impairment assessment for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of the asset's or its cash-generating unit's fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets.

Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in profit or loss, unless the relevant asset is carried at revalued amount, in which the impairment loss is treated as a revaluation decrease.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar terkini atas nilai waktu dari uang dan risiko spesifik dari aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikasi nilai wajar yang tersedia.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, kecuali aset yang bersangkutan disajikan pada jumlah revaluasi, dalam hal ini pembalikan kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai kenaikan revaluasi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

Goodwill diuji untuk penurunan setiap tahun (per 31 Desember) dan ketika keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai *goodwill* ditetapkan dengan menentukan jumlah tercatat tiap unit penghasil kas (UPK) (atau kelompok UPK) yang diperkirakan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut. Jika jumlah terpulihkan dari UPK kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai diakui. Kerugian penurunan nilai yang berhubungan dengan *goodwill* tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

r. Imbalan Kerja

Imbalan Kerja Jangka Pendek

Imbalan kerja jangka pendek adalah imbalan kerja yang jatuh tempo dalam jangka waktu 12 bulan setelah akhir periode pelaporan dan diakui pada saat pekerja telah memberikan jasa kerjanya. Kewajiban diakui ketika karyawan memberikan jasa kepada Grup dimana semua perubahan pada nilai bawaan dari kewajiban diakui pada laba rugi.

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated.

A previously recognized impairment loss for an asset is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceeds the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, unless the relevant asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal of the impairment loss is treated as a revaluation increase. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

Goodwill is tested for impairment annually (as at December 31) and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment is determined for goodwill by assessing the recoverable amount of each cash-generating unit (CGU) (or group of CGUs) that is expected to benefit from the synergies of the business combination. Where the recoverable amount of the CGU is less than its carrying amount, an impairment loss is recognized. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

r. Employee Benefits

Short-term Employee Benefits

Short-term employee benefits are employee benefits which are due for payment within 12 months after the reporting period and recognized when the employees have rendered this related service. Liabilities are recognized when the employee renders services to the Group where all changes in the carrying amount of the liabilities are recognized in profit or loss.

Imbalan Pascakerja Program Imbalan Pasti

Grup mengakui kewajiban imbalan kerja yang tidak didanai sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) yang menerapkan pengaturan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perppu) No. 2/2022 tentang Cipta Kerja. Perppu Cipta Kerja 2/2022 telah ditetapkan menjadi Undang-Undang pada tanggal 31 Maret 2023 berdasarkan Undang-Undang No.6 Tahun 2023.

Beban pensiun berdasarkan program dana pensiun manfaat pasti Grup ditentukan melalui perhitungan aktuarial secara periodik dengan menggunakan metode *projected unit credit* dan menerapkan asumsi atas tingkat diskonto, hasil atas aset program dan tingkat kenaikan manfaat pasti pensiun tahunan.

Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan diakui dalam penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya untuk mencerminkan liabilitas imbalan kerja yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian untuk mencerminkan nilai penuh dari defisit program. Pengukuran kembali diakui sebagai pos terpisah pada penghasilan komprehensif lain di ekuitas dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi.

Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi ketika terjadi amendemen program atau kurtailmen, atau ketika Grup mengakui biaya restrukturisasi terkait atau pesangon, jika lebih dahulu.

Bunga neto dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto terhadap liabilitas imbalan kerja. Biaya imbalan kerja dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian)
- Beban atau pendapatan bunga neto
- Pengukuran kembali

Grup menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi. Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

Kewajiban imbalan pensiun yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan defisit aktual dalam program imbalan pasti Grup.

s. Pajak Penghasilan

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan tangguhan. Beban pajak diakui dalam laporan laba rugi kecuali untuk transaksi yang berhubungan dengan transaksi diakui diluar laba atau rugi, baik dalam penghasilan komprehensif lain atau langsung pada ekuitas.

Defined benefits plan

The Group recognized unfunded employee benefits liability in accordance with Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) that implement the provisions of Government Regulation in Lieu of Law ("Perppu") No. 2/2022 on Job Creation. Perppu Cipta Kerja 2/2022 has been enacted into law on March 31, 2023, based on Law No.6 year 2023.

Pension costs under the Group's defined benefit pension plans are determined by periodic actuarial calculation using the projected unit credit method and applying the assumptions on discount rate, return on plan assets and annual rate of increase in compensation.

Remeasurements, comprising actuarial gains and losses, are reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur in order for the employee benefits liabilities recognized in the consolidated statement of financial position to reflect the full value of the plan deficit. Remeasurement recognized in other comprehensive income is reflected immediately as a separate item under other comprehensive income in equity and will not be reclassified to profit or loss.

Past service cost is recognized in profit or loss when the plan amendment or curtailment occurs, or when the Group recognizes related restructuring costs or termination benefits, if earlier.

Net interest is calculated by applying the discount rate to the employee benefits liabilities. Employee benefits costs are categorized as follows:

- Service costs (including current service costs, past service costs, as well as gains and losses on curtailments and settlements)
- Net interest expense or income
- Remeasurements

The Group presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

The retirement benefit obligation recognized in the consolidated statements of financial position represents the actual deficit in the Group's defined benefit plans.

s. Income Taxes

Income tax expense comprises current and deferred tax. Income tax expense is recognized in profit or loss except to the extent that it relates to items recognized outside profit or loss, either in other comprehensive income or directly in equity.

Pajak Non-Final

Pajak Kini

Beban pajak kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan, dan ditetapkan berdasarkan taksiran laba kena pajak tahun berjalan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi dimana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Kekurangan atau kelebihan pembayaran pajak penghasilan badan dicatat sebagai bagian dari beban pajak kini dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat surat ketetapan pajak diterima. Jika Grup mengajukan keberatan, Grup mempertimbangkan apakah besar kemungkinan otoritas pajak akan menerima keberatan tersebut dan merefleksikan dampaknya terhadap liabilitas perpajakan Grup.

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer kena pajak yang timbul dari perbedaan antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan jumlah tercatatnya pada tanggal pelaporan.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dengan beberapa pengecualian.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan. Aset pajak tangguhan diakui dan direviu pada setiap tanggal pelaporan atau diturunkan jumlah tercatatnya, sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak tersedia untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (atau peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus jika dan hanya jika, terdapat hak yang dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan pajak tangguhan tersebut terkait dengan entitas kena pajak yang sama dan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

Non-final Tax

Current Tax

Current tax expense is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the reporting date, and is provided based on the estimated taxable income for the year. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Underpayment or overpayment of corporate income tax are presented as part of current tax expense in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Amendments to tax obligations are recorded when a tax assessment letter is received. If the Group files an appeal, the Group considers whether it is probable that a taxation authority will accept the appeal and reflect its effect on the Group's tax obligations.

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences with certain exceptions.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and the carry forward benefit of any unused tax losses. Deferred tax assets are recognized and reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and the carry forward benefit of unused tax losses can be utilized.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (or tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if and only if, a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

Pajak Final

Peraturan perpajakan di Indonesia mengatur beberapa jenis penghasilan dikenai pajak yang bersifat final. Pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi, dan tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Perbedaan nilai tercatat aset atau liabilitas yang berhubungan dengan pajak penghasilan final tidak diakui sebagai aset atau kewajiban pajak tangguhan.

Beban pajak kini sehubungan dengan penghasilan yang menjadi subyek pajak final diakui proporsional dengan jumlah pendapatan menurut akuntansi yang diakui pada tahun berjalan. Selisih antara jumlah pajak penghasilan final yang telah dibayar dengan jumlah yang dibebankan sebagai beban pajak penghasilan final pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian diakui sebagai pajak dibayar di muka atau utang pajak.

t. Akuntansi Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak

PSAK 370, "Akuntansi Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak", ini mengatur perlakuan akuntansi atas aset dan liabilitas pengampunan pajak sesuai dengan Undang-Undang Nomor 11 tahun 2016 tentang Pengampunan Pajak ("UU Pengampunan Pajak") yang berlaku efektif tanggal 1 Juli 2016.

PSAK 370 memberikan pilihan kebijakan dalam pengakuan awal aset atau liabilitas yang timbul dari pelaksanaan UU Pengampunan Pajak, yaitu dengan mengikuti SAK yang relevan menurut sifat aset atau liabilitas yang diakui (Pendekatan Umum) atau mengikuti ketentuan yang diatur dalam paragraf 10 hingga 23 PSAK 370 (Pendekatan Opsional). Keputusan yang dibuat oleh entitas harus konsisten untuk semua aset dan liabilitas pengampunan pajak yang diakui.

u. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan diukur berdasarkan imbalan yang Grup perkirakan menjadi haknya dalam kontrak dengan pelanggan dan tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak ketiga. Grup mengakui pendapatan ketika mengalihkan pengendalian barang atau jasa kepada pelanggan.

Pendapatan Produk Digital

Pendapatan dari penjualan produk *digital* yang diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan atas kepemilikan barang dagang dan produk *digital* telah dipindahkan kepada pelanggan, yang umumnya bersamaan dengan pengiriman dan penerimaannya.

Final Tax

Tax regulation in Indonesia determined that certain taxable income is subject to final tax. Final tax is applied to the gross value of transactions, even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

Differences in the carrying value of assets or liabilities associated with the final tax is not recognized as deferred tax assets or liabilities.

Current tax expense in accordance with revenue subjected to final income tax is recognized proportionally with the accounting income recognized during the year. The difference between the final tax paid and the final tax expense in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income is recognized as prepaid tax or tax payable.

t. Accounting for Tax Amnesty Assets and Liabilities

PSAK 370, "Accounting for Tax Amnesty Assets and Liabilities" provides accounting treatment for assets and liabilities from Tax Amnesty in accordance with Law No. 11 year 2016 about Tax Amnesty ("Tax Amnesty Law") which became effective on July 1, 2016.

PSAK 370 provides options in the initial recognition of the assets or liabilities arising from the implementation of the Tax Amnesty Law, whether to follow the relevant existing SAK according to the nature of the assets or liabilities recognized (General Approach) or to follow the provisions stated in PSAK 370 paragraphs 10 to 23 (Optional Approach). The decision made by the entity must be consistent for all recognized tax amnesty assets and/or liabilities.

u. Revenue and Expense Recognition

Revenue is measured based on the consideration to which the Group expects to be entitled in a contract with a customer and excludes amounts collected on behalf of third parties. The Group recognizes revenue when it transfers control of a product or service to a customer.

Sale of Digital Product

Revenues from sale of digital products and goods which are recognized at the point the significant risk and benefits of the digital products and goods have transferred to customers, which are generally upon delivery and acceptance..

Pendapatan dari jasa pengelolaan dan IAAS, yang dikelola oleh DMM juga harus memenuhi kriteria spesifik untuk pendapatan jasa pengelolaan. Pendapatan dari jasa pengelolaan dan IAAS yang timbul dari penyewaan perangkat *digital signage* dan penyediaan sistem pengelolaan layanan digital berbasis *cloud server*, diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan telah diterima oleh pelanggan.

Produk dan Layanan Energi Bersih

Pendapatan dari penjualan barang diakui pada saat pengendalian atas barang telah berpindah kepada pelanggan.

Pendapatan Grosir Digital

Kriteria spesifik juga harus dipenuhi sebelum pendapatan diakui untuk penjualan barang. Pendapatan dari penjualan yang timbul dari pengiriman fisik barang diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan atas kepemilikan barang dagang telah dipindahkan kepada pelanggan, yang umumnya bersamaan dengan pengiriman dan penerimaannya.

Pendapatan Konten dan Hiburan

Kriteria spesifik juga harus dipenuhi untuk pendapatan di bidang portal web atau *platform digital*. Pendapatan dari konten dan hiburan diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan telah diberikan kepada pelanggan.

Kontrak Liabilitas

Kontrak liabilitas diakui jika pembayaran diterima atau pembayaran jatuh tempo (mana yang lebih awal) dari pelanggan sebelum Grup mengalihkan barang atau jasa terkait. Kontrak liabilitas diakui sebagai pendapatan ketika Grup memenuhi kontrak tersebut (yaitu, mengalihkan kendali atas barang dan jasa terkait kepada pelanggan). Liabilitas kontrak disajikan pada "Deposit dari pelanggan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pendapatan Bunga dan Beban Bunga

Untuk semua instrumen keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, pendapatan atau beban bunga dicatat menggunakan suku bunga efektif, yaitu suku bunga yang tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas di masa datang selama perkiraan umur instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat, sebesar nilai tercatat bersih dari aset keuangan atau liabilitas keuangan.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

v. Laba (Rugi) per Saham

Jumlah laba bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada periode yang bersangkutan.

The Group's revenues from specific criteria must also be met for management fees. Revenue from management services and IAAS, which maintained by DMM arising from providing a digital signage rental and cloud server-based digital service management system, recognized when significant risks and benefits have been received by the customers.

Clean Energy Products and Services

Revenue from sale of goods is recognized when the control of goods has been transferred to the customer.

Sale of Digital Wholesale

Specific recognition criteria must also be met before revenue is recognized for sale of goods. Revenues from sale arising from physical delivery of the Group's products are recognized upon the transfer of control of the goods to customers, which generally upon delivery and acceptance.

Sale of Content Entertainment

Specific recognition criteria must also be met in web portals or digital platforms. Revenues from sale arising from physical delivery of the Group's products are recognized upon the transfer of control of the goods to customers.

Contract Liabilities

A contract liability is recognized if a payment is received or a payment is due (whichever is earlier) from a customer before the Group transfers the related goods or services. Contract liabilities are recognized as revenue when the Group performs under the contract (i.e., transfers control of the related goods or services to the customer). Contract liabilities are presented under "Deposit from customer" in the consolidated statement of financial position.

Interest Income and Interest Expense

For all financial instruments measured at amortized cost, interest income or expense is recorded using the effective interest rate, which is the rate that exactly discounts the estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or a shorter period, where appropriate, to the net carrying amount of the financial asset or liability.

Expenses

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

v. Earnings (Loss) per Share

Basic earnings per share are calculated by dividing net profit for the year attributable to ordinary equity holders of the parent by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

w. Informasi Segmen

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Grup yang secara regular direviu oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

1. yang terlibat dalam aktivitas bisnis untuk memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
2. yang hasil operasinya dikaji ulang secara regular oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
3. dimana tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja mereka terfokus pada kategori dari setiap produk.

Pendapatan, beban, hasil, aset, dan liabilitas segmen termasuk hal-hal yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen, serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang memadai untuk segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar perusahaan dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

x. Beban Emisi Saham

Beban-beban yang terjadi sehubungan dengan penawaran umum saham disajikan sebagai pengurang dari tambahan modal disetor dan tidak diamortisasi.

y. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan

Peristiwa setelah periode pelaporan yang memberikan informasi tambahan tentang posisi Grup pada periode pelaporan (menyesuaikan peristiwa) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah periode pelaporan yang tidak menyesuaikan peristiwa, jika ada, diungkapkan ketika material terhadap laporan keuangan konsolidasian.

w. Segment Information

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

An operating segment is a component of an entity:

1. that engages in business activities from which it may earn revenues and incurred expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);
2. whose operating results are reviewed regularly by the entity's chief operating decision maker to make decision about resources to be allocated to the segments and assess its performance; and
3. for which discrete financial information is available.

Information reported to the chief operating decision maker for the purpose of resource allocation and assessment of performance is more specifically focused on the category of each product.

Segment revenues, expenses, results, assets, and liabilities include items directly attributable to a segment, as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intra-group balances and intragroup transactions are eliminated as part of the consolidated process.

x. Stock Issuance Costs

Expenses incurred in connection with public offering of shares are recorded and presented as deduction against additional paid-in capital and are not amortized.

y. Events after the Reporting Period

Events after the reporting period that provide additional information about the Group's position at the reporting period (adjusting events) are reflected in the consolidated financial statements. Events after the reporting period that are not adjusting events, if any, are disclosed when material to the consolidated financial statements.

3. Penggunaan Estimasi, Pertimbangan dan Asumsi Manajemen

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan, seperti yang diungkapkan dalam Catatan 2 pada laporan keuangan konsolidasian, manajemen harus membuat estimasi, pertimbangan, dan asumsi atas nilai tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia oleh sumber-sumber lain. Estimasi dan asumsi tersebut, berdasarkan pengalaman historis dan faktor lain yang dipertimbangkan relevan.

Manajemen berkeyakinan bahwa pengungkapan berikut telah mencakup ikhtisar estimasi, pertimbangan dan asumsi signifikan yang dibuat oleh manajemen, yang berpengaruh terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan serta pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian:

Pertimbangan

Pertimbangan-pertimbangan berikut dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki dampak yang paling signifikan terhadap jumlah-jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Kelangsungan Usaha

Manajemen Grup telah melakukan penilaian terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usaha dan menilai keyakinan bahwa Grup memiliki sumber daya untuk melanjutkan bisnis di masa mendatang. Selain itu, manajemen menilai tidak adanya ketidakpastian material yang dapat menimbulkan keraguan signifikan terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Oleh karena itu, laporan keuangan konsolidasian dilanjutkan untuk disusun atas basis kelangsungan usaha.

Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer tempat Grup beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi penjualan neto dan beban pokok penjualan. Berdasarkan penilaian manajemen Grup, mata uang fungsional Grup adalah Rupiah.

Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 109 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi seperti yang diungkapkan pada Catatan 2i.

Pengendalian atas TI, RCI, MKDI, MUI, DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BSI, WEM, TDI, AAD, DDM, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, dan SMB.

3. Management Use of Estimates, Judgments and Assumptions

In the application of the Company's accounting policies, which are described in Note 2 to the consolidated financial statements, management is required to make estimates, judgments, and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant.

Management believes that the following represent a summary of the significant estimates, judgments, and assumptions made that affected certain reported amounts and disclosures in the consolidated financial statements:

Judgements

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Going Concern

The Group's management has made an assessment of the Group's ability to continue as a going concern and is satisfied that the Group has the resources to continue in business for the foreseeable future. Furthermore, the management is not aware of any material uncertainties that may cast significant doubt upon the Group's ability to continue as a going concern. Therefore, the consolidated financial statements continue to be prepared on the going concern basis.

Functional Currency

The Group's functional currency is the currency of the primary economic environment in which the Group operates. It is the currency that mainly influences the net revenues and cost of revenues. Based on the Group's management assessment, the Group's functional currency is Rupiah.

Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 109. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the accounting policies as disclosed in Note 2i.

Control over TI, RCI, MKDI, MUI, DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BSI, WEM, TDI, AAD, DDM, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, and SMB.

Catatan 1 menjelaskan bahwa TI, RCI, MKDI, MUI, DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BSI, WEM, TDI, AAD, DDM, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, dan SMB adalah entitas anak dari Grup meskipun Grup memiliki kepemilikan hanya berkisar antara 20% - 50%.

Direksi Grup menilai apakah Grup memiliki pengendalian berdasarkan kemampuan Grup untuk mengarahkan aktivitas yang secara sepihak. Dalam membuat pertimbangannya, Direksi menganggap ukuran absolut kepemilikan Grup dan ukuran relatif dan penyebaran kepemilikan saham yang dimiliki oleh pemegang saham lainnya. Setelah penilaian, Direksi menyimpulkan bahwa Grup memiliki hak suara yang cukup dominan untuk mengarahkan aktivitas yang relevan dan karenanya Grup memiliki pengendalian.

Penentuan Persyaratan Sewa - Grup sebagai Penyewa

Grup menentukan jangka waktu sewa sebagai jangka waktu sewa yang tidak dapat dibatalkan, bersama dengan periode apa pun yang dicakup oleh opsi untuk memperpanjang sewa jika cukup pasti untuk dilakukan, atau periode apa pun yang dicakup oleh opsi untuk mengakhiri sewa, jika cukup pasti untuk tidak dilakukan.

Grup menerapkan pertimbangan dalam mengevaluasi apakah wajar dan pasti untuk mengeksekusi opsi untuk pembaruan atau penghentian sewa atau tidak. Untuk kontrak sewa dengan opsi perpanjangan atau pengakhiran, manajemen perlu mengestimasi masa sewa yang memerlukan pertimbangan atas semua fakta dan keadaan yang menciptakan insentif ekonomi untuk menggunakan opsi perpanjangan atau tidak untuk menggunakan opsi pengakhiran, termasuk setiap perubahan yang diharapkan dalam fakta dan keadaan dari tanggal dimulainya sampai tanggal pelaksanaan opsi. Opsi perpanjangan (atau periode setelah opsi penghentian) hanya termasuk dalam persyaratan sewa jika Grup cukup yakin untuk menggunakan opsi perpanjangan atau tidak menggunakan opsi penghentian. Jika terjadi peristiwa signifikan atau perubahan signifikan dalam keadaan yang memengaruhi penilaian ini dan berada dalam kendali penyewa, penilaian di atas akan ditinjau.

Komitmen Sewa Operasi - Grup Sebagai Pesewa

Grup telah menandatangani sewa properti komersial atas portfolio properti investasinya. Grup telah menuntukan, berdasarkan evaluasi syarat dan ketentuan perjanjian, bahwa Grup mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset-aset tersebut dan mengakui kontrak tersebut sebagai sewa operasi.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan estimasi dan asumsi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Note 1 describes that TI, RCI, MKDI, MUI, DMM, AAP, IDD, NXI, IOT, ESB, BSI, WEM, TDI, AAD, DDM, DCE, DMI, DMMXMM, DMMXGD, BLDX, CCI, DMMXST, DMMXGG, DMMXDI, DMMXSI, SBN, MKN, NSM, VIS, STI, DMMXHS, BLDXKN, EAID, DMMXDP, SGP, SIP, and SMB are subsidiaries of the Group even though the Group's ownership are ranging between 20% - 50% only.

The Directors of the Group assessed whether or not the Group has control based on whether the Group has the practical ability to direct the relevant unilaterally. In making their judgment, the Directors considered the Group's absolute size of holding and the relative size of and dispersion of the shareholdings owned by the other shareholders. After assessment, the Directors concluded that the Group has a sufficiently dominant voting interest to direct the relevant activities and therefore the Group has control.

Determination of Lease Terms - The Group as Lessee

The Group determines the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised.

The Group applies judgment in evaluating whether it is reasonably certain whether or not to exercise the option to renew or terminate the lease. For lease contracts with extension or termination options, management need to estimate the lease term which requires consideration of all facts and circumstances that creates an economic incentive to exercise an extension option or not to exercise termination options, including any expected changes in facts and circumstances from commencement date until the exercise date of the options. Extension options (or periods after termination options) are only included in lease terms if the Group is reasonably certain to exercise the extension options or not to exercise the termination options. If a significant event or a significant change in circumstances occurs which affects this assessment and that is within the control of the lessee, the above assessment will be reviewed.

Operating Lease Commitments - the Group as Lessor

The Group has entered into commercial property leases on its investment property portfolio. The Group has determined, based on evaluation of the terms and conditions of the arrangements, that it retains substantially all the risks and rewards of ownership of the related assets and accounts for the contracts as operating leases.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed herein. The Group based its estimates and assumptions on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments however, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Nilai Wajar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup mencatat aset keuangan dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajarnya, dan penyajian ini mengharuskan penggunaan estimasi. Komponen pengukuran nilai wajar yang signifikan ditentukan berdasarkan bukti-bukti obyektif yang dapat diverifikasi, sedangkan saat dan besaran perubahan nilai wajar dapat menjadi berbeda karena penggunaan metode penilaian yang berbeda.

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan diungkapkan pada Catatan 40.

Penyisihan ECL Piutang Usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung ECL piutang usaha dan kontrak aset. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo.

Matriks provisi awalnya didasarkan pada tingkat *default* yang diamati secara historis Grup. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi berwawasan ke depan. Misalnya, jika prakiraan kondisi ekonomi (yaitu, produk domestik bruto) diperkirakan akan memburuk selama tahun depan yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah *default* di sektor di mana Grup menjalankan bisnisnya, maka tingkat *default* historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat *default* yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi berwawasan ke depan dianalisa.

Penilaian korelasi antara tingkat *default* yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan ECL adalah estimasi signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan prakiraan kondisi ekonomi mungkin tidak mewakili *default* aktual pelanggan di masa depan. Informasi mengenai ECL pada piutang usaha Grup diungkapkan dalam Catatan 7.

Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Persediaan dan Cadangan Persediaan Usang

Grup membentuk cadangan kerugian penurunan nilai dan cadangan persediaan usang berdasarkan estimasi bahwa tidak terdapat penggunaan masa depan dari persediaan tersebut, atau terdapat kemungkinan persediaan tersebut menjadi usang.

Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan dalam estimasi cadangan kerugian penurunan nilai dan cadangan persediaan usang dalam laporan keuangan adalah tepat dan wajar, namun demikian, perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan terhadap nilai tercatat persediaan dan jumlah beban kerugian penurunan nilai dan cadangan persediaan usang, yang akhirnya akan berdampak pada hasil operasi Grup. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 10.

Fair Value of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group carries certain financial assets and financial liabilities at fair values, and the disclosure requires the use of estimates. Significant component of fair value measurement is determined based on verifiable objective evidence, while timing and amount of changes in fair value might differ due to different valuation method used.

The fair values of financial assets and financial liabilities are disclosed in Note 40.

Allowance for ECLs Impairment of Trade Receivables

The Group uses a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables and contract assets. The provision rates are based on days past due.

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., gross domestic product) are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the Group does business sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analysed.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future. The information about the ECL of the Group's trade receivables is disclosed in Note 7.

Allowance for Decline in Value and Inventory Obsolescence

The Group provides allowance for decline in market values and obsolescence of inventories based on its estimation that there will be no future usage of such inventories or such inventories will be slow moving in the future.

While it is believed that the assumptions used in the estimation of the allowance for decline in market values and obsolescence of inventories reflected in the consolidated financial statements are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of the carrying value of the inventories and allowance for decline in market values and obsolescence of inventories, which ultimately impact the result of the Group's operations. The carrying amounts of inventories are disclosed in Note 10.

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Tetap, Aset Takberwujud dan Aset Hak Guna

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus, antara 4 dan 8 tahun, metode garis lurus untuk aset takberwujud, masa manfaat aset takberwujud selama 4 tahun dan metode garis lurus untuk aset hak guna, masa manfaat aset hak guna antara 2 dan 5 tahun. Masa manfaat setiap aset tetap, aset takberwujud dan aset hak guna Grup ditentukan berdasarkan periode kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direviu secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan beban yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Perubahan masa manfaat aset tetap, aset takberwujud, dan aset hak-guna dapat mempengaruhi jumlah beban penyusutan dan amortisasi yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tersebut.

Nilai tercatat aset tetap, aset takberwujud, dan aset hak-guna diungkapkan dalam Catatan 14, 15 dan 27.

Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan

Penurunan nilai muncul saat nilai tercatat aset atau unit penghasil kas melebihi nilai terpulihkannya, yang lebih besar antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada ketersediaan data dari perjanjian penjualan yang mengikat yang dibuat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat diatribusikan dengan pelepasan aset. Perhitungan nilai pakai didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan. Data arus kas diambil dari anggaran untuk lima tahun yang akan datang dan tidak termasuk aktivitas restrukturisasi yang belum dilakukan oleh Grup atau investasi signifikan di masa datang yang akan memutakhirkan kinerja aset dari unit penghasil kas yang diuji. Nilai terpulihkan paling dipengaruhi oleh tingkat diskonto yang digunakan dalam model arus kas yang didiskontokan, sebagaimana juga jumlah arus kas masuk di masa datang yang diharapkan dan tingkat pertumbuhan yang digunakan untuk tujuan ekstrapolasi. Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi atas penurunan nilai aset non-keuangan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

Estimated Useful Lives of Property and Equipment, Intangible Assets and Right-of-use Assets

The cost of property and equipment is depreciated using straight - line method, between 4 and 8 years, straight line method for intangible assets, with useful lives of intangible assets for 4 years and straight line method for right-of-use assets, with useful lives of right-of-use assets between 2 and 5 years. The useful life of each item of the Group's property and equipment, intangible assets and right-of-use assets is estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

A change in the estimated useful life of any item of property and equipment, intangible assets, and right-of-use assets would affect the recorded depreciation and amortization expense, respectively, and decrease in the carrying values of these assets.

The carrying values of property and equipment, intangible assets, and right-of-use assets are disclosed in Notes 14, 15 and 27.

Impairment of Nonfinancial Assets

An impairment exists when the carrying amount of an asset or cash generating unit exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing of the asset. The value in use calculation is based on a discounted cash flow model. The cash flows are derived from the budget for the next five years and do not include restructuring activities that the Group is not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the cash generating unit being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model, as well as the expected future cash inflows and the growth rate used for extrapolation purposes. Management believes that there is no indication of potential impairment in values of non-financial assets as at December 31, 2024 and 2023.

Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja jangka panjang dipengaruhi oleh asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah tersebut. Asumsi-asumsi tersebut dijelaskan dalam Catatan 28 dan mencakup, antara lain, tingkat kenaikan gaji, dan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada imbal hasil pasar atas bunga obligasi korporasi berkualitas tinggi dalam mata uang yang sama dengan mata uang pembayaran imbalan dan memiliki jangka waktu yang mendekati estimasi jangka waktu liabilitas imbalan kerja jangka panjang tersebut. Hasil aktual yang berbeda dengan asumsi Grup dibukukan pada penghasilan komprehensif lain dan dengan demikian, berdampak pada jumlah penghasilan komprehensif lain yang diakui dan liabilitas yang tercatat pada periode-periode mendatang. Manajemen berkeyakinan bahwa asumsi-asumsi yang digunakan adalah tepat dan wajar, namun demikian, perbedaan signifikan pada hasil aktual, atau perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi tersebut dapat berdampak signifikan pada jumlah liabilitas imbalan kerja jangka panjang. Jumlah tercatat liabilitas imbalan kerja diungkapkan dalam Catatan 28.

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 21.

Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh beda temporer antara jumlah aset dan liabilitas tercatat pada laporan keuangan dan masing-masing dasar perpajakannya sepanjang besar kemungkinannya bahwa keuntungan pajak atas beda temporer kena pajak tersebut dapat dimanfaatkan. Estimasi signifikan oleh manajemen diharuskan dalam menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan. Keterangan lebih lanjut diungkapkan pada Catatan 21f.

Estimasi Bunga Pinjaman Inkremental untuk Sewa

Grup tidak dapat langsung menentukan tingkat bunga implisit dalam sewa, oleh karena itu, Grup menggunakan suku bunga pinjaman tambahan (IBR) untuk mengukur kewajiban sewa. IBR adalah tingkat bunga yang harus dibayar Grup untuk meminjam dalam jangka waktu yang sama, dan dengan jaminan serupa, dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak-guna dalam lingkungan ekonomi yang sama. Oleh karena itu, IBR mencerminkan apa yang 'harus dibayar' oleh Grup, yang memerlukan perkiraan ketika tidak ada tarif yang tersedia sebagai acuan atau ketika perlu disesuaikan untuk mencerminkan syarat dan ketentuan sewa. Grup memperkirakan IBR menggunakan *input* yang dapat diamati (seperti suku bunga pasar).

Employee Benefits

The determination of the long-term employee benefits is dependent on the selection of certain assumptions used by actuary in calculating such amounts. Those assumptions are described in Note 28 and include, among others, rate of salary increase, and discount rate which is determined after giving consideration to interest rates of high-quality corporate bonds that are denominated in the currency in which the benefits are to be paid and have terms of maturity approximating the terms of the related employee benefits liability. Actual results that differ from the Group's assumptions are charged to other comprehensive income and therefore, generally affect the recognized other comprehensive income and recorded obligation in such future periods. While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual experience or significant changes in assumptions may materially affect the amount of long-term employee benefits liabilities. The carrying amount of the employee benefits liabilities are disclosed in Note 28.

Income Taxes

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate Income tax will be due. Further details are disclosed in Note 21.

Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognized for all temporary differences between the financial statements carrying amounts of existing assets and liabilities and their respective taxes bases to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies. Further details are disclosed in Note 21f.

Estimating the Incremental Borrowing Rate for Leases

The Group cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, it uses its incremental borrowing rate (IBR) to measure lease liabilities. The IBR is the rate of interest that the Group would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment. IBR therefore reflects what the Group 'would have to pay', which requires estimation when no observable rates are available or when they need to be adjusted to reflect the terms and conditions of the lease. The Group estimates the IBR using observable inputs (such as market interest rates).

4. DIVESTASI ENTITAS ANAK

PT Mcash Telefast Indonesia (MTI)

Berdasarkan Akta Rose Takarina, S.H., No. 63 tanggal 29 November 2017, Perusahaan mendirikan MTI, yang bergerak dalam bidang perdagangan, jasa, pembangunan, industri, percetakan, pengangkutan darat, perbengkelan dan pertanian dan belum beroperasi secara komersial.

Perusahaan melakukan penyertaan saham pada MTI sebanyak 2.295 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100.000 per lembar atau setara dengan 45,00% kepemilikan. Akta pendirian telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0003537.AH.01.01.Tahun 2018 tanggal 24 Januari 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn. No. 37 tanggal 28 Desember 2023, para pemegang saham memutuskan pembubaran MTI sejak tanggal 28 Desember 2023 dan rapat menunjuk Direktur MTI yaitu Tuan Raymond Loho sebagai Likuidator MTI. Akta Notaris tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AHU-AH.01.10-0019354. Para pemegang saham menyetujui pembubaran MTI sejak tanggal 28 Desember 2023 karena perkembangan usaha yang tidak berjalan sesuai harapan maka rapat menunjuk Direktur MTI yaitu Tuan Raymond Loho sebagai Likuidator MTI.

PT Media Karya Nusantara (MKN)

Berdasarkan Akta Notaris No. 5 tanggal 4 Agustus 2011 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 tanggal 16 Agustus 2011. No. 59 tanggal 24 Januari 2018, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk mengakuisisi 35% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham dari PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, pihak berelasi, dengan harga akuisisi sebesar Rp 175.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya.

Berdasarkan akta notaris No. 36 tanggal 28 Maret 2024 yang dibuat dihadapan Chrystofer S.H., M.Kn., IOT telah memindahkan kepemilikan saham MKN kepada PT Mitra Cipta Teknologi sebanyak 175 lembar atau senilai Rp 175.000.000, oleh karena itu laporan keuangan MKN tidak dikonsolidasi oleh IOT. Laporan keuangan MKN pada tanggal 28 Maret 2024 (tanggal pelepasan) adalah sebagai berikut:

4. DIVESTMENT OF SUBSIDIARIES

PT Mcash Telefast Indonesia (MTI)

Based on Notarial Deed No. 63 dated November 29, 2017 of Rose Takarina, S.H., the Company established MTI, which is engaged in trading, services, development, industry, printing, land transportation, workshop and agriculture and has not yet started its commercial operations.

The Company invested in 2,295 shares of MTI with par value of Rp 100,000 per share or equivalent to 45.00% ownership. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0003537.AH.01.01. Tahun 2018 dated January 24, 2018.

Based on Notarial Deed of Chrystofer, S.H., M.Kn. No. 37 dated 28 December 2023, the shareholders agreed to liquidate MTI and appoint Mr. Raymond Loho, Director of MTI, as liquidator of TI. The Deed has been approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.10-0019354. The shareholders approved the dissolution of MTI with effect from 28 December 2023 due to inadequate business development and the meeting appointed a Director of MTI, Mr. Raymond Loho, as Liquidator of MTI.

PT Media Karya Nusantara (MKN)

Based on Notarial Deed No. 5 dated August 4, 2011 of Rose Takarina, S.H., The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-41498.AH.01.01.Tahun 2011 dated August 16, 2011. Based on Notarial Deed No. 59 dated January 24, 2018, IOT signed a sale and purchase agreement to purchase 35% ownership in MKN or 175 shares from PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, related party, at an acquisition price amounting to Rp 175,000,000 same as nominal amount.

Based on notarial deed no 36 dated March 28, 2024, of Chrystofer S.H.,M.kn. IOT transferred all its ownership in MKN to PT Mitra Cipta Teknologi amounting to 175 shares or equivalent to Rp 175,000,000. As a result, MKN financial statement are no longer consolidated by IOT. The financial statements of MKN as at March 28, 2024 (divestment date) are as follows:

	28 Maret 2024 (Tidak diaudit)/ March 28, 2024 (Unaudited)	
Kas dan bank	177.298.795	Cash and banks
Aset lancar selain kas dan bank	2.272.679.234	Current assets except cash and banks
Aset tidak lancar	4.885.212.320	Non current assets
Liabilitas jangka pendek	6.667.385.326	Current liabilities
Jumlah Ekuitas	667.805.023	Total Equity

	28 Maret 2024 (Tidak diaudit)/ March 28, 2024 (Unaudited)	
Penjualan neto	45.366.249	Net sales
Harga pokok pendapatan	(45.253.186)	Cost of good sold
Beban umum dan administrasi	(78.573.686)	General and administrative expenses
Pendapatan lain-lain	28.801.529	Other income
Rugi Neto	(49.659.094)	Net loss

Laba atas pelepasan entitas anak adalah sebagai berikut:

Gain on divestment of subsidiary is as follows:

	28 Maret 2024 (Tidak diaudit)/ March 28, 2024 (Unaudited)	
Imbalan yang diterima	175.000.000	Consideration received
Jumlah tercatat investasi	(137.688.242)	Carrying amount of investment
Laba atas pelepasan entitas anak	312.688.242	Gain on divestment of subsidiary

Cosmos Charisma International PTE., LTD (CCI)

CCI adalah Perusahaan Swasta Terbatas didirikan pada tanggal 25 Februari 2021 di Singapura. Modal saham sebesar SGD 100.000 (setara dengan Rp 1.069.011.500), atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal SGD 1 per saham dimana 50% saham diambil bagian oleh DMM.

Berdasarkan Accounting and Corporate Regulatory Authority (ACRA) dengan nomor receipt ACRA240504199806 tanggal 4 Mei 2024, DMM telah mengalihkan seluruh kepemilikan atas CCI kepada Brayden Teng Wei. Akibat dari transaksi di atas, DMM kehilangan kepemilikan atas CCI. Atas transaksi tersebut, laporan keuangan CCI tidak lagi dikonsolidasi oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2024.

Laporan keuangan CCI pada tanggal 5 Mei 2024 (tanggal hilang pengendalian) adalah sebagai berikut:

Cosmos Charisma International PTE., LTD (CCI)

CCI is a Private Company Limited by Shares, incorporated on February 25, 2021 in Singapore. The share capital of of SGD 100,000 (equivalent to Rp 1,069,011,500) or 100,000 shares with nominal value of SGD 1, 50% of which was subscribed by the DMM.

Based on the Accounting and Corporate Regulatory Authority (ACRA) with receipt number ACRA240504199806 dated May 4, 2024, DMM has transferred its entire ownership interest in CCI to Brayden Teng Wei. As a result of the above transaction, the DMM lost its ownership of CCI. Due to the transaction, the financial statements of CCI are no longer consolidated by the Group as at December 31, 2024.

The financial statements of CCI as at May 5, 2024 (loss of control date) are as follows:

	5 Mei 2024 (Tidak diaudit)/ May 5, 2024 (Unaudited)	
Kas dan bank	597.456.250	Cash and banks
Aset lancar selain kas dan bank	566.746.999	Current assets except cash and banks
Jumlah Ekuitas	1.164.203.249	Total Equity

	5 Mei 2024 (Tidak diaudit)/ May 5, 2024 (Unaudited)	
Beban lain-lain - neto	(14.775.992)	Other expense - net
Rugi Neto	(14.775.992)	Net loss

Laba atas pelepasan entitas anak adalah sebagai berikut: Gain on divestment of subsidiary is as follows:

	5 Mei 2024 (Tidak diaudit)/ May 5, 2024 (Unaudited)	
Imbalan yang diterima	534.505.750	Consideration received
Efek translasi	32.241.249	Translation effect
Jumlah tercatat investasi	(519.679.683)	Carrying amount of investment
Laba atas pelepasan entitas anak	47.067.316	Gain on divestment of subsidiary

PT Buana Agya Cipta (BAC)

BAC didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 1 Desember 2015 yang dibuat di hadapan Ivan John Harris, S.H., M.Kn. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0001332.AH.01.01.Tahun 2016 tanggal 11 Januari 2016. BAC bergerak dalam bidang pembangunan, jasa, perdagangan, perindustrian, pengangkutan darat, pertanian, percetakan dan perbengkelan.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 16 tanggal 10 Januari 2018, Entitas Induk membeli saham BAC dari PT Jas Kapital, sebesar 99.000 saham, sehingga kepemilikan saham BAC oleh Entitas Induk menjadi senilai Rp 297.000.000 atau sebesar 99% dengan harga perolehan sebesar Rp 297.000.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0038456 tanggal 26 Januari 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 24 tanggal 8 Desember 2021, Entitas Induk menandatangani perjanjian jual beli untuk menjual 99,00% kepemilikan saham di BAC atau sebanyak 99.000 lembar saham ke DKD, dengan harga akuisisi sebesar Rp 297.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam tambahan Berita Negara Republik Indonesia.

PT Buana Agya Cipta (BAC)

BAC was established based on Notarial Deed No. 6 dated December 1, 2015 of Ivan John Harris, S.H., M.Kn. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0001332.AH.01.01.Tahun 2016 dated January 11, 2016. BAC is engaged in development, services, trade, industry, land transportation, agriculture, printing and workshop.

Based on Notarial Deed No. 16 dated January 10, 2018 of Rose Takarina, S.H., the Company purchased BAC's shares from PT Jas Kapital, equivalent to 99,000 shares, hence the Company's ownership of BAC amounted to Rp 297,000,000 or equivalent to 99% with cost amounting to Rp 297,000,000. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0038456 dated January 26, 2018.

Based on Notarial Deed No. 24, dated Desember 8, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company signed a sale and purchase agreement to sale 99.00% ownership in BAC or 99,000 shares, to DKD at an acquisition price amounting to Rp 297,000,000, same as the nominal amount. As at the completion date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris Ivan John Harris, S.H. M.Kn, No. 22 tanggal 8 Desember 2021, DKD membeli saham BAC. DKD melakukan pembelian saham pada BAC sebanyak 510.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 510.000.000 atau setara dengan 51% kepemilikan dari Entitas Induk. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0076615.AH.01.02. Tahun 2021 tanggal 29 Desember 2021.

Based on the Notarial Deed No. 22 dated December 8, 2021 of Ivan John Harris, S.H M.Kn., DKD purchased shares of BAC. DKD has 510,000 shares in BAC with a nominal value of Rp 510,000,000 or equivalent to 51% ownership from the Company. The deed was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU 0076615.AH.01.02. dated December 29, 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Crystofer, S.H., M.Kn No. 17, tanggal 18 Maret 2024, para pemegang saham setuju atas pembubaran BAC untuk menghindari kerugian yang lebih besar di masa depan.

Based on Notarial Deed No. 17 dated March 18, 2024 of Crystofer, S.H., M.Kn, shareholders agree to liquidate BAC to avoid greater losses in the future.

Laporan keuangan BAC pada tanggal 18 Maret 2024 (tanggal likuidasi) adalah sebagai berikut:

The financial statements of BAC as at March 18, 2024 (liquidation date) are as follows:

	18 Maret 2024/ (Tidak diaudit)/ March 18, 2024 (Unaudited)	
Kas dan bank	3.448.472	Cash and banks
Aset lancar selain kas dan bank	1.193.670.056	Current assets except cash and banks
Jumlah Ekuitas	1.197.118.528	Total Equity
	18 Maret 2024/ (Tidak diaudit)/ March 18, 2024 (Unaudited)	
Beban lain-lain - neto	(90.000)	Other expense - net
Rugi Neto	(90.000)	Net Loss

Rugi atas likuidasi entitas anak adalah sebagai berikut:

Loss on liquidation of subsidiary is as follows:

	18 Maret 2024/ (Tidak diaudit)/ March 18, 2024 (Unaudited)	
Jumlah tercatat investasi	443.913.255	Carrying amount of investment
Rugi atas likuidasi entitas anak	443.913.255	Loss on liquidation of subsidiary

5. KAS DAN SETARA KAS

Akun ini terdiri dari:

	2024	2023
Kas di tangan		
Rupiah	6.722.685.740	6.988.645.070
Dolar Singapura	-	585.581.750
Jumlah kas di tangan	6.722.685.740	7.574.226.820
Bank		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk	76.786.851.032	116.481.700.121
PT Bank Central Asia Tbk	71.753.996.978	95.958.397.235
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	8.885.889.864	15.852.926.965
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	3.595.117.888	528.409.413
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1.608.827.219	6.219.006.367
PT Bank Permata Tbk	1.053.769.873	45.546.935
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	942.606.081	953.465.247
PT Bank DKI	415.092.183	38.361.746
PT Bank QNB Indonesia Tbk	95.201.625	1.998.024.078
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	54.332.623	130.083.066
PT Bank Aladin Syariah Tbk	2.039.914	1.420.518
PT Bank Pan Indonesia Tbk	1.841.074	-
PT Bank Jasa Jakarta	945.506	-
PT Bank Jawa Banten	825.000	-
PT Bank JTrust Indonesia Tbk	-	56.991
<u>Dolar Amerika Serikat</u>		
PT Bank CIMB Niaga (USD 253.311 pada tanggal 31 Desember 2024)	4.094.016.484	-
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (USD 6.704 pada tanggal 31 Desember 2024)	108.349.456	-
PT Bank Central Asia Tbk (USD 3.709 pada tanggal 31 Desember 2024 dan USD 27.653 tanggal 31 Desember 2023)	59.950.676	426.305.101
PT Bank Pan Indonesia Tbk (USD 985 pada tanggal 31 Desember 2024)	15.919.570	-
PT Bank Danamon Indonesia Tbk (USD 161 pada tanggal 31 Desember 2024 dan USD 206 tanggal 31 Desember 2023)	2.604.990	3.171.873
Jumlah kas di bank	169.478.178.036	238.636.875.656
Deposito berjangka		
<u>Dolar Amerika Serikat</u>		
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (USD 500.000 pada tanggal 31 Desember 2024)	8.081.000.000	-
Jumlah	184.281.863.776	246.211.102.476

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

This account consists of:

Cash on hand	
Rupiah	
Singapore Dollar	
Total cash on hand	
Banks	
<u>Rupiah</u>	
PT Bank CIMB Niaga Tbk	
PT Bank Central Asia Tbk	
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	
PT Bank Permata Tbk	
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	
PT Bank DKI	
PT Bank QNB Indonesia Tbk	
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	
PT Bank Aladin Syariah Tbk	
PT Bank Pan Indonesia Tbk	
PT Bank Jasa Jakarta	
PT Bank Jawa Banten	
PT Bank JTrust Indonesia Tbk	
<u>United States Dollar</u>	
PT Bank CIMB Niaga (USD 253,311 as at December 31, 2024)	
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (USD 6,704 as at December 31, 2024)	
PT Bank Central Asia Tbk (USD 3,709 as at December 31, 2024 and USD 27,653 as at December 31, 2023)	
PT Bank Pan Indonesia Tbk (USD 985 as at December 31, 2024)	
PT Bank Danamon Indonesia Tbk (USD 161 as at December 31, 2024 and USD 206 as at December 31, 2023)	
Total cash in banks	
Time deposits	
<u>United States Dollar</u>	
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (USD 500,000 as at December 31, 2024)	
Total	

Deposito berjangka dalam mata uang Dolar Amerika Serikat dengan bunga sebesar 4,00% per tahun untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

Time deposits are denominated in United States Dollar currency and with interest rates of 4.00% per year for the year ended December 31, 2024.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, tidak ada kas dan bank yang ditempatkan pada pihak berelasi.

As at December 31, 2024 and 2023, there are no cash and banks placed in related parties.

Informasi lainnya sehubungan dengan kas dan bank adalah sebagai berikut:

Other information relating to cash in banks are as follows:

- Bank dapat ditarik setiap saat; dan
- Tingkat suku bunga kontraktual bank adalah sebagai berikut:

- Cash in banks can be withdrawn at anytime; and
- Contractual interest rates on cash in banks are as follows:

	2024
Rupiah	0,00% - 8,30%
Dolar Amerika Serikat	0,00% - 8,30%

	2023
Rupiah	0,00% - 8,35%
United States Dollar	0,00% - 8,35%

6. INVESTASI LAINNYA

Investasi lainnya merupakan investasi pada surat berharga yang diperdagangkan berupa saham, dengan rincian sebagai berikut:

6. OTHER INVESTMENTS

Other investments represent investment in trading-securities investment in shares, with the detail are as follows:

	2024	2023	
Pihak ketiga			Third parties
PT Danasupra Erapacific Tbk	21.825.000.000	21.825.000.000	PT Danasupra Erapacific Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	9.675.000	-	PT Bank Central Asia Tbk
Pihak berelasi			Related party
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	863.515.800	1.545.238.800	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
Jumlah	22.698.190.800	23.370.238.800	Total

Mutasi atas investasi lainnya adalah sebagai berikut:

Mutation of other investments are as follows:

	2024	2023	
Saldo awal	23.370.238.800	27.789.927.000	Beginning balance
Pembelian	10.187.500	172.660.000	Placement
Rugi investasi lainnya yang belum terealisasi	(682.235.500)	(4.592.348.200)	Unrealized loss of other investment
Saldo akhir	22.698.190.800	23.370.238.800	Ending balance

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, rugi investasi lainnya masing-masing sebesar (Rp 682.235.500) dan (Rp 4.592.348.200). Laba (rugi) ini dicatat pada akun "Keuntungan (kerugian) investasi lainnya" sebagai bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

For the years ended December 31, 2024 and 2023, loss of trading securities amounted to (Rp 682,235,500) and (Rp 4,592,348,200), respectively. This gain (loss) was recorded in "Gain (loss) on other investments" as part of "Other income (expense)" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the years ended December 31, 2024 and 2023.

7. PIUTANG USAHA - NETO

Akun ini merupakan piutang usaha dalam mata uang Rupiah yang terdiri dari:

	2024	2023	
Pihak ketiga	192.704.031.094	152.380.458.179	Third parties
Penyisihan atas ECLs	(4.188.600.204)	(3.573.984.917)	Allowance for ECLs
Pihak ketiga - neto	188.515.430.890	148.806.473.262	Third parties - net
Pihak berelasi (Catatan 8a)	9.355.376.983	10.594.902.840	Related parties (Note 8a)
Penyisihan atas ECLs	(482.227.583)	(83.420.315)	Allowance for ECLs
Pihak berelasi - neto	8.873.149.400	10.511.482.525	Related parties - net
Jumlah	197.388.580.290	159.317.955.787	Total

Berikut ini merupakan detail piutang usaha di atas 10% dari total piutang usaha antara lain:

	2024	2023	
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	73.577.958.339	62.940.220.792	PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

Mutasi penyisihan atas ECLs piutang usaha milik Grup adalah sebagai berikut:

	2024	2023	
Saldo awal	3.657.405.232	2.587.567.425	Beginning balance
Provisi tahun berjalan	1.404.434.513	1.109.308.024	Provision during the year
Realisasi tahun berjalan	(391.011.958)	(39.470.217)	Current year realization
Jumlah	4.670.827.787	3.657.405.232	Total

Analisa umur atas jatuh tempo kontraktual piutang:

	2024	2023	
Belum jatuh tempo	119.595.702.852	134.559.000.023	Current
Sudah jatuh tempo:			Past due:
1 - 30 hari	43.160.249.323	15.264.552.326	1 - 30 days
31 - 60 hari	4.538.447.525	3.783.494.069	31 - 60 days
61 - 90 hari	3.895.440.336	5.511.217.793	61 - 90 days
> 90 hari	30.869.568.041	3.857.096.808	> 90 days
Dikurangi penyisihan atas ECLs	(4.670.827.787)	(3.657.405.232)	Less allowance for ECLs
Jumlah	197.388.580.290	159.317.955.787	Total

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, manajemen berkeyakinan bahwa provisi kerugian kredit ekspektasian tersebut cukup untuk menutupi kerugian dari tidak tertagihnya piutang usaha.

7. TRADE RECEIVABLES - NET

This account represents trade receivables denominated in Rupiah which consists of:

The details of trade receivables above 10% of the total trade receivables are as follows:

Movements in the Group's allowance for ECLs on trade receivables are as follows:

The aging analysis of the contractual receivables:

As at December 31, 2024 and 2023, management believes that the provision for expected credit losses is adequate to cover losses on uncollectible trade receivables.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo piutang usaha TI digunakan sebagai jaminan atas fasilitas-fasilitas pinjaman bank - jangka pendek yang diperoleh TI dari PT Bank Permata Tbk (Catatan 19), dengan rincian sebagai berikut:

As at December 31, 2024 and 2023, trade receivables of TI are pledged as collateral for short-term bank loan facilities obtained by TI from PT Bank Permata Tbk (Note 19), with the details as follows:

	2024	2023	
PT Bank Permata Tbk	5.440.000.000	5.440.000.000	PT Bank Permata Tbk

Pada tanggal 6 Juli 2022, AAP dan PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) mengadakan Perjanjian Fasilitas Pembiayaan Invoice Financing. Berdasarkan perjanjian tersebut, Aladin setuju untuk membeli piutang dagang milik AAP dengan tanpa hak regress dan AAP berjanji dan sepakat untuk membayar Imbalan (ujrah) sebesar ekuivalen 6,5% per tahun kepada Aladin. Perjanjian ini berlaku selama 12 bulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 5 Juli 2023.

On July 6, 2022, AAP and PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) entered into Invoice Financing Facility Agreement. Based on the agreement, Aladin agreed to purchase the Company's trade receivables with no right of regress and the AAP promised and agreed to pay a fee (ujrah) equivalent to 6.5% per annum to Aladin. This agreement is valid for 12 months and will mature on July 5, 2023.

Pada tanggal 27 Juni 2023, AAP dan PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) menandatangani perpanjangan perjanjian Perjanjian Fasilitas Pembiayaan Invoice Financing. Berdasarkan perjanjian tersebut, Aladin setuju untuk melakukan perpanjangan membeli piutang dagang milik AAP dengan tanpa hak regress dan AAP berjanji dan sepakat untuk membayar Imbalan (ujrah) sebesar ekuivalen 9,25% per tahun kepada Aladin. Perjanjian ini berlaku selama 12 bulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 5 Juli 2024.

This agreement have been amended several times, the latest on June 27, 2023, AAP and Aladin signed an extension Invoice Financing Facility Agreement. Based on the agreement, Aladin agreed to extend the purchase AAP's trade receivables with no right of regress and AAP promised and agreed to pay a fee (Ujrah) equivalent to 9.25% per annum to Aladin. This agreement is valid for 12 months and will mature on July 5, 2024.

Pada tanggal 21 Juni 2024, AAP dan PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) menandatangani perpanjangan Perjanjian Fasilitas Pembiayaan Invoice Financing. Berdasarkan perjanjian tersebut, Aladin setuju untuk melakukan perpanjangan membeli piutang dagang milik AAP dengan tanpa hak regress dan AAP berjanji dan sepakat untuk membayar Imbalan (ujrah) sebesar ekuivalen 10% per tahun kepada Aladin. Perjanjian ini berlaku selama 12 bulan dan akan jatuh tempo pada tanggal 5 Juli 2025.

On June 21, 2024, AAP and PT Bank Aladin Syariah Tbk (Aladin) signed an extension of the Invoice Financing Facility Agreement. Based on the agreement, Aladin agreed to extend the purchase AAP's trade receivables with no right of regress and AAP promised and agreed to pay a fee (ujrah) equivalent to 10% per annum to Aladin. This agreement is valid for 12 months and will mature on July 5, 2025.

Biaya diskonto untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing adalah sebesar Rp 1.271.798.887 dan Rp 2.056.440.781 yang dicatat sebagai bagian dari "Beban keuangan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 37).

Discounting charge for the year ended December 31, 2024 and 2023 amounting to Rp 1,271,798,887 and Rp 2,056,440,781 is recorded as part of "Finance expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, respectively (Note 37).

8. SIFAT, SALDO DAN TRANSAKSI HUBUNGAN BERELASI

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

8. NATURE, BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The nature of relationship and type of transactions with the related parties are as follows:

Pihak-pihak berelasi/ <i>Related parties</i>	Sifat dan hubungan/ <i>Nature of relationship</i>	Jenis transaksi/ <i>Transaction type</i>
PT Berkah Trijaya Indonesia	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, jaminan utang bank jangka panjang dan pembelian/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net sales, guarantee for long term bank loan and purchase</i>
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, penjualan neto, pembelian, jaminan utang bank jangka panjang, investasi lainnya dan sewa/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, due to related parties, net sales, purchase, guarantee for long term bank loan, others investment and rent</i>
PT Berkah Karunia Kreasi	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, dan pembelian/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net sales, and purchases</i>
PT Surya Teknologi Perkasa	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, penjualan neto dan pembelian/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net sales and purchases</i>
PT Logitek Digital Nusantara	Entitas Asosiasi/ <i>Associates</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, pembelian dan sewa/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net sales, purchases and rent</i>
PT Multidaya Dinamika	Entitas Asosiasi/ <i>Associates</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, pembelian dan sewa/ <i>Trade receivables - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, net sales, purchases and rent</i>
PT Qerja Manfaat Bangsa	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, pembelian dan sewa/ <i>Trade receivable - related parties, trade payables - related parties, net sales, purchases and rent</i>
PT Kavita Dana Asia	Entitas Asosiasi/ <i>Associates</i>	Piutang pihak berelasi dan utang pihak berelasi/ <i>Due from related parties and due to related parties</i>
PT Red Bean Sukses Indonesia	Entitas Asosiasi/ <i>Associates</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT Alfa Omega Digitalindo	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT Sicepat Mcash Indonesia	Entitas afiliasi/ <i>Affiliated entity</i>	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, pembelian, penjualan neto dan sewa/ <i>Trade receivable - related parties, due from related parties, trade payables - related parties, due to related parties, purchases, net sales and rent</i>
PT Solic Inti Digital	Pemegang saham entitas anak/ <i>Subsidiary shareholders</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT Sarana Cipta Digital	Entitas Asosiasi/ <i>Associates</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT Solic Kreasi Baru	Pemegang saham entitas anak/ <i>Subsidiary shareholders</i>	Piutang pihak berelasi dan utang pihak berelasi/ <i>Due from to related parties and due to related parties</i>
PT 1 Inti Dot Com	Pemegang saham/ <i>Shareholders</i>	Piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi dan penjualan neto/ <i>Due from related parties, Trade payable - related parties, due to related parties and net sales</i>

Pihak-pihak berelasi/ Related parties	Sifat dan hubungan/ Nature of relationship	Jenis transaksi/ Transaction type
PT DMMX Rans Digital	Entitas Asosiasi/Associates	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Soteria Wicaksana Investama	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang pihak berelasi / Due from related parties
PT Digital Maksima Karunia	Entitas Asosiasi/Associates	Piutang pihak berelasi dan sewa/ Due from related parties and rent
PT Alphanovation Digital Teknindo	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, pembelian dan sewa/Due from related parties, trade payables - related parties, net sales, purchases and rent
PT Chat Bot Nusantara	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang usaha - pihak berelasi, penjualan neto, dan pembelian /Due to related parties, trade payables - related parties, net sales, purchases
ZKDigimax Pte, Ltd, Singapura	Entitas Asosiasi/ Associates	Piutang pihak berelasi dan utang pihak berelasi/ Due from related parties and due to related parties
PT ZKDigimax Excel Nobel	Entitas Asosiasi/ Associates	Piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, pembelian, dan penjualan/ Due from related parties, trade payable – related parties, purchases, and net sales
ZKDigimax Fortiz Sdn. Bhd., Malaysia	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Mitra Cipta Teknologi	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang usaha – pihak berelasi, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak berelasi, dan pembelian/ Trade receivable – related parties, due from related parties, trade payables - related parties, and purchase
PT Ekosistem Rintisan Digital	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Digital Anugerah Medisindo	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Abyakta Data Sentosa	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Sinergi Digital Teknologi	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang usaha - pihak berelasi, utang usaha pihak - berelasi, penjualan neto, dan pembelian/ Trade receivables - related parties, trade payable - related parties, net sales, and purchase
PT Akasia Damcorp Waba	Entitas Asosiasi/ Associates	Piutang usaha - pihak berelasi, utang pihak berelasi, dan penjualan neto/ Trade receivables - related parties, due to related parties, and net sales
PT Sentral Digital Niaga	Entitas Asosiasi/ Associates	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Meta Praviva Digital	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Telefast Investama	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Wicaksana Anugerah Indonesia	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Niji Wicaksana Gamindo	Entitas Asosiasi/ Associates	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Media Karya Nusantara*	Entitas afiliasi/ Affiliated entity	Piutang usaha - pihak berelasi, piutang pihak berelasi, dan utang pihak berelasi/Trade receivable - related parties, due from related parties, and due to related parties

* Pada tanggal 31 Desember 2024/As at December 31, 2024

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Balance and transactions with related parties are as follows:

a. Piutang usaha (Catatan 7)

a. Trade receivables (Note 7)

Akun ini terdiri dari:

This account consist of:

	2024	2023	Persentase terhadap Jumlah Aset/ Percentage to Total Assets	
			2024	2023
PT Sinergi Digital Teknologi	3.808.571.267	100.000.000	0,20%	0,01%
PT Berkah Trijaya Indonesia	2.838.629.560	6.937.891.753	0,15%	0,35%
PT Berkah Karunia Kreasi	2.156.500.981	1.825.868.829	0,11%	0,09%
PT Surya Teknologi Perkasa	203.268.700	207.741.842	0,01%	0,01%
PT Qerja Manfaat Bangsa	124.044.892	74.689.273	0,01%	0,00%
PT Sicepat Mcash Indonesia	97.767.600	13.036.800	0,01%	0,00%
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	55.659.319	1.352.001.562	0,00%	0,07%
PT Akasia Digital Wahana d/h Akasia Damcorp Waba	29.822.917	29.261.670		0,00%
PT Logitek Digital Nusantara	18.882.453	43.844.618	0,00%	0,00%
PT Media Karya Nusantara	11.854.593		0,00%	-
PT Multidaya Dinamika	9.274.701	10.566.493	0,00%	0,00%
PT Mitra Cipta Teknologi	1.100.000	-	0,00%	-
Jumlah	9.355.376.983	10.594.902.840	0,49%	0,53%
Penyisihan atas ECL's	(482.227.583)	(83.420.315)	0,01%	0,00%
Bersih	8.873.149.400	10.511.482.525	0,48%	0,53%

PT Sinergi Digital Teknologi	
PT Berkah Trijaya Indonesia	
PT Berkah Karunia Kreasi	
PT Surya Teknologi Perkasa	
PT Qerja Manfaat Bangsa	
PT Sicepat Mcash Indonesia	
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	
PT Akasia Digital Wahana d/h Akasia Damcorp Waba	
PT Logitek Digital Nusantara	
PT Media Karya Nusantara	
PT Multidaya Dinamika	
PT Mitra Cipta Teknologi	

b. Piutang pihak berelasi

b. Due from related parties

Akun ini terdiri dari:

This account consist of:

	2024	2023	Persentase terhadap Jumlah Aset/ Percentage to Total Assets	
			2024	2023
<u>Jangka pendek</u>				
<u>Rupiah Indonesia</u>				
PT Wicaksana Anugerah Indonesia	22.089.105.500	22.089.105.500	1,17%	1,11%
PT Logitek Digital Nusantara	16.451.556.456	16.697.027.143	0,87%	0,84%
PT Sicepat Mcash Indonesia	14.190.000.000	18.221.250.004	0,75%	0,91%
PT Alfa Omega Digitalindo	10.500.000.000	10.500.000.000	0,56%	0,53%
PT Media Karya Nusantara	6.358.429.993	-	0,34%	-
PT Sarana Cipta Digital	1.768.450.000	3.954.250.000	0,09%	0,20%
PT Digital Maksima Karunia	972.283.333	791.415.620	0,05%	0,04%
PT 1 Inti Dot Com	495.800.000	495.800.000	0,03%	0,02%
PT DMMX Rans Digital	455.000.000	954.500.000	0,02%	0,05%
PT Mitra Cipta Teknologi	175.000.000	-	0,01%	-
PT Berkah Karunia Kreasi	44.455.050	372.624.000	0,00%	0,02%
PT Multidaya Dinamika	8.627.726	3.589.080.248	0,00%	0,18%
PT Alphanovation Digital Teknindo	8.375.455	91.625.455	0,00%	0,00%
PT Kavita Dana Asia	500.000	235.000.000	0,00%	0,01%
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	416.214	416.214	0,00%	0,00%
PT Solic Inti Digital	-	6.336.000.000	-	0,32%
PT Solic Kreasi Baru	-	5.815.000.000	-	0,29%
PT Berkah Trijaya Indonesia	-	92.051.250	-	0,00%
PT ZKDigimax Excel Nobel	-	30.000.000	-	0,00%

Short-term

<u>Indonesian Rupiah</u>	
PT Wicaksana Anugerah Indonesia	
PT Logitek Digital Nusantara	
PT Sicepat Mcash Indonesia	
PT Alfa Omega Digitalindo	
PT Media Karya Nusantara	
PT Sarana Cipta Digital	
PT Digital Maksima Karunia	
PT 1 Inti Dot Com	
PT DMMX Rans Digital	
PT Mitra Cipta Teknologi	
PT Berkah Karunia Kreasi	
PT Multidaya Dinamika	
PT Alphanovation Digital Teknindo	
PT Kavita Dana Asia	
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	
PT Solic Inti Digital	
PT Solic Kreasi Baru	
PT Berkah Trijaya Indonesia	
PT ZKDigimax Excel Nobel	

Dolar Amerika Serikat

ZKDigimax Pte. Ltd Singapura (USD 76.541 pada 31 Desember 2024 dan USD 51.199,48 pada 31 Desember 2023)	1.237.048.179	789.291.202	0,07%	0,04%

United States Dollar

ZKDigimax Pte. Ltd Singapore (USD 76,541 on December 31, 2024 and USD 51,199.48 on December 31, 2023)	

			Persentase terhadap Jumlah Aset/ Percentage to Total Assets		
	2024	2023	2024	2023	
<u>Ringgit Malaysia</u>					<u>Malaysian Ringgit</u>
ZKDigimax Fortiz Sdn. Bhd Malaysia (MYR 282,463 pada 31 Desember 2024 dan MYR 299,478,70 pada 31 Desember 2023)	1.021.521.418	1.000.926.599	0,05%	0,05%	ZKDigimax Fortiz Sdn. Bhd Malaysia (MYR 282,463 on December 31, 2024 and MYR 299,478.70 on December 31, 2023)
Subjumlah	<u>75.776.569.324</u>	<u>92.055.363.235</u>	<u>4,01%</u>	<u>4,61%</u>	Subtotal
<u>Jangka panjang</u>					<u>Long-term</u>
<u>Rupiah Indonesia</u>					<u>Indonesian Rupiah</u>
PT Red Bean Sukses Indonesia	14.982.047.086	14.982.047.086	0,79%	0,75%	PT Red Bean Sukses Indonesia
PT Surya Teknologi Perkasa	576.448.304	576.448.304	0,03%	0,03%	PT Surya Teknologi Perkasa
PT Soteria Wicaksana Investama	200.000.000	200.000.000	0,01%	0,01%	PT Soteria Wicaksana Investama
Subjumlah	<u>15.758.495.390</u>	<u>15.758.495.390</u>	<u>0,83%</u>	<u>0,79%</u>	Subtotal
Jumlah	<u>91.535.064.714</u>	<u>107.813.858.625</u>	<u>4,84%</u>	<u>5,40%</u>	Total

PT Wicaksana Anugerah Indonesia (WAI)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal 28 Desember 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan WAI, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada WAI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 6,00% per tahun.

Berdasarkan Amandemen Perjanjian Pinjaman tanggal 27 Desember 2024, DMM dan WAI mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 27 Desember 2025.

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, piutang dari LDN merupakan pinjaman modal kerja yang diberikan oleh TI. Pinjaman ini dikenai bunga 8% per tahun dan akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun.

PT Sicepat Mcash Indonesia (SMI)

Berdasarkan Perjanjian No. 004/MCI/PKS_SMI/VI/21 tanggal 4 Juni 2021, Perusahaan mengadakan perjanjian pinjaman dengan SMI, dimana Perusahaan setuju untuk memberikan pinjaman kepada SMI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Perjanjian ini telah mengalami amandemen pada tanggal 2 Juni 2023, dimana Perusahaan dan SMI setuju untuk memperpanjang pinjaman ini sampai dengan 4 Juni 2025.

PT Wicaksana Anugerah Indonesia (WAI)

Based on Loan Agreement dated December 28, 2023, DMM entered into loan agreement with WAI, whereas DMM agreed to give loan to WAI. This loan will be charged interest to 6.00% per annum.

Based on the Amendment to the Loan Agreement dated December 27, 2024, DMM and WAI have extended this agreement for a period of one (1) year and will expire on December 27, 2025.

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

As at December 31, 2024 and 2023, due from LDN represent to working capital loan provided by TI. This loan bears interest 8% per annum and matures within 1 year.

PT Sicepat Mcash Indonesia (SMI)

Based on Loan Aggrement No. 004/MCI/ PKS_SMI/VI/21 dated June 4, 2021, the Company entered into loan agreement with SMI, whereas the Company agreed to give loan to SMI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

This agreement has been amended on June 2, 2023 where the Company and SMI agreed to extend this loan until June 4, 2025.

PT Alfa Omega Digitalindo (AOD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/PJP/AAP-AOD/VI/22 tanggal 30 Juni 2023, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan AOD, dimana AAP setuju untuk memberikan pinjaman kepada AOD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun atau sampai dengan 30 Juni 2024. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/PP/AAPAOD/VI/24 tanggal 28 Juni 2024, AAP mengadakan perjanjian pinjaman dengan AOD, dimana AAP setuju untuk memberikan pinjaman kepada AOD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun atau sampai dengan 28 Juni 2025.

PT Media Karya Nusantara (MKN)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal 20 Agustus 2024, NFC mengadakan perjanjian pinjaman dengan MKN, dimana Perusahaan setuju untuk memberikan pinjaman kepada MKN. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 1,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun yang dimulai pada tanggal 28 Desember 2024 dan akan berakhir pada tanggal 28 Desember 2025.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 025/PERP/NFC-SCD/XII/23 tanggal 1 Desember 2023, NFC mengadakan perjanjian pinjaman dengan SCD, dimana SCD setuju untuk memberikan pinjaman kepada NFC. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal 1 Desember 2024, NFC mengadakan perjanjian pinjaman dengan SCD, dimana NFC setuju untuk memberikan pinjaman kepada SCD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 1 Desember 2025.

PT Solic Kreasi Baru dan PT 1 Inti Dot Com

Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang TI dari PT Solic Kreasi Baru dan PT 1 Inti Dot Com merupakan pinjaman modal kerja. Pinjaman ini dikenai bunga 9% per tahun dan jatuh tempo dalam waktu 1 tahun.

PT DMMX Rans Digital (DMMXRD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No.001/DMMX/LGL-FIN/VI/2023 tanggal 12 Juni 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXRD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXRD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

PT Alfa Omega Digitalindo (AOD)

Based on Loan Agreement No. 001/PJP/AAP-AOD/VI/22 dated June 30, 2023, AAP, entered into loan agreement with AOD, whereas AAP agreed to give loan to AOD. This loan will be charged interest of 9.00% per annum. This agreement is valid for one (1) year and will be expired on June 30, 2024. In 2024, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 002/PP/AAPAOD/VI/24 dated June 28, 2024, AAP, entered into loan agreement with AOD, whereas AAP agreed to give loan to AOD. This loan will be charged interest of 9.00% per annum. This agreement is valid for one (1) years and will be expired on June 28, 2025.

PT Media Karya Nusantara (MKN)

Based on Loan Agreement dated August 20, 2024, NFC entered into loan agreement with MKN, whereas the Company agreed to give loan to MKN. This loan will be charged interest to 1.00% per annum. This agreement is valid for one (1) year commencing on December 28, 2024 and will be expired on December 28, 2025.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

Based on Loan Agreement No. 025/PERP/NFC-SCD/XII/23 dated December 1, 2023, NFC entered into loan agreement with SCD, whereas SCD agreed to give loan to NFC. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Based on Loan Agreement dated December 1, 2024, NFC entered into loan agreement with SCD, whereas NFC agreed to give loan to SCD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. This agreement is valid for one (1) year and will be expired on December 1, 2025.

PT Solic Kreasi Baru and PT 1 Inti Dot Com

As at December 31, 2023, TI's receivables from PT Solic Kreasi Baru and PT 1 Inti Dot Com represent to working capital loans. This loan bears interest at 9% per annum and matures within 1 year.

PT DMMX Rans Digital (DMMXRD)

Based on Loan Agreement No.001/DMMX/LGL-FIN/VI/2023 dated June 12, 2023, the DMM entered into loan agreement with DMMXRD, whereas the DMM agreed to give loan to DMMXRD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/LGL-FIN/VI/2024 tanggal 12 Juni 2024, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXRD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXRD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sesuai dengan BI rate ditambah 1% per tahun. Pinjaman ini berlaku selama 12 bulan.

PT Berkah Karunia Kreasi

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, piutang ATM dari PT Berkah Karunia Kreasi merupakan pinjaman modal kerja. Pinjaman ini dikenai bunga 9% per tahun dan jatuh tempo dalam waktu 1 tahun.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Berdasarkan Adendum Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/LGL-FIN/VI/2023 tanggal 22 Juni 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan MDD, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada MDD. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2024, piutang pihak berelasi dari PT Multidaya Dinamika berasal dari kegiatan operasional.

Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

PT Solic Inti Digital (Solic)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/DMMX/LGL-FIN/VI/2023 tanggal 26 Juni 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan Solic, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada Solic. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMM/LGL-FIN/VI/2023 tanggal 27 Juni 2023, DMI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan Solic, dimana DMI, setuju untuk memberikan pinjaman kepada Solic. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMM/LGLFIN/ VI/2024 tanggal 27 Juni 2024, DMI, setuju untuk memperpanjang pinjaman kepada Solic. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

PT ZKDigimax Excel Noble

Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang dari PT ZKDigimax Excel Noble sebesar Rp 30.000.000 merupakan piutang atas biaya pembuatan aplikasi ERP. Pada tahun 2024, piutang pihak berelasi telah dilunasi.

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/LGLFIN/VI/2024 dated June 12, 2024, DMM entered into loan agreement with DMMXRD, whereas DMM agreed to give loan to DMMXRD. This loan will be charged interest according to BI rate plus 1% per annum. This loan is valid for 12 months.

PT Berkah Karunia Kreasi

As at December 31, 2024 and 2023, ATM's receivables from PT Berkah Karunia Kreasi represent to working capital loans. This loan bears interest at 9% per annum and matures within 1 year.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Based on Addendum to the Loan Agreement No. 003/DMMX/LGL-FIN/VI/2023 dated June 22, 2023, DMM entered into loan agreement with MDD, whereas DMM agreed to give loan to MDD. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

As of December 31, 2024, due from related parties PT Multidaya Dinamika originate from operating activities.

In 2024, this loan has been fully paid.

PT Solic Inti Digital (Solic)

Based on Loan Agreement No. 002/DMMX/LGLFIN/VI/2023 dated June 26, 2023, DMM entered into a loan agreement with Solic, whereby DMM agreed to provide loans to Solic. The loan will bear interest at 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/DMM/LGL-FIN/VI/2023 dated 27 June 2023, DMI, entered into a loan agreement with Solic, whereby DMI, agreed to provide a loan to Solic. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/DMM/LGLFIN/VI/2024 dated 27 June 2024, DMI, agreed to extend the loan to Solic. The loan will bear interest of 9.00% per year. In 2024, this loan has been paid.

PT ZKDigimax Excel Noble

As at December 31, 2023, receivables from PT ZKDigimax Excel Noble amounting to Rp 30,000,000 represent receivables from application development fees called ERP. As at 2024, due from related parties has been paid.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

ZKDigimax Fortiz Sdn. Bhd., Malaysia (Fortiz)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX-Fortiz/LGL-FIN/III/2023 tanggal 15 Maret 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan Fortiz, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada Fortiz. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX-Fortiz/LGL-FIN/III/2024 tanggal 15 Maret 2024, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan Fortiz, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada Fortiz. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9% per tahun

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

ZKDigimax Pte. Ltd., Singapura (Digimax)

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, piutang pihak berelasi dari Digimax berkaitan dengan kegiatan operasional.

PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)

Berdasarkan Perjanjian No. 012A/MCI/FIN/E-XII/19 tanggal 31 Desember 2019, Perusahaan mengadakan perjanjian pinjaman dengan RBSI, dimana Perusahaan setuju untuk memberikan pinjaman kepada RBSI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, piutang pihak berelasi dari PT Digital Maksima Karunia, PT Mitra Cipta Teknologi, PT Alphanovation Digital Teknindo, PT Kavita Dana Asia, PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, dan PT Berkah Trijaya Indonesia berkaitan dengan kegiatan operasional.

ZKDigimax Fortiz Sdn. Bhd., Malaysia (Fortiz)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX-Fortiz/LGL-FIN/III/2023 dated March 15, 2023, DMM entered into loan agreement with Fortiz, whereas DMM agreed to give loan to Fortiz. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Based on Loan Agreement No. 001/DMMXFortiz/LGL-FIN/III/2024 dated March 15, 2024, DMM entered into loan agreement with Fortiz, whereas DMM agreed to give loan to Fortiz. The loan will be charged interest to 9% per annum.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

ZKDigimax Pte. Ltd., Singapura (Digimax)

As at December 31, 2024 and 2023, due from related parties from Digimax pertaining to operating activities.

PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)

Based on Loan Aggrement No. 012A/MCI/FIN/E-XII/19 dated December 31, 2019, the Company entered into loan agreement with RBSI, whereas the Company agreed to give loan to RBSI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

As at December 31, 2024 and 2023, due from related parties from PT Digital Maksima Karunia, PT Mitra Cipta Teknologi, PT Alphanovation Digital Teknindo, PT Kavita Dana Asia, PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, and PT Berkah Trijaya Indonesia pertaining to operating activities.

c. Utang usaha (Catatan 20)

c. Trade payables (Note 20)

	2024	2023	Persentase terhadap Jumlah Liabilitas/ Percentage to Total Liabilities		
			2024	2023	
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	133.232.426.238	174.039.543.068	17,47%	21,22%	PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk
PT Sicepat Mcash Indonesia	2.686.000.000	3.822.615.309	0,35%	0,47%	PT Sicepat Mcash Indonesia
PT Berkah Karunia Kreasi	1.537.517.069	74.434.596	0,20%	0,01%	PT Berkah Karunia Kreasi
PT ZKDigimax Excel Nobel	1.197.200.490	-	0,16%	-	PT ZKDigimax Excel Nobel
PT Mitra Cipta Teknologi	378.070.000	448.087.941	0,06%	0,05%	PT Mitra Cipta Teknologi
PT Surya Teknologi Perkasa	368.297.070	500.432.487	0,05%	0,06%	PT Surya Teknologi Perkasa
PT Sinergi Digital Teknologi	309.237.606	145.575.232	0,04%	0,02%	PT Sinergi Digital Teknologi
PT Berkah Trijaya Indonesia	248.822.130	77.151.878	0,03%	0,01%	PT Berkah Trijaya Indonesia
PT Qerja Manfaat Bangsa	204.156.013	15.383.672	0,03%	0,00%	PT Qerja Manfaat Bangsa
PT Chat Bot Nusantara	96.839.407	3.136.997.373	0,01%	0,38%	PT Chat Bot Nusantara
PT Logitek Digital Nusantara	103.076	-	0,00%	-	PT Logitek Digital Nusantara
PT Alphanovation Digital Teknindo	-	1.879.609.642	-	0,23%	PT Alphanovation Digital Teknindo
PT 1 Inti Dot Com	-	401.803.280	-	0,05%	PT 1 Inti Dot Com
PT Multidaya Dinamika	-	130.193.183	-	0,02%	PT Multidaya Dinamika
Jumlah	<u>140.258.669.099</u>	<u>184.671.827.661</u>	<u>18,40%</u>	<u>22,52%</u>	Total

d. Utang pihak berelasi

	2024	2023
<u>Rupiah</u>		
PT 1 Inti Dot Com	8.089.599.999	-
PT Ekosistem Rintisan Digital	3.888.000.000	3.888.000.000
PT Niji Wicaksana Gamindo	3.630.000.000	3.638.270.000
PT Meta Pravia Digital	1.786.216.100	1.786.216.100
PT Telefast Investama	1.400.000.000	-
PT Distribusi Vocher Nusantara Tbk	649.802.168	8.424.006
PT Akasia Digital Wahana d/h Akasia Damcorp Waba	512.000.000	580.000.000
PT Digital Anugerah Medisindo	374.000.000	374.000.000
PT Abyakta Data Sentosa	219.000.000	219.000.000
PT Media Karya Nusantara	102.500.000	-
PT Solic Kreasi Baru	26.000.000	-
PT Sicepat Mcash Indonesia	17.208.717	53.280.000
PT Sentral Digital Niaga	-	5.086.900.000
PT Surya Teknologi Perkasa	-	2.138.999
<u>Dolar Amerika Serikat</u>		
ZKDigimax PTE., Ltd, Singapore (USD 3.581.467 pada 31 Desember 2024 dan USD 3.675.000 pada 31 Desember 2023)	57.883.669.654	56.653.800.000
Jumlah	78.577.996.638	72.290.029.105

PT 1 Inti Dot Com

Pada tanggal 31 Desember 2024, utang PT 1 Inti Dot Com merupakan pinjaman yang diperoleh IDD pada tanggal 1 Oktober 2024, yang digunakan untuk kegiatan operasi IDD. Pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar 12% per tahun. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun atau sampai dengan 1 Oktober 2026.

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2023 tanggal 1 September 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan ERD, dimana ERD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2024 tanggal 1 September 2024, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan ERD, dimana ERD setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Perjanjian Pinjaman ini berlaku untuk jangka waktu 12 (dua belas) bulan terhitung sejak 23 September 2024. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sesuai dengan BI rate ditambah 1% per tahun.

d. Due to related parties

	Persentase terhadap Jumlah Liabilitas/ Percentage to Total Liabilities
	2024 2023
<u>Rupiah</u>	
PT 1 Inti Dot Com	1,06%
PT Ekosistem Rintisan Digital	0,51% 0,47%
PT Niji Wicaksana Gamindo	0,48% 0,44%
PT Meta Pravia Digital	0,23% 0,22%
PT Telefast Investama	0,18%
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	0,08% 0,00%
PT Akasia Digital Wahana d/h Akasia Damcorp Waba	0,07% 0,07%
PT Digital Anugerah Medisindo	0,05% 0,05%
PT Abyakta Data Sentosa	0,03% 0,03%
PT Media Karya Nusantara	0,01%
PT Solic Kreasi Baru	0,00%
PT Sicepat Mcash Indonesia	0,00% 0,01%
PT Sentral Digital Niaga	- 0,62%
PT Surya Teknologi Perkasa	- 0,00%
<u>United States Dollar</u>	
ZKDigimax PTE., Ltd, Singapore (USD 3,581,467 on December 31, 2024 and USD 3,675,000 as at December 31, 2023)	7,59% 6,91%
Total	10,29% 8,82%

PT 1 Inti Dot Com

As at December 31, 2024, due to PT 1 Inti Dot Com represents loans obtained by IDD on October 1, 2024, used for operating activities of IDD. This loan will be charged interest of 12% per annum. This agreement is valid for two (2) year and will be expired on October 1, 2026.

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

Based on Loan Agreement No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2023 dated September 1, 2023, DMM entered into loan agreement with ERD, whereas ERD agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/ERD/LGL-FIN/IX/2024 dated September 1, 2024, DMM entered into a loan agreement with ERD, whereby ERD agreed to provide a loan to DMM. This Loan Agreement is valid for a period of 12 (twelve) months starting from September 23, 2024. This loan will be charged interest according to BI rate plus 1% per annum.

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/NWG/LGL-FIN/III/2023 tanggal 15 Maret 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan NWG, dimana NWG setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, utang lain-lain ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/NWG/LGL-FIN/III/2024 tanggal 15 Maret 2024, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan NWG, dimana NWG setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sesuai dengan BI rate ditambah 1% per tahun.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX-SDN/LGL-FIN/X/2023 tanggal 2 Oktober 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan SDN, dimana SDN setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00%. Pada tahun 2024, utang pihak berelasi Perusahaan dan DMM ke SDN telah dihapuskan bersamaan dengan pembubaran SDN yang dilakukan oleh Perusahaan dan DMM.

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Pada tanggal 31 Desember 2024, PT Telefast Indonesia mengadakan pinjaman dengan PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk merupakan pinjaman modal kerja. Pinjaman ini dikenakan bunga 12% per tahun dan jatuh tempo dalam waktu 1 tahun.

ZKDigimax Pte Ltd, Singapura

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, utang pihak berelasi merupakan utang DMM kepada ZKDigimax Pte Ltd merupakan utang atas investasi saham.

Utang pihak berelasi dari PT Meta Pravia Digital, PT Akasia Damcorp Waba, PT Digital Anugerah Medisindo, PT Abyakta Data Sentosa, PT Media Karya Nusantara, PT Solic Kreasi Baru, PT Sicepat Mcash Indonesia, dan PT Surya Teknologi Perkasa berkaitan dengan kegiatan operasional.

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Based on Loan Agreement No. 001/NWG/LGL-FIN/III/2023 dated March 15, 2023, DMM entered into loan agreement with NWG, whereas NWG agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this other payables has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/NWG/LGL-FIN/III/2024 dated March 15, 2024, DMM entered into loan agreement with NWG, whereas NWG agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest according to BI rate plus 1% per annum.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX-SDN/LGL-FIN/X/2023 dated October 2, 2023, DMM entered into loan agreement with SDN, whereas SDN agreed to give loan to DMM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, The Company's and DMM's due to related parties to SDN will be written off along with The Company's and DMM's dissolution of SDN.

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

As of December 31, 2024, PT Telefast Indonesia entered into loan agreement with PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk represent to working capital loans. This loan bears interest at 12% per annum and matures within 1 year.

ZKDigimax Pte Ltd, Singapore

As at December 31, 2024 and 2023, due to related parties is payable DMM to ZKDigimax Pte Ltd represent payable on share investments.

Due to related parties from PT Meta Pravia Digital, PT Akasia Damcorp Waba, PT Digital Anugerah Medisindo, PT Abyakta Data Sentosa, PT Media Karya Nusantara, PT Solic Kreasi Baru, PT Sicepat Mcash Indonesia and PT Surya Teknologi Perkasa pertaining to operating activities.

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

e. Pendapatan neto (Catatan 33)

	2024	2023	Persentase terhadap Jumlah Pendapatan Neto/ Percentage to Total Net Revenues	
			2024	2023
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	118.620.520.308	154.323.095.008	1,66%	1,32%
PT Berkah Trijaya Indonesia	18.479.913.837	16.357.401.402	0,26%	0,14%
PT Berkah Karunia Kreasi	14.117.150.293	12.683.442.132	0,20%	0,11%
PT Sinergi Digital Teknologi	6.978.089.430	-	0,10%	-
PT Logitek Digital Nusantara	707.638.783	447.975.016	0,01%	0,01%
PT Qerja Manfaat Bangsa	335.652.634	163.788.264	0,00%	0,00%
PT Multidaya Dinamika	27.478.100	26.899.853	0,00%	0,00%
PT Surya Teknologi Perkasa	8.091.800	4.357.503.566	0,00%	0,04%
PT ZKDigimax Excel Nobel	4.600.000	-	0,00%	-
PT 1 Inti Dot Com	-	9.013.627.393	-	0,08%
PT Alphanovation Digital Teknindo	-	1.279.590.642	-	0,01%
PT Sicepat Mcash Indonesia	-	1.258.591.712	-	0,01%
PT Chat Bot Nusantara	-	123.153.154	-	0,00%
PT Akasia Digital Wahana d/h Akasia Damcorp Waba	-	117.619.753	-	0,00%
Jumlah	<u>159.279.135.185</u>	<u>200.152.687.895</u>	<u>2,23%</u>	<u>1,72%</u>

e. Net revenue (Note 33)

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	PT Berkah Trijaya Indonesia	PT Berkah Karunia Kreasi	PT Sinergi Digital Teknologi	PT Logitek Digital Nusantara	PT Qerja Manfaat Bangsa	PT Multidaya Dinamika	PT Surya Teknologi Perkasa	PT ZKDigimax Excel Nobel	PT 1 Inti Dot Com	PT Alphanovation Digital Teknindo	PT Sicepat Mcash Indonesia	PT Chat Bot Nusantara	PT Akasia Digital Wahana d/h Akasia Damcorp Waba

f. Pembelian dari pihak berelasi (Catatan 34)

	2024	2023	Persentase terhadap Jumlah Pembelian/ Percentage to Total Purchases	
			2024	2023
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	464.607.513.654	678.076.972.811	6,53%	5,95%
PT Berkah Trijaya Indonesia	166.992.715.036	336.451.889.258	2,44%	2,95%
PT Mitra Cipta Teknologi	122.553.901.870	69.590.962.564	1,79%	0,61%
PT Berkah Karunia Kreasi	40.441.771.750	590.926.441	0,59%	0,01%
PT Chat Bot Nusantara	30.304.245.428	8.331.067.931	0,44%	0,07%
PT ZKDigimax Excel Nobel	4.891.993.233	-	0,07%	-
PT Surya Teknologi Perkasa	1.282.939.959	2.283.635.005	0,02%	0,02%
PT Sinergi Digital Teknologi	828.776.375	-	0,01%	-
PT Qerja Manfaat Bangsa	301.241.329	244.454.776	0,00%	0,00%
PT Multidaya Dinamika	276.201.343	340.395.795	0,00%	0,00%
PT Logitek Digital Nusantara	2.145.056	3.513	0,00%	0,00%
PT Sicepat Mcash Indonesia	-	2.577.731.235	-	0,02%
PT Alphanovation Digital Teknindo	-	952.763.757	-	0,01%
Jumlah	<u>832.483.445.033</u>	<u>1.099.440.803.086</u>	<u>11,89%</u>	<u>9,64%</u>

f. Purchases from related parties (Note 34)

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	PT Berkah Trijaya Indonesia	PT Mitra Cipta Teknologi	PT Berkah Karunia Kreasi	PT Chat Bot Nusantara	PT ZKDigimax Excel Nobel	PT Surya Teknologi Perkasa	PT Sinergi Digital Teknologi	PT Qerja Manfaat Bangsa	PT Multidaya Dinamika	PT Logitek Digital Nusantara	PT Sicepat Mcash Indonesia	PT Alphanovation Digital Teknindo

g. Sewa

	2024
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	249.729.732
PT Alphanovation Digital Teknindo	165.545.460
PT Logitek Digital Nusantara	162.751.836
PT Multidaya Dinamika	93.272.724
PT Sicepat Mcash Indonesia	28.716.216
PT Digital Maksima Karunia	-
Jumlah	700.015.968

h. Gaji dan tunjangan kepada Dewan Komisaris dan Direksi (Catatan 35 dan 36)

Jumlah gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Grup untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar Rp 10.465.187.738 dan Rp 9.747.559.168 dan atau setara dengan 5,57% dan 5,60% dari total beban usaha konsolidasian.

i. Jaminan utang bank jangka panjang (Catatan 22)

Jaminan yang diberikan oleh Grup atau pihak-pihak berelasi atas fasilitas-fasilitas kredit yang diperoleh Grup/pihak-pihak berelasi terdiri atas:

Entitas Anak

PT Bank CIMB Niaga Tbk

Jaminan yang diberikan pihak-pihak berelasi atas fasilitas-fasilitas kredit yang diperoleh Grup dari PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) berupa: Jaminan Perusahaan dari DCE dan DMI secara *joint and severally* sebesar kewajiban DMM.

PT Bank Permata Tbk

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 deposito berjangka milik PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk sebesar Rp 25.000.000.000 atas fasilitas kredit milik IDD (Catatan 22).

PT Bank Central Asia Tbk

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, bangunan dengan SHGB No. 10976/Cibatu dan SHGB No. 10975/Cibatu milik AWD, digunakan sebagai jaminan utang bank PT Berkah Trijaya Indonesia (Catatan 14).

j. Investasi lainnya (Catatan 6)

Grup memiliki investasi surat berharga yang dimiliki untuk diperdagangkan berupa saham PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk masing-masing dengan nilai Rp 863.515.800 dan Rp 1.545.238.800 dan atau setara dengan 0,04% dan 0,08% dari total aset pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

g. Rent

	2023
PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk	249.729.732
PT Alphanovation Digital Teknindo	340.545.460
PT Logitek Digital Nusantara	149.238.321
PT Multidaya Dinamika	93.272.724
PT Sicepat Mcash Indonesia	126.689.190
PT Digital Maksima Karunia	80.000.000
Total	1.039.475.427

h. Salaries and allowance to Board of Commissioners and Directors (Notes 35 and 36)

Total salaries and allowance paid to the Group's Board of Commissioners and Directors for the years ended December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp 10,465,187,738 and Rp 9,747,559,168 and or equivalent with 5.57% and 5.60% from total consolidated operating expense.

i. Guarantee for long-term bank loans (Note 22)

The guarantee that given by Group/related parties for credit facilities obtained by Group/related parties are as follows:

Subsidiaries

PT Bank CIMB Niaga Tbk

The guarantee that given by related parties for credit facilities obtained by the Group from PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) in form of: Corporate guarantee from DCE and DMI jointly and severally equal to the obligations of DMM.

PT Bank Permata Tbk

On December 31, 2024 and 2023, time deposit owned by PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk amounting to Rp 25,000,000,000 for credit facility obtained by IDD (Note 22).

PT Bank Central Asia Tbk

As at December 31, 2024 and 2023, building with SHGB No. 10976/Cibatu and SHGB No. 10975/Cibatu owned by AWD, used for collateral bank loans by PT Berkah Trijaya Indonesia (Note 14).

j. Other investments (Note 6)

Group has trading-securities investment in share of PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk, amounting to Rp 863,515,800 and Rp 1,545,238,800 and or equivalent with 0.04% and 0.08% of total assets as at December 31, 2024 and 2023.

9. PIUTANG PIHAK KETIGA

Akun ini terdiri dari:

	2024
PT Dezer Ruang Bicara	27.173.123.276
PT Bumilangit Entertainment Corpora	3.000.000.000
PT Sinergi Teknologi Mandiri	-
PT Jaya Distribusi Ritel	-
Jumlah	30.173.123.276

PT Dezer Ruang Bicara (Dezer)

Pada tanggal 31 Desember 2021, DMM dan Dezer menandatangani Perjanjian Fasilitas dengan batas maksimum pinjaman sebesar Rp 23.750.000.000. Fasilitas ini dikenai bunga 5,00% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 31 Desember 2021. Pinjaman tersebut dijamin dengan gadai 4.000 saham PT Dektos Digital Corbuzier.

Perjanjian ini telah mengalami beberapa kali amendemen, dengan amandemen terakhir pada tanggal 12 Desember 2024, DMM dan Dezer melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 31 Desember 2025.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, pendapatan bunga yang diakui atas piutang ini adalah masing-masing sebesar Rp 1.190.753.423 dan Rp 1.009.374.997.

PT Bumilangit Entertainment Corpora (BEC)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal 13 Februari 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan BEC, dimana DMM setuju memberikan pinjaman kepada BEC. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 2,00%.

Perjanjian ini telah mengalami beberapa kali amendemen, dengan amandemen terakhir pada tanggal 1 Agustus 2024, DMM dan BEC melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 31 Juli 2025.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman tanggal 19 Juli 2024, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan BEC, dimana DMM setuju memberikan pinjaman kepada BEC, dengan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 31 Agustus 2024. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 12,00% per tahun.

Perjanjian ini telah mengalami beberapa kali amendemen, dengan amandemen terakhir pada tanggal 2 September 2024, DMM dan BEC melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 31 Agustus 2025.

PT Sinergi Teknologi Mandiri (STM)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMX/LGLFIN/XII/2023 tanggal 27 Desember 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

9. DUE FROM THIRD PARTIES

This account consists of:

	2024		2023
PT Dezer Ruang Bicara	26.029.999.991	PT Dezer Ruang Bicara	26.029.999.991
PT Bumilangit Entertainment Corpora	3.000.000.000	PT Bumilangit Entertainment Corpora	3.000.000.000
PT Sinergi Teknologi Mandiri	8.700.913.869	PT Sinergi Teknologi Mandiri	8.700.913.869
PT Jaya Distribusi Ritel	2.532.016.064	PT Jaya Distribusi Ritel	2.532.016.064
Total	40.262.929.924	Total	40.262.929.924

PT Dezer Ruang Bicara (Dezer)

On December 31, 2021, DMM and Dezer signed Agreement Facility with maximum credit limit amounting to Rp 23,750,000,000. This facility bears annual interest rate 5.00%. The loan term is 1 year starting from December 31, 2021. The loan are secured by pledge of 4,000 shares PT Dektos Digital Corbuzier.

This amendment has been amended several times, with the latest amendment on December 12, 2024, DMM and Dezer extend the agreement period until December 31, 2025.

As at December 31, 2024 and 2023, this receivable has accrued interest amounting to Rp 1,190,753,423 and Rp 1,009,374,997, respectively.

PT Bumilangit Entertainment Corpora (BEC)

Based on Loan Agreement dated February 13, 2023, DMM entered into loan agreement with BEC, whereas DMM agreed to give loan to BEC. This loan will be charged interest to 2.00%.

This amendment has been amended several times, with the latest amendment on August 1, 2024, DMM and BEC extend the agreement period until July 31, 2025.

Based on Loan Agreement dated July 19, 2024, DMM entered into loan agreement with BEC, whereas DMM agreed to give loan to BEC. With agreement period until August 31, 2024. This loan will be charged interest to 12.00% per annum.

This amendment has been amended several times, with the latest amendment on September 2, 2024, the DMM and BEC extend the agreement period until August 31, 2025.

PT Sinergi Teknologi Mandiri (STM)

Based on Loan Agreement No. 003/DMMX/LGLFIN/XII/2023 dated December 27, 2023, DMM entered into loan agreement with STM, whereas DMM agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/STM/LGL-FIN/IX/2023 tanggal 29 September 2023, DCE mengadakan perjanjian pinjaman dengan STM, dimana DCE setuju untuk memberikan pinjaman kepada STM. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Based on Loan Agreement No. 001/STM/LGL-FIN/IX/2023 dated September 29, 2023, DCE entered into loan agreement with STM, whereas DCE agreed to give loan to STM. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/ LGL-FIN/III/2023 tanggal 10 Maret 2023, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan JDR, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada JDR. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMX/LGL-FIN/III/2023 dated March 10, 2023, DMM entered into loan agreement with JDR, whereas DMM agreed to give loan to JDR. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMX/ LGLFIN/III/2024 tanggal 10 Maret 2024, DMM mengadakan perjanjian pinjaman dengan JDR, dimana DMM setuju untuk memberikan pinjaman kepada JDR. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Based on Loan Agreement No. 001/ DMMX/ LGLFIN/III/2024 dated March 10, 2024, DMM entered into loan agreement with JDR, whereas DMM agreed to give loan to JDR. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

10. PERSEDIAAN

Rincian persediaan berdasarkan produk pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

	2024	2023	
Produk digital	264.284.991.857	326.196.232.600	Digital product
Kendaraan listrik dan suku cadang	55.047.060.908	30.329.179.007	Electric vehicles and spareparts
Perangkat dan pendukung	30.237.393.679	26.578.022.769	Devices and supports
Produk ritel	-	663.428.004	Retail product
Jumlah	349.569.446.444	383.766.862.380	Total

10. INVENTORIES

The inventory details by product as at December 31, 2024 and 2023 are as follows:

Mutasi persediaan adalah sebagai berikut:

Mutations of inventories are as follows:

	2024	2023	
Saldo awal	383.766.862.380	412.688.316.160	Beginning balance
Pelepasan entitas anak	(1.623.688.828)	-	Disposal of subsidiary entities
Pembelian	6.841.119.344.789	11.401.254.512.206	Purchases
Beban pokok pendapatan (Catatan 34)	(6.873.693.071.897)	(11.430.175.965.986)	Cost of goods sold (Note 34)
Saldo akhir	349.569.446.444	383.766.862.380	Ending balance

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, persediaan Grup berupa signage dan layar, diasuransikan kepada PT Asuransi Jasaraharja Putera, pihak ketiga dengan total pertanggungan Rp 15.000.000.000.

As at December 31, 2024 and 2023, the Group's inventories, which consist of signage and screens, were insured with PT Asuransi Jasaraharja Putera, third parties, for a total coverage of Rp 15,000,000,000.

Manajemen berkeyakinan bahwa persediaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 telah diasuransikan secara memadai.

Management believes that the inventories as at December 31, 2024 and 2023 were adequately insured.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan persediaan pada akhir tahun, manajemen Grup berpendapat bahwa tidak diperlukan cadangan penurunan nilai dan persediaan usang pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

Based on the review of the status of inventories at the year end, the Group's management believes that there is no allowance for decline in market values and obsolescence of inventories as at December 31, 2024 and 2023.

Seluruh persediaan merupakan persediaan yang dimiliki oleh Grup dan tidak terdapat persediaan yang dikonsinyasikan kepada pihak lain.

All inventories mentioned are owned by the Group. No inventories are consigned to any other parties.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, saldo persediaan TI digunakan sebagai jaminan untuk fasilitas pinjaman bank jangka pendek yang diperoleh TI dari PT Bank Permata Tbk (Catatan 19), dengan rincian sebagai berikut:

As at December 31, 2024 and 2023, TI pledge inventories as collateral for short-term bank loan facilities obtained by TI from PT Bank Permata Tbk (Note 19), with detail as follows:

	2024	2023	
PT Bank Permata Tbk	48.960.000.000	48.960.000.000	PT Bank Permata Tbk

11. BEBAN DIBAYAR DI MUKA

Akun ini terdiri dari:

11. PREPAID EXPENSES

This account consists of:

	2024	2023	
Operasional	50.231.760.315	24.164.995.240	Operating
Asuransi	114.741.289	502.046.594	Insurance
Lain-lain	2.910.441.963	2.262.479.436	Others
Jumlah	53.256.943.567	26.929.521.270	Total

12. UANG MUKA

Akun ini terdiri dari:

12. ADVANCES

This account consists of:

a. Uang muka jangka pendek

a. Short-term advances

	2024	2023	
Uang muka:			Advances:
Pembelian persediaan	216.128.437.616	186.385.673.696	Purchase of inventories
Pembelian aset tetap	14.748.218.170	4.756.518.170	Purchase of property and equipment
Investasi saham	-	1.500.000.000	Share investments
Lain-lain	9.138.098.520	4.349.204.314	Others
Jumlah	240.014.754.306	196.991.396.180	Total

SBN

Pada tanggal 31 Desember 2024, uang muka pembelian aset tetap merupakan uang muka milik SBN untuk pembelian aset tetap terkait dengan persiapan pra-operasi.

SBN

As of December 31, 2024, advances for the purchase of property and equipments represent advances owned by SBN for the purchase of property and equipments related to pre-operational preparations.

PT Onsu Pangan Perkasa (OPP)

Pada tanggal 22 Desember 2023, DMM menandatangani perjanjian dengan OPP, dalam rangka pemberian uang muka investasi dengan nilai sebesar Rp 1.500.000.000.

PT Onsu Pangan Perkasa (OPP)

On December 22, 2023, DMM signed an agreement with OPP, in order to provide advance for investment with a value of Rp 1,500,000,000.

Berdasarkan Amandemen Perjanjian tanggal 22 Desember 2023, DMM dan OPP melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 22 Desember 2024. Pada tahun 2024, DMM dan OPP sepakat untuk membatalkan perjanjian ini.

Based on the Amendment of the Agreement dated December 22, 2023, DMM and OPP extend the agreement period until December 22, 2024. In 2024, DMM and OPP agreed to cancel this agreement.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, proses pengembalian masih dalam proses.

Until the date of the consolidated financial statements, the refund process is still in progress.

b. Uang muka jangka panjang

	2024
Uang muka untuk investasi film	7.759.647.579
Uang muka pengembangan game & e-learning	733.634.296
Jumlah	8.493.281.875

Uang muka untuk investasi film

DMMXMM

Akun uang muka investasi film merupakan uang muka investasi film kepada PT Screenplay Bumilangit Produksi (SBP) terkait dengan proyek produksi film "Virgo & The Sparklings" dan "Sri Asih".

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Virgo & The Sparklings" No. 1/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/VIII/2020 tanggal 21 Agustus 2020, DMMXMM setuju melakukan investasi untuk produksi film "Virgo & The Sparklings" yang di produksi oleh SBP sebesar 10% dari total investasi atau sebesar Rp 2.600.000.000. Jangka waktu perjanjian adalah tujuh (7) tahun dan akan berakhir pada tanggal 21 Agustus 2027.

Pada tanggal 10 September 2024 dan 24 November 2023, DMMXMM telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp 554.983.750 dan Rp 192.571.731.

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Sri Asih" No. 2/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/IX/2020 tanggal 17 September 2020, DMMXMMC setuju melakukan investasi untuk produksi film "Sri Asih" yang diproduksi oleh SBP sebesar 10,00% dari total investasi atau sebesar Rp 4.950.000.000. Jangka waktu perjanjian adalah tujuh (7) tahun dan akan berakhir pada tanggal 17 September 2027.

Pada tahun 2021, DMMXMM memberikan tambahan dana untuk produksi film Sri Asih sebesar Rp 346.258.148. Pada tanggal 10 September 2024 menerima pengembalian uang muka investasi film sebesar Rp 420.457.500 dan pada tanggal 10 November 2023 dan 24 November 2023, DMMXMM telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp 1.109.787.017.

NMT

Akun uang muka investasi film merupakan uang muka kepada PT Inspira Citra Asia (ICA) terkait dengan proyek produksi film Backstage.

Berdasarkan Perjanjian Investasi Produksi Film "Backstage" No: 001/LGL/NFCX/FILM/II/2020 tanggal 24 Februari 2020, NMT setuju melakukan investasi untuk produksi film Backstage yang diproduksi oleh ICA sebesar Rp 2.841.153.000. Jangka waktu perjanjian adalah lima (5) tahun dan akan berakhir pada tanggal 24 Februari 2025. Pada tanggal 14 September 2023, NMT telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp 375.296.567.

b. Long-term advances

	2023	
Advances for film investment	8.920.382.212	
Advances for game development & e-learning	787.179.335	
Total	9.707.561.547	

Advances for film investment

DMMXMM

Advances of film investment represent advances of film investment to PT Screenplay Bumilangit Produksi (SBP) related to a film production project "Virgo & The Sparklings" and "Sri Asih".

Based on Film Production Investment Agreement "Virgo & The Sparklings" No. 1/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/VIII/ 2020 dated August 21, 2020, DMMXMM agreed to invest for the Virgo & The Sparklings film produced by SBP amounting to 10% of the total investment or Rp 2,600,000,000. This agreement is valid for seven (7) years and will be expired on August 21, 2027.

On September 10, 2024 and November 24, 2023, DMMXMM has received a refund for the investment in the film amounting to Rp 554,983,750 and Rp 192,571,731.

Based on Film Production Investment Agreement "Sri Asih" No. 2/LGL/INV/FILM/SBL-DMMX/IX/2020 dated September 17, 2020, DMMXMMC agreed to invest for the "Sri Asih" film produced by SBP amounting to 10.00% of the total investment or Rp 4,950,000,000. This agreement is valid for seven (7) years and will be expired on September 17, 2027.

In 2021, DMMXMM provide extra fund for the Sri Asih film production amounting to Rp 346,258,148. On September 10, 2024, DMMXMM has received a refund investment in the film amounting to Rp 420,457,500 and on November 10, 2023 and November 24, 2023, DMMXMM has received a refund for the investment in the film amounting to Rp 1,109,787,017.

NMT

Advances of film investment represent advances to PT Inspira Citra Asia (ICA) related to a film production project Backstage.

Based on Film Production Investment Agreement "Backstage" No: 001/LGL/NFCX/FILM/II/2020 dated February 24, 2020, NMT agreed to invest for the Backstage film produced by ICA amounting to Rp 2,841,153,000. This agreement is valid for five (5) years and will be expired on February 24, 2025. On September 14, 2023 NMT has received a refund for the investment in the film amounting to Rp 375,296,567.

Pada tanggal 2 Agustus 2023, NMT telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp 139.373.614.

On August 2, 2023, NMT has received a refund for the investment in the film amounting to Rp 139,373,614.

Pada tanggal 17 Juli 2024, NMT telah menerima pengembalian uang muka investasi film tersebut sebesar Rp 185.293.383.

On July 17, 2024, NMT has received a refund for the investment in the film amounting to Rp 185,293,383.

Uang muka untuk pengembangan game dan e-learning

Advances for game development and e-learning

BLDX

BLDX

Berdasarkan perjanjian kerja sama dengan PT Niji Games Studio No. 002/LGL-MOU/NIJI/2021 tanggal 1 April 2021, BLDX setuju untuk melakukan investasi pengembangan *video game*. Sampai dengan 31 Desember 2024 dan 31 Desember 2023, BLDX telah melakukan investasi atas proyek tersebut masing-masing sebesar Rp 640.845.666 dan Rp 630.935.745.

Based on cooperation agreement with PT Niji Games Studio No. 002/LGL-MOU/NIJI/2021 dated April 1, 2021, BLDX agreed to invest for video game development. As at December 31, 2024 and December 31, 2023, BLDX has invests in the project amounted Rp 640,845,666 and Rp 630,935,745, respectively.

Berdasarkan perjanjian kerja sama dengan PT Qerja Akademi Indonesia No. 001/BLDX-QAI/MKT/ PKS/VI/2021 tanggal 25 Juni 2021, BLDX setuju untuk melakukan investasi pengembangan *platform e-learning*. Sampai dengan 31 Desember 2024 dan 2023, BLDX telah melakukan investasi atas proyek tersebut sebesar Rp 92.788.630 dan Rp 156.243.590.

Based on cooperation agreement with PT Qerja Akademi Indonesia No. 001/BLDX-QAI/MKT/ PKS/VI/2021 dated June 25, 2021, BLDX to invest for development e-learning platform. As at December 31, 2024 and 2023, BLDX has invests in the project amounted Rp 92,788,630 and Rp 156,243,590.

13. DEPOSITO YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA

13. RESTRICTED TIME DEPOSITS

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2024	2023	
PT Bank Permata Tbk	12.000.000.000	12.000.000.000	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	5.000.000.000	5.000.000.000	PT Bank Central Asia Tbk
Jumlah	17.000.000.000	17.000.000.000	Total

PT Bank Permata Tbk

PT Bank Permata Tbk

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, deposito yang dibatasi penggunaannya milik TI masing-masing senilai Rp 12.000.000.000 digunakan sebagai jaminan untuk utang bank jangka pendek dari PT Bank Permata Tbk (Catatan 19).

As at December 31, 2024 and 2023, restricted time deposit owned by TI amounted to Rp 12,000,000,000 which is pledged as collateral for short-term bank loans from PT Bank Permata Tbk (Note 19).

Suku bunga tahunan atas deposito yang dibatasi penggunaannya yang ditempatkan pada PT Bank Permata Tbk masing-masing sebesar 2,50% - 2,65% per tahun untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

The annual interest rate of restricted time deposit placed in PT Bank Permata Tbk is 2.50%-2.65% per annum for the years ended December 31, 2024 and 2023, respectively.

PT Bank Central Asia Tbk

PT Bank Central Asia Tbk

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya milik Perusahaan senilai Rp 5.000.000.000 (Catatan 19).

As at December 31, 2024 and 2023, restricted time deposits owned by the Company amounted to Rp 5,000,000,000 (Note 19).

Suku bunga tahunan atas deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya dari PT Bank Central Asia Tbk sebesar 3,00% - 3,25% dan 3,50% - 4,00% per tahun untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

The annual interest rate of restricted time deposit from PT Bank Central Asia Tbk is 3.00%-3.25% and 3.50%-4.00% per annum for the years ended December 31, 2024 and 2023.

14. ASET TETAP - NETO

Akun ini terdiri dari:

14. PROPERTY AND EQUIPMENT - NET

This account consists of:

	2024						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Akuisisi (Pelepasan) Entitas Anak/ Acquisition (Divestment) of Subsidiary	Penambahan/ Addition	Pengurang/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Harga Perolehan							Cost
<u>Kepemilikan langsung</u>							<u>Direct ownership</u>
Tanah	3.124.000.000	-	-	-	-	3.124.000.000	Land
Bangunan	232.172.318.924	(1.515.000.000)	3.982.952.529	-	-	234.640.271.453	Buildings
Inventaris kantor	23.464.988.151	(802.406.500)	4.980.669.795	(19.959.089)	-	27.623.292.357	Office equipments
Furnitur dan perlengkapan	7.594.986.781	-	2.100.000.000	-	-	9.694.986.781	Furniture and fixture
Mesin dan peralatan content management	241.478.335.091	-	9.261.842.202	(6.037.397.268)	10.049.299.355	254.752.079.380	Machine and content management equipment
Kendaraan	42.516.548.510	-	2.950.526.405	(1.515.053.673)	2.791.240.452	46.743.261.694	Vehicles
<u>Aset dalam pembangunan</u>							<u>Assets in progress</u>
Bangunan	80.600.025	-	110.360.367	(80.600.025)	-	110.360.367	Building
Kendaraan	4.543.413.367	-	6.365.405.354	-	(3.785.732.911)	7.123.085.810	Vehicles
Total Harga Perolehan	554.975.190.849	(2.317.406.500)	29.751.756.652	(7.653.010.055)	9.054.806.896	583.811.337.842	Total Cost
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
<u>Kepemilikan langsung</u>							<u>Direct ownership</u>
Bangunan	37.765.507.548	(852.187.500)	12.430.322.866	-	-	49.343.642.914	Buildings
Inventaris kantor	18.169.242.549	(546.585.667)	4.248.547.467	(13.271.401)	-	21.857.932.948	Office equipments
Furnitur dan perlengkapan	5.220.059.663	-	499.318.336	-	-	5.719.377.999	Furniture and fixture
Mesin dan peralatan content management	94.057.527.854	-	55.603.546.078	(2.840.006.857)	-	146.821.067.075	Machine and content management equipment
Kendaraan	9.186.886.194	-	14.113.819.593	(860.629.605)	-	22.440.076.182	Vehicles
Total Akumulasi Penyusutan	164.399.223.808	(1.398.773.167)	86.895.554.340	(3.713.907.863)	-	246.182.097.118	Total Accumulated Depreciation
Nilai Buku	390.575.967.041					337.629.240.724	Net Book Value

PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2023					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Addition	Pengurang/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Harga Perolehan						Cost
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Tanah	1.474.000.000	-	-	1.650.000.000	3.124.000.000	Land
Bangunan	224.771.069.340	10.368.376.217	(1.317.126.633)	(1.650.000.000)	232.172.318.924	Buildings
Inventaris kantor	21.811.207.332	1.654.224.319	(16.700.000)	16.256.500	23.464.988.151	Office equipments
Furnitur dan perlengkapan	7.594.986.781	-	-	-	7.594.986.781	Furniture and fixture
Mesin dan peralatan						Machine and
<i>content</i>						<i>content management</i>
<i>management</i>	165.969.204.479	58.429.927.934	(679.500.000)	17.758.702.678	241.478.335.091	<i>equipment</i>
Kendaraan	18.466.237.283	24.640.311.227	(590.000.000)	-	42.516.548.510	Vehicles
<u>Aset dalam pembangunan</u>						<u>Assets in progress</u>
Bangunan	-	80.600.025	-	-	80.600.025	Building
Kendaraan	-	4.543.413.367	-	-	4.543.413.367	Vehicle
Mesin	711.338.897	-	-	(711.338.897)	-	Machineries
Total Harga Perolehan	440.798.044.112	99.716.853.089	(2.603.326.633)	17.063.620.281	554.975.190.849	Total Cost
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Bangunan	26.473.254.207	11.521.652.896	(229.399.555)	-	37.765.507.548	Buildings
Inventaris kantor	10.934.702.631	7.236.294.754	(5.218.750)	3.463.914	18.169.242.549	Office equipments
Furnitur dan perlengkapan	4.808.241.327	411.818.336	-	-	5.220.059.663	Furniture and fixture
Mesin dan peralatan						Machine and
<i>content</i>						<i>content management</i>
<i>management</i>	51.494.878.734	42.632.175.534	(66.062.500)	(3.463.914)	94.057.527.854	<i>equipment</i>
Kendaraan	5.644.688.657	4.007.197.537	(465.000.000)	-	9.186.886.194	Vehicles
Total Akumulasi Penyusutan	99.355.765.556	65.809.139.057	(765.680.805)	-	164.399.223.808	Total Accumulated Depreciation
Nilai Buku	341.442.278.556				390.575.967.041	Net Book Value

Beban penyusutan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expenses for the years ended December 31, 2024 and 2023 are allocated as follows:

	2024	2023	
Beban pokok pendapatan (Catatan 34)	63.060.046.541	42.702.841.966	Cost of revenues (Note 34)
Beban umum dan administrasi (Catatan 36)	23.812.132.799	23.082.922.091	General and administrative expenses (Note 36)
Beban penjualan (Catatan 35)	23.375.000	23.375.000	Selling expenses (Note 35)
Jumlah	86.895.554.340	65.809.139.057	Total

Pada tanggal 31 Desember 2024, aset dalam pembangunan Grup merupakan kendaraan milik ATM dan bangunan milik ESB, yang masih dalam tahap pengerjaan, masing-masing sebesar Rp 110.360.367 dan Rp 7.123.085.810. Persentase penyelesaian atas aset dalam pembangunan Grup adalah sebesar 95%.

As at December 31, 2024, Group's assets in progress of are vehicles of ATM and building of ESB, still in development phase amounting to Rp 110,360,367 and Rp 7,123,085,810, respectively. The percentage of completion of the Group's assets under construction amounted to 95%.

Pada tanggal 31 Desember 2023, aset dalam pembangunan Grup merupakan kendaraan milik ATM dan bangunan milik ESB, yang masih dalam tahap pengerjaan, masing-masing sebesar Rp 4.543.413.367 dan Rp 80.600.025. Persentase penyelesaian atas aset dalam pembangunan Grup adalah sebesar 95%.

As at December 31, 2023, Group's assets in progress of are vehicles of ATM and building of ESB, still in development phase amounting to Rp 4,543,413,367 and Rp 80,600,025, respectively. The percentage of completion of the Group's assets under construction amounted to 95%.

Pada tanggal 31 Desember 2024 and 2023, Grup memiliki tanah di Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10975/Cibatu dan 10976/Cibatu dengan tanggal kepemilikan yang berakhir pada tanggal 24 September 2027.

As at December 31, 2024 and 2023, the Group owns land in Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10975/Cibatu and 10976/Cibatu with ownership date expiring on September 24, 2027.

Grup berkeyakinan bahwa tidak akan terdapat kesulitan dalam memperpanjang hak atas tanah karena tanah tersebut diperoleh secara sah dan dilengkapi bukti kepemilikan yang sah.

The Group believes that there will be no difficulty in extending the land rights as the several plots of land were acquired legally and are supported by sufficient evidence of ownership.

Pada tanggal 31 Desember 2024 and 2023, harga perolehan aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan masing-masing adalah sebesar Rp 56.294.495.929 dan Rp 6.764.498.957.

As at December 31, 2024 and 2023, the acquisition costs of Group's property and equipment that have been fully depreciated but are still being utilized amounting to Rp 56,294,495,929 and Rp 6,764,498,957, respectively.

Grup melakukan penjualan dan pelepasan atas aset tetap untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, dengan rincian sebagai berikut:

Group has sold and disposal of property and equipment for the years ended December 31, 2024 and 2023, with the following details:

	2024	2023	
Nilai perolehan	7.653.010.055	2.603.326.633	Cost
Akumulasi penyusutan	(3.713.907.863)	(765.680.805)	Accumulated depreciation
Nilai buku bersih	3.939.102.192	1.837.645.828	Net book value
Harga jual	310.029.819	860.800.000	Selling price
Laba (rugi) penjualan aset tetap	(1.853.879.248)	110.881.250	Gain (loss) on sale of property and equipment
Kerugian penghapusan aset tetap	(1.775.193.125)	(1.087.727.078)	Loss on write-off of property and equipment

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, aset tetap bangunan merupakan unit kantor yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower I, lantai 7, Setiabudi, Jakarta Selatan. Unit kantor ini digunakan sebagai jaminan atas utang bank jangka panjang yang diperoleh oleh Perusahaan, dari PT Bank CIMB Niaga Tbk (Catatan 22).

As at December 31, 2024 and 2023, property and equipment building represent office space located in Mangkuluhur City Office Tower I, 7th floor, Setiabudi, South Jakarta was completed. This office space is used as collateral for the long-term bank loan obtained by the Company, from PT Bank CIMB Niaga Tbk (Note 22).

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 bangunan yang terletak di Blok E No. 7, Kel. Panunggan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, dengan SHGB No. 482/Panunggan Utara milik DMM digunakan sebagai jaminan atas utang bank diperoleh dari PT Bank Central Asia Tbk (Catatan 22).

As at December 31, 2024 and 2023, building located on Block E No. 7 Kel. Panunggan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, with SHGB No. 482/Panunggan Utara, owned of DMM, were used as collateral for the long-term bank loans obtained from PT Bank Central Asia Tbk (Note 22).

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, satu unit kantor dengan luas 1.713 m² yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One lantai 18, sesuai dengan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Kantor No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 milik DCE digunakan sebagai jaminan atas utang bank diperoleh dari PT Bank CIMB Niaga Tbk (Catatan 22).

As at December 31, 2024 and 2023, one unit office space with total area 1,713 m² with located at Mangkuluhur City Office Tower One, 18th floor, in accordance with the Sale and Purchase Office Space Agreement No. 006/PPJB/MLC-OTI/I/2020 owned by DCE were used as collateral for the bank loans obtained from PT Bank CIMB Niaga Tbk (Note 22).

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, bangunan yang terletak: Blok /No. Kav. : B.20, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10976/Cibatu milik AWD digunakan sebagai jaminan atas utang bank AWD (Catatan 22) dan PT Berkah Trijaya Indonesia, entitas afiliasi (Catatan 8) dan Blok/No. Kav. : B.21, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10975/Cibatu milik AWD digunakan sebagai jaminan atas utang bank AWD (Catatan 22) dan PT Berkah Trijaya Indonesia, entitas afiliasi (Catatan 8).

As at December 31, 2024 dan 2023, building located: Blok/No. Kav. : B.20, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10976/Cibatu, owned of AWD, were used as collateral for the bank loans AWD (Note 22) and PT Berkah Trijaya Indonesia, affiliated entity (Note 8) and Blok/No. Kav. : B.21, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10975/Cibatu, owned of AWD, were used as collateral for the bank loans AWD (Note 22) and PT Berkah Trijaya Indonesia, affiliated entity (Note 8).

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, kendaraan Entitas Anak masing-masing sebesar Rp 1.053.528.000 dan Rp 2.818.400.000 digunakan sebagai jaminan atas utang pembiayaan yang diperoleh dari PT Clipan Finance Indonesia Tbk, PT Bank Jasa Jakarta, PT Adira Dinamika Multi Finance dan PT BCA Finance (Catatan 26).

As at December 31, 2024 and 2023, vehicles of the Subsidiaries amounting to Rp 1,053,528,000 and Rp 2,818,400,000 respectively, were used as collateral for the financing payable obtained from PT Clipan Finance Indonesia Tbk, PT Bank Jasa Jakarta, PT Adira Dinamika Multi Finance and PT BCA Finance (Note 26).

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, aset tetap Entitas Anak berupa kendaraan diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Buana Independent, PT Asuransi Multi Artha Guna, dan PT Asuransi Wahana Tata, pihak ketiga dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp 2.773.600.000.

As at December 31, 2024 and 2023, property and equipment, such as vehicles of the Subsidiaries, are insured against fire and other risks with PT Asuransi Buana Independent, PT Asuransi Multi Artha Guna, and PT Asuransi Wahana Tata, third parties, with sum insured amounting to Rp 2,773,600,000, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, aset tetap DMM berupa peralatan *content management* diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Buana Independent dan PT Asuransi Jasaraharja Putra, pihak ketiga dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp 89.280.784.539.

As at December 31, 2024 and 2023, property and equipment, such as content management equipment of DMM, are insured against fire and other risks with PT Asuransi Buana Independent dan PT Asuransi Jasaraharja Putra, third parties, with sum insured amounting to Rp 89,280,784,539.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kondisi atau peristiwa yang menimbulkan indikasi penurunan nilai atas jumlah tercatat aset tetap, sehingga tidak diperlukan cadangan kerugian penurunan nilai untuk aset tetap.

The management of the Group believes that there are neither conditions nor events that indicate impairment in the carrying amount of its property and equipment, and therefore an allowance for impairment losses of property and equipment was not considered necessary.

15. ASET TAKBERWUJUD

15. INTANGIBLE ASSETS

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	Saldo 31 Desember 2023/ Balance as at December 31, 2023	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo 31 Desember 2024/ Balance as at December 31, 2024	
Biaya Perolehan						Cost
Piranti lunak	32.607.766.945	4.072.000.000	-	(30.267.202)	36.649.499.743	Software
Hak paten	51.800.000	-	-	-	51.800.000	Patent
Merek	71.800.000	-	-	-	71.800.000	Trademark
Aset dalam Pengembangan						Assets under Development
Piranti lunak	4.610.485.317	-	-	(200.000.000)	4.410.485.317	Software
Total Biaya Perolehan	37.341.852.262	4.072.000.000	-	(230.267.202)	41.183.585.060	Total Cost
Akumulasi Amortisasi						Accumulated Amortization
Piranti lunak	17.239.079.485	7.820.729.527	-	(26.483.802)	25.033.325.210	Software
Hak paten	14.029.159	12.949.992	-	-	26.979.151	Patent
Merek	7.180.000	7.180.000	-	-	14.360.000	Trademark
Total Akumulasi Amortisasi	17.260.288.644	7.840.859.519	-	(26.483.802)	25.074.664.361	Total Accumulated Amortization
Nilai Buku Neto	20.081.563.618				16.108.920.699	Net Book Value
	Saldo 31 Desember 2022/ Balance as at December 31, 2022	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo 31 Desember 2023/ Balance as at December 31, 2023	
Biaya Perolehan						Cost
Piranti lunak	30.202.199.445	2.405.567.500	-	-	32.607.766.945	Software
Hak paten	51.800.000	-	-	-	51.800.000	Patent
Merek	-	-	-	71.800.000	71.800.000	Trademark
Aset dalam Pengembangan						Assets under Development
Piranti lunak	4.110.085.317	500.400.000	-	-	4.610.485.317	Software
Merek	50.000.000	21.800.000	-	(71.800.000)	-	Trademark
Total Biaya Perolehan	34.414.084.762	2.927.767.500	-	-	37.341.852.262	Total Cost
Akumulasi Amortisasi						Accumulated Amortization
Piranti lunak	10.096.478.988	7.142.600.497	-	-	17.239.079.485	Software
Hak paten	1.079.167	12.949.992	-	-	14.029.159	Patent
Merek	-	7.180.000	-	-	7.180.000	Trademark
Total Akumulasi Amortisasi	10.097.558.155	7.162.730.489	-	-	17.260.288.644	Total Accumulated Amortization
Nilai Buku Neto	24.316.526.607				20.081.563.618	Net Book Value

Berdasarkan nomor pengumuman BRM2267A tanggal 22 September 2022 dari Direktorat Jenderal Kekayaan Intelektual, NFC memiliki hak paten atas nama "Semolis" dengan jangka waktu 10 tahun.

Based on announcement number BRM2267A dated September 22, 2022 from the Directorate General of Intellectual Property, NFC has a patent right under the name "Semolis" period until 10 years

Aset dalam pengembangan Grup merupakan merek yang dimiliki ESB. Pada tahun 2023, Grup telah mereklasifikasi aset tersebut sehubungan dengan telah terbit sertifikat dari Direktorat Jenderal Kekayaan Intelektual Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

The Group's asset under development are trademark owned by ESB. In 2023, the Group has reclassified these assets in connection with the issuance of a certificate from the Directorate General of Intellectual Property Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.

Beban amortisasi untuk tahun-tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 terdiri dari:

Amortization for the years ended December 31, 2024 and 2023 consist of:

	2024	2023	
Beban umum dan administrasi (Catatan 36)	6.482.911.980	6.104.082.948	General and administrative expense (Note 36)
Beban pokok pendapatan (Catatan 34)	1.357.947.539	1.058.647.541	Cost of revenues (Note 34)
Jumlah	7.840.859.519	7.162.730.489	Total

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset takberwujud, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak ada kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset takberwujud pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

Based on the review on the recoverable value of the intangible assets, the Group's management believes that there is no events or changes that may indicate any impairment of intangible assets value as at December 31, 2024 and 2023.

16. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

Akun ini terdiri dari:

16. INVESTMENT IN ASSOCIATES

This account consists of:

	2024	2023	
<u>Perusahaan</u>			<u>The Company</u>
PT Sistem Mikroelektronik Cerdas - CO Design	6.122.394.758	6.131.055.346	PT Sistem Mikroelektronik Cerdas - CO Design
PT Dua Empat Print	941.091.144	948.719.196	PT Dua Empat Print
PT Digital Anugerah Medisindo	372.442.250	372.442.250	PT Digital Anugerah Medisindo
PT Maka Rios Benu Kopi	251.901.806	292.602.725	PT Maka Rios Benu Kopi
PT Abyakta Data Sentosa	219.861.500	219.861.500	PT Abyakta Data Sentosa
PT Sentral Digital Niaga	-	5.094.504.750	PT Sentral Digital Niaga
PT Digital Maksima Karunia	-	3.033.817.849	PT Digital Maksima Karunia
PT Riset Kecerdasan Buatan	-	8.130.500	PT Riset Kecerdasan Buatan
Subjumlah	7.907.691.458	16.101.134.116	Subtotal
<u>Entitas Anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
PT Kavita Dana Asia	22.231.628.725	22.463.311.895	PT Kavita Dana Asia
PT Logitek Digital Nusantara	7.196.270.242	8.857.896.175	PT Logitek Digital Nusantara
PT Ekosistem Rintisan Digital	3.990.879.016	3.990.981.188	PT Ekosistem Rintisan Digital
PT Niji Wicaksana Gamindo	3.740.025.816	3.740.169.816	PT Niji Wicaksana Gamindo
PT Akasia Damcorp Waba	547.576.342	582.367.502	PT Akasia Damcorp Waba
PT DMMX Rans Digital	295.933.333	296.078.333	PT DMMX Rans Digital
PT Dekodr Solusi Digital Indonesia	114.541.638	114.541.638	PT Dekodr Solusi Digital Indonesia
PT Sarana Cipta Digital	92.428.206	103.678.379	PT Sarana Cipta Digital
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	-	84.599.878	PT Wicaksana Anugerah Solusindo
<u>Dolar Amerika Serikat</u>			<u>United States dollar</u>
ZKDigimax Pte. Ltd., Singapura	64.618.359.635	62.057.797.835	ZKDigimax Pte. Ltd., Singapore
Infi Asia E-Mobility Pte.Ltd	12.015.095	-	Infi Asia E-Mobility Pte.Ltd
Subjumlah	102.839.658.048	102.291.422.639	Subtotal
Jumlah	110.747.349.506	118.392.556.755	Total

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
*Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)*

	Total Aset/ Total Assets	Total Liabilitas/ Total Liabilities	Penjualan Neto/ Net sales	Total Laba (Rugi) Komprehensif/ Total Comprehensive Income (Loss)	% Kepemilikan/ % Ownership
2024					
<i>Perusahaan/The Company</i>					
PT Sistem Mikroelektronik Cerdas - CO Design	21.334.480.730	1.035.265.270	-	(28.868.629)	30,00%
PT Dua Empat Print	719.137.941	837.360.458	-	(30.512.202)	25,00%
PT Digital Anugerah Medisindo	1.499.000.000	9.231.000	-	-	25,00%
PT Maka Rios Bensu Kopi	1.273.751.070	825.992.868	-	(226.116.217)	18,00%
PT Abyakta Data Sentosa	1.099.000.000	-	-	-	20,00%
PT Red Bean Sukses Indonesia	59.983.190.596	51.010.390.007	-	-	30,38%
PT Sicepat Mcash Indonesia	39.861.135.408	44.947.636.402	36.642.646.455	1.810.287.535	50,00%
PT Sentral Digital Niaga	2.115.000	-	-	(210.000)	51,00%
PT Digital Maksima Karunia	17.880.905.724	87.378.253.657	-	(15.421.117.275)	39,20%
PT Riset Kecerdasan Buatan	1.829.288.748	1.794.307.891	-	(3.769.143)	35,00%
<i>Entitas Anak/Subsidiaries</i>					
ZKDigimax Pte., LTD	409.829.447.966	86.737.649.788	83.717.359.702	12.802.809.000	20,00%
PT Kavita Dana Asia	98.223.490.351	85.430.518.830	49.690.922.836	(739.880.587)	31,33%
PT Logitek Digital Nusantara	165.390.682.970	95.191.601.999	21.524.404.347	(4.154.064.829)	40,00%
PT Ekosistem Rintisan Digital	9.977.197.541	-	-	(255.428)	40,00%
PT Niji Wicaksana Gamindo	9.639.154.901	289.090.361	-	(360.000)	40,00%
PT Akasia Digital Wahana d/h Akasia Damcorp Waba	1.170.240.539	44.670.175	-	(69.582.320)	50,00%
PT DMMX Rans Digital	1.343.050.000	455.250.000	-	(435.000)	33,33%
PT Dekodr Solusi Digital Indonesia	11.421.810	12.900.000	-	-	20,00%
PT Sarana Cipta Digital	34.424.859.866	25.119.259.110	-	(56.250.871)	20,00%
Infri Asia E-Mobility Pte Ltd	23.898.587	-	-	-	50,00%
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	432.026.566	2.812.518	-	(999.449)	0,00%

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	Total Aset/ Total Assets	Total Liabilitas/ Total Liabilities	Penjualan Neto/ Net sales	Total Laba (Rugi) Komprehensif/ Total Comprehensive Income (Loss)	% Kepemilikan/ % Ownership
2023					
<i>Perusahaan/The Company</i>					
PT Sistem Mikroelektronik Cerdas - CO Design	21.363.349.358	1.035.265.270	-	(81.428.629)	30,00%
PT Dua Empat Print	750.040.143	837.750.458	-	(30.512.202)	25,00%
PT Digital Anugerah Medisindo	1.499.000.000	9.231.000	-	(9.541.000)	25,00%
PT Maka Rios Bensu Kopi	1.522.086.176	848.211.757	813.318.365	(239.281.875)	18,00%
PT Abyakta Data Sentosa	1.099.000.000	-	-	(57.500)	20,00%
PT Red Bean Sukses Indonesia	59.983.190.596	51.010.390.007	15.114.649.239	(2.221.118.473)	30,38%
PT Sicepat Mcash Indonesia	40.125.162.461	47.000.889.174	36.410.638.499	(4.431.619.082)	50,00%
PT Sentral Digital Niaga	9.989.225.000	-	-	(385.000)	51,00%
PT Digital Maksima Karunia	30.774.044.323	84.571.178.407	12.750	(10.271.359.310)	39,20%
PT Riset Kecerdasan Buatan	1.829.288.748	1.806.058.748	-	(15.520.000)	35,00%
<i>Entitas Anak/Subsidiaries</i>					
ZKDigimax Pte., LTD	357.966.258.334	47.677.269.158	50.688.658.449	4.268.989.176	20,00%
PT Kavita Dana Asia	76.992.973.027	65.497.658.922	37.470.568.298	(2.491.252.773)	31,33%
PT Logitek Digital Nusantara	166.690.089.958	92.336.504.187	20.485.458.017	(4.179.721.994)	40,00%
PT Ekosistem Rintisan Digital	9.977.452.969	-	-	(7.751.120)	40,00%
PT Niji Wicaksana Gamindo	9.955.869.901	605.445.361	-	(5.829.971)	40,00%
PT Akasia Damcorp Waba	1.197.875.426	33.140.422	127.810.010	(122.602.311)	50,00%
PT DMMX Rans Digital	2.085.136.000	1.196.901.000	-	(510.000)	33,33%
PT Dekodr Solusi Digital Indonesia	11.421.810	12.900.000	-	(11.241.810)	20,00%
PT Sarana Cipta Digital	34.481.110.737	25.119.259.110	648.648.649	159.735.939	20,00%
PT Wicaksana Anugerah Solusindo	433.026.015	2.812.518	6.902.911	(14.095.741)	30,00%

Perusahaan

The Company

PT Sistem Mikroelektronikcerdas Co-Design (SMC)

PT Sistem Mikroelektronikcerdas Co-Design (SMC)

	2024	2023	
Harga perolehan	6.501.000.000	6.501.000.000	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto			Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	(369.944.654)	(345.516.065)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(8.660.588)	(24.428.589)	Share in net loss for the current year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	6.122.394.758	6.131.055.346	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 80 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 31 Januari 2018, para pemegang saham SMC menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 1.667.000.000 menjadi Rp 21.667.000.000, yang disetor oleh Perusahaan senilai Rp 6.501.000.000, sehingga kepemilikan Perusahaan atas saham SMC menjadi sebesar 30,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0079724 tanggal 23 Februari 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 80 dated January 31, 2018, the shareholders of SMC resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 1,667,000,000 to Rp 21,667,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp 6,501,000,000, hence the Company's ownership to SMC amounted to 30.00%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0079724 dated February 23, 2018.

PT Dua Empat Print (24P)

PT Dua Empat Print (24P)

	2024	2023	
Harga perolehan	1.071.428.571	1.071.428.571	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto			Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	(122.709.376)	(115.081.325)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(7.628.051)	(7.628.050)	Share in net loss for the current year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	941.091.144	948.719.196	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 47 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 23 Januari 2018, Perusahaan membeli saham 24P dari PT Jas Kapital sebesar 250 lembar saham, sehingga kepemilikan Perusahaan atas saham 24P menjadi senilai Rp 1.071.428.571 atau sebesar 25%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0073280 tanggal 20 Februari 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 47 dated January 23, 2018, the Company purchased 24P's shares from PT Jas Kapital amounted to 250 shares, hence the Company's ownership to 24P amounted to Rp 1,071,428,571 or equivalent to 25%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0073280 dated February 20, 2018.

PT Digital Anugerah Medisindo (DAM)

PT Digital Anugerah Medisindo (DAM)

	2024	2023	
Harga perolehan	375.000.000	375.000.000	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto			Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	(2.557.750)	(172.500)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	-	(2.385.250)	Share in net loss for the current year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	372.442.250	372.442.250	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 51 tanggal 26 Agustus 2021, Perusahaan melakukan penyertaan saham dalam pendirian DAM sebesar 3.750 lembar saham, sehingga kepemilikan DAM oleh Perusahaan menjadi senilai Rp 375.000.000 atau sebesar 25%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU/0056409.AH.01.01.TAHUN 2021 tanggal 10 September 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 51 dated August 26, 2021, the Company participated on establishment of DAM amounted to 3,750 shares, hence the Company's ownership to DAM amounted to Rp 375,000,000 or equivalent with 25%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0056409.AH.01.01.TAHUN 2021 dated September 10, 2021.

PT Maka Rios Benu Kopi (MRBK)

PT Maka Rios Benu Kopi (MRBK)

	2024	2023	
Harga perolehan	360.000.000	360.000.000	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto			Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	(67.397.275)	(17.784.578)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(40.700.919)	(49.612.697)	Share in net loss for the current year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	251.901.806	292.602.725	Carrying amount of investment in associate

MRBK didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 13 Juni 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0042295.AH.01.01. tahun 2022 tanggal 27 Juni 2022.

MRBK was established based on the Notarial Deed No. 37 dated June 13, 2022 made before Rose Takarina, S.H. The establishment deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0042295.AH.01.01. of 2022 dated June 27, 2022.

Perusahaan dan DMM masing-masing memiliki kepemilikan saham pada MRBK sebesar 18,00% kepemilikan.

The Company and DMM have 18,00% ownership interest in MRBK, respectively.

PT Abyakta Data Sentosa (ADS)

PT Abyakta Data Sentosa (ADS)

	2024	2023	
Harga perolehan	220.000.000	220.000.000	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto			Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	(138.500)	(127.000)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	-	(11.500)	Share in net loss for the current year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	219.861.500	219.861.500	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 25 tanggal 10 September 2021, Perusahaan melakukan penyertaan saham dalam pendirian ADS sebesar 2.200 lembar saham, sehingga kepemilikan ADS oleh Perusahaan menjadi senilai Rp 220.000.000 atau sebesar 20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU/0160079.AH.01.11.TAHUN 2021 tanggal 17 September 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 25 dated September 10, 2021, the Company participated on establishment of ADS amounted to 2,200 shares, hence the Company's ownership to ADS amounted to Rp 220,000,000 or equivalent with 20%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0160079.AH.01.11.TAHUN 2021 dated September 17, 2021.

PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)

PT Red Bean Sukses Indonesia (RBSI)

	2024	2023	
Harga perolehan	12.500.000.000	12.500.000.000	Acquisition cost
Akumulasi laba (rugi) dari entitas asosiasi - neto			Accumulated gains (losses) from associate - net
Saldo awal	(12.500.000.000)	(12.500.000.000)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	-	-	Share in net loss for the current year
Bagian atas penghasilan komprehensif tahun berjalan - neto setelah pajak	-	-	Share in other comprehensive income for the current year - net after tax
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	-	-	Carrying amount of investment in associate

Bagian rugi yang tidak diakui dari entitas asosiasi:

Unrecognized share of losses of an associates:

	2024	2023	
Saldo awal	(4.985.689.422)	(4.310.913.630)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto atas entitas asosiasi yang tidak diakui pada tahun berjalan	-	(674.775.792)	Unrecognized share of net loss of an associate for the year
Akumulasi bagian kerugian atas entitas asosiasi	(4.985.689.422)	(4.985.689.422)	Cumulative share of loss of an associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 86 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 30 Mei 2018, para pemegang saham RBSI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 600.000.000 menjadi Rp 33.333.000.000, yang disetor oleh Perusahaan senilai Rp 12.500.000.000, sehingga kepemilikan Perusahaan atas saham RBSI menjadi sebesar 37,50%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0211398 tanggal 31 Mei 2018.

Based on Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 86 dated May 30, 2018, the shareholders of RBSI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 600,000,000 to Rp 33,333,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp 12,500,000,000, hence the Company's ownership to RBSI amounted to 37.50%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0211398 dated May 31, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 dari Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., tanggal 6 Oktober 2020, para pemegang saham RBSI menyetujui mengubah nilai nominal saham dari Rp 10 menjadi 50, mengubah modal dasar sebesar Rp 288.058.000.000 atau 5.761.160.000 saham dengan nilai nominal Rp 50 per saham, dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh sebesar 25,00% atau setara dengan 1.440.290.000 saham dan menyetujui untuk mengeluarkan saham dalam simpanan dan menawarkan saham baru yang akan dikeluarkan melalui penawaran umum kepada masyarakat dalam jumlah sebanyak-banyaknya 480.096.700 saham baru dengan nilai nominal sebesar Rp 50, sehingga kepemilikan Perusahaan menjadi sebesar 30,38% atau setara dengan 437.490.888 saham.

Based on the Notary Deed No. 37 from Christina Dwi Utami, SH, M.Hum., M.Kn., dated October 6, 2020, the shareholders of RBSI agreed to change the nominal value of shares from Rp 10 to 50, changing the authorized capital of Rp 288,058,000,000 or 5,761,160,000 shares with a nominal value of Rp 50 per share, of the authorized capital has been issued and fully paid up of 25.00% or equivalent to 1,440,290,000 shares and agreed to issue shares in savings and offer new shares to be issued through a public offering in an amount as much as 480,096,700 new shares with a nominal value of Rp 50, so that the ownership of the Company is 30.38% or equivalent to 437,490,888 shares.

RBSI bergerak dalam bidang penyediaan usaha dalam bidang penyediaan makanan dan minuman dan berdomisili di Jakarta.

RBSI is engaged in providing business in the field of food and beverage supply and domiciled in Jakarta.

PT Sicepat Mcash Indonesia (SMI)

	2024	2023	
Harga perolehan	500.000.000	500.000.000	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto			Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	(500.000.000)	(500.000.000)	Beginning balance
Bagian atas laba (rugi) neto tahun berjalan	-	-	Share in net income (loss) for the current year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	-	-	Carrying amount of investment in associate

Bagian rugi yang tidak diakui dari entitas asosiasi

Unrecognized share of losses of an associates:

	2024	2023	
Saldo awal	(6.292.555.306)	(4.076.745.765)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto atas entitas asosiasi yang tidak diakui pada tahun berjalan	905.143.768	(2.215.809.541)	Unrecognized share of net loss of an associate for the year
Akumulasi bagian kerugian atas entitas asosiasi	(5.387.411.538)	(6.292.555.306)	Cumulative share of loss of an associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 19 dari Rose Takarina, S.H., tanggal 10 Agustus 2021, para pemegang saham SMI menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari sebesar Rp 510.000.000 menjadi Rp 1.000.000.000, yang disetor oleh Perusahaan senilai Rp 500.000.000, sehingga kepemilikan Perusahaan atas saham SMI menjadi sebesar 50%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.02-0044888 tanggal 20 Agustus 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 19 dated August 10, 2021, the shareholders of SMI resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp 510,000,000 to Rp 1,000,000,000, which was subscribed by the Company amounted to Rp 500,000,000, hence the Company's ownership to SMC amounted to 50%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.02-0044888 dated August 20, 2021.

PT Sentral Digital Niaga (SDN)

	2024	2023	
Harga perolehan	5.100.000.000	5.100.000.000	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto			Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	(5.495.250)	(5.298.900)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(107.000)	(196.350)	Share in net loss for the current year
Penghapusan utang	(5.086.900.000)	-	Write-off payables
Likuidasi	(7.497.750)	-	Liquidation
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	-	5.094.504.750	Carrying amount of investment in associate

SDN didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 10 tanggal 5 Agustus 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054725.AH.01.01. tahun 2022 tanggal 12 Agustus 2022.

SDN was established based on Notarial Deed No. 10 dated August 5, 2022 of Rose Takarina, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. No. AHU-0054725.AH.01.01. tahun 2022 dated August 12, 2022.

Perusahaan dan DMM masing-masing memiliki kepemilikan saham pada SDN sebesar 20,00% dan 31,00% kepemilikan.

The Company and DMM have 20,00% and 31,00% ownership interest in SDN, respectively.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H, M.Kn No. 4 tanggal 8 Agustus 2024, para pemegang saham menyetujui pembubaran SDN untuk menghindari kerugian yang lebih besar karena perseroan sudah tidak aktif. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.10-0023773 tahun 2024 tanggal 14 Agustus 2024.

Based on Notarial Deed of Chrystofer, S.H, M.Kn No. 4 dated August 8, 2024, the shareholders of SDN resolved on the liquidation to avoid greater losses because the company was no longer active. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.10-0023773 dated August 14, 2024.

PT Digital Maksima Karunia

PT Digital Maksima Karunia

	2024	2023	
Harga perolehan	10.000.000.000	10.000.000.000	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari			Accumulated losses from
entitas asosiasi - neto			associate - net
Saldo awal	(6.966.182.151)	(6.827.808.831)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto			Share in net loss
tahun berjalan	-	(138.373.320)	for the current year
Pelepasan entitas anak	(3.033.817.849)	-	Divestment of subsidiaries
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	-	3.033.817.849	Carrying amount of investment in associate

Sampai dengan tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020, PT Digital Maksima Karunia merupakan entitas anak dari Perusahaan berdasarkan akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 31, tanggal 13 Februari 2018 dengan jumlah kepemilikan sebesar 80,00%.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina S.H., No. 31 dated February 13, 2018, as at December 31, 2020 PT Digital Maksima Karunia was the subsidiary of The Company with 80.00% of ownership.

Berdasarkan Akta Notaris No. 56 tanggal 25 Januari 2021 dari Rose Takarina, S.H., Perusahaan menjual kepemilikan DMK sebesar 918 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh Perusahaan menjadi senilai Rp 316.200.000 atau sebesar 62,00% dan MKN membeli saham DMK sebesar 1.938 lembar saham sehingga kepemilikan saham DMK oleh MKN menjadi senilai Rp 193.800.000 atau sebesar 38,00%.

Based on Notarial Deed No. 56 dated January 25, 2021 of Rose Takarina, S.H., the Company sold DMK's shares equivalent to 918 shares, hence the Company's ownership of DMK amounted to Rp 316,200,000 or equivalent to 62.00% and MKN purchased DMK's shares, equivalent to 1,938 shares, hence MKN's ownership of DMK amounted to Rp 193,800,000 or equivalent to 38.00%.

Para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 40.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 510.000.000 menjadi Rp 10.000.000.000, menerbitkan 949.000.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 10, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 9.490.000.000 yang di ambil bagian secara proporsional oleh Perusahaan sebesar 588.380.000 lembar saham dan MKN sebesar 360.620.000 lembar.

The shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp 510,000,000 to Rp 40,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 510,000,000 to Rp 10,000,000,000, with issuance of 949,000,000 new shares with par value of Rp 10, hence the total nominal value amounted to Rp 9,490,000,000, which was taken proportionately by the Company as much as 588,380,000 shares and MKN as much as 360,620,000 shares.

Berdasarkan Akta Notaris No. 74 tanggal 29 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 40.000.000.000 menjadi Rp 140.000.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 10.000.000.000 menjadi Rp 35.000.000.000, yang disetor oleh Onstar Express Pte. Ltd senilai Rp 10.408.163.300 dengan nilai pasar sebesar Rp 25.000.000.000 sehingga peningkatan senilai Rp 14.591.836.700 merupakan peningkatan dengan mengkapitalisasi agio saham, dengan porsi Perusahaan dan MKN masing-masing sebesar Rp 4.433.000.000 dan Rp 2.717.000.000.

Based on Notarial Deed No. 74 dated March 29, 2021 of Rose Takarina, S.H., the shareholders of DMK approved the increase of authorized capital from Rp 40,000,000,000 to Rp 140,000,000,000, increase of issued and fully paid capital from Rp 10,000,000,000 to Rp 35,000,000,000, which was subscribed by Onstar Express Pte. Ltd. amounting to Rp 10,408,163,300 with market value amounting to Rp 25,000,000,000 hence by capitalizing shares premium amounting to Rp 14,591,836,700, which was subscribed by The Company and MKN amounting to Rp 4,433,000,000 and Rp 2,717,000,000, respectively.

Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 49,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0021334.AH.01.02 tanggal 8 April 2021.

After this transaction, the Group's ownership in DMK is diluted to 49.00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0021334.AH.01.02 dated April 8, 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 40 tanggal 20 Agustus 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham DMK menyetujui pengeluaran sebagian saham dalam simpanan sebanyak 875.000.000 saham senilai Rp 8.750.000.000 yang diambil bagian oleh PT Solic Kreasi Baru dengan nilai pasar sebesar Rp 9.803.921.570 sehingga peningkatan senilai Rp 1.053.921.570 merupakan peningkatan dengan mengkapitalisasi agio saham dengan porsi Entitas Induk dan MKN masing-masing sebesar Rp 256.145.100 dan Rp 156.992.160. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Grup atas saham DMK terdilusi menjadi sebesar 39,20%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0442726 tanggal 31 Agustus 2021.

Based on Notarial Deed No. 40 dated August 20, 2021 from Rose Takarina, SH, the shareholders of DMK approved the issuance of a portion of the shares in savings of 875,000,000 shares worth Rp. 8,750,000,000 which was subscribed by PT Solic Kreasi Baru with a market value of Rp 9,803,921,570, resulting in an increase of Rp 1,053,921,570 is an increase by capitalizing the premium for shares with the Company and MKN portions of Rp 256,145,100 and Rp 156,992,160, respectively. After the transaction, the Group's ownership in DMK shares was diluted to 39.20%. The deed has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-AH.01.03-0442726 dated August 31, 2021.

PT Riset Kecerdasan Buatan (RKB)

PT Riset Kecerdasan Buatan (RKB)

	2024	2023	
Harga perolehan	35.000.000	35.000.000	Acquisition cost
Akumulasi rugi dari entitas asosiasi - neto			Accumulated losses from associate - net
Saldo awal	(26.869.500)	(21.437.500)	Beginning balance
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(1.319.200)	(5.432.000)	Share in net loss for the current year
Divestasi	(6.811.300)	-	Divestment
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	-	8.130.500	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 32 tanggal 12 April 2018, Perusahaan membeli saham RKB dari Dr. Ir. Bambang Riyanto Trilaksono sebesar 350 saham, sehingga kepemilikan RKB oleh Perusahaan menjadi senilai Rp 35.000.000 atau sebesar 35%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0163105 tanggal 25 April 2018.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 32 dated April 12, 2018, the Company purchased RKB's shares from Dr. Ir. Bambang Riyanto Trilaksono amounted to 350 shares, hence the Company's ownership to RKB amounted to Rp 35,000,000 or equivalent with 35%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.03-0163105 dated April 25, 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Raden Rita Diana Syarifah, S.H., M.Kn., No. 1 tanggal 6 Februari 2024, Perusahaan menjual seluruh saham RKB kepada PT Jas Kapital sebanyak 350 lembar saham.

Based on Notarial Deed of Raden Rita Diana Syarifah, S.H., M.Kn., No. 1 dated February 6, 2024, the Company sold all RKB shares to PT Jas Kapital amounting to 350 shares.

ZKDigimax Pte. Ltd

	2024
Harga perolehan	61.204.000.000
Bagian atas rugi neto	
Saldo awal	853.797.835
Bagian atas laba neto tahun berjalan	(426.617.889)
Penghasilan komprehensif lain	2.987.179.689

Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi 64.618.359.635

ZKDigimax Pte. Ltd. didirikan pada tanggal 7 Maret 2023 di Singapura. DMM memperoleh 20,00% kepemilikan saham pada ZKDigimax dengan harga perolehan sebesar USD 4.000.000 (setara dengan Rp 61.204.000.000). ZKDigimax Pte. Ltd. bergerak dalam bidang perdagangan perangkat keras seperti perangkat solusi *Smart Retail* seperti LED, *signage*, dan *peripheral* ritel.

ZKDigimax Pte. Ltd

	2023
Acquisition cost	61.204.000.000
Share in net loss	
Beginning balance	-
Share in net income for the year	853.797.835
Other comprehensive income	-

Carrying amount of investment in associate 62.057.797.835

ZKDigimax Pte. Ltd. incorporated on March 7, 2023 in Singapore. DMM own 20.00% of ownership on ZKDigimax at cost USD 4,000,000 (equivalent to Rp 61,204,000,000). ZKDigimax Pte. Ltd. is engaged in hardware sales such as Smart Retail Solution devices, such as LED, signage, and retail peripherals.

PT Kavita Dana Asia (KDA)

	2024
Harga perolehan	23.265.000.000
Penurunan modal disetor	-
Saldo awal	(801.688.105)
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(231.683.170)

Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi 22.231.628.725

Berdasarkan Akta Notaris Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 tanggal 2 Desember 2019, NMT melakukan penyertaan saham ke KDA sebanyak 470.000 lembar saham, sehingga kepemilikan NMT atas saham KDA menjadi senilai Rp 47.000.000.000 atau sebesar 47,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0367527 tanggal 3 Desember 2019.

Berdasarkan Akta Notaris No. 43, dari Christina Dwi Utami, S.H., Mhum., Mkn. tanggal 7 Juli 2023, NMT mengurangi penyertaan saham ke KDA sebanyak 235.000 lembar saham, sehingga kepemilikan NMT atas saham KDA menjadi senilai Rp 23.265.000.000 atau sebesar 31,33%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU0056013.AH.01.02.TAHUN 2023 tanggal 18 September 2023.

PT Kavita Dana Asia (KDA)

	2023
Acquisition cost	47.000.000.000
Decrease in paid capital	(23.735.000.000)
Beginning balance	371.536.574
Share in net loss for the year	(1.173.224.679)

Carrying amount of investment in Associate 22.463.311.895

Based on Notarial Deed of Lanawaty Darmadi, S.H., M.M., M.Kn. No. 1 dated December 2, 2019, NMT has investment in shares to KDA as much as 470,000 shares, hence NMT ownership to KDA amounting to Rp 47,000,000,000 or equivalent to 47.00%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.03-00367527 dated December 3, 2019.

Based on Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., Mhum., Mkn. No. 43 dated July 7, 2023, NMT has decrease investment in shares to KDA as much as 23,500 shares, hence NMT ownership to KDA amounted to Rp 23,265,000,000 or equivalent to 31.33%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its decision letter No. AHU-0056013.AH.01.02. Year 2023, dated September 18, 2023.

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

	2024
Harga perolehan	8.840.100.000
Saldo awal	17.796.175
Bagian atas laba (rugi) neto tahun berjalan	(1.661.625.933)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	7.196.270.242

PT Logitek Digital Nusantara (LDN)

	2023
Acquisition cost	8.840.100.000
Beginning balance	1.689.684.973
Share in net income (loss) for the year	(1.671.888.798)
Carrying amount of investment in associate	8.857.896.175

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina S.H., No. 71, tanggal 27 Maret 2020, disetujui pengalihan seluruh saham milik PT 1 Inti Dot Com sejumlah 3.315 saham kepada TI, menyetujui peningkatan modal dasar yang semula Rp 510.000.000 menjadi Rp 8.400.000.000 dan menyetujui peningkatan modal yang disetor yang semula Rp 510.000.000 menjadi Rp 2.100.000.000, yang diambil oleh TI sebesar 8.685 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 868.500.000 sehingga kepemilikan TI atas LDN sebesar 12.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp 1.200.000.000 atau setara dengan 57,14%.

Berdasarkan Akta Notaris No. 43 tanggal 17 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., TI membeli saham LDN dari PT Sirius Teknologi Informa sebesar 6.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham LDN oleh Perusahaan menjadi senilai Rp 1.800.000.000 atau sebesar 85,70%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU.AH.01.03-0174561 tanggal 18 Maret 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 48 tanggal 18 Maret 2021 dari Rose Takarina, S.H., para pemegang saham LDN menyetujui peningkatan modal dasar dari Rp 8.400.000.000 menjadi Rp 88.400.000.000, peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 2.100.000.000 menjadi Rp 22.100.000.000, menerbitkan 200.000 lembar saham baru dengan nilai nominal Rp 100.000, sehingga seluruhnya bernilai nominal sebesar Rp 20.000.000.000 yang di ambil bagian oleh Perusahaan sebesar 70.401 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 7.040.100.000, sehingga kepemilikan TI atas saham LDN terdilusi menjadi 40% dan kehilangan pengendalian atas LDN. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0020366.AH.01.02 tanggal 1 April 2021.

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

	2024
Harga perolehan	4.000.000.000
Bagian atas rugi neto	
Saldo awal	(9.018.812)
Bagian atas rugi neto tahun Berjalan	(102.172)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	3.990.879.016

Berdasarkan Akta Notaris No. 18 oleh Rose Takarina, S.H. tanggal 7 April 2021 NFC dan DMM melakukan penyertaan saham ke ERD masing-masing sebanyak 200.000 lembar saham dan 200.000 lembar saham. Sehingga total dari kepemilikan saham Perusahaan menjadi senilai Rp 4.000.000.000 atau 40,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027514.AH.01.01 tanggal 21 April 2021.

ERD bergerak dalam bidang perdagangan, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

Based on Notarial Deed No. 71 dated March 27, 2020 of Rose Takarina S.H., approved the transfer of all 3,315 shares owned by PT 1 Inti Dot Com to TI and also approved the increase of authorized share capital from Rp 510,000,000 to Rp 8,400,000,000 and issued and fully paid share capital from Rp 510,000,000 to Rp 2,100,000,000, which was subscribed by TI equivalent to 8,685 shares with nominal value amounting to Rp 868,500,000, so that the ownership of TI in LDN is 12,000 shares with nominal value amounting to Rp 1,200,000,000 or equivalent to 57.14%.

Based on Notarial Deed No. 43 dated March 17, 2021 from Rose Takarina, S.H., TI purchased LDN shares from PT Sirius Teknologi Informa for 6,000 shares so that the LDN share ownership by the Parent Entity is Rp 1,800,000,000 or 85.70%. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU.AH.01.03-0174561 March 18, 2021.

Based on Notarial Deed No. 48 dated March 18, 2021 from Rose Takarina, S.H., the shareholders of LDN agreed to increase the authorized capital from Rp 8,400,000,000 to Rp 88,400,000,000, increase the issued and fully paid capital from Rp 2,100,000,000 to Rp 22,100,000,000, issue 200,000 shares new shares with a nominal value of Rp 100,000, so that all of them have a nominal value of Rp 20,000,000,000 which are subscribed by the Company of 70,401 shares with a par value of Rp 7,040,100,000, so that TI's ownership of LDN shares is diluted to 40% and lost control over LDN. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0020366.AH.01.02 April 1, 2021.

PT Ekosistem Rintisan Digital (ERD)

	2023	
4.000.000.000	4.000.000.000	Acquisition cost
(5.918.364)	(5.918.364)	Share in net loss
(3.100.448)	(3.100.448)	Beginning balance
		Share in net loss for the year
3.990.981.188	3.990.981.188	Carrying amount of investment in Associate

Based on Notarial Deed No 18 of Rose Takarina, S.H. dated April 7, 2021, NFC and DMM have investment in shares to ERD amounting to 200,000 Shares and 200,000 Shares, respectively. Hence that total of the Company's ownership become Rp 4,000,000,000 or 40.00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0027514.AH.01.01 dated April 21, 2021.

ERD which is engaged in trading, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Rincian investasi kepada NWG adalah sebagai berikut:

	2024
Harga perolehan	4.000.000.000
Bagian atas rugi neto	
Saldo awal	(259.830.184)
Bagian atas rugi neto tahun berjalan	(144.000)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	3.740.025.816

NWG didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 13 September 2021 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 21 September 2021.

Berdasarkan Akta Notaris No. 79 tanggal 31 Oktober 2022 yang dibuat di hadapan Rose Takarina, S.H., PT Niji Sicepat Gamindo melakukan perubahan nama menjadi PT Niji Wicaksana Gamindo dan PT Sicepat Investama Indonesia mengalihkan seluruh kepemilikan NWG kepada PT Niji Games Studio sebanyak 4.000 lembar saham sehingga kepemilikan PT Niji Games Studio menjadi 60%. Akibat dari transaksi diatas, DMM kehilangan pengendaliannya atas NWG.

DMM memiliki 40% kepemilikan saham pada NWG.

PT Akasia Damcorp Waba

	2024
Harga perolehan	600.000.000
Saldo awal	(17.632.498)
Bagian atas laba neto tahun berjalan	(34.791.160)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	547.576.342

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 27 Oktober 2021, DKD mendirikan ADW. DKD melakukan pernyataan saham pada ADW sebanyak 600 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp 600.000.000 atau setara dengan 50% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0068479.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 29 Oktober 2021.

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H., No. 84 tanggal 30 Desember 2022, terdapat perubahan susunan Direksi dan Komisaris ADW di mana sebelumnya Direktur Utama ADW yaitu Sari Winda Permata yang merupakan Direktur atau manajemen kunci di DKD diganti oleh Ishak Reza sebagai Direktur Utama. Akibat dari transaksi diatas, DKD kehilangan pengendaliannya atas ADW.

PT Niji Wicaksana Gamindo (NWG)

Details of investment to NWG are as follows:

2023	
4.000.000.000	Acquisition cost
(257.498.195)	Share in net loss
	Beginning balance
(2.331.989)	Share in net loss for the year
3.740.169.816	Carrying amount of investment in associate

NWG was established based on Notarial Deed No. 34 dated September 13, 2021 of Rose Takarina, S.H., The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0058879.AH.01.01.Tahun 2021 dated September 21, 2021.

Based on Notarial Deed No. 79 dated October 31, 2022 of Rose Takarina, S.H., PT Niji Sicepat Gamindo changed its name to PT Niji Wicaksana Gamindo and PT Sicepat Investama Indonesia transferred all ownership in NWG to PT Niji Games Studio equivalent to 4,000 shares so that the ownership of PT Niji Games Studio became 60%. As a result of the above transaction, DMM lost its control over NWG.

DMM has 40% shares ownership on NWG.

PT Akasia Damcorp Waba

2023	
600.000.000	Acquisition cost
43.668.658	Beginning balance
(61.301.156)	Share in net income for the year
582.367.502	Carrying amount of invesntement In associate

Based on the Notarial Deed No. 44 dated October 27, 2021 of Rose Takarina, S.H., DKD established ADW. DKD has 600 shares in ADW with a nominal value of Rp 600,000,000 or equivalent to 50% ownership. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-00068479.AH.01.01 year of 2021 dated October 29, 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 84 dated December 30, 2022, there was a change in the composition of the Board of Directors and Commissioners of ADW where previously the President Director of ADW, Sari Winda Permata, who was a Director or key management in DKD, was replaced by Ishak Reza as President Director. As a result of the above transaction, DKD lost its control over ADW.

Berdasarkan Akta Notaris No. 10 tanggal 30 September 2024 yang dibuat di hadapan Farina Tadjoeidin, S.H., M.Kn. PT Akasia Damcorp Waba melakukan perubahan nama menjadi PT Akasia Digital Wahana.

Based on Notarial Deed No. 10 dated September 30, 2024 of Farina Tadjoeidin, S.H., M.Kn. PT Akasia Damcorp Waba changed its name to PT Akasia Digital Wahana.

PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)

	2024
Harga perolehan	300.000.000
Bagian atas rugi neto	
Saldo awal	(3.921.667)
Bagian atas rugi neto tahun Berjalan	(145.000)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	295.933.333

PT DMMX Rans Digital (DIGIRANS)

	2023	
300.000.000	300.000.000	Acquisition cost
(3.751.667)	(3.751.667)	Share in net loss
(170.000)	(170.000)	Beginning balance
		Share in net loss for the year
296.078.333	296.078.333	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 50 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 11 Februari 2021, DMM melakukan penyertaan saham ke DIGIRANS sebanyak 3.000.000 lembar saham, sehingga kepemilikan DMM, Entitas Anak, atas saham DIGIRANS menjadi senilai Rp 300.000.000 atau sebesar 33,33%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0014346.AH.01.01 tanggal 27 Februari 2021.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 50 dated February 11, 2021, DMM has investment in shares to DIGIRANS as much as 3,000,000 shares, hence DMM, Subsidiary, ownership to DIGIRANS amounting to Rp 300,000,000 or equivalent to 33.33%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0014346.AH.01.01 dated February 27, 2021.

DIGIRANS bergerak dalam bidang perdagangan, penerbitan piranti lunak (*software*), telekomunikasi, pemrograman komputer, teknologi informasi dan jasa komputer lainnya, *portal web* atau *platform digital* dengan tujuan komersial dan periklanan dan berdomisili di Jakarta.

DIGIRANS which is engaged in trading, software, telecommunications, computer programming, information technology and other computer services, web portals or digital platforms for commercial purposes and advertising, and is domiciled in Jakarta.

PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDI)

	2024
Harga perolehan	112.000.000
Akumulasi laba dari entitas asosiasi - neto	
Saldo awal	2.541.638
Bagian atas laba neto tahun berjalan	-
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	114.541.638

PT Dekodr Solusi Digital Indonesia (DSDI)

	2023	
112.000.000	112.000.000	Acquisition cost
4.790.000	4.790.000	Accumulated gains from associate - net
(2.248.362)	(2.248.362)	Beginning balance
		Share in net gain for the current year
114.541.638	114.541.638	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris Rose Takarina, S.H. No. 62 tanggal 21 November 2019, MUI melakukan penyertaan saham ke DSDI sebanyak 120.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MUI atas saham DSDI menjadi senilai Rp 12.000.000 atau sebesar 20,00%. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0363432 tanggal 22 November 2019.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H. No. 62 dated November 21, 2019, MUI has investment in shares to DSDI as much as 120,000 shares, hence MUI ownership to DSDI amounting to Rp 12,000,000 or equivalent to 20.00%. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0363432 dated November 22, 2019.

Pada tanggal 21 November 2019, MUI menandatangani Perjanjian Pengikatan Jual Beli No. 08/LGL-PKS/MUI/XI/19 dengan Tuan Albertus Lamoren, untuk melakukan pembelian saham DSDI sebesar Rp 100.000.000.

On November 21, 2019, MUI, sign a Sale and Purchase Agreement No. 08/LGL-PKS/MUI/XI/19 with Mr. Albertus Lamoren, to purchase shares of DSDI for Rp 100,000,000.

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

	2024
Harga perolehan	100.000.000
Bagian atas rugi neto	
Saldo awal	3.678.379
Bagian atas laba neto tahun Berjalan	(11.250.173)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	92.428.206

Berdasarkan Akta Notaris No. 11 oleh Rose Takarina, S.H tanggal 21 Juni 2021 NFC melakukan penyertaan saham ke SCD sebanyak 1.000 lembar saham sehingga kepemilikan saham NFC menjadi senilai Rp 100.000.000 atau 20,00% Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0113723.AH.01.11. Tahun 2021 tanggal 28 Juni 2021.

SCD bergerak dalam bidang keuangan dan asuransi dan berdomisili di Tangerang.

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd.

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. didirikan pada tanggal 22 Maret 2023 di Singapura. ESB memiliki 50,00% kepemilikan saham pada Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. dengan harga perolehan sebesar USD 737,30 (setara dengan Rp 12.015.095).

Rincian investasi kepada Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. adalah sebagai berikut:

	2024
Harga perolehan	12.015.095
Bagian atas laba neto	
Saldo awal	-
Bagian atas laba neto tahun Berjalan	-
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	12.015.095

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd bergerak dalam bidang mobilitas listrik (*e-mobility*) mencakup produksi, distribusi, atau layanan terkait kendaraan listrik dan teknologi pendukungnya.

PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)

	2024
Harga perolehan	37.500.000
Akumulasi laba dari entitas asosiasi - neto	
Saldo awal	47.099.878
Bagian atas laba (rugi) neto tahun berjalan	(299.835)
Pelepasan entitas anak	(84.300.043)
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	-

PT Sarana Cipta Digital (SCD)

	2023	
Harga perolehan	100.000.000	Acquisition cost
Bagian atas rugi neto		Share in net loss
Saldo awal	(28.268.809)	Beginning balance
Bagian atas laba neto tahun Berjalan	31.947.188	Share in net income for the year
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	103.678.379	Carrying amount of investment in associate

Based on Notarial Deed No 11 of Rose Takarina, S.H. dated June 21, 2021, NFC has investment in shares to SCD amounting to 1,000 shares, so that NFC's ownership become Rp 100,000,000 or 20,00%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0113723.AH.01.11. Tahun 2021 dated June 28, 2021.

SCD which is engaged in finance and insurance, and is domiciled in Tangerang.

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd.

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. incorporated on March 22, 2023 in Singapore. ESB has 50.00% of ownership in Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. at the cost of USD 737.30 (equivalent to Rp 12,015,095).

Details of investment to Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd. are as follows:

	2023
Harga perolehan	-
Bagian atas laba neto	-
Saldo awal	-
Bagian atas laba neto tahun Berjalan	-
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	-

Infi Asia E-Mobility Pte. Ltd is engaged in field of e-mobility, including the production, distribution, and services related to electric vehicles and supporting technologies.

PT Wicaksana Anugerah Solusindo (WAS)

	2023	
Harga perolehan	37.500.000	Acquisition cost
Akumulasi laba dari entitas asosiasi - neto		Accumulated gains from associate - net
Saldo awal	51.328.600	Beginning balance
Bagian atas laba (rugi) neto tahun berjalan	(4.228.722)	Share in net gain (loss) for the current year
Pelepasan entitas anak	-	Divestment of subsidiaries
Nilai tercatat investasi pada entitas asosiasi	84.599.878	Carrying amount of investment in associate

Berdasarkan Akta Notaris No. 55 dari Rose Takarina, S.H. tanggal 28 Januari 2020, MKN melakukan penyertaan saham ke WAS sebanyak 375.000 lembar saham, sehingga kepemilikan MKN atas saham WAS menjadi senilai Rp 37.500.000 atau sebesar 30%. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0007255.AH.01.01 tanggal 5 Februari 2020.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn., No. 36 tanggal 28 Maret 2024, IOT menandatangani perjanjian jual beli untuk menjual 35% kepemilikan saham di MKN atau sebanyak 175 lembar saham kepada PT Mitra Cipta Teknologi, pihak berelasi, dengan harga sebesar Rp 175.000.000 yang sama dengan nilai nominalnya. Akibat dari transaksi diatas, IOT kehilangan pengendaliannya atas WAS.

WAS bergerak dalam bidang penjualan produk digital dan berdomisili di Jakarta.

MKN memiliki kepemilikan saham pada WAS sebesar 20% kepemilikan.

Based on Notarial Deed of Rose Takarina, S.H., No. 55 dated January 28, 2020, MKN has investment in shares to WAS as much as 375,000 shares, hence MKN ownership to WAS amounting to Rp 37,500,000 or equivalent to 30%. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0007255.AH.01.01 dated February 5, 2020.

Based on Notarial Deed No. 36 dated March 28, 2024 of Chrystopher, S.H., M.Kn., IOT signed a sale and purchase agreement to sell 35% ownership in MKN or 175 shares to PT Mitra Cipta Teknologi, related party, at price amounting to Rp 175,000,000 same as nominal amount. As a result of the above transaction, IOT lost its control over WAS.

WAS is engaged in sales of digital product and domiciled in Jakarta.

MKN has a share ownership in WAS of 20% ownership.

17. INVESTASI SAHAM

Akun ini terdiri dari:

	2024
<u>Perusahaan</u>	
PT Meta Pravia Digital	6.000.000.000
PT Multidaya Dinamika	4.300.000.000
PT Surya Teknologi Perkasa	21.250.000
Subjumlah	10.321.250.000
<u>Entitas Anak</u>	
PT Bumilangit Entertainment Corpora	42.181.511.168
PT Meta Pravia Digital	9.261.352.611
PT Dektos Digital Corbuzier	7.500.000.000
PT Jalan Terus Saja	3.333.343.584
PT Clodeo Indonesia Jaya	750.000.000
Subjumlah	63.026.207.363
Jumlah	73.347.457.363

PT Meta Pravia Digital (MPD)

Berdasarkan Akta No. 81 tanggal 30 Desember 2022 dari Rose Takarina, S.H., Perusahaan menjual sebagian saham yang dimiliki sebesar 14.000 lembar saham kepada PT Solic Kreasi Baru dengan nilai nominal sebesar Rp 14.000.000.000 atau setara dengan 35% kepemilikan sehingga kepemilikan Perusahaan menjadi 15%, dengan nilai tercatat sebesar Rp 6.000.000.000 dan DMM mengalihkan sebagian kepemilikan MPD kepada PT Sinergi Teknologi Mandiri sebanyak 1.200 lembar saham sehingga kepemilikan DMM menjadi 17%, dengan nilai tercatat sebesar Rp 9.261.352.611. Atas transaksi tersebut, laporan keuangan MPD tidak lagi dikonsolidasi oleh Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022.

17. INVESTMENT IN SHARES

This account consists of:

	2023
<u>The Company</u>	
PT Meta Pravia Digital	6.000.000.000
PT Multidaya Dinamika	4.000.000.000
PT Surya Teknologi Perkasa	21.250.000
Subtotal	10.021.250.000
<u>Subsidiaries</u>	
PT Bumilangit Entertainment Corpora	42.181.511.168
PT Meta Pravia Digital	9.261.352.611
PT Dektos Digital Corbuzier	7.500.000.000
PT Jalan Terus Saja	10.000.030.752
PT Clodeo Indonesia Jaya	750.000.000
Subtotal	69.692.894.531
Total	79.714.144.531

PT Meta Pravia Digital (MPD)

Based on Deed No. 81 dated December 30, 2022 from Rose Takarina, S.H., the Company sold part of its shares amounting to 14,000 shares to PT Solic Kreasi Baru with a nominal value of Rp 14,000,000,000 or equivalent to 35% ownership so that the ownership of DMM became 15%, at carrying amount of Rp 6,000,000,000, and DMM transferred part of ownership in MPD to PT Sinergi Teknologi Mandiri equivalent to 1,200 shares so that the ownership of DMM became 17%, at carrying amount of Rp 9,261,352,611. Due to this transaction, MPD's financial statements will no longer be consolidated by the Company as at December 31, 2022.

PT Multidaya Dinamika

Pada tanggal 14 Desember 2018, Perusahaan membeli saham PT Multidaya Dinamika sebesar Rp 4.000.000.000 atau 2.000.000 saham. Kepemilikan Perusahaan atas saham MDD menjadi sebesar 20,00%.

Berdasarkan Akta Notaris dari Christofer, S.H, M.Kn, No. 32 tanggal 15 Februari 2024, MDD, menyetujui akumulasi laba ditahan hingga tahun buku per 31 Desember 2022 sebesar Rp 3.000.000.000 menjadi dividen saham yang dibagikan secara proporsional kepada pemegang saham.

PT Surya Teknologi Perkasa

Pada tanggal 26 September 2017, Perusahaan membeli saham PT Surya Teknologi Perkasa sebesar Rp 21.250.000 atau 170 saham atau setara dengan 17,00%.

PT Bumilangit Entertainment Corpora

Berdasarkan Akta Notaris dari Vincent Sugeng Fajar S.H, M.Kn, No. 78 tanggal 29 September 2020, DMM, memiliki kepemilikan saham pada PT Bumilangit Entertainment Corpora dengan nilai nominal sebesar Rp 40.400.000 (3,00% kepemilikan) dan harga perolehan Rp 22.193.263.679.

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina S.H., No. 13 tanggal 11 Mei 2023, DMM membeli 391 saham BEC dengan harga perolehan Rp 19.988.247.489, sehingga kepemilikan menjadi 5,77%. Pembelian saham BEC dilakukan dengan cara mengkonversi pinjaman sebesar Rp 12.474.532.522 (Catatan 9) dan sisanya sebesar Rp 7.513.714.967 dicatat sebagai utang pihak ketiga (Catatan 23).

PT Dektos Digital Corbuzier

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina S.H., No. 50 tanggal 20 Desember 2021, DMM memiliki kepemilikan saham pada PT Dektos Digital Corbuzier (10,00% kepemilikan) dengan harga perolehan Rp 7.500.000.000.

PT Jalan Terus Saja

Berdasarkan Akta Notaris dari Rose Takarina S.H., No. 16 tanggal 8 Agustus 2023, NFC memiliki kepemilikan saham pada PT Jalan Terus Saja melalui DMMX dan ESB (25,50% kepemilikan) dengan harga perolehan Rp 10.000.030.752.

Berdasarkan Akta Notaris Chrystofer, S.H., M.Kn., No. 11 tanggal 5 April 2024, ESB menandatangani perjanjian jual beli untuk menjual seluruh kepemilikan saham pada PT Jalan Terus Saja atau sebanyak 48.716 lembar dengan harga senilai Rp 6.666.687.168 atau yang sama dengan nilai nominalnya kepada Just Keep Moving Pte. Ltd., PT Mitra Membangun Cakrawala, Anthony Setiadi dan Pudjianto. Akibat dari transaksi di atas, ESB kehilangan kepemilikannya atas PT Jalan Terus Saja.

PT Multidaya Dinamika

On December 14, 2018, the Company purchased shares of PT Multidaya Dinamika amounting to Rp 4,000,000,000 or 2,000,000 shares. The Company's ownership to MDD amounted to 20.00%.

Based on Notarial Deed No. 32 of Christofer, S.H, M.Kn, dated February 15, 2024, MDD approved the accumulation of retained earnings up to the financial year as of December 31, 2022 amounting to Rp 3,000,000,000 as stock dividends distributed proportionally to shareholders.

PT Surya Teknologi Perkasa

On September 26, 2017, the Company purchased shares of PT Surya Teknologi Perkasa amounting to Rp 21,250,000 or 170 shares or equivalent to 17.00%.

PT Bumilangit Entertainment Corpora

Based on Notarial Deed No. 78 of Vincent Sugeng Fajar S.H, M.Kn, dated September 29, 2020, DMM has shares on PT Bumilangit Entertainment Corpora with nominal value amounted to Rp 40,400,000 (3.00% ownership) at cost Rp 22,193,263,679.

Based on Notarial Deed No. 13 of Rose Takarina S.H., No. 13 dated May 11, 2023, DMM purchased 391 shares of BEC at an acquisition cost of Rp 19,988,247,489, bringing the ownership to 5.77%. This purchase of BEC was made by converting loans amounting to Rp 12,474,532,522 (Note 9) and the remaining amounting to Rp 7,513,714,967 was recorded as due to third parties (Note 23).

PT Dektos Digital Corbuzier

Based on Notarial Deed No. 50 of Rose Takarin S.H., dated December 20, 2021, DMM has shares on PT Dektos Digital Corbuzier (10.00% ownership) at cost Rp 7,500,000,000.

PT Jalan Terus Saja

Based on Notarial Deed No. 16 of Rose Takarina S.H., dated August 8, 2023, NFC has shares on PT Jalan Terus Saja through DMMX and ESB (25.50% ownership) at cost Rp 10,000,030,752.

Based on Notarial Deed No. 11 of Chrystofer, S.H., M.Kn., dated April 5, 2024, ESB signed a sale and purchase agreement to sell all shares in PT Jalan Terus Saja or 48,716 shares at price amounting to Rp 6,666,687,168 or same as nominal amount to Just Keep Moving Pte. Ltd., PT Mitra Membangun Cakrawala, Anthony Setiadi and Pudjianto. As a result of the above transaction, ESB lost its ownership over PT Jalan Terus Saja.

PT Clodeo Indonesia Jaya

Berdasarkan Akta Notaris dari Suwito Widakdo S.H, M.Kn, No. 4 tanggal 14 April 2021, TI membeli saham PT Clodeo Indonesia Jaya dengan nilai nominal sebesar Rp 750.000.000 atau 750 lembar saham dengan kepemilikan sebesar 15,00%.

PT Clodeo Indonesia Jaya

Based on Notarial Deed No. 4 of Suwito Widakdo S.H, M.Kn, dated April 14, 2021, TI purchases shares of PT Clodeo Indonesia Jaya with nominal value amounted to Rp 750,000,000 or 750 shares with 15.00% ownership.

18. INVESTASI PADA OBLIGASI KONVERSI

Pada tanggal 29 Maret 2021, DMM dan PT Niji Games Studio menandatangani Perjanjian Obligasi Konversi dengan nilai nominal sebesar Rp 40.000.000.000. Obligasi konversi ini tidak dikenai bunga dan akan jatuh tempo pada tanggal 29 September 2022. Obligasi konversi ini dapat dikonversi menjadi 4.000.000.000 saham pada tanggal jatuh tempo berdasarkan persetujuan pemegang saham kedua pihak dengan nilai nominal Rp 10 per lembar atau setara dengan 40% saham.

Berdasarkan addendum perjanjian penerbitan obligasi konversi No. 79 tanggal 29 September 2022, DMM dan PT Niji Games Studio sepakat obligasi konversi ini akan dikenai bunga sebesar 3,5% per tahun sejak tanggal 29 September 2022 dan akan jatuh tempo pada tanggal 29 Maret 2025. Pada 2022, terdapat penambahan investasi pada obligasi melalui reklasifikasi investasi lainnya sebesar Rp 40.000.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2023, pendapatan bunga atas obligasi konversi ini adalah sebesar Rp 1.400.000.000.

Berdasarkan Surat No. 012/NGS/BNG/II/2024 pada tanggal 18 Desember 2024 terkait permohonan penghapusan bunga pinjaman (*waiver*) dikarenakan PT Niji Games Studio mengalami kerugian pada tahun buku 31 Desember 2024. DMM sepakat memberikan *waiver* atas bunga pinjaman sehingga tidak adanya bunga yang ditagihkan kepada PT Niji Games Studio.

18. INVESTMENT IN CONVERTIBLE BONDS

On March 29, 2021, DMM and PT Niji Games Studio signed a Convertible Bond Agreement with nominal value of Rp 40,000,000,000. The convertible bonds bear no interest and will mature on September 29, 2022. These convertible bonds can be converted into 4,000,000,000 shares on the maturity date based on agreement from both parties' shareholder with a par value of Rp 10 per share or equivalent to 40% shares.

Based on addendum to the convertible bond issuance agreement No. 79 dated September 29, 2022, DMM and PT Niji Games Studio agreed that the convertible bond bear interest 3,5% per annum since September 29, 2022 and will mature on March 29, 2025. In 2022, there was additional investment in bond through reclassification of other investments amounting to Rp 40,000,000,000.

As at December 31, 2023, this convertible bond has interest income amounting to Rp 1,400,000,000.

Based on Letter No. 012/NGS/BNG/II/2024 dated December 18, 2024 regarding the application for loan interest waiver because PT Niji Games Studio experienced a loss in the financial year of December 31, 2024. DMM agreed to provide a waiver on loan interest so that no interest was charged to PT Niji Games Studio.

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK

Akun ini terdiri dari:

	2024	2023
<u>Perusahaan</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk Cerukan	36.341.454.086	39.100.790.356
<u>Entitas Anak</u>		
PT Telefast Indonesia Tbk		
PT Bank Permata Tbk	46.203.308.667	57.833.365.001
PT Anugerah Teknologi Mandiri		
PT Bank CIMB Niaga Tbk	3.780.020.236	3.900.663.062
PT Digital Mediatama Maxima Tbk		
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	5.085.744.000
Jumlah	86.324.782.989	105.920.562.419

19. SHORT-TERM BANK LOANS

This account consists of:

<u>The Company</u>
PT Bank CIMB Niaga Tbk Overdraft
<u>The Subsidiaries</u>
PT Telefast Indonesia Tbk
PT Bank Permata Tbk
PT Anugerah Teknologi Mandiri
PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Digital Mediatama Maxima Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk

Total

Perusahaan

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Berdasarkan surat penawaran kredit, Perusahaan dan ATM memperoleh Fasilitas Pinjaman Rekening Koran Musyarakah Mutanaqisah dari PT Bank CIMB Tbk No. 1052/OL/CS/COMMBA/X/2023 tanggal 13 Oktober 2023 dengan plafon sebesar Rp 45.000.000.000 dengan nisbah sebesar 8,35% per tahun yang digunakan untuk pembiayaan modal kerja perusahaan dengan tujuan akad yaitu pengambil alih porsi kepemilikan nasabah atas aset MMQ berupa *office space* terletak di Mangkuluhur City Office Tower, Lantai 7, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, Jakarta Selatan, jangka waktu pembiayaan selama 12 bulan sejak PPF. Pembayaran atas pokok dan nisbah dilakukan setiap bulan sesuai dengan jangka waktu angsuran.

Berdasarkan surat penawaran kredit, Perusahaan dan ATM memperoleh Fasilitas Pinjaman Rekening Koran Musyarakah Mutanaqisah dari PT Bank CIMB Tbk No. 1455/OL/CS/COMMBA/XII/2024 tanggal 31 Desember 2024 dengan plafon sebesar Rp 45.000.000.000 dengan nisbah sebesar 8,25% per tahun yang digunakan untuk pembiayaan modal kerja perusahaan dengan tujuan akad yaitu pengambil alih sebagian porsi kepemilikan nasabah atas aset MMQ berupa *office space* terletak di Mangkuluhur City Office Tower, Lantai 7, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, Jakarta Selatan, jangka waktu pembiayaan sampai dengan 19 Oktober 2025. Pembayaran atas pokok dan nisbah dilakukan setiap bulan sesuai dengan jangka waktu angsuran.

Fasilitas-fasilitas kredit tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Sebidang tanah dan bangunan *office space* yang berlokasi di Jl. Gatot Subroto Kav. 1, Mangkuluhur City Office, Tower One, Lt. 7 No. A, B, C, Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi, Jakarta Selatan atas nama PT Kencana Graha Optima, pihak ketiga dan akan balik nama ke ATM sesuai dengan sertifikat SHMASRS No. 02806, 02807, dan 02808.
2. *Corporate Guarantee* atas nama Perusahaan senilai hutang ATM.

Selama jangka waktu pinjaman Perusahaan harus menjaga dan mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

1. *Current Ratio* minimal 1,2x.
2. *Gearing* maksimal 1x (tanpa memperhitungkan fasilitas *back to back*).
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* minimal 1,2x.
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)* maksimal 3x.
5. *Asset Turnover* minimal 3x.

Rasio keuangan Perusahaan, pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

1. *Current Ratio* = 1,91x;
2. *Gearing* (tanpa memperhitungkan fasilitas *back to back*) = 0,12x;
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* = 2,68x;
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)* = 0,19x;
5. *Asset Turnover* = 5,92x

The Company

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Based on the lending letter, the Company and ATM obtained the Musyarakah Mutanaqisah Current Account Loan Facility from PT Bank CIMB Tbk No. 1052/OL/CS/COMMBA/X/2023 dated October 13, 2023 with a ceiling of Rp 45,000,000,000 with indicative return of 8.35% per year used to finance the company's working capital with the aim of the contract, namely taking over the customers portion of ownership MMQ assets in the form of office space that are located at Mangkuluhur City Office Tower, 7th Floor, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, South Jakarta, with a financing period of 12 months since PPF. The payment of principal and profit sharing will be performed in accordance with installment periods.

Based on the lending letter, the Company and ATM obtained the Musyarakah Mutanaqisah Current Account Loan Facility from PT Bank CIMB Tbk No. 1455/OL/CS/COMMBA/XII/2024 dated December 31, 2024 with a ceiling of Rp 45,000,000,000 with indicative return of 8.25% per year used to finance the company's working capital with the aim of the contract, namely taking part of the customers portion of ownership MMQ assets in the form of office space that is located at Mangkuluhur City Office Tower, 7th Floor, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, South Jakarta, with a financing period until October 19, 2025. The payment of principal and profit sharing will be performed in accordance with installment periods.

The credit facilities are secured by following collateral:

1. A plot of land and an office space building located on Jalan Gatot Subroto Kav. 1, Mangkuluhur City Office, Tower One, 7th Floor No. A, B, C, Ex. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi, South Jakarta on behalf of PT Kencana Graha Optima, third party and will change its name to ATM in accordance with certificate SHMASRS No. 02806, 02807, and 02808.
2. *Corporate Guarantee* in the name of the Company for the amount of the ATM's debt.

During the term of loan, the Company are required to maintain financial ratio covenant as follows:

1. *Current Ratio* of minimum 1.2x.
2. *Gearing* of maximum 1x (without considering back to back facilities).
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* of minimum 1.2x.
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)* maximum 3x.
5. *Asset Turnover* of minimum 3x.

The Company's financial ratios as at December 31, 2023 are as follows:

1. *Current Ratio* = 1.91x;
2. *Gearing* (without considering back to back facilities) = 0.12x;
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* = 2.68x;
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)* = 0.19x;
5. *Asset Turnover* = 5.92x

Rasio keuangan Perusahaan, pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

1. *Current Ratio* = 2,43x;
2. *Gearing* (tanpa memperhitungkan fasilitas *back to back*) = 0,09x;
3. *Debt Service Coverage Ratio* (DSCR) = 3,04x;
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization* (EBITDA) = 0,15x;
5. *Asset Turnover* = 3,81x

PT Bank Central Asia Tbk

Berdasarkan perjanjian kredit No. 01346/PK/SLK/2018 tanggal 24 Mei 2018, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk dengan batas maksimum pinjaman sebesar Rp 5.000.000.000. Fasilitas ini dikenai tingkat suku bunga sebesar suku bunga deposito yang dijaminakan ditambah 0,65% per tahun. Fasilitas ini akan jatuh tempo pada tanggal 24 Mei 2019, perpanjangan perjanjian fasilitas kredit ini akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu 1 tahun berikutnya, demikian seterusnya.

Fasilitas kredit tersebut dijamin dengan jaminan berupa deposito milik Perusahaan sebesar Rp 5.000.000.000 (Catatan 13).

Sampai dengan 31 Desember 2024 fasilitas ini belum digunakan kembali oleh Perusahaan.

Entitas Anak

PT Bank Permata Tbk

TI

Berdasarkan perubahan perjanjian pemberian fasilitas pada Akta No. 1 oleh notaris Agustine Irianti, S.H., M.kn. tanggal 3 April 2023, bahwa atas permohonan TI, PT Bank Permata Tbk telah setuju untuk:

1. Memperpanjang jangka waktu fasilitas *Revolving Loan* sejak tanggal 16 Agustus 2023 sampai tanggal 16 Agustus 2024.
2. Fasilitas *Revolving Loan Distributor Value Chain 1* sebesar Rp 66.000.000.000.

Fasilitas kredit ini dikenai bunga sebesar 9,75% per tahun pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023. Fasilitas kredit ini digunakan untuk membiayai pembelian persediaan dari PT Indosat Tbk.

3. Fasilitas *Revolving Loan Distributor Value Chain 2* sebesar Rp 2.000.000.000.

Fasilitas kredit ini dikenai bunga sebesar 9,75% per tahun pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023. Fasilitas kredit ini digunakan untuk membiayai pembelian persediaan dari PT Indosat Tbk.

Berdasarkan perubahan perjanjian pemberian fasilitas pada Akta No.29 oleh notaris Agustine Irianti, S.H., M.kn. tanggal 11 November 2024, bahwa atas permohonan TI, PT Bank Permata Tbk telah setuju untuk:

1. Memperpanjang jangka waktu fasilitas *Revolving Loan* sejak tanggal 16 Agustus 2024 sampai tanggal 16 Agustus 2025.

The Company's financial ratios as at December 31, 2024 are as follows:

1. *Current Ratio* = 2.43x;
2. *Gearing* (without considering back to back facilities) = 0.09x;
3. *Debt Service Coverage Ratio* (DSCR) = 3.04x;
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization* (EBITDA) = 0.15x;
5. *Asset Turnover* = 3.81x

PT Bank Central Asia Tbk

Based credit agreement No. 01346/PK/SLK/2018 dated May 24, 2018, the Company obtained credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk with maximum limit loan amounted to Rp 5,000,000,000. This facility bears interest at time deposit interest plus 0.65% per annum. This facility will mature on May 24, 2019. The extension of this credit facility agreement will be automatically extended for the next 1 year period, and so on.

The credit facility is secured by time deposit owned by the Company amounted to Rp 5,000,000,000 (Note 13).

Until December 31, 2024 this facility has not been reused by the Company.

The Subsidiary

PT Bank Permata Tbk

TI

Based on the amendment to the facility agreement in Deed No. 1 by notary Agustine Irianti, S.H., M.kn., dated April 3, 2023, that at the request of TI, PT Bank Permata Tbk has agreed to:

1. Extend the term of the *Revolving Loan* facility from August 16, 2023 until August 16, 2024.
2. *Revolving Loan Distributor Value Chain 1* facility amounting to Rp 66,000,000,000.

This credit facility bears interest at 9.75% per annum dated December 31, 2024 and 2023. This credit facility is used to finance the purchase of inventories from PT Indosat Tbk.

3. *Revolving Loan Facility Distributor Value Chain 2* amounting to Rp 2,000,000,000

This credit facility bears interest at 9.75% per annum dated December 31, 2024 and 2023. This credit facility is also used to finance the purchase of inventories from PT Indosat Tbk.

Based on the amendment to the facility agreement in Deed No.29 by notary Agustine Irianti, S.H., M.kn., dated November 29, 2024, that at the request of the TI, PT Bank Permata Tbk has agreed to:

1. Extend the term of the *Revolving Loan* facility from August 16, 2024 until August 16, 2025.

2. Fasilitas *Revolving Loan Distributor Value Chain 1* sebesar Rp 37.000.000.000.

Fasilitas kredit ini dikenai bunga sebesar 9,75% per tahun pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023. Fasilitas kredit ini digunakan untuk membiayai pembelian persediaan dari PT Indosat Tbk.

3. Fasilitas *Revolving Loan Distributor Value Chain 2* sebesar Rp 1.000.000.000.

Fasilitas kredit ini dikenai bunga sebesar 9,75% per tahun pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023. Fasilitas kredit ini digunakan untuk membiayai pembelian persediaan dari PT Indosat Tbk.

4. Fasilitas *Term Loan* sebesar Rp 10.000.000.000.

Fasilitas kredit ini dikenai bunga sebesar 9,75% per tahun pada tanggal 31 Desember 2024. Fasilitas kredit ini digunakan untuk pelunasan sebagian baki debit dari fasilitas RL DVC 1 dan RL DVC 2.

Fasilitas-fasilitas kredit tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Piutang usaha masing-masing sebesar Rp 5.440.000.000 pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 (Catatan 7).
2. Persediaan masing-masing sebesar Rp 48.960.000.000 pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 (Catatan 10).
3. Deposito yang dibatasi penggunaannya masing-masing sebesar Rp 12.000.000.000 pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 (Catatan 13).

Selama jangka waktu pinjaman TI harus menjaga dan mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

1. *Debt Service Coverage Ratio* minimum 1,5x.
2. *Inventory Days On Hand + Account Receivable Days On Hand* maksimal 60 hari.
3. *Positif Total Net Worth*.

Rasio keuangan TI, pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

1. *Debt Service Coverage Ratio* = 1,41x dan 3,46x.
2. *Inventory Days on Hand + Account Receivables Days on Hand* = 107 hari dan 68 hari.
3. *Positif Total Net Worth* = Rp 175.132.014.055 dan Rp 186.611.386.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, TI tidak memenuhi persyaratan *Debt Service Coverage Ratio* dan *Inventory Days on Hand + Account Receivables Days on Hand* yang dipersyaratkan dalam perjanjian utang bank.

Beban bunga dari utang bank jangka pendek dari PT Bank Permata Tbk untuk tahun - tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, disajikan sebagai bagian dari "Beban Bunga" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 37).

2. Revolving Loan Distributor Value Chain 1 facility amounting to Rp 37,000,000,000.

This credit facility bears interest at 9.75% per annum dated December 31, 2024 and 2023. This credit facility is used to finance the purchase of inventories from PT Indosat Tbk.

3. Revolving Loan Facility Distributor Value Chain 2 amounting to Rp 1,000,000,000

This credit facility bears interest at 9.75% per annum dated December 31, 2024 and 2023. This credit facility is also used to finance the purchase of inventories from PT Indosat Tbk.

4. Term Loan Facility amounting to Rp 10,000,000,000.

This credit facility bears interest at 9.75% per annum dated December 31, 2024. This credit facility is used to pay off part of the debit balance from the RL DVC 1 and RL DVC 2 facilities.

The loan facilities are secured by the following collaterals:

1. Trade receivables amounting to Rp 5,440,000,000 as at December 31, 2024 and 2023, respectively (Note 7).
2. Inventories amounting to Rp 48,960,000,000 as at December 31, 2024 and 2023, respectively (Note 10).
3. Restricted time deposit amounting to Rp 12,000,000,000 as at December 31, 2024 and 2023, respectively (Note 13).

During the term of loan, TI are required to maintain financial ratio covenant as follows:

1. Debt Service Coverage Ratio of minimum 1.5x.
2. Inventory Days On Hand + Account Receivable Days On Hand of maximum 60 days.
3. Positive Total Net Worth.

TI financial ratios, as at December 31, 2024 and 2023 are as follows:

1. Debt Service Coverage Ratio = 1,41x and 3,46x..
2. Inventory Days on Hand + Account Receivables Days on Hand = 107 days and 68 days.
3. Positive Total Net Worth = Rp 186.611.386 and Rp 184,315,029,792.

As at December 31, 2024 and 2023, TI does not meet the requirements Debt Service Coverage Ratio and Inventory Days on Hand + Account Receivables Days on Hand ratio as required in the loan agreement.

Interest expenses of short-term bank loans from PT Bank Permata Tbk for the years ended December 31, 2024 and 2023 are presented as part of "Interest Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 37).

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

ATM

Berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Kredit antara atm dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1052/OL/CS/COMMBA/X/2023 tanggal 13 Oktober 2023, ATM memperoleh Fasilitas Kredit Pinjaman Rekening Koran 2 dengan plafon Rp 5.000.000.000. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 8,35% per tahun dengan jangka waktu selama 12 bulan atau sampai dengan tanggal 13 Oktober 2024.

Berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Kredit antara ATM dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1455/OL/CS/COMMBA/XII/2024 tanggal 31 Desember 2024, ATM memperoleh Fasilitas Kredit Pinjaman Rekening Koran 2 dengan plafon Rp 5.000.000.000. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 8,35% per tahun dengan jangka waktu selama 12 bulan atau sampai dengan tanggal 19 Oktober 2025.

DMM

Berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Kredit antara Perusahaan dengan CIMB No. 1053/OL/CS/COMMBA/X/2023 tanggal 13 Oktober 2023, dengan jangka waktu selama 12 bulan. Pada tahun 2024, perjanjian ini telah diperpanjang berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Kredit antara Perusahaan dengan CIMB No. 1456/OL/CS/COMMBA/XII/2024 tanggal 31 Desember 2024, perpanjangan fasilitas kredit atas utang jangka pendek sampai pada tanggal 19 Oktober 2025.

Fasilitas-fasilitas kredit yang diperoleh DMM dari CIMB terdiri atas:

1. Fasilitas Kredit Pinjaman Rekening Koran dengan plafon Rp 7.500.000.000 pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023. Pinjaman ini dikenai bunga pada 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar 8,25% dan 8,35% per tahun dan digunakan sebagai tambahan modal kerja.
2. Fasilitas Kredit Pinjaman Rekening Koran khusus dengan plafon Rp 5.000.000.000 pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023. Pinjaman ini dikenai bunga pada 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing sebesar 8,25% dan 8,35% per tahun dan tujuan utama dari fasilitas ini adalah untuk pembiayaan pembelian persediaan barang IT khusus dari PT Galva Technologies Indonesia.

Jaminan terkait pinjaman ini sama dengan utang bank jangka panjang yang diperoleh ATM, DMM dan DCE dari PT Bank CIMB Niaga Tbk.

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

ATM

Based on the Lending Offering Letter between ATM and PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1052/OL/CS/COMMBA/X/2023 dated October 13, 2023, ATM obtained a Revolving Credit Facility 2 with plafond of Rp 5,000,000,000. This loan bears interest at 8.35% per year and a period of 12 months or until October 13, 2024.

Based on the Lending Offering Letter between ATM and PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1455/OL/CS/COMMBA/XII/2024 dated December 31, 2024, ATM obtained a Revolving Credit Facility 2 with plafond of Rp 5,000,000,000. This loan bears interest at 8.35% per year and a period of 12 months or until October 19, 2025.

DMM

Based on the Lending Offering Letter between the Company and CIMB No. 1053/OL/CS/COMMBA/X/2023 dated October 13, 2023, In 2024, this agreement has been extended based on the Letter of Credit Offer between the Company and CIMB No. 1456/OL/CS/COMMBA/XII/2024 dated 31 December 2024, extending credit facilities of short-term bank loan until October 19, 2025.

The credit facilities obtained by DMM from CIMB are as follows:

1. Revolving Credit Facility with plafond of Rp 7,500,000,000 as at December 31, 2024 and 2023. This loan bears interest rate at 8.25% and 8.35% per annum in December 31, 2024 and 2023, respectively and is used as additional working capital.
2. Special Revolving Credit Facility with plafond of Rp 5,000,000,000 as at December 31, 2024 and 2023. This loan bears interest rate at 8.25% and 8.35% per annum in December 31, 2024 and 2023, respectively and the purpose of this facility is for distributor financing of IT supplies from PT Galva Technologies Indonesia.

The collateral related to this loan is the same as the long-term bank loan obtained by ATM, DMM and DCE from PT Bank CIMB Niaga Tbk.

20. UTANG USAHA

Akun ini merupakan utang atas pembelian persediaan kepada para pemasok.

Rincian utang usaha berdasarkan nama pemasok adalah sebagai berikut:

	2024	2023
Pihak ketiga		
<u>Rupiah</u>		
PT Digital Artha Media	39.137.975.904	15.275.734.520
PT Berkah Digital Distrindo	12.070.324.643	10.696.144.893
PT Gotion Green Energy Solution Indonesia	4.612.474.020	-
PT Inagram Micro Indonesia	2.847.857.519	-
PT Indosat Ooredoo Hutchison (dh PT Hutchison 3 Indonesia)	794.687.036	18.299.032.497
PT Nugen Farma Medika	660.190.275	-
PT Galva Technologies Tbk	606.327.281	5.225.840.590
PT Sicepat Ekspres Indonesia	251.069.982	1.441.509.982
PT Sinergi Teknologi Mandiri	112.890.441	-
PT Karisma Pesat Mandiri	-	594.623.798
Lain-lain (masing-masing di bawah 100 juta)	5.216.260.444	7.715.365.348
<u>Yuan Tiongkok</u>		
Nanjing Tuosha Technology Co., Ltd (CNY 949.224 pada 31 Desember 2023)	-	2.059.503.222
<u>Dolar Amerika Serikat</u>		
Boevt (Hongkong) Co., Ltd (USD 69.866 pada 31 Desember 2023)	-	1.077.060.000
Nanjing Tuosha Technology Co., Ltd (USD 150 pada 31 Desember 2023)	-	2.312.400
Total pihak ketiga	66.310.057.545	62.387.127.250
Pihak berelasi (Catatan 8c)	140.258.669.099	184.671.827.661
Jumlah	206.568.726.644	247.058.954.911

20. TRADE PAYABLES

This account represents payable for purchase of inventories.

The details of trade payables based on suppliers' name are as follows:

Third parties	
<u>Rupiah</u>	
PT Digital Artha Media	
PT Berkah Digital Distrindo	
PT Gotion Green Energy Solution Indonesia	
PT Inagram Micro Indonesia	
PT Indosat Ooredoo Hutchison (dh PT Hutchison 3 Indonesia)	
PT Nugen Farma Medika	
PT Galva Technologies Tbk	
PT Sicepat Ekspres Indonesia	
PT Sinergi Teknologi Mandiri	
PT Karisma Pesat Mandiri	
Others (each below 100 million)	
<u>Chinese Yuan</u>	
Nanjing Tuosha Technology Co.,Ltd (CNY 949,224 on December 31, 2023)	
<u>United States Dollar</u>	
Boevt (Hongkong) Co.,Ltd (USD 69,886 on December 31, 2023)	
Nanjing Tuosha Technology Co.,Ltd (USD 150 on December 31, 2023)	
Total third parties	
Related parties (Note 8c)	
Total	

Rincian umur utang usaha adalah sebagai berikut:

The details of aging schedule of trade payables are as follows:

	2024	2023	
Belum jatuh tempo	137.136.389.175	183.188.168.139	Current
Sudah jatuh tempo:			Past due:
1 - 30 hari	30.804.949.715	37.740.610.200	1 - 30 days
31 - 60 hari	23.259.411.348	23.514.364.590	31 - 60 days
61 - 90 hari	9.415.461.887	702.902.869	61 - 90 days
> 90 hari	5.952.514.519	1.912.909.113	> 90 days
Jumlah	206.568.726.644	247.058.954.911	Total

21. PERPAJAKAN

a. Pajak dibayar di muka - jangka pendek

	2024
<u>Perusahaan</u>	
Pajak penghasilan - Pasal 21	27.774.960
<u>Entitas Anak</u>	
Pajak Pertambahan Nilai	41.291.183.948
Pajak penghasilan	
Pasal 4 (2)	15.583.333
Pasal 21	128.892.609
Subjumlah	41.435.659.890
Jumlah	41.463.434.850

b. Pajak dibayar di muka - jangka panjang

Pada tanggal 15 Oktober 2019, PT Volta Indonesia Semesta (VIS), menerima Surat Penetapan Kembali Tarif Dan/ Atau Nilai Pabean (SPKTNP) dengan No. SPKTNP-84/WBC.10/2019 sebesar Rp 744.009.000. Pada tanggal 3 Desember 2019, VIS mengajukan surat permohonan banding atas SPKTNP tersebut ke pengadilan pajak.

Berdasarkan putusan pengadilan pajak No. PUT-013850.47/2019/PP/M.IVB Tahun 2023 tanggal 2 Februari 2023, pengadilan pajak mengabulkan permohonan banding yang diajukan oleh VIS. Pada tanggal 10 Mei 2023, Direktur Jenderal Bea & Cukai mengajukan permohonan Peninjauan Kembali atas putusan banding tersebut. Pada September 2023, VIS telah menerima restitusi atas Bea Masuk tersebut sebesar Rp 547.735.000.

Berdasarkan putusan Mahkamah Agung Republik Indonesia Reg. No.511/B/PK/Pjk/2023 Pada tanggal 29 Februari 2024, mengabulkan permohonan Peninjauan Kembali Direktur Jenderal Bea dan Cukai atas putusan banding No. PUT-013850.47/2019/PP/M.IVB Tahun 2023. Pada tanggal 11 Juni 2024, VIS telah membayar Bea Masuk sebesar Rp 547.735.000 yang diakui sebagai beban lain-lain dan mebebaskan PPN dan PPh 22 masing-masing sebesar Rp 54.775.000 dan Rp 141.499.000.

Pada tanggal 4 Maret 2021, VIS juga menerima SPKTNP dengan No. SPKTNP-85/BC/2021 dan No. SPKTNP-86/BC/2021 masing-masing sebesar Rp 3.832.508.000 dan Rp 3.244.262.000. Pada tanggal 30 April 2021, VIS mengajukan banding atas SPKTNP tersebut ke pengadilan pajak.

Pada Desember 2019 dan April 2021, VIS telah melunasi SPKTNP tersebut dan diakui sebagai pajak dibayar di muka lainnya.

21. TAXATION

a. Short-term - prepaid taxes

	2023
<u>The Company</u>	
- Income tax - Article 21	-
<u>Subsidiaries</u>	
Value Added Tax	54.342.635.490
Income taxes	
Article 4 (2)	32.583.333
Article 21	2.461.991
Subtotal	54.377.680.814
Total	54.377.680.814

b. Long term - prepaid tax

On October 15, 2019, PT Volta Indonesia Semesta (VIS), received Re-Assessment of Tariff and/or Custom and Excise Value Letter (SPKTNP) with No. SPKTNP-84/WBC.10/2019 amounting to Rp 744,009,000. On December 3, 2019, VIS submitted an appeal letter or the SPKTNP to the tax court.

Based on tax court decision No. PUT-013850.47/2019/PP/M.IVB Year 2023 dated February 2, 2023, the tax court granted the appeal submitted by VIS. On May 10 2023, the Director General of Customs & Excise submitted a request for Judicial Review of the appeal decision. In September 2023, VIS received restitution for import duties amounting to Rp 547,735,000.

Based on the decision of the Supreme Court of the Republic of Indonesia Reg. No. 511/B/PK/Pjk/2023 On February 29 2024, granted the request for Judicial Review by the Director General of Customs and Excise on appeal decision No. PUT-013850.47/2019/PP/M.IVB Year 2023. On June 11, 2024, VIS has paid Import Duty amounting to Rp 547,735,000 which is recognized as other expenses and charged VAT and PPh 22 each amounting to Rp 54,775,000 and Rp 141,499,000.

On March 4, 2021, VIS also received SPKTNP with No. SPKTNP-85/BC/2021 and No. SPKTNP-86/BC/2021 amounting to Rp 3,832,508,000 and Rp 3,244,262,000, respectively. On April 30, 2021, VIS submitted an appeal letter or the SPKTNP to the tax court.

On December 2019 and April 2021, VIS has paid the SPKTNP and was recognized as other prepaid tax.

Pada tanggal 27 September 2022, pengadilan pajak mengabulkan permohonan banding SPKTNP No.SPKTNP-85/BC/2021 sebesar Rp 3.746.950.000 setelah dikurangi kurang bayar bea masuk dan PPN sebesar Rp 85.558.000. Pada tanggal 14 Oktober 2022, VIS telah menerima restitusi tersebut sebesar Rp 2.787.040.000. Pada September 2023, VIS telah menerima seluruh sisa restitusi tersebut sebesar Rp 959.910.000 setelah dikurangi kurang bayar PPN sebesar Rp 7.778.000.

Pengadilan pajak juga menolak permohonan banding SPKTNP No.SPKTNP-86/BC/2021 sebesar Rp 3.244.262.000, dan VIS melakukan upaya hukum Peninjauan Kembali dan Mahkamah Agung menolak upaya hukum tersebut dalam Putusan Mahkamah Agung Nomor 3985B/PK/Pjk/2023.

On September 27, 2022, the tax court granted the appeal of SPKTNP No.SPKTNP-85/BC/2021 in the amount of Rp 3,746,950,000 after deducting the underpayment of import duty and VAT of Rp 85,558,000. On October 14, 2022, VIS has received the restitution amounting to Rp 2,787,040,000. On September 2023, VIS has received all the remaining restitution amounting to Rp 959,910,000 after deducting the underpayment of VAT of Rp 7,778,000.

The tax court also rejected the appeal of SPKTNP No.SPKTNP-86/BC/2021 amounting to Rp 3,244,262,000, and VIS took legal action for Judicial Review, which was rejected by the Supreme Court in its Decision No. 3985 B/PK/Pjk/2023.

c. Utang Pajak

	2024	2023	
<u>Perusahaan</u>			<u>The Company</u>
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 4 (2)	18.600.663	19.500.657	Article 4 (2)
Pasal 21	-	20.075.305	Article 21
Pasal 23	31.794.423	954.388	Article 23
Pasal 25	46.096.395	-	Article 25
Pasal 29	154.530.984	62.791.470	Article 29
Pajak Pertambahan Nilai	110.138.480	259.843.899	Value Added Tax
Subjumlah	361.160.945	363.165.719	Subtotal
<u>Entitas Anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 4 (2)	192.809.297	166.407.092	Article 4 (2)
Pasal 21	25.084.824	264.190.936	Article 21
Pasal 23	465.735.689	503.310.579	Article 23
Pasal 25	587.753.780	481.654.778	Article 25
Pasal 29	1.520.589.219	2.143.589.676	Article 29
Pajak Pertambahan Nilai	1.631.675.880	12.142.006.500	Value Added Tax
Subjumlah	4.423.648.689	15.701.159.561	Subtotal
Jumlah	4.784.809.634	16.064.325.280	Total

c. Taxes Payable

d. Beban Pajak Penghasilan

	2024	2023	
<u>Perusahaan</u>			<u>The Company</u>
Kini	1.539.845.310	241.051.290	Current
Tangguhan	(39.724.117)	(10.685.301)	Deferred
Subjumlah	1.500.121.193	230.365.989	Subtotal
<u>Entitas Anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
Kini	13.427.479.364	12.694.398.728	Current
Tangguhan	(14.128.394.710)	(4.541.193.082)	Deferred
Subjumlah	(700.915.346)	8.153.205.646	Subtotal
Jumlah	799.205.847	8.383.571.635	Total

d. Income Tax Expense

e. Pajak Penghasilan - Pajak Kini

Rekonsiliasi antara laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak Perusahaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

	2024	2023
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan Komprehensif lain konsolidasian	(34.461.386.368)	11.247.310.476
Dikurangi:		
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan entitas anak dan pembalikan atas jurnal eliminasi antar perusahaan pada saat konsolidasi	(41.020.314.203)	9.579.980.499
Laba sebelum beban pajak penghasilan Perusahaan	6.558.927.835	1.667.329.977
Beda temporer:		
Imbalan kerja karyawan	160.126.822	10.407.529
Penyisihan atas ECL	47.100.923	45.830.898
Penyusutan aset tetap	(102.135.452)	(347.680.342)
Beda permanen:		
Pajak	1.097.812.464	172.176.618
Gaji, upah dan tunjangan	332.286.835	226.754.023
Asuransi	26.884.533	26.777.513
Keuntungan (kerugian) investasi lainnya	20.552.500	126.488.000
Sumbangan dan jamuan	-	389.239.472
Penyusutan aset tetap	-	62.500.000
Penghasilan bunga yang telah dikenai pajak final	(165.828.836)	(208.946.742)
Lain-lain	128.721.502	(902.185.871)
Laba kena pajak	8.104.449.126	1.268.691.075
Laba kena pajak - dibulatkan	8.104.449.000	1.268.691.000
Beban Pajak Kini		
Perusahaan	1.539.845.310	241.051.290
Entitas Anak	13.427.479.364	12.694.398.728
Jumlah beban pajak kini	14.967.324.674	12.935.450.018
Dikurangi pajak dibayar di muka		
Perusahaan		
Pasal 22	7.588.650	5.347.604
Pasal 23	241.347.801	172.912.216
Pasal 25	1.136.377.875	-
Jumlah	1.385.314.326	178.259.820
Entitas anak	13.485.581.797	10.550.809.052
Jumlah pajak dibayar di muka	14.870.896.123	10.729.068.872
Utang pajak penghasilan - pasal 29		
Perusahaan	154.530.984	62.791.470
Entitas Anak	1.520.589.219	2.143.589.676
Jumlah	1.675.120.203	2.206.381.146

e. Income Tax - Current Tax

The reconciliations between income (loss) before income tax expenses as presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income with taxable income of the Company for the years ended December 31, 2024 and 2023 are as follows:

Income (loss) before income tax expenses per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Less:
Subsidiaries income (loss) before income tax expense and reversal of intercompany elimination entries during consolidation
Income before income tax expenses of the Company
Temporary differences:
Employee benefits
Allowance for ECL
Depreciation of property and equipment
Permanent differences:
Tax
Salaries, wages and allowance
Insurance
Gain (loss) on other investment
Donations and entertainment
Depreciation of property and equipment
Interest income subjected final tax
Others
Taxable income
Taxable income - rounded
Current Tax Expense
The Company
Subsidiaries
Total Current Tax Expense
Less prepaid taxes
The Company
Article 22
Article 23
Article 25
Total
The subsidiaries
Total prepaid income tax
Income tax payable - Article 29
The Company
Subsidiaries
Total

	2024	2023	
Tagihan pajak penghasilan Entitas Anak			Claim for tax refund Subsidiaries
2024	1.578.691.652	-	2024
2023	2.157.259.808	2.157.259.808	2023
2022	-	5.187.599.414	2022
Jumlah taksiran tagihan pajak Penghasilan	3.735.951.460	7.344.859.222	Total estimated claim for tax refund

Rekonsiliasi antara laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak Perusahaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

Reconciliation between income (loss) before income tax expenses as presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income with taxable income of the Company for the years ended December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	2024	2023	
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	(34.461.386.368)	11.247.310.476	Income (loss) before income tax expenses per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Laba (rugi) sebelum beban pajak penghasilan entitas anak dan pembalikan atas jurnal eliminasi antar perusahaan pada saat konsolidasi	(41.020.314.203)	9.579.980.499	Subsidiaries income (loss) before income tax expense and reversal of intercompany elimination entries during consolidation
Laba sebelum beban pajak penghasilan Perusahaan	6.558.927.835	1.667.329.977	Income before income tax expenses of the Company
Pajak dihitung pada tarif pajak yang berlaku	1.246.196.289	316.792.695	Tax calculated based on applicable tax rate
Pengaruh pajak atas beda permanen	273.681.509	(20.367.427)	Tax effect of the Company's permanent differences
Penyesuaian pajak tangguhan	(19.756.581)	(66.059.265)	Deferred tax adjustment
Beban pajak penghasilan Perusahaan	1.500.121.217	230.366.003	Income tax expenses the Company
Efek pembulatan	(24)	(14)	Rounding effect
Beban pajak penghasilan Perusahaan	1.500.121.193	230.365.989	Income tax expenses the Company

f. Pajak Penghasilan - Pajak Tangguhan

Rincian manfaat pajak tangguhan berdasarkan beda temporer antara pelaporan komersial dan pajak dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

f. Income Tax - Deferred Tax

Details of income tax benefits from temporary differences between commercial and tax reporting by using the applicable tax rate as at December 31, 2024 and 2023, are as follows:

2024						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Manfaat Pajak Tangguhan/ Deferred Tax Benefit	Dibebankan pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged to Other Comprehensive Income	Akuisisi Entitas Anak/ Charged to profit or loss	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Aset pajak tangguhan - Perusahaan						Deferred tax assets - The Company
Liabilitas imbalan kerja karyawan	237.411.889	30.424.096	(21.170.122)	-	246.665.863	Employee benefits liabilities
Penyisihan atas ECLs dari piutang usaha	236.953.024	8.949.175	-	-	245.902.199	Allowance on ECLs from trade receivables
Penyusutan aset tetap	110.902.987	350.846	-	-	111.253.833	Depreciation of property and equipment
Total aset pajak tangguhan - Perusahaan	585.267.900	39.724.117	(21.170.122)	-	603.821.895	Total deferred tax assets - The Company
Aset pajak tangguhan - Entitas Anak	11.271.794.277	14.128.394.710	(277.752.986)	-	25.122.436.001	Deferred tax assets - Subsidiaries
Total aset pajak tangguhan	11.857.062.177	14.168.118.827	(298.923.108)	-	25.726.257.896	Total deferred tax assets
2023						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Manfaat Pajak Tangguhan/ Deferred Tax Benefit	Dibebankan pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged to Other Comprehensive Income	Akuisisi Entitas Anak/ Charged to profit or loss	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Aset pajak tangguhan - Perusahaan						Deferred tax assets - The Company
Liabilitas imbalan kerja karyawan	246.884.207	1.977.431	(11.449.749)	-	237.411.889	Employee benefits liabilities
Penyisihan atas ECLs dari piutang usaha	228.245.154	8.707.870	-	-	236.953.024	Allowance on ECLs from trade receivables
Penyusutan aset tetap	110.902.987	-	-	-	110.902.987	Depreciation of property and equipment
Total aset pajak tangguhan - Perusahaan	586.032.348	10.685.301	(11.449.749)	-	585.267.900	Total deferred tax assets - The Company
Aset pajak tangguhan - Entitas Anak	6.869.406.199	4.473.788.794	(71.400.716)	-	11.271.794.277	Deferred tax assets - Subsidiaries
Total aset pajak tangguhan	7.455.438.547	4.484.474.095	(82.850.465)	-	11.857.062.177	Total deferred tax assets
Total liabilitas pajak tangguhan - Entitas Anak	(67.404.289)	67.404.288	-	-	-	Total Deferred tax liabilities - Subsidiaries

g. Surat Tagihan Pajak (STP)

Perusahaan

Selama tahun 2024, Perusahaan menerima STP untuk tahun pajak 2019 dan 2020 dengan total sebesar Rp 44.747.260. Perusahaan telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2024.

Selama tahun 2024, Perusahaan menerima Surat Pemberitahuan Hasil Pemeriksaan (SPHP) kurang bayar untuk tahun pajak 2019. Total SPHP tersebut adalah sebesar Rp 460.687.043. Perusahaan telah membayar semua SPHP tersebut pada tahun 2024.

Selama tahun 2024, Perusahaan menerima SKPKB PPN untuk tahun pajak 2019. Total SKPKB PPN tersebut adalah sebesar Rp 592.128.683. Perusahaan telah membayar SKPKB PPN tersebut sebesar Rp 296.772.549 pada tahun 2024 dan akan dilakukan pengangsuran selama 3 bulan dengan angsuran sebesar Rp 98.452.044 di tahun 2025.

g. Notice of Tax Collection (STP)

The Company

During 2024, the Company received STP for taxes in 2019 and 2020. The total of STP amounting to Rp 44,747,260. The Company's has paid all of the STP in 2024.

During 2024, the Company received Notification of Tax Audit Findings (SPHP) for underpayment of taxes in 2019. The total of STP amounting to Rp 460,687,043. The Company's has paid all of the SPHP in 2024.

During 2024, the Company received SKPKB PPN for taxes in 2019. The total of SKPKB PPN amounting to Rp 592,128,683. The Company's has paid the SKPKB PPN of Rp 296,772,549 in 2024 and will make installments for 3 months with installments of Rp 98,452,044 in 2025.

Selama tahun 2023, Perusahaan menerima STP atas denda pasal 7 KUP, dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2019, 2021 dan 2022. Total STP tersebut adalah sebesar Rp 2.577.504. Perusahaan telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2023.

Selama tahun 2023, Perusahaan telah menerima surat permintaan penjelasan atas data dan atau keterangan dari DJP mengenai data keuangan Perusahaan tahun 2020 dan 2023. Total SKP tersebut adalah sebesar Rp 63.028.360. Perusahaan telah membayar semua SKP tersebut pada tahun 2023.

Entitas Anak

Selama tahun 2024, Entitas Anak menerima STP atas denda pasal 7 KUP, dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2019 dan 2023. Total STP tersebut adalah sebesar Rp 6.565.206. Perusahaan telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2024.

Pada tanggal 1 Juni 2024, Entitas Anak telah menerima surat permintaan penjelasan atas data dan atau keterangan dari DJP dengan surat No. S-346P2DKKPP.07082023 mengenai data keuangan Perusahaan tahun 2021. Total SKP tersebut adalah sebesar Rp 45.432.155. Perusahaan telah membayar semua SKP tersebut pada tahun 2024.

Selama tahun 2024, Entitas Anak menerima STP atas angsuran pokok pajak, denda pasal 7 KUP, denda 14 (4) KUP, bunga pasal 8 (2a) KUP dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2019, 2020, 2022 dan 2023. Total STP tersebut adalah sebesar Rp 272.718.772. Entitas Anak telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2024.

Pada 2024, DKD menerima Surat Permintaan Penjelasan atas Data dan/atau Keterangan (SP2DK) untuk pajak tahun 2020 dan 2021 dengan total sebesar Rp 247.117.616. DKD telah membayar SP2DK tersebut.

Selama tahun 2023, Entitas Anak menerima STP atas denda pasal 7 KUP, dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2019, 2021 dan 2022. Total STP tersebut adalah sebesar Rp 39.038.798. Entitas Anak telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2023.

Selama tahun 2023, Entitas Anak menerima STP atas denda pasal 7 KUP, denda 14 (4) KUP, bunga pasal 8 (2a) KUP dan bunga pasal 9 (2a) KUP untuk tahun pajak 2021. Total STP tersebut adalah sebesar Rp 7.437.042. Entitas Anak telah membayar semua STP tersebut pada tahun 2023.

During 2023, the Company received STP on Penalty of article 7 KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2020. The total of STP amounting to Rp 2,577,504. The Company has paid all the STP in 2023.

During 2023, the Company received a letter of request for explanation on the data from DGT regarding financial data of the Company for fiscal year of 2020 and 2023. The total of SKP amounting to Rp 63,028,360. The Company has paid all the SKP in 2023.

Subsidiaries

During 2024, the Subsidiaries received STP on Penalty of article 7 KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2019 and 2023. The total of STP amounting to Rp 6,565,206. The Company has paid all the STP in 2024.

On June 1, 2024, the Subsidiaries has received a letter of request for explanation on the data from DGT with letter No. S-346P2DKKPP.07082023 regarding financial data of the Company for fiscal year of 2021. The total of SKP amounting to Rp 45,432,155. The Company has paid all the SKP in 2024.

During 2024, Subsidiaries received STP on tax installments, penalty of article 7 KUP, interest of article 8 (2a) KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2019, 2020, 2022 and 2023. The total of STP amounting to Rp 272,718,772. Subsidiaries has paid all the STP in 2024.

In 2024, DKD received Letter of Inquiry (SP2DK) for taxes in 2020 and 2021 totalling Rp 247,117,616. DKD has paid all of the SP2DK in 2024.

During 2023, the Subsidiaries received STP on Penalty of article 7 KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2019, 2021 and 2022. The total of STP amounting to Rp 39,038,798. The Subsidiaries has paid all the STP in 2023.

During 2023, Subsidiaries received STP on Penalty of article 7 KUP, interest of article 8 (2a) KUP, and interest of article 9 (2a) KUP for the tax year 2021. The total of STP amounting to Rp 7,437,042. Subsidiaries has paid all the STP in 2023.

Selama tahun 2023, Entitas Anak telah menerima surat permintaan penjelasan atas data dan atau keterangan dari DJP mengenai data keuangan Perusahaan tahun 2020 dan 2021. Total SKP tersebut adalah sebesar Rp 37.087.540. Entitas Anak telah menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) tahun 2019. Total SKP tersebut adalah Rp 68.001.677. Entitas Anak telah membayar semua SKP tersebut pada tahun 2023.

During 2023, Subsidiaries received a letter of request for explanation on the data from DGT regarding financial data of the Company for fiscal year of 2020 and 2021. The total of SKP amounting to Rp 37,087,540. Subsidiaries received Tax Underpayment Assessment Letter (SKPKB) for the year 2019. The total of SKP amounting to Rp 68,001,677. Subsidiaries has paid all the SKP in 2023.

h. Tagihan Restitusi Pajak

Akun ini terdiri dari:

	2024
<u>Entitas Anak</u>	
Tahun berjalan	
VIS	1.431.958.934
ESB	146.732.718
Tahun sebelumnya	
VIS	1.234.322.027
ESB	922.937.781
DCE	-
Jumlah	3.735.951.460

VIS

Pada tahun 2023 VIS menerima Surat Pemberitahuan Hasil Pemeriksaan (SPHP) lebih bayar pajak badan tahun 2021 sebesar Rp 377.100.002. Pada tanggal 23 Juli 2023, VIS telah menerima pembayaran atas lebih bayar pajak badan tahun 2021 sebesar Rp 331.715.249. Total pajak lebih bayar sebesar Rp 45.384.753 dikurangkan atas kurang bayar pajak penghasilan dan pajak pertambahan nilai. Pada tanggal 4 April 2024, VIS menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) pajak penghasilan tahun 2022 sebesar Rp 904.025.152. Pada tanggal 13 Mei 2024, VIS telah menerima lebih bayar tersebut Rp 764.107.774 setelah dikurangi kurang bayar pajak penghasilan Rp 85.044.243 dan Pajak Pertambahan Nilai Rp 54.873.135.

ESB

Pada tanggal 18 April 2024, ESB menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) pajak penghasilan tahun 2022 sebesar Rp 1.339.980.000. Pada tanggal 17 Mei 2024, ESB telah menerima lebih bayar tersebut Rp 1.300.062.182 setelah dikurangi kurang bayar pajak penghasilan Rp 30.896.828 dan Pajak Pertambahan Nilai Rp 9.020.990.

DCE

Pada tanggal 28 Maret 2024 DCE menerima Surat Keputusan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) pajak badan tahun 2022 sebesar Rp 2.725.448.122 yang dilaporkan sebelumnya sebesar Rp 2.943.594.262. Penyesuaian nilai tercatat pajak lebih bayar Rp 282.206.855 dicatat sebagai bagian dari beban pajak.

h. Claims for Tax Refund

This account consists of:

	2024	2023
<u>Subsidiaries</u>		
Current year		
VIS	1.234.322.027	1.234.322.027
ESB	922.937.781	922.937.781
Prior year		
VIS	904.025.152	904.025.152
ESB	1.339.980.000	1.339.980.000
DCE	2.943.594.262	2.943.594.262
Total	7.344.859.222	7.344.859.222

VIS

In 2023, VIS received Notification of Tax Audit Findings (SPHP) overpayment of corporate tax year 2021 of Rp 377,100,002. On July 23, 2021, VIS has received payment for the overpayment of corporate tax year 2021 of Rp 331,715,249. Total tax overpayment of Rp 45,384,753 is net off with income tax underpayment and value added tax. On April 4 2024, VIS received a Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) for 2022 income tax amounting to Rp 904,025,152. On May 13, 2024, VIS received the overpayment of Rp 764,107,774 after deducting the underpayment of income tax of Rp 85,044,243 and Value Added Tax of Rp 54,873,135.

ESB

On April 18 2024, ESB received a Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) for 2022 income tax amounting to Rp 1,339,980,000. On May 17, 2024, ESB received the overpayment of Rp 1,300,062,182 after deducting the underpayment of income tax of Rp 30,896,828 and Value Added Tax of Rp 9,020,990.

DCE

In March 28, 2024, DCE received tax overpayment assessment letter of corporate tax year 2022 of Rp 2,725,448,122 which had been reported previously at Rp 2,943,594,262. Adjustment on the carrying amount of overpayment of income tax of Rp 282,206,855 was recorded as part of the tax expense.

Pada tanggal 25 April 2024, DCE telah menerima pembayaran atas lebih bayar pajak badan tahun 2022 sebesar Rp 2.661.387.407. Total pajak lebih bayar sebesar Rp 64.060.715 dikurangkan atas Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) tahun 2019, 2022 dan 2023.

In April 25, 2024, DCE has received payment for the overpayment of corporate tax year 2022 amounting to Rp 2,661,387,407. Total tax overpayment of Rp 64,060,715 is net off with tax underpayment assessment letter (SKPKB) year 2019, 2022 and 2023.

22. UTANG BANK JANGKA PANJANG

Akun ini terdiri dari:

	2024	2023
<u>Perusahaan</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk		
Pinjaman jangka panjang	-	-
<u>Entitas Anak</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk		
Pinjaman jangka panjang	10.175.154.702	26.010.294.000
PT Bank Central Asia Tbk		
Pinjaman jangka panjang	1.059.999.968	2.119.999.976
Dikurangi biaya yang belum diamortisasi	(8.843.201)	(72.889.319)
Jumlah	11.226.311.469	28.057.404.657
Bagian utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun		
<u>Perusahaan</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk		
Pinjaman jangka panjang	-	-
<u>Entitas Anak</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk		
Pinjaman jangka panjang	7.252.167.158	15.835.139.300
PT Bank Central Asia Tbk		
Pinjaman jangka panjang	1.059.999.968	1.060.000.008
Dikurangi biaya yang belum diamortisasi	(8.843.201)	(63.879.624)
Total bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	8.303.323.925	16.831.259.684
Bagian utang bank jangka panjang	2.922.987.544	11.226.144.973

Perusahaan

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Berdasarkan surat penawaran kredit, Perusahaan dan ATM memperoleh Fasilitas Pinjaman Jangka Panjang Musyarakah Mutanaqisah dari PT Bank CIMB Tbk No. 1052/OL/CS/COMMBA/X/2023 tanggal 13 Oktober 2023 dengan plafon sebesar Rp 30.000.000.000 dengan nisbah sebesar 8,35% per tahun yang digunakan untuk refinancing fixed asset dengan tujuan akad yaitu pengambil alih porsi kepemilikan nasabah atas aset MMQ berupa office space terletak di Mangkuluhur City Office Tower, Lantai 7, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, Jakarta Selatan, jangka waktu pembiayaan selama 12 bulan sejak PPF. Pembayaran atas pokok dan nisbah dilakukan setiap bulan sesuai dengan jangka waktu angsuran.

22. LONG-TERM BANK LOAN

This account consists of:

	2024	2023
<u>The Company</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk		
Long-term loan	-	-
<u>Subsidiaries</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk		
Long-term loan	26.010.294.000	
PT Bank Central Asia Tbk		
Long-term loan	2.119.999.976	
Less unamortized cost	(72.889.319)	
Total	28.057.404.657	
Current maturities of long-term bank loans		
<u>The Company</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk		
Long-term loan	-	-
<u>Subsidiaries</u>		
PT Bank CIMB Niaga Tbk		
Long-term loan	15.835.139.300	
PT Bank Central Asia Tbk		
Long-term loan	1.060.000.008	
Less unamortized cost	(63.879.624)	
Total current maturities of long-term bank loans	16.831.259.684	
Long-term portion	11.226.144.973	

The Company

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Based on the lending letter, the Company and ATM obtained the Musyarakah Mutanaqisah Long Term Account Loan Facility from PT Bank CIMB Tbk No. 1052/OL/CS/ COMMBA/X/2023 dated October 13, 2023 with a ceiling of Rp 30,000,000,000 with indicative return of 8.35% per year used to refinance fixed assets with the aim of the contract, namely taking over the customers portion of ownership MMQ assets in the form of office space that are located at Mangkuluhur City Office Tower, 7th Floor, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, South Jakarta, with a financing period of 12 months since PPF. The payment of principal and profit sharing will be performed in accordance with installment periods.

Fasilitas-fasilitas kredit tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Sebidang tanah dan bangunan *office space* yang berlokasi di Jl. Gatot Subroto Kav. 1, Mangkuluhur City Office, Tower One, Lt. 7 No. A, B, C, Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi, Jakarta Selatan atas nama PT Kencana Graha Optima, pihak ketiga dan akan balik nama ke ATM sesuai dengan sertifikat SHMASRS No. 02806, 02807, dan 02808.
2. *Corporate Guarantee* atas nama Perusahaan senilai hutang ATM.

Selama jangka waktu pinjaman Perusahaan harus menjaga dan mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

1. *Current Ratio* minimal 1,2x.
2. *Gearing* maksimal 1x (tanpa memperhitungkan fasilitas *back to back*).
3. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* minimal 1,2x.
4. *Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)* maksimal 3x.
5. *Asset Turnover* minimal 3x.
6. *Debt Services Reserve Account (DSRA)* sebesar 1x angsuran pokok dan 1x proyeksi bagi hasil.

Perusahaan telah melunasi utang bank tersebut pada tanggal 30 November 2023.

Berdasarkan surat penawaran kredit, Perusahaan dan ATM memperoleh Fasilitas Pinjaman Pembiayaan Investasi Jangka Panjang Musyarakah Mutanaqisah dari PT Bank CIMB Tbk No. 1455/OL/CS/COMMBAXII/2024 tanggal 31 Desember 2024 dengan plafon awal sebesar Rp 30.000.000 dan sisa LCU sebesar Rp 25.239.706.000 dengan nisbah sebesar 8,25% per tahun yang digunakan untuk refinancing fixed asset dengan tujuan akad yaitu pengambil alih sebagian porsi kepemilikan nasabah atas aset MMQ berupa office space terletak di Mangkuluhur City Office Tower, Lantai 7, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, Jakarta Selatan, jangka waktu pembiayaan sampai dengan 19 Oktober 2029. Pembayaran atas pokok dan nisbah dilakukan setiap bulan sesuai dengan jangka waktu angsuran.

Sampai dengan 31 Desember 2024, fasilitas ini belum digunakan kembali oleh Perusahaan.

Entitas Anak

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

DMM

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 16 tanggal 30 April 2020 yang dibuat di hadapan E. Betty Budiyantri Moesigit, S.H., notaris di Jakarta, DMM mendapatkan fasilitas Pembiayaan Investasi iB Musyarakah Mutanaqisah (MMQ) *On Liquidation Basis*, fasilitas pembiayaan langsung (*Uncommitted*) dari CIMB dengan batas maksimum sebesar Rp 75.000.000.000. Fasilitas ini dikenai nisbah bagi hasil sebesar 9,25% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 5 tahun sejak tanggal 4 Mei 2020. Pinjaman ini digunakan untuk pembelian aset MMQ berupa *office space* yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower One lantai 18.

The credit facilities are secured by following collateral:

1. A plot of land and an office space building located on Jalan Gatot Subroto Kav. 1, Mangkuluhur City Office, Tower One, 7th Floor No. A, B, C, Ex. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi, South Jakarta on behalf of PT Kencana Graha Optima, third party and will change its name to ATM in accordance with certificate SHMASRS No. 02806, 02807, and 02808.
2. Corporate Guarantee in the name of the Company for the amount of the ATM's debt.

During the term of loan, the Company are required to maintain financial ratio covenant as follows:

1. Current Ratio of minimum 1.2x.
2. Gearing of maximum 1x (without considering back to back facilities).
3. Debt Service Coverage Ratio (DSCR) of minimum 1.2x.
4. Debt/Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA) maximum 3x.
5. Asset Turnover of minimum 3x.
6. Debt Services Reserve Account (DSRA) of 1x principal and 1x profit sharing projection.

The Company has paid the bank loan on November 30, 2023.

Based on the lending letter, the Company and ATM obtained the Musyarakah Mutanaqisah Long-Term Investment Financing Loan Facility from PT Bank CIMB Tbk No. 1455/OL/CS/COMMBAXII/2024 dated December 31, 2024 with a ceiling of Rp 30,000,000,000 and remaining LCU of Rp 25,239,706,000 with indicative return of 8.25% per year used to refinance fixed assets with the aim of the contract, namely taking part of the customers portion of ownership MMQ assets in the form of office space that is located at Mangkuluhur City Office Tower, 7th Floor, Jl Jendral Gatot Subroto Kaveling 1-3, South Jakarta, with a financing period until October 19, 2029. The payment of principal and profit sharing will be performed in accordance with installment periods.

Until December 31, 2024, this facility has not been reused by the Company.

Subsidiaries

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

DMM

Based on the Deed of Credit Facility No. 16 dated April 30, 2020 of E. Betty Budiyantri Moesigit, S.H., notary in Jakarta, DMM obtained Investment Financing iB Musyarakah Mutanaqisah (MMQ) *On Liquidation Basis* facility, direct financing facility (*Uncommitted*) from CIMB, with maximum credit limit amounting to Rp 75,000,000,000. This facility is subject to an annual revenue sharing ratio of 9.25%. The loan term is 5 years starting from May 4, 2020. This loan is used to purchase MMQ asset that are in the form of office space located at Mangkuluhur City Office Tower One 18th floor.

Berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Kredit antara DMM dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1456/OL/CS/COMMBA/XII/2024 tanggal 31 Desember 2024, DMM memperoleh Fasilitas Kredit Investasi Jangka Panjang dengan plafon Rp 62.500.000.000. Tujuan utama dari fasilitas ini adalah untuk pembiayaan pembelian Digital Signage/ Mesin EDC yang akan disewakan. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 8,25% per tahun.

Berdasarkan Surat Pemberitahuan No. 2021/SK/COMBA/JKT/XI/2024 tanggal 21 November 2024, DMM menerima surat pemberitahuan penurunan nisbah bagi hasil dari 8,35% menjadi 8,30% per tahun.

Fasilitas pembiayaan tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Satu unit kantor dengan luas 1.713 m² yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower lantai 18, sesuai dengan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Kantor No. 006/PPJB/MLC-OTI/II/2020 milik DCE (Catatan 13);
2. Jaminan Perusahaan dari DCE dan DMI secara *joint and severally* sebesar kewajiban DMM (Catatan 9l); dan
3. *Buyback guarantee* dari PT Kencana Graha Optima sebesar 100% dari *plafond*.

Pada 31 Desember 2024, terdapat perubahan jaminan atas fasilitas pembiayaan menjadi sebagai berikut:

1. Satu unit kantor dengan luas 1.713 m² yang terletak di Mangkuluhur City Office Tower lantai 18, sesuai dengan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Kantor No. 006/PPJB/MLC-OTI/II/2020 milik DCE (Catatan 13); dan
2. Jaminan Perusahaan dari DCE dan DMI secara *joint and severally* sebesar kewajiban DMM (Catatan 9l).

Selama jangka waktu pinjaman DMM harus menjaga dan mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Current ratio* minimal 1,2x.
- *Gearing ratio* maksimal 1,0x.
- *EBITDA* maksimal 4,0x.
- *Debt service coverage ratio (DSCR)* minimal 1,0x.

Pada tanggal 31 Desember 2024 *Current Ratio* DMM sebesar 2,96x, *Gearing Ratio* sebesar 0,01x, *EBITDA* sebesar 0,07x dan *Debt Service Coverage* sebesar 9,11x.

Pada tanggal 31 Desember 2024, DMM telah memenuhi rasio-rasio keuangan yang dipersyaratkan dalam perjanjian pinjaman bank.

Pada tanggal 31 Desember 2023 *Current Ratio* sebesar 2,59x, *Gearing Ratio* sebesar 0,04x, *EBITDA* sebesar (0,11x) dan *Debt Service Coverage* sebesar (10,83x).

Pada tanggal 31 Desember 2023, DMM belum memenuhi rasio-rasio keuangan yang dipersyaratkan dalam perjanjian pinjaman bank. Namun demikian, DMM telah mendapat persetujuan dari PT Bank CIMB Niaga Tbk 7 Desember 2023 atas permohonan untuk melakukan pengesampingan dan kewajiban untuk DMM.

Based on the Lending Offering Letter between DMM and PT Bank CIMB Niaga Tbk No. 1456/OL/CS/COMMBA/XII/2024 dated December 31, 2024, DMM obtained a Long-term Investment Credit Facility with plafond of Rp 62,500,000,000. The purpose of this facility is for financing the purchase of Digital Signage/ EDC machines that will be rented. This loan bears interest at 8.25% per annum.

Based on the Notification Letter No. 2021/SK/COMBA/JKT/XI/2024 dated November 21, 2024, DMM received notification letter to reduce the profit sharing ratio from 8.35% to 8.30% per annum.

The financing facilities are secured by following collateral:

1. One unit office space with total area 1,713 m² located at Mangkuluhur City Office Tower, 18th floor, in accordance with the Sale and Purchase Office Space Agreement No. 006/PPJB/MLC-OTI/II/2020, owned by DCE (Note 13);
2. Corporate guarantee from DCE and DMI jointly and severally equal to the obligations of DMM (Note 9l); and
3. Buyback guarantee from PT Kencana Graha Optima at 100% from *plafond*.

As at December 31, 2024, there was a change in collateral for the financing facility as follow :

1. One unit office space with total area 1,713 m² located at Mangkuluhur City Office Tower, 18th floor, in accordance with the Sale and Purchase Office Space Agreement No. 006/PPJB/MLC-OTI/II/2020, owned by DCE (Note 13); and
2. Corporate guarantee from DCE and DMI jointly and severally equal to the obligations of DMM (Note 9l).

During the term of loan, DMM is required to maintain financial ratio covenants as follows:

- *Current ratio* at a minimum 1.2x.
- *Gearing ratio* at maximum 1.0x.
- *EBITDA* amaximum 4.0x.
- *Debt service coverage ratio (DSCR)* at a minimum 1.0x.

As at December 31, 2024 DMM's *Current Ratio* is 4.96x, the *Gearing Ratio* is 0.01x, the *EBITDA* is 0.07x and the *Debt Service Coverage* is 9.11x.

As at December 31, 2024, DMM has complied the financial ratios as required in the agreement.

As at December 31, 2023 the *Current Ratio* is 2.59x, the *Gearing Ratio* is 0.04x, the *EBITDA* is (0.11x) and the *Debt Service Coverage* is (10.83x).

As at December 31, 2023, DMM has not complied the financial ratios as required in the agreement. Nevertheless, DMM has received approval from PT Bank CIMB Niaga Tbk dated December 7, 2023 for its request of waiver for the financial ratios of DMM.

Atas fasilitas pinjaman ini, DMM dikenai biaya administrasi sebesar Rp 572.500.000, yang dicatat sebagai pengurang dari utang bank dan dibebankan secara berkala sepanjang masa jatuh tempo pinjaman. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, jumlah biaya administrasi yang telah dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebesar Rp 57.327.100 dan Rp 110.251.017 dan disajikan pada akun beban keuangan yang merupakan bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain".

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

DMM

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 00253#1/PK/0978S/2020 tanggal 2 Desember 2020, DMM mendapatkan fasilitas Kredit Investasi dari BCA dengan batas maksimum sebesar Rp 5.300.000.000. Fasilitas ini dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 5 tahun sejak Desember 2020. Pinjaman ini digunakan untuk modal kerja.

Fasilitas kredit investasi tersebut dijamin dengan sebidang tanah dan bangunan yang terletak di Blok E No. 7, Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, dengan SHGB No. 482/Panunggangan Utara atas nama DMM (Catatan 14).

Atas fasilitas pinjaman ini, DMM dikenai biaya provisi sebesar 1% dari pokok pinjaman atau sebesar Rp 53.000.000, yang dicatat sebagai pengurang dari utang bank dan dibebankan secara berkala sepanjang masa jatuh tempo pinjaman. Pada periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 jumlah biaya provisi yang telah dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebesar Rp 6.718.670 dan Rp 11.080.576 dan disajikan pada akun beban keuangan yang merupakan bagian dari "Penghasilan (beban) lain-lain".

AWD

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 00491/PK/0978S/2023 tanggal 18 April 2023, AWD mendapatkan fasilitas Kredit Lokal dari BCA dengan batas maksimum sebesar Rp 2.000.000.000. Fasilitas ini dikenai bunga sebesar 8,25% per tahun. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 18 April 2023. Pinjaman ini digunakan untuk modal kerja.

Fasilitas pembiayaan tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Bangunan yang terletak di Blok/No. Kav.: B.20, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10976/Cibatu atas nama AWD (Catatan 14).
2. Bangunan yang terletak di Blok/No. Kav. : B.21, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, dengan SHGB No. 10975/Cibatu atas nama AWD (Catatan 14).

Fasilitas Kredit Lokal tersebut telah diperpanjang dengan No. 00031/KNG/SPKJ/2024 tanggal 16 April 2024. Fasilitas ini dikenai bunga sebesar 10% per tahun. Jangka waktu pinjaman sampai dengan tanggal 18 Maret 2025.

For this loan facility, DMM charged with administration fee amounting to Rp 572,500,000, which is recorded as a deduction to bank loan and is charged on a periodic basis throughout the maturity period of the bank loan. As at December 31, 2024 and 2023, total administration fee have been charged in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income with total amounting to Rp 57,237,100 and Rp 110,251,017, and is presented in finance expenses as part of "Other income (expense)".

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

DMM

Based on Credit Agreement No. 00253#1/PK/0978S/ 2020 dated December 2, 2020, DMM obtained Investment Loan facility from BCA, with maximum credit limit amounting to Rp 5,300,000,000. This facility bears annual interest rate 9.00%. The loan term is 5 years starting from December, 2020. This loan is used for working capital.

The investment credit facilities are secured by a field of land and buildings located Block E No. 7 Kel. Panunggangan Utara, Kec. Pinang, Kota Tangerang, Prov. Banten, with SHGB No. 482/Panunggangan Utara on behalf of DMM (Note 14).

For this loan facility, DMM charged with provision fee of 1% of the loan principal or amounting to Rp 53,000,000, which is recorded as a deduction to bank loan and is charged on a periodic basis throughout the maturity period of the bank loan. For the years ended December 31, 2024 and 2023, total provision fees have been charged in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income amounting to Rp 6,718,670 and Rp 11,080,576 and is presented in finance expenses as part of "Other income (expenses)".

AWD

Based on Credit Agreement No. 00491/PK/0978S/2023 dated April 18, 2023, AWD obtained Local Credit facility from BCA, with maximum credit limit amounting to Rp 2,000,000,000. This facility bears annual interest rate 8.25%. The loan term is 1 years starting from April 18, 2023. This loan is used for working capital.

The financing facilities are secured by following collateral:

1. Building located in Blok/No. Kav. : B.20, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10976/Cibatu owned by AWD (Note 14).
2. Building located in Blok/No. Kav. : B.21, Desa Cibatu, Kec. Cikarang Selatan, Bekasi, Prov. Jawa Barat, with SHGB No. 10975/Cibatu owned by AWD (Note 14).

The Local Credit facility has been extended No. 00031/KNG/SPKJ/2024 dated April 16, 2024. This facility bears annual interest rate 10%. The loan term is valid until March 18, 2025.

PT Bank Permata Tbk (Permata)

IDD

Berdasarkan Perubahan selanjutnya Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. 1023/KK/AMD/VI/COMMJKT1 tanggal 5 Juli 2023, IDD menurunkan fasilitas Bank Garansi serta nilai penjaminan atas jaminan deposito dari Permata yang semula sebesar Rp 50.000.000.000 menjadi Rp 25.000.000.000. Jangka waktu pinjaman adalah 1 tahun sejak 5 Juli 2023.

Berdasarkan surat nomor 0318/PJC-PJCF/SLS/2024 tanggal 24 Juni 2024 Masa berlaku bank Garansi telah berakhir pada 15 Juli 2024.

Fasilitas di atas dijamin dengan deposito berjangka milik DIVA.

ATM

PT Bank CIMB Niaga Tbk

Berdasarkan Surat Penawaran Fasilitas Kredit No. 1052/OL/CS/COMMBA/X/2023 tanggal 13 Oktober 2023, ATM memperoleh fasilitas Pinjaman Investasi Jangka Panjang dari PT Bank CIMB Niaga Tbk untuk pembiayaan pembelian unit kendaraan motor listrik baru maupun *sparepart* yang akan disewakan atau untuk pembuatan *charging station* dengan batas maksimum kredit sebesar Rp 30.000.000.000 dengan suku bunga pinjaman sebesar 8,35% per tahun dan jangka waktu maksimal selama 60 bulan setiap pencairan.

Fasilitas pembiayaan tersebut dijamin dengan jaminan sebagai berikut:

1. Sebidang tanah dan bangunan *office space* yang berlokasi di Jl. Gatot Subroto Kav. 1, Mangkuluhur City Office, Tower One, Lt. 7 No. A, B, C, Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi, Jakarta Selatan atas nama PT Kencana Graha Optima, pihak ketiga dan akan balik nama ke ATM sesuai dengan sertifikat SHMASRS No. 02806, 02807, dan 02808.
2. *Corporate Guarantee* atas nama Perusahaan senilai hutang ATM.

Beban bunga utang bank jangka panjang untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 disajikan sebagai "Beban Bunga" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 37).

PT Bank Permata Tbk (Permata)

IDD

Based on the Amendment of Banking Facility Agreement No. 1023/KK/AMD/VI/COMMJKT1 dated July 5, 2023, IDD decreased the Bank Guarantee facility and the guarantee value for deposit guarantees from Permata which was originally Rp 50,000,000,000 to Rp 25,000,000,000. The loan term is 1 year from July 5 2023.

Based on letter number 0318/PJC-PJCF/SLS/2024 dated June 24, 2024, the validity period of the bank guarantee has expired on July 15, 2024.

The above facility are guaranteed by DIVA's time deposits.

ATM

PT Bank CIMB Niaga Tbk

Based on Credit Facilities Offering Letter No. 1052/OL/CS/COMMBA/X/2023 dated October 13, 2023, ATM obtained a long-term Investment Loans facility from PT Bank CIMB Niaga Tbk to finance the purchase of new electric motorcycle units and spareparts to be rented or for the construction of charging stations with maximum credit limit of Rp 30,000,000,000 with an interest rate of 8.35% per year and a maximum period of 60 months for each disbursement.

The financing facilities are secured by following collateral:

1. A plot of land and an office space building located on Jalan Gatot Subroto Kav. 1, Mangkuluhur City Office, Tower One, 7th Floor No. A, B, C, Ex. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi, South Jakarta on behalf of PT Kencana Graha Optima, third party and will change its name to ATM in accordance with certificate SHMASRS No. 02806, 02807, and 02808.
2. Corporate Guarantee in the name of the Company for the amount of the ATM's debt.

Interest expense of long-term bank loan for the years ended on December 31, 2024 and 2023 is presented as "Interest Expense" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 37).

23. UTANG PIHAK KETIGA

Akun ini terdiri dari:

	2024
<u>Rupiah</u>	
PT Sekarimaji Bayu Semesta	7.513.714.967
Hartono Fransesco	3.750.875.250
PT Jaya Distribusi Ritel	1.770.875.249
PT Sicepat Ekspres Indonesia	396.806.620
PT Jalan Terus Saja	-
PT DMMX Belanja Digital	-
PT Anugerah Inti Kharisma	-
<u>Dollar Amerika Serikat</u>	
RR Capital Group Pte. Ltd	48.486.000.000
Jumlah	61.918.272.086

PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman 6 Desember 2021, ESB mengadakan perjanjian pinjaman dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia, dimana PT Sicepat Ekspres Indonesia setuju untuk memberikan pinjaman kepada ESB dengan plafon pinjaman sebesar Rp 75.000.000.000. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 2,00% per tahun. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 6 Desember 2022. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 5 Desember 2023. Pada Juli 2024, pinjaman tersebut telah dilunasi.

PT Sekarimaji Bayu Semesta (SBS)

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, utang pihak ketiga DMM kepada SBS merupakan utang atas pembelian investasi pada PT Bumilangit Entertainment Corpora sebesar 391 lembar saham atau setara dengan Rp 19.988.247.489 (Catatan 17). Pembelian saham dilakukan dengan cara mengkonversi pinjaman sebesar Rp 12.474.532.522 (Catatan 9) dan sisanya sebesar Rp 7.513.714.967 dicatat sebagai utang pihak ketiga.

PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMI/LGL-FIN/IV/2023 tanggal 4 April 2023, DMI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXBD, dimana DMMXBD, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMI/LGL-FIN/IV/2024 tanggal 4 April 2024, DMI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan DMMXBD, dimana DMMXBD, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, pinjaman ini telah dilunasi.

PT Anugerah Inti Kharisma (AIK)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 001/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2023 tanggal 4 Juli 2023, DMMXDI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan AIK, dimana AIK setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenakan bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, utang ini telah dilunasi.

23. DUE TO THIRD PARTIES

This account consists of:

	2023
<u>Rupiah</u>	
PT Sekarimaji Bayu Semesta	7.513.714.967
Hartono Fransesco	3.750.875.250
PT Jaya Distribusi Ritel	1.770.875.250
PT Sicepat Ekspres Indonesia	75.000.000.000
PT Jalan Terus Saja	6.666.687.168
PT DMMX Belanja Digital	5.986.425.000
PT Anugerah Inti Kharisma	1.770.875.250
<u>United States Dollar</u>	
- RR Capital Group Pte. Ltd	-
Total	102.459.452.885

PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI)

Based on Loan Agreement dated December 6, 2021, ESB entered into loan agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia, whereas PT Sicepat Ekspres Indonesia agreed to provide loan to ESB with plafond amounted Rp 75,000,000,000. This loan will be charged interest of 2.00% per annum. This loan will be due on December 6, 2022. This Agreement has been extended until December 5, 2023. In July 2024, this loan has been fully paid.

PT Sekarimaji Bayu Semesta (SBS)

As at December 31, 2024 and 2023, DMM's due to third parties to SBS represent payables of purchase of investments in PT Bumilangit Entertainment Corpora amounting to 391 shares or equivalent to Rp 19,988,247,489 (Note 17). The purchase of investments was made by converting loans amounting to Rp 12,474,532,522 (Note 9) and the remaining amounting to Rp 7,513,714,967 was recorded as due to third parties.

PT DMMX Belanja Digital (DMMXBD)

Based on Loan Agreement No. 001/DMI/LGL-FIN/IV/2023 dated April 4, 2023, DMI entered into loan agreement with DMMXBD, whereas DMMXBD agreed to give loan to DMI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

Based on Loan Agreement No. 001/DMI/LGL-FIN/IV/2024 dated April 4, 2024, DMI entered into loan agreement with DMMXBD, whereas DMMXBD agreed to give loan to DMI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this loan has been paid.

PT Anugerah Inti Kharisma (AIK)

Based on Loan Agreement No. 001/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2023 dated July 4, 2023, DMMXDI, entered into loan agreement with AIK, whereas AIK agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this payables has been paid.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/ VIII/2024 tanggal 9 Agustus 2024, DMMXDI, Entitas Anak mengadakan perjanjian pinjaman dengan AIK, dimana AIK setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI, Entitas Anak. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2024 tanggal 6 Juli 2023, DMMXDI mengadakan perjanjian pinjaman dengan JDR, dimana JDR, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun. Pada tahun 2024, utang ini telah dilunasi.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 002/DMMXDI/ LGL-FIN/VII/2024 tanggal 6 Juli 2024, DMMXDI, Entitas Anak mengadakan perjanjian pinjaman dengan JDR, dimana JDR, setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI, Entitas Anak. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Hartono Franscesco (HF)

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2023 tanggal 25 November 2023, DMMXDI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan Hartono Franscesco, dimana Hartono Franscesco setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 9,00% per tahun.

Berdasarkan Perjanjian Pinjaman No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2024 tanggal 25 November 2024, DMMXDI, mengadakan perjanjian pinjaman dengan Hartono Franscesco, dimana Hartono Franscesco setuju untuk memberikan pinjaman kepada DMMXDI, Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sesuai dengan BI rate ditambah 1% per tahun.

RR Capital Group Pte. Ltd. (RRC)

Pada tanggal 29 April 2024, ESB mengadakan perjanjian pinjaman dengan RRC, dimana RRC setuju untuk memberikan pinjaman kepada ESB sebesar USD 3.000.000 atau setara dengan Rp 48.486.000.000. Pinjaman tersebut akan dikenai bunga sebesar 8,5% per tahun dan jatuh tempo 31 Desember 2025.

24. DEPOSIT DARI PELANGGAN

Rincian deposit dari pelanggan berdasarkan nama pelanggan adalah sebagai berikut:

	2024
PT Tokopedia	33.858.417.519
PT Gentari Green Mobility Fleet	9.666.681.557
PT Billfazz Teknologi Nusantara	685.207.933
PT Kudo Teknologi Indonesia	660.253.914
Lain-lain	33.614.373.796
Jumlah	78.484.934.719

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, akun ini merupakan deposit dari pelanggan yang berhubungan dengan pendapatan dari agregator produk digital dan produk dan layanan energi bersih.

Based on Loan Agreement No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/VIII/2024 dated August 9, 2024, DMMXDI, Subsidiary, entered into loan agreement with AIK, whereas AIK agreed to give loan to DMMXDI, Subsidiary. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

PT Jaya Distribusi Ritel (JDR)

Based on Loan Agreement No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2024 dated July 6, 2023, DMMXDI entered into loan agreement with JDR, whereas JDR agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum. In 2024, this payable has been paid.

Based on Loan Agreement No. 002/DMMXDI/LGL-FIN/VII/2024 dated July 6, 2024, DMMXDI, Subsidiary, entered into loan agreement with JDR, whereas JDR agreed to give loan to DMMXDI, Subsidiary. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Hartono Franscesco (HF)

Based on Loan Agreement No. Pinjaman No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2023 dated November 25, 2023, DMMXDI, entered into loan agreement with Hartono Franscesco, whereas Hartono Franscesco agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest to 9.00% per annum.

Based on Loan Agreement No. 003/DMMXDI/LGL-FIN/XI/2024 dated November 25, 2024, DMMXDI, , entered into loan agreement with Hartono Franscesco, whereas Hartono Franscesco agreed to give loan to DMMXDI. This loan will be charged interest according to BI rate plus 1% per annum.

RR Capital Group Pte. Ltd. (RRC)

On April 29, 2024, ESB entered into a loan agreement with RRC, wherein RRC agreed to provide a loan to ESB amounting to USD 3,000,000 or equivalent to Rp 48,486,000,000. The loan will bear interest at 8.5% per year and will mature on December 31, 2025.

24. DEPOSIT FROM CUSTOMERS

The details of deposits from customers based on customers name are as follows:

2023	
23.797.681.575	PT Tokopedia
-	PT Gentari Green Mobility Flee
788.565.942	PT Billfazz Teknologi Nusantara
342.649.968	PT Kudo Teknologi Indonesia
46.011.747.503	Others
70.940.644.988	Total

As at December 31, 2024 and 2023, this account represents deposit from customers related to revenues of digital product aggregator and clean energy products and services.

25. SURAT UTANG KONVERSI

Akun ini terdiri atas:

	2024	2023
Rigel Star International Ecosystem Pte. Ltd.	80.810.000.000	77.080.000.000
Twin Towers Ventures Fund II Pte. Ltd.	48.486.000.000	46.248.000.000
LX Ventures New Technology	32.324.000.000	-
Mintaka Electric Mobility LLC	14.222.560.000	13.566.080.000
Mobility Innovation Fund LLC	11.313.400.000	-
Huang Wei	6.060.750.000	-
SAIC - Godbell Technology Fund, LLC	4.848.600.000	-
Jumlah	198.065.310.000	136.894.080.000

Pada tanggal 21 Maret 2023, ESB dan Rigel Star International Ecosystems Pte. Ltd. (Rigel) menandatangani Perjanjian Pembelian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD 5.000.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% dengan jangka waktu 2 tahun. Pada tanggal 27 Maret 2023, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan Rigel telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai USD 5.000.000 atau setara dengan Rp 80.810.000.000 dan Rp 77.080.000.000 masing-masing pada 31 Desember 2024 dan 2023.

Pada September 2023, ESB dan Mintaka Electric Mobility LLC. (MEM) menandatangani Perjanjian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD 880.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% per tahun dengan jangka waktu dua (2) tahun. Pada tanggal 9 September 2023, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan MEM telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai USD 880.000 atau setara dengan Rp 14.222.560.000 dan Rp 13.566.080.000 pada 31 Desember 2024 dan 2023.

Pada tanggal 27 Oktober 2023, ESB dan Twin Towers Ventures Fund II Pte. Ltd. (TTVF) menandatangani Perjanjian Pembelian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD 3.000.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% dengan jangka waktu 2 (dua) tahun. Pada tanggal 27 Oktober 2023, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan TTVF telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai Rp 48.486.000.000 dan Rp 46.248.000.000 masing-masing pada 31 Desember 2024 dan 2023.

Pada tanggal 28 Mei 2024, ESB dan LX Ventures New Technology Investment Fund (LX) menandatangani Perjanjian Pembelian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD 2.000.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% dengan jangka waktu 2 (dua) tahun. Pada tanggal 28 Mei 2024, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan LX telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai USD 2.000.000 atau setara dengan Rp 32.324.000.000 pada 31 Desember 2024.

25. CONVERTIBLE NOTE

This account consists of:

	2024	2023
Rigel Star International Ecosystem Pte. Ltd.	80.810.000.000	77.080.000.000
Twin Towers Ventures Fund II Pte. Ltd.	48.486.000.000	46.248.000.000
LX Ventures New Technology	32.324.000.000	-
Mintaka Electric Mobility LLC	14.222.560.000	13.566.080.000
Mobility Innovation Fund LLC	11.313.400.000	-
Huang Wei	6.060.750.000	-
SAIC - Godbell Technology Fund, LLC	4.848.600.000	-
Total	198.065.310.000	136.894.080.000

On March 21, 2023, ESB and Rigel Star International Ecosystems Pte. Ltd. (Rigel) signed a Convertible Note Purchase Agreement amounting to USD 5,000,000. These convertible note bear interest at 6% with term is 2 years. On March 27, 2023, ESB has issued all of these notes, and Rigel has purchased all of these convertible notes for USD 5,000,000 or equivalent Rp 80,810,000,000 and Rp 77,080,000,000, respectively on December 31, 2024 and 2023.

On September 2023, ESB and Mintaka Electric Mobility LLC. (MEM) signed a Convertible Promissory Note amounting to USD 880,000. These convertible note bear interest at 6% per annum with term is two (2) years. On September 9, 2023, ESB has issued all of these notes, and MEM has purchased all of these convertible notes for USD 880,000 or equivalent Rp 14,222,560,000 and Rp 13,566,080,000 as at December 31, 2024 and 2023.

On October 27, 2023, ESB and Twin Towers Ventures Fund II Pte. Ltd. signed a Convertible Note Purchase Agreement amounting to USD 3,000,000. These convertible note bear interest at 6% with term is 2 (two) years. On October 27, 2023, ESB has issued all of these notes, and TTVF has purchased all of these convertible notes for Rp 48,486,000,000 and Rp 46,248,000,000, respectively as at December 31, 2024 and 2023.

On May 28, 2024 ESB and LX Ventures New Technology Investment Fund (LX) signed a Convertible Note Purchase Agreement amounting to USD 2,000,000. These convertible note bear interest at 6% with term is 2 (two) years. On May 28, 2024, ESB has issued all of these notes, and LX has purchased all of these convertible notes for USD 2,000,000 or equivalent Rp 32,324,000,000 on Desember 31, 2024.

Pada tanggal 28 Juni 2024, ESB dan Mobility Innovation Fund, LLC (MIF) menandatangani Perjanjian Pembelian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD 700.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% dengan jangka waktu 2 (dua) tahun. Pada tanggal 28 Juni 2024, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan MIF telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai USD 700.000 atau setara dengan Rp 11.313.400.000 pada 31 Desember 2024.

On June 28, 2024, ESB and Mobility Innovation Fund, LLC (MIF) signed a Convertible Note Purchase Agreement amounting to USD 700,000. These convertible note bear interest at 6% with term is 2 (two) years. On June 28, 2024, ESB has issued all of these notes and MIF has purchased all of these convertible notes for USD 700,000 or equivalent Rp 11,313,400,000 on December 31, 2024.

Pada tanggal 16 Desember 2024, ESB dan Huang Wei menandatangani Perjanjian Pembelian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD 375.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% dengan jangka waktu 2 (dua) tahun. Pada tanggal 16 Desember 2024, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan SAIC telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai USD 375.000 atau setara dengan Rp 6.060.750.000 pada 31 Desember 2024.

On December 16, 2024, ESB and Huang Wei signed a Convertible Note Purchase Agreement amounting to USD 375,000. These convertible note bear interest at 6% with term is 2 (two) years. On December 16, 2024, ESB has issued all of these notes, and LX has purchased all of these convertible notes for USD 375,000 or equivalent Rp 6,060,750,000 on Desember 31, 2024.

Pada tanggal 28 Juni 2024, ESB dan SAIC-Goldbell Technology Fund (SAIC) menandatangani Perjanjian Pembelian Surat Utang yang Dapat Dikonversikan senilai USD 300.000. Surat utang ini dikenakan bunga sebesar 6% dengan jangka waktu 2 (dua) tahun. Pada tanggal 28 Juni 2024, ESB telah menerbitkan seluruh surat utang tersebut, dan SAIC telah membeli seluruh surat utang konversi tersebut senilai USD 300.000 atau setara dengan Rp 4.848.600.000 pada 31 Desember 2024.

On June 28, 2024, ESB and SAIC-Goldbell Technology Fund (SAIC) signed a Convertible Note Purchase Agreement amounting to USD 300,000. These convertible note bear interest at 6% with term is 2 (two) years. On June 28, 2024, ESB has issued all of these notes and LX has purchased all of these convertible notes for USD 300,000 or equivalent Rp 4,848,600,000 on Desember 31, 2024.

26. UTANG PEMBIAYAAN

Akun ini terdiri dari:

	2024	2023
<u>Entitas anak</u>		
PT BCA Finance	455.303.911	804.069.056
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk	266.490.006	118.125.000
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	-	394.174.247
Jumlah	721.793.917	1.316.368.303
Bagian utang pembiayaan yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun		
PT BCA Finance	301.612.117	366.175.460
PT Bank Jasa Jakarta	54.831.470	-
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	-	394.174.247
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk	-	118.125.000
Total utang pembiayaan yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	356.443.587	878.474.707
Bagian jangka panjang	365.350.330	437.893.596

26. FINANCING PAYABLES

This account consists of:

<u>Subsidiary</u>
PT BCA Finance
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk
PT Clipan Finance Indonesia Tbk
Total
Current maturities of long-term financing payables
PT BCA Finance
PT Bank Jasa Jakarta
PT Clipan Finance Indonesia Tbk
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk
Total current maturities of long-term financing payables
Long-term portion

Entitas Anak

DMM

Pada tanggal 17 Desember 2020, DMM mendapatkan fasilitas pembiayaan investasi dari PT Clipan Finance Indonesia Tbk untuk pembelian dua (2) unit kendaraan sebesar Rp 759.500.000 dan Rp 784.000.000 dimana kendaraan tersebut digunakan sebagai jaminan fidusia atas fasilitas ini dan dikenai bunga tetap sebesar 3,88% per tahun. Fasilitas ini akan dilunasi dalam 48 kali angsuran bulanan dan akan jatuh tempo pada tanggal 17 November 2024 (Catatan 14).

Pada tanggal 7 Januari 2022, DMM mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian satu (1) unit kendaraan sebesar Rp 272.100.000 dan dikenai bunga tetap sebesar 2,99% per tahun. Fasilitas ini akan dilunasi dalam 36 angsuran bulanan dan akan jatuh tempo pada tanggal 7 Desember 2024.

DMM telah melunasi seluruh fasilitas pembiayaan yang didapatkan dari PT Clipan Finance dan PT BCA Finance pada 31 Desember 2024.

IDD

Pada tanggal 16 Oktober 2023, IDD mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian 1 aset tetap (satu) unit kendaraan sebesar Rp 638.800.000 yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 5,29% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 16 September 2026 (Catatan 14).

KAK

Pada tanggal 31 Agustus 2023, KAK mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk atas pengalihan 20 (dua puluh) unit kendaraan sebesar Rp 157.500.000 dari KAK yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini, fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 11,76% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 4 September 2024. Pada September 2024, fasilitas ini telah dilunasi oleh KAK (Catatan 14).

ESB

Pada tanggal 6 Oktober 2022, ESB mendapatkan fasilitas pembiayaan investasi dari PT BCA Finance untuk pembelian satu unit kendaraan sebesar Rp 206.500.000 dimana kendaraan tersebut digunakan sebagai jaminan fidusia atas fasilitas ini dan dikenai bunga tetap sebesar 2,95% per tahun. Fasilitas ini akan jatuh tempo pada tanggal 6 September 2025.

Pada tanggal 17 September 2024, ESB mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT Bank Jasa Jakarta untuk pembelian 1 (satu) unit kendaraan yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas ini. Fasilitas ini dikenai bunga tetap sebesar 5,5% flat per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 15 September 2027 (Catatan 14).

Beban bunga dari utang pembiayaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 disajikan sebagai "Beban Bunga" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 37).

Subsidiaries

DMM

On December 17, 2020, DMM obtained investment financing facility from PT Clipan Finance Indonesia Tbk for the purchase of two (2) unit of vehicle amounting to Rp 759,500,000 and Rp 784,000,000, which the vehicle are used as collateral for this facility and subjected to fixed interest rates of 3.88% per annum. This facility will be repaid in 48 monthly installments and will mature on November 17, 2024 (Note 14).

On January 7, 2022, DMM obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of one (1) unit of vehicle amounting to Rp 272,100,000 and subjected to fixed interest rate of 2.99% per annum. This facility will be repaid in 36 monthly installments and will mature on December 7, 2024.

DMM has fully paid financing facility obtained from PT Clipan Finance and PT BCA Finance as at December 31, 2024.

IDD

As at Oktober 16, 2023, IDD obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of 1 (one) unit of vehicle amounting to Rp 638,800,000 which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 5.29% per annum and will mature on September 16, 2026 (Note 14).

KAK

As at August 31, 2023, KAK obtained financing facility from PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk for the transfer of 20 (twenty) unit of vehicle amounting to Rp 157,500,000 from KAK which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 11.76% per annum and will mature on September 4, 2024. As at September 2024, this facility has been repaid by KAK (Note 14).

ESB

On October 6, 2022, ESB obtained financing facility from PT BCA Finance for the purchase of 1 (one) unit of vehicle amounting to Rp 206,500,000 which used as collateral for this facility, this facility are subjected to fixed interest of 2.95% per annum This facility will mature on September 6, 2025.

On September 17, 2024, ESB obtained a financing facility from PT Bank Jasa Jakarta for the purchase of 1 (one) unit of vehicles which used as collateral for this facility. This facility are subjected to fixed interest of 5.5% per annum and will mature on September 15, 2027 (Note 14).

Interest expenses on financing payables for the years ended December 31, 2024 and 2023 are presented as "Interest Expenses" in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income (Note 37).

27. LIABILITAS SEWA

a. Aset hak-guna

Grup memiliki kontrak sewa gedung perkantoran, kendaraan dan inventaris kantor yang digunakan dalam operasinya. gedung kantor, kendaraan dan inventaris kantor memiliki jangka waktu sewa 2-5 tahun tanpa batasan atau perjanjian yang diberlakukan dan termasuk opsi perpanjangan dan penghentian.

	2024						
	31 Desember 2023/ December 31, 2023	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Pengukuran Kembali atas Perubahan Pembayaran/ Remesurement Due to Change in Lease Payment	Terminasi/ Terminations	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan							Cost
Gedung kantor	8.860.356.991	548.813.829	(400.356.558)	71.947.562	(363.586.446)	8.717.175.378	Office buildings
Kendaraan	1.817.209.107	540.378.834	-	52.905.233	(586.707.528)	1.823.785.646	Vehicles
Inventaris Kantor	1.119.506.267	1.119.506.267	-	(1.119.506.266)	-	1.119.506.268	Office equipment
Jumlah biaya Perolehan	11.797.072.365	2.208.698.930	(400.356.558)	(994.653.471)	(950.293.974)	11.660.467.292	Total cost
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
Gedung kantor	5.895.876.887	1.913.572.037	(400.356.558)	-	(310.027.557)	7.099.064.809	Office buildings
Kendaraan	1.238.738.480	325.404.658	-	-	(111.314.223)	1.452.828.915	Vehicles
Inventaris Kantor	870.727.097	373.168.756	-	(1.119.506.266)	-	124.389.587	Office equipment
Jumlah akumulasi Penyusutan	8.005.342.464	2.612.145.451	(400.356.558)	(1.119.506.266)	(421.341.780)	8.676.283.311	Total accumulated Depreciation
Nilai buku neto	3.791.729.901					2.984.183.981	Net book value

	2023						
	31 Desember 2022/ December 31, 2022	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Pengukuran Kembali atas Perubahan Pembayaran/ Remesurement Due to Change in Lease Payment	Terminasi/ Terminations	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya Perolehan							Cost
Gedung kantor	7.141.632.135	2.146.924.507	-	(428.199.651)	-	8.860.356.991	Office buildings
Kendaraan	1.686.451.130	549.221.246	-	-	(418.463.269)	1.817.209.107	Vehicles
Inventaris Kantor	1.446.248.280	-	326.742.013	-	-	1.119.506.267	Office equipment
Jumlah biaya Perolehan	10.274.331.545	2.696.145.753	326.742.013	(428.199.651)	(418.463.269)	11.797.072.365	Total cost
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
Gedung kantor	4.159.031.264	2.108.485.971	-	(371.640.348)	-	5.895.876.887	Office buildings
Kendaraan	1.089.998.982	452.203.614	-	-	(303.464.116)	1.238.738.480	Vehicles
Inventaris Kantor	810.686.104	386.783.006	326.742.013	-	-	870.727.097	Office equipment
Jumlah akumulasi Penyusutan	6.059.716.350	2.947.472.591	326.742.013	(371.640.348)	(303.464.116)	8.005.342.464	Total accumulated depreciation
Nilai buku neto	4.214.615.195					3.791.729.901	Net book value

Grup memiliki kontrak sewa gedung perkantoran, kendaraan dan inventaris kantor yang digunakan dalam operasinya. Gedung kantor, kendaraan dan inventaris kantor memiliki jangka waktu sewa 2-5 tahun tanpa batasan atau perjanjian yang diberlakukan dan termasuk opsi perpanjangan dan penghentian.

The Group has lease contracts for office buildings, vehicles and office equipment used in its operations. Office buildings, vehicles and office equipment have lease terms of 2-5 years with no restrictions or covenants imposed and includes extension and termination options.

Rincian laba pengurangan aset hak-guna adalah sebagai berikut:

The details of gain on termination of right-of-use assets are as follows:

	2024	2023	
Pengurangan sewa	486.033.181	199.783.828	Termination of leases
Biaya perolehan	950.293.974	418.463.269	Acquisition cost
Akumulasi penyusutan	(421.341.780)	(303.464.116)	Accumulated depreciation
Nilai buku neto	528.952.194	114.999.153	Net book value
Laba (rugi) pengurangan aset hak-guna	(42.919.013)	84.784.675	Gain (loss) on termination of right-of-use assets

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kondisi atau peristiwa yang menimbulkan indikasi penurunan nilai atas jumlah tercatat aset hak-guna, sehingga tidak diperlukan cadangan kerugian penurunan nilai untuk aset hak-guna.

The management of the Group believes that there are neither conditions nor events that indicate impairment in the carrying amount of its right-of-use assets, and therefore an allowance for impairment losses of right-of-use assets was not considered necessary.

b. Liabilitas sewa

b. Lease liabilities

Di bawah ini adalah jumlah tercatat liabilitas sewa dan mutasinya selama tahun berjalan:

Set out below are the carrying amounts of lease liabilities and the movements during the year:

	2024	2023	
Saldo awal	1.284.518.939	3.631.178.981	Beginning balance
Penambahan	2.208.698.930	2.696.145.753	Additions
Terminasi	(486.033.181)	(199.783.828)	Termination
Penambahan bunga	169.117.677	296.366.624	Accretion of interest
Pembayaran			Payments
Pokok	(982.080.838)	(4.843.021.967)	Principal
Bunga	(169.117.677)	(296.366.624)	Interest
Saldo akhir	2.025.103.850	1.284.518.939	Ending balance
Lancar	1.026.683.069	750.631.998	Current
Tidak lancar	998.420.781	533.886.941	Non-current
Jumlah	2.025.103.850	1.284.518.939	Total

Kewajiban sewa diukur kembali dengan mendiskontokan pembayaran sewa yang direvisi menggunakan IBR pada tanggal efektif modifikasi. Rata-rata tertimbang dari kenaikan suku bunga pinjaman yang ditetapkan Grup adalah 9,00%.

The lease liabilities were remeasured by discounting the revised lease payments using the IBR at the effective date of the modification. The weighted average increase in loan interest rates determined by the Group is 9.00%.

Jumlah total yang diakui dalam laba rugi terdiri dari:

Total amount recognized in profit or loss consists of the following:

	2024	2023	
Biaya yang berkaitan dengan sewa jangka pendek (Catatan 36)	7.897.423.386	3.355.653.317	Expenses relating to short term leases (Note 36)
Beban depresiasi atas aset hak guna (Catatan 36)	2.612.145.451	2.947.472.591	Depreciation of right-of-use assets (Note 36)
Beban bunga atas kewajiban sewa (Catatan 37)	169.117.677	296.366.624	Interest expenses on lease liabilities (Note 37)
Rugi (laba) pengurangan aset hak-guna	42.919.013	(84.784.675)	Loss (gain) on termination of right-of-use assets
Jumlah yang diakui dalam laba rugi	10.721.605.527	6.514.707.857	Total amount recognized in profit or loss

Total arus kas keluar untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 untuk semua kontrak sewa sebesar Rp 9.048.621.901 dan Rp 8.495.041.908.

The total cash outflows for the year ended December 31, 2024 and 2023 for all lease contracts amounting to Rp 9,048,621,901 and Rp 8,495,041,908.

Analisis jatuh tempo atas sewa telah diungkapkan pada Catatan 38.

The maturity analysis of lease are disclosed in Note 38.

28. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN

Grup memberikan imbalan untuk karyawannya yang telah mencapai usia pensiun yaitu 58 tahun sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) yang menerapkan pengaturan Perppu No. 2/2022 tentang Cipta Kerja pada tahun 2022 dan Undang-undang No.11/2020 tentang Cipta Kerja pada tahun 2021. Liabilitas imbalan kerja tersebut tidak didanai.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup mencatat imbalan kerja karyawan menggunakan metode "Projected Unit Credit" berdasarkan perhitungan aktuaria sebagai berikut:

	2024	2023	
<u>Perusahaan</u>			<u>The Company</u>
KKA Riana dan Rekan	10 Maret 2025/ March 10, 2025	27 Februari 2024/ February 27, 2024	KKA Riana dan Rekan
<u>Entitas Anak</u>			<u>The Subsidiaries</u>
KKA Riana dan Rekan	10 Maret 2025/ March 10, 2025	27 Februari 2024/ February 27, 2024	KKA Riana dan Rekan
KKA Tubagus Syafrial dan Amran Nangasan	3 Februari 2025/ February 3, 2025	6 Maret 2024/ March 6, 2024	KKA Tubagus Syafrial dan Amran Nangasan

Pada tanggal 31 Desember 2024 and 2023, jumlah karyawan yang berhak atas imbalan kerja tersebut masing-masing sebanyak 208 dan 207 karyawan. Laporan aktuaria di atas disusun menggunakan metode dan asumsi di bawah ini:

The Group provides benefits for its employees who has reached the retirement age of 58 based on the provisions of Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) that implement the provisions of Perppu No. 2/2022 on Job Creation in 2022 and Law No. 11/2020 on Job Creation in 2021. The employee benefits liability is unfunded.

As at December 31, 2024 and 2023, the Group recognizes employee benefits using "Projected Unit Credit" method based on the followings actuarial valuation report:

As at December 31, 2024 and 2023, total employees who are entitled to these benefits are 208 and 207 employees, respectively. The abovementioned actuary reports are prepared using the following methods and assumptions:

	2024	2023	
Tingkat diskonto per tahun	7,09 - 7,25%	6,58 % - 6,75%	Discount rate per annum
Kenaikan gaji rata-rata per tahun	5,00%	5,00%	Salary increase rate per year
Usia pensiun normal	55 - 59	55 - 59	Normal pension age
	TMI IV-2019 (Average)/	TMI IV-2019 (Average)/	
	TMI IV-2019 (Average)	TMI IV-2019 (Average)	
Tingkat mortalitas	10% dari tingkat mortalitas/	10% dari tingkat mortalitas/	Mortality rate
Tingkat cacat	5% - 10% from mortality rate	5% - 10% from mortality rate	Disability rate
	6% untuk karyawan sebelum usia 30 tahun dan akan menurun sampai 0% pada usia 2 tahun sebelum usia pensiun normal/ 6% for employee before the age of 30 years old and will decrease until 0% at the age 2 years before normal retirement age	6% untuk karyawan sebelum usia 30 tahun dan akan menurun sampai 0% pada usia 2 tahun sebelum usia pensiun normal/ 6% for employee before the age of 30 years old and will decrease until 0% at the age 2 years before normal retirement age	Resignation rate

Liabilitas imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian terdiri dari:

Employee benefits liabilities recognized at consolidated statement of financial positions consist of:

	2024	2023	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	11.039.489.690	9.477.134.897	Present value of defined benefits obligation

Imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

Employee benefits recognized at consolidated profit or loss consist of:

	2024	2023	
Beban jasa kini	3.099.314.019	2.301.063.642	Current service cost
Beban bunga	573.020.693	453.206.176	Interest expenses
Beban jasa lalu	(736.044.649)	(1.139.321.123)	Past service costs
Jumlah	2.936.290.063	1.614.948.695	Total

Rincian imbalan kerja karyawan yang diakui pada ekuitas dalam penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

Details of employee benefits recognized on equity in other comprehensive income are as follows:

	2024	2023	
Pengukuran kembali:			Remeasurement:
Pengaruh perubahan asumsi keuangan	(1.112.059.135)	(771.016.915)	Effect of changes in financial assumptions
Pengaruh penyesuaian pengalaman	(261.876.135)	386.206.370	Effect of experience adjustment
Jumlah	(1.373.935.270)	(384.810.545)	Total

Mutasi liabilitas imbalan kerja karyawan adalah sebagai berikut:

Movements in employee benefits liabilities are follows:

	2024	2023	
Saldo awal tahun	9.477.134.897	8.253.196.747	Beginning balance
Beban tahun berjalan (Catatan 36)	2.936.290.063	1.614.948.695	Expense during the year (Note 36)
Keuntungan aktuarial pada penghasilan komprehensif lain	(1.373.935.270)	(384.810.545)	Actuarial gain recognized in other comprehensive income
Pembayaran imbalan kerja	-	(6.200.000)	Paid employee benefit
Jumlah	11.039.489.690	9.477.134.897	Total

Manajemen berkeyakinan bahwa jumlah liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, tersebut cukup untuk memenuhi persyaratan Undang-Undang Ketenagakerjaan.

The management believes that the sum of employee benefits liabilities as at December 31, 2024 and 2023 are adequate to cover the requirement of Labor Law.

Analisis sensitivitas dari perubahan asumsi-asumsi utama terhadap liabilitas imbalan kerja untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

The sensitivity analysis from the changes of the main assumptions of the employee benefits liabilities for the years ended December 31, 2024 and 2023, are as follows:

	2024	2023	
Analisis sensitivitas			Sensitivities analysis
Asumsi tingkat diskonto			Discount rate assumptions
Tingkat diskonto - 1%	11.778.854.118	6.261.593.842	Discount rate - 1%
Tingkat diskonto + 1%	10.245.227.164	8.389.634.468	Discount rate + 1%

	2024	2023	
Asumsi tingkat kenaikan gaji			Salary increase rate assumptions
Tingkat kenaikan gaji - 1%	10.219.391.634	8.747.233.578	Salary increase rate - 1%
Tingkat kenaikan gaji + 1%	11.795.976.620	6.825.426.384	Salary increase rate + 1%
Metode <i>Deterministic</i> merupakan metode analisa yang tidak mengandung komponen yang sifatnya probabilistik, sehingga hasil yang dihasilkan akan tetap sama sepanjang data yang dimasukkan sama.			Deterministic method is a method of analysis that does not contain components that are probabilistic, so that the results generated will remain the same throughout the same data were entered.
Dalam melakukan pengukuran terhadap analisa sensitivitas, aktuaris menggunakan dasar kejadian-kejadian dengan derajat kepastian yang cukup tinggi berdasarkan data saat ini yang telah terjadi.			In measuring the sensitivity analyse, actuary used basic events with a fairly high degree of certainty based on current data that have happened.
Tidak terdapat perubahan metode dalam melakukan analisa sensitivitas jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya.			There is no changes of method in the sensitivity analyse if compared with prior year.
Jatuh tempo kewajiban imbalan pasti tidak terdiskonto pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:			The maturities of the undiscounted defined benefits obligation as at December 31, 2024 and 2023 is as follows:
	2024	2023	
Kurang dari 1 tahun	1.369.527.152	1.046.919.280	Less than 1 year
Antara 1 - 2 tahun	1.175.253.983	144.429.182	Between 1 - 2 years
Antara 2 - 5 tahun	3.612.088.519	1.632.181.394	Between 2 - 5 years
Antara 5 - 10 tahun	16.030.769.080	14.380.265.146	Between 5 - 10 years
Lebih dari 10 tahun	133.376.567.751	123.922.069.250	Over 10 years
Durasi rata-rata kewajiban manfaat pasti pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 masing-masing adalah 16,48 tahun.			The weighted average durations of the defined obligations benefit as at December 31, 2024 and 2023 are 16.48 years, respectively.
Pada tanggal 31 Desember 2024, durasi rata-rata tertimbang liabilitas imbalan kerja karyawan adalah 16,48 tahun.			As at December 31, 2024, the weighted average duration of employee benefits liabilities is 16.48 years.

29. MODAL SAHAM

Komposisi pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 berdasarkan laporan yang dikelola oleh PT Raya Saham Registra, Biro Administrasi Efek, adalah sebagai berikut:

	2024		
Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Total/Total
PT 1 Inti Dot Com	101.568.600	11,70%	10.156.860.000
Abell Technology Global Pte. Ltd.	98.902.300	11,40%	9.890.230.000
PT Quantum Clovera			
Investama Tbk	72.288.200	8,33%	7.228.820.000
Martin Suharlie (Direktur Utama)	68.722.200	7,92%	6.872.220.000
Bank Of Singapore Limited	56.337.400	6,49%	5.633.740.000
PT Karya Karunia Persada	44.139.900	5,09%	4.413.990.000
Suryandy Jahja (Direktur)	10.659.300	1,23%	1.065.930.000
Diaz Faisal Malik			
Hendropriyono (Komisaris)	173.000	0,02%	17.300.000
Rachel Stephanie Marsaulina			
Siagian (Direktur)	17.500	0,00%	1.750.000
Stanley Tjiandra (Direktur)	9.600	0,00%	960.000
Masyarakat (di bawah 5%)	415.115.300	47,82%	41.511.530.000
Jumlah	867.933.300	100,00%	86.793.330.000
Shareholders			
PT 1 Inti Dot Com			
Abell Technology Global Pte. Ltd.			
PT Quantum Clovera			
Investama Tbk			
Martin Suharlie (President Director)			
Bank Of Singapore Limited			
PT Karya Karunia Persada			
Suryandy Jahja (Director)			
Diaz Faisal Malik			
Hendropriyono (Commissioner)			
Rachel Stephanie Marsaulina			
Siagian (Director)			
Stanley Tjiandra (Director)			
Public (below 5%)			
Total			

29. SHARE CAPITAL

The composition of the Company's shareholders as at December 31, 2024 and 2023 based on the reports managed by PT Raya Saham Registra, the Securities Administration Bureau, are as follows:

<u>2023</u>			
<u>Pemegang Saham</u>	<u>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Issued and Fully Paid</u>	<u>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</u>	<u>Total/Total</u>
PT 1 Inti Dot Com	99.572.400	11,47%	9.957.240.000
Abell Technology Global Pte. Ltd.	98.902.300	11,40%	9.890.230.000
PT Quantum Clovera Investama Tbk	72.313.900	8,33%	7.231.390.000
Martin Suharlie (Direktur Utama)	68.722.200	7,92%	6.872.220.000
Bank Of Singapore Limited	56.337.400	6,49%	5.633.740.000
PT Karya Karunia Persada	44.160.600	5,09%	4.416.060.000
Suryandy Jahja (Direktur)	10.630.000	1,22%	1.063.000.000
Diaz Faisal Malik Hendropriyono (Komisaris)	173.000	0,02%	17.300.000
Rachel Stephanie Marsaulina Siagian (Direktur)	17.500	0,00%	1.750.000
Masyarakat (di bawah 5%)	417.104.000	48,06%	41.710.400.000
Jumlah	867.933.300	100%	86.793.330.000

Saham treasuri

Perusahaan

Berdasarkan surat No. 080/MCI/CORP/E-VIII/24 tanggal 20 Agustus 2024, Perusahaan menyampaikan keterbukaan informasi kepada OJK dan BEI atas pembelian kembali saham Perusahaan (saham treasuri) sebanyak maksimum 351.200 lembar saham.

Pembelian kembali saham Perusahaan dilaksanakan dari tanggal 26 September 2024 sampai dengan tanggal 25 September 2025. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, total saham yang telah dibeli kembali adalah sebanyak 351.200 lembar saham dengan total nilai pembelian sebesar Rp 400.175.000.

Entitas Anak

Berdasarkan surat No. 008III2020DMMX tanggal 18 Maret 2020, DMM menyampaikan keterbukaan informasi kepada OJK dan BEI atas pembelian kembali saham DMM (saham treasuri) sebanyak maksimum 1.538.461.540 lembar saham dan telah mendapat tanggapan dari OJK melalui surat No. S-417/ PM.221/2020 pada tanggal 19 Maret 2020.

Pembelian kembali saham DMM dilaksanakan dari tanggal 23 Maret 2020 sampai dengan tanggal 23 Juni 2020. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, Total saham yang telah dibeli kembali adalah sebanyak 432.872.500 lembar saham dengan total nilai pembelian sebesar Rp 26.819.640.200.

30. TAMBAHAN MODAL DISETOR - NETO

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, rincian tambahan modal disetor terdiri dari:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<u>Perusahaan</u>		
Agio saham dari Penawaran Umum Perdana	278.823.540.500	278.823.540.500
Dikurangi: Beban emisi saham	9.370.153.569	9.370.153.569
Subjumlah	269.453.386.931	269.453.386.931

Treasury stock

The Company

Based on letter No. 080/MCI/CORP/E-VIII/24 dated August 20, 2024, the Company submitted a disclosure of information to OJK and BEI regarding repurchase of its own shares (treasury shares) for maximum of 351,200 shares.

The repurchase of the Company share is conducted from September 26, 2024 until September 25, 2025. As at the date of the consolidated financial statements, the amount of repurchase shares are 351,200 shares with total purchase price amounting to Rp 400,175,000.

Subsidiaries

Based on letter No. 008III2020DMMX dated March 18, 2020, DMM submitted a disclosure of information to OJK and BEI regarding repurchase of its own shares (treasury shares) for maximum of 1,538,461,540 shares and already received respond letter from OJK through its letter No. S-417/PM.221/2020 on March 19, 2020.

The repurchase of DMM share is conducted from March 23, 2020 until June 23, 2020. As at the date of the consolidated financial statements, the amount of repurchase shares are 432,872,500 shares with total purchase price amounting to Rp 26,819,640,200.

30. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL - NET

As at December 31, 2024 and 2023, details of additional paid-in capital consists of:

<u>The Company</u>
Capital paid in excess of par value from Initial Public Offering
Less: Stock issuance costs
Subtotal

	2024	2023	
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	(7.239.272.387)	(6.682.440.982)	Difference in value arising from restructuring transaction of entities under common control
Laba penjualan treasury	22.482.457.872	22.482.457.872	Gain on sale of treasury stock
Pengampunan pajak	10.224.292.900	10.224.292.900	Tax amnesty
Subjumlah	25.467.478.385	26.024.309.790	Subtotal
Entitas Anak			The Subsidiaries
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	2.520.666.625	2.521.147.714	Difference in value arising from restructuring transaction of entities under common control
Pengampunan pajak Entitas Anak yang diakuisisi tahun berjalan	6.739.147.369	7.800.347.369	Tax amnesty of Subsidiary acquired during current year
Subjumlah	9.259.813.994	10.321.495.083	Subtotal
Jumlah	304.180.679.310	305.799.191.804	Total

Perusahaan

Selisih nilai transaksi entitas sepengendali sebesar Rp 873.718.024 merupakan selisih lebih antara nilai buku sebesar Rp 5.680.718.024 dan harga perolehan sebesar Rp 4.807.000.000 atas akuisisi ATM, BAC dan NFC oleh Perusahaan yang dilakukan pada tanggal 10 Januari 2018 dan 6 April 2018.

Berdasarkan Akta Notaris Crystofer, S.H., M.Kn No. 17, tanggal 18 Maret 2024, para pemegang saham setuju atas pembubaran BAC untuk menghindari kerugian yang lebih besar di masa depan. Sehingga, selisih nilai transaksi entitas sepengendali sebesar Rp 556.831.404 telah dihentikan pengakuannya.

Pada tahun 2020, Perusahaan telah melakukan pembelian kembali atas 9.317.300 lembar saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh dari pemegang saham publik. Total biaya perolehan saham treasury tersebut adalah Rp 12.457.362.500. Pada tanggal 31 Desember 2020, saham treasury ini telah dijual dengan laba penjualan sebesar Rp 22.482.457.872.

Pada tahun 2022, Perusahaan telah melakukan penjualan sebagian saham yang dimiliki atas MPD sebesar 14.000 lembar saham kepada PT Solic Kreasi Baru, pihak berelasi, dengan nilai nominal sebesar Rp 14.000.000.000 jika dibandingkan dengan jumlah tercatat investasi sebesar Rp 21.239.272.387 sehingga Perusahaan mencatat kerugian atas pelepasan MPD pada selisih nilai transaksi entitas sepengendali sebesar Rp 7.239.272.387.

Entitas Anak

Pada tanggal 31 Desember 2019, selisih nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali sebesar Rp 85.500.985 merupakan selisih lebih antara nilai buku sebesar Rp 1.629.500.985 dan harga perolehan sebesar Rp 1.544.000.000 atas akuisisi AAP, DMI dan EWM yang masing-masing dilakukan pada tanggal 19 Maret 2019, 27 Februari 2019 dan 8 April 2019.

The Company

Difference arising from transactions among entities under common control amounting to Rp 873,718,024 represents an excess of book value amounting to Rp 5,680,718,024 over acquisition cost amounting to Rp 4,807,000,000 on the acquisition of ATM, BAC and NFC by the Company which was made on January 10, 2018 and April 6, 2018.

As at December 31, 2024, based on Notarial Deed No. 17 dated March 18, 2024 of Crystofer, S.H., M.Kn, shareholders agree to liquidate BAC to avoid greater losses in the future. Therefore, difference arising from transactions among entities under common control amounting to Rp 556,831,404 has been derecognized.

In 2020, the Company has bought back 9,317,300 shares of its issued and fully paid capital stock from public stockholders. Total acquisition cost of these treasury stock amounted to Rp 12,457,362,500. As at December 31, 2020, these treasury stock has been sold with gain on sale of treasury stock amounting to Rp 22,482,457,872.

In 2022, the Company has sold part of the shares owned in MPD amounting to 14,000 shares to PT Solic Kreasi Baru, related party, with a nominal value of Rp 14,000,000,000 compared to the carrying amount of the investment of Rp 21,239,272,387, therefore the Company recorded a loss on disposal of MPD in difference arising from transactions among entities under common control amounting to Rp 7,239,272,387.

Subsidiaries

As at December 31, 2019, differences in value arising from restructuring transactions of entities under common control amounting to Rp 85,500,985 represent an excess of book value amounting to Rp 1,629,500,985 with acquisition cost amounting to Rp 1,544,000,000 of AAP, DMI dan EWM on March 19, 2019, February 27, 2019 and April 8, 2019, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2018, selisih nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali sebesar Rp 2.115.097.235 merupakan selisih lebih antara nilai buku sebesar Rp 2.743.097.235 dan harga perolehan sebesar Rp 628.000.000 atas akuisisi IOT, MKN, dan DCE yang masing-masing dilakukan pada tanggal 26 November 2018, 24 Januari 2018 dan 10 Agustus 2018.

As at December 31, 2018, differences in value arising from restructuring transactions of entities under common control amounting to Rp 2,115,097,235 represent an excess of book value amounting to Rp 2,743,097,235 with acquisition cost amounting to Rp 628,000,000 of IOT, MKN, and DCE on November 26, 2018, January 24, 2018 and August 10, 2018, respectively.

Berdasarkan akta notaris No. 36 tanggal 28 Maret 2024 yang dibuat dihadapan Chrystofer S.H., M.Kn., IOT telah memindahkan kepemilikan saham MKN kepada PT Mitra Cipta Teknologi sebanyak 175 lembar atau senilai Rp 175.000.000. Sehingga, selisih nilai transaksi entitas sepengendali sebesar Rp 481.809 telah dihentikan pengakuannya.

Based on notarial deed no 36 dated March 28, 2024, of Chrystofer S.H., M.kn. IOT transferred all its ownership in MKN to PT Mitra Cipta Teknologi amounting to 175 shares or equivalent to Rp 175,000,000. Therefore, difference arising from transactions among entities under common control amounting to Rp 481,809 has been derecognized.

Pada tahun 2022, DMM telah melakukan penjualan mengalihkan seluruh kepemilikan di DMMXBD kepada PT Solic Inti Digital sebanyak 39.990 lembar saham dan kepada Budiasto Kusuma sebanyak 10 lembar saham dengan imbalan yang diterima sama dengan harga perolehan sebesar Rp 4.000.000.000 jika dibandingkan dengan jumlah tercatat investasi sebesar Rp 3.999.538.000 sehingga DMM mencatat laba atas pelepasan DMMXBD pada selisih nilai transaksi entitas sepengendali sebesar Rp 462.000.

In 2022, DMM has sold its entire ownership in DMMXBD to PT Solic Inti Digital for 39,990 shares and to Budiasto Kusuma, a related parties for 10 shares with consideration received equal to the acquisition price of Rp 4,000,000,000 when compared to the carrying amount of the investment of Rp 3,999,538,000 so that DMM recorded a gain on disposal of DMMXBD in difference in value of transactions between entities under common control of Rp 462,000.

Pada tanggal 31 Desember 2024, tambahan modal disetor berasal dari pengampunan pajak Perusahaan, TI, NFC, MKN dan IDD masing-masing sebesar Rp 10.224.292.900, Rp 6.385.847.369, Rp 91.700.000, dan Rp 261.600.000.

As at December 31, 2024, additional paid-in capital obtained from tax amnesty the Company, TI, NFC, and IDD amounted to Rp 10,224,292,900, Rp 6,385,847,369, Rp 91,700,000 and Rp 261,600,000.

Pada tanggal 31 Desember 2023, tambahan modal disetor berasal dari pengampunan pajak Perusahaan, TI, NFC, MKN dan IDD masing-masing sebesar Rp 10.224.292.900, Rp 6.385.847.369, Rp 91.700.000, Rp 1.061.200.000 dan Rp 261.600.000.

As at December 31, 2023, additional paid-in capital obtained from tax amnesty the Company, TI, NFC, and IDD amounted to Rp 10,224,292,900, Rp 6,385,847,369, Rp 91,700,000, Rp 1,061,200,000 and Rp 261,600,000.

31. CADANGAN UMUM

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 19 Juni 2024, yang diaktakan berdasarkan Akta Notaris No. 142 pada tanggal yang sama, yang dibuat di hadapan Notaris Christina Dwi Utami, S.H, MHum, MKN, para pemegang saham menyetujui:

- Pembentukan cadangan umum sebesar Rp 100.000.000; dan
- Membukukan laba bersih tahun 2023 sebesar Rp 540.847.097 sebagai laba ditahan untuk tambahan modal kerja Perusahaan.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 14 Juni 2023, yang diaktakan berdasarkan Akta Notaris No. 123 pada tanggal yang sama, yang dibuat di hadapan Notaris Christina Dwi Utami, S.H, MHum, MKN, para pemegang saham menyetujui:

- Pembentukan cadangan umum sebesar Rp 100.000.000; dan
- Membukukan laba bersih tahun 2022 sebesar Rp 24.813.647.907 sebagai laba ditahan untuk tambahan modal kerja Perusahaan.

31. GENERAL RESERVES

Based on General Meeting of Shareholders held on June 19, 2024, notarized by Notarial Deed No. 142 on the same date of Notary Christina Dwi Utami, S.H, MHum, MKN, the shareholders approved:

- The appropriation of general reserves amounting to Rp 100,000,000; and
- Recognized net income of 2023 amounting to Rp 540,847,097 as retained earnings for the Company's additional working capital.

Based on General Meeting of Shareholders held on June 14, 2023, notarized by Notarial Deed No. 123 on the same date of Notary Christina Dwi Utami, S.H, MHum, MKN, the shareholders approved:

- The appropriation of general reserves amounting to Rp 100,000,000; and
- Recognized net income of 2022 amounting to Rp 24,813,647,907 as retained earnings for the Company's additional working capital.

32. KEPENTINGAN NONPENGENDALI DAN SELISIH TRANSAKSI DENGAN PIHAK NON PENGENDALI

a. Kepentingan nonpengendali

Kepentingan nonpengendali (KNP) atas aset neto entitas anak merupakan bagian atas aset neto entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung kepada Perusahaan.

Rincian KNP atas aset neto entitas anak sebagai berikut:

	2024
NFC	837.520.176.739
TI	82.876.777.325
Lain-lain	22.449.230.513
Total	942.846.184.577

b. Selisih transaksi dengan pihak nonpengendali

Rincian selisih transaksi dengan pihak nonpengendali sebagai berikut:

	2024
NFC	(371.885.717.562)
TI	(332.383.961.644)
DKD	(7.003.892.260)
DMM	51.295.045.833
Lain-lain	516.303.709
Jumlah	(659.462.221.924)

32. NONCONTROLLING INTERESTS AND DIFFERENCES IN VALUE FROM TRANSACTIONS WITH NONCONTROLLING INTERESTS

a. Noncontrolling interests

Noncontrolling interest (NCI) in net assets of subsidiaries represents the portions of the net assets if the subsidiaries that are not attributable, directly or indirectly, to the Company.

The details of NCI in net assets of subsidiaries are as follows:

	2023
NFC	863.085.645.028
TI	94.018.231.540
Others	25.567.935.618
Total	982.671.812.186

b. Differences in value from transactions with noncontrolling interests

The details of differences in value from transactions with noncontrolling interests are as follows:

	2023
NFC	(371.654.212.488)
TI	(332.352.456.123)
DKD	(7.160.735.132)
DMM	51.295.076.100
Others	516.303.707
Total	(659.356.023.936)

33. PENJUALAN NETO

Akun ini terdiri dari:

	2024
Agregator produk digital	5.770.280.271.103
Produk dan jasa digital	971.638.284.126
Iklan berbasis cloud digital	175.198.247.112
Produk dan layanan energi bersih	108.061.208.624
Layanan SaaS & IT	98.876.383.681
Penjualan grosir digital	18.548.292.214
Konten dan hiburan	1.037.071.137
Jumlah	7.143.639.757.997

Pendapatan yang melebihi 10% dari total pendapatan konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

	2024
PT Shopee International Indonesia	1.016.141.361.242

Grup melakukan penjualan kepada pihak-pihak berelasi (Catatan 8e).

33. NET REVENUES

This account consists of:

	2023
Digital product aggregator	9.105.876.381.488
Digital products and services	2.107.127.911.585
Digital cloud advertising	212.692.621.331
Clean energy products and services	148.168.632.294
SaaS & IT services	74.603.418.539
Digital wholesale	47.557.358.935
Content and entertainment	1.118.860.870
Total	11.697.145.185.042

Revenues that exceeds 10% of total consolidated net revenues for the year ended December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	2023
PT Shopee International Indonesia	1.111.709.297.282

The Group conducted sales to related parties (Note 8e).

34. BEBAN POKOK PENDAPATAN

Akun ini terdiri dari:

	2024	2023	
Persediaan awal	383.766.862.380	412.688.316.160	Beginning balance
Efek pelepasan entitas anak	(1.623.688.828)	-	Effect of disposal of subsidiary
Pembelian	6.841.119.344.789	11.401.254.512.206	Purchases
Barang tersedia untuk dijual	7.223.262.518.341	11.813.942.828.366	Goods available for sale
Persediaan akhir (Catatan 10)	(349.569.446.444)	(383.766.862.380)	Ending balance (Note 10)
Subtotal	6.873.693.071.897	11.430.175.965.986	Subtotal
Penyusutan aset tetap (Catatan 14)	63.060.046.541	42.702.841.966	Depreciation of property and equipment (Note 14)
Beban pabrikasi	14.019.049.112	16.319.661.848	Manufacturing costs
Upah buruh langsung	10.597.342.135	5.048.163.256	Direct labor
Amortisasi aset tak berwujud (Catatan 15)	1.357.947.539	1.058.647.541	Amortization of intangible assets (Note 15)
Jumlah	6.962.727.457.224	11.495.305.280.597	Total

Pembelian yang melebihi 10% total pembelian konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

Purchase that exceeds 10% total consolidated purchases for the years ended December 31, 2024 and 2023 are as follows:

	2024	2023	
PT Telekomunikasi Selular	3.422.244.233.716	5.180.076.420.108	PT Telekomunikasi Selular
PT Indosat Ooredoo Hutchison	894.118.993.255	1.394.057.795.626	PT Indosat Ooredoo Hutchison
Jumlah	4.316.363.226.971	6.574.134.215.734	Total

Grup melakukan pembelian persediaan dari pihak-pihak berelasi (Catatan 8f).

The Group purchased inventories from related parties (Note 8f).

35. BEBAN PENJUALAN

Akun ini terdiri dari:

	2024	2023	
Pemasaran dan promosi	26.746.397.212	17.132.851.450	Marketing and promotion
Gaji, upah, dan tunjangan	5.406.948.011	3.599.449.476	Salaries, wages, and allowances
Instalasi	2.592.982.536	2.541.193.428	Instalation
Perjalanan dinas	854.056.773	1.413.314.156	Travelling
E-Commerce	58.309.051	74.167.351	E-Commerce
Penyusutan aset tetap (Catatan 14)	23.375.000	23.375.000	Depreciation of property and equipment (Note 14)
Lainnya	511.017.550	4.236.338.837	Others
Total	36.193.086.133	29.020.689.698	Total

34. COST OF REVENUES

This account consists of:

35. SELLING EXPENSES

This account consists of:

36. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Akun ini terdiri dari:

	2024
Gaji, upah, dan tunjangan (Catatan 8h)	67.790.512.607
Penyusutan aset tetap (Catatan 14)	23.812.132.799
Utilitas	8.439.864.502
Sewa (Catatan 27)	7.897.423.386
Pajak	7.710.511.662
Jasa profesional	6.581.472.419
Amortisasi aset takberwujud (Catatan 15)	6.482.911.980
Imbalan kerja (Catatan 28)	2.936.290.063
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 27)	2.612.145.451
Perlengkapan	2.492.395.276
Perjalanan dinas	2.300.621.043
Transportasi	1.601.469.942
Sumbangan dan jamuan	1.414.515.619
Perijinan dan keamanan	1.400.045.571
Pemeliharaan dan perawatan	677.418.335
Asuransi	570.779.969
Lainnya	7.883.068.036
Jumlah	152.603.578.660

36. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

This account consists of:

	2023	
Salaries, wages, and allowances (Note 8h)	68.415.289.486	
Depreciation of property and equipment (Note 14)	23.082.922.091	
Utilities	7.870.533.129	
Rent (Note 27)	3.355.653.317	
Taxes	6.843.585.026	
Professional fees	5.820.635.514	
Amortization of intangible assets (Note 15)	6.104.082.948	
Employee benefits (Note 28)	1.614.948.695	
Depreciation of right-of-use assets (Note 27)	2.947.472.591	
Supplies	1.566.687.402	
Business travel	2.000.233.692	
Transportation	2.591.769.266	
Donations and entertainment	1.554.394.457	
Permit and licenses	104.789.440	
Repairs and maintenance	2.574.601.781	
Insurance	465.998.613	
Others	8.025.471.382	
Total	144.939.068.830	

37. BEBAN KEUANGAN

Perincian beban bunga berdasarkan sumber pendanaan terdiri dari:

	2024
Utang pihak ketiga (Catatan 23)	7.877.950.812
Utang bank jangka pendek (Catatan 19)	6.281.489.975
Utang bank jangka panjang (Catatan 22)	2.144.815.312
Beban bunga lainnya	1.864.627.201
Anjak piutang (Catatan 7)	1.271.798.887
Liabilitas sewa (Catatan 27b)	169.117.677
Utang pembiayaan (Catatan 26)	87.547.804
Utang pihak berelasi (Catatan 8d)	23.000.000
Jumlah	19.720.347.668

37. FINANCE EXPENSES

The details of interest expenses based on funding sources are as follows:

	2023	
Due to third parties (Note 23)	2.500.000.000	
Short-term bank loans (Note 19)	7.368.023.835	
Long-term bank loans (Note 22)	4.207.891.382	
Other interest expenses	-	
Factoring (Note 7)	2.056.440.781	
Lease liabilities (Note 27b)	296.366.624	
Financing payables (Note 26)	79.990.304	
Due to related parties (Note 8d)	-	
Total	17.981.446.285	

38. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Dalam aktivitas usahanya sehari-hari, Grup dihadapkan pada berbagai risiko. Risiko utama yang dihadapi Grup yang timbul dari instrumen keuangan adalah risiko kredit, risiko pasar (yaitu tingkat suku bunga, risiko nilai tukar mata uang asing dan risiko harga komoditas), dan risiko likuiditas. Fungsi utama dari manajemen risiko Grup adalah untuk mengidentifikasi seluruh risiko kunci, mengukur risiko-risiko ini dan mengelola posisi risiko sesuai dengan kebijakan dan *risk appetite* Grup. Grup secara rutin menelaah kebijakan dan sistem manajemen risiko untuk menyesuaikan dengan perubahan di pasar, produk dan praktek pasar terbaik.

Manajemen risiko merupakan tanggung jawab Direksi. Direksi bertugas menentukan prinsip dasar kebijakan manajemen risiko Grup secara keseluruhan serta kebijakan pada area tertentu seperti risiko pasar, risiko kredit, risiko suku bunga, dan risiko likuiditas.

Grup menggunakan berbagai metode untuk mengukur risiko yang dihadapinya. Metode ini meliputi analisis sensitivitas untuk risiko mata uang asing dan harga ekuitas, analisis umur piutang untuk risiko kredit dan analisis jatuh tempo untuk risiko likuiditas.

Risiko Pasar

Risiko pasar adalah risiko dimana nilai wajar dari arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan nilai tukar mata uang asing dan harga pasar. Grup dipengaruhi oleh risiko pasar, terutama risiko mata uang asing dan harga ekuitas, piutang pihak berelasi, utang usaha pihak berelasi, dan surat utang konversi.

Risiko Mata Uang Asing

Risiko mata uang adalah risiko dalam hal nilai wajar atau arus kas masa datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan nilai tukar mata uang asing. Eksposur Grup terhadap fluktuasi nilai tukar terutama berasal dari kas dan setara kas, piutang pihak berelasi, utang usaha - pihak ketiga, utang pihak berelasi dan surat utang konversi.

38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

In their daily business activities, the Group is exposed to risks. The main risks faced by the Group arising from their financial instruments are market risk (i.e. interest rate risks, foreign currency risk and equity price risk). The core function of the Group's risk management is to identify all key risks for the Group, measure these risks and manage the risk positions in accordance with its policies and Group's risk appetite. The Group regularly reviews their risk management policies and systems to reflect changes in markets, products and best market practice.

Risk management is the responsibility of the Directors.. The Directors has the responsibility to determine the basic principles of the Group's risk management as well as principles covering specific areas, such as market risk, credit risk, interest rate risk, and liquidity risk.

The Group uses various methods to measure risk to which it is exposed. These methods include sensitivity analyses for foreign currency and equity price risks, aging analysis for credit risk and maturity analysis for liquidity risk.

Market Risk

Market risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rate and market prices. The Group is affected by market risks, especially foreign currency risk and equity price risk, due from related parties, trade payable-related parties and convertible notes.

Foreign Currency Risk

Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign currency exchange rates. The Group's exposures to exchange rate fluctuations are mainly from cash and cash equivalents, due from related parties, trade payable - related parties, due to related parties and convertible note.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup mempunyai aset moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

As at December 31, 2024 and 2023, the Group had monetary assets denominated in foreign currencies as follows:

	Mata uang/ Currency	2024		2023		
		Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah Equivalent	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah Equivalent	
Aset moneter						Monetary assets
Kas di tangan	SGD	-	-	50.000	585.581.750	Cash on hand
Setara kas	USD	764.871	12.361.841.178	27.859	429.476.974	Cash equivalent
						Short-term due from related parties
Piutang pihak berelasi	MYR	282.463	1.021.521.418	299.478,70	1.000.926.697	
	USD	76.541	1.237.048.173	51.199,48	789.291.202	
Liabilitas						Liability
Utang usaha - pihak ketiga	CNY	-	-	949.224	2.059.503.222	Trade payable - third parties
	USD	-	-	70.016,37	1.079.372.400	
						Due to related parties
Utang pihak berelasi	USD	3.581.467	57.883.669.654	3.675.000	56.653.800.000	
Surat utang Konversi	USD	12.255.000	198.065.310.000	8.880.000	136.894.080.000	Convertible note

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas atas perubahan yang wajar dari nilai tukar Rupiah terhadap mata uang asing, dimana semua variabel lain konstan, terhadap laba sebelum beban pajak konsolidasi untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2024 dan 2023:

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in the foreign currency exchange rate against Rupiah, with all other variables held constant, to the Group's loss before tax for the years ended December 31, 2024 and 2023:

	Kenaikan (Penurunan) Kurs Mata Uang/ Increase (Decrease) in Foreign Exchange		Dampak terhadap Rugi Sebelum Pajak/ Effect on Loss Before Tax
2024	USD	(10%)	(24.235.009.030)
	USD	10%	24.235.009.030
	MYR	(10%)	102.152.142
	MYR	10%	(102.152.142)
2023	USD	(10%)	(19.340.848.422)
	USD	10%	19.340.848.422
	MYR	(10%)	100.092.670
	MYR	10%	(100.092.670)
	CNY	(10%)	(205.950.322)
	CNY	10%	205.950.322
	SGD	(10%)	58.558.175
	SGD	10%	(58.558.175)

Risiko Harga Ekuitas

Portofolio efek Perusahaan yang dapat dipasarkan rentan terhadap risiko harga pasar yang timbul dari ketidakpastian tentang nilai masa depan dari sekuritas investasi.

Equity Price Risk

The Company's other investments are susceptible to market price risk arising from uncertainties about future values of the investment securities.

Analisa sensitivitas berikut ini ditentukan berdasarkan eksposur risiko harga ekuitas pada akhir periode pelaporan. Analisa sensitivitas menunjukkan sensitivitas atas kemungkinan kenaikan atau penurunan harga efek sebagai akibat perubahan nilai wajar melalui laba rugi, dengan asumsi variabel lain dianggap tetap (*ceteris paribus*) terhadap laba sebelum pajak:

	2024
Kenaikan harga sebesar 10%	2.269.819.080
Penurunan harga sebesar 10%	(2.269.819.080)

Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko bahwa pihak ketiga tidak akan memenuhi liabilitasnya berdasarkan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan, yang menyebabkan kerugian keuangan. Risiko kredit terutama berasal dari kas di bank, Investasi lainnya, piutang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, piutang pihak ketiga, piutang pihak berelasi - jangka pendek dan jangka panjang, investasi pada obligasi dan deposito yang dibatasi penggunaannya.

Risiko kredit yang berasal dari piutang usaha dikelola oleh manajemen Grup sesuai dengan kebijakan, prosedur dan pengendalian dari Grup yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian secara internal. Saldo piutang pelanggan dimonitor secara teratur oleh manajemen. Dan untuk kas di bank, deposito yang dibatasi penggunaannya dan investasi saham. Grup meminimalkan risiko kredit dengan melakukan penempatan pada lembaga keuangan yang bereputasi.

Tidak ada batasan kredit yang dilampaui selama periode pelaporan dan manajemen tidak mengharapkan kerugian dari kegagalan pihak-pihak dalam melunasi utangnya.

Tidak ada batasan kredit yang dilampaui selama periode pelaporan dan manajemen tidak mengharapkan kerugian dari kegagalan pihak-pihak dalam melunasi utangnya.

Tabel berikut ini memberikan informasi mengenai maksimum kredit yang dihadapi oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023:

	2024
Bank dan setara kas	177.559.178.036
Investasi lainnya	22.698.190.800
Piutang usaha	
Pihak ketiga	188.515.430.890
Pihak berelasi	8.873.149.400
Piutang lain-lain - pihak ketiga	28.906.481.465
Piutang pihak ketiga	30.173.123.276
Piutang pihak berelasi - jangka pendek	75.776.569.324
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya	17.000.000.000
Investasi saham	73.347.457.363
Investasi pada obligasi	40.000.000.000
Piutang pihak berelasi - jangka panjang	15.758.495.390
Jumlah	678.608.075.944

The sensitivity analysis below has been determined based on the exposure to equity price risks at the end of the reporting period. The sensitivity analysis demonstrates the sensitivity to a reasonably possible increase or decrease of security prices as the result of the changes in fair value of through profit and loss, with all other variables held constant (*ceteris paribus*) of the income before tax:

	2023
2.337.023.880 Increase in price by 10%	
(2.337.023.880) Decrease in price by 10%	

Credit Risk

Credit risk is the risk that a third party failed to discharge its obligation based on financial instrument or customer contract, which will incur a financial loss. Credit risks arise mainly from cash in banks, trade receivables - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from third parties, short-term due from related parties and long term, investment in shares, investment in bonds and restricted time deposits.

Credit risks arising from trade receivables are managed by the management of the Group in accordance with the policies, procedures and control of the Group relating to customer credit risk management. Credit limits are determined for all customers based on internal assessment criteria. The balance of customer receivables is monitored regularly by the management. And for cash in banks, restricted time deposits and investment in shares, the Group minimizes the credit risk by placement of funds with reputable financial institutions.

No credit limits were exceeded during the reporting period and management does not expect any losses from non-performance by these counterparties.

No credit limits were exceeded during the reporting period, and management does not expect any losses from nonperformance by these counterparties.

The following table provides information regarding the maximum exposure to Group's credit risk as at December 31, 2024 and 2023:

	2023
238.636.875.656 Cash in banks and cash equivalents	
23.370.238.800 Other investments	
Trade receivables	
Third parties	148.806.473.262
Related parties	10.511.482.525
Other receivables - third parties	35.949.453.553
Due from third parties	40.262.929.924
Short-term due from related parties	92.055.363.235
Restricted time deposits	17.000.000.000
Investment in shares	79.714.144.531
Investment in bonds	40.000.000.000
Long-term due from related parties	15.758.495.390
Total	742.065.456.876

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

Grup melakukan hubungan usaha dengan pihak-pihak yang diakui dan kredibel. Grup memiliki kebijakan untuk semua pelanggan yang akan melakukan perdagangan secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Sebagai tambahan jumlah piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko penurunan nilai piutang.

The Group conducts business relationships only with recognized and credible parties. The Group has policy to go through customers credit verification procedures. In addition, the amounts of receivables are monitored continuously to reduce the risk for impairment.

Tabel berikut memberikan kualitas kredit dan analisis umur aset keuangan Grup sesuai dengan peringkat kredit debitur Grup pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023:

The following tables provide the credit quality and age analysis of the Group's financial assets according to the Group's credit ratings of counterparties as at December 31, 2024 and 2023:

	2024					
	Belum Jatuh Tempo Dan Tidak Ada Penurunan Nilainya/ <i>Neither Past Due nor Impaired</i>	Telah Jatuh Tempo Tetapi Belum Diturunkan Nilainya/ <i>Past Due but Not Impaired</i>			Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/ <i>Past Due and Impaired</i>	<i>Total/Total</i>
		1 - 30 Hari/ <i>1 - 30 Days</i>	31 - 60 Hari/ <i>31 - 60 Days</i>	Lebih dari 60 Hari/ <i>More than 60 Days</i>		
Bank dan setara kas/ <i>Cash in banks and cash equivalents</i>	177.559.178.036	-	-	-	-	177.559.178.036
Investasi lainnya/ <i>Other investment</i>	22.698.190.800	-	-	-	-	22.698.190.800
Piutang usaha/ <i>Trade receivables</i>						
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i>	114.058.406.190	41.161.924.143	4.328.316.812	33.155.383.949	(4.188.600.204)	188.515.430.890
Pihak berelasi/ <i>Related parties</i>	5.537.296.662	1.998.325.180	210.130.713	1.609.624.428	(482.227.583)	8.873.149.400
Piutang lain-lain - pihak ketiga/ <i>Other receivables - third parties</i>	28.906.481.465	-	-	-	-	28.906.481.465
Piutang pihak ketiga/ <i>Due from third parties</i>	30.173.123.276	-	-	-	-	30.173.123.276
Piutang pihak berelasi - jangka pendek/ <i>Short-term due from related parties</i>	75.776.569.324	-	-	-	-	75.776.569.324
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya/ <i>Restricted time deposits</i>	17.000.000.000	-	-	-	-	17.000.000.000
Investasi saham/ <i>Investment in shares</i>	73.347.457.363	-	-	-	-	73.347.457.363
Investasi pada obligasi <i>Investment in bonds</i>	40.000.000.000	-	-	-	-	40.000.000.000
Piutang pihak berelasi - jangka panjang/ <i>Long-term due from related parties</i>	15.758.495.390	-	-	-	-	15.758.495.390
Jumlah/ <i>Total</i>	600.815.198.506	43.160.249.323	4.538.447.525	34.765.008.377	(4.670.827.787)	678.608.075.944

	2023					Total/Total
	Belum Jatuh Tempo Dan Tidak Ada Penurunan Nilainya/Neither Past Due nor Impaired	Telah Jatuh Tempo Tetapi Belum Diturunkan Nilainya/ Past Due but Not Impaired			Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai/Past Due and Impaired	
		1 - 30 Hari/ 1 - 30 Days	31 - 60 Hari/ 31 - 60 Days	Lebih dari 60 Hari/ More than 60 Days		
Bank dan setara kas/Cash in banks and cash equivalents	238.636.875.656	-	-	-	-	238.636.875.656
Investasi lainnya/Other investment	23.370.238.800	-	-	-	-	23.370.238.800
Piutang usaha/Trade receivables						
Pihak ketiga/Third parties	127.299.704.757	12.632.022.339	3.532.370.617	8.916.360.466	(3.573.984.917)	148.806.473.262
Pihak berelasi/Related parties	7.259.295.266	2.632.529.987	251.123.452	451.954.135	(83.420.315)	10.511.482.525
Piutang lain-lain - pihak ketiga/Other receivables - third parties	35.949.453.553	-	-	-	-	35.949.453.553
Piutang pihak ketiga/Due from third parties	40.262.929.924	-	-	-	-	40.262.929.924
Piutang pihak berelasi - jangka pendek/Short-term due from related parties	92.055.363.235	-	-	-	-	92.055.363.235
Deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya/Restricted time deposits	17.000.000.000	-	-	-	-	17.000.000.000
Investasi saham/Investment in shares	79.714.144.531	-	-	-	-	79.714.144.531
Investasi pada obligasi/Investment in bonds	40.000.000.000	-	-	-	-	40.000.000.000
Piutang pihak berelasi - jangka panjang/Due from related parties - long term	15.758.495.390	-	-	-	-	15.758.495.390
Jumlah/Total	717.306.501.112	15.264.552.326	3.783.494.069	9.368.314.601	(3.657.405.232)	742.065.456.876

Kualitas kredit instrumen keuangan dikelola oleh Grup menggunakan peringkat kredit internal. Instrumen keuangan diklasifikasikan sebagai "Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai" meliputi instrumen dengan kualitas kredit tinggi karena ada sedikit atau tidak ada pengalaman kegagalan (*default*) pada kesepakatan berdasarkan surat kuasa, surat jaminan atau *promissory note*. "Telah jatuh tempo tetapi belum mengalami penurunan nilai" adalah akun-akun dengan pengalaman kegagalan (*default*) yang sering namun demikian jumlah terhutang masih tertagih. Terakhir, "Telah jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai" adalah akun yang telah lama belum dilunasi dan telah dibentuk penyisihan kerugian penurunan nilai atas piutang.

Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas merupakan risiko dalam hal Grup tidak bisa memenuhi liabilitas pada saat jatuh tempo. Manajemen melakukan evaluasi dan pengawasan yang ketat atas arus kas masuk (*cash-in*) dan kas keluar (*cash-out*) untuk memastikan tersedianya dana untuk memenuhi kebutuhan pembayaran liabilitas yang jatuh tempo. Secara umum, kebutuhan dana untuk pelunasan liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang yang jatuh tempo diperoleh dari penjualan kepada pelanggan.

Tabel di bawah merupakan profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak terdiskonto pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023:

The credit quality of financial instruments is managed by the Group using internal credit ratings. Financial instruments classified under "Neither past due nor impaired" includes high grade credit quality instruments because there was few or no history of default on the agreed terms based on the letter of authorization, letter of guarantee or promissory note. "Past due but not impaired" are items with history of frequent default nevertheless the amount due are still collectible. Lastly, "Past due and impaired" are those that are long outstanding and has been provided with allowance for impairment loss on receivables.

Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk when the Group is unable to meet its obligations when due. The management evaluates and monitors cash-in flows and cash-out flows to ensure the availability of funds to settle the due obligations. In general, the funds needed for settlement of current and long-term liabilities are obtained from sale activities to customers.

The following tables summarize the maturity profile of the Group's financial liabilities based on contractual undiscounted payments as at December 31, 2024 and 2023:

PT M CASH INTEGRASI Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

PT M CASH INTEGRASI Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

2024						
	≤1 tahun/ ≤1 year	>1-2 tahun/ >1-2 years	>2-5 tahun/ >2-5 years	>5 tahun/ >5 years	Total/ Total	Nilai wajar Fair value
Liabilitas						Liabilities
Utang bank jangka pendek	86.324.782.989	-	-	-	86.324.782.989	86.324.782.989
Utang bank jangka panjang	8.303.323.925	2.922.987.544	-	-	11.226.311.469	11.226.311.469
Utang usaha						
Pihak ketiga	66.310.057.545	-	-	-	66.310.057.545	66.310.057.545
Pihak berelasi	140.258.742.099	-	-	-	140.258.742.099	140.258.742.099
Utang lain-lain - pihak ketiga	17.587.696.839	-	-	-	17.587.696.839	17.587.696.839
Beban akrual	5.302.632.697	-	-	-	5.302.632.697	5.302.632.697
Utang pihak ketiga	61.918.272.086	-	-	-	61.918.272.086	61.918.272.086
Utang pihak berelasi	78.577.996.638	-	-	-	78.577.996.638	78.577.996.638
Surat utang konversi	-	198.065.310.000	-	-	198.065.310.000	198.065.310.000
Utang pembiayaan	356.443.587	365.350.330	-	-	721.793.917	721.793.917
Liabilitas sewa	1.026.683.069	998.420.781	-	-	2.025.103.850	2.025.103.850
Jumlah Liabilitas	465.966.631.474	202.352.068.655	-	-	668.318.700.129	668.318.700.129
2023						
	≤1 tahun/ ≤1 year	>1-2 tahun/ >1-2 years	>2-5 tahun/ >2-5 years	>5 tahun/ >5 years	Total/ Total	Nilai wajar Fair value
Liabilitas						Liabilities
Utang bank jangka pendek	105.920.562.419	-	-	-	105.920.562.419	105.920.562.419
Utang bank jangka panjang	16.831.259.684	7.708.117.342	3.518.027.631	-	28.057.404.657	28.057.404.657
Utang usaha						
Pihak ketiga	62.387.127.250	-	-	-	62.387.127.250	62.387.127.250
Pihak berelasi	184.671.827.661	-	-	-	184.671.827.661	184.671.827.661
Utang lain-lain - pihak ketiga	20.974.788.849	-	-	-	20.974.788.849	20.974.788.849
Beban akrual	7.293.623.845	-	-	-	7.293.623.845	7.293.623.845
Utang pihak ketiga	102.459.452.885	-	-	-	102.459.452.885	102.459.452.885
Utang pihak berelasi	72.290.029.105	-	-	-	72.290.029.105	72.290.029.105
Surat utang konversi	-	136.894.080.000	-	-	136.894.080.000	136.894.080.000
Utang pembiayaan	878.474.707	251.116.288	186.777.308	-	1.316.368.303	1.316.368.303
Liabilitas sewa	750.631.998	337.887.283	195.999.658	-	1.284.518.939	1.284.518.939
Jumlah Liabilitas	574.457.778.403	145.191.200.913	3.900.804.597	-	723.549.783.913	723.549.783.913

39. MANAJEMEN PERMODALAN

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa pemeliharaan peringkat kredit yang tinggi dan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Grup tidak diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu.

Manajemen Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat memilih menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan, atau proses selama periode yang disajikan.

Kebijakan Grup adalah untuk menjaga rasio modal yang sehat dalam rangka untuk mengamankan pembiayaan pada biaya yang wajar.

Sebagaimana praktik yang berlaku umum, Grup mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio pinjaman terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung melalui pembagian antara pinjaman bersih dengan modal. Pinjaman bersih adalah jumlah liabilitas berbunga sebagaimana disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dikurangi dengan jumlah kas dan setara kas dan deposito yang dibatasi penggunaannya. Sedangkan modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 perhitungan rasio adalah sebagai berikut:

	2024	2023	
Total liabilitas berbunga	162.216.264.311	136.578.854.318	Total interest-bearing liabilities
Dikurangi:			Less:
Kas dan setara kas	184.281.863.776	246.211.102.476	Cash and cash equivalents
Deposito yang dibatasi penggunaannya	17.000.000.000	17.000.000.000	Restricted time deposits
Pinjaman bersih	(39.065.599.465)	(126.632.248.158)	Net debt
Jumlah ekuitas	1.128.955.314.013	1.169.942.777.160	Total equity
Rasio pinjaman terhadap ekuitas	(0,03)	(0,11)	Debt-to-equity ratio

39. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Groups's capital management is to ensure credit rating and healthy capital ratios are maintained in order to support its business and maximize shareholder value. The Group is not required to meet any capital requirements.

The Group's management manages its capital structure and make adjustments, based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies or processes during the periods presented.

The Group's policy is to maintain healthy capital ratios in order to secure financing at a reasonable cost.

As generally accepted practice, the Group evaluates its capital structure through debt-to-equity ratio (*gearing ratio*), which is calculated as net debt divided by total capital. Net debt is total interest-bearing liabilities as presented in the consolidated statements of financial position less cash and cash equivalents, and restricted time deposits. Whereas, total equity is all components of equity in the consolidated statements of financial position. As at December 31, 2024 and 2023, the ratio calculations are as follows:

40. INSTRUMEN KEUANGAN

Tabel di bawah ini adalah perbandingan nilai tercatat dan nilai wajar instrumen keuangan Grup yang dicatat di laporan keuangan konsolidasian:

40. FINANCIAL INSTRUMENTS

The following tables are comparison of the carrying amount and fair value of the Group's financial instruments recorded in the consolidated financial statements:

	2024		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	
<u>ASET KEUANGAN</u>			<u>FINANCIAL ASSETS</u>
Aset keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi:			Financial assets measured at amortized cost:
Kas dan setara kas	184.281.863.776	184.281.863.776	Cash and cash equivalents
Piutang usaha			Trade receivables
Pihak ketiga	188.515.430.890	188.515.430.890	Third parties
Pihak berelasi	8.873.149.400	8.873.149.400	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	28.906.481.465	28.906.481.465	Other receivables - third parties
Piutang pihak ketiga	30.173.123.276	30.173.123.276	Due from third parties
Piutang pihak berelasi	91.535.064.714	91.535.064.714	Due from related parties
Deposito yang dibatasi penggunaannya	17.000.000.000	17.000.000.000	Restricted time deposits
Subjumlah	549.285.113.521	549.285.113.521	Subtotal
Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain:			Financial assets at fair value through other comprehensive income:
Investasi saham	73.347.457.363	73.347.457.363	Investment in shares
Investasi pada obligasi	40.000.000.000	40.000.000.000	Investment in convertible bonds
Subjumlah	113.347.457.363	113.347.457.363	Subtotal
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi:			Financial assets at fair value through profit or loss:
Investasi lainnya	22.698.190.800	22.698.190.800	Other investments
Jumlah Aset Keuangan	685.330.761.684	685.330.761.684	Total Financial Assets
<u>LIABILITAS KEUANGAN</u>			<u>FINANCIAL LIABILITIES</u>
Liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi:			Financial liabilities measured at amortized cost:
Utang bank jangka pendek	86.324.782.989	86.324.782.989	Short-term bank loans
Utang usaha			Trade payables
Pihak ketiga	66.310.057.545	66.310.057.545	Third parties
Pihak berelasi	140.258.742.099	140.258.742.099	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	17.587.696.839	17.587.696.839	Other payables - third parties
Beban akrual	5.302.632.697	5.302.632.697	Accrued expenses
Utang pihak ketiga	61.918.272.086	61.918.272.086	Due to third parties
Utang pihak berelasi	78.577.996.638	78.577.996.638	Due to related parties
Utang bank jangka panjang	11.226.311.469	11.226.311.469	Long-term bank loans
Utang pembiayaan	721.793.917	721.793.917	Financing payables
Liabilitas sewa	2.025.103.850	2.025.103.850	Lease liabilities
Surat utang konversi	198.065.310.000	198.065.310.000	Convertible notes
Jumlah Liabilitas Keuangan	668.318.700.129	668.318.700.129	Total Financial Liabilities

	2023		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	
ASET KEUANGAN			FINANCIAL ASSETS
Aset keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi:			Financial assets measured at amortized cost:
Kas dan setara kas	246.211.102.476	246.211.102.476	Cash and cash equivalents
Piutang usaha			Trade receivables
Pihak ketiga	148.806.473.262	148.806.473.262	Third parties
Pihak berelasi	10.511.482.525	10.511.482.525	Related parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	35.949.453.553	35.949.453.553	Other receivables - third parties
Piutang pihak ketiga	40.262.929.924	40.262.929.924	Due from third parties
Piutang pihak berelasi	107.813.858.625	107.813.858.625	Due from related parties
Deposito yang dibatasi penggunaannya	17.000.000.000	17.000.000.000	Restricted time deposits
Subjumlah	606.555.300.365	606.555.300.365	Subtotal
Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain:			Financial assets at fair value through other comprehensive income:
Investasi saham	79.714.144.531	79.714.144.531	Investment in shares
Investasi pada obligasi konversi	40.000.000.000	40.000.000.000	Investment in convertible bonds
Subjumlah	119.714.144.531	119.714.144.531	Subtotal
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi:			Financial assets at fair value through profit or loss:
Investasi lainnya	23.370.238.800	23.370.238.800	Other investments
Jumlah Aset Keuangan	749.639.683.696	749.639.683.696	Total Financial Assets
LIABILITAS KEUANGAN			FINANCIAL LIABILITIES
Liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi:			Financial liabilities measured at amortized cost:
Utang bank jangka pendek	105.920.562.419	105.920.562.419	Short-term bank loans
Utang usaha			Trade payables
Pihak ketiga	62.387.127.250	62.387.127.250	Third parties
Pihak berelasi	184.671.827.661	184.671.827.661	Related parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	20.974.788.849	20.974.788.849	Other payables - third parties
Beban akrual	7.293.623.845	7.293.623.845	Accrued expenses
Utang pihak ketiga	102.459.452.885	102.459.452.885	Due to third parties
Utang pihak berelasi	72.290.029.105	72.290.029.105	Due to related parties
Utang bank jangka panjang	28.057.404.657	28.057.404.657	Long-term bank loans
Utang pembiayaan	1.316.368.303	1.316.368.303	Financing payables
Liabilitas sewa	1.284.518.939	1.284.518.939	Lease liabilities
Surat utang konversi	136.894.080.000	136.894.080.000	Convertible notes
Jumlah Liabilitas Keuangan	723.549.783.913	723.549.783.913	Total Financial Liabilities

Berikut metode dan asumsi yang digunakan untuk mengestimasi nilai wajar:

1. Kas dan setara kas, piutang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang lain-lain - pihak ketiga, piutang pihak ketiga, piutang pihak berelasi - jangka pendek, deposito yang dibatasi penggunaannya, utang bank jangka pendek, utang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, utang lain-lain - pihak ketiga, beban akrual, utang pihak ketiga dan utang pihak berelasi mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan.
2. Untuk investasi lainnya dicatat sebesar nilai wajar mengacu pada harga kuotasi yang berlaku pada pasar aktif.

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value:

1. Cash and cash equivalents, trade receivables - third parties and related parties, other receivables - third parties, due from third parties, short-term due from related parties, restricted time deposits, short-term bank loans, trade payables - third parties and related parties, other payables - third parties, accrued expenses, due to third parties and due to related parties approximate their carrying values due to the short term nature that will be due within 12 months.
2. Other investments are carried at fair value using the quoted prices published in the active market.

3. Nilai wajar piutang pihak berelasi - jangka panjang, investasi saham, investasi pada obligasi konversi dan surat utang konversi dicatat sebesar biaya historis karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar aset atau liabilitas tersebut karena tidak ada jangka waktu penerimaan atau pembayaran yang pasti walaupun tidak diharapkan untuk diselesaikan dalam jangka waktu 12 bulan setelah tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.
4. Nilai tercatat utang bank jangka panjang dan utang pembiayaan mendekati nilai wajarnya karena suku bunga mengambang dari instrumen keuangan ini tergantung penyesuaian oleh pihak bank, bank kustodian, dan pembiayaan.
5. Nilai tercatat liabilitas sewa diukur sebesar nilai kini dari pembayaran kontraktual *lessor* selama masa sewa, dengan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada tarif implisit dalam sewa kecuali hal ini tidak dapat segera ditentukan, dalam hal ini, bunga pinjaman inkremental Grup digunakan saat dimulainya sewa.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, Grup memiliki instrumen keuangan berikut yang dicatat pada nilai wajar dalam laporan keuangan posisi keuangan konsolidasian:

3. Fair values of long-term due from related parties, investment in shares, investment in convertible bonds and convertible note are carried at historical cost because their fair values cannot be measured reliably. It is not practical to estimate the fair value of the asset or liability because there is no definite period of receipt or payment, although it is not expected to be completed within 12 months after the date of the consolidated statements of financial position.
4. The carrying amounts of long-term bank loans and financing payables approximate their fair values because their fixed interest rate from financial instruments is dependent on adjustment by the banks, custodian banks, and financial institutions.
5. Lease liabilities are measured at the present value of the contractual payments due to the lessor over the lease term, with the discount rate determined by reference to the rate implicit in the lease unless this is not readily determinable, in which case, the Group's incremental borrowing rate on commencement of the lease is used.

As at December 31, 2024 and 2023, the Group had the following financial instruments carried at fair value in the consolidated statements of financial position:

	2024	Tingkat 1/ Level 1	Tingkat 2/ Level 2	Tingkat 3/ Level 3
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ <i>Financial assets at fair value through profit or loss:</i>				
Investasi lainnya/ <i>Other investments</i>	22.698.190.800	22.698.190.800	-	-
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain/ <i>Financial assets at fair value through other comprehensive income:</i>				
Investasi saham/ <i>Investment in shares</i>	73.347.457.363	-	-	73.347.457.363
Investasi pada obligasi konversi/ <i>Investment in convertible bonds</i>	40.000.000.000	40.000.000.000	-	-
	2023	Tingkat 1/ Level 1	Tingkat 2/ Level 2	Tingkat 3/ Level 3
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ <i>Financial assets at fair value through profit or loss:</i>				
Investasi lainnya/ <i>Other investments</i>	23.370.238.800	23.370.238.800	-	-
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain/ <i>Financial assets at fair value through other comprehensive income:</i>				
Investasi saham/ <i>Investment in shares</i>	79.714.144.531	-	-	79.714.144.531
Investasi pada obligasi konversi/ <i>Investment in convertible bonds</i>	40.000.000.000	40.000.000.000	-	-

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif adalah berdasarkan kuotasi harga pasar pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian. Pasar dianggap aktif apabila kuotasi harga tersedia sewaktu-waktu dan dapat diperoleh secara rutin dari bursa, pedagang efek, perantara efek, kelompok industri atau badan penyedia jasa penentuan harga, atau badan pengatur, dan harga tersebut mencerminkan transaksi pasar yang aktual dan rutin dalam suatu transaksi yang wajar. Kuotasi harga pasar yang digunakan untuk aset keuangan yang dimiliki oleh Grup adalah harga penawaran (*bid price*) terkini. Instrumen keuangan seperti ini termasuk dalam hierarki Tingkat 1.

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the consolidated statements of financial position date. A market is regarded as active if quoted prices are readily and regularly available from an exchange, dealer, or broker, industry group or pricing service organization, or regulatory agency, and those prices represent actual and regularly occurring market transaction on an arm's lengths basis. The quoted market price used for financial assets held by the Group is the current bid price. These instruments are included in Level 1.

41. INFORMASI SEGMENT

Segmen Operasi

Grup mengelompokkan dan mengevaluasi usahanya secara jenis produk yang dijual yaitu aggregator produk *digital*, penjualan produk dan jasa *digital*, iklan berbasis *cloud digital*, produk dan layanan energi bersih, Layanan SaaS & IT, *digital wholesale* dan konten dan hiburan.

Tabel berikut ini menyajikan informasi segmen mengenai hasil operasi Grup:

41. SEGMENT INFORMATION

Operating segments

The Group manages and evaluates its operations based on type of platform that consists of digital product aggregator, digital product and services, digital cloud advertising, clean energy products and services, SaaS & IT services, digital wholesale and content and entertainment.

The following tables provide operating segment information regarding the operating results of the Group:

	2024			
	Pendapatan segment/ <i>Segment</i> <i>revenues</i>	Beban pokok pendapatan segment/ <i>Segment cost of</i> <i>revenues</i>	Laba (rugi) segment/ <i>Segment profit (loss)</i>	
Aggregator produk digital	5.770.280.271.103	(5.723.001.079.826)	47.279.191.277	Digital product aggregator
Produk dan jasa <i>digital</i>	2.836.780.780.870	(2.797.107.034.661)	39.673.746.209	Digital product and services
Iklan berbasis <i>cloud digital</i>	176.514.895.410	(102.572.591.224)	73.942.304.186	Digital cloud advertising
Produk dan layanan energi bersih	113.854.045.347	(100.705.207.037)	13.148.838.310	Clean energy product and services
Layanan SaaS & IT	99.619.930.551	(85.595.570.225)	14.024.360.326	SaaS & IT services
Penjualan grosir <i>digital</i>	18.548.292.214	(17.933.721.445)	614.570.769	Digital wholesale
Konten dan hiburan	1.037.071.137	(267.837.753)	769.233.384	Content and entertainment
Jumlah	9.016.635.286.632	(8.827.183.042.171)	189.452.244.461	Total
Eliminasi	(1.872.995.528.635)	1.864.455.584.947	(8.539.943.688)	Elimination
Konsolidasian	7.143.639.757.997	(6.962.727.457.224)	180.912.300.773	Consolidated
BEBAN USAHA			188.796.664.793	OPERATING EXPENSES
RUGI USAHA			(7.884.364.020)	OPERATING LOSS
BEBAN LAIN-LAIN			(26.577.022.348)	OTHER EXPENSES
RUGI SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN			(34.461.386.368)	LOSS BEFORE INCOME TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK PENGHASILAN			799.205.847	INCOME TAX EXPENSE
RUGI NETO TAHUN BERJALAN			(35.260.592.215)	NET LOSS FOR THE YEAR
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN - NETO			4.093.062.297	TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME - NET
JUMLAH RUGI KOMPREHENSIF			(31.167.529.918)	TOTAL COMPREHENSIVE LOSS

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

	2023			
	Pendapatan segment/ <i>Segment</i> <i>revenues</i>	Beban pokok pendapatan segment/ <i>Segment cost of</i> <i>revenues</i>	Laba (rugi) segment/ <i>Segment profit (loss)</i>	
Aggregator produk digital	9.105.876.381.488	(9.058.727.706.081)	47.148.675.407	Digital product aggregator
Penjualan produk dan jasa digital	5.294.996.246.733	(5.233.246.041.109)	61.750.205.624	Digital product and services sales
Penjualan grosir digital	214.191.373.951	(144.557.264.903)	69.634.109.048	Digital wholesale
Iklan berbasis cloud digital	156.508.758.838	(139.624.744.658)	16.884.014.180	Digital cloud advertising
Layanan SaaS & IT	75.247.305.024	(62.761.447.684)	12.485.857.340	SaaS & IT services
Produk dan layanan energi bersih	47.557.358.935	(46.152.034.204)	1.405.324.731	Clean energy product and services
Konten dan hiburan	1.118.860.870	(272.261.213)	846.599.657	Content and entertainment
Jumlah	14.895.496.285.839	(14.685.341.499.852)	210.154.785.987	Total
Eliminasi	(3.198.351.100.797)	3.190.036.219.255	(8.314.881.542)	Elimination
Konsolidasian	11.697.145.185.042	(11.495.305.280.597)	201.839.904.445	Consolidated
BEBAN USAHA			(173.959.758.528)	OPERATING EXPENSE
LABA USAHA			27.880.145.917	OPERATING INCOME
BEBAN LAIN-LAIN			(16.632.835.441)	OTHER EXPENSES
LABA SEBELUM				INCOME BEFORE
BEBAN PAJAK				INCOME TAX
PENGHASILAN			11.247.310.476	EXPENSES
BEBAN PAJAK				INCOME TAX
PENGHASILAN			(8.383.571.635)	EXPENSE
LABA NETO TAHUN				NET INCOME FOR
BERJALAN			2.863.738.841	THE YEAR
JUMLAH				
PENGHASILAN				TOTAL OTHER
KOMPREHENSIF				COMPREHESIVE
LAIN - NETO			306.757.479	INCOME - NET
JUMLAH LABA				TOTAL
KOMPREHENSIF			3.170.496.320	COMPREHENSIVE
				INCOME

42. LABA (RUGI) NETO PER SAHAM DASAR

Laba (rugi) neto yang dapat
diatribusikan kepada
Pemilik Perusahaan

Rata-rata tertimbang saham
biasa untuk perhitungan
laba per lembar saham

2024

(15.541.238)

867.919.370

**Jumlah laba (rugi) neto
per saham dasar**

(0,02)

42. BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE

2023

540.846.919

867.933.300

Net income (loss) for the year attributable
to Owners of the Company

Weighted average number
of shares for computation of
earning per share

**Total basic earnings (loss)
per share**

0,62

**43. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK LAPORAN ARUS
KAS KONSOLIDASIAN**

a. Aktivitas investasi dan pendanaan nonkas yang
signifikan

2024

Selisih kurs 7.735.386.806

Penambahan investasi saham
melalui utang pihak ketiga 6.666.687.168

Pengurangan utang pihak berelasi
atas penghapusan investasi
pada entitas asosiasi 5.086.900.000

Selisih kurs 4.085.323.194

Penambahan aset hak-guna
melalui liabilitas sewa 2.208.698.930

Penambahan investasi saham
melalui dividen saham 300.000.000

Penambahan aset tetap melalui
utang pembiayaan 280.228.000

Penambahan saham treasuri
melalui utang lain-lain 249.213.000

Amortisasi provisi bank 64.046.116

Penambahan investasi entitas
asosiasi melalui utang pihak berelasi -

Penambahan aset tetap melalui
reklasifikasi persediaan
kendaraan listrik dan suku cadang -

Penambahan investasi saham
melalui konversi piutang pihak ketiga -

Penambahan investasi pada
entitas anak melalui
konversi piutang lain-lain -

Pengurangan piutang lain-lain
atas penghapusan investasi
pada entitas asosiasi -

2023

422.625.000

14.180.402.135

-

422.625.000

2.696.145.753

-

798.500.000

-

120.517.621

56.231.175.000

17.063.620.281

12.474.532.522

576.000.000

235.000.000

**43. SUPPLEMENTAL DISCLOSURES FOR
CONSOLIDATED CASH FLOWS**

a. Significant noncash investing and financing activities

Foreign exchange

Addition of investment in shares
from due to third parties

Deduction of due to related parties
related to disposal of
investment in associates

Foreign exchange

Acquisition of right-of-use assets
through lease liabilities

Addition of investment in shares
through share dividends

Addition of property and equipments
through financing payables

Addition of treasury stock
through other payables

Amortization of bank provisions

Addition investment of
associates through
due to related parties

Addition of property and equipments
through inventories of
electric vehicles and spareparts

Addition of investment in shares
through conversion of
due from third parties

Addition of investment of subsidiaries
through conversion of
due from related parties

Deduction of other receivables
to dispose investment in
associates

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
31 Desember 2024 dan 2023
(Angka-angka Disajikan dalam Rupiah,
kecuali Dinyatakan Lain)

**PT M CASH INTEGRASI Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
Notes to the Consolidated Financial Statements
For The Years Ended
December 31, 2024 and 2023
(Figures are Presented in Rupiah,
unless Otherwise Stated)

b. Rekonsiliasi utang bersih

	Utang pihak ketiga/ Due to third parties	Utang pihak berelasi/ Due to related parties	Utang bank jangka pendek/ Short-term bank loans	Utang bank jangka panjang/ Long-term bank loans	Utang pembiayaan/ Financing payables	Liabilitas sewa/ Lease liabilities	Surat utang konversi/ Convertible notes	Total/ Total	
Pinjaman bersih pada 1 Januari 2023	110.790.050.750	54.756.162.500	89.676.893.240	23.297.924.629	1.628.979.368	3.631.178.981	-	283.781.189.468	Net debt as at January 1, 2023
Penambahan bunga	-	-	7.368.023.835	4.207.891.382	-	296.366.624	-	11.872.281.841	Accretion of interest
Non kas	14.180.402.135	56.653.800.000	-	120.517.621	798.500.000	2.696.145.753	-	74.449.365.509	Non-cash
Arus kas	(22.511.000.000)	(39.119.933.395)	33.074.928.863	(12.192.297.277)	(1.111.111.065)	(4.843.021.967)	137.284.763.470	90.582.328.629	Cash flow
Arus kas lainnya	-	-	(7.368.023.835)	(4.207.891.382)	-	(296.366.624)	-	(11.872.281.841)	Other cash flow
Selisih kurs	-	-	-	-	-	-	(390.683.470)	(390.683.470)	Foreign exchange
Terminasi	-	-	-	-	-	(199.783.828)	-	(199.783.828)	Termination
Pinjaman bersih pada 31 Desember 2023	102.459.452.885	72.290.029.105	122.751.822.103	11.226.144.973	1.316.368.303	1.284.518.939	136.894.080.000	448.222.416.308	Net debt as at December 31, 2023
Penambahan bunga	-	-	6.281.489.975	2.144.815.312	-	169.117.677	-	8.595.422.964	Accretion of interest
Non kas	(6.834.687.169)	(3.857.030.346)	-	64.046.116	280.228.000	2.208.698.930	5.910.355.000	(2.228.389.469)	Non-cash
Arus kas	(33.706.493.630)	10.144.997.879	(28.123.715.189)	(8.367.203.545)	(874.802.386)	(982.080.838)	55.260.875.000	(6.648.422.709)	Cash flow
Arus kas lainnya	-	-	(6.281.489.975)	(2.144.815.312)	-	(169.117.677)	-	(8.595.422.964)	Other cash flow
Terminasi	-	-	-	-	-	(486.033.181)	-	(486.033.181)	Termination
Pinjaman bersih pada 31 Desember 2024	61.918.272.086	78.577.996.638	94.628.106.914	2.922.987.544	721.793.917	2.025.103.850	198.065.310.000	438.859.570.949	Net debt as at December 31, 2024

44. PERJANJIAN PENTING

Perusahaan

PT Pos Indonesia

Pada tanggal 22 April 2021, Perusahaan menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Pos Indonesia sehubungan dengan penerimaan pembayaran tagihan *multibiller* secara elektronik dengan sistem *host to host*. Perjanjian ini berlaku selama 2 tahun sejak tanggal 22 April 2021 sampai dengan 21 April 2023. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Pratama Link

Pada tanggal 12 April 2019, Perusahaan menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Pratama Link sehubungan dengan penyelenggaraan layanan penerimaan pembayaran tagihan PLN secara online. Perjanjian ini berlaku untuk waktu 1 tahun sejak tanggal 12 April 2019 hingga 12 April 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Telekomunikasi Selular dan PT Global Retailindo Pratama

Pada tanggal 29 April 2019, Perusahaan menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dan PT Global Retailindo Pratama sehubungan dengan penjualan produk telkomsel. Perjanjian ini berlaku untuk waktu 6 bulan sejak tanggal 29 April 2019 hingga 29 Oktober 2019. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

44. SIGNIFICANT AGREEMENTS

The Company

PT Pos Indonesia

On April 22, 2021, the Company entered into a cooperation agreement with PT Pos Indonesia in receiving payment of multibiller bill electronically with host to host system. This agreement is valid for 2 years from April 22, 2021 to April 21, 2023. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Pratama Link

On April 12, 2019, the Company entered into a cooperation agreement with PT Pratama Link in organizing service of receiving online payment of PLN bill. This agreement is valid for 1 year from April 12, 2019 to April 12, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Telekomunikasi Selular and PT Global Retailindo Pratama

On April 29, 2019, the Company entered into a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular and PT Global Retailindo Pratama in sale of telkomsel's product. This agreement is valid for 6 months from April 29, 2019 to October 29, 2019. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Finnet Indonesia

Pada tanggal 14 Mei 2019, Perusahaan menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Finnet Indonesia sehubungan dengan penerimaan pembayaran tagihan *multibiller* secara elektronik dengan sistem *host to host*. Perjanjian ini berlaku selama 2 tahun sejak tanggal 14 Mei 2019 sampai dengan 14 Mei 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, Perusahaan menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular sehubungan dengan penjualan produk telkomsel. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 6 Januari 2022 hingga 31 Desember 2023.

Pada tanggal 5 April 2022, Perusahaan menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular sehubungan dengan layanan Telkomsel MyBusiness. Perjanjian ini berlaku sejak 5 April 2022 dan dapat diperpanjang otomatis selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

Pada tanggal 19 Agustus 2022, Perusahaan menandatangani amandemen perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular sehubungan dengan layanan Telkomsel MyBusiness.

Pada tanggal 18 Januari 2024, Perusahaan melakukan perpanjangan perjanjian kerjasama dengan PT Telekomunikasi Selular. Perjanjian ini sehubungan dengan distribusi dan penjualan produk telkomsel. Perjanjian ini berlaku dua belas bulan hingga 31 Desember 2024. Perpanjangan perjanjian ini ditinjau kembali sesuai dengan kesepakatan para pihak.

PT Multidaya Dinamika

Pada tanggal 6 Juni 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Multidaya Dinamika sehubungan dengan pekerjaan implementasi *top up E-money* pada mesin *kiosk mcash*. Perjanjian ini berlaku 2 tahun sejak tanggal 6 Juni 2018 sampai dengan tanggal 6 Juni 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Pada tanggal 25 Juni 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk sehubungan dengan pembuatan layanan pembayaran tagihan yang dapat dilakukan oleh pelanggan. Perjanjian ini berlaku 1 tahun sejak tanggal 14 Agustus 2018 sampai dengan tanggal 14 Agustus 2019. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh BNI.

PT Finnet Indonesia

On May 14, 2019, the Company entered into a cooperation agreement with PT Finnet Indonesia in receiving payment of multibiller bill electronically with host to host system. This agreement is valid for 2 years from May 14, 2019 to May 14, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Telekomunikasi Selular

On Januari 6, 2022, the Company entered into a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular in sale of telkomsel's product. This agreement is valid from January 6, 2022 to December 31, 2023.

On April 5, 2022, the Company entered into a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular in Telkomsel MyBusiness Service. This agreement is valid from April 5, 2022 and this agreement can be extended automatically as long as it is not terminated by both parties.

On August 19, 2022, the Company entered into a cooperation agreement amendment with PT Telekomunikasi Selular in Telkomsel MyBusiness Service.

On January 18 2024, The Company extended the cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular. This agreement relates to the distribution and sale of Telkomsel products. This agreement is valid for twelve months until December 31, 2024. The extension of this agreement is reviewed according to the agreement of the parties.

PT Multidaya Dinamika

On June 6, 2018, the Company entered into a cooperation agreement with PT Multidaya Dinamika in implementation of E-money on mcash kiosk. This agreement is valid for 2 years from June 6, 2018 to June 6, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

On June 25, 2018, the Company entered into a cooperation agreement with PT Bank Negara Indonesia (Persero) in connection with development of bills payment services for customers. This agreement is valid for 1 year from August 14, 2018 to August 14, 2019. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by BNI.

PT Eramart

Pada tanggal 24 November 2016, berdasarkan surat No. 071/PT.Eramart/DIV-EDC/XI/2016, PT Eramart kembali menunjuk Perusahaan untuk menyediakan sistem dan menjadi supplier pulsa *electric*, kartu perdana dan produk operator selular lainnya untuk outlet-outlet PT Eramart dan akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu yang sama dengan seterusnya sampai berakhirnya perjanjian ini.

PT Indosat Tbk

Pada tanggal 30 September 2016, Perusahaan menandatangani amendemen pertama perjanjian kerja sama dengan PT Indosat Tbk sehubungan dengan penunjukan Perusahaan sebagai mitra agregator retail. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal 1 Juli 2016 untuk jangka waktu dua tahun dan akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu yang sama dengan seterusnya sampai berakhirnya perjanjian ini.

Entitas Anak

NFC

PT Telekomunikasi Seluler

Pada tanggal 18 Januari 2024, NFC menandatangani perjanjian amandemen dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. 002/AMD/NFC-TSEL/I/24 dimana jangka waktu perjanjian diperpanjang sampai 31 Desember 2024.

Pada tanggal 27 Desember 2024, NFC menandatangani perjanjian kerjasama No. 008/PKS/NFC-TELKOMSEL/XII/24 tentang perjanjian kerja sama distribusi dan penjualan produk telkomsel. Perjanjian ini berlaku hingga 31 Maret 2025 terhitung sejak 1 Januari 2025.

PT Mitra Distribusi Utama

Pada tanggal 13 Juni 2022, NFC menandatangani adendum No. 003/ADD/NFC-MDU/VI/22 tentang perjanjian kerja sama penjualan voucher elektronik dengan PT Mitra Distribusi Utama. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 22 Juli 2024.

Pada tanggal 17 Mei 2023, NFC menandatangani perjanjian kerjasama No. 008/PKS/NFC-MDU/V/23 tentang perjanjian kerja sama penjualan voucher elektronik dengan PT Mitra Distribusi Utama. Perjanjian ini diperpanjang otomatis setiap tahunnya.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 29 Desember 2022, NFC menandatangani perjanjian kerjasama No. 005/PKS/NFC-MNDR/VIII/22 dalam penyediaan layanan pembayaran secara daring (online) untuk pembelian produk voucher elektrik dan motor listrik. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 25 Desember 2024.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Eramart

On November 24, 2016, based on letter No.071/PT.Eramart/DIV-EDC/XI/2016, PT Eramart again appoints the Company to provide the system and to become the supplier of electronic phone credit, starter packs and other cellular operator products for PT Eramart outlets and shall automatically renew for the same period of time until the termination of this agreement

PT Indosat Tbk

On September 30, 2016, the Company entered into the first amendment of a cooperation agreement with PT Indosat Tbk in connection with the appointment of the Company as a retail aggregator partner. This agreement is effective from July 1, 2016 for a period of two years and shall automatically renew for the same period of time until the termination of this agreement.

The Subsidiaries

NFC

PT Telekomunikasi Seluler

On January 18, 2024, NFC has signed a amendment agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. 002/AMD/NFC-TSEL/I/24 regarding Telkomsel whereas the time period has been extended until December 31, 2024.

On December 27, 2024, NFC signed a cooperation agreement No. 008/PKS/NFC-TELKOMSEL/XII/24 regarding the cooperation agreement for the distribution and sales of Telkomsel products. This agreement is valid until March 31, 2025, starting from January 1, 2025.

PT Mitra Distribusi Utama

On June 13, 2022, NFC entered into a cooperation agreement No. 003/ADD/NFC-MDU/VI/22 for selling electronics vouchers with PT Mitra Distribusi Utama. This agreement is valid until July 22, 2024.

On May 17, 2023, NFC entered into a cooperation agreement No. 008/PKS/NFC-MDU/V/23 for selling electronics vouchers with PT Mitra Distribusi Utama. This agreement is automatically renewed every year.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

On December 29, 2022, NFC entered into a biller agreement No. 005/PKS/NFC-MNDR/VIII/22 for providing online payment services for purchasing electric vouchers and electric motor vehicles. This agreement is valid until December 25, 2024.

As at issuance date of the consolidated financial statements, the agreement extension is still being process

Berdasarkan addendum perjanjian kerjasama No. 004/ADD/NFC-MNDR/III/23 tanggal 27 Maret 2023, Bank Mandiri dan NFC melakukan addendum untuk melakukan perubahan pada perjanjian awal. Addendum berlaku sejak tanggal 1 Maret 2023.

Based on addendum cooperation agreement No. 004/ADD/NFC-MNDR/III/23 dated March 27, 2023, Bank Mandiri and NFC made an addendum to changes initial agreement. The addendum is effective from March 1, 2023.

PT Global Loyalty Indonesia (GLI)

PT Global Loyalty Indonesia (GLI)

Pada tanggal 1 Februari 2023, NFC menandatangani perjanjian kerjasama No. 002/PKS/NFC-GLI/I/23 tentang penyediaan produk di Alfagift dengan GLI. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2024 dan dapat diperpanjang otomatis dengan maksimal 2 tahun.

On February 1, 2023, NFC entered into a cooperation agreement No. 002/PKS/NFC-GLI/I/23 regarding the provision of products in Alfagift with GLI. This agreement is valid until December 31, 2024 and automatically extended with maximum 2 years.

Berdasarkan addendum perjanjian kerjasama No. 004/ADD/NFC-GLI/V/24 tanggal 29 Mei 2024, GLI dan NFC melakukan addendum untuk melakukan perubahan pada perjanjian awal. Addendum berlaku sejak tanggal 1 Juli 2024.

Based on addendum cooperation agreement No. 004/ADD/NFC-GLI/V/24 dated May 29, 2024, GLI and NFC made an addendum to changes initial agreement. The addendum is effective from July 1, 2024.

Image Future Investment (HK) Limited

Image Future Investment (HK) Limited

Berdasarkan amandemen perjanjian kerjasama tanggal 1 Juli 2023, WeTV dan NFC melakukan amandemen pada Jangka waktu yaitu duabelas (12) bulan berlaku sejak tanggal 1 Juli 2023.

Based on amendment cooperation agreement dated July 1, 2023, WeTV and NFC made an amendment to changes terms twelve (12) months starting from July 01, 2023.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

As at issuance date of the consolidated financial statements, the agreement extension is still being process

PT Iwan Bersaudara

PT Iwan Bersaudara

Pada tanggal 27 Juli 2023, NFC menandatangani perjanjian kerjasama No 006/PKS/NFC-IWAN/XI/22 tentang perjanjian kerja sama penjualan voucher dan produk digital non voucher. Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun terhitung sejak 27 Juli 2023.

On July 27, 2023, NFC entered into a biller agreement No. 006/PKS/NFC-IWAN/XI/22 for selling vouchers and non-voucher digital product. This agreement is valid for three (3) years from July 27, 2023.

PT Selular Media Infotama

PT Selular Media Infotama

Pada tanggal 1 November 2023, NFC menandatangani perjanjian kerjasama No 004/PKS/NFC-SMI/XI/22 tentang perjanjian kerja sama penjualan produk digital. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun terhitung sejak 1 November 2023 sampai dengan 31 Oktober 2024.

On July 27, 2023, NFC entered into a biller agreement No. 004/PKS/NFC-SMI/XI/22 for selling digital product. This agreement is valid for one (1) year from November 1, 2023 until October 31, 2024.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

As at issuance date of the consolidated financial statements, the agreement extension is still being process.

PT Megaria Lestari Indah

PT Megaria Lestari Indah

Pada tanggal 01 Mei 2023, NFC menandatangani perjanjian kerjasama No. 006/NFC-MLI/PSK/III/23 tentang perjanjian kerja sama penjualan voucher dan produk digital *non voucher*. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun terhitung sejak 1 Mei 2023.

On May 01, 2023, NFC entered into a biller agreement No. 006/NFC-MLI/PSK/III/23 for selling vouchers and non-voucher digital product. This agreement is valid for two (2) years from May 1, 2023.

DMM

Layanan *digital signage*

PT Fast Food Indonesia Tbk (KFC)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 013/P/LCA-KFC/I/2019 tanggal 17 Januari 2019, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan KFC sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik KFC, dengan ruang lingkup:

- Pemasangan sistem pengelolaan *digital signage* pada gerai milik KFC;
- Jasa penyediaan dan pengelolaan konten *digital signage* oleh DMM; dan
- Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun sejak tanggal pemasangan di gerai KFC sesuai dengan tanggal Berita Acara Serah Terima (BAST).

Berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. 013/P-ADD/LCA-FFI/XI/2021 tanggal 13 Desember 2021, DMM dan KFC sepakat untuk menambah coverage area untuk layanan *digital signage*.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 026DMMX/II/FFI/2024 tanggal 26 Januari 2024, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan KFC sehubungan dengan layanan digital signage yang dipasang pada gerai milik KFC, dengan ruang lingkup:

- Penyediaan layar-layar untuk *Layanan Indoor Videotron*;
- Penyediaan *Cloud-based Content Management System*; dan
- Penyediaan koneksi internet GSM.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun sejak tanggal 26 Januari 2024 sampai dengan 25 Januari 2027.

PT Djarum (Djarum)

Pada tanggal 8 September 2017, DMM mengadakan perjanjian dengan Djarum sehubungan dengan pengelolaan layanan digital *signage* yang dipasang pada gerai milik klien Djarum, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- Pemasangan sistem pengelolaan digital *signage* pada gerai milik klien Djarum; dan
- Jasa manajemen konten layanan digital *signage*.

Hak dan kewajiban serta ketentuan lainnya diatur di dalam perjanjian.

Perjanjian ini berlaku selama 2 (dua) tahun dan telah diperpanjang berdasarkan perjanjian kerjasama No. 60/DMM-DRM/I/23 dan berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 005/PKS/DMMX-DJRM/II/2024 pada tanggal 1 Januari 2024, DMM dan Djarum sepakat untuk memperpanjang perjanjian kerjasama selama 2 (dua) tahun dan berlaku sampai dengan 31 Desember 2025.

DMM

Digital signage service

PT Fast Food Indonesia Tbk (KFC)

Based on cooperation agreement No. 013/P/LCA-KFC/I/2019 dated January 17, 2019, DMM entered into agreement with KFC regarding the digital signage service management which will be installed on KFC's outlets, which include as follows:

- Installation of digital signage unit at KFC's outlets;
- Providing and managing digital signage content by DMM; and
- Digital signage maintenance services by DMM.

This agreement is valid for three (3) years from the date of installation at KFC outlets in accordance with the date of Minutes of Hand Over (BAST).

Based on Cooperation Agreement No. 013/P-ADD/LCA-FFI/XI/2021 dated December 13, 2021, DMM and KFC agreed to increase the coverage area for digital signage services.

Based on cooperation agreement No. 026DMMX/II/FFI/2024 dated January 26, 2024, DMM entered into a cooperation agreement with KFC regarding digital signage services installed at KFC outlets, with the scope of:

- Providing of screens for Indoor Videotron Services;
- Providing of Cloud-based Content Management System; and
- Providing of GSM internet connection.

This agreement is valid for three (3) years from January 26, 2024 to January 25, 2027.

PT Djarum (Djarum)

On September 8, 2017, DMM entered into agreement with PT Djarum (Djarum) regarding the digital signage service management which were installed at the Djarum's client outlets, with the scopes:

- Installation of digital signage unit at Djarum's client outlets; and
- Digital signage content services.

Other rights, obligations and provisions are stipulated in the agreement.

This agreement is valid for 2 (two) years and has been amendment based on cooperation agreement No. 60/DMM-DRM/I/23 and valid until December 31, 2023.

Based on cooperation agreement No. 005/PKS/DMMX-DJRM/II/2024 on January 1, 2024, DMM and Djarum agreed to extend the cooperation agreement for 2 (two) years and valid until December 31, 2025.

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03477/092019SAT/DMM tanggal 7 November 2019, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Alfamart sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Alfamart, dengan ruang lingkup:

- Pemasangan dan pembongkaran (konstruksi) dan pengiriman perangkat *digital signage* pada gerai milik Alfamart;
- Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh DMM; dan
- Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun sejak tanggal pemasangan di gerai Alfamart sesuai dengan tanggal Berita Acara Serah Terima (BAST) dan telah diperpanjang berdasarkan addendum perjanjian kerjasama tanggal 2 Januari 2023 dan berlaku sampai dengan 6 November 2025.

PT Proteindo Karyasehat (Proteindo)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 08/DMM/VII/20 tanggal 19 Oktober 2020, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Proteindo sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Proteindo, dengan ruang lingkup:

- Pemasangan dan pembongkaran (konstruksi) dan pengiriman perangkat *digital signage* pada gerai milik Proteindo;
- Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh DMM; dan
- Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun.

Pada tanggal 24 Agustus 2021, DMM dan Proteindo sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 008/DMM/VII/2020 dengan layanan digital signage yang dipasang pada gerai milik Proteindo dengan jangka waktu satu (1) tahun, terhitung sejak tanggal 30 Agustus 2021 sampai dengan tanggal 30 Agustus 2022.

Berdasarkan addendum perjanjian kerjasama No. 008/DMM/VI/2022 tanggal 20 Juli 2022, DMM dan Proteindo melakukan addendum untuk menambah cabang yang dikelola Mitra Keluarga menjadi 18 cabang. Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) tahun dan berlaku sampai dengan 31 Juli 2023.

Berdasarkan addendum perjanjian kerjasama No. 008/ADD-DMM/II/2024 tanggal 2 Februari 2023, DMM dan Proteindo melakukan addendum untuk menambah cabang yang dikelola Mitra Keluarga menjadi 20 cabang. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Maret 2023 sampai dengan 29 Februari 2024.

DMM dan Proteindo telah mengakhiri perjanjian ini.

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart)

Based on cooperation agreement No. 03477/092019SAT/DMM dated November 7, 2019, DMM entered into agreement with Alfamart regarding the digital signage service management which will be installed on Alfamart's outlets, which include as follows:

- Installation and dismantling (construction) and delivery of digital signage unit at Alfamart's outlets;
- Digital signage device rental services and managing digital signage content by DMM; and
- Digital signage maintenance services by DMM.

This agreement is valid for three (3) years from the date of installation at Alfamart outlets in accordance with the date of Minutes of Hand Over (BAST) and has been amendment based on cooperation agreement dated January 2, 2023 and valid until November 6, 2025.

PT Proteindo Karyasehat (Proteindo)

Based on cooperation agreement No. 08/DMM/VII/20 dated October 19, 2020, DMM entered into agreement with Proteindo regarding the digital signage service management which will be installed on Proteindo's outlets, which include as follows:

- Installation and demolition (construction) and delivery of digital signage unit at Proteindo's outlets;
- Digital signage device rental services and managing digital signage content by DMM; and
- Digital signage maintenance services by DMM.

This agreement is valid for one (1) year.

On August 24, 2021, DMM and Proteindo extend the agreement No. 008/DMM/VII/2020 regarding the digital signage service management which will be installed on Proteindo's outlets for a periode of one (1) year, from August 30, 2021 to August 30, 2022.

Based on addendum cooperation agreement No. 008/DMM/VI/2022 dated July 20, 2022, DMM and Proteindo made an addendum to add branches managed by Mitra Keluarga to 18 branches. This agreement is valid for 1 (one) year and valid until July 31, 2023.

Based on the addendum of cooperation agreement No. 008/ADD-DMM/II/2024 dated February 2, 2023, DMM entered into addendum with Proteindo to add branches managed by Mitra Keluarga to 20 branches. This agreement is valid from March 1, 2023 until February 29, 2024.

DMM and Proteindo have terminated the agreement.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03/DMM/II/20 tanggal 31 Januari 2020, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan MDD sehubungan dengan layanan pariwisata, dengan ruang lingkup:

- Jasa pemasangan unit pariwisata pada gerai milik MDD;
- Penjualan slot iklan dari layanan pariwisata,
- MDD akan menyediakan *outlet/toko* yang digunakan untuk kerjasama layanan pariwisata; dan
- Penjualan slot iklan dari layanan pariwisata merupakan dasar pembagian komposisi yang didapat oleh DMM dan MDD.

Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun.

Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan berakhir tanggal 31 Januari 2021.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03-2/DMM/II/2021 tanggal 1 Februari 2021, DMM dan MDD mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Januari 2022.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03-3/DMM/III/2022 tanggal 30 Maret 2022, DMM dan MDD mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 30 Maret 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 03-4/DMM/IV/2023 tanggal 31 Maret 2023, DMM dan MDD mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu tiga (3) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Maret 2026.

PT Rekza Nasional Food (RNF)

Pada tanggal 18 Oktober 2021, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan RNF sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* yang dipasang pada resto milik RNF, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- Cloud*;
- Jasa penyediaan koneksi internet GSM oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun sejak 1 November 2021 sampai dengan 1 November 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 116/DMMX/XI/RNF/2023 tanggal 24 Oktober 2023, DMM dan RNF mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu dua (2) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Oktober 2025.

PT Gelael Supermarket (Gelael)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 013/P/LCA-KFC/II/2019 tanggal 25 April 2022, Gelael setuju untuk menyewa perangkat digital signage LG 86 inch dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 24 April 2025.

PT Multidaya Dinamika (MDD)

Based on cooperation agreement No. 03/DMM/II/20 dated January 31, 2020, DMM entered into agreement with MDD regarding the advertising services, with the scopes:

- Installation of advertising unit at MDD's outlets;
- Sale of advertisement slots from the advertising services,
- MDD will providing outlets/stores for cooperation of advertising service, and;
- The sale of advertisement slots from advertising services is the basis for the distribution of the composition obtained by DMM and MDD.

This agreement is valid for one (1) year.

This agreement is valid for one (1) year and will be expired on January 31, 2021.

Based on cooperation agreement No. 03-2/DMM/II/2021 dated February 1, 2021, DMM and MDD extended this agreement with a period of one (1) year and will be expired on January 31, 2022.

Based on cooperation agreement No. 03-3/DMM/III/2022 dated March 30, 2022, DMM and MDD extended this agreement with a period of one (1) year and will be expired on March 30, 2023.

Based on cooperation agreement No. 03-4/DMM/IV/2023 dated March 31, 2023, DMM and MDD extended this agreement with a period of three (3) years and will be expired on March 31, 2026.

PT Rekza Nasional Food (RNF)

On October 18, 2021, DMM entered into agreement with RNF regarding the digital signage service management which will be installed on the RNF restaurant, which include as follows:

- Cloud*;
- Providing of GSM internet connection by DMM.

This agreement is valid for two (2) years from November 1, 2021 until November 1, 2023.

Based on cooperation agreement No. 116/DMMX/XI/RNF/2023 dated October 24, 2023, DMM and RNF extended this agreement with a period of two (2) years and will be expired on October 31, 2025.

PT Gelael Supermarket (Gelael)

Based on the Rental Service Agreement No. 013/P/LCA-KFC/II/2019 dated April 25, 2022, Gelael agreed to rent LG digital signage 86 Inch from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years and valid until April 24, 2025.

CV Souvenir Tanah Air (Sovlo)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 008/PKS/DMMXSOVLO/ I/2024/IAAS tanggal 7 Februari 2024, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Sovlo sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Sovlo, dengan ruang lingkup:

- Pemasangan dan pembongkaran (konstruksi) dan pengiriman perangkat *digital signage* pada gerai milik Sovlo;
- Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh Perusahaan; dan
- Jasa perawatan *digital signage* oleh Perusahaan

Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun.

PT Tiga Arya Inggil (TARING)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 007/112023/TARING/DMMX tanggal 27 Februari 2023, DMM mengadakan perjanjian kerjasama dengan Taring sehubungan dengan layanan *digital signage* yang dipasang pada gerai milik Taring, dengan ruang lingkup:

- Jasa penyewaan perangkat *digital signage* dan pengelolaan konten layanan *digital signage* oleh Perusahaan; dan
- Jasa perawatan *digital signage* oleh DMM.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun dan berakhir tanggal 27 Februari 2026.

PT Geprek Benu Indonesia (GBI)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 051/DMM/ II/2022 tanggal 2 Februari 2022, GBI setuju untuk menyewa perangkat digital signage Smart TV dari DMM yang dipasang pada gerai Geprek Benu. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 1 Februari 2025.

DMM dan GBI telah sepakat untuk tidak memperpanjang perjanjian ini.

PT Lebih Cepat Dari Cahaya (LCDC)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 075/DMM/ II/2022 tanggal 21 Februari 2022, LCDC setuju untuk menyewa digital signage dari DMM. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 20 Februari 2025.

DMM dan LCDC telah sepakat untuk tidak memperpanjang perjanjian ini.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 015/DMM/ I/2022 tanggal 1 Januari 2022, VIS setuju untuk menyewa layanan dan/atau barang dari DMM. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan Januari 2025.

DMM dan VIS telah sepakat untuk tidak memperpanjang perjanjian ini.

CV Souvenir Tanah Air (Sovlo)

Based on cooperation agreement No. 008/PKS/DMMXSOVLO/ I/2024/IAAS dated February 7, 2024, DMM entered into agreement with Sovlo regarding the digital signage service management which will installed on Sovlo's outlets, which include as follows:

- Installation and dismantling (construction) and delivery of digital signage unit at Sovlo's outlets;
- Digital signage device rental services and managing digital signage content by the Company; and
- Digital signage maintenance services by the Company.

This agreement is valid for two (2) years.

PT Tiga Arya Inggil (TARING)

Based on cooperation agreement No. 007/112023/TARING/DMMX dated February 27, 2023, DMM entered into agreement with Taring regarding the digital signage service management which will installed on Taring's outlets, which include as follows:

- Digital signage device rental services and managing digital signage content by the Company; and
- Digital signage maintenance services by DMM.

This agreement is valid for three (3) years and will be expired on February 27, 2026.

PT Geprek Benu Indonesia (GBI)

Based on the Rental Service Agreement No. 051/DMM/ II/2022 dated February 2, 2022, GBI agreed to rent digital signage Smart TV from DMM which were installed at Geprek Benu's outlets. This agreement is valid for 3 (three) year until February 1, 2025.

DMM and GBI have agreed not to extend this agreement

PT Lebih Cepat Dari Cahaya (LCDC)

Based on the Rental Service Agreement No. 075/DMM/ II/2022 dated February 21, 2022, LCDC agreed to rent the Hisense digital signage from DMM. This agreement is valid for 3 (three) year until February 20, 2025.

DMM and LCDC have agreed not to extend this agreement.

PT Volta Indonesia Semesta (VIS)

Based on the Rental Service Agreement No. 015/DMM/ I/2022 dated January 1, 2022, VIS to lease services and/or goods from DMM. This agreement is valid for 3 (three) years and valid until January, 2025.

DMM and VIS have agreed not to extend this agreement.

Berdasarkan perjanjian sewa dealer Volta Gading Serpong No. 098/PKS/DMM-VOLTA/VII/2024 tanggal 1 Agustus 2024, DMM dan VIS mengadakan perjanjian sewa perangkat Outdoor Videotron P8 2.880 x 960 mm beserta jasa pemasangan dan pemeliharannya. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun dan berakhir tanggal 1 Agustus 2026.

PT Segar Putra Indonesia (SPI)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 050/DMM/II/2022 tanggal 1 Maret 2022, SPI setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 28 Februari 2025.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 050/DMM/II/2022 tanggal 2 Januari 2023, SPI setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* inch dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun dimulai sejak 1 Januari 2023 sampai dengan 31 Desember 2025.

Pada tanggal 30 Maret 2023, DMM dan SPI sepakat untuk menambahkan beberapa cabang yang menyewa perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 31 Desember 2026 (mengikuti tanggal pemasangan masing-masing cabang).

PT BKB Kuliner Bersama (BKB)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 077/DMM/III/2022 tanggal 17 Maret 2022, BKB setuju untuk menyewa perangkat digital signage dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 21 Maret 2025.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Trans F&B (Trans)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 028/DMM/VIII/2022 tanggal 1 Agustus 2022, Trans setuju untuk menyewa 120 perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 4 (empat) tahun dan berlaku sampai dengan 1 Agustus 2026.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 029/DMM/XI/2023 tanggal 23 November 2023, Trans setuju untuk menyewa perangkat mesin POS (*Point of Sales*) dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun dimulai sejak 1 Desember 2023 sampai dengan 30 November 2025.

PT Gaivo Solusi Sistem Indonesia (Gaivo)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 015/DMM/XII/2022 tanggal 20 Desember 2022, Gaivo setuju untuk menyewa perangkat *digital signage* dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah dua (2) tahun dan enam (6) bulan dimulai sejak 20 Desember 2022 sampai dengan 20 Mei 2025.

Based on the Volta Gading Serpong dealer rental agreement No. 098/PKS/DMM-VOLTA/VII/2024 dated August 1, 2024, DMM and VIS entered into a rental agreement for Outdoor Videotron P8 2,880 x 960 mm devices along with installation and maintenance services. This agreement is valid for two (2) years and ends on August 1, 2026.

PT Segar Putra Indonesia (SPI)

Based on the Rental Service Agreement No. 050/DMM/II/2022 dated March 1, 2022, SPI agreed to rent digital signage from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years until February 28, 2025.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

Based on the Rental Service Agreement No. 050/DMM/II/2022 dated January 2, 2023, SPI agreed to rent ShaRpdigital signage from DMM. This Agreement is valid for three (3) years from January 1, 2023 until December 31, 2025.

On March 30, 2023, DMM and SPI agreed to add several branches that rent digital signage devices from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years and valid until December 31, 2026 (following the installation date of each branch).

PT BKB Kuliner Bersama (BKB)

Based on the Rental Service Agreement No. 077/DMM/III/2022 dated March 17, 2022, BKB agreed to rent digital signage from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years until March 21, 2025.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

PT Trans F&B (Trans)

Based on the Rental Service Agreement No. 028/DMM/VIII/2022 dated August 1, 2022, Trans agreed to rent 120 digital signage from DMM. This Agreement is valid for 4 (four) years until August 1, 2026.

Based on the Rental Service Agreement No. 029/DMM/XI/2023 dated November 23, 2023, Trans agreed to rent POS (Point of Sales) machine from DMM. This Agreement is valid for three (3) years from December 1, 2023 until November 30, 2025.

PT Gaivo Solusi Sistem Indonesia (Gaivo)

Based on the Rental Service Agreement No. 015/DMM/XII/2022 dated December 20, 2022, Gaivo agreed to rent digital signage from DMM. This Agreement is valid for two (2) years and six (6) months from December 20, 2022 until May 20, 2025.

PT Aurora Garuda Global (AGG)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 015/DMM/III/2023 tanggal 28 Maret 2023, AGG setuju untuk menyewa perangkat digital signage LED Panel dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah tiga (3) tahun dan berlaku sampai dengan 28 Maret 2026.

PT Kurnia Boga Narayan (KBN)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 015/DMM/VII/2023 tanggal 17 Juli 2023, KBN setuju untuk menyewa perangkat digital signage dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah dua (2) tahun dan berlaku sampai dengan 17 Juli 2025.

Layanan jasa penjualan produk

PT Bhinneka Mentaridimensi (Bhinneka)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 281/Perj/PRD/BMD/IX/2020 tanggal 9 September 2020, DMM dan Bhinneka mengadakan perjanjian kerjasama, dimana Bhineka menunjuk DMM sebagai pemasok untuk penjualan produk merek Digimax pada *website* milik Bhinneka.

Perjanjian ini berlaku selama tiga (3) tahun dan akan berakhir tanggal 9 September 2023.

DMM dan Bhinneka telah mengakhiri perjanjian ini.

Layanan penyedia jasa

PT Panca Global Sekuritas (PGS)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 001/PKS/DMMX-IMC-HEI5/IX/2022 tanggal 15 September 2022, DMM dan PGS mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana PGS menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan *marketing* sosial media, pembuatan konten dan aktivitas *digital brand* untuk semua *brand* milik PGS. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir tanggal 30 September 2023.

DMM dan PGS telah mengakhiri perjanjian ini.

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 015/PKS/DMMX-SMM/IX/2024 tanggal 24 September 2024, DMM dan PGS mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana PGS menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan *marketing* sosial media, pembuatan konten dan aktivitas *digital brand* untuk semua *brand* milik PGS. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir tanggal 1 Oktober 2025.

PT Dam Korporindo Digital (Damcorp)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 059/PKS/DMMX-DAMCORP/II/2023 tanggal 1 Februari 2023, DMM dan Damcorp mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana Damcorp menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan *marketing* sosial media, pembuatan konten dan aktivitas *digital brand* untuk semua *brand* milik Damcorp. Perjanjian ini berlaku selama enam (6) bulan dan akan berakhir tanggal 1 Juli 2023.

PT Aurora Garuda Global (AGG)

Based on the Rental Service Agreement No. 015/DMM/III/2023 dated March 28, 2023, AGG agreed to rent digital signage and LED Panel from DMM. This Agreement is valid for three (3) years and valid until March 28, 2026.

PT Kurnia Boga Narayan (KBN)

Based on the Rental Service Agreement No. 015/DMM/VII/2023 dated July 17, 2023, KBN agreed to rent digital signage devices from DMM. This Agreement is valid for two (2) years and valid until July 17, 2025.

Product sales service

PT Bhinneka Mentaridimensi (Bhinneka)

Based on cooperation agreement No. 281/Perj/PRD/BMD/IX/2020 dated September 9, 2020, DMM entered into agreement with Bhinneka, whereby Bhineka appointed DMM as a supplier for the sale of Digimax brand products on Bhinneka's website.

This agreement is valid for three (3) years and will be expired on September 9, 2023.

DMM and Bhinneka have terminated this agreement.

Service provider

PT Panca Global Sekuritas (PGS)

Based on service provider agreement No. 001/PKS/DMMX-IMC-HEI5/IX/2022 dated September 15, 2022, DMM entered into agreement with PGS, whereby PGS appointed DMM to provide services related to managing social media marketing, content creation and digital brand activities for all PGS brands. This agreement is valid for one (1) year and will be expired on September 30, 2023.

DMM and PGS have terminated this agreement.

Based on the service provider agreement No. 015/PKS/DMMX-SMM/IX/2024 dated September 24, 2024, DMM and PGS entered into a service provider agreement, whereby PGS appointed the Company to provide services related to social media marketing management, content creation and digital brand activities for all PGS brands. This agreement is valid for one (1) year and will expire on October 1, 2025.

PT Dam Korporindo Digital (Damcorp)

Based on service provider agreement No. 059/PKS/DMMX-DAMCORP/II/2023 dated February 1, 2023, DMM entered into agreement with Damcorp, whereby Damcorp appointed DMM to provide services related to managing social media marketing, content creation and digital brand activities for all Damcorp brands. This agreement is valid for six (6) months and will be expired on July 1, 2023.

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 060/PKS/DMMX-DAMCORP/VII/2023 tanggal 3 Juli 2023, DMM dan Damcorp mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu enam (6) bulan dan akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 001/PKS/DMMX-DAMCORP/XII/2023 tanggal 6 Desember 2023, DMM dan Damcorp mengadakan perpanjangan perjanjian ini dengan jangka waktu enam (6) bulan dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2024.

DMM dan Damcorp telah mengakhiri perjanjian ini.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 11/DMM/ PK S/VI/22 tanggal 10 November 2022, DMM dan ESB mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana ESB menggunakan jasa tenaga kerja untuk pemeliharaan unit sistem ganti baterai. Perjanjian ini berlaku selama satu (1) tahun dan akan berakhir tanggal 11 November 2023. DMM dan ESB menyetujui perpanjangan perjanjian ini sampai dengan 11 November 2024.

DMM dan ESB telah mengakhiri perjanjian ini.

PT Just Shop Jaya (JSJ)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 076/PKS-DMM/IX/2023 tanggal 21 September 2023, DMM dan JSJ mengadakan perjanjian penyedia jasa, dimana JSJ menunjuk DMM untuk menyediakan jasa terkait pengelolaan *marketing* sosial media, pembuatan konten dan aktivitas *digital brand* untuk semua *brand* milik JSJ. Perjanjian ini berlaku selama enam (6) bulan dan akan berakhir tanggal 31 Maret 2024.

Berdasarkan perjanjian kerja sama No. 023/PKS/DMMX-DAISO/IX 2024 tanggal 30 September 2024, DMM dan JSJ sepakat untuk memperpanjang perjanjian ini dengan jangka waktu 7 (tujuh) bulan dan akan berakhir tanggal 30 April 2025.

Sewa peralatan

PT Jaya Digital Properti (JDP)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa No. 078/DMM/III/2022 tanggal 1 April 2022, JDP setuju untuk menyewa 12 perangkat Android Box dari DMM. Jangka waktu perjanjian adalah 3 (tiga) tahun dan berlaku sampai dengan 31 Maret 2025.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

Based on cooperation agreement No. 060/PKS/DMMX-DAMCORP/VII/2023 dated July 3, 2023, DMM entered into agreement with Damcorp extended this agreement with a period of six (6) months and will be expired on December 31, 2023.

Based on service provider agreement No. 001/PKS/DMMX-DAMCORP/XII/2023 dated December 6, 2023, DMM and Damcorp extended this agreement with a period of six (6) months and will be expired on June 30, 2024.

DMM and Damcorp have terminated this agreement.

PT Energi Selalu Baru (ESB)

Based on the service provider agreement No. 11/DMM/ PK S/VI/22 dated November 10, 2022, DMM and ESB entered into a service provider agreement, whereby ESB uses labor services for the maintenance of unit battery change system. This agreement is valid for one (1) year and will be expired on November 11, 2023. DMM and ESB agreed to extend this agreement until November 11, 2024.

DMM and ESB have terminated this agreement.

PT Just Shop Jaya (JSJ)

Based on service provider agreement No. 076/PKS-DMM/IX/2023 dated September 21, 2023, DMM entered into agreement with JSJ whereby JSJ appointed DMM to provide services related to managing social media marketing, content creation and digital brand activities for all Damcorp brands. This agreement is valid for six (6) months and will be expired on March 31, 2024.

Based on cooperation agreement No. 023/PKS/DMMX-DAISO/IX 2024 dated September 30, 2024, DMM and JSJ agreed to extend this agreement for a period of 7 (seven) months and will end on April 30, 2025.

Rental equipment

PT Jaya Digital Properti (JDP)

Based on the Rental Service Agreement No. 078/DMM/III/2022 dated April 1, 2022, JDP agreed to rent 12 Android Box from DMM. This Agreement is valid for 3 (three) years and valid until March 31, 2025.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

DCE

Layanan *digital signage*

PT Indomarco Prismatama (Indomarco)

Pada tanggal 17 September 2019, DCE mengadakan perjanjian dengan Indomarco sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* untuk promosi yang dipasang pada gerai milik Indomarco, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- Penyediaan layanan *cloud hosting*; dan
- Jasa penyediaan koneksi internet *GSM*.

Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) tahun.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 446/CLG/XII/2022 tanggal 13 Desember 2022, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 447/CLG/XI/2021 sehubungan dengan pengelolaan layanan digital signage point coffee dengan jangka waktu satu (1) tahun, terhitung sejak tanggal 1 Januari 2023 sampai dengan tanggal 31 Desember 2023.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 539/CLG/XII/2023 tanggal 6 Desember 2023, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 466A/CLG/XII/2022 sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee* dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

Berdasarkan perjanjian Kerjasama No. 236/CLG/XI/2021 tanggal 20 Juni 2022, DCE mengadakan perjanjian dengan Indomarco sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage point coffee batch 3 dan 4* yang dipasang pada gerai milik Indomarco, dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- Penyediaan layanan *cloud hosting*; dan
- Jasa penyediaan koneksi internet *GSM*.

Perjanjian ini berlaku 1 tahun sejak 1 Juni 2022.

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 035/IDM/PC/XII.2023 tanggal 12 Desember 2023, DCE dan Indomarco sepakat memperpanjang perjanjian kerjasama No. 236/CLG/XI/2021 sehubungan dengan pengelolaan layanan digital signage point coffee dengan jangka waktu satu (1) tahun dan akan berakhir pada tanggal **11 Desember 2024**.

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emitting Diode* (LED) dan Pemeliharaannya No. 059B/PKS/BCA/V/2019 tanggal 15 Mei 2019, BCA setuju untuk menyewa unit LED dan jasa pekerjaan dari DCE dengan jangka waktu satu tahun sejak tanggal mulai beroperasinya masing-masing obyek sewa.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emitting Diode* (LED) dan Pemeliharaannya No. 034/PKS/BCA/IV/2021 tanggal 12 April 2021, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 30 April 2022.

DCE

Digital signage service

PT Indomarco Prismatama (Indomarco)

On September 17, 2019, DCE entered into agreement with Indomarco regarding the digital signage for promotion service management which will be installed on the Indomarco client outlets, which include as follows:

- Providing of cloud hosting services; and
- Providing of GSM internet connection.

This agreement is valid for 1 (one) year.

Based on cooperation agreement No. 446/CLG/XII/2022 dated December 13, 2022, DCE and Indomarco extend the agreement No. 447/CLG/XI/2021 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of one (1) year, from January 1, 2023 to December 31, 2023.

Based on cooperation agreement No. 539/CLG/XII/2023 dated December 6, 2023, DCE and Indomarco extend the agreement No. 466A/CLG/XII/2022 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of one (1) year and will be expired on December 31, 2024.

Based on cooperation agreement No. 236/CLG/XI/2021 dated June 20, 2022, DCE entered into agreement with Indomarco regarding the digital signage point coffee batch 3 and 4 service management which will be installed on the Indomarco client outlets, which include as follows:

- Providing of cloud hosting services; and
- Providing of GSM internet connection.

This agreement is valid for 1 year from June 1, 2022.

Based on cooperation agreement No. 035/IDM/PC/XII.2023 dated December 12, 2023, DCE and Indomarco extend the agreement No. 236/CLG/XI/2021 regarding the digital signage point coffee services management for a periode of one (1) year and will be expired on **December 11, 2024**.

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Based on Lease Agreement of Light Emitting Diode (LED) and its maintenance No. 059B/PKS/BCA/V/2019 dated May 15, 2019, BCA agreed to lease LED unit and work services from DCE with a period of one year from the date of operation of each leased object.

Based on Lease Agreement Light Emitting Diode (LED) and Maintenance No. 034/PKS/BCA/IV/2021 dated April 12, 2021, DCE and BCA extend the agreement period until April 30, 2022.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emitting Diode* (LED) dan Pemeliharaannya No. 038/PKS/BCA/IV/2022 tanggal 23 Juni 2022, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 23 Mei 2023.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emitting Diode* (LED) dan Pemeliharaannya No. 113/PKS/BCA/IV/2023 tanggal 28 April 2023, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 24 April 2024.

Berdasarkan Perjanjian Sewa Menyewa *Light Emitting Diode* (LED) dan Pemeliharaannya No. 094/PKS/BCA-CCR/IV/2024 tanggal 22 April 2024, DCE dan BCA melakukan perpanjangan jangka waktu perjanjian sampai dengan tanggal 1 Mei 2025.

PT Kimia Farma Apotek (KFA)

Pada tanggal 21 Desember 2020, DCE mengadakan perjanjian dengan KFA sehubungan dengan pengelolaan layanan *digital signage* dan pelayanan *push content* melalui *Content Management System* (CMS) yang dipasang pada gerai milik klien KFA. Perjanjian ini berlaku selama empat (4) tahun sejak tanggal 1 Februari 2021.

Berdasarkan Perjanjian Sewa No. 4/KFA-PRJ/IV/2024 pada tanggal 1 April 2024, DCE mengadakan perjanjian dengan KFA sehubungan dengan sewa serta pengelolaan perangkat *digital signage* dan pelayanan *push content* melalui *Content Management System* (CMS) yang dipasang pada gerai milik klien KFA. Perjanjian ini berlaku selama (1) tahun sejak tanggal 1 April 2024 sampai dengan 31 Maret 2025.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

DMI

PT SRC Indonesia Sembilan (SRC)

Pada tanggal 1 April 2019, DMI dan SRC melakukan perjanjian berdasarkan Perjanjian Kerjasama No. 0012019/IV/DMISRC sehubungan dengan layanan penjualan produk milik DMI seperti pulsa, paket data, tiket pesawat dan lain-lain pada Aplikasi Pojok Bayar milik klien SRC. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun dan berakhir tanggal 31 Maret 2021.

Pada tanggal 8 Oktober 2021, DMI dan SRC sepakat untuk memperpanjang Perjanjian Kerjasama No. 0012019/IV/DMISRC sehubungan dengan layanan penjualan produk milik DMI seperti pulsa, paket data, tiket pesawat dan lain-lain pada Aplikasi Pojok Bayar milik klien SRC. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun dan berakhir tanggal 31 Maret 2023.

Pada tanggal 1 Januari 2023, DMI dan SRC sepakat untuk memperpanjang Perjanjian Kerjasama No. 0012019/IV/DMISRC sehubungan dengan layanan penjualan produk milik DMI seperti pulsa, paket data, tiket pesawat dan lain-lain pada Aplikasi Pojok Bayar milik klien SRC. Perjanjian ini berlaku selama empat (4) tahun, berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2023 dan akan berakhir tanggal 31 Desember 2026.

Based on Lease Agreement of *Light Emitting Diode* (LED) and its Maintenance No. 038/PKS/BCA/IV/2022 dated June 23, 2022, DCE and BCA extend the agreement period until May 23, 2023.

Based on Lease Agreement *Light Emitting Diode* (LED) and Maintenance No. 113/PKS/BCA/IV/2023 dated April 28, 2023, DCE and BCA extend the agreement period until April 24, 2024.

Based on the *Light Emitting Diode* (LED) Lease and Maintenance Agreement No. 094/PKS/BCA-CCR/IV/2024 dated April 22, 2024, DCE and BCA extended the term of the agreement until May 1, 2025.

PT Kimia Farma Apotek (KFA)

On December 21, 2020, DCE entered into agreement with KFA regarding the digital signage service management and push content service through Content Management System (CMS) which will be installed on the KFA client outlets. This agreement is valid for four (4) years and effective since February 1, 2021.

Based on Lease Agreement No. 4/KFA-PRJ/IV/2024 dated April 1, 2024, DCE entered into an agreement with KFA regarding the lease and management of digital signage devices and push content services through the Content Management System (CMS) installed at outlets owned by KFA clients. This agreement is valid for (1) years from April 1, 2024 to March 31, 2025.

Until the date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

DMI

PT SRC Indonesia Sembilan (SRC)

As at April 1, 2019, DMI and SRC amending the agreement based cooperation agreement No. 0012019/IV/DMISRC regarding the product sales services such as pulse, data packet, flight ticket and others owned by DMI on SRC's application called Pojok Bayar. This agreement is valid for two (2) years and will be expired on March 31, 2021.

On October 8, 2021, DMI and SRC agreed to extend the cooperation agreement No. 0012019/IV/DMISRC regarding the product sales services such as phone credit, data package, flight ticket and others owned by DMI on SRC's application called Pojok Bayar. This agreement is valid for two (2) years and will be expired on March 31, 2023.

On January 1, 2023, DMI and SRC extend the cooperation agreement No. 0012019/IV/DMISRC regarding the product sales services such as phone credit, data package, flight ticket and others owned by DMI on SRC's application called Pojok Bayar. This agreement is valid for empat (4) years, effective on January 1, 2023 and will be expired on December 31, 2026.

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

Pada tanggal 6 Januari 2022, DMI menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.004/LG.05/HD-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

Berdasarkan perjanjian kerja sama No. AMD.003/PKS/DMI-TEL/I/2024 tanggal 18 Januari 2024, DMI dan Telkomsel sepakat untuk memperpanjang perjanjian ini dengan jangka waktu 1 (satu) tahun dan akan berakhir tanggal 31 Desember 2024.

Berdasarkan perjanjian kerja sama No. AMD.2045/LG.05/SL-00/XII/2024 tanggal 27 Desember 2024, DMI dan Telkomsel sepakat untuk memperpanjang perjanjian ini dengan jangka waktu 3 (tiga) bulan dan akan berakhir tanggal 31 Maret 2025.

BPJS Ketenagakerjaan (BPJS)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 008/DMI/04.2023SRC tanggal 10 Mei 2023, DMI mengadakan perjanjian kerjasama dengan BPJS sehubungan dengan layanan pembayaran iuran peserta program jaminan sosial ketenagakerjaan, dengan ruang lingkup:

- Pembayaran iuran peserta PU dan BPU;
- Rekonsiliasi data dan transaksi pembayaran iuran peserta; dan
- Melakukan kegiatan pemasaran mengenai program dan manfaat jaminan sosial ketenagakerjaan.

AAP

Penjualan produk digital

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, AAP menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.023/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

Pada tanggal 18 Januari 2024, Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2024 berdasarkan amandemen No.001/AMD/AAP-TSEL/I/24.

Pada tanggal 27 Desember 2024, Perjanjian kerjasama dengan PT Telekomunikasi Selular ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Maret 2025 berdasarkan amandemen No. AMD.2040/LG.05/SL-00/XII/2024.

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

Pada tanggal 29 Maret 2021, AAP mengadakan perjanjian dengan PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk sehubungan dengan penerimaan pembelian dan pembayaran voucher elektrik di gerai Alfamart. Perjanjian ini akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun atau sampai tanggal 31 Maret 2022. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2023 berdasarkan amandemen No.SAT-AAP/ES/VOUCHER TELKOMSEL/I/ 2022/CM1-021.

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

On January 6, 2022, DMI has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.004/LG.05/HD-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.

Based on cooperation agreement No. AMD.003/PKS/DMI-TEL/I/2024 dated January 18, 2024, DMI and Telkomsel agreed to extend this agreement with a period of 1 (one) year and will be expired on December 31, 2024.

Based on the cooperation agreement No. AMD.2045/LG.05/SL-00/XII/2024 dated December 27, 2024, DMI and Telkomsel agreed to extend this agreement for a period of 3 (three) months and will end on March 31, 2025.

BPJS Ketenagakerjaan (BPJS)

Based on cooperation agreement No. 008/DMI/04.2023SRC dated May 10, 2023, DMI entered into agreement with BPJS regarding the payment service for contributions of participants in the employment social security program, which include as follows:

- Payment of contributions for PU and BPU participants;
- Reconciliation of data and participant contribution payment transactions; and
- Conducting marketing activities regarding employment social security programs and benefits.

AAP

Digital product sales

PT Telekomunikasi Selular

On January 6, 2022, AAP has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.023/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.

On January 18, 2024, this agreement has been extended until December 31, 2024 based on addendum No.001/AMD/AAP-TSEL/I/24.

On December 27, 2024, the cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular has been extended until March 31, 2025 based on amendment No AMD.2040/LG.05/SL-00/XII/2024.

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

On March 29, 2021, AAP entered into agreement with PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk regarding purchase and payment of electric vouchers in Alfamart outlets. This agreement will end in one years or until March 31, 2022. This agreement has been extended until December 31, 2023 based on amendment No. SAT-AAP/ES/VOUCHER TELKOMSEL/I/2022/CM1-021.

Pada tanggal 23 Oktober 2023, Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 15 Desember 2024 berdasarkan addendum No SAT-AAP/TRY/SUPPLIER FINANCING/X/2023/CMI1-240. Jangka waktu perjanjian ini akan diperpanjang secara otomatis menyesuaikan jangka waktu kerjasama antara AAP dengan mobile operator (Telkomsel).

PT Euronet Technologies Indonesia

Pada tanggal 8 September 2021, AAP telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Euronet Technologies Indonesia tentang layanan konten Tinder. Perjanjian ini berlaku selama 3 tahun atau sampai dengan tanggal 8 September 2024. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis.

Berdasarkan pada surat pengumuman tanggal 26 Desember 2022 no 713/NETFLIXAAP/EPAY/ETI/XII/2022 PT Euronet Technologies Indonesia meminta AAP untuk melakukan penghentian penjualan Netflix di Channel Alfamart di seluruh Indonesia efektif mulai dari tanggal 30 Januari 2023.

AWD

Penjualan produk *digital*

PT XL Axiata Tbk

Pada tanggal 4 Oktober 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT XL Axiata Tbk dengan No. 004/XL/X/2021 tentang distribusi produk XL melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 4 Oktober 2023.

Pada tanggal 19 Februari 2024, AWD menandatangani amandemen perjanjian kerja sama dengan PT XL Axiata Tbk dengan No. 093/XL/II/2024 tentang perubahan jangka waktu yaitu menjadi empat (4) tahun yang berlaku dari tanggal 19 Februari 2024.

PT Tokopedia

Pada tanggal 26 September 2019 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Tokopedia No: TKPD/LEGAL/IX/2019 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian tersebut telah di addendum tanggal 6 Maret 2020 No. TKPD/LEGAL/III/2020 tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun sejak tanggal 26 September 2020 dan akan berakhir pada tanggal 26 September 2022.

Pada tanggal 1 Juli 2021, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Tokopedia No. TKPD/LEGAL/IV/2021/1009. Perjanjian ini berlaku 2 tahun.

Pada tanggal 29 Mei 2024 AWD telah menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Tokopedia. Perjanjian diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu (1) tahun secara terus menerus, kecuali diakhiri terlebih dahulu sesuai dengan ketentuan berdasarkan amandemen No. TKPD/LEGAL/VI/2024/1659.

On October 23, 2023, this agreement has been extended until December 15, 2024 based on addendum No SAT-AAP/TRY/SUPPLIER FINANCING/X/2023/CMI1-240. The term of this agreement will be extended automatically according to the term of cooperation between AAP and cellular operators including extensions (Telkomsel).

PT Euronet Technologies Indonesia

On September 8, 2021, AAP has signed a cooperation agreement with PT Euronet Technologies Indonesia regarding Tinder content services. This agreement is valid for three year or until September 8, 2024. This agreement can automatically be extended.

Based on the announcement letter dated December 26, 2022 no 713/NETFLIX-AAP/EPAY/ETI/XII/2022 PT Euronet Technologies Indonesia request AAP to stop Netflix selling at Alfamart Channel throughout Indonesia effective from January 30, 2023.

AWD

Digital product sales

PT XL Axiata Tbk

On October 4, 2021, AWD has signed a cooperation agreement with PT XL Axiata Tbk No. 004/XL/X/2021 regarding XL product distribution through aggregator. This agreement is valid until October 4, 2023.

On February 19, 2024, AWD has signed a amendment cooperation agreement with PT XL Axiata Tbk No. 093/XL/II/2024 regarding changes to the time period, namely to four (4) years with effect from February 19, 2024.

PT Tokopedia

On September 26, 2019, AWD has signed a cooperation agreement with PT Tokopedia No: TKPD/LEGAL/IX/2019 regarding the sale of electronic vouchers. The agreement has been addendum on March 6, 2020 No. TKPD/LEGAL/III/2020 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for two (2) years from September 26, 2020 and will end on September 26, 2022.

On July 1, 2021 AWD signed an extension of cooperation agreement with PT Tokopedia No. TKPD/LEGAL/IV/2021/1009. This agreement is valid for 2 years.

On May 29, 2024, AWD has signed an extension of cooperation agreement with PT Tokopedia. The agreement automatically renewed for a period of one (1) year unless terminated in advance according to the provisions based on amendment No. TKPD/LEGAL/VI/2024/1659.

PT Buka Mitra Indonesia (Dahulu PT Bukalapak.com)

Pada tanggal 29 Juni 2021, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Buka Mitra Indonesia (dahulu PT Bukalapak.com) No. 73/BL-AWD/020PKS/VI/2021 tentang Layanan penyediaan, penyaluran, dan pembayaran produk pulsa, paket data, dan *Payment Point Online Bank* (PPOB). Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Juli 2021 sampai dengan 30 September 2022.

Pada tanggal 15 September 2022, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Buka Mitra Indonesia No. 003/PKS/AWD_BMI/VII/2022. Perjanjian ini berlaku 1 tahun.

Pada tanggal 29 Agustus 2023, AWD menandatangani amandemen perjanjian kerja sama dengan PT Buka Mitra Indonesia dengan No 001/ADD/AWD_BMI/VIII/2023 tentang perubahan jangka waktu menjadi berakhir pada tanggal 28 Juni 2028.

PT Billfazz Teknologi Nusantara

Pada tanggal 22 April 2019 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Billfazz Teknologi Nusantara No. 002/AWD_BFAZ/IV/2019 tentang penjualan produk. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 2 September 2022.

Pada tanggal 13 Desember 2022, AWD telah menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Billfazz Teknologi Nusantara. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 30 September 2023.

Pada tanggal 10 Januari 2024 AWD telah menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Billfazz Teknologi Nusantara. Perjanjian diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu (1) tahun secara terus menerus, kecuali diakhiri terlebih dahulu sesuai dengan ketentuan berdasarkan amandemen No. 004151/BILLFAZZ/LEGAL/I/2024

PT Shopee International Indonesia

Pada tanggal 24 April 2020 AWD telah menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Shopee International Indonesia No. 008/AWD_Shopee/III/2020 tentang penjualan *voucher* elektronik. Perjanjian ini berlaku selama satu tahun atau sampai dengan 25 April 2021.

Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 25 April 2024 dan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu (1) tahun secara terus menerus, kecuali diakhiri terlebih dahulu sesuai dengan ketentuan berdasarkan amandemen No.001/AWD/ ADD/SHP/IV/2022.

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.003/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

PT Buka Mitra Indonesia (formerly PT Bukalapak.com)

On June 29, 2021, AWD signed a cooperation agreement with PT Buka Mitra Indonesia (formerly PT Bukalapak.com) No. 73/BL-AWD/020/PKS/VI/2021 concerning Services for providing, distributing, and paying for phone credit products, data packages, and Online Bank Payment Points (PPOB). This agreement is valid from July 1, 2021 until September 30, 2022.

On September 15, 2022 AWD signed an extension of cooperation agreement with PT Buka Mitra Indonesia No. 003/PKS/AWD_BMI/VII/2022. This agreement is valid for 1 year.

On August 29, 2023, AWD has signed a amendment cooperation agreement with PT PT Buka Mitra Indonesia No. 001/ADD/AWD_BMI/VIII/2023 regarding changes to the term to end on June 28, 2028.

PT Billfazz Teknologi Nusantara

On April 22, 2019, AWD has signed a cooperation agreement with PT Billfazz Teknologi Nusantara No. 002/AWD_BFAZ/IV/2019 regarding the sale of product. This agreement is valid until September 2, 2022.

On December 13, 2022, AWD has signed an extension of cooperation agreement with PT Billfazz Teknologi Nusantara until September 30, 2023.

On January 10, 2024, AWD has signed an extension of cooperation agreement with PT Billfazz Teknologi Nusantara. The agreement automatically renewed for a period of one (1) year unless terminated in advance according to the provisions based on amendment No 004151/BILLFAZZ/LEGAL/I/2024.

PT Shopee International Indonesia

On April 24, 2020, AWD has signed a cooperation agreement with PT Shopee International Indonesia No. 008/AWD_Shopee/III/2020 regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for one year or until April 25, 2021.

This agreement has been extended until April 25, 2024 and automatically renewed for a period of one (1) year unless terminated in advance according to the provisions based on amendment No. 001/AWD/ADD/SHP/IV/2022.

PT Telekomunikasi Selular

On January 6, 2022, AWD has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.003/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.

Pada tanggal 18 Januari 2024, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. No.001/ADD/AWDTSEL/ I/2024. tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2024.

On January 18, 2024, AWD has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. No.001/ADD/AWD-TSEL/I/2024 regarding Telkomsel product distribution through aggregator this agreement has been extended until December 31, 2024.

Pada tanggal 27 Desember 2024, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No.AMD.2043/LG.05/SL-00/XII/2024 tentang distribusi produk Telkomsel melalui agregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Maret 2025.

On December 27, 2024, AWD signed an extension of cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. AMD.2043/LG.05/SL-00/XII/2024 regarding the distribution of Telkomsel products through aggregators. This agreement is valid until March 31, 2025.

PT Bina Nusa Indonesia (dahulu PT Buka Pengadaan Indonesia)

PT Bina Nusa Indonesia(formerly PT Buka Pengadaan Indonesia)

Pada tanggal 15 Juli 2022, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Buka Pengadaan Indonesia No. 198/BPI-AWD/VP/PKS/VII/2022 tentang Layanan penyediaan, penyaluran, dan pembayaran produk pulsa, paket data, dan *Payment Point Online Bank* (PPOB). Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Maret 2024.

On July 15, 2022, AWD signed a cooperation agreement with PT Buka Pengadaan Indonesia No. 198/BPI-AWD/VP/PKS/VII/2022 concerning Services for providing, distributing, and paying for phone credit products, data packages, and Online Bank Payment Points (PPOB). This agreement is valid until March 31, 2024.

Berdasarkan perjanjian No. 002/PKS/AWD_BNPI_BNI/V/23 pada tanggal 9 Mei 2023, AWD, BPI, dan PT Bina Nusa Indonesia (BNI) menyetujui pengalihan hak, kewajiban, dan pelaksanaan BPI kepada BNI.

Based on agreement No. 002/PKS/AWD_BNPI_BNI/V/23 dated May 9, 2023, AWD, BPI and PT Bina Nusa agree to transfer of rights, obligations and implementation BPI to BNI.

Pada tanggal 24 September 2024, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Bina Nusa Indonesia dengan No. 001/PKS/AWD_BNI/IX/2024 tentang Layanan penyediaan, penyaluran, dan pembayaran produk pulsa, paket data, dan *Payment Point Online Bank* (PPOB). Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 1 April 2029.

On September 24, 2024, AWD has signed a cooperation agreement with PT Bina Nusa Indonesia with No. 001/PKS/AWD_BNI/IX/2024 regarding Services for providing, distributing, and settlement of phone credit products, data plan, and Online Bank Payment Points (PPOB). This agreement is valid until April 1, 2029.

PT Grab Teknologi Indonesia (GTI)

PT Grab Teknologi Indonesia (GTI)

Pada tanggal 19 Agustus 2022, AWD menandatangani perjanjian No. 001/PKS/GTI/XI/2023 tentang perjanjian kerja sama penjualan *voucher* elektronik dengan GTI. Perjanjian ini berlaku selama 2 (dua) tahun sampai dengan 18 Agustus 2024. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu tahun secara terus menerus.

On August 19, 2022, AWD entered into a cooperation agreement No. 001/PKS/GTI/XI/2023 for selling electronics vouchers with GTI. This agreement is valid for 2 (two) years until 18 August 2024. This agreement automatically renewed for a period of one year.

PT Narindo Solusi Telekomunikasi

PT Narindo Solusi Telekomunikasi

Pada tanggal 11 Januari 2023, AWD menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Narindo Solusi Telekomunikasi dengan No. 001/PKS/AWD_NRND/IV/23 tentang sistem NARINDO yang akan digunakan AWD untuk keperluan layanan isi ulang pulsa operator seluruh Indonesia. Perjanjian ini berlaku selama dua (2) tahun.

On January 11, 2023, AWD has signed a cooperation agreement with PT Narindo Solusi Telekomunikasi with No. 001/PKS/AWD_NRND/IV/23 regarding the NARINDO system which AWD will use for operator credit top-up services throughout Indonesia. The agreement is valid for two (2) years.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

As at issuance date of the consolidated financial statements, the agreement extension is still being process

PT Qerja Manfaat Bangsa (QMB)

PT Qerja Manfaat Bangsa (QMB)

Berdasarkan perjanjian penyedia jasa No. 085/QMB/MKT/PKS/V/2023 2 Mei 2023, AWD dan QMB mengadakan perjanjian penyedia jasa tenaga kerja, dimana AWD menggunakan jasa tenaga kerja untuk menunjang kepentingan usaha. Perjanjian ini berlaku selama 1 tahun dan akan berakhir tanggal 1 Mei 2024.

Based on the service provider agreement No. 085/QMB/MKT/PKS/V/2023 May 2, 2023, AWD and QMB entered into a service provider agreement, whereby AWD uses labor services to support business interests. This agreement is valid for 1 year and will expire on May 1, 2024

Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Maret 2026 sesuai dengan ketentuan berdasarkan amandemen No. 561/QMB/OS/PKS/VII/2024.

PT Goto Solusi Niaga

Pada tanggal 10 Oktober 2023, AWD menandatangani perjanjian Persyaratan dan Kondisi Perdagangan dengan PT Goto Solusi Niaga No. 328/GSN-ERT/IX/2023. Perjanjian ini dapat di perpanjang setiap tahun, dan berakhir jika terdapat kesepakatan kedua pihak.

Berdasarkan surat pengumuman tanggal 5 Juli 2024 PT Goto Solusi Niaga meminta AWD untuk melakukan penghentian penjualan karena GSN berhenti beroperasi setelah tanggal 15 Juli 2024.

PT Sanghiang Perkasa

Pada tanggal 1 Mei 2023, AWD menandatangani perjanjian kerjasama dengan PT Sanghiang Perkasa no 006/PKS-DRAT/VI/2023 dimana PT Sanghiang Perkasa akan menjual produk kepada AWD dan AWD akan menyalurkan, menjual dan memasarkan produk melalui skema KNS. KNS (Kalbe Nutrisionals Star) merupakan perorangan yang bertugas menjual produk yang berada dalam wilayah penjualan. Perjanjian ini berlaku sampai tanggal 31 Desember 2023.

Pada tanggal 12 Juli 2024, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Sanghiang Perkasa No. 001/AWD-LEGAL/ADD/VII/2024. Perjanjian ini berlaku sampai tanggal 31 Desember 2024.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

Pada tanggal 18 Januari 2024, AWD menandatangani perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. 001/ADD/AWD-TSEL/I/2024. tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2024

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

IDD

PT Indosat Ooredoo Hutchinson dahulu PT Hutchinson 3 Indonesia (Indosat 3)

Pada tanggal 28 Maret 2019, IDD menandatangani perjanjian kerja sama dengan Indosat 3. Perjanjian ini berlaku efektif sejak tanggal perjanjian tersebut ditanda tangani dan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu satu tahun secara terus menerus, kecuali diakhiri terlebih dahulu sesuai dengan ketentuan.

This agreement has been extended until March 31, 2026 based on amendment No. 561/QMB/OS/PKS/VII/2024.

PT Goto Solusi Niaga

On October 10, 2023 AWD signed an Trading Terms and Conditions agreement with PT Goto Solusi Niaga No. 328/GSN-ERT/IX/2023. This agreement ends if AWD is no longer able to supply the promised product. This agreement is renewable annually, and terminates upon mutual agreement of both parties.

Based on the announcement letter dated July 5, 2024, PT Goto Solusi Niaga request AWD to stop selling due to GSN discontinues operations after July 15, 2024.

PT Sanghiang Perkasa

On May 1 2023, AWD signed a cooperation agreement with PT Sanghiang Perkasa no 006/PKS-DRAT/VI/2023 where PT Sanghiang Perkasa will sell products to AWD and AWD will distribute, sell and market the products through the KNS scheme. KNS (Kalbe Nutrisionals Star) is an individual whose job is to sell products within the sales area This agreement is valid until December 31, 2023.

On July 12, 2024 AWD signed an extension of cooperation agreement with PT Sanghiang Perkasa No. 001/AWD-LEGAL/ADD/VII/2024. This agreement is valid until December 31, 2024.

Until the completion date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)

On January 18, 2024, AWD has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. No.001/ADD/AWD-TSEL/I/2024 regarding Telkomsel product distribution through aggregator this agreement has been extended until December 31, 2024.

Until the completion date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.

IDD

PT Indosat Ooredoo Hutchinson dahulu PT Hutchinson 3 Indonesia (Indosat 3)

On March 28, 2019, IDD entered into agreement with Indosat 3. This agreement is effective since the agreement signed and automatically renewed for a period of one year unless terminated in advance according to the provisions.

OKB

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

Pada tanggal 30 Juli 2021 OKB menandatangani perjanjian No. SAT-OKB/VIRTUALSTORE/PENYEDIAAN PULSA DAN PAYMENT POINT/VII/2021/CM I-246 antara Alfamart dan OKB tentang penyediaan produk dan layanan yang akan dijual atau dibayarkan di "Alfamind". Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Agustus 2021 sampai dengan 1 Agustus 2022 dan telah diperpanjang berdasarkan addendum I perjanjian kerjasama No. 002/OKB/ADD_SAT/VIII/2022 dan berlaku sampai dengan 1 Agustus 2023. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Bank Rakyat Indonesia Tbk

Pada tanggal 24 Mei 2021, OKB menandatangani perjanjian No. 004/OKB/PKS_BRI/V/2021 antara PT Bank Rakyat Indonesia Tbk dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller* di agen Brilink. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 24 Mei 2021 sampai dengan 24 Mei 2023.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses penyelesaian.

PT Sarana Yukti Bandhana

Pada tanggal 15 Desember 2020, OKB menandatangani perjanjian No. 004/OKB/PKS_SYB/XII/2020 antara PT Sarana Yukti Bandhana dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller*. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 15 Desember 2020 sampai dengan 15 Desember 2023. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis.

PT Indosmart Komunikasi Global

Pada tanggal 20 April 2021, OKB menandatangani perjanjian No. 001/OKB/PKS_IKG/IV/2021 antara PT Indosmart Komunikasi Global dan OKB tentang penjualan voucher elektronik. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan diperpanjang secara otomatis.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Pada tanggal 17 Juli 2020, OKB menandatangani perjanjian No. 007/OKB/PKS_BNI/VI/2020 antara PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk dan OKB tentang pembayaran produk *multibiller* melalui *channel* BNI. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 17 Juli 2020 sampai dengan 17 Juli 2022. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis.

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, OKB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.042/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel melalui aggregator. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023.

Pada tanggal 18 Januari 2024, Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2024 berdasarkan amandemen No. 001/ADD/OKB_TSEL//2024.

OKB

PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk

On July 30, 2021, OKB signed agreement No. SAT-OKB/VIRTUAL STORE/PENYEDIAAN PULSA DAN PAYMENT POINT/VII/2021/CM I-246 between Alfamart and OKB regarding provision of products and services to be sold or paid for at "Alfamind". This agreement is valid from August 1, 2021 to August 1, 2022 and has been amended based on cooperation agreement No. 002/OKB/ADD_SAT/VIII/2022 and valid until August 1, 2023. As at issuance date of the consolidated financial statements, the agreement extension is still being process.

PT Bank Rakyat Indonesia Tbk

On May 24, 2021, OKB signed agreement No. 004/OKB/PKS_BRI/V/2021 between PT Bank Rakyat Indonesia Tbk and OKB regarding payment for multibiller products at Brilink agents. This agreement is valid from May 24, 2021 to May 24, 2023.

As at issuance date of the consolidated financial statements, the agreement extension is still being process.

PT Sarana Yukti Bandhana

On December 15, 2020, OKB signed agreement No.004/OKB/PKS_SYB/XII/2020 between PT Sarana Yukti Bandhana and OKB regarding payment for multibiller products. This agreement is valid from December 15, 2020 to December 15, 2023. This agreement automatically extended.

PT Indosmart Komunikasi Global

On April 20, 2021, OKB signed agreement No. 001/OKB/PKS_IKG/IV/2021 between PT Indosmart Komunikasi Global and OKB regarding the sale of electronic vouchers. This agreement is valid for one (1) year and automatically extended.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

On July 17, 2020, OKB signed agreement No.007/OKB/PKS_BNI/VI/2020 between PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk and OKB regarding payment for multibiller products at BNI channel. This agreement is valid from July 17, 2020 to July 17, 2022. This agreement can automatically be extended.

PT Telekomunikasi Selular

On January 6, 2022, OKB has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.042/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution through aggregator. This agreement is valid until December 31, 2023.

On January 18, 2024, this agreement has been extended until December 31, 2024 based on amendment No. 001/ADD/OKB_TSEL//2024.

Pada tanggal 27 Desember 2024, Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Maret 2025 berdasarkan amandemen No. 001/ADD/OKB.TSEL/XII/2025.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 17 Maret 2022, OKB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dengan No. 002/PKS/OKB_BM/III/2022 tentang layanan *payment point online bank (ppob)* mitra bisnis. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

PT Klik Indomaret Sukses

Pada tanggal 12 Mei 2022, OKB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Klik Indomaret Sukses dengan No. 003/PKS/OKB_KIS/2022 tentang penerimaan transaksi pembelian produk virtual. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Mei 2024 dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

NIK

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, NIK menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Telekomunikasi Selular dengan No. PKS.011/LG.05/DH-01/I/2022 tentang distribusi produk Telkomsel. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023. Perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

NSM

PT Klik Indomaret Sukses

Pada tanggal 16 Desember 2022, NSM menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Klik Indomaret Sukses dengan No. 001/PKS/NSM-KIS/XII/22 tentang penerimaan transaksi pembelian produk virtual. Perjanjian ini berlaku dua (2) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

VIS

Pada tanggal 9 Februari 2022, VIS menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Indonesia Comnet Plus (ICON+) dengan No. 02222978/PJ/01/PST/2022 - 0017/PKS-VIS/II/2022 tentang Kemitraan Untuk Layanan Platform Marketplace Dalam Aplikasi PLN Mobile. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis. Pada tahun 2023, perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

Pada tanggal 6 Oktober 2022, VIS menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia dengan No. 109/SEI-LGL/VDR-VIS/VI/2022 tentang perjanjian jual beli kendaraan. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis. Pada tahun 2023, perjanjian ini sudah tidak diperpanjang.

On December 27, 2024, this agreement has been extended until March 31, 2025 based on amendment No. 001/ADD/OKB.TSEL/XII/2025.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

On March 17, 2022, OKB has signed a cooperation agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk with No. 002/PKS/OKB_BM/III/2022 regarding business partner of payment point online bank (ppob) services. This agreement is valid for two (2) years and can be extended according to a written agreement.

PT Klik Indomaret Sukses

On May 12, 2022, OKB has signed a cooperation agreement with PT Klik Indomaret Sukses with No. 003/PKS/OKB_KIS/2022 regarding receipt of virtual product purchase transactions. This agreement is valid until May 31, 2024 and can be extended according to written agreement.

NIK

PT Telekomunikasi Selular

On January 6, 2022, NIK has signed a cooperation agreement with PT Telekomunikasi Selular with No. PKS.011/LG.05/DH-01/I/2022 regarding Telkomsel product distribution. This agreement is valid until December 31, 2023. This agreement has not been renewed.

NSM

PT Klik Indomaret Sukses

On December 16, 2022, NSM has signed a cooperation agreement with PT Klik Indomaret Sukses with No. 001/PKS/NSM-KIS/XII/22 regarding receipt of virtual product purchase transactions. This agreement is valid for two (2) years and can be extended according to a written agreement.

VIS

On February 9, 2022, VIS has signed a cooperation agreement with PT Indonesia Comnet Plus (ICON+) with No. 02222978/PJ/01/PST/2022 - 0017/PKS-VIS/II/2022 regarding Partnership for Marketplace Platform Services in the PLN Mobile Application. This agreement is valid for one (1) years and can be extended according to a written agreement. On 2023, this agreement has not been renewed.

On October 6, 2022, VIS has signed a cooperation agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia with No. 109/SEI-LGL/VDR-VIS/VI/2022 regarding sale and purchase of electric vehicle. This agreement is valid for one (1) years and can be extended according to a written agreement. On 2023, this agreement has not been renewed.

Pada tanggal 26 Desember 2022, VIS menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Wahana Ottomitra Multiartha Tbk (WOM) dengan No. 013/WOMLGL-MKT/2022 tentang Fasilitas Pembiayaan kepada Konsumen melalui Authorized Outlets yang terdaftar di VIS. Perjanjian ini berlaku satu (1) tahun dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan tertulis.

Vnet Moto Corp (Vnet)

Berdasarkan perjanjian No. 008/VIS-LGL/III/24, tanggal 21 Maret 2024, VIS dan Vnet Moto Corp (Vnet) mengadakan perjanjian Pembuatan Moulding Sepeda Motor Listrik Volta, dimana Vnet akan memberikan layanan pembuatan moulding sepeda motor listrik volta dengan harga tertentu. Perjanjian ini berlaku selama 2 tahun.

PT Hunter Motorcycles (Hunter)

Berdasarkan perjanjian kerjasama No. 005/PKS/LGL/VIS-HMI/III/24III/24, tanggal 15 Maret 2024, VIS dan PT Hunter Motorcycles (Hunter) mengadakan kerjasama:

- Pengembangan dan inovasi sepeda motor listrik
- VIS akan memproduksi, menjual dan menyerahkan sepeda motor listrik termasuk baterai dan alat pengisian daya baterai (*home chargers*).
- VIS dan Hunter akan memanfaatkan jaringan dealernya masing-masing untuk distribusi persediaan sepeda motor.
- Hunter diberikan izin untuk menggunakan perangkat lunak milik VIS untuk tujuan tertentu yang berkaitan dengan perjanjian ini.

Perjanjian ini berlaku paling lama 5 tahun.

ESB

PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI)

Pada tanggal 6 Oktober 2022, ESB menandatangani perjanjian kerja sama dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI) dan VIS dengan No. 165/SEI-LGL/VDR-ESB-VIS/X/2022 tentang penyediaan mesin sistem ganti baterai. Perjanjian ini berlaku selama SEI menggunakan motor listrik Volta.

PT PLN (Persero) (PLN)

Berdasarkan perjanjian No. 1233.Pj/AGA.00.01/F0106000/2023, 017/PKS/ESB/V/23, tanggal 12 September 2023, ESB dan PT PLN (Persero) (PLN) mengadakan perjanjian penyediaan infrastruktur Stasiun Penukaran Baterai Kendaraan Listrik Umum (SPBKLU) pra komersialisasi untuk fleet Management, dimana PLN menyediakan SPBKLU termasuk baterai dan battery swapping cabinet untuk dapat digunakan Fleet Management ESB. Perjanjian ini berlaku selama 5 tahun.

On December 12, 2022, VIS has signed a cooperation agreement with PT Wahana Ottomitra Multiartha Tbk (WOM) with No. 013/WOMLGL-MKT/2022 regarding Financing Facilities for Consumers through Authorized Outlets registered with VIS. This agreement is valid for one (1) years and can be extended according to a written agreement.

Vnet Moto Corp (Vnet)

Based on agreement No. 008/VIS-LGL/III/24, dated March 21, 2024, VIS and Vnet Moto Corp (Vnet), whereby Vnet will provide volta electric motorbike molding services at a certain price. This agreement is valid for 2 years.

PT Hunter Motorcycles (Hunter)

Based on cooperation agreement No. 005/PKS/LGL/VIS-HMI/III/24III/24, dated March 15, 2024, VIS and PT Hunter Motorcycles (Hunter) entered into a collaboration:

- Jointly develop and innovate electric motorcycles.,
- VIS will produce, sell and deliver electric motorcycles including batteries and home chargers.
- VIS and Hunter shall leverage their individual dealership networks to facilitate the mutual distribution of their respective motorcycle inventories.
- Hunter herein is granted the authorization to utilize Volta's proprietary software for certain purposes of o this collaboration agreement.

This agreement is valid for a maximum of 5 years.

ESB

PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI).

On October 6, 2022, ESB has signed a cooperation agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia (SEI) and VIS with No. 165/SEI-LGL/VDR-ESB-VIS/X/2022 regarding provided swap batteries machine system. This agreement is valid as long as SEI uses a Volta electric motor.

PT PLN (Persero) (PLN)

Based on agreement No. 1233.Pj/AGA.00.01/F01060000/2023, 017/PKS/ESB/V/23, dated September 12, 2023, ESB and PLN entered into Public Electric Vehicle Battery Exchange Stations (SPBKLU) pre-commercialization for fleet management, whereby PLN provides SPBKLU including batteries and battery swapping cabinet to be used by fleet management ESB. This agreement is valid for 5 years.

PT Pertamina Retail (PPR)

Berdasarkan perjanjian No. SP-0103/B00000/2023-S0, 034/PKS/ESB/XII/23, tanggal 11 Desember 2023, ESB dan PT Pertamina Retail (PPR) mengadakan perjanjian penyediaan infrastruktur Stasiun Penukaran Baterai Kendaraan Listrik Umum (SPBKLU), dimana ESB menyediakan SPBKLU sesuai spesifikasi yang ditentukan PPR, melakukan instalasi dilokasi yang telah ditentukan PPR, dan pemeliharaan dan perbaikan untuk operasional SPBKLU. Perjanjian ini berlaku selama 2 tahun sejak tanggal ditandatangani Berita Acara Operasional masing-masing SPBKLU.

TI

PT Indosat Tbk

Pada tanggal 1 Juli 2019, TI memperoleh surat keterangan perpanjangan perjanjian kerjasama mitra pengelola cluster (MPC), sehubungan dengan amandemen kedua perjanjian kerjasama antara PT Indosat Tbk dengan TI, yang berlaku sejak tanggal 1 Juli 2019 sampai dengan tanggal 30 Juni 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Indosat Tbk.

Pada tanggal 1 Juli 2022, TI memperoleh surat keterangan perpanjangan perjanjian kerjasama mitra pengelola cluster (MPC), sehubungan dengan amandemen ketiga perjanjian kerjasama antara PT Indosat Tbk dengan TI, yang berlaku sejak tanggal 1 Juli 2022 sampai dengan tanggal 30 Juni 2024. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Indosat Tbk.

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Pada tanggal 7 Februari 2018, TI melakukan perjanjian kerja sama penjualan *voucher* multi dengan DIVA. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 7 Februari 2018 dan akan berakhir pada tanggal 7 Februari 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh DIVA.

Pada tanggal 6 Juli 2018, TI melakukan perjanjian kerja sama dengan DIVA. TI menyewa Jasa *Managed Service I-sales* milik DIVA untuk kepentingan kantor dan usaha. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 6 Juli 2018 dan akan berakhir pada tanggal 6 Juli 2023.

Pada tanggal 15 Agustus 2023, TI melakukan perjanjian pinjaman dengan DIVA. Perjanjian ini sehubungan dengan peningkatan modal kerja. Perjanjian ini berlaku 6 bulan sejak tanggal 15 Agustus 2023. Perpanjangan perjanjian ini ditinjau kembali sesuai dengan kesepakatan para pihak.

Pada tanggal 15 Agustus 2023, TI melakukan perjanjian pinjaman dengan DIVA. Perjanjian ini sehubungan dengan peningkatan modal kerja. Perjanjian ini berlaku 1 tahun sejak tanggal 15 Agustus 2024. Perpanjangan perjanjian ini ditinjau kembali sesuai dengan kesepakatan para pihak.

PT Pertamina Retail (PPR)

Based on agreement No. SP-0103/B00000/2023-S0, 034/PKS/ESB/XII/23, dated December 11, 2023, ESB and PT Pertamina Retail (PPR) entered into Public Electric Vehicle Battery Exchange Stations (SPBKLU), whereby ESB provides SPBKLU according to specifications determined by PPR, carrying out installation at locations determined by PPR, and maintenance and repairs for SPBKLU operations. This agreement is valid for 2 years from the date of signing the Record of Operational for each SPBKLU.

TI

PT Indosat Tbk

On July 1, 2019, TI obtained a statement of extension of the cluster management partner agreement (MPC), in connection with the second amendment of the cooperation agreement between PT Indosat Tbk and TI, which is effective from July 1, 2019 to June 30, 2022. This agreement can be extended automatically for the next months as long as it not terminated by PT Indosat Tbk.

On July 1, 2022, TI obtained a statement of extension of the cluster management partner agreement (MPC), in connection with the third amendment of the cooperation agreement between PT Indosat Tbk and TI, which is effective from July 1, 2022 to June 30, 2024. This agreement cant be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by PT Indosat Tbk.

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

On February 7, 2018, TI entered into a multi voucher sales agreement with DIVA. This agreement is valid from February 7, 2018 and will expire on February 7, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by DIVA.

On July 6, 2018, TI entered into a cooperation agreement with DIVA. TI rent TI's *Managed Service I-sales* for office and business purposes. This agreement is effective from July 6, 2018 and will expire on July 6, 2023.

On August 15, 2023, TI entered into a loan agreement with DIVA. This agreement is in connection with the increase in working capital. This agreement is valid for 6 months from August 15, 2023. The extension of this agreement is reviewed in accordance with the agreement of the parties.

On August 15, 2024, TI entered into a loan agreement with DIVA. This agreement is in connection with the increase in working capital. This agreement is valid for 1 year from August 15, 2024. The extension of this agreement is reviewed in accordance with the agreement of the parties.

PT Chat Bot Nusantara (CBN)

Pada tanggal 7 Februari 2018, TI melakukan perjanjian kerja sama penjualan *voucher* multi dengan CBN. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 7 Februari 2018 dan akan berakhir pada tanggal 7 Februari 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh CBN.

PT Mitra Cipta Teknologi (MCT)

Pada tanggal 7 Februari 2018, TI melakukan perjanjian kerja sama penjualan *voucher* multi dengan MCT. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 7 Februari 2018 dan akan berakhir pada tanggal 7 Februari 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh MCT.

DKD

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

Pada tanggal 14 Februari 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama untuk menggunakan solusi messaging gateway *WhatsApp Business* dengan DIVA. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 14 Februari 2019 dan otomatis diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya.

PT Fintek Karya Nusantara

Pada tanggal 22 Maret 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *WhatsApp Business Solution* dengan PT Fintek Karya Nusantara. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 Maret 2019 dan akan berakhir pada tanggal 22 Maret 2024.

PT Antares Global Teknologi

Pada tanggal 5 April 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *WhatsApp Business* dengan PT Antares Global Teknologi. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 5 April 2019 dan telah berakhir pada tanggal 5 April 2020. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya.

PT Ciptadra Softindo (Ciptadra)

Pada tanggal 8 April 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *project* dengan PT Ciptadra Softindo. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 8 April 2019 dan telah berakhir pada tanggal 8 April 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya.

PT Yamaha Musik Indonesia Distributor

Pada tanggal 10 April 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *project* dengan PT Yamaha Musik Indonesia Distributor. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 10 April 2019 dan akan berakhir pada tanggal 10 April 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya.

PT Qareer Harapan Asia

Pada tanggal 16 Mei 2019, DKD melakukan perjanjian kerja sama *project* dengan PT Qareer Harapan Asia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 16 Mei 2019 dan akan berakhir pada tanggal 16 Mei 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya.

PT Chat Bot Nusantara (CBN)

On February 7, 2018, TI entered into a multi voucher sales agreement with CBN. This agreement is valid from February 7, 2018 and will expire on February 7, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by CBN.

PT Mitra Cipta Teknologi (MCT)

On February 7, 2018, TI entered into a multi voucher sales agreement with MCT. This agreement is valid from February 7, 2018 and will expire on February 7, 2020. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by MCT.

DKD

PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk (DIVA)

On February 14, 2019, DKD entered into a cooperation agreement to use WhatsApp Business gateway solutions with DIVA. This agreement is effective from February 14, 2019 and has ended on February 14, 2020 and automatically extended for the next 12 months.

PT Fintek Karya Nusantara

On March 22, 2019, DKD entered into a WhatsApp Business Solution cooperation agreement with PT Fintek Karya Nusantara. This agreement is valid from March 22, 2019 and will expire on March 22, 2024.

PT Antares Global Teknologi

On April 5, 2019, DKD entered into a WhatsApp Business cooperation agreement with PT Antares Global Teknologi. This agreement is valid from April 5, 2019 and has ended on April 5, 2020. This agreement can be automatically renewed for another 12 months.

PT Ciptadra Softindo (Ciptadra)

On April 8, 2019, DKD entered into a project cooperation agreement with Ciptadra. This agreement is valid from April 8, 2019 and will expire on April 8, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Yamaha Musik Indonesia Distributor

On April 10, 2019, DKD entered into a project cooperation agreement with PT Yamaha Musik Indonesia Distributor. This agreement is valid from April 10, 2019 and will expire on April 10, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months.

PT Qareer Harapan Asia

On May 16, 2019, DKD entered into a project cooperation agreement with PT Qareer Harapan Asia. This agreement is valid from May 16, 2019 and will expire on May 16, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months.

PT Nestle Indonesia

Pada tanggal 2 Agustus 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Nestle Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 2 Agustus 2021 dan akan berakhir pada tanggal 30 Agustus 2024. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya.

PT Bank Syariah Indonesia

Pada tanggal 16 Juni 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Bank Syariah Indonesia dan masih berjalan hingga tahun 2025.

PT Bank Mandiri Taspen

Pada tanggal 22 April 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Bank Mandiri Taspen. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 April 2020 dan akan berakhir pada tanggal 22 April 2021. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua belah pihak.

PT Sicepat Ekspres Indonesia

Pada tanggal 3 Juli 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Sicepat Ekspres Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 3 Juli 2020 dan berakhir pada tanggal 31 Maret 2025.

PT Mediatama Televisi

Pada tanggal 27 Agustus 2020, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Mediatama Televisi. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 27 Agustus 2020 dan akan berakhir pada tanggal 27 Agustus 2022 dan dapat diperpanjang untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh PT Mediatama Televisi.

PT Administrasi Medika

Pada tanggal 10 Maret 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Administrasi Medika. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 10 Maret 2021 dan akan berakhir pada tanggal 10 Maret 2022 dan dapat diperpanjang secara otomatis untuk 12 bulan berikutnya selama tidak diakhiri oleh kedua pihak.

Pada tanggal 1 Februari 2024, DKD melakukan perpanjangan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Administrasi Medika dengan No.115/DKD/PKS/ADM/II/2024. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya.

PT Infomedia Nusantara

Pada tanggal 19 Agustus 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Infomedia Nusantara. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 26 Juni 2021 dan berakhir pada tanggal 25 Juni 2023.

PT Nestle Indonesia

On August 21, 2021, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Nestle Indonesia. This agreement is valid from August 2, 2021 and will expire on August 30, 2024. This agreement can be extended automatically for the next 12 months.

PT Bank Syariah Indonesia

On June 16, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Bank Syariah Indonesia and on going until year 2025.

PT Bank Mandiri Taspen

On April 22, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Bank Mandiri Taspen. This agreement is valid from April 22, 2020 and will expire on April 22, 2021. This agreement can be extended automatically for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

PT Sicepat Ekspres Indonesia

On July 3, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Sicepat Ekspres Indonesia. This agreement is valid from July 3, 2020 and has ended on March 31, 2025.

PT Mediatama Televisi

On August 27, 2020, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Mediatama Televisi. This agreement is valid from August 27, 2020 and will expire on August 27, 2022 and may be extended for the next 12 months as long as it is not terminated by PT Mediatama Televisi.

PT Administrasi Medika

On March 10, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Administrasi Medika. This agreement is valid from March 10, 2021 and will expire on March 10, 2022 and can be automatically extended for the next 12 months as long as it is not terminated by both parties.

On February 1, 2024, DKD extended into a Whatsapp Business agreement with PT Administrasi Medika with no.115/DKD/PKS/ADM/II/204. This agreement can be extended automatically for the next 12 months.

PT Infomedia Nusantara

On August 19, 2021, DKD entered into a Whatsapp Business cooperation agreement with PT Infomedia Nusantara. This agreement is valid from June 26, 2021 and expired on June 25, 2023.

Pada tanggal 13 April 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Penyediaan Instalasi dan Manage Service Server project dengan PT Infomedia Nusantara. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 4 Maret 2021 dan akan berakhir pada tanggal 4 Maret 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya.

PT Bio Farma (Persero)

Pada tanggal 17 Juni 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama *Whatsapp Business* dengan PT Bio Farma (Persero). Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 23 April 2021 dan akan berakhir pada tanggal 22 April 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya.

PT Bursa Efek Indonesia

Pada tanggal 20 Desember 2021, DKD melakukan perjanjian Pengadaan dan Implementasi Aplikasi dan Infrastruktur *Cloud Services* untuk Sistem *Alerting Whatsapp* dengan PT Bursa Efek Indonesia. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 8 Juli 2021 hingga 5 tahun setelah berakhirnya dukungan pemeliharaan. Perjanjian ini dapat diperpanjang oleh Para Pihak melalui kesepakatan tertulis kedua pihak.

Pada tanggal 21 Maret 2022, DKD melakukan perjanjian Pengadaan Jasa Integrasi *Whatsapp Messaging* dengan PT Bursa Efek Indonesia. Perjanjian ini dapat diperpanjang atau diakhiri lebih awal sesuai kesepakatan tertulis Para Pihak.

PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk

Pada tanggal 8 Juni 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi *Whatsapp Business* dengan PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 8 Juni 2021 dan akan berakhir pada tanggal 8 Juni 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang secara otomatis untuk 1 tahun berikutnya.

PT Wira Energi

Pada tanggal 22 Juli 2021, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi *Whatsapp Business* dengan PT Wira Energi. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 22 Juli 2021 dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya.

PT Telekomunikasi Selular

Pada tanggal 6 Januari 2022, DKD melakukan perjanjian kerja sama Distribusi dan Penjualan Produk Telkomsel dengan PT Telekomunikasi Selular. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 6 Januari 2022 dan akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya.

PT Resko Nasional Food

Pada tanggal 10 Januari 2022, DKD melakukan perjanjian Penyediaan Jasa Pengiriman *Whatsapp Blast* dengan PT Resko Nasional Food. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 10 Januari 2022 dan akan berakhir pada tanggal 9 Januari 2027. Perjanjian ini dapat diperpanjang otomatis untuk 12 bulan berikutnya.

On April 13, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for the Provision of Installation and Manage Service Server projects with PT Infomedia Nusantara. This agreement is valid since March 4, 2021 and will expire on March 4, 2022. This agreement can be extended automatically for the next 12 months.

PT Bio Farma (Persero)

On June 17, 2021, DKD entered into a Whatsapp Business agreement with PT Bio Farma (Persero). This agreement is valid from April 23, 2021 and will expire on April 22, 2022. This agreement can be extended automatically for the next 12 months.

PT Bursa Efek Indonesia

On December 20, 2021, DKD entered into an agreement for the Procurement and Implementation of Applications and Cloud Services Infrastructure for the Whatsapp Alerting System with the Indonesia Stock Exchange. This agreement is valid from 8 July 2021 for up to 5 years after the end of maintenance support. This agreement can be extended by the parties through written agreement of both parties.

On March 21, 2022, DKD entered into an agreement for the Procurement of Whatsapp Messaging Integration Services with PT Bursa Efek Indonesia. This agreement may be extended or terminated earlier according to the written agreement of the parties.

PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk

On June 8, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Sreeya Sewu Indonesia Tbk. This agreement is valid since June 8, 2021 and will expire on June 8, 2022. This agreement can be automatically extended for another 1 year.

PT Wira Energi

On July 22, 2021, DKD entered into a cooperation agreement for the Whatsapp Business Application Service with PT Wira Energi. This agreement is effective from July 22, 2021 and will expire on June 30, 2022. This agreement can be automatically extended for another 1 year.

PT Telekomunikasi Selular

On January 6, 2022, DKD entered into a distribution and sales agreement for Telkomsel's products with PT Telekomunikasi Selular. This agreement is effective from January 6, 2022 and will expire on December 31, 2023. This agreement can be automatically extended for another 1 year.

PT Resko Nasional Food

On January 10, 2022, DKD entered into an agreement for the Provision of Whatsapp Blast Delivery Services with PT Resko Nasional Food. This agreement is effective from January 10, 2022 and will expire on January 9, 2027. This agreement can be automatically extended for another 1 year.

PT Klik Indomaret Perkasa

Pada tanggal 16 Februari 2022, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi Whatsapp Business dengan PT Klik Indomaret Perkasa. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 20 Desember 2021 dan akan berakhir pada tanggal 19 Desember 2022. Perjanjian ini dapat diperpanjang secara otomatis untuk 1 tahun berikutnya.

PT GOTO Gojek Tokopedia Tbk

Pada tanggal 30 Maret 2023, DKD menandatangani perjanjian kerjasama dengan PT GOTO Gojek Tokopedia Tbk mengenai desain produk, perencanaan produk, piranti lunak dan teknologi, data, informasi finansial, rencana pemasaran, informasi biaya, data vendor atau pelanggan, atau informasi lainnya yang bersifat rahasia, nonpublik dan hak milik tertentu yang menyangkut usaha dan operasi milik pihak. Perjanjian ini berlaku 1 tahun sejak tanggal 30 Maret 2023 sampai dengan tanggal 30 Maret 2024. DKD dan PT GOTO Gojek Tokopedia Tbk telah mengakhiri perjanjian ini.

PT Frisian Flag Indonesia

Pada tanggal 7 Juli 2023, DKD menandatangani perjanjian kerjasama dengan PT Frisian Flag Indonesia mengenai layanan *website, app production, and maintenance*. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Juli 2023 dan akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2024.

Pada tanggal 11 Juli 2024, DKD menandatangani perpanjangan perjanjian kerjasama dengan PT Frisian Flag Indonesia mengenai layanan *website, app production, and maintenance*. Perjanjian ini diperpanjang sampai dengan tanggal 30 Juni 2025.

PT Prudential Life Assurance

Pada tanggal 19 April 2024, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi *Whatsapp Business* dengan PT Prudential Life Assurance. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 19 April 2024 dan akan berakhir pada tanggal 18 April 2025. Perjanjian ini dapat diperpanjang dengan kesepakatan tertulis oleh kedua pihak.

PT Bussan Auto Finance

Pada tanggal 19 Juni 2024, DKD melakukan perjanjian kerja sama Penyediaan Layanan *Whatsapp Business API* dengan PT Bussan Auto Finance. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 01 Desember 2023 sampai dengan 31 Mei 2024 dan dapat diperbaharui dengan pemberitahuan 30 (tiga puluh) Hari Kalender sebelum berakhirnya Perjanjian.

PT Intelix Global Crossing

Pada tanggal 2 Juli 2024, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi *Whatsapp Business* dengan PT Intelix Global Crossing. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 2 Juli 2024 dan akan berakhir pada tanggal 2 Juli 2025. Perjanjian ini dapat diperpanjang dengan kesepakatan tertulis oleh kedua pihak.

PT Klik Indomaret Perkasa

On February 16, 2022, DKD entered into a Cooperation Agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Klik Indomaret Perkasa. This agreement is effective from December 20, 2021 and will expire on December 19, 2022. This agreement can be automatically extended for another 1 year.

PT GOTO Gojek Tokopedia Tbk

On March 30, 2023, DKD entered into cooperation agreements with PT GOTO Gojek Tokopedia Tbk regarding product design, product planning, software and technology, data, financial information, marketing plans, cost information, vendor or customer data, or other confidential, nonpublic and proprietary information relating to business and party operations. This agreement is valid for 1 year from March 30, 2023 to March 30, 2024. DKD and PT GOTO Gojek Tokopedia Tbk have terminated this agreement.

PT Frisian Flag Indonesia

On July 7, 2023, DKD entered into cooperation agreements with PT Frisian Flag Indonesia regarding website, app production, and maintenance service. This agreement is effective from July 1, 2023 and will expire on June 30, 2024.

On July 11, 2024, the Parent Entity signed an extension of the cooperation agreement with PT Frisian Flag Indonesia regarding website, app production, and maintenance services. This agreement is extended until June 30, 2025.

PT Prudential Life Assurance

On April 19, 2024, DKD entered into a Cooperation Agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Prudential Life Assurance. This agreement is effective from April 19, 2024 and will expire on April 18, 2025. This agreement can be extended by written agreement by both parties.

PT Bussan Auto Finance

On June 19, 2024, DKD entered into a Cooperation Agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Bussan Auto Finance. This agreement is effective from December 1, 2023 until May 31, 2024 and can be renewed with 30 (thirty) Calendar Days notice prior to the termination of the Agreement.

PT Intelix Global Crossing

On February 21, 2022, DKD entered into a Cooperation Agreement for Whatsapp Business Application Services with PT Intelix Global Crossing. This agreement is effective from July 2, 2024 and will expire on July 2, 2025. This agreement can be extended by written agreement by both parties.

PT Satkomindo Mediyasa

Pada tanggal 2 Juli 2024, DKD melakukan perjanjian kerja sama Pengadaan Token *Whatsapp Business* API (WABA) dengan PT Satkomindo Mediyasa. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Januari 2024 dan akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

PT Mandiri Tunas Finance

Pada tanggal 6 Desember 2024, DKD melakukan perjanjian kerja sama Layanan Aplikasi *Whatsapp Business* dengan PT Mandiri Tunas Finance. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 1 Juni 2023 dan akan berakhir pada tanggal 31 Juli 2026. Perjanjian ini dapat diperpanjang dengan kesepakatan tertulis oleh kedua pihak.

PT Satkomindo Mediyasa

On July 2, 2024, DKD entered into a Cooperation Agreement for Procurement of WhatsApp Business API (WABA) Tokens with PT Satkomindo Mediyasa. This agreement is effective from January 1, 2024 and will expire on December 31, 2024.

PT Mandiri Tunas Finance

On December 6, 2024, DKD entered into a Cooperation Agreement for *Whatsapp Business* Application Services with PT Mandiri Tunas Finance. This agreement is effective from June 1, 2023 and will expire on July 31, 2026. This agreement can be extended by written agreement by both parties.

45. KONTIJENSI

Entitas Anak

DMM

Pada tanggal 28 Mei 2024, DMM menerima Surat Panggilan Saksi dari Kejaksaan Tinggi Sumatera Utara ("Kejati") sebagai Saksi atas kasus yang dihadapi oleh Pejabat Airport PT Angkasa Pura II Kantor Cabang Bandara Kualanamu Tahun 2017 terkait pekerjaan *Smart Airport*, *Trolley Management System*, dan *Smart Parking*.

Berkaitan dengan hal tersebut di atas, berdasarkan Berita Acara Penitipan tanggal 22 November 2024, DMM telah menyerahkan titipan uang pengembalian sebesar Rp 1.220.482.626 atas pekerjaan *Smart Parking* yang telah disetorkan kepada Bendahara Penerimaan Kejati ("Titipan Uang").

Titipan Uang tersebut dicatat pada akun Aset Tidak Lancar Lainnya di laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2024.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, proses persidangan masih berjalan.

Berdasarkan pendapat hukum dari Penasehat Hukum DMM, jumlah yang akan dikembalikan kepada negara apabila telah ada keputusan oleh pengadilan tidak akan melebihi uang yang telah dititipkan kepada Kejati, sehingga DMM tidak membentuk suatu liabilitas kontijensi atas masalah hukum tersebut.

45. CONTINGENCY

Subsidiary

DMM

On May 28, 2024, DMM received a Witness Summons Letter from the North Sumatra High Prosecutor's Office ("Kejati") as a Witness regarding the case involving an Official of PT Angkasa Pura II Kualanamu Airport Branch in 2017 related to the *Smart Airport*, *Trolley Management System*, and *Smart Parking* projects.

In connection with the above, based on the Handover Minute dated November 22, 2024, DMM has deposited a return amounting to Rp 1,220,482,626 for the *Smart Parking* project which has been submitted to the Kejati Revenue Treasurer ("Deposit Fund").

The Deposit Fund are recorded under Other Non-Current Assets in the consolidated statement of financial position as at December 31, 2024.

As at the date of completion of the consolidated financial statements, the court proceedings are still ongoing.

Based on the legal opinion from DMM's Legal Advisor, the amount to be returned to the state through the court decision will not exceed the funds deposited with Kejati. Therefore, DMM has not established a contingent liabilities for this legal matter.

46. KEJADIAN SETELAH TANGGAL PELAPORAN

Perusahaan

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

Pada tanggal 17 Januari 2025, Perusahaan melakukan pernyataan kembali perjanjian fasilitas pembiayaan No. 28 tanggal 29 November 2018 dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB). Perjanjian ini sehubungan dengan fasilitas pinjaman rekening koran dan fasilitas pembiayaan investasi jangka panjang musyarakah mutanaqisah. Perjanjian ini berlaku untuk masing-masing fasilitas pembiayaan hingga 19 Oktober 2025 dan 19 Oktober 2029. Perpanjangan perjanjian ini ditinjau kembali sesuai dengan kesepakatan para pihak.

46. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

The Company

PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB)

On January 17, 2025, the Company restated the financing facility agreement No. 28 dated November 29, 2018 with PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB). This agreement relates to the current account loan facility and the long-term investment financing facility of musyarakah mutanaqisah. This agreement is valid for each financing facility until October 19, 2025 and October 19, 2029. The extension of this agreement is reviewed according to the agreement of the parties.

Entitas Anak

PT DMMX Vizion Teknologi (DMMXVT)

Berdasarkan Akta Notaris No. 36 tanggal 24 Februari 2025 yang dibuat di hadapan Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM mendirikan DMMXVT dengan modal dasar sebesar Rp 1.000.000.000 atau 100.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 10.000 per saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 1.000.000.000.

Kepemilikan 50% saham atau sebanyak 50.000 lembar saham dengan harga sebesar Rp 500.000.000 merupakan bagian oleh DMM. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0044289.AH.01.11. Tahun 2025 tanggal 25 Februari 2025.

DMMXVT bergerak dalam bidang perdagangan komputer dan peralatan komputer, perdagangan piranti lunak, perdagangan suku cadang elektronik, perdagangan peralatan telekomunikasi, telekomunikasi lainnya, konsultasi komputer dan manajemen fasilitas komputer lainnya, jasa informasi lainnya dan periklanan, dan berdomisili di Jakarta Selatan.

Subsidiary

PT DMMX Vizion Teknologi (DMMXVT)

Based on Notarial Deed No. 36 dated February 24, 2025 made before Chrystofer, S.H., M.Kn., DMM established DMMXVT with authorized capital of Rp 1,000,000,000 or 100,000 shares with a nominal value of Rp 10,000 per share and issued and fully paid capital of Rp 1,000,000,000.

Ownership of 50% of shares or 50,000 shares with a price of Rp 500,000,000 is part of DMM. The deed of establishment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0044289.AH.01.11. Tahun 2025 dated February 25, 2025.

DMMXVT is engaged in trading of computers and computer equipment, trading of software, trading of electronic parts, trading of telecommunication equipment, other telecommunications, computer consulting and other computer facilities management, other information services and advertising, and is domiciled in South Jakarta.

47. STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN BARU

Perubahan PSAK

Sejak 1 Januari 2024, perubahan penomoran Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) telah berlaku efektif.

Diterapkan pada tahun 2024

Penerapan standar akuntansi keuangan revisi berikut, yang berlaku efektif 1 Januari 2024, relevan bagi Grup namun tidak menyebabkan perubahan material terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian:

- Amendemen PSAK 201, "Penyajian Laporan Keuangan": Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan

Amendemen ini mengklarifikasi bahwa hanya kovenan yang harus dipatuhi entitas pada atau sebelum tanggal pelaporan yang akan memengaruhi klasifikasi liabilitas sebagai lancar atau tidak lancar.

Entitas menerapkan amendemen PSAK 201 (Oktober 2020) tentang klasifikasi liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang pada periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 secara retrospektif sesuai dengan PSAK 208. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 201 (Oktober 2020) pada periode yang lebih awal setelah terbitnya amendemen PSAK 201 (Desember 2022) tentang liabilitas jangka panjang dengan kovenan, maka entitas juga menerapkan amendemen PSAK 201 (Desember 2022) pada periode tersebut. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 201 (Oktober 2020) untuk periode sebelumnya, maka entitas mengungkapkan fakta tersebut.

47. NEW FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS

Changes to PSAK

Beginning January 1, 2024, changes in the numbering of the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Financial Accounting Standards ("ISAK") have become effective.

Adopted in 2024

The implementation of the following revised financial accounting standards, which are effective from January 1, 2024 and relevant to the Group, and had no material effect on the amounts reported in the consolidated financial statements:

- Amendments to PSAK 201, "Presentation of Financial Statements": Non-current Liabilities with Covenants.

This amendment clarifies that only covenants with which entities must comply on or before the reporting date will affect a liability's classification as current or non-current.

Entities apply retrospectively amendments to PSAK 201 (October 2020) regarding the classification of a liability as current or non-current for financial reporting starting on or after January 1, 2024 in accordance with PSAK 208. If entities apply the amendments to PSAK 201 (October 2020) in a period that is earlier after the issuance of the amendment to PSAK 201 (December 2022) regarding non-current liabilities with covenants, entities also apply the amendment to PSAK 201 (December 2022) in that period. If entities apply the amendments to PSAK 201 (October 2020) for the previous period, the entity shall disclose this fact.

- Amendemen PSAK 201, "Penyajian Laporan Keuangan": Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang

Amendemen PSAK 201, "Penyajian Laporan Keuangan" mengklarifikasi bahwa kewajiban diklasifikasikan sebagai lancar atau tidak lancar, berdasarkan pada hak yang ada pada akhir periode pelaporan.

Klasifikasi tidak terpengaruh oleh ekspektasi entitas atau peristiwa setelah tanggal pelaporan (misalnya penerimaan *waiver* atau pelanggaran perjanjian). Amendemen tersebut juga mengklarifikasi apa yang dimaksud PSAK 201 perihal 'penyelesaian' liabilitas.

Amendemen tersebut dapat memengaruhi klasifikasi liabilitas, terutama untuk entitas yang sebelumnya mempertimbangkan intensi manajemen untuk menentukan klasifikasi dan untuk beberapa liabilitas yang dapat dikonversi menjadi ekuitas.

- Amendemen PSAK 207, "Laporan Arus Kas" dan PSAK 107, "Instrumen Keuangan - Pengungkapan": Pengaturan Pembiayaan Pemasok

Amendemen ini mengklarifikasi karakteristik pengaturan pembiayaan pemasok dan mensyaratkan pengungkapan tambahan atas pengaturan pembiayaan pemasok terkait. Persyaratan pengungkapan dalam amendemen ini dimaksudkan untuk membantu pengguna laporan keuangan dalam memahami dampak pengaturan pembiayaan pemasok terhadap liabilitas, arus kas, dan eksposur terhadap risiko likuiditas suatu entitas.

Telah diterbitkan namun belum berlaku efektif

Amendemen standar akuntansi keuangan yang telah diterbitkan yang bersifat wajib untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah:

1 Januari 2025

- PSAK 117, "Kontrak Asuransi"

PSAK 117 mengatur relaksasi beberapa ketentuan antara lain berupa penambahan pengecualian ruang lingkup, penyesuaian penyajian laporan keuangan, penerapan opsi mitigasi risiko dan beberapa modifikasi pada ketentuan transisi. PSAK 117 juga mensyaratkan pemisahan yang jelas antara pendapatan yang dihasilkan dari bisnis asuransi dengan yang berasal dari kegiatan investasi.

- Amendemen PSAK 117, "Kontrak Asuransi": Penerapan Awal PSAK 117 dan PSAK 109 - Informasi Komparatif

Amendemen ini memperjelas pengaturan bagi entitas industri asuransi yang akan melakukan penerapan awal PSAK 117 dan PSAK 109 dalam periode bersamaan. Amendemen ini juga mengatasi isu penerapan yang terkait dengan informasi komparatif yang akan disajikan pada penerapan awal untuk aset keuangan.

- Amendments to PSAK 201, "Presentation of Financial Statements": Classification of Liabilities as Current or Non-current

The narrow-scope amendments to PSAK 201, "Presentation of Financial Statements" clarify that liabilities are classified as either current or non-current, depending on the rights that exist at the end of the reporting period.

Classification is unaffected by the expectations of the entity or events after the reporting date (e.g the receipt of a waiver or a breach of covenant). The amendments also clarify what PSAK 201 means when it refers to the 'settlement' of a liability.

The amendments could affect the classification of liabilities, particularly for entities that previously considered management's intentions to determine classification and for some liabilities that can be converted into equity.

- Amendments to PSAK 207, "Statement of Cash Flows" and PSAK 107, "Financial Instruments - Disclosures": Supplier Finance Arrangements

These amendments clarify the characteristics of supplier finance arrangements and require additional disclosure of such arrangements. The disclosure requirements in the amendments are intended to assist users of financial statements in understanding the effects of supplier finance arrangements on an entity's liabilities, cash flows and exposure to liquidity risk.

Issued but not yet effective

Amendments to financial accounting standards issued that are mandatory for the financial year beginning on or after:

January 1, 2025

- PSAK 117, "Insurance Contracts"

PSAK 117 regulates the relaxation of several provisions, including the addition of scope exceptions, adjustments to the presentation of financial statements, application of risk mitigation options and some modifications to transitional provisions. PSAK 117 also requires a clear separation between income generated from the insurance business and from investment activities.

- Amendments to PSAK 117, "Insurance Contracts": Initial Application of PSAK 117 and PSAK 109 - Comparative Information

This amendment clarifies the arrangements for insurance industry entities that will carry out the initial adoption of PSAK 117 and PSAK 109 in the same period. This amendment also addresses application issues related to the comparative information that will be presented on initial application to financial assets.

- Amendemen PSAK 221, "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing": Kekurangan Ketertukaran

Ketika kondisi ekonomi suatu negara memburuk, misalnya hiperinflasi, akan menyebabkan kesulitan dalam menentukan apakah mata uang negara yang bersangkutan bertukar menjadi mata uang lain serta kurs yang digunakan ketika mata uang tersebut tidak bertukar.

Amendemen ini menetapkan cara menilai apakah suatu mata uang adalah bertukar dan bagaimana menentukan nilai tukar spot jika mata uang tersebut tidak bertukar. Amendemen ini juga mensyaratkan pengungkapan informasi yang memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk memahami dampak dari mata uang yang tidak bertukar.

1 Januari 2026

- Amendemen PSAK 109, "Instrumen Keuangan" dan PSAK 107, "Instrumen Keuangan – Pengungkapan": Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan

Amendemen ini menambahkan dan mengklarifikasi ketentuan dalam PSAK 109 terkait penghentian pengakuan liabilitas keuangan, serta mengklarifikasi penilaian karakteristik arus kas (*solely payments of principal and interest*) untuk aset keuangan dengan fitur *ESG-linked*, aset keuangan dengan fitur *non-recourse*, dan instrumen yang terikat secara kontraktual seperti *tranche*.

Selain itu, amendemen ini juga mengubah ketentuan dalam PSAK 107 terkait persyaratan pengungkapan investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan menambah ketentuan terkait instrumen keuangan dengan persyaratan kontraktual yang mengubah waktu atau jumlah arus kas kontraktual.

- Penyesuaian Tahunan 2024 terhadap PSAK 107, "Instrumen Keuangan - Pengungkapan", PSAK 109, "Instrumen Keuangan", PSAK 110, "Laporan Keuangan Konsolidasian" dan PSAK 207, "Laporan Arus Kas"

Penyesuaian tahunan ini terbatas pada amendemen yang mengklarifikasi susunan kata (*wording*) atau pembetulan minor atas konsekuensi yang tidak diintensikan, kekeliruan, atau persyaratan yang bertentangan dalam standar.

1 Januari 2027

- PSAK 413, "Penurunan Nilai"

PSAK 413 mengatur tentang penurunan nilai atas aset keuangan syariah dan pengakuan provisi kafalah penjaminan risiko kredit. PSAK 413 menggunakan konsep ekspektasi kerugian (*expected loss*) yang mensyaratkan pengakuan penyisihan untuk ekspektasi kerugian penurunan nilai. Perhitungannya mencerminkan jumlah tidak bias dan probabilitas tertimbang dan informasi wajar dan tersokong, serta tidak mencerminkan nilai waktu atas uang.

- Amendments to PSAK 221, "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates": Lack of Exchangeability

When a country's economic conditions deteriorate, such as hyperinflation, it can be difficult to determine whether the country's currency is exchangeable into another currency as well as the exchange rate used when the currency is not exchangeable.

This amendment specifies how to assess whether a currency is exchangeable and how to determine a spot exchange rate if it is not. It also requires disclosure of information that enables users of financial statements to understand the impact of a currency not being exchangeable.

January 1, 2026

- Amendments to PSAK 109, "Financial Instruments" and PSAK 107, "Financial Instruments – Disclosures"

These amendments add and clarify the provisions in PSAK 109 related to derecognition of financial liabilities, and the assessment of cash flow characteristics (*solely payments of principal and interest*) for financial assets with ESG-linked features, financial assets with non-recourse features, and contractually binding instruments such as tranches.

In addition, these amendments also revise the provisions in PSAK 107 related to the disclosure requirements for investments in equity instruments measured at fair value through other comprehensive income and add provisions related to financial instruments with contractual terms that change the timing or amount of contractual cash flows.

- 2024 Annual Improvements to PSAK 107, "Financial Instruments - Disclosures", PSAK 109, "Financial Instruments", PSAK 110, "Consolidated Financial Statements" and PSAK 207, "Statement of Cash Flows"

These annual improvements are limited to amendments that either clarify the wording or correct relatively minor unintended consequences, oversights or conflicts between requirements in the standards.

January 1, 2027

- PSAK 413, "Impairment"

PSAK 413 regulates the impairment of sharia financial assets and the recognition of kafalah provisions for credit risk guarantees. PSAK 413 uses the concept of expected loss which requires the recognition of provisions for expected impairment losses. The calculation reflects the unbiased and probability-weighted amount and reasonable and supportable information, and does not reflect the time value of money.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Grup masih mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan amendemen PSAK tersebut dan dampak dari penerapan amendemen PSAK tersebut pada laporan keuangan konsolidasian belum dapat ditentukan.

As at the date of authorization of these consolidated financial statements, the Group is still evaluating the potential impact of the implementation of the above amendments to PSAKs and has not yet determined the related effects on the consolidated financial statements.

Laporan Tahunan & Laporan Keberlanjutan
Annual & Sustainability Report



PT M Cash Integrasi Tbk

Mangkuluhur City 7th Floor
Jln. Jenderal Gatot Subroto Kav. 1 - 3, RT 001/RW 004
Kel. Karet Semanggi, Kec. Setiabudi
DKI Jakarta 12930, Indonesia